

PRINT ISSN : 2537-0685  
ONLINE ISSN : 2536-9407



# إبداعات تربوية

مجلة إلكترونية فصلية محكمة.. تصدرها رابطة التربويين العرب



العدد ٣٣

أبريل

٢٠٢٥ م

الموقع الإلكتروني للمجلة : <https://ejj.journals.ekb.eg>

# إبداعات تربوية

مجلة عربية إقليمية مدعمة دولياً  
دورية فصلية تصدرها رابطة التربويين العرب  
عضو الجمعية العلمية لكليات التربية بالجامعات العربية النابعة  
لائحة الجامعات العربية.. عضو الاتحاد النوعي لجمعيات البحث  
العلمي التابع لإكاديمية البحث العلمي

العدد الثالث والثلاثون إبريل ٢٠٢٥ هـ

حقوق الطبع والنشر محفوظة لرابطة التربويين العرب

الترقيم الدولي للمجلة

PRINT ISSN : 2537-0685

ONLINE ISSN : 2536-9407

الموقع الإلكتروني للمجلة:

<https://ejjournals.ekb.eg>

مجلة فصلية.. تصدرها رابطة التربويين العرب

## هيئة تحرير المجلة :

البيانات	الاسم	م
mahersabry2121@yahoo.com 01002892909	أ.د/ ماهر إسماعيل صبري محمد يوسف الأستاذ بكلية التربية / جامعة بنها ورئيس رابطة التربويين العرب (رئيس التحرير)	١
nahedabdelrady2030@gmail.com 01006902961	أ.د/ ناهد عبد الرازي نوبي الأستاذ بكلية التربية / جامعة المنيا ونائب رئيس رابطة التربويين العرب (المدير التنفيذي)	٢
salehgelbana@hotmail.com 01006710305	أ.د/ صالح محمد صالح أستاذ التربية العلمية وعميد كلية التجارة / جامعة العريش	٣
n.bogis@gmail.com 00966505679622	أ.د/ نجاة عبد الله بوقس أستاذ بكلية التربية / جامعة الملك عبد العزيز بجدة	٤
dr.hanankays@yahoo.com 009647703497357	أ.د/ حنان حسن مجيد كلية التربية للبنات / جامعة بغداد بالعراق	٥
dr.faiza77@hotmail.com 00966505713266	أ.د/ فائزة محمد عبد الرحمن المغربي أستاذ بكلية التربية / جامعة أم القرى بمكة المكرمة	٦
h-eltabakh@yahoo.com 0405711490 - 01004660071	أ.د/ حسناء عبد العاطي إسماعيل الطباخ أستاذ بكلية التربية النوعية / جامعة طنطا	٧
d.halaaboelala@yahoo.com 01228857619 - 0483799959	أ.د/ هالة سعيد عبد العاطي أبو العلا أستاذ بكلية التربية النوعية / الإسكندرية	٨
hany_ramzy66@yahoo.com	أ.د/ هاني شفيق رمزي أستاذ بكلية التربية النوعية / جامعة بنها	٩
marwa.naem@edu.kfs.edu.eg 01007738002	أ.د/ مروه أحمد رفعت نعيم أستاذ بكلية التربية / جامعة كفر الشيخ	١٠
mahaegypt2002@yahoo.com 01201303377	أ.م.د/ مها عبد الغني الصيفي أستاذ مساعد بكلية التربية / جامعة المنوفية	١١
alfaroukmohammed2016@gmail.com 01020517107	أ.م.د/ محمد فاروق حمدي أستاذ مساعد بكلية التربية / جامعة المنيا	١٢
dr.naelah_albliwi@hotmail.com 00966144565217- 00966533450128	د/ نائلة سلمان عوض البلوي كلية حقل الجامعية / جامعة تبوك	١٣
faragabdou_et@yahoo.com 01226063624	د/ فرج عبده فرج أحمد حاصل على درجة الدكتوراه / كلية التربية / جامعة بنها	١٤
ameena--2011@hotmail.com 00966500634391	د/ أمينة سلوم الرحيلي حاصلة على الدكتوراه بكلية التربية / جامعة الملك سعود (محرر تنفيذي)	١٥

## محتويات العدد ٣٣ :

## افتتاحية العدد :

• أ.د / ماهر إسماعيل صبري .. رئيس رابطة التربويين العرب .....٨-٧

## مقالات تربوية :

• المرونة الرقمية .. أ.د / سامية "محمد صابر" محمد عبد النبي، أ.د / نهلة فرج علي الشافعي .....٩-٢٤

## بحوث تربوية محكمة :

• أسباب عزوف مدرّبات مشروع نوطين التدريب في المدارس الحكومية بمدينة الرياض وسبل تحفيزها .. د. ماجدة مصطفى عبد الرزاق، أ. فاطمة أحمد القبيشي ..... ٢٥-٤٥

• تصور مقترح لتنفيذ الإدارة الرشيقة في تقليص الهدر المدرسي في مدارس نعلنج المدينة المنورة .. د. عزيزة بنت محمد السهلي .....٤٧-٥٤

• الاتجاه نحو استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي كمنبئ بالنوم فوييا لدى عينة من طلبة الدراسات العليا بجامعة الملك عبد العزيز بمدينة جدة .. أ. إيمان عبد العزيز الشريف، أ.د / فاطمة خليفة السيد ..... ٥٥-٨٩

• دور الذكاء الاستراتيجي في تحقيق التميز التنظيمي في المدارس الحكومية في ولاية ازكي بسلطنة عمان .. د. سعيد بن خلفان المياحي ..... ٩١-١١٠

• استراتيجية مقترحة للكمال بين المواقع الإلكترونية ولعب الأدوار الصناعية لاكتشاف الذات ونموية جدارات الريادة الرقمية لدى طلاب النعلنج الصناعي .. د. حمدي أحمد صديق رشوان المراعي ..... ١١١-١٣٤

• دور المشروع التربوي في تحسين العملية التعليمية بولاية شاري الأوسط دراسة حالة مشروع بروكيب PROGEB .. د. إبراهيم يوسف أبو البشير ..... ١٣٥-١٦٥

• تحليل بلاغي للنشبيهان والاسنعارات في سورة الكهف [دراسة تفسيرية لثاثير الأساليب البلاغية على معاني الآيات] .. د. القاسم محمود زكريا، د. محمد أده محمد البين السلامي ..... ١٦٧-١٨٢

• المنطلبات اللازمة لتنفيذ المسؤولية المجتمعية بالجامعات السعودية في ضوء التنمية المستدامة: دراسة استنشرافية .. أ.د. محمد عبد الله عسيري، أ. منال عودة البلوي .. ١٨٣-٢٠٨

## استراتيجية تربوية :

• استراتيجية مقترحة لتطوير أداء القيادات وفق النموذج الأوروبي للتمييز (EFQM) .. د. عفاف بنت خضر واصل القرشي ..... ٢٠٩-٢٢٦

## شخصيات تربوية :

• السيرة الذاتية أ.د. ناهد عبد الرازي نوبي محمد ..... ٢٢٧-٢٥٨

## تعريف بالمجلة :

## إبداعات تربوية

مجلة إلكترونية عربية إقليمية محكمة دوليا مستقلة .. تصدرها رابطة التربويين العرب المشهرة برقم ٢٠١١/١٦٢٠ بجمهورية مصر العربية.. عضو الجمعية العلمية لكليات التربية بالجامعات العربية التابعة لاتحاد الجامعات العربية .. عضو الاتحاد النوعي لجمعيات البحث العلمي التابع لأكاديمية البحث العلمي .. ويشرف على إصدارها هيئة استشارية دولية من كبار الأساتذة في مجالات التربية بالجامعات المصرية والعربية والأجنبية .

تعنى المجلة بنشر كل ما هو جديد وأصيل من البحوث في مجالات التربية بشتى فروعها وتخصصاتها المتنوعة من جميع دول الوطن العربي؛ وذلك باللغتين العربية والأجنبية ، حيث تخضع جميع الأعمال التي تنشر بالمجلة لعملية تحكيم دقيقة يقوم بها الخبراء في مجال كل دراسة. المجلة دورية فصلية تصدر أربع مرات سنويا في شهور : يناير ، أبريل ، يوليو ، أكتوبر ، وقد صدر العدد Zero في يناير ٢٠١٧ م .

تقبل المجلة للنشر الآتي :

- المقالات التي تتناول موضوعات تربوية متميزة .
- أوراق العمل التي تناقش قضايا تربوية مهمة.
- البحوث التربوية في شتى تخصصات وعلوم التربية.
- البحوث التربوية المستلثة من رسائل الماجستير والدكتوراه.
- بحوث طلاب الدراسات العليا التي تتناول موضوعات تربوية قيمة.
- بحوث الطلاب المبدعين التي تفوز في المعارض والمسابقات الدولية.
- ملخصات الرسائل التربوية للماجستير والدكتوراه.
- عروض الكتب التربوية الحديثة العربية منها والأجنبية.
- تقارير الندوات والملتقيات والمؤتمرات التربوية في كل أنحاء العالم.
- أدوات القياس التربوية والنفسية من الاختبارات والمقاييس.
- البرامج العلاجية والتدريبية والتعليمية من البحوث التربوية.
- خطط الدروس الإجرائية وفق الاستراتيجيات الجديدة.
- أدلة المعلمين والمتعلمين واولياء الأمور في الجوانب التربوية والنفسية.
- الألفاظ والطرائف التعليمية التي تنمي التفكير .
- السير الذاتية لكبار خبراء وأساتذة التربية بالوطن العربي.
- التجارب الشخصية للمعلمين المبدعين على المستوى العربي .
- التجارب الشخصية والمشروعات المبتكرة للمتعلمين المبدعين.
- التجارب التعليمية المبدعة لدى ذوي الاحتياجات الخاصة.

## قواعد النشر بالمجلة :

- النشر في مجلة إبداعات تربوية مجانا عدا التكلفة الرمزية التي تتطلبها عملية التحكيم أو عملية المراسلات البريدية لخطابات القبول للنشر .
- كل ما ينشر في أعداد المجلة يعبر عن رأي صاحبه ، ولا يعبر بالضرورة عن رأي هيئة تحرير المجلة ، أو هيئتها الاستشارية ، أو رابطة التربويين العرب .
- تقبل المجلة للنشر جميع المواد المشار إليها باللغة العربية واللغات الأجنبية.
- تقبل المجلة نشر المواد المشار إليها في مجالات العلوم الإنسانية الأخرى ذات الصلة بالمجال التعليمي والتربوي والنفسي وذلك باللغة العربية وغيرها من اللغات الأجنبية.
- تقوم هيئة تحرير المجلة بتحديد عدد ونوعية المواد التي يتم نشرها في كل عدد من أعداد المجلة.
- تقوم هيئة التحرير بفحص المادة المطلوب نشرها للتأكد من استيفاء الشروط العلمية المتعلقة بالنشر ، وفي حال حاجة المواد المقبولة للنشر إلى تحكيم متخصص يتم اختيار اثنين من المحكمين من بين الأساتذة الخبراء والمتخصصين في كل مجال ؛ ليقوموا بتحكيم البحث وتحديد مدى صلاحيته للنشر ، وذلك وفقا لنموذج تحكيم دقيق . على أن يتم الاختيار من بين أعضاء الهيئة الاستشارية وهيئة التحكيم لرابطة التربويين العرب المشار إليها بعاليه والمنشورة على الموقع الإلكتروني للرابطة، ويتم الاختيار بشكل دوري بين الأعضاء .
- في حال عدم الاتفاق في الرأي بين المحكمين يتم إحالة المادة المراد نشرها لمحكم ثالث تختاره هيئة التحرير ، ويكون تقريره هو الفيصل في ترجيح كفة قبول البحث للنشر أو رفض نشره.
- عند اتفاق المحكمين على النشر بعد إجراء تعديلات في الصياغات أو بعض الأمور المنهجية البسيطة تقوم هيئة تحرير المجلة بإجراء تلك التعديلات نيابة عن الباحث . وعند طلب المحكمين إجراء تعديلات جوهرية يتم إعادة المادة المراد نشرها لصاحبها مرفقا بها صورة من تقارير التحكيم لإجراء التعديلات المطلوبة.
- عند اتفاق المحكمين على رفض النشر يتم رد المادة المراد نشرها لصاحبها مع إرفاق صورة من تقارير التحكيم.
- يتم عرض جميع المواد المقبولة للنشر بالمجلة على المستشار اللغوي لمراجعتها لغويا وضبط أي خلل لغوي بها قبل نشرها.
- تستقبل المجلة كافة المواد التي يمكن نشرها عبر البريد الإلكتروني الخاص بها ، أو عبر النموذج الإلكتروني لإرسال المادة للنشر الموضح على الرابط الإلكتروني لرابطة التربويين العرب <http://aae2018.org> حيث يتولى فريق التحرير تنسيق الملفات.
- بمجرد وصول تقارير المحكمين التي تفيد قبول المادة للنشر دون إجراء تعديلات أو بعد إجراء تعديلات بسيطة وممكنة ، يمكن لصاحب المادة المقبولة للنشر أن يطلب من هيئة

تحرير المجلة إصدار خطاب معتمد يفيد قبول مادته للنشر في المجلة. ويتم ذلك في مدة أقصاها شهر من تاريخ استلام النص .

- يمكن لأصحاب المواد المنشورة والمحكمين وجميع أعضاء رابطة التربويين العرب متابعة أعداد المجلة التي تصدر إلكترونياً عبر الموقع الإلكتروني لرابطة التربويين العرب على الرابط <http://aae2018.org>

## قواعد الكتابة والنسيف بالمجلة :

- ترسل المواد المراد نشرها لهيئة تحرير المجلة مكتوبة على الكمبيوتر في شكل ملف وورد ، منسقة وفقاً للقواعد المعتمدة بالمجلة كالتالي :
- تتم كتابة البحث وفق قالب التنسيق الخاص بالمجلة (يطلب من هيئة التحرير).
- كتابة كامل البحث بخط Fanan مقاس ١٤ المسافة مفردة بين السطور ومرة ونصف بين الفقرات .
- كتابة العناوين الرئيسية بلون أحمر ، والعناوين الفرعية بلون أخضر.

## المراسلات :

ترسل جميع مراسلات المجلة إلكترونياً عبر البريد الإلكتروني لرئيس التحرير:

[mahersabry2121@yahoo.com](mailto:mahersabry2121@yahoo.com)

أو عبر البريد الإلكتروني لرئيس التحرير التنفيذي:

[nahedabdelrady2030@gmail.com](mailto:nahedabdelrady2030@gmail.com)

أو عبر البريد الإلكتروني للمدير الإداري للرابطة:

[Safaasultan25@hotmail.com](mailto:Safaasultan25@hotmail.com)

أو عبر البريد الإلكتروني للمدير التنفيذي للتحرير:

[ameena--2011@hotmail.com](mailto:ameena--2011@hotmail.com)

يتم إرسال المواد المراد نشرها من خلال رفعها على الرابط الإلكتروني للمجلة في بنك المعرفة

المصري:

<https://eij.journals.ekb.eg>

## افتتاحية العدد:

تقدم المجلة في عددها الثالث والثلاثون عدة إبداعات تربوية متميزة شملت:

باب المقالات التربوية قدمت المجلة مقال بعنوان: المرونة الرقمية .. أ.د / سامية "محمد صابر" محمد عبد النبي، أ.د/ نهلة فرج علي الشافعي.

وفي باب البحوث التربوية المحكمة قدمت المجلة ثمانية بحوث: البحث الأول بعنوان: أسباب عزوف مدرّبات مشروع توظيف التدرّيب في المدارس الحكومية بمدينة الرياض وسبل تحفيزها .. د. ماجدة مصطفى عبد الرازق، أ. فاطمة أحمد القبشي.. والبحث الثاني بعنوان: نُصُورٌ مُقترح لتفعيل الإدارة الرُّشيقية في تقليص الهدر المدرسي في مدارس تعليم المدينة المنورة .. د. عزيزة بنت محمد السهلي ، والبحث الثالث بعنوان: الاتجاه نحو استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي كمنبئ بالانوموفوبيا لدى عينة من طلبة الدراسات العليا بجامعة الملك عبد العزيز بمدينة جدة .. أ. إيمان عبد العزيز الشريف، أ.د/ فاطمة خليفة السيد . والبحث الرابع بعنوان: دور الذكاء الاستراتيجي في تحقيق التميز التنظيمي في المدارس الحكومية في ولاية ازكي بسلطنة عمان .. د. سعيد بن خلفان المياحي. والبحث الخامس بعنوان: استراتيجيات مقترحة للتكامل بين المواقف الإلكترونية ولعب الأدوار الصناعية لاكتشاف الذات وتنمية جدارات الريادة الرقمية لدى طلاب التعليم الصناعي .. د. حمدي أحمد صديق رشوان المراغي. والبحث السادس بعنوان: دور المشروع التربوي في تحسين العملية التعليمية بولاية شاري الأوسط دراسة حالة مشروع بروكيب PROGEB .. د. إبراهيم يوسف ابو البشير . والبحث السابع بعنوان: تحليل بلاغي للتشبيهات والاستعارات في سورة الكهف (دراسة تفسيرية لتأثير الأساليب البلاغية على معاني الآيات) .. د. القاسم محمود زكريا، د. محمد آدم محمد البين السلامي. والبحث الثامن بعنوان: المتطلبات اللازمة لتفعيل المسؤولية المجتمعية بالجامعات السعودية في ضوء التنمية المستدامة: دراسة استشرافية .. أ.د. محمد عبد الله عسيري، أ. منال عوده البلوي.

وفي باب الاستراتيجيات التربوية قدمت المجلة: إستراتيجية مقترحة لتطوير أداء القيادات وفق النموذج الأوروبي للتميز (EFQM) .. د. عفاف بنت خضر واصل القرشي.

وفي باب شخصيات تربوية عرضت المجلة : السيرة الذاتية للأستاذ الدكتور / ناهد عبد الراضي نوبي محمد كلية التربية جامعة المنيا بمصر.

ونحن إذ نقدم هذا العدد من المجلة لجميع التربويين العرب والمهتمين بعلوم التربية المقدمة للقارئ العربي، نأمل أن يكون فيه النفع والفائدة المرجوة.

ونعتذر مقدماً عن أي خطأ أو تقصير غير مقصود في هذا العدد، ونتلقى جميع الملاحظات حول محتوى العدد أو المقترحات لتطوير العمل بالمجلة مستقبلاً على بريدنا الإلكتروني الخاص بهيئة التحرير.  
وعلى الله قصد السبيل،

**أ.د/ ماهر إسماعيل صبري محمد يوسف**

رئيس رابطة التربويين العرب