

# جمهورية مصر العربية



معهد التخطيط القومي

## سلسلة مذكرات خارجية

مذكرة خارجية رقم ( ٦١٢ )

بحث تخطيط القوى العاملة فى المدى الطويل

الإطار المبدئى لتخطيط القوى العاملة

فى السنوات ١٩٦٥-١٩٧٠

الدورة الثالثة

حسن محمد عبد المنعم

دكتور صليب روفانيل

حسن حامد زكى

سامى الكاشف

مصطفى أنور مصطفى

ديسمبر ١٩٦٥

جمهورية مصر العربية - طريق صلاح سالم - مدينة نصر - القاهرة - مكتب ريد رقم ١١٧٦٥

A.R.E Salah Salem St. Nasr City , Cairo P.O.Box : 11765

1875

فهرس

— تشكيلات ( اللجنة الاساسية — هيئة المكتب — السكرتارية الفنية للبحث )

— مقدمه عامه عن البحث

— منهج البحث واسلوبه فى الدورة الثالثه

— نموذج التحليل وأهدافه ، مناقشة نتائج الدراسة °

خصائص البديل الاول

الثانى " "

الثالث " "

الرابع " "

الخامس " "

— اسس المفاضله بين البدائل الخمسة

— الاجور والاستهلاك وعلاقتها بالبدائل الخمسة

— ملاحق : ( جداول )

مكتبة

مكتبة جامعة القاهرة - قسم المخطوطات

رقم المخطوطات

رقم التبريد

رقم التسجيل

رقم التبريد

رقم

رقم

رقم

رقم

مكتبة جامعة القاهرة

مكتبة جامعة القاهرة

(مكتبة)

## جهاز البحث

### أولا : اللجنة الأساسية :

قررت اللجنة الفرعية للبحوث والتدريب بجلستها التاسعة والثلاثون بتاريخ ١٩٦٤/٥/١٠ تشكيل اللجنة الأساسية لبحث تخطيط القوى العاملة طويل الاجل على النحو التالي :

الدكتور حسن حسين	مشرفا على البحث
الدكتور محمد زكى شافعى	عضوا مجلس الادارة
الدكتور مختار حمزه	
الدكتور محمد محمد حسان	وكيل وزارة التعليم العالى
الدكتور محمد عبد الرحمن البدرى	الاستاذ بكلية الاقتصاد جامعة القاهرة
الدكتور مدنى دسوقى مصطفى	الاستاذ المساعد بكلية الاقتصاد جامعة القاهرة
الدكتور صليب روفائى	الاستاذ المساعد بكلية الهندسة جامعة عين شمس
الدكتور مصطفى حمدى	المدرس بكلية الهندسة جامعة عين شمس

### ثانيا : هيئة المكتب :

وقد تشكلت هيئة المكتب للبحث من السادة :

الدكتور حسن حسين  
الدكتور مختار حمزه  
الدكتور صليب روفائى

### ثالثا : السكرتارية الفنية للبحث :

وقد وافقت هيئة المكتب فى اجتماعها الرابع بتاريخ ١٩٦٥/٢/٢٠ على تكوين

السكرتارية الفنية للبحث من السادة :-

- |   |                                     |     |
|---|-------------------------------------|-----|
| وزارة التعليم العالى                        | السيد / الدكتور محمد سيف الدين فهبي | ١ - |
| " " " (عضوة اجازة دراسية بالمعهد)           | السيدة / سعداد بديير                | ٢ - |
| وزارة الصحة ( خريج دورة المعهد الاولى )     | السيد / الدكتور محمد طلعت حموده     | ٣ - |
| شركة موبيل أويل ( خريج دورة المعهد الاولى ) | السيد / محمد صادق عبيد              | ٤ - |
| معهد التخطيط القومى ( خريج الدورة الثالثة ) | السيد / محمد أبو الفتح نصار         | ٥ - |
| وزارة التخطيط                               | السيد / سامى الكاشف                 | ٦ - |
| " "   | السيد / حسن محمد عبد المنعم         | ٧ - |
| " "   | السيد / مصطفى أنور مصطفى            | ٨ - |

ثم ضم الى السكرتارية الفنية اعتبارا من اول مارس سنة ١٩٦٥ السادة :

- |  |                                       |      |
|--|---------------------------------------|------|
| اللجنتين الدائميتين للأفراد العلميين والفنيين<br>( خريج الدورة الثالثة ) | السيد / عبد الحفيظ منصور              | ٩ -  |
| وزارة الصحة ( خريج الدورة الثالثة )                                      | السيد / الدكتور عبد الفتاح عبد اللطيف | ١٠ - |
| وزارة التعليم العالى ( خريج الدورة الاولى )                              | السيد / محمود ابراهيم خليل            | ١١ - |
| معهد الدراسات والبحوث الاحصائية بجامعة القاهرة                           | السيد / الدكتور خطاب حسنين            | ١٢ - |
| المؤسسة المصرية العامة للتأمين   | السيد / حسن حامد زكى                  | ١٣ - |

مقدمة عامة عن البحث :

أخذت الدولة بأسلوب التخطيط كوسيلة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، ورفع مستوى معيشة الأفراد ، شأنها في ذلك شأن كثير من الدول النامية . وتخطيط القوى العاملة أحد العناصر الأساسية لسياسات التنمية القومية سواء كان هدف هذا التخطيط بناء المهارات والقدرات اللازمة للنمو الاقتصادي ، أو توفير فرص العمل المثر لجميع الافراد .

وتواجه البلاد في مرحلة التنمية بعض المشاكل في مجال تخطيط القوى العاملة ، منها : -

✓ **أولا :** - قصور في المدى القريب لبعض المهن والحرف التي تحتاج اليها مرحلة التنمية ، والتي يمكن تلخيصها في المجاميع التالية :

✓ **أ -** المهن الفنية العليا مثل المهن العلمية التطبيقية والهندسية والطبية فضلا عن مهنة المهندسين في هذه الفروع للاستقرار بالمدن الكبرى وتحويلهم عن العمل في الريف والاماكن النائية التي تحتاج الي خدمتهم .

✓ **ب -** المهن الفنية المتوسطة مثل الفنيين الصناعيين والزراعيين وملاحظي العمل والمرضات ويلاحظ بصفة عامة ان القصور في هذه المجموعة اشد منه في المجموعة الاولى ، ويمكن تفسير ذلك لاسباب عدة منها عدم معرفه العلاقة بين الطلب على هذه المهن والطلب على مهن المجموعة الاولى ومنها التقدير الاجتماعي لأفراد هذه المجموعة مما يحفز كثير من الشباب الى التزاحم بالجامعات والمعاهد العليا هروبا من عدم تقدير المجتمع لأفراد هذه المهن .

✓ **ج -** مهن الادارة العليا الفنية أو الادارية والتنظيمية وقد يكون من اسبابها اضطراب النمو في كثير من فروع النشاط الاقتصادي فضلا عن التطور الجذري في المجتمع الذي ينشأ من نمو القطاع العام .

✓ **د -** المدرسين لاسيما في مراحل التعليم الثانوية والفنية المتوسطة ومما يضاعف هذه المشكلة هروب بعض من المؤهلين لهذه المهن الى مجالات اخرى من العمل مما يجعل المدارس مفتقرة الى المدرسين الممتازين خصوصا في فروع العلوم والرياضة والتي تمثل مشكلة عامة تعاني منها ولاكتيرة

وهي من النماذج المبررة والمدرسين ومن الإدارة المتوسطة المدربة ومنها بسبب ظهور  
 نوع جديدة من الصناعة فضلا عن المحاولة المستمرة لرفع كفاءة العمل الانتاجية ، مما قد يتطلب  
 توفير مبررات خاصة في نوع العامل الذي ينتمى في العمل وفيه لاساليب الانتاج الحديثة مع الأخذ  
 في الاعتبار أن معظم النمو الصناعي يتحقق في وحدات صناعية كبيرة أو متوسطه الحجم تعتمد على  
 نماذج خاصة مماثلها حتى يمكن تشغيل هذه الوحدات بكفاءة الاقتصادية التي تتناسب ورأس  
 المال الكبير المستثمر فيها

وهناك مجالات أخرى من المهنة فتزداد بشده الحاجة اليها في عصر التنمية مثل الاقتصاديين  
 والاختصاصيين وأخصائيو إدارة الآلات المحترفة ( مثل الآلات الالكترونية ) وثقافة الحائزات والبواخر

٥٥٥٥ الخ

وهي الواجب اذا كان علينا أن نعمل على رفع معدلات التكوين الرأسمالي للمجتمع بكافة الطرق  
 المختلفة فإنه من الواجب أيضا دراسة وسائل رفع التكوين البشري  
 أو تنمية الموارد البشرية لا تقوم وسائل رفع التكوين البشري على الاستثمار في التعليم فحسب وإنما  
 تهتم كذلك على الفرد نفسه واتجاهاته نحو نمو كفاءته في أداء العمل وعلى امكانيات التدريب  
 المختلفة سواء قبل الالتحاق بالعمل أو عند الالتحاق به أو في اثناء الخدمة وعلى نحو تنظيم العمل  
 وإدارته وعلى امكانيات خلق حوافز لعمل أكثر وافضل الا أن الجهد الأكبر يقع بدون شك على أجهزة  
 التعليم والتدريب

ويمكن القول أن المعدلات الفعلية المتحققة لنمو الاقتصادى تقارن الى حد كبير بمعدلات  
 المجتمع على وفق دويونة البشرى وهما الحاجة قد تكون أساسية لتنمية ذلك الجزء الاستراتيجى من التكوين  
 البشرى وبسبب ذلك تفرق نمو قوة العمل في اشياء فقد يتعين أن ينمو الأفراد العائليين والمهندسين ورجال  
 التنظيم وادارة وعضو العمال المهرة بمعدلات تضاعف نمو قوة العمل ذاتها ، ومن ناحية أخرى  
 فيؤخذ حيزا خطيوط القوى العاملة أنه يجب أن تفوق معدلات نمو التكوين البشرى معدلات التكوين  
 الرأسمالى والاثنان من استمرار التنمية الاقتصادية وبناء المجتمع المتكامل

ثانياً :- فائض في مهنة وحرف العمال غير المهرة أو العمال غير المدربين :

وفي الواقع فإن هذه المشكلة تظهر في كل من الريف والحضر .

أ - في الحضر لوحظ من التحليل العلمي لمرحل التنمية في البلاد النامية أنه ظهر في المعتاد نمو سريع في حجم المجتمع الحضري حيث يهاجر جزء من سكان الريف بحثاً عن فرص أفضل للعمل إلا أن النمو الصناعي في المناطق الحضرية والتي تمثل مرحلة تالية للنمو يتطلب توفير عمال مهرة قد يمكن تشغيل وحدات الانتاج كثيفة رأس المال بكفاءة اقتصادية تتناسب مع الاستثمار الصناعي ، فضلاً عن إدخال الاساليب الجديدة في الانتاج . ويتربط على هذا ظهور فائض كبير من العمال غير المهرة في المناطق الحضرية مع وجود عجز واضح في القوى العاملة المدربة المهرة اللازمة للعمل في المهن الجديدة والنشأة

ب - أما في الريف فمن المشاهد أن نمو السكان المطرد مع ضيق الرقعة الزراعية يتسبب في ظهور مشكلات البطالة الجزئية الصريحة والمقنعة ، كما يلاحظ أنه لرفع كفاءة الانتاج الزراعي فقد يكون من المناسب الاعتماد على مشروعات التجميع الزراعية واستخدام وسائل الزراعة الحديثة بدلاً من زيادة الأيدي العاملة المستقبلية في الزراعة . ومن ثم فإنه لا تزال هناك صعوبات في زيادة فرص العمل المثر للأيدي العاملة غير الماهرة الفائضة بالريف .

ثالثاً :- فائض في بعض المهن العليا ( بطالة المتعلمين ) وينشأ هذا الفائض في بعض المهن نتيجة لعدم وجود سياسة مناسبة لتوفير الاحتياجات من المهن المختلفة وعلى المدى القصير والبعيد وفقاً للمطالب الحقيقي منها فنجد أن هناك فائضاً في القوى العاملة في بعض المهن مثل مهن المحاماة وخريجي الكليات النظرية بصورة عامة في حين أن هناك هجراً في طبقة الفنيين وفي بعض المهن العالية الهندسية والتكنولوجية .

ولاشك فإن أولى خطوات البحث في تخطيط القوى العاملة قد تكون العمل على توفير تحليل مناسب لقوة العمل الحالية يستهدف :-

١- التعرف على القصور من المهن والحرف في كل فرع من فروع النشاط الاقتصادي والبحث

عن اسباب هذا القصور .

٢ — التعرف على الفائض من المهن سواء كانت من العمال غير المهرة أو المهن الأخرى

والتعرف على أسباب هذا الفائض •

٣ — العمل على توفير أهداف الطلب على المهن المختلفة في ضوء دراسة شاملة للنمو

الاقتصادي وفي ضوء الاعتبارات المختلفة التي تمثل جوهر الدراسة في هذا البحث •

وفي الواقع لا تعنى بهذه الدراسة القيام بالبحث التفضيلي الشامل لكل مهنة فإنه بسبب شك من المفنذر وصول مستوى التحليل في دراستنا إلى كل مهنة من المهن الواردة في التصنيف الدولي للمهن والتي يبلغ عددها حوالي ١٥٠٠ مهنة ، ولكن الهدف الأساسي هو الوصول إلى صورة واقعية للمشاكل الرئيسية في تنمية الموارد البشرية ومدى الارتباط أو التفاعل بين هذه المشاكل ومن ثم إعطاء صورة للاتجاه العام في المستقبل كما أن التحليل الذي يتعين إجراؤه يأخذ في الاعتبار كلا من المظاهر الكمية والنوعية للموارد البشرية كما يأخذ في الاعتبار كافة الجوانب الإحصائية المتاحة •

وتستهدف الدراسة في هذا البحث بصفة عامة إستيفاء النقاط الثلاث التالية :

أ — الربط بين خطط التنمية الاقتصادية وخطط التسليم في مستوياته المختلفة •

ب — سياسات التدريب وكيفية الاستفادة منها في تغطية الثغرات بين الطلب والعرض من المهن المختلفة •

ج — دراسة الحوافز المختلفة لتنمية التكوين البشري للمجتمع •

والجدير بالذكر أن أعداد الخطط طويلة الأجل لتنمية الموارد البشرية على أساس تحقيق التوافق الدامل ، يعتبر أحد المداخل الرئيسية لأعداد خطط التنمية الاقتصادية في المدى الطويل لا سيما إذا كانت هذه الخطط تعتمد على المحلومات والبيانات الأساسية عن مصادر الثروة الطبيعية للبلاد ، والمتوقع استغلالها خلال فترات الخطه ، وقد أخذنا في الاعتبار خمس بدائل لتخفيف العماله الكامله موزعه على فروع النشاط الاقتصادي في الفترة من ١٩٦٥ إلى ١٩٨٠ وذلك لاعطاء صور مختلفه ، تكفل المرونه وتوضح أنسب الوسائل لتحقيق العماله الكامله ، على ضوء ظروفنا

• الاقتصادية ، ومجتمعنا الاشتراكي  
مفهوم البحث واسلوبه : -

تعتبر دراسات تخطيط القوى العاملة طويلة الاجل اساسية للنواحي التالية :-  
أولا : تقسم عمليات العرض من المهن المختلفة كنتيجة للتوسع في التعليم بأنها طويلة الاجل فاعداد خريجي الجامعات والمعاهد العليا يحتاج الى حوالي خمسة عشر أو ستة عشر عاما من التعليم المتصل واعداد خريجي المعاهد المتوسطة يحتاج الى حوالي اثني عشر أو ثلاث عشر عاما مما يترتب عليه أن التقديرات قصيرة الاجل للطلب على المهن المختلفة لا يترك مجالاً كبيراً لربطها بسياسات تخطيط التعليم في مستوياته المختلفة وأن كانت هذه التقديرات قصيرة الاجل اساسية لتوضيح حجم العجز أو الفائض من المهن في المدى القريب وهو يلقي بعض الضوء على سياسات التدريب السريع أو التدريب داخل المصنع والوحدات الانتاجية كحل مؤقت لموازنة الطلب مع العرض من القوى العاملة المدربة .

ثانيا : فضلا عن ذلك فانه لا يمكن الاعتماد على قوى سوق العمل لاحداث الموازنه بين العرض والطلب باتباع سياسات مناسبة للاجور لأن مثل هذا الاجراء لا يحدث الموازنه المطلوبه في وقت مناسب .

ثالثا : وكما سبق أن قدمنا لهذا البحث فإنه من عناصر التخطيط الاساسية ، توفير خطط شاملة نتيجة لتنمية الموارد البشرية تتماشى مع خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتستهدف التقريب بين العرض والطلب من المهن المختلفة ، كما تستهدف توفير فرص العمل لجميع الداخلين في سوق العمل .

وفي الواقع يمكن أن تبدأ عملية تخطيط القوى العاملة من جانب الطلب اساسا بمعنى دراسته احتياجات الخطط الاستثمارية من المهن المختلفة ، ومن ثم دراسته خطط التعليم والتدريب لمقابلته هذا الطلب كما كان مجرى الدراسة في الدورتين الاولى والثانية للجنة البحث .  
الا أن هذا المدخل مع ما فيه من تشكيلات معقدة في توفير خطط النمو الاقتصادي في المدى الطويل ، بسبب استحاله توفير البيانات الاقتصادية الشاملة لهذا المدى الطويل ، ومن ثم صعوبته

اعداد الاسقاط للمستقبل موزعا بين <sup>نوع</sup> النشاط الاقتصادي فان هذا المدخل لا يأخذ في الاعتبار بصورة مباشرة الاستغلال الكامل للموارد البشرية ، أو بعبارة أخرى فان هذا المدخل لا يضمن توفير فرص العمل لكل قادر عليه ولا شك أن هذا الدخل لا يعنى بأهداف بحث تخطيط القوى العاملة لاسيما اذا اتضح وجود ثغرات بين الطلب الكلى على الايدي العاملة <sup>وتتوقو</sup> والعمل الناشئة عن زيادة السكان .

أما المدخل الثاني فيبدأ من جانب العرض بسبب النمو السكاني ويستهدف هذا المدخل اساسا تقرير اهداف للعماله في فروع النشاط الاقتصادي تكفل تحقيق مبدأ العماله الكاملة والاستغلال الكامل لجميع الموارد البشرية .

ومن الطبيعي أن يكون هذا المدخل هو هدف لجنة بحث تخطيط القوى العاملة لاعتبارات متعددة منها :-

أ - أن عمليه التنمية الاقتصادية في دوله نايه اشتراكية يجب أن تستهدف تحقيق العماله الكامله لكافة القادرين على العمل .

ب - أنه من استراتيجيه <sup>تنمية</sup> المجتمع ورفع معدلات النمو الاقتصادي له بأقصى صورة ممكنه يتطلب بدون شك الاستفادة الكامله من الطاقات البشرية المتاحة .

ج - أن هذا المدخل ينتم بأنه أكثر مرونة وواقعية في مواجهه مشاكل تخطيط القوى العاملة حيث أنه يستعرض السياسات البديله لتنمية الفوارد البشرية ، كما أنه يكون أقرب الى التوقعات المستقبلية حيث أنه يعتمد على اسقاط نمو السكان وهو من البيانات التي يمكن الاطمئنان المستسي تفدي يراتها بكفاءة مناسبة .

ويتبع هذا انه يعد تحديد سياسات توزيع قوه العمل بين فروع النشاط الاقتصادي استكمال الصورة لاعداد الخطط الاستثماريه المناسبة لتحقيق مبدأ العماله الكامله ثم دراسته اثار هذه الخطط على الناتج القومي واثاره على نحو كفاءه العمل الانتاجية في فروع النشاط الاقتصادي المختلفه بالنسبة لكل من الهداف الخمسة ، وذلك حتى تتاح للمسؤولين عن تخطيط القوى العاملة فرصه اختيار انسبها

لظروفنا الاقتصادية والاجتماعية والتي خصص لها الجزء التالي من هذا التقرير .  
نموذج التحليل وأهدافه ومصادر البيانات والفروض التي بنى عليها البحث :-

ينبثق نموذج التحليل للدوره الثالثه للبحث من الفكره الاساسية بأن تخطيط القوى العاملة  
طريقه الاجل في الدول النامية الاشتراكية يجب أن يأخذ في الاعتبار الآتى :-  
أ - استهداف تحقيق العماله الكامله في خطط التنمية الاقتصادية للمستقبل ضمانا لتوفير  
فرص العمل لكل قادر عليه .

ب - أن هذا الاستغلال الكامل للقوه العامله سوف يستتبع بالاضافه الى عوامل اخرى  
تحقيق أقصى معدل ممكن للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .  
ويجدر الاشارة بأن نقطه البدايه في بناء هذا النموذج الاقتصادي على اساس افتراض العماله  
الكامله يعتبر نقطه البدايه الطبيعيه لتخطيط يستهدف تنمية الموارد البشرية للبلاد واستغلالها  
بكامل طاقتها حتى يمكن التعرف على أهداف تنمية التعليم والتدريب لاقصى معدلاتها وبالصوره  
التي تضمن لخطط التعليم والتدريب الفاعليه الكامله في رفع عمليه التنمية بأقصى معدلاتها .  
أهداف العماله الكامله :-

وقد أخذ في الاعتبار أنه لو كان معدل نمو السكان بالجمهورية خلال الفترة ٦٥-١٩٨٠  
هو ٢,٦٤% سنويا وكان من المستهدف توظيف كل قوة العمل مع استهداف تطور نسبة قوة العمل  
الى مجموع السكان من ٢٦% في سنة ١٩٦٥ الى ٢٧% في سنة ١٩٧٠ الى ٢٨% في سنة ١٩٧٥  
والى ٣٠% في سنة ١٩٨٠ ، فإن الهدف الاجمالي للعماله خلال الفترة ١٩٦٥ - ١٩٨٠ يتمثل  
في الجدول التالي :-

### جملة العرض من القوى العاملة

( هدف العمالة الكاملة في الفترة ١٩٦٥ - ١٩٨٠ )

السنة	جملة السكان التقديري ( بالمليون )	جملة العرض من القوى العاملة ( بالمليون )
١٩٦٥	٢٩ر٥	٧ر٨
١٩٧٠	٣٣ر٥	٩ر٠
١٩٧٥	٣٨ ر١	١٠ر٧
١٩٨٠	٤٣ر٣	١٣ر٠

( يلاحظ من تقارير المتابعة أن حجم العمالة في سنة ١٩٦٥ هو ٧ر٢ مليون )

وترجع زيادة قوة العمل الى مجموع السكان من ٢٦% في سنة ١٩٦٠ الى ٣٠% سنة ١٩٨٠

الى نحو مساهمة المرأة في سوق العمل والى استهداف الاستفادة من الافراد العلميين والفنيين لفترات من العمر اكبر من ٦٠ سنة .

موازنين قوة العمل والبدائل المستهدفة لتوزيعها بين فروع النشاط الاقتصادي :-

أن هدف الدراسة في الدورة الشالته للبحث هو الوصول الى تحديد الخطط الاستثمارية في المدى الطويل التي يكفل الاستفادة الكاملة من الموارد البشرية ضمانا لرفع معدل النمو الاقتصادي الى اقصى معدلاته الممكنة ومن ثم دراسه اثار هذه الخطط على الناتج القومي والتأكد من انها تحقق بالفعل من اغراضه . الدخل القومي مره كل عشرة سنوات فضلا عن أن هذه الدراسات تلقى ضوءا على تحديد أهداف نمو انتاجية العمل في فروع النشاط الاقتصادي كما انها توضح التطور المتوقع في تسيب الفرد من الناتج القومي ومدى تطور انتاجية العمل لمجموع الاقتصاد القومي ويعتبر هذا الدخل من المعايير الاساسية التي يمكن الاعتماد عليها في رسم الاطار العام للسياسة الاستثمارية في المدى الطويل ، ومن ثم يمكن دراسه تفاصيل هذه الخطط الإستثمارية وامكانية تنفيذها فنيا في ضوء مشروعات التنمية المتاحة في المجالات النشاط الاقتصادي المختلفه وعلى هذا الاساس فان نقطه البداية في التحليل تتركز في تحديد التغيرات الاساسية

التي تستهدف توزيع قوة العمل بين فروع النشاط الاقتصادي المختلفة .  
وبالرجوع الى بيانات المتابعة للحده الخمسية الاولى ١٩٦٥ - ١٩٦٥ تلاحظ التغيير  
التالى فى توزيع قوة العمل بين فروع النشاط الاقتصادي التى قسمت الى الانشطة التالية :  
( الزراعة - الصناعة - الكهرباء - البناء والتشييد - النقل والمواصلات - الخدمات )  
فاننا نجد الآتى :-

توزيع قوة العمل فى ١٩٦٥ - ١٩٦٥ بين  
قطاعات النشاط الاقتصادي

القطاع	١٩٦٥/٥٩	١٩٦٥/١٩٦٤	متوسط المعدل السنوى لنحو قوة العمل
	سنة الاساس	السنة الخامسة فى الخطه الاولى	
	بالمليون %	بالمليون %	
الزراعة	٣٢٦ ٥٣٫٩	٣٦٣ ٥٠٫٢	١٫٩
الصناعة	٠٫٦١ ١٠٫٢	٠٫٨٤ ١١٫٦	٥٫٨
الكهرباء	٠٫٠٤ ٠٫٦	٠٫٠٥ ٠٫٧	٤٫١
البناء والتشييد	٠٫٢٠ ٣٫٣	٠٫٣٨ ٥٫٢	٢٣٫٨
النقل والمواصلات	٠٫٢٢ ٣٫٦	٠٫٢٦ ٣٫٦	٣٫١
الخدمات	١٫٧١ ٢٨٫٤	٢٫٠٨ ٢٨٫٧	٣٫٧
المجموع	٦٠٤ ١٠٠	٧٢٤ ١٠٠	

ويلاحظ على التغيير الذى حدث فى توزيع العماله بين فروع النشاط الاقتصادي خلال افتره  
من ١٩٦٥ - ١٩٦٥ النواحي التاليه :-

- أ - انه لم يحقق العماله الكامله حيث أن قوة العمل تمثل ٧٫٨ مليون شخصا بينما أن العماله  
فى حدود ٧٫٢٢ مليون التى تمثل ٩٢٫٨% من قوة العمل .  
ب - انه لم يكن للزراعة من التخلص من فائض العماله بها حيث أن نمو قوة العمل فى هذا  
القطاع تكاد وتتقارب مع معدل نحو السكان .

ج - أن هذا التغيير فى توزيع العمل بالاضافه الى الخطه الاستثماريه تترتب عليه رفع كفاءه  
العمل الانتاجية للفرد بالنسبة الى مجموع الاقتصاد القومى من ٢١٢٫٧ جنيها سنويا فى ١٩٦٥ الى  
٢٥٤ جنيها سنويا فى سنة ١٩٦٥ ( باسعار ١٩٦٥/٥٩ أى بزيادة تقدر بحوالى ٣٫٤% سنويا

وذلك كما يتضح من البيان التالي :-

رقم قياسى للانتاجية	انتاجية الفرد	العماله بالمليون	الدخل القومى باسعار ١٩٦٠/٥٩	السنة
	جنية		مليون جنية	
١٠٠	٢١٢٧	٦ر٠٤	١٢٨٦٢	١٩٦٠
١١٩	٢٥٤١	٧ر٢٤	١٨٤٠١	١٩٦٠

فى حين أن نصيب الفرد من الناتج القومى تغير من ٤٩ر٤ جنية سنويا فى سنة ١٩٦٠ الى ٦٢ر٣ جنية فى سنة ١٩٦٥ أى بمعدل ٥٢% .

وفى ضوء البيانات السابقة ، فإنه يتعيىن البحث عن استراتيجيات مناسبة لتطوير توزيع قوه العمل بين فروع النشاط الاقتصادى المختلفة بحيث يمكن استقلال كافة الموارد البشرية المتاحة .  
ولهذا استخدمت اللجنة البدائل الخمسة كوسيلة من وسائل التحليل ، واعاده توزيع قوه العمل بين فروع النشاط الاقتصادى المختلفة لتحقيق الاهداف المشار اليها سابقا ، وقد بنيت البدائل الخمسة بالاضافة الى الاعتبارات السابقة ، على اساس الفروض التالية :-

اولا - المستهدف نحو العمال فى فروع النشاط الاقتصادى على النحو التالى :-  
أ - نمو الصناعة :-

المعدل السنوى لنمو العمال وفقا للبدائل الخمس هو :-

معدل النمو	البديل
٦ر٥	الاول
٧ر٠	الثالث
٧ر٥	الرابع
٨ر٠	الثانى
٨ر٥	الخامس

ب - نمو الخدمات :

المعدل السنوي لنمو العماله وفقا لبدائل الخمس هو :

البديل	معدل النمو
الاول	٤ر٤
الثالث	٤ر٢
الرابع	٤ر٥
الثاني	٥ر٥
الخامس	٦ر٥

ج - النمو في قطاع الكهرباء يتمشى مع النمو في الصناعة ( تحسب المعدلات المناظرة للنمو في الكهرباء )

د - النمو في قطاع النقل والمواصلات يتمشى مع النمو في الصناعة والخدمات البنائة والتشييد يتمشى مع النمو في القطاعات السابقة ويحسب المعدلات المناظرة .

و - النمو في قطاع الزراعة يتمثل في باقى قوة العمل الكليه .

ثانيا : تنفذ الخطة الاستثمارية بمد تقدير معدل الاستثمار للعامل الواحد في فروع النشاط الاقتصادى المختلفة وذلك مع مراعاة :

- أ - أن الاستثمار في الصناعة يستلزم فترة انشاء في حدود ثلاثة سنوات .
  - ب - أن الاستثمار في البناء والتشييد يستلزم فترة انشاء في حدود سنتين .
  - ج - أن الاستثمار في النقل والمواصلات يستلزم فترة انشاء في حدود سنتين .
  - د - أن الاستثمار في الكهرباء يستلزم فترة انشاء في حدود ثلاث سنوات .
  - هـ - أن الاستثمار في الخدمات يستلزم فترة انشاء في حدود سنة واحدة .
- وقد و اجمالى الاستثمار لكل فترة خمسية ونسبتها الى الدخل المتولد خلال الفترة .

ثالثا : التأثير على الدخل القومي :

أ - وقد رجعنا الى بيانات متابعة الخطة الخمسية الاولى لتقدير معدلات الدخل الى الاستثمار في فروع النشاط الاقتصادي للاسترشاد بها في تحديد أهداف الانتاج .

معدل الدخل الى الاستثمار (اسعار ١٩٦٠/٥٩) القطاع

الصناعة	٠٣٦	( ٢٧٨ : ١ )
الكهرباء	٠١٦	( ٦٢٥ : ١ )
البناء والتشييد	٠٥٥	( ٢٠ : ١ )
النقل والمواصلات	٠٢١	( ٤٧٦ : ١ )
الخدمات	٠٩٢	( ١٠٨ : ١ )

ويلاحظ أنه بالنسبة لقطاع الصناعة ، فنظر الاتجاه الى الصناعات الثقيلة أو الصناعات المتطورة تكنولوجيا ، فينتظر أن ينقص معدل الدخل الى الاستثمار وفرضنا أنه يصبح ٠٣ روالنسيه لقطاع الزراعة اعتبرت نموها اساسا سيتبع المساهم المزرعة من ٦٣ مليون فدان في ١٩٦٥ الى ٨٣ مليون فدان في ١٩٨٥ .

وفي ضوء هذه الفروض يمكن اعداد تقديرات لنمو الدخل القومي بالنسبة لكل بديل

ب - قدر متوسط معدلات النمو السنوي للدخل القومي في كل فترة خمسية ، وقسورن مع متوسط معدل النمو السنوي للاستثمار .

ج - قدر الدخل القومي للفرد ، والدخل القومي للفرد العامل في قوة العمل .

د - قدر متوسط كفاءة العمل الانتاجية ، وتطورها بالنسبة لكل فرع من فروع النشاط

الاقتصادي .

رابعا : خطط التعليم والتدريب الناظرة :

في المرحله الاولى من هذه الدورة ، اخذت اللجنة في الاعتبار ثلاث مستهدفات ، وذلك للربط بين الفئات المهنية والحرفية المختلفة ، وانواع النشاط الاقتصادي المختلفة التي تحتاج اليها

خامسا : دراسة برنامج تطوير التعليم :

لمقابلة احتياجات العمالة الكاملة في كل فترة خمسية ، ومحاولة تقدير تكاليف هذه الخطط لتطوير التعليم والتدريب .

احتمالات الدراسة المفصلة مستقبلا :

يمكن تلخيص أهداف الدراسة المفصلة لبرامج تخطيط القوى العاملة في الاجل الطويل مستقبلا في الاتي :-

- ١- تحليل الجداول المجمة للبدائل الخمسية .
- ٢- اختيار اثنين أو ثلاثة من البدائل المشار اليها والتركيز عليها في اجراء دراسات مفصلة يراعى فيها التقسيم الفرعي لكل قطاع التوزيع النوعي للقوى العاملة ( ذكور - اناث ) التوزيع الجغرافي ( للانشطة الاقتصادية ومشروعات خطة التنمية - وللقوة العاملة ) . . . الخ

البديل الأول

توزيع قوة العمل بين فروع النشاط الاقتصادي  
بافتراض العمالة الكاملة في البديلين الاول والثاني  
( ١٩٦٥ - ١٩٨٠ )

بالآلاف				السنوات	القطاع
١٩٨٠	١٩٧٥	١٩٧٠	١٩٦٥		
٥٧١٣	٤٩٥٤	٤٤٥١	٣٦٢٨		الزراعة
٢١٤٨	١٥٦٨	١١٤٥	٨٣٦		الصناعة
١٠٧	٨٤	٦٨	٥٣		الكهرباء
٧٢٣	٥٧٠	٤٥١	٣٥٨		التشييد والبناء
٥٢٥	٤١٤	٣٢٨	٢٦٠		النقل والمواصلات
٣٧٨٤	٣١١٠	٢٥٥٧	٢١٠٢		الخدمات
١٢٠٠٠	١٠٧٠٠	٩٠٠٠	٧٢٣٧		اجماليا

البيدائل الثاني

السنوات	١٩٦٥	١٩٧٠	١٩٧٥	١٩٨٠	القطاع
	٣٦٢٨	٤٢١٢	٤٣١٨	٤٤٥٢	الزراعة
	٨٣٦	١٢٢٨	١٨٠٥	٢٦٥٣	الصناعة
	٥٣	٧٠	٩٤	١٢٦	الكهرباء
	٣٥٨	٤٧٥	٦٣٣	٨٤٨	التشييد والبناء
	٤٦٠	٣٤٥	٤٦٥	٦١٦	النقل والمواصلات
	٢١٠٢	٢٦٧٠	٣٣٩٠	٤٣٥٥	الخدمات
	٧٢٣٧	٩٠٤٠	١٠٧٠٠	١٣٠٥٠	اجمالي

خصائص البيدائل الأولى :

بالرجوع الى الميزولات السنوية المتوسطة لنمو قوة العمل في فروع النشاط الاقتصادي من تقاربه متباعدة الخطة الخمسية الاولى يتضح أن العمالة في قطاع الصناعة حققت زيادة في العمالة بمعدل سنوي يقدر بحوالي ٤.١ % سنويا بينما أن قطاع الخدمات حقق زيادة في العمالة بمعدل سنوي يقدر بحوالي ٢.٢ % سنويا والمقترح من هذا البيدائل الاول أن نمو العمالة في الصناعة بمعدل سنوي يقدر بحوالي ٤.١ % سنويا بينما أنه في قطاع الخدمات نمو العمالة بمعدل ٤.١ % سنويا . يترتب على هذا في الواقع التالي :

أ - أن العمالة في قطاع الصناعة تصل الى ٥٢٦ % من ١٩٨٠ عن قيمتها في ١٩٦٥ ويتربط على ذلك رفع عدد المشتغلين بها من ٨٠ مليون الى ٢١٠ مليون .

ب - أن العمالة في قطاع الخدمات تصل الى ١٨٠ % من قيمتها في ١٩٨٠ عن قيمتها في ١٩٦٥ ويتربط على ذلك رفع عدد المشتغلين بها من ٢١٠ مليون الى ٣٨٠ مليون في ١٩٨٠ .

ج - أن هدف البيدائل على أن هدف العمالة في قطاع الكهرباء يتشى مع هدف قطاع الصناعة يعني ثبات النسبة في معاملات العمالة بين قطاعي الصناعة والكهرباء .

أما قطاع البناء والتشييد وقطاع النقل والمواصلات فيتمتعين نموها على الأقل مع ما يحققه قطاعي الصناعة والخدمات من نمو .

وقد افترض هذا النموذج أن باقى قوة العمل الاجمالية للجمهورية فى سنوات التقديسـ سيخصص الى قطاع الزراعة ووفقا لهذه الفروض اتضح :

أ - أن قطاعات الكهرباء والبناء والتشييد والنقل والمواصلات ترتفع العمالة بها فى خمس سنوات خمس عشرة عاما ما بين ١٩٦٥ و ١٩٨٠ الى ٢٠٢% من قيمتها فى سنة ١٩٦٥ ويترتب على هذا ارتفاع عدد المشتغلين بالكهرباء من ٥٣ ألف فى ١٩٦٥ الى ١٠٧ ألف فى ١٩٨٥ . بينما أنه فى قطاع البناء والتشييد ترتفع العمالة من ٣٥٨ ألف فى ١٩٦٥ الى ٧٢٣ ألف فى ١٩٨٠ وفى النقل والمواصلات يرتفع رقم العمالة من ٢٦٠ ألف فى ١٩٦٥ الى ٥٢٥ ألف فى ١٩٨٠ .

وفضلا عن ذلك فانه اذا اردنا تقويم هذا البديل الاول فيما يختص بكفاءة هذا التغيير التوزيع قوة العمل فى التخلب على مشكلة البطالة الجزئية أو المقنعة فى قطاع الزراعة . فاننا اذا افترضنا أن المساحة المزروعة فى ١٩٦٥ هى حوالى ٦٣ مليون فدان يعمل بهسا ٣٦ مليون شخصا لكثافة العمل للفدان الواحد هى ٥٧ . رجل للفدان وفى ١٩٨٠ وفقا للتغير المستهدف فان حوالى ٨٣ مليون فدان سيعمل بها حوالى ٥٧ مليون شخصا فى ١٩٨٠ مما يترتب عليه أن تكون كثافة العمل للفدان ٦٩ . رجل للفدان الواحد بمعنى أن هذا البديل لا يزال عاجزا عن امتصاص فائض قوة العمل فى الزراعة لقروح النشاط الاقتصادى الأخرى .

ولهذا فان هدف البديل الثانى كما سيوضح فيما يلى هو تحسين كثافة العمل للفدان فى ١٩٨٠ عما هو عليه حاليا فى ١٩٦٥ .

ونناقش فيما يلى الآثار الاقتصادية للبديل الاول وذلك للتعرف على :

أ - حجم الخطط الاستثمارية لكل خمس سنوات .  
١٩٦٥ - ١٩٧٠ ، ١٩٧٠ - ١٩٧٥ ، ١٩٧٥ - ١٩٨٠ .

ب - تطور الدخل القومى خلال هذه الفترات والتحقق من أن هذا التغيير يسمح بمضاعفة الدخل

• دراسة التغير في الدخل القومي للفرد من السكان وللغرد الواحد من قوة العمل ومقارنته

• دراسة التغيرات الواجب تحقيقها في انتاجية العمل للفرد وذلك لفروع النشاط الستة السابقة

• ذلك بأهداف نمو كفاءة العمل الانتاجية

• أولاً : دراسة حجم الاستثمار اللازم لتشغيل قوة العمل المستهدفة في البديل الأول :

وبالرجوع الى بيانات متابعة الخطة الخمسية الاولى كخطوة أولى توضح لنا كثافة الاستثمار للفرد الواحد في كل فرع من فروع النشاط الاقتصادي وتحت افتراض :

- ان الاستثمار في الصناعة يستلزم فترة انشاء في حدود ثلاث سنوات
- ان الاستثمار في البناء والتشييد يستلزم فترة انشاء في حدود سنتين
- ان الاستثمار في النقل والمواصلات يحتاج الى فترة سنتين
- ان الاستثمار في الكهرباء يحتاج لفترة ثلاث سنوات
- ان الاستثمار في الخدمات يحتاج لسنة واحدة

• نوضح ان معاملات الاستثمار الى العمالة في هذه القطاعات تقدر على النحو التالي

البيانات : ١٩٦٠ / ١٩٥٩ :

كثافة الاستثمار للعامل الواحد ( أسعار ١٩٦٠ / ٥٩ )	القطاعات
٣١٠٠	الصناعة
١٠٠٠٠	البناء والتشييد
٣٩٠٠	النقل والمواصلات
٧٠٠٠	الكهرباء
٨٠٠	الخدمات

وقد أظهرت في الاعيان النواحي التالية :

• كثافة الاستثمار للفرد في الصناعة كنتيجة لتعزيز القاعدة الصناعية بانشاء

• رأس المال كشيقة في رأس المال

ثانيا : احتمال عدم تغير كثافة الاستثمار للفرد في الكهرباء والخدمات والنقل والمواصلات .  
ثالثا : احتمال نقص كثافة الاستثمار للفرد في البناء والتشييد بعد اتمام مشروع السد العالي .  
 وعلى هذا الاساس اعتبرت معدلات الاستثمار للفرد الواحد في فروع النشاط الاقتصادي  
 على النحو التالي :

معدل الاستثمار للفرد ( بأسعار ١٩٦٠/٥٩ )

القطاع

٣٥٠٠	الصناعة
١٠٠٠٠٠	الكهرباء
٢٢٥٠	البناء والتشييد
٧٠٠٠	النقل والمواصلات
٨٠٠	الخدمات

وفي ضوء هذه المعدلات واستهدافا لتحقيق العمالة الموضحة بالبديل الاول أمكن اعداد  
 تقدير لاحتياجات الاستثمار في هذه الفروع ولفترات ١٩٦٥ - ١٩٧٠ ، ١٩٧٠ - ١٩٧٥ ،  
 ١٩٧٥ - ١٩٨٠ كما هو موضح في جدول (٤) للخطة طويلة الاجل للبديل الاول .

أما في قطاع الزراعة فقد أخذ في الاعتبار أن الاستثمار سينتشر أساسا في استصلاح الاراضي  
 التي تستفيد من مياه السد العالي حتى ١٩٨٠ وقد قدر للخطة الخمسية الثانية ما قيمته  
 ٣١٠ مليون جنيه ترتفع الى ٤٠٠ مليون في الخطة الخمسية الثالثة وبالمثل في الخطة الرابعة :

بيان توزيع الاستثمار

١٩٦٥ - ١٩٨٠

حجم الاستثمار ( بالمليون )

١٩٧٥ - ١٩٨٠

١٩٧٠ - ١٩٧٥

١٩٦٥ - ١٩٧٠

القطاع

٤٠٠	٤٠٠	٣١٠	الزراعة
٢٠٣٠	١٤٨٠	١٠٨٢	الصناعة
٢٣٠	١٧٦	١٥٠	الكهرباء
٤١٣	٣٢١	٢٥٩	البناء والتشييد
٥٧٧	٤٤٧	٣٥٠	النقل والمواصلات
٥٣٩	٤٤٢	٣٦٤	الخدمات
<u>٣٩٥٩</u>	<u>٣٢٦٦</u>	<u>٢٥٠٧</u>	مجموع الاستثمار

وبلاحظ على البيانات السابقة أنها تستهدف نمو معدل الاستثمار خلال الخطط الموضحة على النحو التالي :

الفترة	معدل زيادة الاستثمار سنويا
١٩٧٥ - ١٩٧٥	٥٢ %
١٩٧٥ - ١٩٨٠	٤٥ %

وإذا لاحظنا أن حجم الاستثمار في الخطة الخمسية الأولى ١٩٦٥ - ١٩٦٥ كان حوالي ١٥٨٠ مليون جنيه فإذا تم رفعه في الخطة الثانية إلى ٢٥٠٧ مليون كان معدل الزيادة السنوي المطلوب هو في حدود ٨٥ % سنويا .

### ثانيا : دراسة آثار خطة البديل الأول على الانتاج القومي :

وقد رجعنا الى بيانات متابعة الخطة الخمسية الأولى لتقدير معدلات الدخل القومي الاستثمار في فروع النشاط المذكورة للاسترشاد بها في تحديد أهداف الانتاج في هذا البديل آخذين في الاعتبار احتمالات التغيير الموضحة فيما يلي :

القطاع	معدل الدخل الى الاستثمار ( اسعار ١٩٦٠/٥٩ )
الصناعة	٠٣٦ ( ١ : ٢٧٨ )
الكهرباء	٠١٦ ( ١ : ٦٢٥ )
البناء والتشييد	٠٥٥ ( ١ : ٢٠ )
النقل والمواصلات	٠٢١ ( ١ : ٤٧٦ )
الخدمات	٠٩٢ ( ١ : ١٠٨ )

وتقدأخذنا في الاعتبار :

أ - في قطاع الصناعة : انه نظرا للاتجاه الى الصناعات الثقيلة أو الصناعات المتطورة تكنولوجيا

فينتظر أن ينقص معدل الدخل الى الاستثمار وفرضنا انه يصبح ٣٥ %

ب - في قطاع الكهرباء : ابقى عليها

ج - في قطاع البناء والتشييد : ابقى عليها

د - في قطاع المواصلات : " "

هـ - في قطاع الخدمات : " "

وفي ضوء هذه الفروض امكن اعداد تقديرات لنمو الدخل القومي على النحو التالي عامياً  
بأنه بالنسبة لقطاع الزراعة اعتبرنا نمو آسيا يتبع تطور المساحة المزروعة من ٦٣ مليون فدان في ١٩٦٥  
الى ٨٣ مليون فدان في ١٩٨٥ .

القطاع	الدخل القومي بأسعار ( ١٩٥٩ / ١٩٦٠ )			
	١٩٦٥	١٩٧٠	١٩٧٥	١٩٨٠ ( بليون جنيه )
الزراعة	٤٩٢	٥٧٦	٦٧٤	٧٨٨
الصناعة	٤٢٠	٧٤٥	١١٢٨	١٦٣٥
الكهرباء	٣٤	٦٨	٩٤	١٤٩
البناء والتشييد	١٠٢	١٣١	١٧٧	٢٣٦
النقل والمواصلات	١٥٠	٢٢٠	٣٢٠	٤٤٠
الخدمات	٦٤٢	٩٧٦	١٣٨٢	١٨٧٧
مجموع الدخل القومي	١٨٤٠	٢٧١٦	٣٧٧٥	٥١٢٥

وبلاحظ أن المعدل السنوي لنمو الناتج القومي هو على النحو التالي :

الفترة	معدل النمو السنوي
١٩٦٥-١٩٧٠	٧,٥٤ %
١٩٧٠-١٩٧٥	٦,٢٥ %
١٩٧٥-١٩٨٠	٦,٢٥ %

وفي الواقع فان هذه البيانات توضح العيب الاستثماري الواقع على الخطة الخمسية الثانية  
١٩٦٥-١٩٧٠ حيث فاق معدل نمو الاستثمار البالغ ٨ % معدل نمو الدخل القومي البالغ  
٧,٥٤ % بينما انه في الخطط التالية فان معدل الواجب لنمو الاستثمار يقل عن معدل نمو الدخل  
القومي .

ثالثاً : اهداف نمو انتاجية الفرد :

ووفقاً للفروض السابقة تم حساب انتاجية العمل ( للفرد ) باعتبار نسبة القيمة المضافة  
للعمالة المستهدفة وذلك في كل فرع من فروع النشاط الاقتصادي المذكورة وبهذا امكن حساب

الاهداف الواجب تحقيقها في نمو كفاءة العمل الانتاجية لكل فرع والاقتصاد القومي بأكمله .  
والجدول التالي يوضح هذه الاهداف ومقابلها في نمو العمالة المستهدفة في كل قطاع :

أهداف نمو كفاءة العمل الانتاجية  
وأهداف نمو قوة العمل  
( أرقام قياسية )  
\*

١٩٨٠		١٩٧٥		١٩٧٠		١٩٦٥		القطاع
العمالة	انتاجية الفئوف							
١٥٧	١٠١	١٣٧	١٠٠	١٢٣	٩٥	١٠٠	١٠٠	الزراعية
٢٥٦	١٥٢	١٨٧	١٤٣	١٣٦	١٢٦	١٠٠	١٠٠	الصناعية
٢٠٢	٢١٦	١٥٨	١٧٤	١٢٨	١٥٥	١٠٠	١٠٠	الكهرباء
٢٠٢	١٢٦	١٥٩	١٢١	١٢٥	١١٢	١٠٠	١٠٠	بناء وتشيد
٢٠٢	١٤٥	١٥٩	١٣٤	١٢٦	١١٦	١٠٠	١٠٠	نقل ومواصلات
١٨٥	١٦٢	١٤٧	١٤٤	١٢٢	١٢٤	١٠٠	١٠٠	خدمات
١٨١	١٥٤	١٤٩	١٣٧	١٢٥	١١٨	١٠٠	١٠٠	اجمالي

\* القوة الفعلية موضحة في الجدول التفصيلي :

وفيما يلي معدل النمو السنوي في كفاءة العمل الانتاجية خلال ١٩٦٥ - ١٩٨٠ وفقاً  
للمدة الفئوف :  
١٩٦٥ - ١٩٧٠ : ٣٥ % سنوياً  
١٩٧٠ - ١٩٧٥ : ٣٥ %  
١٩٧٥ - ١٩٨٠ : ٢٩,٥ %

## البديل الثانى

يستهدف هذا البديل تحسين كثافة العمل على الفدان فى الزراعة أو بعبارة أخرى توفير أقصى تحويل ممكن من فائض العمالة فى الزراعة الى فروع النشاط الاقتصادى المختلفة ولهذا فقد

اعتبرنا الفروض التالية لاهداف نمو العمالة فى فروع النشاط الاقتصادى :

- أ - ان العمالة فى الصناعة تنمو بمعدل سنوى فى قوة العمل يعادل ٨ % .
- ب - ان العمالة فى قطاع الخدمات تنمو بمعدل سنوى يعادل ٥ % سنويا .
- ج - اما بالنسبة لنمو العمالة فى فروع الكهرباء فهى متناسبة مع الصناعة ، والبناء والتشييد والنقل والمواصلات فتتم متناسبة مع نمو الصناعة والخدمات وفقا لنفس الفروض المأخوذة فى البديل الاول .

ويترب على هذا أن سياسة توزيع العمالة الكاملة تأخذ الصورة التالية ، وقد أخذنا

فى الجدول التالى التخيير فى توزيع قوة العمل وفقا للبديل الاول لا مكان المقارنة بينهما :

توزيع قوة العمل ( ١٩٦٥ - ١٩٨٠ )

فى الأنشطة المختلفة وفقا للبديل الاول والثانى

النشاط		١٩٦٥	١٩٨٠
الزراعة	بديل أول	٥٠٫١ %	٤٣٫٩ %
الصناعة	بديل ثان	١١٫٥ %	٢٠٫٤ %
الكهرباء		٠٫٧ %	٥٫٨٠ %
البناء والتشييد		٤٫٩ %	٥٫٦ %
النقل والمواصلات		٣٫٦ %	٤٫٧ %
الخدمات		٢٩٫٢ %	٢٩٫٢ %
المجموع		١٠٠ %	١٠٠ %

وفىما يختص بتقدير الخطة الاستثمارية اللازمة لهذا البديل وأثرها الانتاجى والتطور الواجب احداثه فى انتاجية العمل للفرد فقد اعدت البيانات بطريقة مماثلة لما أتبع فى البديل

الاول ° ويظهر نتائج هذه الدراسة في الجدول المفصل المرفق وفيما يلي بعض خصائص هذه الدراسة :

السنوات	اجماع الدخل القومي	معدل نموه السنوي	الاستثمار	معدل نموه السنوي	انتاجية الفرد	معدل نموه السنوي
١٩٦٥	١٨٤٠	%٨,٥	٢٩٨٨	%١٣,٦	٢٥٤	%٤,٦
١٩٧٠	٢٩١٥	%٨,٢	٤١٥٣	%٦,٨	٣٢٤	%٥,٥
١٩٧٥	٤٤٤٨	%٧,٢	٥٦٦٦	%٦,١	٤١٥	%٣,٥
١٩٨٠	٦٣١٩				٤٨٦	

وبلاحظ أن نسبة الاستثمار الواجب في الخطة الاستثمارية للفترة ١٩٦٥ - ١٩٧٠ تمثل ٢٥,٣ % من مجمل الدخل القومي المتحقق خلال هذه الفترة وتنخفض هذه النسبة للفترة من ١٩٧٠ - ١٩٧٥ الى ٢٢,٤ % من مجمل الدخل القومي في هذه الفترة ° أما في الفترة من ١٩٧٥ الى ١٩٨٠ فتمثل نسبة الاستثمار الى الدخل القومي خلال هذه الفترة ٢٠,٥ %

وتعكس هذه النسب الاهداف الواجب أخذها في الاعتبار بالنسبة لنمو الادخار القومي اذا كان الهدف طويل الاجل هو تحقيق فرص العمل لكل قادر عليه وفقاً لتوزيع البديل الثاني °

جدول يبين توزيع قوة العمل بين القطاعات  
الاقتصادية المختلفة بافتراض العمالة الكاملة في الفترة (١٩٨٠-٦٥)

التوزيع النسبي		١٩٨٠/٧٩	١٩٧٥/٧٤	١٩٧٠/٦٩	١٩٦٥/٦٤	السنوات القطاع
١٩٨٠/٧٩	١٩٦٥/٦٤					
٤١١	٥٠١	٥٣٤٧	٤٧٦٢	٤٣٧٩	٣٦٢٨	الزراعة
١٧٨	١١٦	٢٣٠٧	١٦٤٥	١١٧٣	٨٣٦	الصناعة
١	٠٧	١٤٦	١٠٤	٧٤	٥٢	الكهرباء
٦١	٥٢	٧٩٦	٦٢٠	٤٨٣	٣٧٨	التشييد والبناء
٤٢	٣٦	٥٤١	٤٢٤	٣٣٢	٢٦٠	النقل والمواصلات
٢٩٧	٢٨٨	٣٨٦٣	٣١٤٥	٢٥٥٩	٢٠٨٣	الخدمات
١٠٠٠	١٠٠٠	١٣٠٠٠	١٠٧٠٠	٩٠٠٠	٧٢٣٧	اجمالي

وبالرجوع الى المعدلات السنوية المتوسطة لنمو قوة العمل في فروع النشاط الاقتصادي نجد أن العمالة تنمو في قطاع الصناعة بمعدل ٧٪ سنويا وكذلك في قطاع الكهرباء أما في قطاع البناء والتشييد فتتمو بمعدل ٥١٪ سنويا وفي النقل والمواصلات بمعدل ٥٪ سنويا بينما انه في قطاع الخدمات تنمو العمالة بمعدل ٤٢٪ سنويا ويترتب على هذا بالتالي :

أ - أن العمالة في قطاع الصناعة تصل ٢٧٦٪ من ١٩٨٠ عنها في سنة ١٩٦٥ ويترتب على ذلك بلوغ عدد المشتغلين من ٨ مليون الى ٢٣ مليون .

ب - ان العمالة في قطاع الخدمات تصل سنة ١٩٨٠ الى ١٨٥٠٪ عنها في سنة ١٩٦٥ ويترتب على ذلك رفع عدد المشتغلين بها من ٢١ مليون الى ٣٩ مليون في سنة ١٩٨٠

ج - ان العمالة في قطاع الكهرباء تصل سنة ١٩٨٠ الى حوالي ٢٨١٪ عنها في سنة ١٩٦٥ ويترتب على ذلك رفع عدد المشتغلين بها من ٥٢ الف الى ١٤٦ الف في سنة ١٩٨٠

د - أن العمالة في قطاع البناء والتشييد تصل الى حوالي ٢١١% في سنة ١٩٨٠ عنها في سنة ١٩٦٥ وبذلك يبلغ عدد المشتغلين في سنة ١٩٨٠ حوالي ٧٩٦ الف بعد أن كان ٣٧٨ ألف في سنة ١٩٦٥

هـ - أن العمالة في قطاع النقل والمواصلات يرتفع الى ٢٠٨% في سنة ١٩٨٠ عنها في سنة ١٩٦٥ وبذلك يبلغ عدد المشتغلين في سنة ١٩٨٠ الى ٥٤١ الف بعد أن كان ٢٦٠ الف سنة ١٩٦٥

و - أما بالنسبة لقطاع الزراعة فإنه إذا أردنا تقويم هذا البديل فيما يختص بكفاءة هذا التغيير لتوزيع قوة العمل في التغلب على مشكلة البطالة الجزئية أو المقنعة في قطاع الزراعة ، فأننا إذا افترضنا أن المساحة المزروعة في سنة ١٩٦٥ هي حوالي ٦٣ مليون فدان يعمل بها ٣٦ مليون شخصا لكثافة العمل للفدان الواحد هي ٥٧ رجل للفدان ، وفي سنة ١٩٨٠ وفقا للتغيير المستهدف فإن حوالي ٨٣ مليون فدان سيعمل بها حوالي ٣٥ مليون شخصا مما يترتب عليه أن تكون كثافة العمل للفدان ٦٤ رجل للفدان الواحد بمعنى أن هذا البديل لا يزال عاجزا عن امتصاص فائض قوة العمل في الزراعة لفروع النشاط الاقتصادي الأخرى .

ونناقش فيما يلي الآثار الاقتصادية للبديل الثالث وذلك للتعرف على :

أولا : حجم الخطط الاستثمارية لكل خمس سنوات :

واللازمة لتشغيل قوة العمل المستهدفة في البديل الثالث مع أخذ كل الافتراضات السابقة التنويه عنها في الحساب من حيث فترة الانشاء ومعاملات كثافة الاستثمار . وفي ضوء هذه المعدلات وستهدأنا لتحقيق العمالة الكاملة الموضحة بالبديل الثالث أمكن اعداد تقرير لاحتياجات الاستثمار في هذه القطاعات ولتترات ٦٥ - ١٩٧٠ ، ٧٠ - ١٩٧٥ ، ٧٥ - ١٩٨٠ كما هو موضح في الجدول التالي والذي يمكن أن تستنتج منه أن نسبة الاستثمار تمثل ٢٢ر٥ من مجمل الدخل القومي المتحقق خلال الفترة ٦٥ - ١٩٧٠ ، أما في الفترة ٧٠ - ١٩٧٥ فإن نسبة الاستثمار المطلوب خلال الفترة الى اجمالي الدخل المتولد خلال تلك الفترة تبلغ ٢٣ر٣% ، أما في الفترة الاخيرة فتتخفف هذه النسبة الى ٢١ر١% خلال ٧٥ - ١٩٨٠ ، وتعكس هذه النسب الاهداف

الواجب أخذها في الاعتبار بالنسبة لنمو الادخار القومي اذا كان الهدف طويلا

هو تحقيق فرص العمل لكل قادر عليه وفقا لتوزيع البديل الثالث .

بيان توزيع الاستثمار طبقا للبديل الثالث

للفترة من ١٩٦٥ حتى ١٩٨٠

(القيمة بالمليون جنيه)

القطاع	الفترة	١٩٧٥ - ١٩٨٠	١٩٧٥ - ١٩٧٥	١٩٧٥ - ١٩٧٥
الزراعة		٤٠٠	٤٠٠	٣١٠
الصناعة		٢٢٤٩	١٦٦٣	١١٢٢
الكهرباء		٣٩٠	٢٨٥	٢٠٥
البناء والتشييد		٤٧١	٣٦٤	٢٩٥
النقل والمواصلات		٧٩٥	٦٢٨	٤٥٣
الخدمات		٥٧٤	٤٧٠	٣٨١
اجمالي		٤٨٧٩	٣٨١٠	٢٧٦٦

ويلاحظ من البيانات السابقة انها تستهدف نمو معدل الاستثمار خلال الخطط الموضحة على

النحو التالي :

معدل زيادة الاستثمار سنويا

الفترة

% ٦,٤

١٩٧٥ - ٧٥

% ٥,٠

١٩٨٠ - ٧٥

وانا لاحظنا ان حجم الاستثمار في الخطة الخمسية الاولى ١٩٦٥ - ٦٠ كان حوالي ١٥٥٤

مليون جنيه فان تعين رفعة في الخطة الثانية الي ٢٧٦٦ مليون جنيه كان معدل الزيادة السنوي

المطلوب هو في حدود ١١,٤ % .

ثانيا : دراسة آثار خطة البديل الثالث على الناتج القومي :

وبالرجوع ايضا الى بيانات متابعة الخطة الخمسية الاولى لتقدير معدلات الدخل التي الاستثمار في فروع النشاط المذكورة للاسترشاد بها في تحديد اهداف الانتاج في هذا البديل آخذين في الاعتبار احتمالات التغيير المفروضة ، وفي ضوء كل هذه الفروض يمكن اعداد تقديرات لنمو الدخل القومي على النحو التالي علما بأنه بالنسبة لقطاع الزراعة اعتبرنا النمو فيه نموا أسيا يتبع تطور المساحة المزروعة والمتوقع ان تبلغ حوالي ٨٣ مليون فدان في سنة ١٩٨٠

الدخل القومي المتوقع حتى سنة ١٩٨٠  
وفقا للبديل الثالث

(أسعار سنة ١٩٦٠/٥٩)

(بالمليون جنيه)

السنة	١٩٦٥	١٩٧٠	١٩٧٥	١٩٨٠	القطاع
الزراعة	٤٩٢	٥٧٦	٦٧٤	٧٨٨	
الصناعة	٤٢٠	٦٦٣	١٠٩٨	١٦٨٨	
الكهرباء	٣٤	٦٦	١٠٤	١٥٦	
البناء والتشييد	١٠٢	١١٧	١٣٤	١٥٥	
النقل والمواصلات	١٥٠	٢٢٥	٣٤٥	٤٩٦	
الخدمات	٦٤٢	٩٦٣	١٣٩٣	١٩٣٢	
اجمالي الدخل القومي	١٨٤٠	٢٦١٠	٣٧٤٨	٥٢١٥	

وبلاحظ أن المعدل السنوي لنمو الناتج القومي هو على النحو التالي :

معدل النمو السنوي

الفترة

٧%	١٩٧٥ - ٦٥
٧,٢%	١٩٧٥ - ٧٠
٦,٦%	١٩٨٠ - ٧٥

وفي الواقع فان هذه البيانات توضح العبء الاستثماري الواقع على الخطة الخمسية الثانية - ٦٥ - ١٩٧٠ حيث فاق معدل نمو الاستثمار البالغ ١١,٤% معدل نمو الدخل القومي البالغ ٧% بينما انه في الخطط التالية فان معدل نمو الاستثمار يقل عن معدل نمو الدخل القومي ويرجع ذلك الى الرغبة في توجيه الاستثمارات في الخطة الخمسية الثانية الى الصناعات الثقيلة .

ثالثا : اهداف نمو انتاجية الفرد :

ووفقا للفروض السابقة تم حساب انتاجية العمل ( للفرد ) باعتبار نسبة القيمة المضافة للعمالة المستهدفة وذلك في كل فرع من فروع النشاط الاقتصادي المذكورة وبهذا يمكن حساب الاهداف الواجب تحقيقها في نمو كفاءة العمل الانتاجية لكل فرع وللاقتصاد القومي بأكمله .  
والجدول التالي يوضح هذه الاهداف وما يقابلها من نمو في العمالة المستهدفة في كل قطاع .

أهداف نمو كفاءة العمل الانتاجية واهداف نمو  
قوة العمل طبقا للبيانات التالية  
( أرقام قياسية ) \*

١٩٨٠		١٩٧٥		١٩٧٠		١٩٦٥		الفترة البيان القطاع
العمالة	انتاجية الفرد							
١٤٧ر٤	١٠٨ر٧	١٣١ر٤	١٠٤ر٤	١٢٠ر٧	٩٧	١٠٠	١٠٠	زراعة
٢٧٦ر٠	١٤٩ر٤	١٩٦ر٨	١٣٢ر٩	١٤٠ر٣	١١٢ر٥	١٠٠	١٠٠	صناعة
٢٨٠ر٨	١٦٣ر٤	٢٠٠ر٠	١٥٣ر٠	١٤٢ر٣	١٣٦ر٤	١٠٠	١٠٠	كهرباء
٢١٠ر٦	٧٢ر٢	١٦٤ر٠	٨٠ر١	١٢٧ر٨	٨٩ر٨	١٠٠	١٠٠	بناء وتشبيد
٢٠٨ر١	١٥٨ر٩	١٦٣ر١	١٤١ر٠	١٢٧ر٧	١١٧ر٥	١٠٠	١٠٠	نقل ومواصلات
١٨٥ر٥	١٦٢ر٣	١٥١ر٠	١٤٣ر٧	١٢٢ر٩	١٢٢ر١	١٠٠	١٠٠	خدمات
١٧٩ر٦	١٥٧ر٨	١٤٧ر٩	١٣٧ر٨	١٢٤ر٤	١١٤ر١	١٠٠	١٠٠	اجمالي

\* القيمة الفعلية موضحة في الجداول التفصيلية  
وفيما يلي معدل النمو السنوي لكفاءة العمل الانتاجية خلال ١٩٦٥ - ١٩٨٠ وفقاً  
لهذه الفروض .

<u>معدل نمو الكفاءة السنوي</u>	<u>الفترة</u>
% ٢,٨	١٩٧٠ - ٦٥
% ٣,٢	١٩٧٥ - ٧٠
% ٣,٠	١٩٨٠ - ٧٥

جدول يبين توزيع قوة العمل بين القطاعات  
الاقتصادية المختلفة بافتراض العمالة الكاملة  
( في الفترة ٦٥ - ١٩٨٠ )

( العدد بالالاف )

التوزيع النسبي		السنوات				القطاع
١٩٨٠/٧٩	١٩٦٥/٦٤	١٩٨٠/٧٩	١٩٧٥/٧٤	١٩٧٠/٦٩	١٩٦٥/٦٤	
٣٨ر٠	٥٠ر١	٤٩٤٢	٤٥٥٧	٤٣٠١	٣٦٢٨	الزراعة
١٩ر٠	١١ر٦	٢٤٧٤	١٧٢٣	١٢٠٠	٨٣٦	الصناعة
١ر٢	٠ر٧	١٥٦	١٠٩	٧٥	٥٢	الكهرباء
٦ر٤	٥ر٢	٨٣١	٦٣٩	٤٩١	٣٧٨	التشييد والبناء
٤ر٤	٣ر٦	٥٦٥	٤٣٧	٣٣٧	٢٦٠	النقل والمواصلات
٣١ر٠	٢٨ر٨	٤٠٣٢	٣٢٣٥	٢٥٩٦	٢٠٨٣	الخدمات
١٠٠ر٠	١٠٠ر٠	١٣٠٠٠	١٠٧٠٠	٩٠٠٠	٧٢٣٧	اجمالي

وبالرجوع الى المعدلات السنوية المتوسطة لنمو قوة العمل في القطاعات المختلفة نجد أن العمالة تنمو في قطاع الصناعة بمعدل ٧ر٥% سنويا وكذلك في قطاع الكهرباء ، اما في قطاع التشييد والبناء فتتنمو بمعدل ٤ر٥% سنويا ، وفي قطاع النقل والمواصلات تنمو بمعدل ٣ر٥% سنويا بينما تنمو في قطاع الخدمات بمعدل ٤ر٥% سنويا ويترتب على هذا التالي :

أ - في قطاع الصناعة نجد ان العمالة في سنة ١٩٨٠ تصل الى ٢٩٦% عنها في سنة ١٩٦٥ وذلك يبلغ عدد المشتغلين في هذا القطاع في سنة ١٩٨٠ حوالي ٢ر٥ مليون بينما كان في سنة ١٩٦٥ حوالي ٨٣٦ الف مشتغل .

- ب - أن العمالة في قطاع الكهرباء في سنة ١٩٨٠ تصل الى ٣٠٠% عنها في سنة ١٩٦٥ وذلك يبلغ عدد المشتغلين في هذا القطاع في سنة ١٩٨٠ حوالي ١٥٦ ألف مشتغل بينما كان العدد في سنة ١٩٦٥ حوالي ٥٢ ألف مشتغل فقط .
- ج - في قطاع التشييد والبناء نجد أن العمالة في سنة ١٩٨٠ تصل الى ٢٢٠% عنها في سنة ١٩٦٥ وذلك يبلغ عدد المشتغلين في هذا القطاع في سنة ١٩٨٠ حوالي ٨٣١ ألف مشتغل بينما كان في سنة ١٩٦٥-٣٧٨ ألف مشتغل .
- د - في قطاع النقل والمواصلات نجد أن العمالة في سنة ١٩٨٠ تصل الى ٢١٧% عنها في سنة ١٩٦٥ وذلك يبلغ عدد المشتغلين في هذا القطاع في سنة ١٩٨٠ حوالي ٨٧٧ ألف بينما كان في سنة ١٩٦٥ حوالي ٢٦٠ ألف مشتغل .
- هـ - في قطاع الخدمات نجد أن العمالة في سنة ١٩٨٠ تصل الى ١٩٤% عنها في سنة ١٩٦٥ ، وذلك يبلغ عدد المشتغلين في هذا القطاع في سنة ١٩٨٠ حوالي ٤ مليون مشتغل بينما كان في سنة ١٩٦٥ حوالي ٢ مليون مشتغل .
- و - أما بالنسبة لقطاع الزراعة فان كثافة العمل للفدان الواحد والتي كانت سنة ١٩٦٥ ٥٧ ر.رجل للفدان نجد انها قد بلغت سنة ١٩٨٠ حوالي ٦٠ ر.رجل للفدان الواحد بمعنى أن هذا البديل لا يزال عاجزا عن امتصاص فائض قوة العمل في الزراعة لفرع النشاط الاقتصادي الأخرى ، وقد بلغت العمالة في الزراعة سنة ١٩٨٠ حوالي ٤ مليون وتمثل ١٣٦,٢% عنها في سنة ١٩٦٥

ونناقش فيما يلي الآثار الاقتصادية للبديل الرابع وذلك للتعرف على :

أولا : حجم الخطط الاستثمارية لكل خمس سنوات :

واللازمة لتشغيل قوة العمل المستهدفة في البديل الرابع مع أخذ كل الافتراضات السابق التنويه عنها في الحسبان من حيث فترة الانشاء ومعاملات كثافة الاستثمار وفي ضوء هذه المعدلات واستهدانا لتحقيق العمالة الكاملة الموضحة بالبديل الرابع امكن اعداد تقدير للاحتياجات من الاستثمار في هذه القطاعات وللفترات الموضحة كما هو مبين بالجدول التالي والذي يمكن أن تصل منه الى أي نسبة الاستثمار المطلوب في الفترة ٦٥ - ١٩٧٠ السبعين

اجمالي الدخل القومي المحقق خلال تلك الفترة تبلغ ٢٥% ، كذلك في الفترة ٧٠ - ١٩٧٥ حوالي ٢٤,٦% اما في الفترة الاخيرة فتنخفض هذه النسبة الى ٢٢,٥% من اجمالي الدخل القومي خلال الفترة ٧٥ - ١٩٨٠ ، وتعكس هذه النسب للاهداف الواجب أخذها في الاعتبار بالنسبة لنمو الادخار القومي اذا كان الهدف طويل الاجل هو تحقيق فرص العمل لكل قادر عليه وفقا لتوزيع البديل الرابع .

بيان توزيع الاستثمار طبقا للبديل الرابع  
للفترة من ١٩٦٥ حتى ١٩٨٠

( القيمة بالمليون جنيه )

الفترة	١٩٧٠ - ٦٥	١٩٧٥ - ١٩٧٠	١٩٨٠ - ٧٥
الزراعة	٣١٠	٤٠٠	٤٠٠
الصناعة	١١٩٨	١٨١٩	٢٥٤٣
الكهرباء	٢١٧	٣١٣	٤٤١
البناء والتشييد	٣١٢	٣٩٧	٥١٤
النقل والمواصلات	٤٨٩	٦٨٥	٨٧٧
الخدمات	٤١١	٥١٦	٦٣٨
اجمالي	٢٩٣٧	٤١٢٥	٥٤١٣

ويلاحظ من البيانات السابقة انها تستهدف نمو معدل الاستثمار خلال الخطط الموضحة على النحو التالي :

معدل زيادة الاستثمار السنوي	الفترة
٦,٨	١٩٧٥ - ٧٠
٥,٤	١٩٨٠ - ٧٥

وانذا لاحظنا أن حجم الاستثمار في الخطة الخمسية الاولى ٦٠ - ١٩٦٥ كان حوالي ١٥٥٤ مليون جنيه فاذا تعين رفعه في الخطة الثانية الى ٢٩٣٧ مليون جنيه كان معدل الزيادة السنوي المطلوب هو في حدود ١٢,٨% .

ثانياً : دراسة آثار خطة البديل الرابع على الناتج القومي :

وبالرجوع ايضاً الى بيانات متابعة الخطة الخمسية الاولى لتقدير معدلات الدخل التي الاستثمار في فروع النشاط المذكورة للاسترشاد بها في تحديد اهداف الانتاج في هذا البديل آخذين في الاعتبار احتمالات التغيير المفروضه ، وفي ضوء كل هذا الفروض أمكن اعداد تقديرات لنمو الدخل القومي على النحو التالي علماً بأنه بالنسبة لقطاع الزراعة اعتبرنا النمو فيه نمواً أسياً يتبع تطور المساحة المزروعة والمتوقع أن تبلغ حوالي ٨٣ مليون فدان في سنة ١٩٨٠

الدخل القومي المتوقع في سنة ١٩٨٠  
وفقاً للبديل الرابع

( أسعار سنة ١٩٦٠/٥٩ )

( بالمليون جنيه )

السنة	١٩٦٥	١٩٧٠	١٩٧٥	١٩٨٠	القطاع
الزراعة	٤٩٢	٥٧٦	٦٧٤	٧٨٨	
الصناعة	٤٢٠	٦٦٨	١١٤١	١٧٩٣	
الكهرباء	٣٤	٦٦	١٠٧	١٦٥	
البناء والتشييد	١٠٢	١١٧	١٣٤	١٥٨	
النقل والمواصلات	١٥٠	٢٢٧	٣٥٦	٥٢٣	
الخدمات	٦٤٢	٩٨٤	١٤٥٣	٢٠٤٩	
اجمالي لدخل القومى	١٨٤٠	٢٦٣٨	٣٨٦٥	٥٤٧٦	

ويلاحظ ان المعدل السنوى لنمو الناتج القومى هو على النحو التالى :

معدل النمو السنوى	الفترة
%٧,٦	١٩٧٠ - ٦٥
%٧,٦	١٩٧٥ - ٧٠
%٧,٠	١٩٨٠ - ٧٥

وفي الواقع فان هذه البيانات توضح العبء الاستثمارى الواقع على الخطة الخمسية الثانية  
٦٥ - ١٩٧٠ حيث فاق معدل نمو الاستثمار البالغ ١٢ر٨ % سنويا معدل نمو الدخل البالغ  
٧ر٢ % سنويا بينما أنه في الخطط التالية لا يتجاوز معدل نمو الاستثمار معدل الدخل بل  
أن الاخير هو الاعلى دائما ويرجع ذلك الى الرغبة فى اقامة اساس متين من الصناعات الثقيلة  
خلال الخطة الخمسية الثانية .

### ثالثا : أهداف نمو انتاجية الفرد :

ووفقا للفروض السابقة تم حساب انتاجية العمل ( للفرد ) باعتبار نسبة القيمة المضافة للعمالة  
المستهدفة وذلك فى كل قطاع من القطاعات المختلفة وبهذا أمكن حساب الاهداف الواجب  
تحقيقها فى نمو كفاءة العمل الانتاجية لكل قطاع وللإقتصاد القومى بأكمله .

والجدول التالى يوضح هذه الاهداف وما يقابلها من نمو فى العمالة المستهدفة فى كل

قطاع .

أهداف نمو كفاءة العمل الانتاجية وأهداف  
نمو قوة العمل طبقا للهدف الرابع  
( أرقام قياسية )

١٩٨٠		١٩٧٥		١٩٧٠		١٩٦٥		الفترة القطاع
العمالة	انتاجية الفرد							
١١٧ر٦	١٥٩ر٤	١٢٥ر٦	١٠٩ر١	١١٨ر٦	٩٨ر٧	١٠٠	١٠٠	الزراعة
٢٩٥ر٩	١٤٤ر٢	٢٠٦ر١	١٣١ر٨	١٤٣ر٥	١١٠ر٨	١٠٠	١٠٠	الصناعة
٣٠٠ر٠	١٦١ر٨	٢٠٩ر٦	١٥٠ر٢	١٤٤ر٢	١٣٤ر٦	١٠٠	١٠٠	الكهرباء
٢٠٩ر٨	٧٠ر٤	١٦٩ر١	٧٧ر٢	١٢٩ر٩	٨٨ر٣	١٠٠	١٠٠	البناء والتشييد
٢١٧ر٣	١٦٠ر٥	١٦٨ر١	١٤١ر٢	١٢٩ر٦	١١٦ر٨	١٠٠	١٠٠	نقل ومواصلات
١٩٣ر٦	١٦٤ر٩	١٥٥ر٣	١٤٥ر٧	١٢٤ر٦	١٢٣ر٠	١٠٠	١٠٠	خدمات
١٧٩ر٦	١٦٥ر٧	١٤٧ر٨	١٤٢ر١	١٢٤ر٤	١١٥ر٣	١٠٠	١٠٠	اجمالى



جدول يبين توزيع قوة العمل بين القطاعات  
الاقتصادية المختلفة بافتراض العمالة الكاملة  
( في الفترة ١٩٦٥ - ١٩٨٠ )

(العدد بالآلاف)

التوزيع النسبي		١٩٨٠/٧٩	١٩٧٥/٧٤	١٩٧٠/٦٩	١٩٦٥/٦٤	السنوات القطاع
١٩٨٠/٧٩	١٩٦٥/٦٤					
٢٨ر٢	٥٠ر١	٣٦٦٢	٣٩٢١	٤٠٦٢	٣٦٢٨	الزراعة
٢١ر٩	١١ر٦	٢٨٤٥	١٨٩٢	١٢٥٨	٨٣٦	الصناعة
١ر٤	٠ر٧	١٨٠	١٢٠	٨٠	٥٢	الكهرباء
٦ر٩	٥ر٢	٩٠٧	٦٦٥	٤٨٨	٣٧٨	التشييد والبناء
٥ر٠	٣ر٦	٦٤٩	٤٧٨	٣٥٢	٢٦٠	النقل والمواصلات
٣٦ر٦	٢٨ر٨	٤٧٥٧	٣٦٢٤	٢٧٦٠	٢٠٨٣	الخدمات
١٠٠ر٠	١٠٠ر٠	١٣٠٠٠	١٠٧٠٠	٩٠٠٠	٧٢٣٧	اجمالي

وبالرجوع الى المعدلات السنوية المتوسطة لنمو قوة العمل في القطاعات المختلفة نجد أن العمالة تنمو في قطاع الصناعة بمعدل ٥ر٨٪ سنويا وكذلك في قطاع الكهرباء ، أما في قطاع التشييد والبناء فتتنمو بمعدل ٤ر٦٪ سنويا ، وفي قطاع النقل والمواصلات تنمو بمعدل ٣ر٦٪ سنويا بينما تنمو في قطاع الخدمات بمعدل ٦ر٥٪ سنويا ويترتب على هذا التالي :

أ - في قطاع الصناعة نجد أن العمالة في سنة ١٩٨٠ تصل الى ٣٤٠٪ عنها في سنة ١٩٦٥ ، وبذلك يبلغ عدد المشتغلين في هذا القطاع في سنة ١٩٨٠ حوالي ٢٨ مليون مشتغل بينما كان في سنة ١٩٦٥ حوالي ٨٣٦ ألف مشتغل .

ب - أن العمالة في قطاع الكهرباء في سنة ١٩٨٠ تصل الى حوالي ٣٤٠٪ عنها في سنة ١٩٦٥ ، وبذلك يبلغ عدد المشتغلين في هذا القطاع في سنة ١٩٨٠ حوالي ١٨٠ ألف مشتغل بينما كان العدد في سنة ١٩٦٥ حوالي ٥٢ ألف مشتغل فقط .

- ح - في قطاع التشييد والبناء نجد أن العمالة في سنة ١٩٨٠ تصل الى ٢٥٣% عنها في سنة ١٩٦٥ ،  
وبذلك يبلغ عدد المشتغلين في هذا القطاع في سنة ١٩٨٠ حوالي ٩٠٧ ألف مشتغل بينما كان  
في سنة ١٩٦٥ ٣٧٨ ألف مشتغل .
- د - في قطاع النقل والمواصلات نجد أن العمالة في سنة ١٩٨٠ تصل الى ٢٥٠% عنها في سنة ١٩٦٥ ،  
وبذلك يبلغ عدد المشتغلين في هذا القطاع في سنة ١٩٨٠ حوالي ٦٤٩ ألف مشتغل بينما كان  
في سنة ١٩٦٥ حوالي ٢٦٠ ألف مشتغل .
- هـ - في قطاع الخدمات نجد أن العمالة في سنة ١٩٨٠ تصل الى ٢٢٦% عنها في سنة ١٩٦٥ ، وبذلك  
يبلغ عدد المشتغلين في هذا القطاع في سنة ١٩٨٠ حوالي ٤٨ مليون مشتغل بينما كان في سنة  
١٩٦٥ حوالي ٢٨ مليون مشتغل .
- و - أما بالنسبة لقطاع الزراعة فان كثافة العمل للفدان الواحد والتي كانت سنة ١٩٦٥ حوالي ٥٧ و  
رجل للفدان نجد انها قد بلغت سنة ١٩٨٠ حوالي ٤٤ رجل للفدان الواحد وذلك لان العمالة  
بلغت في قطاع الزراعة سنة ١٩٨٠ حوالي ٣٧٧ مليون فقط وبذلك يكون هذا البديل هو المنسدى  
استطاع امتصاص فائض قوة العمل في قطاع الزراعة الى القطاعات الاخرى ليس ذلك فقط بل استطاع  
ايضا ان يخفف من نسبة كثافة العمل للفدان من ٥٧ و الى ٤٤ و أى بحوالي ١٣ و رجل للفدان  
في سنة ١٩٨٠

ونناقش فيما يلي الآثار الاقتصادية للبديل الخامس وذلك للتعرف على :

أولا : حجم الخطط الاستثمارية لكل خمس سنوات :

واللازمة لتشغيل قوة العمل المستهدفة في البديل الخامس مع أخذ كل الافتراضات السابق  
التنويه عنها في الحسبان من حيث فترة الانشاء ومعاملات كثافة الاستثمار ، وفي ضوء هذه المعدلات  
واستهدفا لتحقيق العمالة الكاملة الموضحة بالبديل الخامس امكن اعداد تقدير للاحتياجات من  
الاستثمار في هذه القطاعات واللفترات الموضحة كما هو مبين بالجدول التالي ، والذي يمكن أن نصل  
منه الى أن نسبة الاستثمار المطلوب في الفترة ٦٥ - ١٩٧٠ الى اجمالي الدخل القومي المحقق  
خلال تلك الفترة تبلغ ٢٥٨% ، كذلك في الفترة ٧٠ - ١٩٧٥ حوالي ٢٤٧% أما في الفترة  
الاخيرة ٧٥ - ١٩٨٠ فتتخفف هذه النسبة الى ٢٣٤% من اجمالي الدخل القومي خلال هذه  
الفترة وتعكس هذه النسب الاهداف الواجب اخذها في الاعتبار بالنسبة لنمو الادخار القومي اذا  
كان الهدف طويل الاجل هو تحقيق فرص العمل لكل قادر عليه وفقا لتوزيع البديل الخامس .

بيان توزيع الاستثمار طبقا للبديل الخامس  
للفترة من ١٩٦٥ حتى ١٩٨٠

(القيمة بالمليون جنيه)

الفترة	١٩٦٥ - ١٩٧٠	١٩٧٥ - ١٩٧٠	١٩٨٠ - ٧٥
الزراعة	٣١٠	٤٠٠	٤٠٠
الصناعة	١٣٢٤	٢٢٠٣	٣٢٠٠
الكهرباء	٢٥٦	٣٦٩	٥٥٣
البناء والتشييد	٣٢٧	٤٧١	٦٤٣
النقل والمواصلات	٥٧٩	٨٦٠	١١٥٩
الخدمات	٥٢٦	٦٩٣	٩٠٦
اجمالي	٣٠١٢	٤٥٩٦	٦٤٦١

ويلاحظ من البيانات السابقة انها تستهدف نمو معدل الاستثمار خلال الخطط الموضحة

على النحو التالي :

معدل زيادة الاستثمار السنوي

الفترة

٨,٤%

٧٠ - ١٩٧٥

٦,٨%

٧٥ - ١٩٨٠

وانذا لاحظنا ان حجم الاستثمار في الخطة الخمسية الاولى ٦٠ - ١٩٦٥ كان حوالي ١٥٥٤ مليون جنيه فاذا تعين رفعه في الخطة الخمسية الثانية الى ٣٠١٢ مليون جنيه كان معدل الزيادة السنوي المطلوب ١٣,٢% .

ثانيا : دراسة آثار خطة البديل الخامس على الناتج القومي :

وبالرجوع ايضا الى بيانات متابعة الخطة الخمسية الاولى لتقدير معدلات الدخل التي الاستثمار في فروع النشاط المذكورة للاسترشاد بها في تحديد اهداف الانتاج في هذا البديل آخذين في الاعتبار احتمالات التفسير المفروضة وفي ضوء هذه الفروض امكن اعداد تقديرات لنمو

الدخل القومي على النحو التالي علما بأنه بالنسبة لقطاع الزراعة اعتبرنا النمو فيه نموًا سيما  
يتبع تطور المساحة المزروعة والمتوقع أن تبلغ ٨,٣ مليون فدان في سنة ١٩٨٠

الدخل القومي المتوقع في سنة ١٩٨٠  
وفقا للبديل الخامس

( أسعار سنة ١٩٦٠/٥٩ )

( بالمايون جنيه )

السنة	١٩٦٥	١٩٧٠	١٩٧٥	١٩٨٠	القطاع
الزراعة	٤٩٢	٥٧٦	٦٧٤	٧٨٨	
الصناعة	٤٢٠	٦٧٦	١٢٢٠	٢٠٢٧	
الكهرباء	٣٤	٦٩	١١٦	١٨٦	
البناء والتشييد	١٠٢	١١٧	١٣٨	١٦٦	
النقل والمواصلات	١٥٠	٢٣٦	٣٩٦	٦١٣	
الخدمات	٦٤٢	١١٦٦	١٧٩٢	٢٦٣٢	
اجمالي الدخل القومي	١٨٤٠	٢٨٤٠	٤٣٣٦	٦٤١٢	

وبلاحظ أن المعدل السنوي لنمو الناتج القومي هو على النحو التالي :

معدل النمو السنوي

الفترة

%٨,٦

١٩٧٠ - ٦٥

%٨,٤

١٩٧٥ - ٧٠

%٧,٨

١٩٨٠ - ٧٥

وفي الواقع فان هذه البيانات توضح العبء الاستثماري الواقع على الخطة الخمسية الثانية  
٦٥ - ١٩٧٠ حيث فاق معدل نمو الاستثمار البالغ ١٣,٢% سنويا معدل نمو الدخل البالغ  
بل أن الاخير هو الاعلى دائما ويرجع ذلك الى الرغبة في انشاء اساس متين من الصناعات  
الثقيلة خلال الخطة الخمسية الثانية .

ثالثا : أهداف نمو إنتاجية الفرد :

ووفقا للفروض السابقة تم حساب إنتاجية العمل ( للفرد ) باعتبار نسبة القيمة المضافة للعمالة المستهدفة وذلك في كل قطاع من القطاعات المختلفة وبهذا أمكن حساب الاهداف الواجب تحقيقها في نمو كفاءة العمل الانتاجية لكل قطاع وللاقتصاد القومى بأكمله .  
والجدول التالى يوضح هذه الاهداف ومايقابلها من نمو في العمالة المستهدفة في كل

قطاع .

أهداف نمو كفاءة العمل الانتاجية وأهداف  
نمو قوة العمل طبقا للبيدليل الخامس  
( أرقام قياسية )

١٩٨٠		١٩٧٥		١٩٧٠		١٩٦٥		الفترة البيان القطاع
العمالة	انتاجية الفرد							
١٥٨,٧	٢١٥,٢	١٢٦,٨	١٧١,٩	١١٢,٠	١٠٤,٦	١٠٠	١٠٠	الزراعة
٣٤٠,٣	١٤١,٨	٢٢٦,٣	١٢٨,٣	١٥٠,٥	١٠٧,٠	١٠٠	١٠٠	الصناعة
٣٣٩,٦	١٦١,١	٢٢٦,٤	١٥٠,٧	١٥٠,٩	١٣٤,٥	١٠٠	١٠٠	الكهرباء
٢٥٣,٤	٦٤,٣	١٨٥,٨	٧٢,٩	١٣٦,٣	٨٤,٢	١٠٠	١٠٠	البناء والتشييد
٢٤٩,٦	١٦٣,٧	١٨٣,٨	١٤٣,٦	١٣٥,٤	١١٦,٢	١٠٠	١٠٠	النقل والمواصلات
٢٢٦,٣	١٨١,٢	١٧٢,٤	١٦١,٩	١٣١,٣	١٢٨,٣	١٠٠	١٠٠	الخدمات
١٧٩,٦	١٩٤,٠	١٤٧,٩	١٥٩,٤	١٢٤,٤	١٢٤,٢	١٠٠	١٠٠	اجمالي

وفيما يلى معدل النمو السنوى لكفاءة العمل الانتاجية خلال ١٩٦٥ - ١٩٨٠ وفقا لهذه الفروض

معدل نمو الكفاءة السنوى	الفترة
٤ر٣	١٩٧٠ - ٦٥
٤ر٧	١٩٧٥ - ٧٠
٤ر٤	١٩٨٠ - ٧٥

## أسس المفاضلة بين البدائل الخمس

### مقدمة :

من المعلوم أن تحقيق الرفاهية الاقتصادية تتطلب بالإضافة الى وفرة عوامل الانتاج كفاية هذه العوامل ، وحسن استغلالها بالشكل الذى يتناسب مع درجة وفرتها أو ندرتها ولما كنا فى هذه الدراسة نحاول الاستفادة من هذه الحقيقة الاقتصادية ، فانه على ضوء ظروف المجتمع المصرى ، والذى تتحدد أبعاد الموارد الاقتصادية فيه عامة بالشكل الآتى :

- وفرة فى عامل العمل
- عدم كفاية عامل المنظم
- ندرة فى عامل رأس المال
- ندرة فى الارض الصالحة للزراعة

فقد رسمت عدة بدائل لتخطيط القوى العاملة تستهدف أساسا تحقيق الرفاهية الاقتصادية والمعنوية على المستوى القومى .

كما روعي بصفة أساسية أن يتم بناء هذه البدائل بالشكل الذي يمكن من تحقيق العمالة الكاملة على أساس من :

أ - تحقيق توازن بين عوامل الانتاج عن طريق توسع في عامل رأس المال بالدرجة التي تعوض ندرة عامل الارض وذلك في حدود الخطط الاستثمارية المطلوبه لكل بديل .

ب - زيادة كفاية عوامل الانتاج المتوفرة .

اختيار بدائل مناسبة للتعمق في لدراسة :

ومن دراسة هذه البدائل هو محاولة الاستدلال على مدى العبء الذي يلقيه تحقيق كل منها على معدلات الاستثمار السنوية وبالتالي الانتاج والدخل تلاحظ ان تفضل اي من هذه البدائل يتوقف على عدة اعتبارات أساسية هي :

١ - تحقيق أقصى كفاية في استغلال عوامل الانتاج

٢ - تحقيق معدل نمو لدخل القومى يمكن من مضاعفة كل عشر سنوات .

٣ - تحقيق معدل نمو متوازن بين كافة قطاعات الاقتصاد القومى .

ولما كان اختيار أى من هذه البدائل يضعنا في النهاية أمام خطط استثمارية من حجم معين واجبه التنفيذ فإنه يتعين علينا أن نضع في اعتبارنا أن عامل رأس المال يعتبر عامل محدد في هذا الصدد . والاختيار ممكنا يجب ان يتم ذلك على اساس من الدراسة .

وحتى يمكن أن يكون الحكم سليما التفضيلية المتعمقة ، التي لا تقتصر على مجرد المجاميع سواء في هيئة استثمارات أو قيم للانتاج النهائى ، وهذا يستتبع بالتالى أن تقتصر هذه الدراسة على بديلين او ثلاثة ، وخصوصا وأن تحقيق الصورة التي يشهد منها أى بديل رهن يتحقق عوامل كثيرة متشابهة ويمكن أن يكون الاختيار بصفة أولية متقصر على بديلة هما البديل الاول - والبديل الثالث . وذلك لعدة اعتبارات أهمها .

أولا : أن البديلين الاول والثالث يستهدفان معدلات معقولة للتنمية الاقتصادية وليس مبالغ

فيها وذلك على ضوء ما كشف عنه تنفيذ الخطة الخمسية الاولى ١٩٦٥/٦٠ .

فقد بلغ معدل النمو السنوى في الدخل من العمل في نهاية السنة الرابعة للخطة ١٩٦٤/٦٣ في

في قطاع الزراعة حوالي ١١% وفي الصناعة ٨.٨% وفي الكهرباء ٢.٩% والتشييد ٥.٩% بمتوسط عام لجميع القطاعات السابقة حوالي ٢.٦%

وفي قطاع النقل والمواصلات ٣.٧% والاسكان ٢.٤% والمرافق العامة ٢.٨% والخدمات الاخرى ٤.٤% بمتوسط عام لجميع قطاعات الخدمات حوالي ٤.٣% .

واذا اخذنا في الاعتبار أن هذه المعدلات كانت نتيجة لحدائمه عهدنا بالتخطيط فانه يمكن تحسينها الى حد كبير في بقية الخطط المقبلة كما يجب أن تراعى أن السبب الرئيس في انخفاض معدل التنمية للدخلات بين العمل في قطاع الزراعة هو أن هذا القطاع يعاني من وفرة في العمل مما لم يستهدف معه زيادة قوة العمل يقدر كبير محاولين الاستفادة من قوة العمل الموجودة به حاليا .

وفي ضوء هذه المعدلات نجد أن كل من البديلين الاول والثالث مناسبان حيث يستهدفان بأن نمو العمالة في قطاع الصناعة بمعدل سنوي ٦.٥% و ٧% ولعل هذه النسب بالرغم مما تبدو وعليه من انخفاضها بالنسبة للمحقق في الخطه الخمسية الاولى تعتبر نسبة عالية لأن قطاع الصناعة في الخطه الاولى كان في حاجة ماسة الى زيادة في قوة العمل وقد قلت هذه الدرجة حاليا وفيما يتعلق بمعدلات النمو المستهدفة لقوى العمل في بقية القطاعات نجد أنها مناسبة على ضوء الظروف الاقتصادية والاجتماعية التي يمر بها المجتمع المصري حاليا .

وإذا حاولنا معرفة الوقت في قطاع الزراعة على ضوء هذه البدائل غير أن كل من البديلين الاول والثالث بالرغم من عدم امكانها حل مشكلات العمالة الجزئية لقطاع الزراعة لانهما يعتبران من انسب البدائل فيما يتعلق بإمكانية التحقيق لأنه بالرغم من أن كل من البديل الثاني والرابع والخامس تحقق مستوى متحسنا فيما يتعلق بنصب الغدان من القوى العاملة أن الاخذ بأى من هذه البدائل سيحتاج الى استثمارات باهضة لذا ما قورنت بالبديل الاول والثالث بما يمكن معه قبول وجود بعض مشكلات العمالة الجبرئية في قطاع الزراعة على أنه ليس معنى ذلك أن قطاع الزراعة سوف لا يتحسن بتطبيق أى من البديلين الاول او الثالث فقد لوحظ أن البديل الثالث يحسن الموقف فيما يتعلق بالعمالة في قطاع الزراعة . ففي نهاية الفترة ١٩٧٥ - ١٩٨٠ ستصبح قوة

العمل الزراعي حوالي ٤١% من قوة العمل الكلية لجميع القطاعات ° بينما تصل هذه النسبة طبقا  
للبيديل الاول الى حوالي ٤٤% - واذا قورنت هذه النسبة بما يمكن أن تحققة بقية البدائل  
نجد أنها رغم من أن البدائل الثلاث الأخرى ( الثاني - الرابع - الخامس )  
تحسن الموقف بدرجة كبيرة فيما يتعلق بالعمالة في قطاع الزراعة حيث تصل نسبة فترة العمل  
الزراعي الى حوالي ٢٨% من اجمالي قوة العمل طبقا للبيديل الخامس الا أن ذلك صعب التحقيق  
وخصوصا وأن نسبة قوة العمل في قطاع الزراعة عام ١٩٦٥ تبلغ حوالي ٥٠% من قوة العمل الكلية  
كما أن معدل النمو في السكان يسبب عبء كبير على حجم قوة العمل التي تطرح سنويا ° وعلى ذلك  
ولما كان قطاع الزراعة يمثل حوالي  $\frac{1}{3}$  ونسبة السكان فمعنى ذلك أن هذا القطاع سوف يحل نسبة  
مرتفعة الى فترة طويلة مقبلة °

كذلك نجد ان كلا من البيديلين الاول والثالث يستهدفان تحقيق معدل نمو للحدل القومى  
لا يقل عن حوالي ٧% سنويا حتى نهاية ١٩٧٥  
وفيما يتعلق بنمو كفاية العمل الانتاجية نجد أن كلا من البيديلين الاول والثالث يستهدفان  
تحقيق نمو ٣٥% على التوالي في الفترة من ١٩٧٥ - ١٩٨٠  
وفي ذلك يتساوى تقريبا جميع البدائل الثلاث الأخرى باستثناء البيديل الخامس الذى يرفع ذلك  
المعدل المصرى الى حوالي ٤٤% فى سنة ١٩٨٠

ثانيا : أن حجم الخطط الاستثمارية المطلوبة لتنفيذ أى بين البيديلين الاول او الثالث تعتبر أمثل  
حجم ممكن لتحقيق العمالة الكاملة وذلك على ضوء الصورة التي وضحتها نتائج تركيب البدائل  
الخمس °

فبينما يبلغ حجم الاستثمار المطلوب في البيديل الاول في الفترة ١٩٧٠/٦٥ حوالي ٢٥٠٧  
مليون جنية وفي البيديل الثالث ٢٧٦٦ مليون جنية نجد أنها تبلغ بالنسبة للبدائل الثلاث الأخرى  
٢٩٨٨ و ٢٩٣٧ و ٣٠١٢ وعلى ذلك نجد أن هناك حوالي ٤٠٠ مليون جنية يضيفها أى من  
البدائل خلال البيديل الاول حوالي ٢٠٠ مليون جنية يضيفها أى من البدائل خلاف البيديل الثالث  
مما يمكن معه القول أن اختيار البيديل الاول او الثالث سيحقق هدف العمالة

الكاملة بأقل استثمارات ممكنة .

هذا بالإضافة الى أن البديل الاول يمكن من تحقيق هدف العمالة الكاملة فى الفترة ٧٥ - ١٩٨٠ بحجم استثمارات اقل مما يتطلبه تحقيق العمالة الكاملة بواسطة كل منها البديل الثانى والرابع والخامس فى الفترة ١٩٧٥/٧٠ حيث ان الاستثمارات المطلوبة فى الفترة من ١٩٨٠/٧٥ للبديل الاول حوالى ٣٩٥٩ مليون جنية وفى حين ان المطلوب لكل من البدائل الاخرى لا يقل عن ٥٤٠٠ مليون جنية وكذلك تنطبق هذه الملاحظة على البديل الثالث الى حد ما .

فكذا يمكن ان يتم التفصيل على اساس حجم الخطط الاستثمارية المطلوبة لكل بديل ، وذلك ان عامل رأس المال ، وخصوصا ما يتعلق برأس المال الثابت لنظم المشروعات الجديدة يتمثل فى عدد والالات تنتج محبب ما يمثل عبء كبيرارما يكون عبء فى سبيل تحقيق معدل التنمية المطلوب .

كذلك يكون المناسب ان نوفر أى قدر من رأس المال طالما أن ذلك سوف لا ينقص من هدف العمالة الكاملة .

التوزيع النسبي للعمالة بين الأنشطة المختلفة للبدائل الخمس

جدول ١

القطاع	١٩٦٥/٦٤		البديل الاول في سنة ١٩٨٠	البديل الثاني في سنة ١٩٨٠	البديل الثالث في سنة ١٩٨٠	البديل الرابع في سنة ١٩٨٠	البديل الخامس في سنة ١٩٨٠
	قوة العمل	%					
زراعة	٣٦٢٨	٥٠	٤٣٩	٣٤٢	٤١١	٣٨٠	٢٨٢
صناعة	٨٣٦	١١٦	١٦٥	٢٠٤	١٧٨	١٩٠	٢١٩
كهرباء	٥٢	٧	٥٨٠	١٠	١١	١٢	١٤
التشييد والبناء	٣٧٨	٥٢	٥٦	٦٥	٦١	٦٤	٦٩
النقل والمواصلات	٢٦٥	٣٦	٤٠	٤٧	٤٢	٤٤	٥٠
خدمات	٢٠٨٣	٢٨٨	٢٩٢	٣٣٢	٢٩٧	٣١٠	٣٦٦
اجمالي	٧٢٣٧	١٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠

الاستثمار المقترح ومعدلات زيادته طبقاً للبدائل الخمس

( بالمليون جنيه )

جدول ٢ - أ

البدائل	١٩٧٥/٧٥		١٩٧٠/٦٥	
	اجمالي الاستثمار %	١٩٨٠/٧٥	اجمالي الاستثمار %	١٩٧٥/٧٥
الأول	٣٩٥٩	١٠٠٪	٣٢٦٦	٨٠٠٪
الثاني	٥٦٦٦	١٢٧,٢	٤١٥٣	١١٩,٢
الثالث	٤٨٧٩	١١٦,٢	٣٨١٠	١١٠,٣
الرابع	٥٤١٣	١٢٦,٣	٤١٢٥	١١٧,٢
الخامس	٦٤٦١	١٤٠,٢	٤٥٩٦	١٤٠,٢

معدل زيادة الاستثمار السنوي

جدول ٢ - ب

السنة	١٩٧٥/٧٠	١٩٧٠/٦٥	١٩٨٠/٧٥
الأول	٥ ر٢	-	٤ ر٥
الثاني	٦ ر٨	١٣ ر٦	٦ ار
الثالث	٦ ر٤	١١ ر٤	٥ ر٥
الرابع	٦ ر٨	١٢ ر٨	٥ ر٤
الخامس	٨ ر٤	١٣ ر٢	٦ ار

الاستثمار المقترح للفترة ٦٥ - ١٩٧٠

جدول رقم ٢ - ح

الخامس		الرابع		الثالث		الثاني		الاول		البديل
القيمة	%	التصنيف								
٣١٠٠	١٠٠	٣١٠	١٠٠	٣١٠	١٠٠	٣١٠	١٠٠	٣١٠	١٠٠	زراعة
٣٩٠٩	١٢٦	١١٩٨	٣٨٣	١١٢٢	٣٦٢	٤٥٠٩	١٤٥	١٣٧٢	٣٩٤	صناعة
٢٥٦	٨٢	٢١٧	٦٩	٢٠٥	٦٦	١٧٠	٥٥	٦٠	١٩	كهرباء
٢٢٧	٧٣	٣١٢	١٠٠	٢٩٥	٩٥	٣٢٢	١٠٤	١٠٠	٢٥١	تشبيد وبناء
٥٧٩	١٨٣	٤٨٩	١٥٨	٤٥٣	١٤٣	٣٦٠	١١٦	١٤٠	٣٥٠	نقل ومواصلات
٥٢٦	١٦٦	٤١١	١٣٢	٣٨١	١٢٦	٤٥٤	١٤٦	١٤٠	٣٦٤	خدمات
٣٣٢٢	١٠٠	٢٩٣٧	٨٨	٢٧٦٦	٨٦	٢٩٨٨	٩٦	٢٥٠٧	٧٥	اجمالي

الاستثمار المقترح للفترة ٧٠ - ١٩٧٥

جدول رقم ٢ - د

٤٠٠	١٠٠	٤٠٠	١٠٠	٤٠٠	١٠٠	٤٠٠	١٠٠	٤٠٠	١٠٠	زراعة
٢٢٠٣	٥٥١	١٨١٩	٤٥٥	١٦٦٣	٤١٥	٢٠٢٠	٥٠٥	٤٥٠٣	١١٢	صناعة
٢٦٩	٦٧	٣١٣	٧٨	٢٨٥	٧١	٢٤٠	٦٠	٥٠٤	١٢٦	كهرباء
٤٧١	١١٧	٣٩٧	٩٩	٣٦٤	٩١	٤٣٤	١٠٩	٩٨	٢٢١	تشبيد وبناء
٨٦٠	٢١٥	٦٨٥	١٧١	٦٢٨	١٥٧	٤٨٢	١٢٠	١٣٧	٤٤٧	نقل ومواصلات
٦٩٣	١٧٣	٥١١	١٢٨	٤٧٠	١١٧	٥٧٦	١٤١	١٣٦	٤٤٢	خدمات
٤٩٩٦	١٠٠	٤١٢٥	٨٢	٣٨١٠	٩٥	٤١٥٣	١٠٤	٣٢٦٦	٨١	اجمالي

الاستثمار المقترح للفترة ٧٥ - ١٩٨٠

جدول رقم ٢ - هـ

٤٠٠	١٠٠	٤٠٠	١٠٠	٤٠٠	١٠٠	٤٠٠	١٠٠	٤٠٠	١٠٠	زراعة
٣٤٠٠	٨٥	٢٥٤٣	٦٣	٢٢٤٩	٥٦	٢٩٦٨	٧٤	٤٨٠	١٢٠	صناعة
٥٥٣	١٣٨	٤٤١	١١٠	٣٩٠	٩٧	٣٢٠	٨٠	٥٠	١٢	كهرباء
٦٤٣	١٥٨	٥١٤	١٣١	٤٧١	١١٧	٥٩١	١٤٨	٩٩	٢٤٣	تشبيد وبناء
١١٥٩	٢٩٠	٨٧٧	٢١٩	٧٩٥	١٩٦	٦٥٥	١٦٤	١٣٨	٣٤٧	نقل ومواصلات
٩٠٦	٢٢٦	٦٣٨	١٥٩	٥٧٤	١٤١	٧٣٢	١٨٠	١٢٨	٣١٩	خدمات
٦٨٦١	١٠٠	٥٤١٣	٧٨	٤٨٧٩	٧١	٥٦٦٦	٧٤	٤١٨٩	١٠٤	اجمالي

الدخل القومي المتوقع طبقا للبدائل الخمس

جدول ٣ - ١

١٩٨٠		١٩٧٥		١٩٧٠		١٩٦٥		السنة البدائل
%	اجمالي الدخل القومي	%	اجمالي الدخل القومي	%	اجمالي الدخل القومي	%	اجمالي الدخل القومي	
١٠٠	٥١٢٥	١٠٠	٣٧٧٥	١٠٠	٢٧١٦	١٠٠	١٨٤٠	الاول
١٢٣,٣	٦٣١٩	١١٧,٨	٤٤٤٨	١٠٧,٣	٢٩١٥	١٠٠	١٨٤٠	الثاني
١٠١,٨	٥٢١٥	٩٩,٣	٣٧٤٨	٩٦,١	٢٦١٠	١٠٠	١٨٤٠	الثالث
١٠٦,٩	٥٤٧٦	١٠٢,٤	٣٨٦٥	٩٧,١	٢٦٣٨	١٠٠	١٨٤٠	الرابع
١٢٥,١	٦٤١٢	١١٤,٩	٤٣٣٦	١٠٤,٦	٢٨٤٠	١٠٠	١٨٤٠	الخامس

المعدل السنوي لزيادة الدخل القومي

جدول ٣ - ب

١٩٨٠/٧٥	١٩٧٥/٧٠	١٩٧٠/٦٥	السنة البدائل
٦,٢٥	٦,٧٥	٧,٥٤	الاول
٧,٢٠	٨,٢٠	٨,٥٠	الثاني
٦,٦٠	٧,٢٠	٧,٠٠	الثالث
٧,٢٠	٧,٦٠	٧,٥٠	الرابع
٨,٦٠	٨,٤٠	٧,٨٠	الخامس

الدخل القومي المرنج في سنة ١٩٦٥

جدول ٣ - ح

الخامس		الرابع		الثالث		الثاني		الاول		القطاع البياني
%	اجمالي الدخل القومي	%	اجمالي الدخل القومي	%	اجمالي الدخل القومي	%	اجمالي الدخل القومي	%	اجمالي الدخل القومي	
٢٦,٧	٤٩٢	٢٦,٧	٤٩٢	٢٦,٧	٤٩٢	٢٦,٧	٤٩٢	٢٦,٧	٤٩٢	زراعة
٢٢,٨	٤٢٠	٢٢,٨	٤٢٠	٢٢,٨	٤٢٠	٢٢,٨	٤٢٠	٢٢,٨	٤٢٠	صناعة
١,٩	٣٤	١,٩	٣٤	١,٩	٣٤	١,٩	٣٤	١,٩	٣٤	كهرباء
٥,٥	١٠٢	٥,٥	١٠٢	٥,٥	١٠٢	٥,٥	١٠٢	٥,٥	١٠٢	تشديد وبناء
٨,٢	١٥٠	٨,٢	١٥٠	٨,٢	١٥٠	٨,٢	١٥٠	٨,٢	١٥٠	نقل ومواصلات
٣٤,٩	٦٤٢	٣٤,٩	٦٤٢	٣٤,٩	٦٤٢	٣٤,٩	٦٤٢	٣٤,٩	٦٤٢	خدمات
١٠٠	١٨٤٠	١٠٠	١٨٤٠	١٠٠	١٨٤٠	١٠٠	١٨٤٠	١٠٠	١٨٤٠	اجمالي

الدخل القومي في سنة ١٩٧٠

جدول ٣ - د

٢٠,٣	٥٧٦	٢١,٨	٥٧٦	٢٢,١	٥٧٦	١٩,٨	٥٧٦	٢١,٢	٥٧٦	زراعة
٢٣,٨	٦٧٦	٢٥,٣	٦٦٨	٢٥,٤	٦٦٣	٢٩,٠	٨٤٥	٢٧,٤	٧٤٥	صناعة
٢,٤	٦٩	٢,٥	٦٦	٢,٥	٦٦	٢,٤	٦٩	٢,٥	٦٨	كهرباء
٤,١	١١٧	٤,٤	١١٧	٤,٥	١١٧	٤,٨	١٤٠	٤,٨	١٣١	تشديد وبناء
٨,٣	٢٣٦	٨,٧	٢٢٧	٨,٦	٢٢٥	٧,٧	٢٢٦	٨,١	٢٢٠	نقل ومواصلات
٤١,١	١١٦٦	٣٧,٣	٩٨٤	٣٦,٩	٩٦٣	٣٦,٣	١٠٥٩	٣٦,٠	٩٧٦	خدمات
١٠٠	٢٨٤٠	١٠٠	٢٦٣٨	١٠٠	٢٦١٠	١٠٠	٢٩١٥	١٠٠	٢٧١٦	اجمالي

الدخل القومي في سنة ١٩٧٥

جدول ٣ - هـ

١٥,٥	٦٧٤	١٧,٤	٦٧٤	١٨,٠	٦٧٤	١٥,٥	٦٧٤	١٧,٨	٦٧٤	زراعة
٢٨,١	١٢٢٠	٢٩,٥	١١٤١	٢٩,٣	١٠٩٨	٣٣,٨	١٤٧١	٢٩,٩	١١٢٨	صناعة
٢,٧	١١٦	٢,٨	١٠٧	٢,٨	١٠٤	٢,٥	١٠٨	٢,٥	٩٤	كهرباء
٣,٢	١٣٨	٣,٥	١٣٤	٣,٦	١٣٤	٤,٣	١٨٩	٤,٧	١٧٧	تشديد وبناء
٩,١	٣٩٦	٩,٢	٣٥٦	٩,٢	٣٤٥	٧,٥	٣٢٧	٨,٥	٣٢٠	نقل ومواصلات
٤١,٤	١٧٩٢	٣٧,٦	١٤٥٣	٣٧,١	١٣٩٣	٣٦,٤	١٥٨٩	٣٦,٦	١٣٨٢	خدمات
١٠٠	٤٣٣٦	١٠٠	٣٨٦٥	١٠٠	٣٧٤٨	١٠٠	٤٣٥٨	١٠٠	٣٧٧٥	اجمالي

الدخل القومي المتوقع في سنة ١٩٨٠

جدول ٣ - هـ

الخامس		الرابع		الثالث		الثاني		الأول		
%	اجمالي الدخل القومي	%	اجمالي الدخل القومي							
١٢ر٣	٧٨٨	١٤ر٤	٧٨٨	١٥ر١	٧٨٨	١٢ر٥	٧٨٨	١٥ر٤	٧٨٨	زراعة
٣١ر٦	٢٠٢٧	٣٢ر٧	١٧٩٣	٣٢ر٤	١٦٨٨	٣٧ر٨	٢٣٩٠	٣١ر٩	١٦٣٥	صناعة
٢ر٩	١٨٦	٣ر٠	١٦٥	٣ر٠	١٥٦	٢ر٥	١٥٩	٢ر٩	١٤٩	كهرباء
٢ر٦	١٦٦	٢ر٩	١٥٨	٣ر٠	١٥٥	٤ر١	٢٥٦	٤ر٦	٢٣٦	تشبيد وبناء
٩ر٦	٦١٣	٩ر٦	٥٢٣	٩ر٥	٤٩٦	٧ر٣	٤٦٤	٨ر٦	٤٤٠	نقل ومواصلات
٤١ر٠	٢٦٣٢	٣٧ر٤	٢٠٤٩	٣٧ر٠	١٩٣٢	٣٥ر٨	٢٢٦٢	٣٦ر٦	١٨٧٧	خدمات
١٠٠	٦٤١٢	١٠٠	٥٤٧٦	١٠٠	٥٢١٥	١٠٠	٦٣١٩	١٠٠	٥١٢٥	اجمالي

أهداف نمو كفاءة العمل الانتاجية وأهداف نخوة قوة العمل

في البادئ الخمس

جدول رقم ٤ - ١

١٩٨٠		١٩٧٥		١٩٧٠		١٩٦٥		السنة البيان البديل
العمالة	اجمالي انتاجية الفرد	العمالة	اجمالي انتاجية الفرد	العمالة	اجمالي انتاجية الفرد	العمالة	اجمالي انتاجية الفرد	
١٨١	١٥٤	١٤٩	١٣٧	١٢٥	١١٨	١٠٠	١٠٠	الاولى
١٧٩	١٩٠	١٤٧	١٦٣	١٢٤	١٢٧	١٠٠	١٠٠	الثانى
١٧٩,٦	١٥٧,٨	١٤٧,٩	١٣٧,٨	١٢٤,٤	١١٤,٨	١٠٠	١٠٠	الثالث
١٧٩,٦	١٦٥,٧	١٤٧,٨	١٤٢,٨	١٢٤,٤	١١٥,٣	١٠٠	١٠٠	الرابع
١٧٩,٦	١٩٤,٠	١٤٧,٩	١٥٩,٤	١٢٤,٤	١٢٤,٢	١٠٠	١٠٠	الخامس

معدل النمو السنوى في كفاءة العمل الانتاجية

جدول ٤ - ب

١٩٨٠	١٩٧٥	١٩٧٠	١٩٦٥	السنة البيان البديل
٣ر٥	٣ر٠	٢ر٢٥	-	
٣ر٥	٥ر٠	٤ر٦٠	-	الثانى
٣ر٠	٣ر٢	٢ر٨٠	-	الثالث
٣ر٤	٣ر٦	٢ر٨٠	-	الرابع
٤ر٤	٤ر٧	٤ر٣٠	-	الخامس

## الاجور والاستهلاك وعلاقتها بالبدائل الخمس :

ينعكس تنفيذ السياسة الاشتراكية وتطبيق اساليبها على اعادة توزيع الدخول ويتمثل ذلك في عدة ظواهر كارتفاع النسبة المئوية للاجور المدفوعة بالنسبة للقيمة المضافة والتي كانت في قطاع الزراعة مثلا في سنة ١٩٦٠/٥٩ حوالي ٢٤ر٢% ثم ارتفعت في سنة ١٩٦٥/٦٤ الى حوالي ٢٧ر٧% وفي سنة ١٩٧٠/٦٩ بلغت ٢٧% وكذلك واضح هذا في قطاع الخدمات وكما هو مبين بالجدول المرفق (أ) نجد ان النسبة المئوية للاجور بالنسبة للقيمة المضافة قد ارتفعت من ٢٢% سنة ١٩٦٠/٥٩ الى ٢٤ر٤% سنة ١٩٦٥/٦٤ ثم الى ٢٦ر٨% في سنة ١٩٧٠/٦٩ ولعل ارتفاع هذه النسبة في قطاع الخدمات يفسرها طبيعة هذا القطاع حيث انه له صبغة او صفة خاصة يتميز بها عن باقي القطاعات .

اما في باقي القطاعات فان النسب مختلفة وتتفاوت صعودا وهبوطا وقد يكون ذلك نتيجة تطبيق بعض السياسات الجديدة التي يحتاج استقرارها وظهور نتائجها الى وقت كذلك قد تكون لاعادة تكوين هذه المشروعات او لكثرة المشروعات المنشأة حديثا والتي لم تعمل بكامل طاقتها بعض الاثر .

وينظر عامة على الاجمالي العام للاجور والقيمة المضافة في سنوات الخطة الخمسية الاولى والمقدر كذلك في الخطة الثانية نلاحظ ان النسبة المئوية تمثل حوالي ٤٢ر٨% من القيمة المضافة اجورا وذلك في سنة ١٩٦٠/٥٩ ثم ارتفعت هذه النسبة الى ٤٥ر٠% في سنة ١٩٦٥/٦٤ ولكنها عادت فهبطت سنة ١٩٧٠/٦٩ الى ٤٣ر٠% ولكنها مع ذلك لم تبلغ سنة الاساس (١٩٦٠/٥٩) بل فاقتها ، وقد يرجع ذلك المهبوط الى ضخامة الرقم الاجمالي للقيمة المضافة المقدر تحقيقها وبالتالي تمثل هذه النسبة رقما مطلقا ضخما يدفع على شكل اجور ومرتببات ينفق معظمه على الاستهلاك .

وبمناسبة تناول الاستهلاك في هذا المجال يهمننا ان نشير الى الجدول ب المرفق والسذي يتضح منه ان الاستهلاك قد تزايد في خلال الفترة من ١٩٦٠/٥٩ الى ١٩٧٠/٦٩ بحوالي ٦٨% وواضح ان معدل تزايد الاستهلاك السنوي يفوق معدل نمو السكان بكثير وينعكس ذلك على ما نلاحظه من ارتفاع مستوى المعيشة وتمتع عدد ضخم من السكان خصوصا من الطبقة الكادحة بمستوى افضل من المعيشة ، ولكن مع ذلك لم تزد النسبة المئوية للاستهلاك بالنسبة للدخيل

بل بالعكس تمثل هبوط مستمر في خلال العشر سنوات التي تبدأ من سنة ١٩٦٠/٥٩ حتى سنة ١٩٧٠/٦٩ ، وقد كانت نسبة الاستهلاك للدخل في سنة الأساس (١٩٦٠/٥٩) حوالي ٩٢.٢% ثم ٨٢.٩% سنة ١٩٦٥/٦٤ ثم ٧٥% سنة ١٩٧٠/٦٩ أما بالنسبة للاستهلاك العائلي فان هذه النسبة بلغت في هذه الفترات على التوالي ٧٥.٧% ، ٦٢.٨% ، ٥٣% ، ويرجع ذلك اساسا الى الزيادة الكبيرة التي يحققها الدخل .

وواضح ايضا ان هذه الارقام والنسب تتماشى الى حد كبير مع الدخل المقدر في البدائل الخمس وأن كانت تتناسب وتتسجم مع بعض هذه البدائل اكثر من البعض الاخر ، كذلك لا يفوتنا ان نشير الى تقديرات الاستهلاك من بعض مجموعات السلع الاساسية في حياة امتنا والتي يلاحظ ايضا ان الاستهلاك المقدر زيادته منها خلال العشر سنوات يقدر بحوالي ٤٠ الى ٤٥% ونعتقد ان هذه الارقام تتماشى الى حد ما مع بقية التقديرات .