#### ادارة سبعة شركات قطاع الاتصالات وعلاقتها بثقة جبهور طلاب الحامعات نحوها

Suzan I. Helal
Prof.Mohamed M. Ibrahim
Professor of Media, Faculty of Postgraduate Childhood Studies,
Ain Shams University
Dr.Shaimaa E. Zaki
Assistant Professor Department of Marketing Communication
Faculty of Mass Communication Ain Shams University

سوزان إبراهيم محمود هلال ا.د.محمد معوض ابراهيم استاذ الاعلام وثقافة الاطفال كلية الدراسات العليا للطفولة جامعة عين شمس د.شيماء عزالدين زكي أستاذ مساعد بقسم الاتصالات التسويقية كلية الاعلام جامعة عين شمس

#### اللخص

الأهداف: هدفت الدراسة إلى التعرف على طبيعة العلاقة بين إدارة سمعة شركات الاتصالات وثقة العملاء من طلاب الجامعات فيها، كما تمثلت أهمية الدراسة فى أنها تركز على متغيرى إدارة السمعة والثقة الذين لم ينالا القدر الكافى من الاهتمام فى الدراسات السابقة، بالإضافة إلى استهدافها جمهور طلاب الجامعات؛ الذى نادرا ما يتم تناوله بالدراسة فى إطار المتغيرات السابق ذكرها.

المنهج: تتتمى الدراسة إلى الدراسات الوصفية التي تعتمد على منهج المسح بالعينة.

العينة: تمثلت عينة الدراسة فى العينة المتاحة من جمهور شركات الاتصالات المصرية من فئة طلاب الجامعات فقط والذين نتراوح أعمارهم ما بين (١٨- ٢١) عام فقط، حيث كان قوامها ٤٥٣ مفردة من (الذكور، الإناث).

الذهوات: تم جمع البيانات من خلال استمارة استبيان إلكترونية، ومقياسين للسمعة والثقة (إعداد الباحثة).

المتنافع: أكدت النتائج وجود علاقة ارتباط ايجابية ذات دلالة احصائية بين جهود إدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة بأبعادها المتمثلة في "المنتجات والخدمات، الابتكار، بيئة العمل، العلاقة مع الحكومة أو الدولة، المواطنة، القيادة" كسوابق لعملية إدارة السمعة، ومستوى نقة العملاء من طلاب الجامعات فيها بأبعادها المتمثلة (درجة الموثوقية/ الاعتمادية، مستوى الجدارة، مدى الانفتاح والأمانة، مدى قابلية المنظمة المتعرض للانتقادات أو الهجوم من الأخرين، تحديد هوية المنظمة وأعمالها، درجة الاهتمام بالموظفين، درجة السيطرة/ التحكم المتبادل، درجة الرضا، درجة الالتزام) كعواقب لعملية إدارة السمعة لتلك الشركات، وأن تلك العلاقة تثانية الاتجاه ذات طبيعة تأثير وتأثر، بالإضافة إلى عدم وجود فروق دالة احصائيا في استجابات المبحوثين (ذكور، إناث) حول تقييمهم لمستوى جودة إدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة وكذلك مدى تحقق ثقتهم في تلك الشركات كعملاء لها.

الكلمات المفتاحية: إدارة السمعة- شركات قطاع الاتصالات- الثقة.

#### **Reputation Management of Communication Sector Companies**

### and Its Relation to the Confidence of the Public Audience of University Students towards Them

**Objectives:** The study aimed to identify the nature of the relationship between reputation management of telecommunications companies and the trust of university student customers in them. The importance of the study was that it focuses on the variables of reputation management and trust, which have not received sufficient attention in previous studies, in addition to targeting an audience of university students. Which is rarely addressed in the study within the framework of the variables mentioned above-

**Methodology:** The study belongs to descriptive studies that rely on the sample survey method.

**Sample:** The study sample represented the sample available from the population of Egyptian telecommunications companies from the category of university students only, whose ages ranged between (18-21) years only, as it consisted of 453 individuals (males, females).

Tools: Data were collected through an electronic questionnaire, and two reputation and trust scales (prepared by Researcher).

Results: The results confirmed the existence of a positive, statistically significant correlation between the reputation management efforts of the telecommunications companies under study and its dimensions of "Products and services, innovation, work environment, relationship with the government or state, citizenship, leadership" as antecedents of the reputation management process, and the level of customer trust in University students in it with its dimensions of "the degree of reliability/ dependence, the level of competence, the extent of openness and honesty, the extent of the organization's susceptibility to criticism or attack from others, defining the identity of the organization and its work, the degree of interest in employees, the degree of control/ mutual control, the degree of satisfaction, the degree of commitment" as consequences. The process of reputation management for those companies, and that this two- way relationship is of the nature of influence and influence, in addition to the absence of statistically significant differences in the responses of the respondents (males, females) about their assessment of the level of quality of reputation management of the telecommunications companies under study, as well as the extent to which their trust in those companies as their customers is achieved.

**KeyWords:** Reputation management- telecommunications sector companies- trust.

مقبول للنشر في: ٢٧/ ٢٢/ ٢٠٢٣

#### مقدمة:

أصبحت إدارة السمعة وظيفة أساسية على المستوى المهنى في ممارسات غالبية المنظمات الكبرى، خاصة في ظل التطور التكنولوجي السريع والتأثير المتعاظم لتكنولوجيا الاتصالات، ومما يساعد على بناء السمعة الجيدة وإدارتها تواجد الثقة التي تمثل دافعا قويا للعملاء للشعور بالمصداقية واستمرارهم في التعامل مع تلك المنظمات؛ فالثقة بين المنظمة وعملاءها غالبا ما يتم فهمها كتوقعات للسمعة الحسنة؛ حيث أن ثقة الجماهير في المنظمة تؤثر في طبيعة نشاطها الاقتصادي وازدهاره في المجتمع وهو ما يؤثر بالإيجاب على سمعة المنظمة؛ لذا فإن سمعة المنظمة والثقة؛ بينهما على الأخر ايجابا أو سلبا.

وقد أدت زيادة عدد شركات الاتصالات العاملة في مصر إلى ازدياد حدة المنافسة بين هذه الشركات، فجميعها تسعى لاجتذاب والإستحواذ على أكبر عدد ممكن من قطاعات الجمهور، فأصبح لزاما على شركات الاتصالات أن تضع إدارة سمعة المنظمة في بؤرة اهتمامها فهي لا تقل أهمية عن مبادئ وأساسيات العمل في مجال الاتصالات؛ ولأن جمهور شركات الاتصالات يتسم بالإختلاف والتنوع؛ خاصة فئة طلاب الجامعات الذي يعد قطاع عريض من ذلك الجمهور، وبحكم ميل تلك الفئة الدائم للتعامل مع كل ما هو جديد خاصة فيما يتعلق بمجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، فإن ذلك ما يحتم وجود دور فعال لاتصالات إدارة السمعة بشركات الاتصالات الأربع لتشكيل السمعة الطيبة والمرغوبة عن تلك الشركات لدى فئة طلاب الجامعات، ذا تسعى هذه الدراسة إلى التعرف على العلاقة ما بين مستوى جودة إدارة سمعة شركات الاتصالات الأربع، ودرجة ثقة جمهور طلاب الجامعات في هذه الشركات.

### مشكلة الدراسة:

تتلخص مشكلة الدراسة في الإجابة على النساؤل الآتي "ما العلاقة بين مستوى جودة إدارة السمعة لدى شركات الاتصالات المصرية ودرجة ثقة جمهور طلاب الجامعات في شركات الاتصالات محل الدراسة؟"

### أهمية الدر اسة:

- ١. تتبع أهمية الدراسة من أنها تركز على متغيرى إدارة السمعة والثقة فى إطار علاقة كل منهما بالآخر؛ وذلك لما لهما من أهمية وبشكل خاص فى قطاع الاتصالات وشركاته.
- ٢. قلة الدراسات التى قدمت نماذج/ مقاييس للعلاقة بين السمعة والثقة وعلاقة التأثر والتأثير لكل منهما على الآخر، لذلك فإن تطبيق هذه النماذج والمقاييس للتعرف على وجهة نظر الجمهور من فئة طلاب الجامعات يعد ضرورة ملحة، بحيث يمكن المساهمة بجديد عند الأخذ في الإعتبار طبيعة هذه المرحلة العمرية، ومدى تأثيرها كقطاع عريض لا يمكن تجاهله في عملية إدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة.
- ٣. التركيز على اتصالات إدارة السمعة وجهودها الاتصالية في شركات الاتصالات؛ بإعتبارها مجال حيوى وعاملا أساسيا مؤثرا على النتائج المترتبة على السمعة سلبا أو إيجابا وبالتالى الثقة فيها مما قد يقدم دليلا استرشاديا لشركات الاتصالات محل الدراسة.

# أهداف الدر اسة:

- التعرف على طبيعة تعاملات العملاء من طلاب الجامعات لدى شركات الاتصالات محل الدراسة.
- التعرف على طبيعة مدركات العملاء من طلاب الجامعات عن سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة.
- تقییم الجهود الإداریة/ الاتصالیة التی تعتمدها شرکات الاتصالات محل الدراسة لإدارة سمعتها من وجهة نظر العملاء من طلاب الجامعات.
- ٤. قياس تقييم العملاء من طلاب الجامعات لأداء شركات الاتصالات محل الدراسة

- في إدارة سمعتها.
- ه. قياس مستوى تحقق الثقة لدى العملاء من طلاب الجامعات فى شركات الاتصالات محل الدراسة.
- التعرف على طبيعة العلاقة بين إدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة وثقة العملاء من طلاب الجامعات فيها.

#### در اسات سابقة:

- 1. دراسة (10) (2023) Mo Ran Yi (2023) المستخدمين: هل السمعة هي المفتاح الرئيسي الذي يحرك المستهلكين؟" نكشف عن العوامل التي تساهم في سمعة شركات الجوال وتشكلها، وتتحقق من كيفية تأثير السمعة على نوايا المستخدمين السلوكية، تم إجراء مسح عبر الإنترنت للعملاء الذين يستخدمون خدمات مشغل الهاتف المحمول، بأخذ عينات طبقية متناسبة حسب الجنس والعمر ومنطقة الإقامة قوامها ٦٣٥ مستخدما، تم توزيع المشاركين في العينة النهائية بالتساوي حسب الجنس (ذكور ٤٩،١)، إناث المشاركين في العينة النهائية بالتساوي حسب الجنس الثلاثة. وتوصلت النتائج إلى أن هناك خمسة عوامل (الابتكار، المسؤولية الأخلاقية، أصالة الاتصال، المسؤولية البيئية والخيرية، المسؤولية الاقتصادية) لها علاقة مهمة بتكوين السمعة، وأن السمعة أثرت بشكل إيجابي على مدركات المستخدمين ونواياهم اللرتباط الكبير بين السمعة ونية الشراء التبادلي وأن السمعة تحل محل عدم البقين في اتخاذ قرارات.
- ٧. دراسة أحمد خالد أحمد الشربيني (٢٠٢٣)(٢) بعنوان "دور العلاقات العامة الرقمية في إدارة سمعة الجامعات الخاصة المصرية: دراسة ميدانية". عمدت إلى التعرف على دور العلاقات العامة الرقمية في إدارة سمعة الجامعات الخاصة المصرية من خلال دراسة ميدانية على عينة عشوائية عمدية من طلاب الجامعات الخاصة المصرية قوامها ٥٠٠ مفردة، واعتمدت الدراسة على المنهج المسحى وأداة الاستبيان. ومن أهم النتائج التي توصلت لها أهمية تفعيل العلاقات العامة الإلكترونية بالجامعات الخاصة، وأهمية دور العلاقات العامة في إدارة العلاقة بين الجمهور والجامعة، وإدارة سمعة الجامعة، كذلك ارتفاع درجة متابعة المبحوثين للموقع الإلكتروني أو صفحات التواصل الاجتماعي الخاصة بالجامعة، وأكدت الأهمية المعلوماتية للمواقع الإلكترونية وصفحات التواصل الاجتماعي الخاصة بالجامعة، الخاصة بالجامعة، الخاصة بالجامعة وأكدت الأهمية المعلوماتية للمواقع الإلكترونية وصفحات التواصل الاجتماعي الخاصة بالجامعة في تعزيز سمعتها من خلال السرعة والمصداقية في تقديم الأخبار والمعلومات التي تهم الطلاب.
- ٣. دراسة إبراهيم لجلط (٢٠٢٢) (١) بعنوان "قياس أثر إدارة علاقات العملاء الإلكترونية على درجة ثقة ورضا عملاء شركة اتصالات الجزائر من وجهة نظر العملاء". هدفت إلى معرفة تأثير تبنى شركة اتصالات الجزائر لنظم إدارة علاقات العملاء الإلكترونية فى إدارة العلاقة مع عملائها وأثر ذلك على درجة ثقة ورضا عملائها، واعتمدت الدراسة على المنهج الإستقرائى بالإضافة إلى المنهج الإستنباطي، ولتحقيق ذلك تم إجراء دراسة ميدانية على عينة من عملاء اتصالات الجزائر مكونة من ٤٤ مفردة وذلك من خلال الاستبيان الإلكتروني. وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ايجابية معنوية مباشرة بين إدارة علاقات العملاء الإلكترونية ودرجة ثقة ورضا عملائها بها، وأن الاتصال عبر البريد ومؤشر لدرجة اهتمام الشركة بالعميل شخصيا، وثبت أن قلة الشعور بالأمان والموثوقية فى التسديد عبر بطاقات الدفع الإلكتروني يحد من رضا العملاء، الأمر الذى يتطلب سياسات تسويقية ترويجية مصاحبة لهذه العملية لنقل العميل من التسديد النقدى التقليدي إلى التسديد الإلكتروني.

- ٤. دراسة عبدالحميد نعيجات (٢٠٢١) بعنوان "تحليل أثر المتغيرات الوسيطية في نموذج المعادلات البنائية باستخدام طريقة Bootstrapping دراسة حالة أثر الرضا والثقة على ولاء زبائن شركة موبيلييس لاتصالات الهاتف النقال بالجزائر". الغرض الرئيسي منها هو قياس وتحليل التأثيرات التي يمكن أن يحدثها رضا الزبائن على درجة ولائهم لشركة الهاتف النقال موبيليس بالجزائر، في وجود الثقة باعتبارها متغيرا وسيطا بينهما، واعتمدت الدراسة على توزيع الاستبيان باستخدام العينة الميسرة والتي قوامها ٣٨٧ مفردة. وأبرزت نتائج الدراسة وجود تأثير لدرجة رضا زبائن شركة موبيليس على درجة ولائهم في وجود بعد الثقة لديهم باعتبارها متغيرا وسيطا بينهما، بالإضافة إلى وجود حالة الوساطة الجزئية بين الرضا والثقة والولاء لدى عينة الدراسة، أي أن مستوى الوساطة الجزئية بين الرضا والثقة والولاء لدى عينة الدراسة، أي أن مستوى غير مباشر، لذلك يتوجب تركيز الجهود التسويقية نحو العملاء لتحقيق مستويات غير مباشر، لذلك يتوجب تركيز الجهود التسويقية لديهم تجاه الشركة لكسب عالية من الرضا لدى العملاء مع تعزيز مستويات الثقة لديهم تجاه الشركة لكسب البعيد، سواء لمنتجات الشركة، أو لعلامتها أو للمؤسسة ككل.
- ه. دراسة لمياء عبدالرحيم عبدالكريم سليمان (٢٠٢٢) (٩) بعنوان "توسيط ثقة العملاء في العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية وسمعة الشركة: دراسة تطبيقية من منظور عملاء شركات الاتصالات المصرية". سعت إلى الكشف عن تأثير أبعاد المسئولية الاجتماعية على كل من سمعة الشركات من منظور عملائها وثقة العملاء بالإضافة إلى التعرف على مدى تأثير ثقة العملاء على سمعة الشركات وأخيرا التعرف على الدور الوسيط لثقة عملاء شركات الاتصالات المصرية في العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية لهذه الشركات وسمعتها، وتم النطبيق بالاعتماد على مقابلات مع عينة حجمها ٣٤٢ مفردة من عملاء شركات الاتصالات في مصر من خلال قوائم الاستقصاء. وتوصلت الدراسة إلى وجود تأثير لأبعاد المسئولية الاجتماعية للشركات على على معنها، كما يوجد تأثير لثقة عملاء شركات الاتصالات على سمعتها، كما تم التوصل إلى وجود دور وسيط لثقة العملاء بين أبعاد المسئولية الاجتماعية وسمعة الشركة.
- 7. دراسة (10(2021) Fatmawati, I., et.al (2021) دراسة (10 دراسة المسؤولية الاجتماعية للشركات: آثار سمعة الشركة والاتصال الشفهي". ركزت على تحليل العلاقة بين إدراك العملاء المسؤولية الاجتماعية للشركات وثقة العملاء، وذلك من خلال (سمعة الشركة، الاتصال الشفهي) كمتغيرات وسيطة للعلاقة بين المسؤولية الاجتماعية للشركات وثقة العملاء، وتعتبر الدراسة كمية وتعتمد على المنهج المسحى السببي، وتم جمع البيانات من خلال عينة التمثيلية الهادفة والتي قوامها ١٦٠ مستهلكا من المشترين للمنتجات وكانوا على علم ببرامج المسؤولية الاجتماعية تؤثر سلبا على ثقة العملاء، وأن المسؤولية الاجتماعية تؤثر سلبا على ثقة العملاء، وأن المسؤولية الاجتماعية تؤثر سلبا على شعة الشركة وتناقلها الشفهي على علوة على ذلك، وجدت هذه الدراسة أن سمعة الشركة تؤثر بشكل ايجابي على التواصل الشفهي وثقة العملاء. في حين أن التأثير الوسيط للسمعة والكلام الشفهي أن يربط المشترين ويعزز يؤثر أيضا بشكل ايجابي على العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية للشركات وثقة المستهلك، وأنه يمكن للسمعة الطيبة والكلام الشفهي أن يربط المشترين ويعزز قوة الموردين.

## التعقيب على الدر اسات السابقة:

بعد استعراض الدراسات السابقة المتعلقة بمتغيرات الدراسة؛ قد تبين للباحثة أن هذه الدراسات تعددت واختلفت بإختلاف الأهداف التي سعت لتحقيقها واختلاف القطاعات التي تتاولتها والمنهجيات التي اتبعتها، وفي ضوء ما سبق يمكن التعقيب على هذه الدراسات من أبعاد متتعدة تتلخص فيما بلي:

- ١. مازالت تجرى العديد من الدراسات والتي توضح أن العلاقات العامة مازالت هي الإدارة الموكل إليها مهمة ووظيفة إدارة السمعة في كثير من المنظمات، وذلك من خلال إدخال التعديلات على أدائها ليناسب التوجه الحديث نسبيا لإدارة السمعة وذلك مثل: دراسة (أحمد خالد الشربيني، ٢٠٢٣) التي تتاولت دور العلاقات العامة الرقمية في إدارة السمعة.
- 7. إلقاء الضوء على نموذج سمعة الشركة (السوابق والعواقب) Complete Reputation (With Highlighted Antecedents and Complete Reputation (With Highlighted Antecedents and electrons): وذلك بالتركيز على دوره المهم فيما يخص السمعة وإدارتها هذا في حالة إن تم ذكره صراحة كنموذج تعتمد عليه الدراسة، أو بطريقة غير مباشرة عند ربط السمعة بأبعادها كمقدمات للسمعة لها عواقب ايجابية أو سلبية أو مدتى غير مرضية، هذا ومن الملاحظ أيضا أن نموذج السوابق والعواقب قد أتاح للدراسات نتاول السمعة كمتغير مستقل ووسيط أو حتى تابع خاصة في علاقة السمعة بأبعادها، وذلك مثل دراسة (Mo Ran Yi, 2023) والتي نتاولت عوامل تشكل السمعة وتأثيرها على نوايا المستخدمين السلوكية، ودراسة (Analesinya نتشكل السمعة؛ حيث كانت المسؤولية الاجتماعية من أول سوابق السمعة التي اعتمدتها تلك الدراسة، ودراسة (أمينة محمد هلال، ۲۰۲۱) والتي هدفت إلى تحليل أساليب العلاقات العامة عبر الإنترنت في إدارة سمعة الشركات متعددة الجنسيات في مصر.
- ٣. على النقيض من الدراسات التي تم إجراءها فيما يخص السمعة وإدارتها واعتبارها أن إدارة العلاقات العامة هي الإدارة الموكل إليها إدارة السمعة في المنظمات؛ فإن الإتجاه الحالي لدى الدراسات التي يتم إجراءها فيما يخص الثقة ترى أن إدارة علاقات العملاء هي البديل لإدارة العلاقات العامة في إدارة السمعة في المنظمات؛ بل إن بعض الدراسات تعتبر إدارة علاقات العملاء أنها هي إدارة السمعة، وذلك مثل دراسة (إبراهيم لجلط، ٢٠٢٢) التي تناولت تأثير تبني الشركات لإدارة علاقات العملاء الإلكترونية في إدارة العلاقة مع عملاءها وأثرها على درجة ثقة ورضا العملاء.
- أ. تميل الدراسات السابقة التي تتناول متغيرى (السمعة، الثقة) إلى الربط بينهما وكل من متغيرى (الرضا، والولاء) أو أحدهما فقط، وتتبنى اتجاها بأن هناك ترابط وتسلسل بين المتغيرات الأربع؛ وذلك على إختلاف توصيف موقع كل متغير منهم خلال النتاول البحثي (كمتغير مستقل، تابع، وسيط)، وذلك مثل: دراسة (عبدالحميد نعيجات، ٢٠٢٢) التي تناولت تحليل التأثيرات لرضا العملاء على درجة ولائهم في وجود الثقة كمتغير وسيط؛ وأيضا مثل: دراسة ,. (Sadeghi, A., والتي تناولت تأثير سمعة المنظمة على الولاء الإلكتروني من خلال الأدوار الوسيطة لكل من (الثقة، الرضا).
- ه. ومن الجدير بالذكر أن بعد المسؤولية الاجتماعية كان قاسما مشتركا كأحد سوابق السمعة في غالبية الدراسات السابقة مقارنة بالأبعاد الأخرى التي تخص السمعة؛ حتى وإن اختلف توصيفه وموقعه كمتغير في علاقاته بالمتغيرات الأخرى التي نتناولها الدراسات، (كمتغير مستقل، تابع، وسيط)؛ وذلك يؤكد على مدى أهمية هذا البعد من بين أبعاد سمعة المنظمات، وتتمثل في دراسة (Mo Ran Yi, 2023) والتي تناولت عوامل تشكل السمعة وتأثيرها على نوايا المستخدمين السلوكية، وأيضا مثل: دراسة (لمياء عبدالرحيم سليمان، ٢٠٢٢) والتي تناولت تأثير أبعاد المسؤولية الاجتماعية على كل من سمعة الشركات وثقة العملاء.
- آ. اهتمت الدراسات السابقة بدراسة الصورة الذهنية كمصطلح متداخل مع السمعة؛ وذلك للتقريق بينهما وتوضيح العلاقات بين كل من (السمعة، الثقة، الصورة الذهنية) كمتغيرات بينها تفاعلات، وذلك مثل دراسة (أنطوان إسكندر سرجيوس، الذهنية) والتي تتاولت تأثير أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركة والإعلان على كل من (سمعة الشركة، النية نحو الشراء) من خلال الدور الوسيط لكل من (الثقة، الصورة الذهنية، رضا العملاء).

#### المدخل النظرى للدراسة:

النموذج مقياسا (Reputation Track (Rep Track): يقدم هذا النموذج مقياسا الموذج نبض السمعة uيقوم على معرفة آراء الجمهور في المنظمة؛ حيث تم تحليل سمعة المنظمة استنادا إلى سبعة عناصر رئيسية متمثلة في (المنتجات والخدمات، الابتكار، بيئة العمل، العلاقة مع الحكومة أو الدولة، المواطنة، القيادة، الأداء)؛ وذلك بإستخدام النبضات حيث تتكون النبضة Rep Track Pulse من مشاعر حيث يؤثر الرابط العاطفي على جمهور المنظمة وبالتالي يتحول إلى سلوك تجاه المنظمة؛ فالسمعة هى سند عاطفى. (Fombrun, C., et.al, 2015, 14)

Complete Corporate Reputation (السوابق والعواقب للسوابق والعواقب) للموذج سمعة الشركة (with highlighted antecedents and consquences): وقد اقترح & Wiedmann, 2004)(22) إلقاء الضوء على السوابق والعواقب التي تؤثر على سمعة المنظمات، وذلك لتطبيقها في تقييم وقياس سمعة المنظمات، كما في

Antecedents → Corporate Reputation → Consequences

السو ابق ← سمعة المنظمات ← العو اقب

شكل (١) نموذج سمعة الشركة في إطار السببية (السوابق والعواقب)

وتأتى أهمية هذه السلسلة النظرية من أنها تضع السمعة ضمن إطار محاولة فهم أصولها أو الأعمال والنشاطات السابقة للمنظمات والأفراد التى تؤثر حتما على السمعة، وهو ما يقصد به ما يمكن القيام به لتحقق السمعة الطيبة؛ بالإضافة إلى نتائج السمعة؛ الذي هو قيمة السمعة.

علاقة النماذج السابقة بالدراسة الحالية: وقد اختارت الباحثة نموذج سمعة الشركة (السوابق و العواقب) Complete Corporate Reputation (With Highlighted (Antecedents and Consequences: كإطارا ومدخلا نظريا للدراسة الحالية؛ كما أدمجت معه نموذج نبض السمعة (Reputation Track (Rep Track Pulse) حيث تم تحديد العوامل التي وضعها Fombrun، لقياس سمعة المنظمة وفقا لنموذج نبض السمعة كسوابق (مدخلات) لعملية إدارة السمعة؛ وهذه العوامل تتمثل في (المنتجات والخدمات، الابتكار، بيئة العمل، العلاقة مع الحكومة أو الدولة، المواطنة، القيادة، الأداء)؛ كما تم تحديد الثقة متمثلة في مجموعة من العوامل؛ والتي تعبر عن مدى تحققها كعواقب (مخرجات) لعملية إدارة السمعة وفقا لنموذج سمعة الشركة (السوابق والعواقب)؛ وهذه العوامل تتمثل في (الاستقامة/ مستوى سلامة الأداء المؤسسي، درجة الموثوقية/ الاعتمادية، مستوى الجدارة، مدى الانفتاح والأمانة، مدى قابلية المنظمة التعرض للانتقادات أو الهجوم من الآخرين، درجة الإهتمام بالموظفين، تحديد هوية المنظمة وأعمالها، درجة السيطرة/ التحكم المتبادل، درجة الرضا، درجة الالتزام).

# مصطلحات الدراسة:

- لل التعريف الاصطلاحي لإدارة السمعة: (Davis N. D, 2007)(12) هي عملية استراتيجية طويلة المدى ومعقدة ومستدامة؛ حيث يتم بناء السمعة عبر عقود وتستغرق عملية بنائها وقتا طويلا، ولكنها في نفس الوقت قابلة للتضرر أو الإنهيار بتأثير الأزمات أو المشكلات الكبرى.
- H التعريف الإجرائي لإدارة السمعة: هي الجهود المنظمة المستمرة والتي تحاول المنظمة من خلالها توظيف الاستراتيجيات والتكنيكات الاتصالية المختلفة لدعم علاقاتها بأصحاب المصالح ممن لهم تعاملات معها لضمان الحصول على التقييم الجماعي الإيجابي لديهم حول منتجات وخدمات المنظمة وكسب ثقتهم وو لائهم.
- التعريف الإصطلاحي للثقة: (طلعت أسعد عبدالحميد،  $(^{(Y)})^{(Y)}$  هي توقع التعريف الإصطلاحي الثقة: وإدراك العميل بأن العلامة التجارية قادرة على أداء وظائفها بجدارة وتستطيع تلبية رغبات العميل وتحقيق الأمان في التعامل معها.
- A التعريف الإجرائي للثقة: هي اعتقاد العميل بأن المنظمة لديها الجدارة على تلبية وإشباع احتياجاته من المنتجات والخدمات، وأنه يمكن الاعتماد عليها في الوفاء

بالوعود من خلال وضع مصلحة العميل في أولوياتها حين حدوث تعارض في المصالح بينها وبينه أثناء تقديم الخدمة.

## متغيرات الدراسة:

- H المتغير المستقل: يتمثل في إداة سمعة شركات الاتصالات.
- لل المتغير الوسيط: يتمثل في: النوع، السن، نوع التعليم، المستوى الاجتماعي و الاقتصادي.
  - المتغير التابع: يتمثل في ثقة طلاب الجامعات.

#### تساؤلات الدراسة:

- ١. ما طبيعة تعاملات العملاء من طلاب الجامعات لدى شركات الاتصالات محل الدر اسة؟
- ٢. ما مدركات العملاء من طلاب الجامعات عن سمعة شركات الاتصالات محل الدر اسة؟
- ٣. ما المصادر التي يكون من خلالها المبحوثون انطباعهم عن سمعة شركات الاتصالات المتعاملين معها؟
- ٤. ما الاستراتيجيات الاتصالية التي تعتمدها شركات الاتصالات محل الدراسة من وجهة نظر العملاء من طلاب الجامعات في تعاملاتها معهم؟
- ٥. ما تقييم العملاء من طلاب الجامعات لأداء شركات الاتصالات محل الدراسة في إدارة سمعتها؟
- ٦. ما مدى تحقق الثقة لدى العملاء من طلاب الجامعات في شركات الاتصالات محل الدر اسة؟

# فروض الدر اسة:

- ١. توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية بين إدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة، ومستوى ثقة العملاء من طلاب الجامعات فيها.
- ٢. توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية بين تقييم العملاء من طلاب الجامعات لإدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة وطبيعة تعاملاتهم مع هذه الشركات.

### نوع ومنهج الدر اسة:

تعد الدراسة من الدراسات الوصفية التي تعتمد على منهج المسح بالعينة.

#### مجتمع وعينة الدراسة:

يتمثل مجتمع الدراسة في جمهور شركات الاتصالات من طلاب الجامعات (ذكور، إناث)، وتتراوح أعمارهم ما بين (١٨- ٢١) عام في مرحلة المراهقة المتأخرة، من خلال العينة المتاحة وقوامها ٤٥٣ مفردة.

تحصائص عينة الدراسة وفقا للمتغيرات الديموغرافية:
 حداء (١) ترزيره المردث عرفة الدراسة وفقا المتغيرات الدراسة وفقا الدراسة وفقا الدراسة وفقا المتغيرات الدراسة وفقا ال

جدول (۱) نوریع المبحونین	غيبه الدراسه وقفا لله	متعيرات الديموعرافيا	(201 = 0)
المتغير		ك	%
	إناث	Y £ Y	05,07
النوع	ذكور	۲٠٦	£0,£Y
الجامعة	حكومية	٣	77,77
الجامعة	خاصة	108	<b>٣٣,</b> ٧٧
	أقل من ٢١	١٦٣	40,91
. 11	۲۰ سنة	77.	٤٨,٥٧
السن	۱۹ سنة	٤٧	۱۰,۳۸
	۱۸ سنة	77	٥,٠٨
	المتوسط	197	٤٢,٣٨
المستوى الاجتماعي الاقتصادى	المنخفض	107	٣٤,٤٤
	المرتفع	1.0	77,11

# حدود الدراسة:

- H الحدود الموضوعية: تتمثل الحدود الموضوعية للدراسة في إدارة سمعة شركات الاتصالات وعلاقتها بثقة جمهور طلاب الجامعات فيها.
- H الحدود الزمنية: تتمثل الحدود الزمنية للدراسة في فترة إجراء الدراسة الميدانية

# در اسات الطفولة يناير ٢٠٢٥

- على عينة متاحة من جمهور شركات الاتصالات من طلاب الجامعات فى الفترة الزمنية من ١/ ٥/ ٢٠٢٣ حتى ٣١/ ٦/ ٢٠٢٣، حيث تم توزيع استمارة الاستبيان على المبحوثين عينة الدراسة لجمع البيانات والمعلومات المطلوبة.
- الحدود المكانية: تتمثل في كل من (جامعة عين شمس، جامعة حلوان، جامعة القاهرة) كممثلين عن الجامعات الحكومية، بالإضافة إلى كل من (الجامعة الحديثة MTI) أكاديمية أخبار اليوم، جامعة 1 أكتوبر) كممثلين عن الجامعات الخاصة.

#### أدوات الدر اسة:

الستمارة الإستبيان: تم الاعتماد على استمارة الاستبيان كأداة لجمع البيانات التى سعت الدراسة الميدانية لرصدها، وذلك بإعداد الاستمارة وتصميمها عن طريق تحديد البيانات المطلوب جمعها، ثم وضع التصور المبدئي للإستمارة واختبارها وإجراء التعديلات اللازمة عليها وصولا للشكل النهائي الذي يغطي أهداف وتساؤلات الدراسة، وأخيرا تم توزيع الاستمارة الكترونيا على العينة المتاحة من المبحوثين.

# A مقاييس الدراسة التجميعية:

- ۱. مقیاس إدارة السمعة: مقیاس ثلاثی لقیاس مدی جودة إدارة سمعة شرکات الاتصالات من وجهة نظر الجمهور من طلاب الجامعات (إعداد الباحثة)، ویتکون المقیاس من ۷ عناصر رئیسیة؛ وکل عنصر یتکون من ۳ مؤشرات فرعیة؛ بإجمالی ۲۱ عبارة للإختیار فیما بینها من متعدد والحصول علی إجابة و لحدة.
- ٢. مقياس الثقة: مقياس ثلاثى لقياس مستوى الثقة لدى الجمهور من فئة طلاب الجامعات فى شركات الاتصالات المصرية (إعداد الباحثة)، وينكون المقياس من ١٠ عناصر رئيسية؛ وكل عنصر يتكون من ٢ مؤشر فرعى؛ بإجمالى ٢٠ عبارة يتم الإختيار فيما بينها من متعدد للحصول على إجابة واحدة.

# المعالجة الإحصائية:

تم التوصل إلى نتائج الدراسة من خلال معالجة بيانات الدراسة التى تم جمعها باستخدام برنامج التحليل الاحصائى المعروف بإسم SPSS. v.23 والذى يتيح استخدام الأساليب الإحصائية التى تتلائم وطبيعة الدراسة؛ وذلك بالاعتماد على التكرارات البسيطة والنسب المئوية، المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، واستخدام معاملي ألفا لكرونباخ Alpha، والتجزئة النصفية Split- Half لجتمان، اختبار كالالجاول التوافق، معامل التوافق، معامل التوافق (Test)، واختبار (ت)، واختبار (ت)، واختبار (ت)، واختبار (ت) معامل ارتباط بيرسون (R)، واختبار (ت) Test، بالإضافة إلى تحليل التباين أحدى الاتجاه One Way Analysis of Variance ANOVA، كما تم قبول نتائج الاختبارات الاحصائية عند درجة ثقة ٥٠ الله فأكثر، أي عند مستوى معنوية ٥٠,٠٠

# الإطار المعرفى للدر اسة:

- ۲ إدارة السمعة: وهى الجهود المنظمة المستمرة والتي تحاول المنظمة من خلالها توظيف الاستراتيجيات والتكنيكات الاتصالية المختلفة لدعم علاقاتها بأصحاب المصالح ممن لهم تعاملات معها لضمان الحصول على التقييم الجماعي الايجابي لديهم حول منتجات وخدمات المنظمة وكسب ثقتهم وولائهم.
- ا. المنتجات والخدمات Product& Services: تعد المنتجات والخدمات هى الأساس الذى يتعرف من خلاله العملاء على الشركات، لذلك فإن السمعة الجيدة للشركات ترتبط بتقديم المنتجات والخدمات ذات الجودة العالية مقارنة بقيمتها المالية، وكذلك قدرتها على تلبية احتياجات العملاء.
- 7. الابتكار Innovation: يرتبط مفهوم الابتكار بقدرة الشركات على تقديم كل

- ما هو جديد وغير مألوف فيما يخص المنتجات والخدمات التي توفرها الشركات، ومدى سرعة تكيف الشركات مع مستجدات سوق العمل فيما يخص المنتجات والخدمات التي تقدمها، مما يكسبها الاحترام والتقدير من قبل العملاء وبالتالي تتكون السمعة الجيدة لتلك الشركات.
- ٣. بيئة العمل Workplace: يعتبر الموظفون سفراء الشركات من خلال التعامل مع العملاء، ومن أجل خلق بيئة عمل ملائمة للحفاظ على كفاءة وإنتاجية الموظفين؛ يجب على الشركات الاهتمام برضا العاملين عنها والحفاظ على ولائهم تجاهها وذلك من خلال العدالة في السياسات وتكافؤ الفرص بين العاملين.
- ئ. العلاقة مع الحكومة أو الدولة Governance: يعتبر هذا العنصر مؤشر على مدى تصرف الشركات بنزاهة وبطرق أخلاقية، وتعاملها بسياسات نتسم بالشفافية، بالإضافة إلى التزامها باللوائح والقوانين المنظمة للعمل داخل الدولة والحكومة، وتوافر هذا العنصر لدى الشركات يخلق الثقة المتبادلة مع العملاء والتي تسهم بشكل مباشر في تكوين السمعة الجيدة عنها.
- ه. المواطنة Citizenship: يتعلق مفهوم المواطنة بمدى التعامل الجيد للمنظمة مع البيئة المحيطة بها، وهل لديها مسؤولية تجاه البيئة وتضع إجراءات وسياسات للتعامل مع البيئة بشكل ايجابى، إلى جانب مدى التزامها بوضع برامج المسؤولية الاجتماعية للمساهمة في تتمية المجتمع والتواجد فيه كعضو فعال لتصبح محل تقدير العملاء.
- آ. القيادة Leadership: إن اختيار الشركات للقيادة القوية المتمثلة في المديرين التنفيذيين ينتج عنه هيكل تنظيمي جيد ناتج عن الإدارة الحكيمة لهذه القيادة القوية، مما ينشأ عنه تقدير وإعجاب العملاء وبالتالي امتلاك الشركة للسمعة الجيدة.
- ٧. الأداء Performance: يعتبر الأداء أقرى مؤشرات نجاح الشركات، حيث أن تحقيق الأرباح والقدرة على النمو في الأسواق، بالإضافة إلى جودة أداء الشركات في التعامل مع العملاء (الحالبين، المرتقبين) دليل على تقوق المنظمة مقارنة بمنافسيها وأنها تحظى بالسمعة الطيبة.
- الثقة: وهي اعتقاد العميل بأن المنظمة لديها الجدارة على تلبية وإشباع احتياجاته من المنتجات والخدمات، وأنه يمكن الاعتماد عليها في الوفاء بالوعود من خلال وضع مصلحة العميل في أولوياتها في حالة حدوث تعارض في المصالح.
- البعاد الثقة: هناك أبعاد تعد بمثابة مؤشرات لقياس مستوى ثقة العملاء في (Merwe, Van Der. A., et.al, 2015), (Katie Delahaye: المنظمات، وهي: Paine, 2003), (6) (Samsup Jo., et.al, 2003) (21)
- ا. الاستقامة/ مستوى سلامة الأداء المؤسسى Integrity: تعنى مستوى التطابق بين كلمات المنظمة وأفعالها؛ قدرتها على الوفاء بكلمتها باستمرار والوفاء بوعودها أو التواصل مع أولئك الذين كانوا يعولون على المنظمة في الحفاظ على كلمتها بمجرد أن تعلم أنها لن تكون قادرة على القيام بذلك لأى سبب كان، وبالتالي فإن المنظمة التي تعمل بنزاهة هي المنظمة التي تضمن التوافق بين سلوكها الرمزى والموضوعي حتى يتم اعتبارها ذات مصداقية.
- درجة الموثوقية الاعتمادية Dependability/ Reliability: يقصد بها الاعتقاد بأن المنظمة ستفعل ما تقول إنها ستفعله؛ وستتصرف باستمرار بشكل يمكن الاعتماد عليه.
- ٣. مستوى الجدارة Competenc: يشير إلى مجموعة من الفضائل التى تمتلكها المنظمة، والتى تظهر جدارتها بالثقة ككيان فى حد ذاته، منفصل عن الفضائل التى يمتلكها موظفو أو ممثلو المنظمة، وأنه يمكنها المنافسة والبقاء فى السوق.
- مدى الانفتاح والأمانة Honesty& Oppenness: يقصد به ألا تقتصر المشاركة على كمية المعلومات التي يتم مشاركتها ودقتها فحسب، بل يشمل

- أيضا مدى صدقها ومناسبتها لإحتياجات الطرف الآخر.
- ه. مدى قابلية المنظمة المتعرض للانتقادات أو الهجوم من الآخرين Vulnerability: تعنى مدى استعداد المنظمة، بناءا على ثقافتها وسلوكيات التواصل فى العلاقات والمعاملات، لتكون عرضة للانتقادات أو الهجوم، بناءا على اعتقاد فردا أو مجموعة أو منظمة أخرى مختصة بأنها منفتحة وصادقة ومهتمة وموثوقة وملتزمة بالأهداف المشتركة والأعراف والقيم.
- ٦. درجة الاهتمام بالموظفين Concern For Employees: يشمل الاهتمام بالموظفين مشاعر الرعاية والتعاطف والتسامح والأمان التي تظهر عندما نكون عرضة للخطر في الأنشطة التجارية، وتساهم الجهود المخلصة للفهم في الوصول إلى مستويات عالية في أي نوع من العلاقات.
- ٧. تحديد هوية المنظمة وأعمالها Identification: تعنى أنه يجب على المنظمة التأكد من أن قيمها الأساسية نتوافق مع القيم الأساسية لأصحاب المصلحة، وأنه ينبغى لها خلق شعور بالألفة والتشابه ما بين قيم المنظمة مع هويتها الأساسية من أجل تمكين أصحاب المصلحة من إدراك التطابق فى القيم والتماثل مع المنظمة، فعندما يتعاطف أصحاب المصلحة مع منظمة ما، فإنهم يستوعبون تفضيلاتها ويتوافقون مع أهداف المنظمة.
- ٨. درجة السيطرة/ التحكم المتبادل Control Mutuality: يشار إليها أنها الدرجة التي تتفق من خلالها الأطراف على من يملك السلطة الشرعية للتأثير على بعضها البعض. فعلى الرغم من أن اختلال توازن القوى أمر طبيعى في بيئة المنظمات، إلا أن المحاولات الأحادية الجانب لتحقيق السيطرة من قبل حزب واحد ترتبط بانخفاض في تصورات كفاءة التواصل والرضا عن العلاقة، لذا يجب أن تتمتع المنظمات والجمهور بدرجة معينة من السيطرة على بعضها البعض للحصول على علاقة أكثر استقرارا وايجابية.
- ٩. درجة الرضا Satisfaction: تعنى مدى شعور أحد الطرفين بالايجابية تجاه الطرف الآخر بسبب تعزيز التوقعات الايجابية حول العلاقة، فالعلاقة المرضية هى العلاقة التى تقوق فيها الفوائد التكاليف، ويمكن أن يحدث الرضا أيضا عندما يعتقد أحد الطرفين أن سلوكيات صيانة العلاقة لدى الطرف الآخر ايجابية.
- ١٠. درجة الالتزام Commitment: مدى اعتقاد أحد الطرفين بأن العلاقة تستحق بذل الطاقة للحفاظ عليها وتعزيزها، وهناك بعدان للالتزام هما الالتزام المستمر والذى يشير إلى خط معين من العمل، والالتزام العاطفى وهو التوجه العاطفى.

#### نتائج الدراسة الميدانية:

جدول (٢) ترتيب المبحوثين لشركات الاتصالات الأكثر استخداما لشريحة التليفون الخاصة بها

المرجح			رابع	الر	ئالث	الدُ	ئاني	الذ	<b>ۇ</b> ل	וע	الترتيب	
الوزن المئوى	النقاط	الإجمالي	%	গ্ৰ	%	ك	%	4	%	ك	_	شركات الا
۳٥,١٠	1.15	707	17,77	٥٦	17,72	٧٤	۱۸,۱۰	٨٢	٣١,١٣	١٤١	أتعامل	. 11. 1
10,11	1 + 1 Z	١				-	-				لا أتعامل	فودافون
77.99	798	171	۲۰,۳۱	97	11,+£	٥,	17,18	00	۱۸,0٤	٨٤	أتعامل	- 21 - 1
11,77	(1)	١٧٢				-	-				لا أتعامل	اتصالات
7.,04	098	711	٧,٢٨	٣٣	۸٫٦١	٣9	17,72	٧٤	18,00	70	أتعامل	. 1
1 *,51	511	737				-	-				لا أتعامل	أورانج
۲۰,۳۹	019	177	۲٤,٠٦	1.9	٤,٨٦	77	11,08	٨٤	1.,10	٤٦	أتعامل	337
1 • ,1 7	5/1	197				-	-				لا أتعامل	We
١	۲۸۸۹				٤٥	ن= ۳	J				لأوزان	مجموع ا

تشیر البیانات النفصیلیة للجدول السابق إلی ترتیب المبحوثین لشرکات الاتصالات الأکثر استخداما لشریحة التلیفون الخاصة بها، حیث جاءت شرکة (فودافون) فی الترتیب الأول بوزن مئوی ۲۰٫۹۰%، ثم جاءت شرکة (اتصالات) فی الترتیب الثانی بوزن مئوی ۲۳٫۹۹%، تلتهما شرکة (أورانج) فی

الترتيب الثالث بوزن مئوى ٢٠,٥٣%، وأخيرا جاءت شركة (We) في الترتيب الرابع بوزن مئوى ٢٠,٣٩% من إجمالي اختيارات المبحوثين عينة الدراسة. ويمكن التعقيب على تلك النتائج بأن شركة (فودافون) تأتى في مقدمة شركات الاتصالات تقوقا في إدارة سمعتها، وأكثرهم نجاحا في الإستحواذ على ثقة العملاء من فئة طلبة الجامعات، تليها شركة (اتصالات)، ثم شركة (أورانج) وأخيرا جاءت شركة (We) في الترتيب الرابع ويمكن إرجاع ذلك إلى أن شركة (We) لازالت آخذة في الظهور (ناشئة) في مجال تقديم خدمات الهاتف المحمول مقارنة بتواجد الشركات الثلاث الأخرى في سوق الهاتف المحمول.

جدول (٣) الخدمات التي يستفيد بها المبحوثون من شركات الاتصالات

		الإنصبالا	رحات	ون من س	مبحوب			جدول (٣) الخدمات ا	
الدلالة	قيمة	بمالي	الإ	ناث	الإ	کور	الذ	النوع	
-02-01	(Z)	%	ك	%	أى	%	أى		الخدمات
۰,٥٣٢ غير دالة	۳۲,۰	07,27	727	٤٩,٨٠	۱۲۳	٥٧,٧٧	119	لا أتعامل مع هذه الشركة	
۰,۳٦۷ غير دالة	٠,٣٢٠	۳۱,۱۳	1 2 1	٣٤,٤١	٨٥	۲۷,۱۸	٥٦	المحمول	·1 1
۰,۹۸۷ غير دالة	٠,١٢١	17,70	٦.	17,77	٣٤	17,71	77	الإنترنت	أورانج
۱,۰۰۰ غير دالة	٠,٠٤٣	۲,۲۱	١.	۲,۰۲	0	۲,٤٣	٥	الأرضي	
۰,٤٧٢ غير دالة	٠,٨٤٦	٥٨,٧٢	777	77,70	108	05,77	117	المحمول	
۰,۲٦٦ غير دالة	•,٧٨٧	۲۲,۰۸	١	۲۱,٤٦	٥٣	77,77	٤٧	لا أتعامل مع هذه الشركة	فودافون
۰,٦٨٢ غير دالة	٠,٣٦٦	17,.7	٥٩	1.,08	۲۲	17,07	٣٣	الإنترنت	قود هو ن
۰,۹۹۳ غير دالة	٠,١٢٠	٦,١٨	۲۸	0,77	١٤	٦,٨٠	١٤	الأرضي	
۰٫۸٤۹ غير دالة	٠,٦٢٧	۳۷,۹۷	۱۷۲	٤٢,٥١	1.0	47,07	٦٧	لا أتعامل مع هذه الشركة	
۰,۳۱۱ غير دالة	٠,١٦٧	۳٥,۳۲	١٦.	٣٦,٠٣	٨٩	<b>T</b> £,£V	٧١	المحمول	اتصالات
۰,٤٠٩ غير دالة	٠,٢٣٠	19,71	۸Y	14,77	٤0	۲۰,۳۹	٤٢	الإنترنت	الصالات
۰٫۷۸٦ غير دالة	٠,٤٣٥	٧,٥١	٣٤	٣,٢٤	^	17,71	77	الأرضي	
۰,۳۷۸ غیر دالة	٠,٤٧٤	٤٢,٣٨	197	٤١,٣٠	1.7	٤٣,٦٩	۹.	لا أتعامل مع هذه الشركة	
۰,٦٢٧ غير دالة	۰,۳٥٩	۲۹,۳٦	١٣٣	<b>٣</b> ٢,٧٩	٨١	70,75	٥٢	الإنترنت	We
۰,۲۲۹ غير دالة	٠,٢٣٢	77,97	١٠٤	77,77	00	77,79	٤٩	الأرضي	WE
۰,۲۱۳ غير دالة	٠,٢٢٧	٥,٠٨	77	٣,٢٤	٨	٧,٢٨	10	المحمول	
		٤٥'	٣	7 £	٧	۲٠	٦	ىئلوا	جملة من س
1	.e	-111	11		1	1 6.		ن - الحدمان السابق	

يوضح الجدول السابق توزيع تكرارات ونسب الخدمات التي يستقيد بها المبحوثون من شركات الاتصالات وفقا للنوع، حيث جاء ترتيب استفادة المبحوثين من خدمات شركة (أورانج) "لا أتعامل مع هذه الشركة" التي جاءت في الترتيب الأول بنسبة ٢٤,٣٥%، ثم جاءت خدمات (الأرضي) في الترتيب الرابع بنسبة بلغت ٢٠,٢١% من إجمالي عينة الدراسة، كما جاء ترتيب استفادة المبحوثين من خدمات شركة (فودافون)، حيث جاءت خدمات (المحمول) في الترتيب الأول بنسبة بلغت ٢٥,٨٥%، ثم جاءت الاستفادة من خدمات "الأرضي" في الترتيب الرابع بنسبة بلغت ٢٠,١٨% من إجمالي عينة الدراسة، وجاء أيضا ترتيب استفادة المبحوثين من خدمات شركة (اتصالات)، حيث جاء "لا أتعامل مع الشركة" في الترتيب الأول بنسبة ٢٧,٩٠%، ثم جاءت الاستفادة من خدمات "الأرضي" في الترتيب الرابع بنسبة بلغت ٢٠,٧% من إجمالي عينة الدراسة، وأخيرا جاء ترتيب الرابع بنسبة بلغت ٢٠,٧% من إجمالي عينة الدراسة، وأخيرا جاء ترتيب الستفادة المبحوثين من خدمات شركة (We)، حيث جاءت الاستفادة من خدمات (الإنترنت) في الترتيب الأول بنسبة ٢٠,٨٤٪، ثم جاءت الاستفادة من خدمات (الإنترنت) في الترتيب الأول بنسبة ٢٠,٨٤٪، ثم جاءت

الاستفادة من خدمات (المحمول) في الترتيب الرابع بنسبة بلغت ٥٠،٠٨% من إجمالي عينة الدراسة، وتظهر النتائج عدم وجود فروق دالة إحصائيا في استجابات المبحوثين حول الخدمات التي يستفيد منها المبحوثون من شركات الاتصالات، حيث جاءت قيم اختبار (Z) غير دالة عند أي مستوى من مستويات الدلالة المعروفة.

يمكن تفسير ذلك أن النتائج منطقية وتتماشى مع أوضاع شركات الاتصالات الأربع الحالية فى سوق الاتصالات، كما تتوافق مع نتائج الجدول السابق؛ حيث تأتى شركة (فودافون) فى المقدمة محافظة على صدارتها فى رأى المبحوثين فيما يخص خدمات (المحمول) وهى الخدمة التى شهدت بداية دخولها السوق المصرى مما يؤكد استقرار أدائها فى إدارة سمعتها يليها على التوالى (لا أتعامل مع هذه الشركة، الإنترنت، الأرضى)، تأتى بعد ذلك على التوالى فى الترتيب شركة

A مدركات العملاء من طلاب الجامعات عن سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة:

جدول (٤) ترتيب العناصر المكونة لسمعة شركات الاتصالات من وجهة نظر المبحوثين

للوصول للنتائج المرجوة.

لمرجح	الوزن ا	ناسع	الد	ٺامن	الذ	سابع	. رير الس	ادس ا	الس	امس	الذ	_ابع	الر	ئالث		اني ا		اول	<b>V</b> I	
الوزن المئوى	النقاط	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	الترتيب الاتصال
17,50	7077	0,8.	۲ ٤	٧,٠٦	٣٢	۸,۸۳	٤٠	1.,7.	٤٨	17,01	٥٧	18,17	٦٤	10,19	٧٢	17,77	٨.	٧,٩٥	٣٦	جودة الخدمات
11, £9	7727	٧,٠٦	٣٢	17,70	ŕ	۱۳,٤٧	7	11,77	٥١	1.,7.	٤٨	٨,١٧	٣٧	٦,٤٠	79	۱٦,٧٨	٧٦	17,.7	٥٩	مستوى الإلتزام بالقوانين
۱۱,٤٠	7777	۲,٦٢	۳.	17,01	٥٧	۱۲,۸۰	٥٨	11,7+	٥٣	9,71	٤٤	1.,7.	٤٨	10,.1	٨٢	1.,10	٤٦	۱۰,۸۲	٤٩	كفاءة إدارة الشركة
11,17	7777	۱۸,۳۲	٨٣	1.,10	٤٦	۸,۳۹	٣٨	1.,10	٤٦	۸,۱۷	٣٧	٧,٥١	٣٤	٤,٦٤	۲١	17,07	٧٥	17,11	٧٣	علاقة الشركة بالعملاء
11,.5	1751	11,17	01	11, • £	ó	9,77	٤٢	۱۰,۸۲	٤٩	10,.1	٦٨	۱۲,۱٤	0	11,77	01	٧,٧٣	30	11,5%	٥٢	مكانة العلامة التجارية في السوق
۱۰,۸۹	777.	17,01	٥٧	1.,7.	٤٨	17,77	7	1.,7.	٤٨	1.,7.	٤٨	11,17	01	11,5%	۲٥	۸,۸۳	٤٠	11,7+	٥٣	الجهود الاتصالية التي تقوم بها الشركة
۱۰,٦٨	7177	10,50	٧.	11,7+	٥٣	9, £9	٤٣	11,7+	٥٣	1.,10	٤٦	۸,۸۳	٤٠	9,98	٤٥	11,5%	٥٢	11,77	01	كفاءة أداء الموظفين
1.,07	7108	١٠,٦٠	٤٨	17,18	00	17,18	00	17,15	00	11,88	٥٢	10,.1	٦٨	۱۲,۸۰	٥٨	٤,٦٤	۲۱	9,00	٤١	المسئولية الإجتماعية للشركة
1.,٣9	7117	۱۲,۸۰	٥٨	11,5%	۲٥	17,70	ŕ	11, • £	٥.	11,7.	٥٣	17,77	7	17,01	٥٧	٦,١٨	۲۸	۸,٦١	٣٩	قوة الأداء المالي
١	۲،۳۸٥									204	ن=									مجموع الأوزان

تشير بيانات الجدول السابق إلى ترتيب العناصر المكونة لسمعة شركات الاتصالات من وجهة نظر المبحوثين، حيث جاء عنصر "جودة الخدمات" في الترتيب الأول بوزن مئوى ١٢,٤٥%، في حين جاء عنصر "قوة الأداء المالى" في الترتيب التاسع بوزن مئوى ١٠,٣٩%، من إجمالي اختيارات المبحوثين عينة الدراسة. وهذه النتائج تتوافق مع نتائج الجدول السابق؛ وذلك فيما يخص أن رؤية المبحوثين لكل من السمعة ومكوناتها تتركز على المنظور المتعلق بالنتائج المادية الملموسة التي يحصل من خلالها المبحوثون على الإستفادة الشخصية في المقام الأول، حيث تأتي العناصر التالية مرتبة على التوالي في أولويات مكونات السمعة

بالنسبة للمبحوثين (جودة المنتجات والخدمات، الالتزام بالقوانين، كفاءة إدارة الشركة، علاقة الشركة بالعملاء)، بينما يأتى كل من: (مكانة العلامة التجارية، الجهود الاتصالية، كفاءة أداء الموظفين، المسؤولية الاجتماعية، الأداء المالي) في المراتب الأدنى من وجهة نظر المبحوثين.

(أورانج، اتصالات) بنفس ترتيب الفئات المختارة من قبل المبحوثين وإن كانت

نسبيا أعلى لصالح لشركة (أورانج) كالتالي (لا أتعامل مع هذه الشركة، المحمول،

الإنترنت، الأرضى)، وأخيرا شركة (We) حيث جاءت في الصدارة من خلال

فئتى (الإنترنت، الأرضى) وهي الخدمات التي لها الريادة في تقديمها للعملاء؛ فهي لازالت تحافظ على الصدارة في تقديم تلك الخدمات التي تعد أساس نشأتها،

إلا أن النتائج أظهرت أيضا تفوق أدائها في تقديم خدمات الإنترنت عن الأرضى

الذي يعد أساس نشأتها وهو ما يوجب إعادة تقييم إستر اتيجياتها في تقديم خدمات

التليفون الأرضى؛ ثم يأتى بعد ذلك فئتى (لا أتعامل مع هذه الشركة، المحمول)

وذلك راجع لحداثة تقديم الشركة لخدمات المحمول مما يتطلب المزيد من الوقت

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (Mo Ran Yi, 2023) التى توصلت إلى أن هناك خمسة عوامل (الابتكار، المسؤولية الأخلاقية، أصالة الاتصال، المسؤولية البيئية والخيرية، المسؤولية الاقتصادية) لها علاقة مهمة بتكوين السمعة، وأن السمعة أثرت بشكل ايجابي على مدركات المستخدمين.

لاتصادر التي يكون من خلالها العملاء من طلبة الجامعات انطباعهم عن سمعة شركة الاتصالات المتعاملين معها:

			ن معها	، المتعاملين	الاتصالات	عة شركة ا	ہم عن سم	جدول (٥) المصادر التي يكون من خلالها المبحوثون انطباعه
المعنوية ومستوى	قيمة	مالى	الإجد	اث	الإن	ور	الذكر	النوع
الدلالة	(Z)	%	ك	%	ك	%	ك	المصادر
٠,٧٨٤ غير دالة	٠,٦٥٥	77,17	۲۸۲	٦٠,٣٢	1 £ 9	11,0.	١٣٧	خدمة العملاء عبر التليفون
٠,٣٠٩ غير دالة	٠,٩٦٦	٥٧,٤٠	۲7.	71,08	107	07,27	١٠٨	التعامل مع موظفي الشركة بالفروع مباشرة
۰,۹۹۸ غير دالة	٠,٣٩١	37,75	١٨٠	٣٨,٠٦	9 £	٤١,٧٥	٨٦	التطبيق الإلكتروني الخاص بالشركة على الهاتف المحمول
١,٠٠٠ غير دالة	٠,١٠٨	۳٧,٣١	179	٣٦,٨٤	91	۳۷,۸٦	٧٨	إعلانات التليفزيون
١,٠٠٠ غير دالة	٠,٢٢.	٣٠,٩١	18.	19,97	٧٤	٣٢,٠٤	٦٦	الصفحات الرسمية للشركة على مواقع التواصل الإجتماعي
۰,۹٤۲ غير دالة	.,079	۲۹,۸۰	100	27,05	٦٨	47,07	٦٧	إعلانات الإنترنت
١,٠٠٠ غير دالة	٠,٢٢١	77,77	1.7	77,77	٥٦	75,77	01	الموقع الإلكتروني للشركة
١,٠٠٠ غير دالة	٠,١٧٠	۲٣,٤٠	1.7	77,77	٥٦	75,77	٥,	الرسائل النصية/الاتصالات عبر الهاتف المحمول
٠,٩٢٥ غير دالة	٠,٥٤٧	۱۸,0٤	Λ£	17,19	٤.	71,77	٤٤	الأحداث الخاصة التي تنظمها الشركة (الندوات- المؤتمرات- الإحتفالات- المعارض- الجمعيات العمومية)
٠,٣٠٦ غير دالة	٠,٩٦٨	۱۸,۳۲	٨٣	15,17	40	۲۳,۳۰	٤٨	رعاية (المباريات- البرامج- الندوات- المؤتمرات- الاحتفالات- المعارض)
٠,٩٩٦ غير دالة	٠,٤١١	17,91	٦٣	17,10	٣.	17,+7	٣٣	إعلانات الطرق
١,٠٠٠ غير دالة	٠,٢٦٥	11,77	01	1.,17	70	17,77	77	مطبوعات الشركة (الكتيبات- النشرات- الملصقات - المطويات- مجلة الشركة)
١,٠٠٠ غير دالة	٠,٣١٧	9,00	٤١	٧,٦٩	19	۱۰,٦٨	77	إعلانات الراديو
١,٠٠٠ غير دالة	+,111	۸,۱۷	٣٧	٧,٦٩	19	۸,٧٤	١٨	إعلانات الصحف
		٤٥	۳,	۲:	٤٧	7	٠٦	جملة من سئلو

يوضح الجدول السابق توزيع تكرارات ونسب المصادر التي يكون من خلالها

المبحوثون انطباعهم عن سمعة شركة الاتصالات المتعاملين معها وفقا للنوع،

حيث جاءت "خدمة العملاء عبر التليفون" الترتيب الأول بنسبة بلغت ٦٣,١٣%، في حين جاءت "إعلانات الصحف" في الترتيب الرابع عشر والأخير بنسبة بلغت ٨,١٧%، من إجمالي عينة الدراسة. وتظهر النتائج عدم وجود فروق دالة إحصائيا في استجابات المبحوثين حول المصادر التي يكون من خلالها المبحوثون انطباعهم عن سمعة شركة الاتصالات المتعاملين معها، حيث جاءت قيم اختبار (Z) غير دالة عند أي مستوى من مستويات الدلالة المعروفة.

ويمكن تفسير ذلك بأن وسائل الاتصال الشخصية المباشرة لازالت هي المهيمن والمؤثر الأول في تكوين الإنطباعات لدى العملاء؛ حيث يؤكد ذلك مجيء كل من "خدمة العملاء عبر التليفون، التعامل مع موظفي الشركة بالفروع مباشرة" في المرتبة الأولى والثانية على التوالي، وذلك رغم تواجد العديد من وسائل الاتصال الإلكترونية الحديثة غير المباشرة والتي تتوافق قدرات هذه الفئة العمرية من المبحوثين في التعامل معها تكنولوجيا. تأتي المصادر التكنولوجية في مراتب متقدمة حيث جاء "التطبيق الإلكتروني الخاص بالشركة على الهاتف المحمول" في الترتيب الثالث، وجاء كل من: "الصفحات الرسمية للشركة على مواقع التواصل الاجتماعي، إعلانات الإنترنت، الموقع الإلكتروني للشركة، الرسائل النصية/

الاتصالات عبر الهاتف المحمول" في الترتيب الخامس والسادس والسابع والثامن على التوالي؛ وهو ما يؤكد على توافق هذه المصادر مع إمكانيات هذه الفئة العمرية للمبحوثين في الإستخدام. كما أن مجيء كل من: "الأحداث الخاصة، وبرامج الرعاية" في الترتيب التاسع والعاشر لتؤكد وسطية تأثير الوسائل الترويجية في تكوين الإنطباعات لدى المبحوثين، وجاءت وسائل الاتصال التقليدية متمثلة في "إعلانات التلفزيون" التي تظل محافظة على أهميتها إلى حد ما في الترتيب الرابع؛ بينما تراجع دور باقي وسائل الاتصال التقليدية إلى ذيل القائمة في تكوين انطباع المبحوثين عن سمعة الشركات "إعلانات الطرق، المطبوعات، إعلانات الراديو، إعلانات الصحف" لتأتي في المراتب الأخيرة.

تتفق هذه النتائج مع دراسة (أحمد خالد الشربيني، ٢٠٢٣) التي توصلت إلى ارتفاع درجة متابعة المبحوثين للموقع الإلكتروني وصفحات التواصل الاجتماعي الخاصة بالجامعات واعتمادهم عليها، نظرا لسرعة تحديثها وارتفاع معدل الثقة بها بالإضافة إلى أهمية كل منهما في تعزيز سمعة تلك الجامعات من خلال السرعة والمصداقية في تقديم الأخبار والمعلومات.

الاستراتيجيات الاتصالية التي تعتمدها شركات الاتصالات محل الدراسة من وجهة نظر العملاء من طلاب الجامعات في تعاملاتها معهم:
 جدول (٦) الاستراتيجيات الاتصالية لبناء السمعة

الاتحاه	. 1	1 - 11	مالى	الإجد	اث	الإذ	<i>و</i> ر	الذك	النوع		
الانجاه	الانحراف	المتوسط	%	اق	%	ای	%	ای		بة لبناء السمعة	الاستراتيجيات الاتصالي
			٦٩,٧٦	۳۱٦	٧٠,٨٥	140	٦٨,٤٥	1 £ 1	مو افق		
مو افق	٠,٨٨٠	۲,٦٤	۲٤,0٠	111	75,79	٦.	75,77	01	غير متأكد	تقدم الشركة معلومات واضحة عن الجديد من الخدمات	استراتيجية الإعلام
			0,75	77	٤,٨٦	١٢	٦,٨٠	١٤	معارض		
			٦٤,٦٨	797	70,99	١٦٣	٦٣,١١	17.	مو افق		
مو افق	٠,٨٦٢	۲,09	79,77	١٣٣	79,97	٧٤	۲۸,٦٤	٥٩	غير متأكد	تسعى الشركة إلى إقناع العملاء بمزايا الخدمات التي تقدمها	استراتيجية الإقناع
			0,97	77	٤,٠٥	١.	۸,۲٥	۱۷	معارض	_	
			٦٠,٧١	770	71,08	101	09,71	١٢٣	مو افق		
مو افق	٠,٨٤٠	7,07	٣٠,٤٦	١٣٨	T1,0A	٧٨	79,15	٦.	غير متأكد	تسعى الشركة للتأكيد على ما تملكه مـن مميــزات مقارنــة بالــشركات المنافسة	استراتيجية المكانة
			۸,۸۳	٤٠	٦,٨٨	۱۷	11,17	77	معارض	المثالاتية	
			05,70	7 £ Å	٥٨,٣٠	1 £ £	0.,59	١٠٤	مو افق	man the second s	1
مو افق	٠,٨٠٢	۲,٤١	71,17	1 £ 1	٣٠,٣٦	٧٥	٣٢,٠٤	٦٦	غير متأكد	تحرص الشركة على بناء علاقات قوية مع العملاء من خلال تقديم	السنز انيجيه بنساء العلاقات
			18,18	٦٤	11,72	۲۸	۱۷,٤٨	٣٦	معارض	خدمات مباشرة للمجتمع	الغارقات
			0.,99	777	01,17	۱۲۸	0.,	1.7	مو افق	at the control by the term of the	1 1/2 1
مو افق	٠,٧٨٥	٢,٣٦	٣٣,٥٥	101	٣٦,٤٤	٩.	۳۰,۱۰	77	غير متأكد	تسعى الشركة إلى معرفة اهتمامات العملاء للاستفادة من هذه المعلومـــات ف مرين القرارات	
			10,50	٧.	11,75	49	19,9+	٤١	معارض	في صنع القرارات	الجماهير
			٤٥,٤٧	7.7	٤٨,٥٨	١٢.	٤١,٧٥	٨٦	مو افق	عند حدوث تعارض مصالح تسعى الشركة للوصول إلى أرضية مــشتركة	1 . 5 -1 - 1
غير متأكد	٠,٧٦٨	۲,۳۰	89,01	1 / 9	۳۸,۸۷	97	٤٠,٢٩	۸۳	غير متأكد		
			10,.1	٦٨	17,00	٣١	17,97	٣٧	معارض	مع العملاء لتحقيق مصلحة الطرفين	الإجماع
			٣٦,٨٧	١٦٧	٣٦,٤٤	٩.	۳٧,٣٨	YY	مو افق		
غير متأكد	٠,٦٩٨	۲,٠٩	T0,0 £	171	٣٩,٦٨	٩٨	٣٠,٥٨	٦٣	غير متأكد	تعتمد الشركة على استشارة العملاء في سياساتها الإشــراكهم فـــي صــنع القرار	استراتيجية الحوار
			44,09	170	۲۳,۸۹	٥٩	٣٢,٠٤	٦٦	معارض	للغرار	
			1 ,	204	1 ,	7 5 7	1 ,	7.7			الإجمالي في كل عبارة

تشير بيانات الجدول السابق إلى الاستراتيجيات الإتصالية التى تعتمدها شركات الاتصالات محل الدراسة لبناء سمعتها من وجهة نظر العملاء من طلاب الجامعات فى تعاملاتها معهم وفقا للنوع، حيث جاءت فى المقدمة "استراتيجية الإعلام" متمثلة فى عبارة "تقدم الشركة معلومات واضحة عن الجديد من الخدمات" التى جاءت فى الترتيب الأول بمتوسط حسابى ٢,٦٤، ثم جاءت الستراتيجية تكامل الجماهير" بعبارة "تسعى الشركة إلى معرفة اهتمامات العملاء للاستفادة من هذه المعلومات فى صنع القرارات" فى الترتيب الخامس والأخير بمتوسط حسابى ٢,٣٦.

يمكن تفسير ذلك بأن شركات الاتصالات تعتمد في بناء سمعتها على الاستراتيجيات التقليدية لبناء السمعة، حيث جاءت الاستراتيجيات التقليدية لبناء السمعة في المراتب الأولى على التوالى كما يلى "الإعلام، الإقناع، بناء العلاقات، تكامل الجماهير"، وذلك حيث يأتى الإعلام بخدمات الشركة، يليه الإقناع بهذه

الخدمات، ثم بناء العلاقات الجيدة مع العملاء، وأخيرا التعرف على اهتمامات الجماهير. بينما جاء اختيار المبحوثين فيما يخص الاستراتيجيات المبتكرة في مراتب متأخرة؛ حيث جاءت "استراتيجية بناء الإجماع" والتي ترجح أهمية الوصول لحلول في حالات الإختلاف والنزاع مع العملاء في الترتيب السادس، كما جاءت في المرتبة السابعة والأخيرة استراتيجية "الحوار" وهو ما يدلل على عدم اهتمام الشركات نسبيا بآراء العملاء عند صنع القرارات وهو ما يؤكد على اعتماد تلك الشركات على الاتصالات الأحادية الاتجاه في تعاملاتها مع العملاء فلا تأبي بذلك توقعات هؤلاء العملاء.

تتفق هذه النتيجة مع دراسة (إيمان سامى عشرى، ٢٠٢٠)<sup>(٥)</sup> مع الدراسة الحالية إلى تتوع الاستراتيجيات التى تستخدمها المؤسسات السعودية فى إدارة سمعتها طبقا للأهداف المرجو تحقيقها، وأن مؤسستى الدراسة اعتمدت على استراتيجية الإهناع كالاستراتيجية الأهم فى إدارة سمعتها، إلا أنها اختلفت مع الدراسة الحالية

فى أن شركة الاتصالات محل الدراسة تعتمد على استراتيجية الإقناع لبناء سمعتها فى الترتيب الثانى بعد استراتيجية الإعلام على التوالي. جدول (٧) الاستراتيجيات الاتصالية للحفاظ على السمعة ودعمها

	*** 3 ( ) = 3 :										
		النوع	الذك	<i>او</i> ر	الإنا	اث	الإجه	مالى	1 11	الانحراف	الاتجاه
الاستراتيجيات الاتصالي	ة للحفاظ على السمعة ودعمها		ك	%	ك	%	ك	%	المتوسط	الانكراف	الانجاه
		مو افق	177	09,77	1 2 7	٥٧,٤٩	475	٥٨,٢٨			
استراتيجية التكرار	تعتمد الشركة على التكرار لما ترغب في توصيله للعملاء من رسائل	غير متأكد	٥٩	۲۸,٦٤	٧٨	٣١,٥٨	187	٣٠,٢٤	۲,٤٧	٠,٨٢٣	مو افق
		معارض	40	17,18	77	1.,98	۲٥	11, £ A			
		مو افق	117	٥٦,٨٠	179	07,78	757	08,80			
استر اتيجية المشاركة	تسعى الشركة للتأكيد على وجود توافق بين أهدافها واحتياجات العملاء	غير متأكد	77	۳۰,۱۰	97	٣٨,٨٧	101	٣٤,٨٨	۲,٤٣	٠,٨١٢	مو افق
		معارض	77	17,11	77	۸,۹۱	٤٩	۱۰,۸۲			
		مو افق	١٠٤	0.,89	1 2 7	٥٧,٤٩	757	08,80			
استراتيجية التنافس	تقدم الشركة خدمات عالية الجودة لإبراز المزايا التنافسية التى تمتلكها	غير متأكد	٧٥	٣٦,٤١	٨٠	٣٢,٣٩	100	٣٤,٢٢	۲,٤٣	٠,٨٠٩	مو افق
	مقارنة بالمنافسين	معارض	77	17,11	70	1.,17	٥٢	11,84			
		مو افق	111	٥٣,٨٨	١٣٧	00,57	7 £ 1	08,40			
الاســـــــــــــــــــــــــــــــــــ	تقوم الشركة بتزويد العملاء بمعلومات تقصيلية عن الخدمات مــن خـــلال الديادات	غير متأكد	٥٤	17,57	۸۳	۳۳,٦٠	١٣٧	٣٠,٢٤	۲,٤٠	٠,٧٩٩	مو افق
الإعدنية	الإعلانات	معارض	٤١	19,9.	77	1.,98	٦٨	10,.1			
	to the thirty will be at Nill to the Nill	مو افق	٨٨	٤٢,٧٢	111	٤٤,٩٤	199	٤٣,٩٣			
استراتيجية التأثير	تؤدى جهود الشركة إلى نبنى العمالاء لرؤينها بالإضافة إلى السدفاع عن	غير متأكد	٧٢	T£,90	11.	٤٤,0٣	١٨٢	٤٠,١٨	۲,۲۸	٠,٧٦٠	غير متأكد
	مواقف الشركة	معارض	٤٦	77,77	77	1.,08	٧٢	10,19			
الاحمالي في كل عبارة			۲٠٦	١	7 5 7	١	٤٥٣	١			

تشير بيانات الجدول السابق إلى الاستراتيجيات الإتصالية للحفاظ على السمعة ودعمها وفقا للنوع، حيث تقدمتهم "استراتيجية التكرار" بعبارة "تعتمد الشركة على التكرار لما ترغب في توصيله للعملاء من رسائل" التي جاءت في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٤٧، ثم جاءت "الاستراتيجية الإعلانية" بعبارة "تقوم الشركة بتزويد العملاء بمعلومات تفصيلية عن الخدمات من خلال الإعلانات" في الترتيب الثالث والأخير بمتوسط حسابي ٢,٤٠.

يمكن تفسير ذلك بأنه فى مرحلة ما بعد بناء السمعة يأتى الدور لدعمها والحفاظ عليها، وتظهر اختيارات المبحوثين لتؤكد اعتماد الشركات على الترتيب التقليدى فى استخدامها للاستراتيجيات الاتصالية، حيث جاءت "استراتيجية التكرار" فى

المركز الأول للتأكيد على اعتماد الشركات على التكرار فيما تحتاج إلى توصيله للعملاء من رسائل؛ يليها "الاستراتيجية الإعلانية" مما يؤكد اهتمام الشركات بالإعلانات كأسلوب ترويجي لخدمات الشركة، وأخيرا "التنافس" وهي تدل على اهتمام الشركات محل الدراسة بتلبية رغبات عملاءها فيما يخص الخدمات وجودتها، وأخيرا جاءت "استراتيجية التأثير" في المركز الرابع والأخير، وهو ما يؤكد اعتماد الشركات محل الدراسة على الاستراتيجيات أحادية الاتجاه في مرحلة دعم السمعة وهو ما قد يكون من ضمن الأسباب التي تجعل الشركات عالقة في مرحلة الحفاظ على السمعة وعدم القدرة على تجاوز هذه المرحلة لإستقطاب عملاء جدد.

جدول (٨) الاستراتيجيات الاتصالية لإدارة الأزمات

							رهت	مِدارة الم	والم الاستعمالية	جدول (٨) الاسلاميج	
الاتحاه	الانحداف	المتوسط	مالى	الإج	اث	الإن	ور	الذك	النوع		
Ā.	الانكراف	المتوسط	%	ك	%	ك	%	ك		تراتيجيات الاتصالية لإدارة الأزمات	الاس
			0., ٧٧	۲۳.	01,17	177	٤٩,٥١	1.7	مو افق		
مو افق	٠,٧٩٠	۲,۳۷	40,05	171	٣٨,٠٦	9 £	47,07	٦٧	غير متأكد	انيجية النصحيح توضح الشركة أسباب الأزمة والخطوات الجارية لإصلاحها	استر
			17,79	77	1.,17	40	17,97	٣٧	معارض		
			01,71	777	0.,7.	178	07,28	١٠٨	مو افق	النجية الشعور	5.1
مو افق	٠,٧٨٢	۲,۳٥	47,74	187	٣٦,٤٤	٩.	۲۷,۱۸	٥٦	غير متأكد	العدر ف الشركة بالخطأ ويعلن أعدار ها للعمارء	استر بالخز
			17,07	٧٥	17,77	٣٣	۲۰,۳۹	٤٢	معارض	ري	بحر
			१२,०४	711	٤٦,٩٦	١١٦	٤٦,١٢	90	مو افق	التجية الإستجابة من الشراء التراث الت	5.4
مو افق	٠,٧٨١	۲,۳٤	٤١,٠٦	۲۸۲	٤٠,٨٩	1 - 1	٤١,٢٦	٨٥	غير متأكد	الفوم البيد 42 بالدفاع على توسيها نند يد مو 199ها	سسر و الدف
			17,77	٥٦	17,10	٣.	17,77	77	معارض	٤-	والتا
			٤٠,١٨	١٨٢	٣٩,٦٨	٩٨	٤٠,٧٨	٨٤	موافق	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	1
غير متأكد	٠,٧٤٧	7,75	٤٣,٧١	191	٤٤,٩٤	111	٤٢,٢٣	٨Y	غير متأكد		الهجر
			17,11	٧٣	10,81	٣٨	17,99	٣٥	معارض	رم سربه پیه	
			۳٦,٢٠	175	20,77	٨٧	۳٧,٣٨	٧٧	موافق		
غير متأكد	٠,٧٢١	۲,۱٦	٤٣,٩٣	199	٤٣,٧٢	١٠٨	٤٤,١٧	91	غير متأكد	التيجية الإنكار حينما تتعرض الشركة لأزمة تنفى مواجهتها لأية أزمات	استر
			19,47	٩.	11,00	۲٥	١٨,٤٥	٣٨	معارض		
			TV, V0	171	٣٩,٢٧	9 Y	40,97	٧٤	موافق	بتر اتبجية تجنب	1
غير متأكد	٠,٧٠٩	۲,۱۳	٣٧,٣١	179	٣٨,٨٧	97	30,22	٧٣	غير متأكد	شرسيجية للجسب المسلم الشركة على القاء مسئولية الأزمة على أطراف أخري ولله	
			7 £ , 9 £	117	71,17	٥٤	۲۸,٦٤	٥٩	معارض	7)	
			٣٤,٤٤	107	٣٤,٠١	٨٤	TE,90	٧٢	مو افق	1 1	5.1
غير متأكد	٠,٦٩٦	۲,٠٩	89,97	141	٤٠,٠٨	99	٣٩,٨١	٨٢	غير متأكد	إتيجية الهجـوم لتتصرف الشركة بشكل هجومي وقد تلجأ إلى القضاء في حال تعرضها للنقد والتشهير	اسىر المض
			10,71	117	40,91	٦٤	70,78	٥٢	معارض	باد للتف و استهير	است
			1 ,	804	1 ,	Y £ V	١٠٠,٠٠	7.7		مالي في كل عبارة	الإج

تشير بيانات الجدول السابق إلى الاستراتيجيات الاتصالية لإدارة الأزمات وفقا للنوع، حيث تقدمتهم "استراتيجية التصحيح" من خلال عبارة "توضح الشركة أسباب الأزمة والخطوات الجارية لإصلاحها" والتي جاءت في الترتيب الأول

بمتوسط حسابى ٢,٣٧، ثم جاءت "استراتيجية الإستجابة والدفاع" بعبارة "تقوم الشركة بالدفاع عن نفسها بتبرير مواقفها" في الترتيب الثالث والأخير بمتوسط حسابي ٢,٣٤.

يمكن تفسير ذلك بأن استجابات المبحوثين قد أشارت إلى أن شركات الاتصالات محل الدراسة في حال تعرضها لأزمة تتبع الخطوات الملائمة؛ حيث جاءت استراتيجية التصحيح" في المرتبة الأولى بتوضيح الأزمة وخطوات التعامل معها، يليها استراتيجية "الشعور بالخزي" بالإعتراف بالخطأ والاعتذار عنه، وأخيرا "استراتيجية الإستجابة والدفاع" لمحاولة تبرير الموقف لإحتواء الأزمة وقد غلب على باقى الاستراتيجيات تشكك المبحوثين من استخدام شركات الاتصالات محل الدراسة لها ويمكن أن يرجع تفسير ذلك إلى حداثة الفترة العمرية لهذه الفئة من المبحوثين حيث أن أكبرهم عمرا لا تزيد تعاملاته مع الشركات محل الدراسة عن ١٠ سنوات في أعلى تقدير؛ لذا فغالبا قد لا يلاحظوا في تعاملاتهم مع هذه

الشركات حدوث الأزمات العنيفة التى قد تضطرها إلى اللجوء للمستوى الأعلى فى استراتيجيات إدارة الأزمات.

واتفقت دراسة (2016) Jintao, Lu, 2016) مع الدراسة الحالية حول استراتيجيات التكيف لإصلاح صورة الشركة المتضررة وثقة المستهلك من خلال الاعتماد على على استراتيجيت "الدفاع، التصحيح"، واختلفت معها في الاعتماد على "استراتيجيات الإنكار والدفاع، والتحفظ والتهرب، والاعتذار والتواصل، والتصحيح والتعويض" لها تأثيرات تفاضلية على ثقة المستهلك. وفيما يتعلق بفعالية استعادة ثقة المستهلك، يلعب الدافع الاجتماعي دورا معتدلا في اختيار

استراتيجيات استعادة الصورة.

تنائج مقياس إدارة السمعة (تقييم العملاء من طلاب الجامعات لأداء شركات الاتصالات محل الدراسة في إدارة سمعتها): جدول (٩) تقييم المبحوثين لأهمية بعد المنتجات والخدمات في إدارة سمعة شركات الاتصالات

الاتحاه	الانحر اف	1 = 11	ىالى	الإجه	اث	الإذ	ور	الذك	النوع		
الانجاه	الانحراف	المتوسط	%	[ي	%	ك	%	اك			مدى النجاح
			77,50	٣٠١	٦٦,٨	170	77,07	177	موافق		
مو افق	٠,٧٧١	۲,٥٦	۲٣, ٤	1.7	10,91	٦٤	۲۰,۳۹	٤٢	محايد	تقدم الشركة خدمات عالية الجودة	
			1.,17	٤٦	٧,٢٨	١٨	17,09	۲۸	معارض		
			07,01	707	٥٦,٦٨	1 2 +	07,77	117	مو افق		
مو افق	٠,٧٣	۲,٤٥	T1,0Y	128	٣٤,٨٢	۲۸	27,77	٥٧	محايد	تهتم الشركة بتقديم الخدمات التي تلبى احتياجاتي وتطلعاتي كعميل	المنتجات والخدمات
			11,97	٥٤	٨,٥	۲١	17,07	٣٣	معارض		
			07,91	۲٤.	٥٣,٨٤	١٣٣	01,90	1.7	مو افق		
مو افق	۰,۷۱۳	۲,۳۸	٣٢,٢٣	127	٣٤,٤١	٨٥	79,71	11	محايد	تقدم الشركة خدمات ذات قيمة جيدة مقارنة بما يتم دفعه	
			18,79	٦٧	11,75	79	١٨,٤٥	٣٨	معارض		
			1	207	١	7 2 7	1	۲.٦		ő	الإجمالي في كل عبار

تشير بيانات الجدول السابق إلى تقييم العملاء من طلاب الجامعات لأداء شركات والخدمات"، وقد غلب على ات الاتصالات محل الدراسة في إدارة سمعتها وفقا للنوع فيما يتعلق ببعد "المنتجات "تقدم الشركة خدمات عالية الحديث الاتصالات الاتصالات

والخدمات"، وقد غلب على اتجاههم اختيار "موافق" لجميع العبارات، حيث جاءت "تقدم الشركة خدمات عالية الجودة" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٥٦.

النوع الاتجاه المتوسط الانحراف مدى النجاح 77,17 107 08,17 مو افق ٠,٧٣٨ 4, 59 ٣٠.٤٦ ٣٠.٧٧ ٣٠.١ تتكيف الشركة بسرعة مع التغييرات في سوق العمل مو افق 171 77 محابد 10,00 معارض 00,10 100 04, 89 127 04,11 مو افق ٠,٧٢٣ تسعى الشركة دائما إلى الإبتكار فيما نقدمه مو افق ۲,٤٢ 49,1 150 T1,01 27,77 ٥٧ محايد الابتكار 18,00 1.,98 11.50 ٣٨ معارض 01.71 0.,7 172 07,28 1.1 مو افق الشركة هي أول من يدخل السوق بالخدمات الجديدة مو افق ٠,٧١٦ TY, + 9 ۳۳,۰۱ معارض 18,07 11.7 9.71 ۲۳ 204 1 . . 7 2 7 1 ... الإجمالي في كل عبارة

تشير بيانات الجدول السابق إلى نقييم العملاء من طلاب الجامعات لأداء شركات فغلب على اتجاههم اختيار "موافق" لجميع العبارات، حيث جاءت "تتكيف الشركة الاتصالات محل الدراسة في إدارة سمعتها وفقا للنوع فيما يتعلق ببعد "الابتكار"، بسرعة مع التغييرات في سوق العمل" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٤٩. جدول (١١) تقييم المبحوثين لأهمية بعد ببئة العمل في إدارة سمعة شركات الاتصالات

T								<u> </u>		<del> </del>	
الاتجاه	الانحر اف	1 11	مالى	الإجد	اث	الإذ	ور	الذك	النوع		
الانجاه	الانكراف	الملوسط	%	ك	%	<u>্</u>	%	ك			مدى النجاح
			٥٦,٠٨	408	٥٦,٦٨	1 2 +	00,72	115	مو افق		
مو افق	٠,٧٤٤	۲,٤٨	77,7	178	٣٧,٢٥	97	T£,90	٧٢	محايد	تعامل الشركة موظفيها بشكل جيد	
			٧,٧٣	30	٦,٠٧	10	9,71	۲.	معارض		
			08,81	757	00,44	۱۳۸	07,28	١٠٨	مو افق		
مو افق	٠,٧٢٦	۲,٤٣	٣٤,٤٤	107	77, 22	9 +	٣٢,٠٤	٦٦	محايد	تعرض الشركة فرصا جيدة يطمح الآخرين في العمل بها	بيئة العمل
			11,77	01	٧,٦٩	19	10,08	٣٢	معارض		
			٤٨,٥٧	۲۲.	0.,7	178	٤٦,٦	97	مو افق		
مو افق	۰,۷۱۳	۲,۳۹	٤١,٩٤	19.	٤١,٧	1.8	٤٢,٢٣	AY	محايد	يظهر اهتمام الشركة بصحة ورفاهية موظفيها	
			9, £9	٤٣	۸,۰۹	۲.	11,17	77	معارض		
			١	204	1	7 5 7	1	7.7		بارة	الإجمالي في كل عب

تشير بيانات الجدول السابق إلى تقييم العملاء من طلاب الجامعات لأداء شركات الاتصالات محل الدراسة في إدارة سمعتها؛ وذلك فيما يتعلق ببعد "بيئة العمل"

وفقا للنوع، وقد غلب على اتجاههم اختيار "موافق" لجميع العبارات، حيث جاءت "تعامل الشركة موظفيها بشكل جيد" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٤٨.

جدول (١٢) تقييم المبحوثين لأهمية بعد العلاقة مع الحكومة أو الدولة في إدارة سمعة شركات الاتصالات

	1 00.		<del></del>	<u>ر ی</u>	<u> </u>							
		_	النوع	الذك	ور	الإن	اث	الإجه	مالى	المتدينا	الانحر اف	الاتجاه
مدى النجاح				ك	%	ك	%	ك	%	الملوسط	الانكراف	الانجاه
			مو افق	۱۱۳	٥٤,٨٥	107	71,08	770	٥٨,٥			
ŭ	تتصرف الشركة بطرق أخلاقية		محايد	٦٧	77,07	۸۳	٣٣,٦	10.	۳۳,۱۱	۲,0.	.,٧01	مو افق
			معارض	77	17,77	١٢	٤,٨٦	٣٨	۸,۳۹			
2 6 N 22N N			مو افق	١٠٨	07,28	١٢٣	٤٩,٨	777	٥١			
العلاقة مع الحكومـــة ال	الشركة عادلة في تعاملاتها واجراءاتها	الها	محايد	77	٣٢,٠٤	1.7	٤١,٣	١٦٨	٣٧,٠٩	۲,۳۹	٠,٧١٦	مو افق
او الدولة			معارض	٣٢	10,08	77	٨,٩١	٥٤	11,97			
			مو افق	97	٤٧,٠٩	177	٤٩,٣٩	719	٤٨,٣٤			
Σ.	تتسم سياسات الشركة بالإنفتاح والشفافي	افية	محايد	٧٧	۳٧,٣٨	1	٤٠,٤٩	١٧٧	<b>٣9,.</b> ٧	۲,۳٦	٠,٧٠٢	مو افق
			معارض	٣٢	10,08	40	1.,17	٥٧	17,01			
الإجمالي في كل عبارة				۲٠٦	١	7 2 7	١	٤٥٣	١			

وفقا للنوع، فغلب على اتجاههم اختيار "موافق" لجميع العبارات، فجاءت "تتصرف الشركة بطرق أخلاقية" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٥٠. تشير بيانات الجدول السابق إلى تقييم العملاء من طلاب الجامعات لأداء شركات الاتصالات في إدارة سمعتها فيما يتعلق ببعد "دور العلاقة مع الحكومة أو الدولة"

جدول (١٣) تقييم المبحوثين لأهمية بعد المواطنة في إدارة سمعة شركات الاتصالات

	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	9	J ,								
		النوع	الذك	ور	الإذ	اث	الإجد	مالى	[ . t = ti	ا الانحر اف	الاتجاه
مدى النجاح			أى	%	ك	%	<u>ئ</u>	%	المتوسط	الانحراف	الانجاه
	n seed sent distance	مو افق	1.7	01,27	١٣٨	00,47	7 £ £	٥٣,٨٦			
	الشركة لديها تأثير إيجابي على المجتمع فهي مساهم متميز في مجال ند ترالية .	محايد	٧١	٣٤,٤٧	٨٨	٣٥,٦٣	109	٣٥,١	۲,٤٣	٠,٧٢٣	مو افق
	خدمة الجتمع	معارض	44	18,.4	71	٨,٥	٥.	11, • £			
	at all No. 1 and 1 at 1 at 1 at 2 at 1	مو افق	1.0	0.,97	17.	07,75	740	01,44			
المه اطنة	تدعم الشركة القضايا الخيرية لتحسين صورتها من خلال التبرعات المادية و العينية	محايد	٨.	٣٨,٨٣	9 7	27,70	177	٣٧,٩٧	۲,٤٢	٠,٧٢	مو افق
	المادية والعيلية	معارض	۲١	1.,19	70	1.,17	٤٦	1.,17			
		مو افق	9 £	٤٥,٦٣	١٢٨	01,11	777	٤٩			
ذ	تتصرف الشركة بمسؤولية لحماية البيئة	محايد	٨٢	٣٩,٨١	9 /	٣٩,٦٨	١٨٠	34,75	۲,۳۸	۰,۷۱۳	مو افق
		معارض	٣.	18,07	71	٨,٥	٥١	11,77			
الإجمالي في كل عبارة	·		7.7	1	7 2 7	١	204	1			

"موافق" لجميع العبارات، جاء "الشركة لديها تأثير إيجابى على المجتمع فهى مساهم متميز في مجال خدمة الجتمع" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٤٣.

تشير بيانات الجدول السابق إلى تقييم العملاء من طلاب الجامعات لأداء شركات الاتصالات في إدارة سمعتها فيما يتعلق ببعد "المواطنة" وفقا للنوع غلبة اختيار

جدول (١٤) تقييم المبحوثين لأهمية بعد القيادة في إدارة سمعة شركات الاتصالات

.1. 201	الانحر اف	1 1	مالى	الإجد	اث	الإذ	<i>او</i> ر	الذك	النوع		
الانجاه	الانحراف	الملوسط	%	أى	%	ځ	%	اق			مدى النجاح
			09,17	٨٢٢	٥٧,٤٩	127	71,17	177	مو افق		
مو افق	٠,٧٤٢	۲,٤٩	٣٠,٢٤	١٣٧	TT, V9	٨١	۲۷,۱۸	7	محايد	يشير الأداء بأن الشركة جيدة النتظيم وتدار بشكل جيد	
			۲۰٫٦	٤٨	٩,٧١	۲٤	11,70	۲٤	معارض		
			08,81	757	05,70	140	٥٣,٨٨	111	مو افق		ı
مو افق	٠,٧٣٤	۲,٤٦	۳۷,0۳	17.	٤٠,٠٨	99	35,57	٧١	محايد	قيادات الشركة لديها رؤية واضحة للمستقبل	القيادة
			۸,۱۷	٣٧	0,77	١٣	11,70	۲٤	معارض		
			07,91	7 2 .	٥٣,٠٤	171	07,97	1.9	مو افق		
مو افق	۰,۷۳	۲,٤٤	TY, Y0	171	٤٠,٠٨	99	TE,90	٧٢	محايد	الشركة لديها قيادة قوية وحكيمة	
			٩,٢٨	٤٢	٦,٨٨	۱۷	17,15	40	معارض		
			1	207	1	7 £ 7	1	7.7		ۇ	الإجمالي في كل عبار

غلب على اتجاههم اختيار "موافق" لجميع العبارات، جاءت "يشير الأداء بأن الشركة جيدة النتظيم وتدار بشكل جيد" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٤٩.

تشير بيانات الجدول السابق إلى تقييم العملاء من طلاب الجامعات لأداء شركات الاتصالات محل الدراسة في إدارة سمعتها فيما يتعلق ببعد "القيادة" وفقا للنوع، قد

جدول (١٥) تقييم المبحوثين لأهمية بعد الأداء في إدارة سمعة شركات الاتصالات

	: <del>42 02-7 ( ( ( ( ( ( ( ( (-</del>										-
		النوع	الذك	ور	الإن	اث	الإجه	مالى	1 1	الانحراف	الاتحاه
ى النجاح			ك	%	ك	%	ك	%	الملوسط	الانكراف	الانجاه
		مو افق	177	71,70	101	77,07	414	77,79			
تظه	تظهر الشركة احتمالات قوية للنمو في المستقبل	محايد	77	٣٠,١	٧٣	19,00	100	49,1	۲,00	٠,٧٦٢	مو افق
		معارض	١٧	۸,۲٥	۱۷	٦,٨٨	٣٤	٧,٥			
		مو افق	171	77,18	100	71,98	7.1.1	٦٢,٠٣			
داء الشر	الشركة مربحة فهي ناجحة فيما تقوم به من أعمال	محايد	٥٤	17,71	٨٢	٣٣,٢	١٣٦	٣٠,٠٢	۲,0٤	•,٧٥٨	مو افق
		معارض	۲٤	11,70	١٢	٤,٨٥	٣٦	٧,٩٥			
		مو افق	1.7	01,90	10.	٦٠,٧٣	707	٥٦,٧٣			
تحر	تحرز الشركة نتائج مالية أفضل من المتوقع	محايد	۸١	٣٩,٣٢	٨٥	3,51	177	٣٦,٦٤	۲,0.	٠,٧٤٧	مو افق
	-	معارض	١٨	٨,٧٤	١٢	٤,٨٥	۳.	٦,٦٣			
جمالي في كل عبارة			۲٠٦	١	Y £ V	١	٤٥٣	١			

تشير بيانات الجدول السابق إلى تقييم العملاء من طلاب الجامعات لأداء شركات الاتصالات محل الدراسة فى إدارة سمعتها؛ وذلك فيما يتعلق ببعد "الأداء" وفقا للنوع، وقد غلب على اتجاههم اختيار "موافق" لجميع العبارات، حيث جاءت اتظهر الشركة احتمالات قوية للنمو فى المستقبل" فى الترتيب الأول بمتوسط حسابى ٢,٥٥٠.

وتتفق هذه النتائج مع دراسة (Burlea- Schiopoiu, A. et.al, 2021) التى توصلت إلى أنه ينبغى تفسير سمعة الشركة على أنها بناء يمكن قياسه من خلال ٢٥ عنصرا، مجمعة في سبعة عوامل رئيسية؛ وتتشارك مع الدراسة الحالية في عنهم فقط وهم كالتالي: المنتجات والخدمات، المسؤولية الاجتماعية والبيئية، قيادة السوق، وأخيرا الكفاءة والخبرة "وهي مكافئ الأداء في الدراسة الحالية".

لا نتائج مقياس الثقة (مدى تحقق الثقة لدى العملاء من طلاب الجامعات في شركات الاتصالات محل الدراسة):

جدول (١٦) مدى تحقق ثقة العملاء فيما يتعلق ببعد الاستقامة في تعاملات شركات الاتصالات

		النوع	الذك	ور	الإن	اث	الإجه	سالى	1 11	الانحراف	.1. 201
مدى تحقق الثقة			[ك	%	اك ا	%	أى	%	المتوسط	الانكراف	الانجاه
		موافق	177	٦٤,٠٨	١٤٧	09,01	449	71,09			
1	تتسم تعاملات الشركة معى كعميل بالنزاهة والعدل	محايد	٥٨	۲۸,۱٦	Λ£	٣٤,٠١	127	٣١,٣٥	۲,00	٠,٧٦٤	مو افق
الاستقامة		معارض	١٦	٧,٧٧	١٦	٦,٤٨	٣٢	٧,٠٧			
الاستقامة		مو افق	110	00,11	12.	٥٦,٦٨	700	07,79			
1	هناك توافق بين ما تقوله الشركة وما تفعله	محايد	٦٣	٣٠,٥٨	٨٥	٣٤,٤١	١٤٨	77,77	۲,٤٥	٠,٧٢٦	مو افق
1		معارض	۲۸	17,09	77	٨,٩	٥.	11,+ £			
الإجمالي في كل عبارة			7.7	1	7 5 7	1	208	1			

تشير بيانات الجدول السابق إلى التعرف على مدى تحقق ثقتهم كعملاء في شركة الاتصالات التي يتعاملوا معها فيما يتعلق ببعد "الاستقامة" في تعاملات شركة

للعبارتين، حيث جاءت "تتسم تعاملات الشركة معى كعميل بالنزاهة والعدل" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٥٥.

الاتصالات المتعاملين معها وفقا للنوع، فغلب على اتجاههم اختيار "موافق"

جدول (١٧) مدى تحقق ثقة العملاء فيما يتعلق ببعد درجة الموثوقية/ الاعتمادية في تعاملات شركات الاتصالات

_							<u> </u>		* J J . J		
الاتجاه	الانحراف	1 11	مالى	الإجد	اث	الإنـ	ور	الذكر	النوع		
الانجاه	الانكراف	الملوسط	%	[ى	%	اك ا	%	ک			مدى تحقق الثقة
			٥٢,٧٦	739	٥٢,٦٣	18.	07,91	1.9	موافق		
مو افق	٠,٧١٨	٢,٤٢	٣٦,٨٧	177	٤٠,٠٨	99	۳۳,۰۱	٦٨	محايد	ق في قرارات الشركة فهي تستثمر في علاقات طويلة الأمد معي كعميل	if
			۱۰,۳۸	٤٧	٧,٢٨	١٨	18,.4	44	معارض		درجــة الموثوقيــة/
			07,1	۲۳٦	٤٩,٣٩	177	00,72	112	موافق		الاعتمادية
مو افق	٠,٧١٣	۲,۳۹	٣٤,٨٨	101	٣٨,٤٦	90	٣٠,٥٨	٦٣	محايد	مكنني الإعتماد على الشركة فهي دائما ما تلتزم بتنفيذ وعودها	ي
			17,.7	٥٩	17,10	٣.	18,.4	79	معارض		
			١	٤٥٣	١	7 5 7	١	۲٠٦			الإجمالي في كل عبارة

تشير بيانات الجدول السابق إلى التعرف على مدى تحقق ثقتهم كعملاء فى شركة الاتصالات التى يتعاملوا معها، وفيما يتعلق ببعد "درجة الموثوقية/ الاعتمادية" فى شركة الاتصالات التى يتعاملون معها وفقا للنوع، وقد غلب على اتجاههم اختيار

"موافق" للعبارتين، حيث جاءت "أنق في قرارات الشركة فهي تستثمر في علاقات طويلة الأمد معي كعميل" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٤٢.

جدول (١٨) مدى تحقق ثقة العملاء فيما يتعلق ببعد مستوى الجدارة في تعاملات شركات الاتصالات

	5-4-5-6- (m) 65+	0,5	5 7 .								
		النوع	الذك	ور	الإذ	اث	الإجه	مالى	1 - 11	الانحراف	الاتجاه
مدى تحقق الثقة			[ي	%	ای	%	اك ا	%	المتوسط	الانخراف	الانجاه
		موافق	17.	٥٨,٢٥	١٣٦	00,.7	707	07,01			
	الشركة تقدم الأفضل مقارنة بغيرها من المنافسين	محايد	٦٧	77,07	97	٣٨,٨٧	١٦٣	40,91	۲,٤٩	٠,٧٤	مو افق
- 1 - 11		معارض	19	9,77	10	٦,٠٧	٣٤	٧,٥١			
مستوى الجدارة		مو افق	115	00,72	127	04,55	757	08,81			
	الشركة قادرة على الوفاء بمسؤولياتها بكفاءة	محايد	٧.	۳۳,۹۸	98	۳۷,٦٥	١٦٣	40,91	۲,٤٥	٠,٧٢١	مو افق
		معارض	77	۱۰,٦٨	77	۸,۹۱	٤٤	9,71			
الإجمالي في كل عبارة	·		7.7	1	7 2 7	1	207	١			

تشير بيانات الجدول السابق إلى التعرف على مدى تحقق تقتهم كعملاء في شركة الاتصالات التي يتعاملوا معها، وفيما يتعلق ببعد "مستوى الجدارة" التي تتعاملون معها وفقا للنوع، وقد غلب على اتجاههم اختيار شركة الاتصالات التي يتعاملون معها وفقا للنوع، وقد غلب على اتجاههم اختيار

"موافق" للعبارتين، حيث جاءت "الشركة تقدم الأفضل مقارنة بغيرها من المنافسين" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٤٩.

جدول (۱۹) مدى تحقق ثقة العملاء فيما يتعلق ببعد الانفتاح والأمانة في تعاملات شركات الاتصالات

								5		0-4 - 5-4 - 0-6- ( · · / 05-	
.1. 501	الانحر اف	1 11	مالى	الإجد	اث	الإنـ	ور	الذك	النوع		
الانجاه	الانحراف	الملوسط	%	ك	%	ك	%	ك			مدى تحقق الثقة
			٦١,١٥	777	71,08	107	٦٠,٦٨	170	موافق	and the state of the state of the	
مو افق	٠,٧٥٥	۲,0٤	٣١,٣٥	157	٣١,٥٨	٧٨	٣١,٠٧	٦٤	محايد	تحرص الشركة على مستوى الأمان والخصوصية الذي تـوفره لـضمان استمر ارى معها كعميل	
			٧,٥١	٣٤	٦,٨٨	۱۷	۸,۲٥	۱٧	معارض		مدى الانفتاح والأما
			0.,00	779	07,.7	171	٤٧,٥٨	9.1	موافق	400	مدى الانقداح والاما
مو افق	۰,۷۱۳	۲,۳۸	۳٧,٣١	179	۳۷,۲٥	97	۳٧,٣٨	YY	محايد	تؤمن الشركة بأحقيتي كعميل في إبداء رأيي وأهميته في صنع القرار	
			17,15	0	9,71	۲٤	10,00	٣١	معارض		
			١	204	١	7 2 7	1	7.7		ىبارة	الإجمالي في كل عا

الاتصالات التي يتعاملوا معها فيما يتعلق ببعد "مدى الانفتاح والأمانة" لدى شركة

تشير بيانات الجدول السابق إلى التعرف على مدى تحقق ثقتهم كعملاء في شركة

الاتصالات التي يتعاملون معها وفقا للنوع، وقد غلب على اتجاههم اختيار الموافق" للعبارتين، حيث جاءت "تحرص الشركة على مستوى الأمان

والخصوصية الذي توفره لضمان استمراري معها كعميل" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٥٤.

جدول (٢٠) مدى تحقق نقة العملاء فيما يتعلق ببعد مدى قابلية المنظمة للتعرض للانتقادات أو الهجوم من الآخرين في تعاملات شركات الاتصالات

الاتجاه	الانحر اف	1 11	مالى	الإج	اث	الإذ	ور	الذك	النوع		
الانجاه	الانكراف	الملوسط	%	ك	%	ك	%	ك		ى تحقق الثقة	مدو
			٥٢,٧٦	739	07,88	١٣٢	01,98	1.7	مو افق		
مو افق	٠,٧٢١	۲,٤٣	۳۷,0۳	١٧.	٣٨,٤٦	90	77, £1	٧٥	محايد	ي قابلية المنظمـة تتقبل الشركة الانتقادات فلا تتمسك بمواقفها إن أخطأت	مدو
			٩,٧١	٤٤	۸,۱۰	۲.	11,70	7 £	معارض	مرض للانتقادات	للتع
			٥٢,٧٦	739	08,77	100	0., ٤9	١٠٤	مو افق	الهجوم من المرابع المر	أو
مو افق	٠,٧٢٣	۲,٤١	T0,0 £	171	٣٤,٠١	٨٤	٣٧,٣٨	YY	محايد	ن تحتوى الشركة موقفي الهجومي تجاه أي من سياساتها بالوصول إلى خربن	الآء
			11,7.	٥٣	11,7%	۲۸	17,18	70	معارض	حلول مرضية لى كعميل	
			١	204	1	757	1	۲٠٦		جمالی فی کل عبارة	الإد

تشير بيانات الجدول السابق إلى التعرف على مدى تحقق ثقتهم كعملاء في شركة الاتصالات التي يتعاملوا معها فيما يتعلق مدى "قابلية المنظمة للتعرض للانتقادات

أو الهجوم من الآخرين" في تعاملاتها معهم كعملاء وفقا للنوع، وقد غلب على جدول (٢١) مدى تحقق نقة العملاء فيما يتعلق ببعد تحديد هوية المنظمة وأعمالها في تعاملات شركات الاتصالات

ى "قابلية المنظمة للتعرض للانتقادات تتمسك بمواقفها إن أخطأت" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٤٣. كعملاء و فقا للنوع، و قد غلب على

.1. 201	. 1 201	المتوسط	مالى	الإج	اث	الإذ	ور	الذك	النوع		
الانجاه	الانكراف	الملوسط	%	ك	%	ك	%	ك			مدى تحقق الثقة
			٥٧,٨٤	777	7.,27	1 £ 9	٥٤,٨٦	117	مو افق		
مو افق	٠,٧٤٥	۲,٥١	30,05	171	۳٥,۲۲	٨Y	20,97	٧٤	محايد	تفعل الشركة كل ما هو ممكن للإلتزام بقيم وأعراف المجتمع طوال الوقت	
			٦,٦٣	٣.	٤,٤٥	11	9,77	19	معارض		تحديد هوية المنظمــة
			00,10	707	00,57	١٣٧	07,71	117	مو افق		وأعمالها
مو افق	٠,٧٣٤	۲,٤٥	٣٣,٣٣	101	٣٦,٠٣	٨٩	٣٠,١	77	محايد	تلتزم الشركة تجاهى كعميل بأهداف مشتركة ورؤية واضحة	
			۱۰,۸۲	٤٩	٨,٥	۲١	18,09	7.7	معارض		
			1	208	1	7 £ 7	1	7.7			الإجمالي في كل عبارة

تشير بيانات الجدول السابق إلى التعرف على مدى تحقق ثقتهم كعملاء في شركة الاتصالات التي يتعاملوا معها وفقا للنوع، وفيما يتعلق ببعد "تحديد هوية المنظمة وأعمالها" في شركة الاتصالات التي يتعاملون معها وفقا للنوع، وقد غلب على

اتجاههم اختيار "موافق" للعبارتين، حيث جاءت "تفعل الشركة كل ما هو ممكن للإلتزام بقيم وأعراف المجتمع طوال الوقت" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي

اتجاههم اختيار "موافق" للعبارتين، حيث جاءت "تتقبل الشركة الانتقادات فلا

جدول (٢٢) مدى تحقق ثقة العملاء فيما يتعلق ببعد درجة الإهتمام بالموظفين في تعاملات شركات الاتصالات

	- <del> </del>	<u> </u>		ں کی ۔۔۔۔							
		النوع	الذك	ور	الإن	اث	الإجه	مالى	1 - 11	الانحر اف	الاتجاه
ىدى تحقق الثقة			[ي	%	اك ا	%	ك	%	المتوسط	الانحراف	الانجاه
		مو افق	177	09,77	109	78,88	7.1.1	77,00			
	تهتم الشركة بإبقاء موظفيها على درجة عالية من الكفاءة وحسن المظهر	محايد	٦٣	٣٠,٥٨	٦٧	۲۷,۱۳	18.	۲۸,۷	۲,0۳	٠,٧٥٣	مو افق
رجـــة الإهتمـــام		معارض	۲١	1.,19	۲١	٨,٥	٤٢	9,77			
الموظفين		مو افق	1.7	01,98	18.	٥٢,٦٣	777	07,71			
	تتعامل الشركة مع موظفيها على أنهم شركاء النجاح معها	محايد	٦٩	٣٣,٥	9 £	٣٨,٠٦	٦٦٢	40,91	۲,٤١	٤ ٢٧,٠	مو افق
		معارض	٣.	18,07	77	9,77	٥٣	11,7			
لإجمالي في كل عبارة			۲.٦	1	7 5 7	1	207	١			

تشير بيانات الجدول السابق إلى التعرف على مدى تحقق ثقتهم كعملاء فى شركة الاتصالات التى يتعاملوا معها وفقا للنوع، وفيما يتعلق ببعد "درجة الإهتمام بالموظفين" وتحققه فى شركة الاتصالات التى يتعاملون معها وفقا للنوع، وقد

غلب على اتجاههم اختيار "موافق" للعبارتين، حيث جاءت "تهتم الشركة بإبقاء موظفيها على درجة عالية من الكفاءة وحسن المظهر" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي ٢,٥٣.

جدول (٢٣) مدى تحقق ثقة العملاء فيما يتعلق ببعد درجة السيطرة/ التحكم المتبادل في تعاملات شركات الاتصالات

							<u> </u>		<i>, , , , , , , , , , , , , , , , , , , </i>	,	10).	
.1. 201	الانحر اف	1 1	مالى	الإج	اث	الإذ	ور	الذك	النو			
الانجاه	الانكراف	المتوسط	%	أى	%	[ك	%	أى				مدى تحقق الثقة
			71,77	777	09,97	١٤٨	٦٠,٦٨	170	موافق		tie Nice all et li	
مو افق	٠,٧٥١	7,01	٣٠,٤٦	١٣٨	<b>٣</b> ٢,٧٩	٨١	۲۷,٦٧	٥٧	پجلب لها	كعميل دائم من المحتمل أن ي	من أولويات الشركة الإحتفاظ بي عملاء جدد	
			9,77	٤٢	٧,٢٨	١٨	11,70	۲٤	معارض		عمارع جدد	درجـة الـسيطرة/
			01,70	772	01,.1	177	07,28	١٠٨	مو افق			التحكم المتبادل
مو افق	۰,۷۱۳	۲,۳۹	40,91	175	٣٩,٦٨	9 /	T1,00	٦٥	محايد	لدى سيطرة على الموقف	عند التفاعل مع الشركة أشعر أن	
			17,77	٥٦	9,31	77	17,07	٣٣	معارض			
			١	204	1	757	1	7.7				الإجمالي في كل عبارة

تشير بيانات الجدول السابق إلى التعرف على مدى تحقق تقتهم كعملاء في شركة الاتصالات التي يتعاملوا معها وفقا للنوع، وفيما يتعلق ببعد "درجة السيطرة/التحكم المتبادل" وتحققه فيما بين العملاء وشركة الاتصالات التي يتعاملون معها

وفقا للنوع، وقد غلب على اتجاههم اختيار "موافق" للعبارتين، حيث جاءت "من أولويات الشركة الإحتفاظ بى كعميل دائم من المحتمل أن يجلب لها عملاء جدد" في الترتيب الأول بمتوسط حسابى ٢,٥١.

جدول (٢٤) مدى تحقق ثقة العملاء فيما يتعلق ببعد درجة الرضا في تعاملات شركات الاتصالات

	3 2 7 9 .		<u> </u>								re-
		النوع	الذكر	ور	الإنـ	اث	الإجه	مالى	1 1	. a	الاتجاه
مدى تحقق الثقة			ك	%	ای	%	[ي	%	المتوسط	الانحراف	الانجاه
		موافق	118	00,72	1 £ 1	٥٧,٠٨	700	07,79			
	تسعى الشركة دائما لتلبية احتياجاتي كعميل كما هو متوقع منها	محايد	٦٧	77,07	٨٥	٣٤,٤١	107	77,00	۲,٤٦	٠,٧٣	مو افق
1. 11.5		معارض	70	17,18	۲۱	۸,٥	٤٦	1.,17			
درجة الرضا	ale a li	موافق	111	٥٣,٨٨	189	07,77	70.	00,19			
	نهتم الشركة برفاهيتي كعميل لذا أفضل التعامــل معهـــا دون الـــشركات - الأخري	محايد	٦٨	۳۳,۰۱	٧٩	٣١,٩٨	١٤٧	27,50	۲,٤٣	.,٧٢٥	مو افق
	المحري	معارض	77	17,11	49	11,75	٥٦	17,77			
الإجمالي في كل عبارة			7.7	1	7 2 7	1	207	1			

تشير بيانات الجدول السابق إلى التعرف على مدى تحقق ثقتهم كعملاء فى شركة الاتصالات التى يتعاملوا معها وفقا للنوع، وفيما يتعاملون معها وفقا للنوع، وقد وتحققها لدى العملاء فى شركة الاتصالات التى يتعاملون معها وفقا للنوع، وقد

غلب على اتجاههم اختيار "موافق" للعبارتين، حيث جاءت "تسعى الشركة دائما لتلبية احتياجاتي كعميل كما هو متوقع منها" في الترتيب الأول بمتوسط حسابي . ٢,٤٦.

جدول (٢٥) مدى تحقق ثقة العملاء فيما يتعلق ببعد درجة الالتزام في تعاملات شركات الاتصالات

		النوع	الذك	ور	الإذ	اث	الإجه	ىالى	1 11	الانحراف	الاتجاه
مدى تحقق الثقة			أی	%	ك	%	اك	%	المتوسط	الانكراف	الانجاه
		مو افق	110	00,18	171	70,19	777	٦٠,٩٣			
	تهتم الشركة بالاحتفاظ بي كعميل دائم على المدى الطويل	محايد	٦٩	٣٣,٥	٦٨	27,08	١٣٧	٣٠,٢٤	7,07	٠,٧٤٨	مو افق
Leeball 5 .		معارض	77	۱۰,٦٨	١٨	٧,٢٩	٤.	۸,۸۳			
درجة الالتزام		مو افق	110	00,11	150	٥٨,٧	۲٦.	٥٧,٤			
	أوصى الآخرين بالتعامل مع شركتي عندما يتم سؤالي عنها	محايد	11	19,71	٨٣	٣٣,٦	1 £ £	٣١,٧٩	۲,٤٧	٠,٧٣	مو افق
	_	معارض	٣.	18,04	19	٧,٦٩	٤٩	۱۰,۸۱			
الإجمالي في كل عبارة			7.7	1	7 5 7	١	204	١			

تشير بيانات الجدول السابق إلى التعرف على مدى تحقق ثقتهم كعملاء فى شركة الالترام" التصالات التى يتعاملوا معها وفقا للنوع، وفيما يتعلق ببعد "درجة الالتزام" وتحققه فيما بين العملاء وشركة الاتصالات التى يتعاملون معها وفقا للنوع، حيث غلب على اتجاههم اختيار "موافق" للعبارتين، حيث جاءت "تهتم الشركة بالاحتفاظ بى كعميل دائم على المدى الطويل" فى الترتيب الأول بمتوسط حسابى ٢٠٥٢، ثم جاءت "أوصى الآخرين بالتعامل مع شركتى عندما يتم سؤالى عنها" فى الترتيب الثانى بمتوسط حسابى ٢,٤٢.

واختلفت دراسة (حنان نمر فرحان، ٢٠١٩) (٦) مع الدراسة الحالية التي توصلت إلى وجود أثر ذو دلالة احصائية للتسويق بالعلاقات "الثقة، الالترام، الاتصال، الاختصاص، التعاون" وجودة المنتج بأبعاده "المادية، الاعتمادية، الإستجابة، الأمان، التعاطف" على الاحتفاظ بالعميل.

واتفقت دراسة (Matuleviciene, M., 2018) مع الدراسة الحالية في تأكيد التأثير الإيجابي لسمعة الشركة بأبعادها المختلفة "الأداء المالي، الرؤية والقيادة، المنتجات والخدمات، بيئة العمل، المسؤولية الاجتماعية" على الثقة، ولكنها لختلفت مع الدراسة الحالية في اعتماد أبعاد مختلفة للثقة تتمثل في "الثقة القائمة على حساب التفاضل والتكامل، والثقة القائمة على المعرفة، والثقة القائمة على الهوية" لدى أصحاب المصلحة المتعاملين مع الشركة.

# تحليل نتائج اختبار الفروض:

الفرض الأول: توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية بين إدارة سمعة شركات
 الاتصالات محل الدراسة، ومستوى ثقة العملاء من طلاب الجامعات فيها.

جدول (٢٦) نتائج معامل أرتباط بيرسون (R) لبيان دلالة العلاقة بين تقييم إدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة ومستوى ثقة العملاء من طلاب الجامعات فيها

l	المعنوية ومستوى الدلالة	اتجاه العلاقة	نقة العملاء من طلاب الجامعات في شركات الاتصالات		المتغير التابع
			معامل الارتباط (R)	العدد	المتغير المستقل
	۰,۰۰۰ دالة عند ۰,۰۱	موجبة	**•,٧٩٢	504	تقييم المبحوثين لإدارة سمعة شركات الاتصالات

تشير نتائج اختبار بيرسون (R) في الجدول السابق إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة ذات دلالة إحصائية بين نقييم إدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة ومستوى ثقة العملاء من طلاب الجامعات فيها، حيث بلغت قيمة =(R) 0.792، وهي قيمة دالة إحصائيا عند مستوى دلالة ١٠,٠١، وعلى ذلك يمكن

القبول بصحة الفرض السابق بصيغته كالآتى: "توجد علاقة إرتباطية إيجابية ذات دلاله إحصائية بين تقييم إدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة، ومستوى ثقة العملاء من طلاب الجامعات فيها".

جدول (٢٧) نتائج معامل ارتباط بيرسون (R) لبيان دلالة العلاقة بين تقييم العملاء من طلاب الجامعات لإدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة وطبيعة تعاملاتهم مع هذه الشركات

المعنوية ومستوى الدلالة	اتجاه العلاقة	طبيعة تعامل العملاء من طلاب الجامعات مع شركات الاتصالات		المتغير التابع
		معامل الارتباط (R)	العدد	المتغير المستقل
۰,۰۰۳ دالة عند ۰,۰۱	موجبة	***,1	٤٥٣	تقييم المبحوثين لإدارة سمعة شركات الاتصالات

تشير نتائج اختبار بيرسون (R) في الجدول السابق إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة ذات دلالة إحصائية بين تقييم العملاء من طلاب الجامعات لإدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة وطبيعة تعاملاتهم مع هذه الشركات، حيث بلغت قيمة 1.14 (0.10 وهي قيمة دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠٠٠، وعلى ذلك يمكن القبول بصحة الفرض السابق بصيغته كالآتى: "توجد علاقة إرتباطية إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تقييم العملاء من طلاب الجامعات لإدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة وطبيعة تعاملاتهم مع هذه الشركات".

# النتائج العامة للدر اسة:

- ١. جاء ترتيب المبحوثين لشركات الاتصالات الأكثر استخداما لشريحة التليفون الخاصة بها على التوالى كما يلى "فودافون، "اتصالات"، "أور إنج"، "We".
- ٢. جاءت شركة "أورانج" فى الترتيب الأول من حيث عدم تعامل المبحوثين معها يليها شركة "اتصالات"، وجاءت شركة "فودافون" فى الترتيب الأول فى استفادة المبحوثين من خدمات الهاتف المحمول التى تقدمها، وجاءت شركة "We" فى الترتيب الأول فى استفادة المبحوثين من خدمات الإنترنت والأرضى.
- ٣. جاءت النتائج فيما يخص مدركات المبحوثين حول العناصر المكونة لسمعة

- شركات الاتصالات المتعاملين معها؛ بأن "جودة المنتجات والخدمات" كانت فى الترتيب الأول لاستجابات المبحوثين، بينما جاءت "قوة الأداء المالي" فى الترتيب الأخير.
- ٤. جاءت النتائج فيما يخص مدركات المبحوثين حول العوامل التى قد تهدد سمعة شركة الاتصالات المتعاملين معها؛ بأن كان "ضعف مستوى المنتجات والخدمات" فى الترتيب الأول لاستجابات المبحوثين، بينما جاء "السلوك غير الملتزم للشركة تجاه المجتمع" فى الترتيب الأخير.
- هم المصادر التي يكون من خلالها العملاء من طلاب الجامعات انطباعهم عن شركات الاتصالات المتعاملين معها متمثلة في "خدمة العملاء عبر التليفون" في الترتيب الأول لاستجابات المبحوثين، بينما "إعلانات الصحف" الأقل أهمية من وجهة نظرهم.
- آ. جاءت النتائج فيما يتعلق بالاستراتيجيات الاتصالية التي تعتمد عليها شركات الاتصالات لبناء سمعتها من وجهة نظر عملائها من طلاب الجامعات، بأن غلب على اتجاهاتهم اختيار "موافق" على "استراتيجية الإعلام"، و"استراتيجية التكرار" فيما يتعلق بالاستراتيجيات الاتصالية للحفاظ على السمعة ودعمها، وأخيرا "استراتيجية التصحيح" فيما يتعلق بالاستراتيجيات الاتصالية لإدارة الأزمات.
- ٧. جاءت الآليات التى تعتمدها شركات الاتصالات محل الدراسة لتقييم سمعتها من وجهة نظر العملاء من طلبة الجامعات، بأن غلب على اتجاهاتهم اختيار "دائما"
   لآلية "الاتصالات الهاتفية"، بينما جاء اختيار "أحيانا" فيما يتعلق بالآليات الأخرى.
- ٨. هناك علاقة ايجابية بين مستوى جودة الجهود المبذولة في إدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة بأبعادها المتمثلة في "المنتجات والخدمات، الابتكار، بيئة العمل، العلاقة مع الحكومة أو الدولة، المواطنة، القيادة" كسوابق لعملية إدارة السمعة، ومدى تحقق الثقة لدى العملاء من طلاب الجامعات في تلك الشركات بأبعادها المتمثلة في "درجة الموثوقية/ الاعتمادية، مستوى الجدارة، مدى الانفتاح والأمانة، مدى قابلية المنظمة للتعرض للانتقادات أو الهجوم من الآخرين، تحديد هوية المنظمة وأعمالها، درجة الاهتمام بالموظفين، درجة السيطرة/ التحكم المتبادل، درجة الرضا، درجة الالتزام" كعواقب لعملية إدارة السمعة لتلك الشركات، وأن تلك العلاقة ثنائية الاتجاه ذات طبيعة تأثير وتأثر.
- أنبتت النتائج عدم وجود اختلاف بين تقييم المبحوثين وفقا للنوع (ذكور، إناث) لمستوى جودة إدارة سمعة شركات الاتصالات محل الدراسة وكذلك مدى تحقق ثقتهم فى تلك الشركات كعملاء لها.
- ١٠. أثبتت النتائج أنه كلما كان تقييم العملاء من طلاب الجامعات ايجابيا لجهود إدارة السمعة المبذولة من قبل شركات الاتصالات محل الدراسة، كلما اتسمت طبيعة تعاملاتهم معها بالتمسك بها وعدم التعاقد مع غيرها، وكذلك طول مدة تعاملهم معها كعملاء منتمين لها؛ نظرا لارتباطهم بها واقتناعهم بأدائها فهى تسعى لتلبية احتياجاتهم بإستمرار، ورضائهم عن جودة المنتجات والخدمات حتى وإن شابها بعض القصور أحيانا فهى تحرص على التطوير والابتكار فيما تقدمه لهم.

### مقترحات الدر اسات:

- ١. يجب على شركات الاتصالات أن تضع المنتجات والخدمات التى تقدمها على قائمة أولوياتها؛ فهى الهدف الرئيس والأهم لعملائها، وأن تتسم تلك المنتجات والخدمات بالجودة لتلبية احتياجاتهم كما أن تتصف إجراءات تقديمها بالمصداقية والحدالة.
- ٢. التركيز على جهود إدارة السمعة نظرا لأهميتها القصوى فى الوقت الحالي؛ فلم يعد وجودها اختياريا يحمل طابع الرفاهية فى الشركات التى تعنى بوجودها؛ وإنما هى من العوامل الهامة فى إنجاح الجهود الإدارية والاتصالية والتسويقية للشركات مقارنة بمنافسيها.
- ٣. ضرورة أن تسعى الشركات إلى تدعيم ثقة العملاء تجاهها، وذلك من خلال
   الحرص على المصداقية فيما تقدمه وتعلن عنه من منتجات وخدمات، بالإضافة

إلى الشفافية والنزاهة في التعاملات؛ وإشعار العملاء بأن شركاتهم تضع مصالحهم في المقام الأول.

### المحددات والدر اسات المستقبلية:

اقتصرت الدراسة الحالية على دراسة العلاقة بين إدارة السمعة والثقة بوجه عام؛ ولم تتطرق إلى دراسة المحددات والعناصر المكونة لكل من المتغيرين والعلاقات بينهم بالتقصيل، كما تحددت في قطاع الاتصالات فقط ولم تتطرق إلى القطاعات الخدمية الأخرى، كذلك تتاولت عينة العملاء من فئة طلبة الجامعات ما بين (١٨) عام فقط دون غيرها من الشرائح المختلفة من قطاعات العملاء، واستنادا إلى المحددات السابق ذكرها يمكن أن يتم:

- إجراء الدراسات حول العوامل المهددة لسمعة الشركات وتأثيرها على ثقة العملاء.
  - ٢. إجراء الدراسات حول كل من (إدارة السمعة، الثقة) وسلوك تحول العملاء.
    - ٣. إجراء الدراسات حول كل من (إدارة السمعة، الثقة) وارتباط العميل.

#### المراجع

- ۱. إبراهيم لجلط. (۲۰۲۲). "قياس أثر إدارة علاقات العملاء الإلكترونية على درجة ثقة ورضا عملاء شركة اتصالات الجزائر من وجهة نظر العملاء"، بحث منشور، (جامعة العربى بن مهيدى أم البواقي مخبر المالية)، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية، مجه، ع١.
- أحمد خالد أحمد الشربيني. (٢٠٢٢). "دور العلاقات العامة الرقمية في ادارة سمعة الجامعات الخاصة المصرية: دراسة ميدانية"، رسالة ماجستير منشورة، جامعة المنصورة، كلية الآداب، قسم الإعلام.
- ٣. أمينة محمد على هلال. (٢٠٢١). "أساليب العلاقات العامة الرقمية في إدارة سمعة الشركات متعددة الجنسيات في مصر: دراسة تطبيقية"، رسالة ماجستير منشورة، جامعة الزقازيق، كلية الأداب، قسم الإعلام.
- ٤. أنطوان إسكندر سرجيوس. (٢٠٢٠). "مدى فاعلية المسؤولية الاجتماعية للشركة في مقابل الإعلان في بناء سمعة الشركة والنية نحو الشراء في ظل الدور الوسيط للثقة والصورة الذهنية ورضاء العملاء"، بحث منشور، (جامعة الإسكندرية، كلية التجارة، مجلة جامعة الإسكندرية للعلوم الإدارية، مج٥٠، ع١.
- ه. إيمان سامى حسين عشرى. (٢٠٢٠). "الاستراتيجيات الاتصالية للعلاقات العامة فى إدارة سمعة المؤسسات السعودية: دراسة تطبيقية"، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة القاهرة، كلية الإعلام، قسم العلاقات العامة والإعلان.
- ٦. حنان نمر فرحان فهد. (٢٠١٩). "أثر التسويق بالعلاقات على الاحتفاظ بالعميل من خلال جودة الخدمة: دراسة شركات الاتصالات في الأردن"، رسالة ماجستير منشورة، جامعة آل البيت، كلية الإقتصاد.
- ٧. طلعت أسعد عبدالحميد. (٢٠١٣). "العلاقة بين الوعى بالعلامة والثقة فيها: دراسة تطبيقية على عملاء أجهزة الحاسب الآلى من الجامعات الحكومية المصرية"، المجلة المصرية للدراسات التجارية، جامعة المنصورة، كلية التجارة، مج٣٧، ع٤.
- ٨. عبدالحميد نعيجات. (٢٠٢٧). "تحليل أثر المتغيرات الوسيطية في نموذج المعادلات البنائية باستخدام طريقة Bootstrapping: دراسة حالة أثر الرضى والثقة على ولاء زبائن شركة موبيليس لاتصالات الهاتف النقال بالجزائر"، بحث منشور، جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي، كلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، مجلة المنهل الإقتصادي، مجه، ع١.
- ٩. لمياء عبدالرحيم عبدالكريم سليمان. (٢٠٢٢). "توسيط ثقة العملاء في العلاقة بين المسئولية الإجتماعية وسمعة الشركة: دراسة تطبيقية من منظور عملاء شركات الاتصالات المصرية"، بحث منشور، جامعة مدينة السادات، كلية التجارة، المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية، مج١٤، ع٢.
- 10. Anlesinya, A., Bukari, Z., Bonuedi, A., Nyanyofio, J. G. T. (2018).

- "Antecedents and outcomes of telecom reputation in Ghana", published research, **International Journal of Services Economics and Managemen**, 9(1).
- Burlea- Schiopoiu A., Balan D. A. (2021). "Modelling the impact of corporate reputation on customers", published research, Corporate social responsibility and environmental management, 28(3).
- 12. Davis, N. D. (2007). "Corporate Reputation Management, The Wal-Mart Way: Exploring Effective Strategies in the Global Market Place", A Senior Honors Thesis, University Undergraduate Research Fellows, p. 11.
- 13. Fatmawati, I., Fauzan, N. (2021). "Building customer trust through corporate social responsibility: The Effects of corporate reputation and word of mouth", published research, Journal of Asian Finance, Economics and Business, 8(3).
- 14. Fombrun, C., Ponz, I L. G., Newburry, W. (2015). "Stakeholder Tracking and Analysis: The Rep Track® System for Measuring Corporate Reputation", Corporate Reputation Review, 18(1), pp.3-24.
- 15. Jintao LU, Yang N., Jinfu YE, Linfeng Zou, Mahmoud N. (2016).
  "The impact of corporate strategies for image restoration on consumer trust in crisis event: the moderating role of prosocial motivation", published research, Revista de Cercetare si Interventie Sociala, 54.
- 16. Katie Delahaye Paine. (2003). "Guidelines for Measuring Trust in Organizations", published research, Available online: www.instituteforpr.com.
- 17. Matulevičienė, Miglė. (2018). "The impact of corporate reputation on stakeholder trust in the organization", published **Ph.D. Dissertation**, Kaunas University of Technology.
- 18. Merwe, van der. A., Gustav, P. (2015). "Towards a Conceptual Model of the Relationship between Corporate Trust and Corporate Reputation", published research, Corporate Reputation Review, 17(2), pp.138-156.
- Mo Ran Yi. (2023). "Corporate Reputation and Users' Behavioral Intentions: Is Reputation the Master Key That Moves Consumers?", Sage Journals, 13(1).
- 20. Sadeghi, A., Ghujali, T., Bastam, H. (2021). "The Effect of Organizational Reputation on E- loyalty: The Roles of E- trust and E-Satisfaction", published research, Asean Marketing Journal, 10(1).
- 21. Samsup Jo., Yungwook Kim. (2003). "The Effect of Web Characteristics on Relationship Building", published research, Journal of Public Relations Research, 15(3), pp. 199-223.
- 22. Walsh, G., Wiedmann, K. P. (2004). "A Conceptualization of Corporate Reputation in Germany: An Evaluation and Extension of the RQ", Published research, Corporate Reputation Review, 6(4), pp. 304-312.