

الجمهُورِيَّةُ الْعَرَبِيَّةُ الْمُتَحَدَّةُ



مَعَادِنُ التَّخْطِيطِ الْقُومِيِّ

مذكورة رقم (٢٨٤)

دور البحث العلمي في التنمية الاقتصادية

والاجتماعية

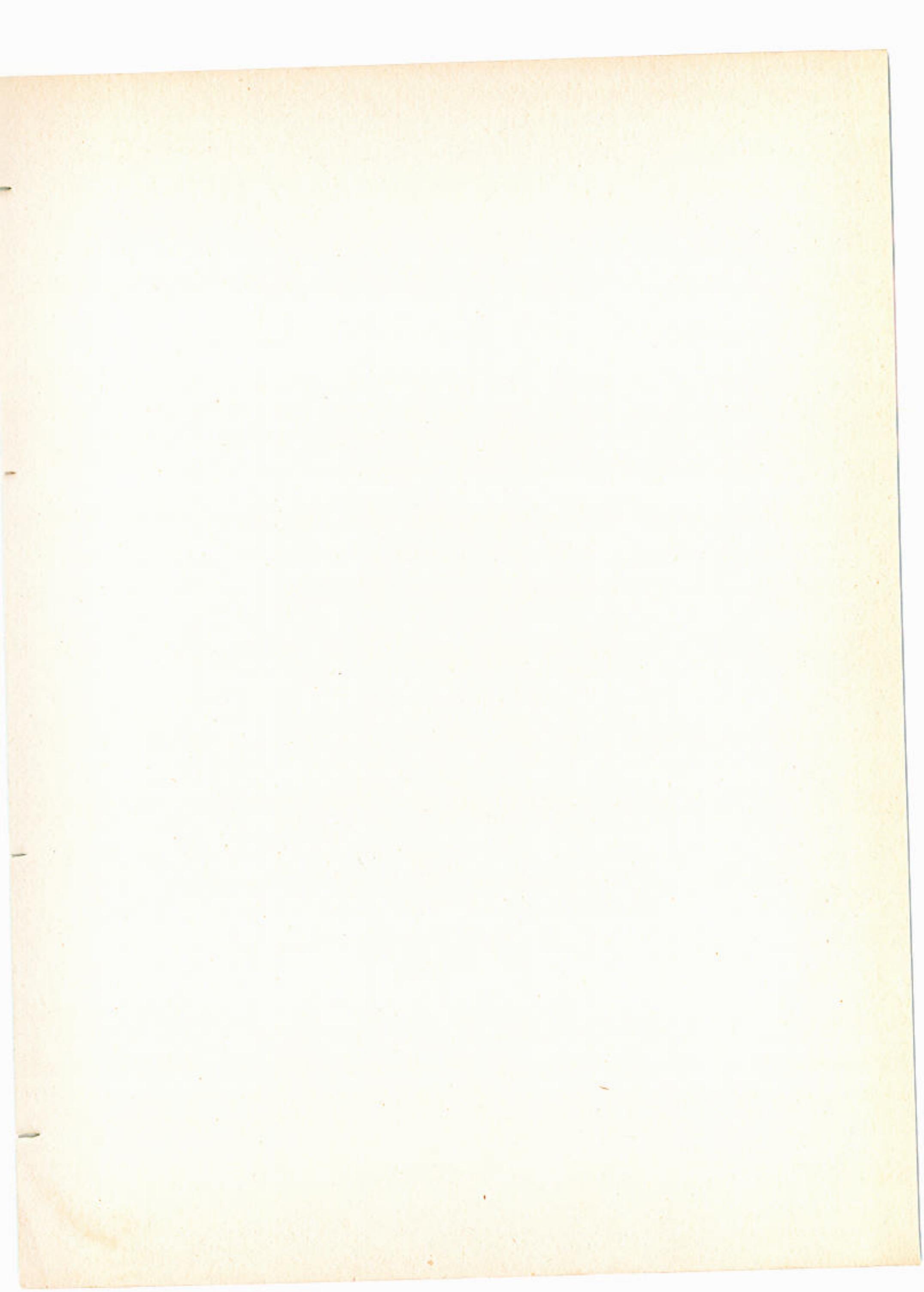
إعداد

دكتور محمد محمود الإمام

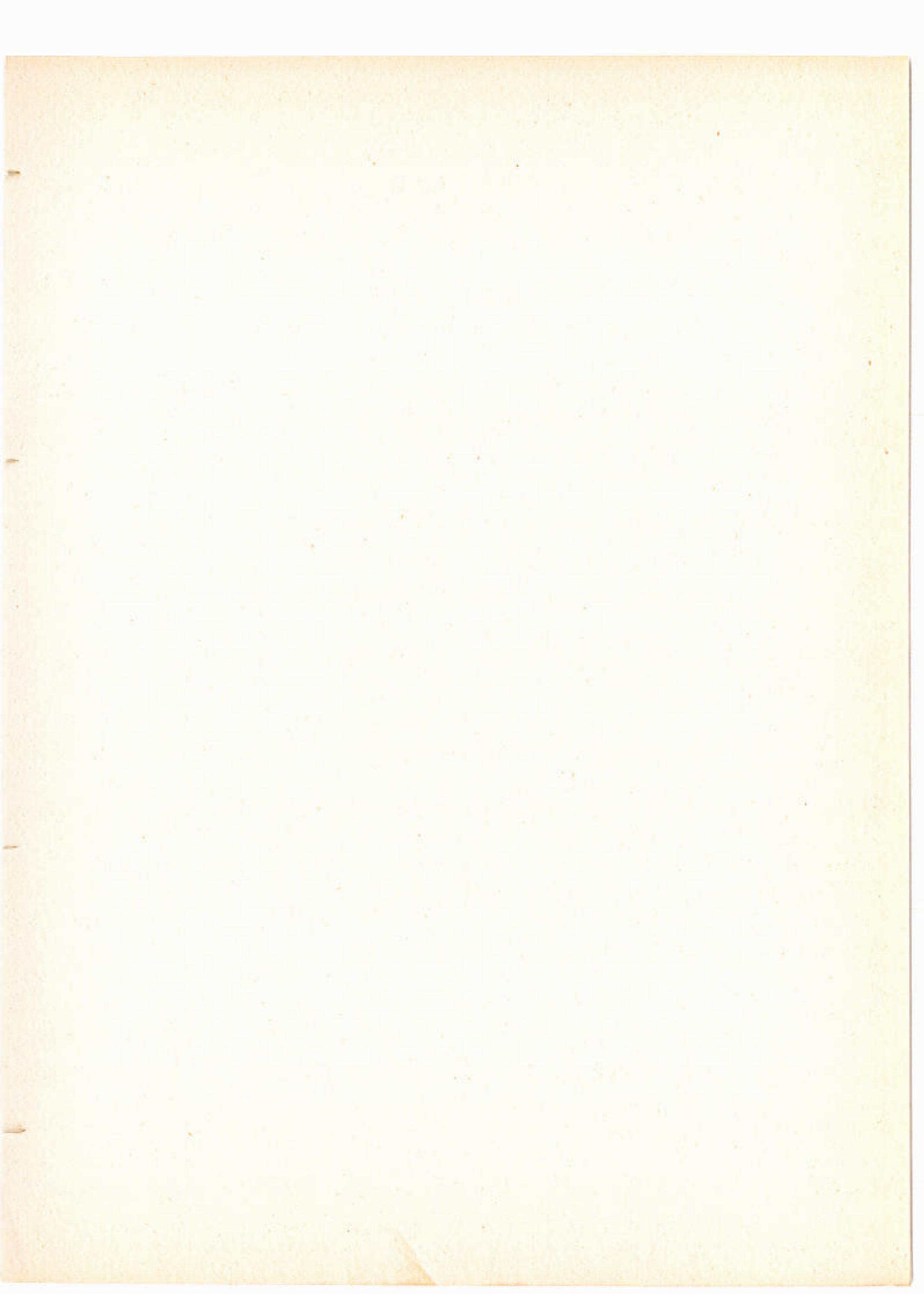
يونيو ١٩٦٢

القاهرة

٣ شارع محمد مظفر، بالزمالك

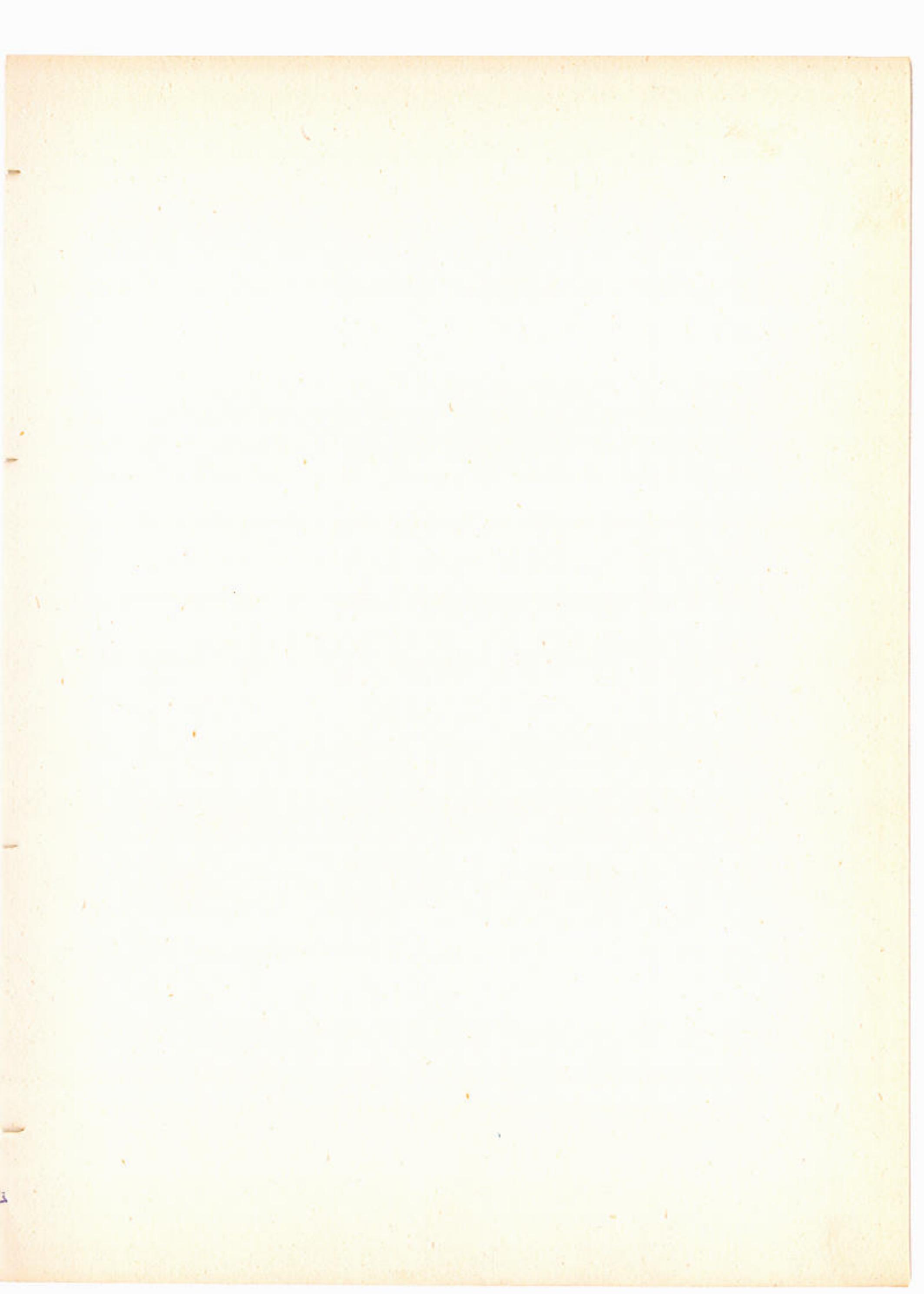


الآراء التي وردت في هذه المذكورة
تمثل رأي الكاتب ولا تمثل رأي المعهد ذاته



دور البحث العلمي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية

محاضرة ألقاها في
المجلس الأعلى للبحوث العلمية
فى فبراير من سنة ١٩٦٧



دور البحث العلمي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية

استاذى الفاضل ، السادة الزملاء

يسعدنى أن أكون معكم اليوم ، نتبادل الرأى فى مشكلة لا نغافى إذا قلنا إنها مشكلة الساعة بالنسبة لنا . . . مشكلة العلاقة بين عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية وضرورات البحث العلمي ، ثم الدور الذى يؤدى به البحث فى هذه التنمية .

ولكى نعالج هذه المشكلة اسمحوا لي أن نبدأ أولاً بالتعرف على ماهية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، والتعرف على العوامل التى تحد من أو تعزز التنمية ، واسمحوا لي أيضاً أن نسترجع معًا بعض التجارب التاريخية فى هذا الميدان ، خاصتهما دول سبقتنا — بل وسبقت غالبية دول العالم — في ركب التنمية : ماذا كانت تجاربها وماذا استفادت فيها من البحث العلمي ، وكيف كان تنظيم البحث ، وذى أن جانب التنظيم هو في الواقع من المشاكل الأساسية التى تعرّض أي عملية يراد لها النجاح ثم كيف تطورت هذه الظواهر لتأخذ شكلها المعروف في عصرنا الحالى .

مفهوم التنمية :

ولنبدأ بتحديد ما نقصده بالتنمية — يعبر نمو كائن عن ميله إلى التزايد والازدهار على الزمن : من يوم لآخر أو من شهر لآخر . وحينما نقول التزايد لا بد أن نربط هذا بظاهرة معينة أو مجموعة من الظواهر يمكن قياسها واتخاذها مؤشراً لنموها ذاتها وفي نفس الوقت لنمو الظواهر الأخرى المرتبطة بها . ولنضرب مثلاً لذلك نباتاً مينا : فقد يعبر التطور في طول النبات عن ظاهرة النمو ليس لأن الطول مرغوب في ذاته وإنما لأنه دليل على مقدرة النبات على امتصاص ما يحتاج إليه من غذاء يساعد في الإزهار والثمار وهو الهدف النهائي . وأهم من ذلك أن يظل النبات قادرًا على الاستمرار في النمو مستقبلاً ولذلك نستكمل عادة ظاهرة الطول المقيدة بظواهر مكملة تعتبر مؤشراً بالاستمرار في النمو أو منذراً بالذبول . وقد تكون تلك الظاهرة لون أوراق أو قوة تفتحها أو عدد فروعه إلى آخر ذلك من الخصائص المرتبطة بطبيعة النبات نفسه .

ومعنى هذا أننا نسعى أولاً إلى ملاحظة جميع الظواهر التي تشكل فيما بينها خاصية النمو، ثم نعم بقياس أبرزها وأقدرها على القياس لتكون مؤشراً دالاً على النمو ذاته، وان كانت غير مطلوبة في ذاتها بل هي شرط ضروري من الشروط التي لا يتحقق النمو إلا بها.

وما يقال عن النبات يمكن قوله عن الإنسان أو الحيوان أو باختصار أي كائن...
ومع ذلك فإننا كثيراً ما نتجه بتفكيرنا إلى مجموعة من الكائنات المتباينة، فنحن عند مساعدة نتحدث عن نمو محصول القطن في حقل معين نقصد نمو كل شجيرة من الشجيرات الموجودة في الحقل، وعندئذ نركز اهتمامنا على مدى تحقق ظاهرة النمو في الحقل بوجه عام، وان تقدمت بعض الشجيرات عن غيرها أو تأخرت.

ولكن ما الذي نقصد في الميدان الاقتصادي والاجتماعي؟
في هذا الميدان نجد أن الكائنات المراد قياس الظاهرة لها هي المجموعات البشرية التي يتشكل منها مجتمع معين: قرية أو إقليم أو دولة أو مجموعة من الدول، وبالتالي فإن المفردة في هذه الحالة هي الفرد الواحد من بين أعضاء المجموعة: لا فرداً على وجه التخصيص وإنما كل الأفراد.

وكما يستهدف نمو النبات مقداره على الإثمار، فإن نمو المجتمع يقصد به مقدرة المجتمع على تحقيق غاياته من الحياة، ولذلك نجد أن الأمر مرتبط بفكرة مستوى العيش الذي يستطيع الأفراد تحقيقه. فالبشر يتمازون عن باقي المخلوقات بأنهم دائنيون تتطلع إلى تحسين مستوى معيشتهم، ويشهد تاريخ البشرية بسعى متواصل لا حد له من أجل تحقيق هذا الهدف.

ومن هنا يكون التساؤل الثاني: كيف يمكن قياس هذه الظاهرة؟
والإجابة على هذا السؤال تتطلب تحديداً لمضمون مستوى المعيشة؟ وقليل من

التأمل يشير الى أن حياة الفرد أو معيشته مرتبطة بالأشياء التي يستهلكها من مواد وسلع كالماكولات والملابس والالات والأدوات التي يستخدمها مثل السيارات والثلاجات وأجهزة الراديو والتليفزيون وأدوات النظافة وأدوات المائدة الى غير ذلك من المفردات التي تدخل الحياة اليومية للانسان في وقتنا هذا . ولا يقتصر الامر على هذه الاشياء المادية ، اذ الى جانب السلع يوجد عدد من الاشياء غير الملموسة التي يحصل عليها الفرد في شكل خدمات التعليم والصحة والتسلية والترفيه والخدمات الاجتماعية والدينية وغيرها من الخدمات الشخصية .

وهناك حقيقةتان أساسيتان تبرزان من هذا المحتوى لمستوى المعيشة : أولاً مما أن طلب الأفراد لتلك السلع أو الخدمات غالباً ما يكون ترجمة لحاجة كامنة في نفس الانسان وليس لخاصية مجردة فيها . فالسيارة لا تطلب لذاتها وانما لأنها تيسّر للفرد الانتقال ، وقبل السيارة كانت هناك وسائل اخرى ربما أقل منها مقدرة على تحقيق اسباب الراحة في الانتقال ولكنها تحقق الغرض . ومعنى هذا أن التطور الحضاري يسعى الى خلق مجموعات من مقومات الحياة أقدر على تحقيق حاجات توجد بصورة او اخرى في مجتمع بدائي متخلف او مجتمع متحضر متقدم .

ولهذه الحقيقة أهمية قصوى بالنسبة لتحديد كفة النمو والتنمية عبر الاجمال . أما الحقيقة الثانية فهي أن ادرك مستوى معين للمعيشة يرتبط أساساً بقدرة السلع والخدمات على تحقيق الشبع للفرد من حاجاته المختلفة ، وهذا امر يتوقف على الحس الشخصي ، وليس على الخصائص المرضوعية المجردة لطبيات الحياة . فالزجاج الملون الذي يستخدمه الفرد في المجتمع الحديث لاغراض محدودة قد تعطيه مجتمعات بدائية أهمية قصوى لاتساعه يمثل في نظرها نوعاً من زخرف الحياة لا يدانيه شيء .

ومن هذه الحقيقة تتبثق نتيجة هامة ، هي أن مستوى المعيشة في نظر الفرد لا يكون مجرد حصر لما يحصل عليه من سلع وخدمات ، وانما هو كل متكامل لا يعرض جزء

فيه جزء آخر ، بل أن تقييم الشخص لما يحصل عليه من أشياء ملموسة يتوقف على معرفة من المشاعر التي تحددها الظروف التي يتم فيها الاستهلاك . وللدلالة على ذلك القول الداج " الحمد لله على الصحة " الذي يجعل سلامـة صـحة الـانـسـان أـفـضل مـن أـى قـدر مـن الـمالـ قد يـهـسـئ لـلـانـسـانـ كلـ مـتـعـ الحـيـاةـ وـمعـ ذـلـكـ تـغـدـ هذهـ المـتـعـ مـغـازـهـاـ اذاـ كانـ المـرـضـ يـعـوقـ الـانـسـانـ عـنـ الـاستـمـتـاعـ بـهـاـ استـمـتـاعـاـ حـقـيقـيـاـ .

الدخل كقياس :

ان التعريف السابق يثير صعوبتين بالغتين في قياس مستوى المعيشة لجماعـة مـجـيـنةـ ، أـولاـهاـ اـرـتـباطـ فـكـرةـ المـسـتـوىـ بـتـقـدـيرـ ذاتـىـ لـلـفـردـ ، وـثـانـىـ أـنـ التـقـدـيرـ الذـاتـىـ يـخـتـلـفـ مـنـ غـورـ الىـ آخـرـ بـحـيثـ لاـ يـمـكـنـ مـنـ قـيـاسـ المـسـتـوىـ لـعـجمـوعـةـ مـنـ الـافـرـادـ حـتـىـ وـاسـوـ أـمـكـنـ اـبـتـكـارـ مـقـيـاسـ لـكـلـ فـردـ عـلـىـ حـدـةـ ، فـهـلـ يـدـعـوـ هـذـاـ العـجـزـ عـنـ الـقـيـاسـ الـمـباـشـرـ السـيـ التـوقـعـ عـنـ مواـصـلـةـ الـبـحـثـ ؟ـ انـ الـمـنـطـقـ الـعـلـمـيـ لـلـتـفـكـيرـ يـأـبـىـ هـذـاـ ، لـاـنـ مـاـ لـاـ يـدـرـكـ كـلـهـ لـاـ يـتـرـكـ كـلـهـ ، وـاـنـ كـاـنـ الـقـيـاسـ الـمـباـشـرـ مـسـتـحـيلـ فـلـاـ أـقـلـ مـنـ أـنـ نـأـخـذـ بـمـقـيـاسـ غـيرـ مـباـشـرـ يـتـمـيـزـ بـالـبـساطـةـ وـغـيـرـ نـفـسـ الـوقـتـ يـرـتـبـطـ فـيـ تـفـرـيـاتـهـ بـالـفـكـرةـ الـاـصـلـيـةـ .

وـالـمـوـقـفـ هـذـاـ لـاـ يـخـتـلـفـ فـيـ كـثـيرـ عـنـ المـيـثـ الـبـسيـطـ الذـىـ ضـرـبـنـاهـ بـنـمـوـ النـبـاتـ فـطـولـ النـبـاتـ لـاـ يـقـيـسـ نـمـوـ النـبـاتـ بـكـلـ تـفـاصـيلـهـ وـلـكـهـ يـعـتـبرـ مـؤـشـراـ قـادـراـ عـلـىـ تـلـخـيـصـ ظـاهـرـةـ النـمـوـ ، باـعـتـبارـهـ وـاحـدـاـ مـنـ شـروـطـهـ الـلـازـمـةـ .ـ وـاـذـاـ كـاـنـ مـسـتـوىـ المـعـيـشـةـ يـتـوـقـعـ عـلـىـ مـسـدـىـ الـاسـتـمـتـاعـ بـطـبـيـاتـ الـحـيـاةـ ، فـلـاـ أـقـلـ مـنـ أـنـ نـضـمـنـ لـلـفـردـ توـفـرـ مـقـومـاتـ هـذـاـ المـسـتـوىـ ، فـيـ شـكـلـ مـقـدرـتـهـ خـلـالـ فـتـرـةـ مـعـونـةـ عـلـىـ الـحـصـولـ عـلـىـ تـلـكـ الطـبـيـاتـ باـعـتـبارـ ذـلـكـ شـرـطـاـ لـازـماـ .ـ وـاـنـ لـمـ يـكـنـ فـيـ حـدـ ذاتـهـ كـافـيـاـ .ـ لـتـحـقـيقـ الـمـسـتـوىـ الـمـرـغـوبـ .

هـذـهـ الـمـقـدـرـةـ تـرـتـبـطـ فـيـ مجـتمـعـ يـحـتـمـ عـلـىـ الـانـسـانـ أـنـ يـدـفعـ قـيـماـ نـقـديـةـ مـنـ أـجـسـلـ الـحـصـولـ عـلـىـ مـاـ يـرـيدـ ، بـمـاـ لـدـىـ الـفـردـ مـنـ قـيـمـ نـقـديـةـ ، أـىـ بـشـرـوـتـهـ .ـ عـلـىـ أـنـ هـذـاـ فـسـقـيـ الشـهـاـةـ يـتـوـقـعـ عـلـىـ مـاـ يـحـصـلـ عـلـىـهـ فـتـرـةـ بـعـدـ أـخـرىـ مـنـ دـخـلـ .ـ وـوـاضـحـ أـنـ حـيـاةـ الـدـخـلـ

لا تضمن في ذاتها تحقق مستوى معين ، ولا أن يتعادل المستوى الذي يتحقق فردان لهما نفس الدخل ، ولكننا نستطيع القول بوجه عام أنه كلما ارتفع دخل الفرد كلما أمكنه رفع مستوى معيشته ، وبالتالي فإن ما ينطبق على فرد بعينه يمكن أن ينطبق على مجموعة بأسرها ، وان كان من المهم في هذه الحالة أن يرتفع دخل كل فرد من أفرادها ، ومن هنا كانت فكرةربط المقياس بمتوسط دخل الفرد ، مع مراعاة أن المتوسط ان لم يرتبط بتوزيع متكافئ فقد تتعرض جمهرة كبيرة لنقص تفطية زيادة دخول قلة ، ولكن نقص الاشباح الذي يحصل عليه الاولون لا يحوضه بحال الزيادة التي يتحققها الاخرون .

وعلى ذلك اذا كان الدخل القومي في الجمهورية العربية المتحدة يبلغ حوالي ٢١٠٠ مليون جنيه ، وكان عدد سكانها ٣٠ مليونا فان هذا يعني أن دخل الفرد الواحد — سواء كان يتكمب عيشه بنفسه أو مجرد فرد في أسرة لا عائل يعولها — هو ٧٠ جنيهها في السنة . أول واردنا تصوير الموقف بشكل آخر واعتبرنا أن الوحدة هي الاسرة ، وأن الاسرة تضم في المتوسط خمسة افراد ، فان هذا يشير الى أن دخل الاسرة حوالي ٣٥٠ جنيهها سنوياً أي ما يقرب من ٣٠ جنيهها في الشهر .

ولكن هذا لا يعني في حد ذاته الكثير . ولن ندرك حقيقة موقتنا الا اذا بدأناقارن هذا المتوسط بمتوسطات في دول أخرى خاصة تلك التي شعر أنها قادرة على تحقيق مستويات معيشية أرقى ، وهنا تبدو الحقيقة المؤسفة أنه في نفس الوقت توجد مجتمعات يرتفع دخل الفرد الواحد فيها الى ما يقرب من الالف جنيه ، وأى أن ما يحصل عليه الفرد ان واحد يعادل ما تحصل عليه ثلاث اسر باكملها عندنا ، أو ما يحصل عليه ١٥ فرد .

هذا التفاوت لا يعود الى مشكلة كبيرة لو أن المجتمعات ظلت منعزلة عن بعضها البعض ، أو لو أن المجتمعات الأخرى ظلت ثابتة على وضعها الحالى بعض الوقت بحيث تناهى أن عاجلاً أو آجلاً فرص بلوغ نفس المستوى أو ما يعادله غير أن الواقع غير ذلك : فالمجتمع الحديث يتبع بامكانياته العلمية المتقدمة فرص الاتصال الوثيق

بين المجتمعات المختلفة وأن بقى اغراق كل مجموعة في أماكنهم . فعن طريق الأفلام السينمائية والتليفزيونية وعن طريق الصحف والمجلات وعن طريق الزيارات يشعر الفرد بوجود المستويات الأفضل من الحياة ويقارنها بمستواه الفعلي . ومن هنا يبدأ التطاوع بل ويزداد الحاحا .

هذه التطلعات الموجودة في المجتمع الفقير نسبياً تبقى سارية المفعول فسي المجتمع الشئي نسبياً ، بل لعلها تكون أشد وأقوى ، لأن غنى المجتمع منه اتساع خطواته في مدارج التقدم ، وازدياد شعوره بسرعة التطور . ولكن ندرك هذه الحقيقة نحوه إلى تحريف معدل النمو فنقول أنه معدل الزيادة(السنوية) في دخل الفرد . فطالما أن الدخل هو المقياس المستخدم فإن معدل ارتفاع مستوى المعيشة يتناسب مع معدل الزيادة في الدخل . وعلى ذلك إذا قلنا أن دخل الفرد عندنا يرتفع في فترة معينة بمعدل ١٠٪ أي سبعة جنيهات ، فإن ارتفاعه بنفس المعدل في مجتمع متوسط الدخل فيه ١٠٠٠ جنيه يعنى زيارته في نفس الفترة بما يعادل ١٠٠ جنيه أو ما يعادل مرة ونصف مرة تقريراً جملة دخل الفرد لدينا . حتى إذا افترضنا أن الدخل هناك يزيد ١٪ فقط فإن هذه الزيادة -أى عشرة جنيهات - تفوق السبعة جنيهات المترتبة على معدل يبلغ عشرة أضعاف المعدل الآخر .

التقدم العلمي يدفع مستوى المعيشة :

يتضح مما تقدم أن التقدم العلمي الذي ارتقى بوسائل الاتصال إلى ما نعهده في

مجتمعنا العصري ، كان من أهم الوسائل التي دفعت بتطورات المجتمع المختلفة ، والتي ظلت لتخلفها شديدة العزلة في الماضي ، إلى النقطة التي ولدت فيها لدى أفرادها رغبة قوية في اللحاق بركب الحضارة بأسرع ما يمكن ، ومعنى هذا أن ذلك أظهر ضرورة احداث زيادات كبيرة في الدخل سنة بعد أخرى لكي تعبر الثغرة الكبيرة التي فصلتها عن الدول التي سبقتها .

ومما يزيد من حدة المشكلة انه مهما ارتفعت هذه المعدلات ، فإن الدول المتقدمة تستمر في تقدمها ، وأنه حتى على فرض أن معدلات نمو هذه الاخيره أكثر تواضعا فسان الزيادات المطلقة التي تتحققها تفوق كل ما يمكن أن تتحقق المجتمعات البدائية في النمو . ومرة أخرى نجد أن التقدم العلمي هو الذي يأخذ بالقياد . فالفرد العادى يشعر بحاجات عديدة ولكنها وبهرة لا تأخذ في ذهنه صورا محددة ، فإذا عرضت عليه وسائل جديدة لا شئاع هذه الحاجات بدأت تتولد لديه الرغبة في الحصول عليها . فالانسان ما كان ليطلب جهاز الراديو بالذات لو لم يقم باحثون علميون باختراعه ثم تطويره : يحسنون من مظهره ويتقنون في جوهره . وفي كل مرة تظهر أجهزة أدق وأفضل تزداد رغبة الأفراد في الحصول عليها لأنها تفضل ما كان لديهم بالمثل . فان اختراع الاجهزة الترانزستور جعل الفرد يميل الى اقتنائها الى جانب الاجهزه الكهربائية لأنها أسهل في حملها من مكان الى آخر ، وان كان صغرها يجعلها أصلح لاستخدام الفرد منها لخدمة الاسرة وهذا قد يقتني أفراد الاسرة أكثر من جهاز واحد منها .

والاكتشافات العلمية تأتينا كل يوم بالجديد ، والصحف والمجلات وأجهزة الدعاية تبرز لنا ما في هذه الاكتشافات من مزايا فتحولها بالتالي الى ضرورات للحياة اذ تجسّم مدى فقد في المتعة الذي يتربّ على عدم اقتنائها . واذا كانت "الموضة" في الملابس السيدات من الامثلة القديمة على سرعة الاستهلاك وتزايد رغبات الاقتناء ، لأنها تكسب الملابس وظيفة جديدة غير مجرد الاحتماء بها من التغيرات الجوية ، فإنها أصبحت الان قاعدة عامة تغزو كل جوانب الحياة سواء للفرد الواحد أو للاسرة أو للمجتمع في جملته .

هذا اذن هو الوسط العالمي الذي نعيش فيه في أيامنا هذه والذي نصارع من أجل اللحاق به ، فإذا هو يخطو أمامنا خطوات أوسع . والشيء الذي يجب علينا أن نذكره أن عصرنا الحالي هو عصر سرعة التقدم العلمي بمعدلات لم يسبق لها مثيل . فمثلاً عشرين عاماً ليكِن أحد يحلم بالامكانيات الهائلة التي تخلقها الطاقة النووية أو الأجهزة الاليكترونية أو الترانزستور إلى غير ذلك من الأشياء التي فرضت وجودها وأصبحت بين يديه وليلة من مسلمات الحياة التي يسعى الجميع إلى تحسينها والاضافة عليها .

أبعاد عملية التنمية :

ويعني التطور العلمي بهذا المعنى تزايد في مقدرة الإنسان على تطوير الموارد المتاحة له تطويراً كبيراً ليخلق منها أشياء لم توجدها له الطبيعة ذاتها . هذه العملية هي ما يطلق على تسميته بالانتاج . أي أن الانتاج هو احداث تعديل على الموارد المحيطة بالانسان يجعلها دائمة أقدر على تلبية حاجاته عن ذي قبل . والشاهد أن الجنس البشري قد من بتجارب عبر القرون زادت من مقدراته الانتاجية ، غير أن الثورة العلمية التي يعيشها اليوم جعلت ما يتحقق في سنوات يفوق ما كان في وسعه تحقيقه خلال العديدة من الأجيال .

ومن هنا كانت الحقيقة الاولية هي أن التنمية تعني أولاً وأخيراً دفع المقدرات البشرية دفعاً قوية نحو زيادة الانتاج . غير أن العقبة الحقيقة التي تواجهه أى مجتمع في المدارج الأولى من مدارج النمو هي أن مقدراته الذاتية على الارتفاع بمستواه الحلmi تكون محدودة ، خاصة في هذا الوقت الذي يضرب فيه التطور العلمي بسهم وافر فسي شئي الميادين . وينجم عن ذلك امoran : الاول انه لا بد من دفعه قوية وعمدية تنتهي في المجتمع من اسار التخلف الذي عاناه مدة طويلة في الماضي . والثاني أنه مهما كانت هذه الدفعـة فإنه لا يمكن لها أن تحقق نتيجة ملموسة في جميع الميادين في وقت واحد .

وهنا يحق لنا أن نتساءل : هل تعنى التنمية بالضرورة أن يسعى المجتمع لتحقيق التقدم (الانتاجي) في كافة الميادين ؟ فإن لم يكن الأمر كذلك فكيف لنا أن نعتبر التقدم في بعض النواحي تعبـة فعلية يمكن التحويل عليها ؟

الواقع أن الإجابة على هذا السؤال تتضمن منا مناقشة موجزة لعملية النمو ذاتها °
مسترشدين في ذلك بالواقع التاريخي المعاصر ° فالمجتمع مختلف من صفاته البارزة ميلسه
إلى الجمود في كافة نواحيه : تكوينه الاجتماعي يدفع جمهور الناس إلى التواكل والقدرة
يرون في الحياة الدنيوية معبرا عن الإنسان أن يختاره بأى شكل إلى عالم آخر أفضل °
يعتبرين أن من نالوه حظهم في هذه الدنيا إنما نالوه لأن القدر شاء لهم ذلك وليس لهم
أن يعانيا القدر ° وهذا الجمود الاجتماعي تمتد آثاره إلى كافة نواحي الحياة : فأساليبه
الإنتاج الموروثة عن الأجيال السابقة باقية على حالها و الفكر العلمي المنقول عن تلك الأجيال
هو رسالة تنقل بأمانة دون زيادة أو نقصان ° فوق هذا كله فإن فقر المجتمع يحول دون تمكنه
من زيادة إنتاجه لأن هذه الزيادة تتطلب إمكانيات مالية لا تتوفر
لديه بالقدر المطلوب °

ويرى علماء التنمية أن هناك خطوات ضرورية للخروج من هذه الحلقة المفرغة ° أهمها
تهيئة المجتمع لنبذ روح القدرة هذه وللإيمان بأن التنمية أمر يمكن تحقيقه إذا توفرت الرغبة °
ويتطلب هذا عادة وعيًا من القادة السياسيين والآباء الذين يجب ألا تكون مصالحهم
مرتبطة بمصالح الطبقات التي تتبع بمستوى أفضل نسبياً من مستوى عامة الشعب والتي غالباً
ما تجد في بقاء الوضع على حاله كسباً لها لأنها يتوجب لها فرض الآثار على حساب الآباء
ويعطيمهم ميزة طبقية واضحة تخول لهم السلطة الكاملة من أجل حماية مصالحهم ضد مصالح
الجمهور الغالبة من السكان °

ويأتي بعد ذلك دور خلق اقتصاد قوى متتطور بمعنى أنه يبدأ في الأخذ بأسلوب
الإنتاج الحديثة ° وفي هذه المرحلة ينبغي على المجتمع ألا يشتت جهوده في كل النواحي
بل عليه أن يركز هذه الجهود في الناحي التي تستجيب بأكثر من غيرها لمحاولات التقدم °
هذه المرحلة تعتبر جوهرية من حيث أنها تبدأ في احلال الحركة محل السكون واحلال التقدم
 محل الجمود ° وهي تشبه المرحلة الأولى التي يبدأ فيها الطفل في تعلم المشي ° فهو
في هذه المرحلة يحتاج إلى من يأخذ بيده ليجعله يخطو خطوات تبدأ شيئاً فشيئاً فـ
الانتظام ° فإذا اجتاز هذه المرحلة أصبح في وسعه الانطلاق مستقلًا في أي اتجاه يشاء °
يميناً أو يساراً ° إلى الأمام أو إلى الخلف °

فالدفعة الأولى لعملية التنمية هي في الواقع بمثابة خلق المقدرة على الحركة المستقلة •
وليست إيجاد الحركة الكاملة في جميع الاتجاهات • وأى محاولة لتحقيق هذا النوع من الحركة
سوف تعرقل الحركة في أى اتجاه • فإذا اجتاز المجتمع هذه المرحلة • خرج منها بتجربة محسنة
محددة • وتطور فعلى في مقدرات الأفراد الانتاجية والعلمية • وثبتت أقدامه تجاه توسيع
الحياة الجارف • وبذلك يصبح طليقاً بمعنى أن تكون لديه الامكانيات التي تتبع له الاتجاه
أى وجهة يريد لها •

وبعبارة أخرى فإن لب عملية التنمية هو القدرة على انتقاء الاتجاهات الأولى للحركة
التي تكفل للمجتمع الوصول إلى مرحلة الانطلاق بأسرع ما يمكن ومتى وصل المجتمع إلى تلك
المرحلة أصبح في وضع متوفّر لديه فيه كل مقومات الحركة الذاتية والنحو التلقائي في أى وجهة
يريد لها • وسوف نبيّن فيما بعد عند استعراض التجارب الماضية أهمية الدور الذي يلعبه
البحث العلمي في هذا الصدد •

تخطيط التنمية :

إذا كان من المفترض على المجتمع المتلطف أن يعمل جاهداً على دفع اقتصادياته دفعاً دفعه
قوية عمدية نحو النمو • فإن عليه أن يتلهم سبيلاً عليها يساعد على تحديد الخطوات الالزامية
لتتحقق هذا المهدف • وطالما أن المقياس الذي قبلناه لظاهرة النمو هو معدل تزايد
الدخل المتوسط للفرد فإن علينا أن نقوم بقياس هذا المعدل في الماضي وتحليل العوامل
التي أثرت فيه لكي نستخلص السبل التي نستطيع التأثير بها عليه في المستقبل • ولنبعد أحسن
التعريف الأولى :

$$\text{متوسط دخل الفرد} = \frac{\text{جملة الدخل القومي}}{\text{عدد السكان}}$$

وفقاً لهذا التعريف يمكن القول أنه يوجد التقرير بحسب :

معدل النمو (لدخل الفرد) = معدل تزايد الدخل القومي - معدل تزايد السكان
و واضح من هذا أن معدل نمو السكان له أثر عكسي على التنمية الاقتصادية بوجه عام •
ولما كان نمو السكان يتوقف من جهة على المواليد ومن جهة أخرى على الوفيات • ولما كانت

العوامل الاجتماعية هي التي تتحكم في جانب المواليد بينما تتحكم العوامل الطبيعية والاقتصادية في جانب الوفيات . فان الدور الذي يمكن أن يلعبه البحث العلمي يكون في جانب زيادة معدل نمو السكان وبالتالي خفض معدل النمو طالما يبقى معدل تزايد الدخل القومي على حاله . والدليل على ذلك نلمسه في التطور الحديث للمجتمع المصري . ففي خلال النصف الأول من القرن الحالي كان معدل نمو السكان لدينا لا يتجاوز ٢٪ اذ كان معدل المواليد حوالي ٥٤٪ بينما معدل الوفيات حوالي ٥٢٪ . ولكن عندما أدىت البحوث العلمية التي ظهرت خلال الحرب العالمية الثانية وما بعدها إلى تحسين المضادات الحيوية وتيسير انتاجها بتكليف زهيدة ، انتشر استخدامها بسرعة كبيرة بين مختلف الطبقات مما أدى إلى تقليل فرص التعرض للأمراض أو لمضاعفاتها وبالتالي انخفضت احتمالات الوفاة خاصة بين الأطفال وأدى هذا في خلال العشرين عاماً إلى تلت الحرب العالمية إلى تناقص مستمر في معدل الوفيات من ٥٢٪ إلى حوالي ٥١٪ في الوقت الذي يبقى معدل المواليد على حاله وبذلك ارتفع معدل نمو السكان من ٢٪ إلى حوالي ٣٪ أي أنه زاد بما يعادل ٥٪ من قيمته السابقة .

وهنا يظهر الاعتبار الأول الذي يجب أن تلتزم به الدولة ، وهو أن دخلها القومي يجب أن يزيد على الأقل بمعدل ٣٪ حتى لا يحدث أي تدهور في مستوى معيشة الأفراد ، وان كان معنى هذا عدم تحقيق أي قدر من التنمية ، بل لعله في ذهن الأفراد يرتبط بحدوث تأخراً لأن مفهومهم لمستوى المعيشة المرغوب يتضمن يوماً يبعد الآخر . وبعبارة أخرى على الدولة أن تزيد دخلها السنوي بما يعادل ٦٠ مليون جنيه (٢٠٠٠ × ٣٪) دون أن تعنى هذه الزيادة أي تحسن على الأطلاق . ولو أن معدل نمو السكان يبقى ٢٪ وكانت الزيادة المطلوبة هي ٤٠ مليوناً فقط أي أن الزيادة في معدل نمو السكان أضافت عبئاً جديداً هو ٢٠ مليوناً كان يمكن أن تساهم في رفع مستوى المعيشة .

اذن لابد لكي نحقق أي تنبؤة من أن نرفع معدل زيادة الدخل القومي عن ٣٪ ، مثلاً ٥٪ أو ٧٪ . وهنا يثور تساؤل آخر لماذا لا يجعل هذا المعدل ١٠٪ أو ٢٠٪ أو ١٠٠٪ ؟ بعبارة أخرى هل هناك حد أعلى لهذا المعدل ، وما هي العوامل التي تحدده ؟ لكن نتعرف على هذه العوامل علينا أن ندرس المصادر التي يستمد منها الدخل .

ان أى فرد يريد زيادة دخله عليه أن يشارك في عملية إنتاجية ، زراعية كانت أو تجارية أو خدمية . كذلك فإن الدولة التي تريد زيادة دخلها القومي عليها أن تتوجه في الإنتاج بالمعنى الذي ذكرناه من قبل . اذن تصبح المشكلة متوقفة على العوامل التي تحدد زيادة الإنتاج . وهنا نجد أن الاقتصاديين يريدون الإنتاج إلى عناصر أساسية لابد لها من المساهمة في العملية الإنتاجية ، وأن طبيعة العلاقات الإنتاجية تجعل هناك صلة بين حجم الناتج وبين حجم العناصر المستخدمة . هذه الصلة يمكن أن تتحسن بمعنى زيادة حجم الناتج من استخدام عناصر معينة ولكن هذا التحسن الذي يعرف بارتفاع الإنتاجية ، لا يحدث بصورة فجائية وإنما يتطور تدريجيا وفقا للجهود التي تبذل لهذا الغرض والتي يلعب البحث العلمي فيها دورا هاما .

وعلى ذلك فان الخطوة الاولى هي استعراض هذه العناصر .

الموارد الطبيعية :

تعتبر الأرض وما عليها وما تحتها من أهم مصادر ثروة الدولة . فهي تمد الدولة بالترية اللازمة للزراعة كما تحتوى على المواد المعدنية وغير المعدنية التي يحتاجها الانساج فضلاً عن أنها تعطى الإنسان المجال اللازم للمسكن والانتقال ، وقد تمده أيضاً بالمناظر الطبيعية التي توّج عن النفس . وإلى جانب الأرض نجد أن الموارد المائية وما تحتويه من مواد غذائية ومواد أخرى صناعية تضيف إلى ثروة الدولة وامكانيات الانتقال فيها . بالمثل إن الجو كثيراً ما يضيف إلى هذه الثروة لأن يشجع خدمات الطيران والسياحة .

هذه الموارد تتوفّر بدرجة أخرى لدى كل دولة . ومن الممكّن أن نتعرّف على حجم هذه الموارد وقياً لها ، وهذا يستوجب شرطاً بدبيها وهو أن تكون هذه الموارد معلومة فعلاً لدى الدولة علم اليقين حتى يمكن أخذها في الحسبان . فالليورانيوم قد يكون موجوداً في أرضينا ، ولكن إذا لم نكن نعلم بوجوده فأننا لا يمكن أن نعتبره من الموارد المتاحة . لبترول يعتقد بوجوده بكميات ضخمة لدينا ومع ذلك فنحن لا نأخذ في اعتبارنا إلا الآثار التي يتم اكتشافها فعلاً . كذلك عندما نقول أن السد العالى سوٌتى لنا زيادة المساحة المنزرعة بحوالى مليون ونصف فدان فأننا لا نستطيع أن نعتبر هذه الأراضي مورداً يعتمد عليه

في المستقبل الا اذا كان لدينا معرفة مؤكدة بالمناطق التي تتواجد فيها .

على أن الموارد الطبيعية قلما توجد بالصورة التي تجعلها صالحة للاستخدام المباشر والكميات المطلوبة . فالاراضي القابلة للزراعة تحتاج منا الى مجهود لكي نحولها الى ارض زراعية فعلا ، بل ان الارض المنزرعة تفقد خصائصها تدريجيا مالم نتولاها بعنايتها . كذلك فإن مياه النيل كانت من الموارد الممكن استغلالها ولكن بدون انشاء بخزان أسوان ثم السد العالى لتمرد علينا استخدام الا النذر اليسير منها . ولذلك فان تنمية خصائص الموارد الطبيعية تعتبر من المستلزمات الأساسية .

على أن الموارد الطبيعية لا تدرج في عداد عناصر الانتاج الا اذا كانت امكانياتها الانتاجية معلومة . فالبيورانيوم لم يكن ليجوز اعتباره موردا هاما قبل أن يعرف الانسان خصائصه بالنسبة لتوليد الطاقة النووية . بل ان لدينا مثلا بسيطا في الشواطئ الطويلة التي لبلدنا . فنحن لا نعتبر نفسها موردا الا ما يمكن استخدامه لأغراض الصيد أو النقل أو المصايف . فاذا حدث أن جدت اكتشافات علمية جعلت من المواد الغذائية النباتية الموجودة في البحار من المصادر الأساسية للنفاذ ، فان هذا يغير من مغزى هذا المورد ويفتح لنا أفقا جديدا لم يكن موجودا من قبل رغم أن موقعه كان معلوما . وما يقال عن البحار يمكن قوله بالنسبة للموارد أخرى مثل أشعة الشمس اذا أمكن تحويلها الى طاقة بصورة اقتصادية .

اذن فالدور الذي يمكن أن تلعبه الموارد الطبيعية يتوقف على ثلاثة عوامل هي :

- ١ - معرفة الموارد المتاحة فعلا للدولة .
- ٢ - ادراكه الخصائص الانتاجية لهذه الموارد .
- ٣ - وتنمية هذه الخصائص .

واضح أن هذه العوامل يعتمد تحقيقها على تقديم وسائل البحث العلمي : فمسح الترسة يتطلب تجربة المعدات اللازمة لهذا الغرض ، وأجراء المسح نفسه هو من الدراسات العلمية الأساسية . كذلك فان الحصول بالموارد الغذائية البحرية الى المستوى الذي يجعلها متاحة لأغراض الاستهلاك يحتاج الى بحث مستمر واذا كان واحدا من التعريفات للعملية التخطيطية التنموية يجعل حصر موارد الدولة خطوة أولية حتى يمكن وضع البرامج المناسبة

لاستغلالها أفضل استغلال فان هذا يعني أن احكام الخطة يستلزم بقيام البحث العادي بأداء الدور الأول في تلك المهمة .

الموارد البشرية :

ذكرنا من قبل كيف يلعب عدد السكان في الدولة دورا سلبيا بالنسبة لمعدل النمو من حيث أن سرعة تزايد السكان تؤدي إلى خفض المعدل بالتعريف الذي وضعناه له . والواقع يوضح أن هذا الدور لا يقتصر فقط على العلاقة الحسابية البسيطة بالشكل الذي يبدو فيه معدل نمو السكان هو المتغير الأساس ، إذ أنه حتى تلك العلاقة الحسابية تظهر أن معدل النمو يتوقف أيضا على معدل زيادة الدخل القومي . وهنا يثور التساؤل : هل يجوز لنا أن نتحدث عن معدلات نمو مختلفة للسكان مقابل معدل معين لنحو الدخل القومي ؟ ألا يؤدي تغيير معدل نمو السكان ذاته إلى تغيير في معدل تزايد الدخل القومي وبالتالي تغيير في معدل النمو الاقتصادي ؟

الواقع أن دور السكان هنا أساس وهي نفس الوقت مزدوج ، بل وله أكثر من جانب . فتزايد السكان معناه مباشرة اتجاه الاستهلاك إلى التزايد وسوف نبين فيما بعد أن زيادة الاستهلاك معناها ضعف المقدرة على الاستثمار وبالتالي الحد من إمكانيات توسيع الانتاج فسي المستقبل . وبعبارة أخرى فإن سرعة تزايد السكان لها أثران متsequلان على معدل النمو : أولهما حالى بمعنى خفض المعدل الحالى نتيجة العلاقة الحسابية التي ذكرناها . وثانية بما مستقبل بمعنى تضييق إمكانيات الزيادة في الانتاج مستقبلا وبالتالي خفض معدل النمو على المدى الطويل .

أما الدور الثاني الذي يلعبه عدد السكان فينجم عن اعتبار البشر منتجين لا مستهلكين وهذا هو ما نقصد بالموارد البشرية . فالعمل الذي يؤديه الفرد هو من أهم عناصر الانتاج . بل لعلنا لا نغالى إذا قلنا أنه العنصر الأول والأخير . فكما رأينا لا يمكن للموارد الطبيعية أن تؤدي دورا ايجابيا في الانتاج مالم يقم العمل البشري (عضليا كان أو عقليا) بالتقييم عنها والتعرف على خصائصها وتنمية هذه الخصائص . والعقل البشري هو الذي يرسم شكل العمليات الانتاجية ويعمل على تطويرها : فلو أن الإنسان لم يفكر في الزراعة بصورةتها المعروفة لما كانت هناك منتجات زراعية ولما كان للأرض الزراعية أي قيمة كمورد انتاجي . كذلك إذا نسـمـ

يسعى الإنسان دوماً إلى التنقيب عن موارد جديدة وإلى تطوير العمليات الانتاجية بما يتلام مع تلك الموارد لما حدث أدنى تقدم في الانتاج كما أو كيفاً .

وحيثما يعجز الإنسان عن التعامل مع الموارد الطبيعية بجهده الخاص مباشرة يلجأ إلى خلق الأدوات التي تساعد على ذلك . اذن لو نظرنا إلى تطور البشرية منذ بدء الخليقة حتى الان لا نستطيع أن نقول أن كل الموارد الانتاجية المعروفة للبشر هي في الواقع من صنع يد الإنسان وعقله ، ومن هنا كان تقدير الفكر الاشتراكي لعنصر العمل واعتباره أن هو العنصر المحرك للإنتاج والمحقق له .

على أننا اذا نظرنا إلى عملية الانتاج في لحظة معينة لوجدنا أن عنصر العمل يتضاد مع العناصر الأخرى (الموارد الطبيعية والموارد الرأسمالية) وفقاً للقواعد التي يحددها الأسلوب الانتاجي المتبع . ومن ثم فان حجم المورد البشري يمكن أن يلعب دوراً محدداً لحجم الانتاج خلال فترة معينة بمعنى أنه قد يكون دون الحد اللازم لتشغيل كل الموارد الأخرى (المادية) المتاحة . ولكن من جهة أخرى قد يكون حجم هذا المورد أكبر من اللازم بحيث يبقى جزء منه عاطلاً لأنَّه لا يجد الموارد الأخرى التي تتضاد معه من أجل الانتاج .

وهذا أيضاً نجد للمشكلة جانبان : الأول هو الجانب العددى ، وهذا يتوقف على نسبة الأفراد الداخلين في سن العمل ونسبة من يرغباً منهم في العمل (خاصة بين الإناث) ولهم القدرة عليه . ولذلك نجد أن حجمقوى العاملة يتوقف على عدة عوامل أهمها التركيب العمري والنوعي للمكان . ونجد أن من بين سكان الجمهورية حوالي ٢٥٪ فقط (أى ما يقرب من ٥٧ مليون) يحقون هذا التعريف . وبعبارة أخرى أن كل أربعة أفراد يعولهم فرد واحد رغم أن هذا الفرد قد لا يكون موسراً له أداءً بجهده الكامل نظراً لعدم توفر فرصة العمل الكامل أمامه . وهي ظاهرة تتجلى بوضوح في الريف .

أما الجانب الثاني فهو الجانب النوعي . فالقوى العاملة ليست مجرد أعداد تضاف لبعضها البعض بل هي مجموعات متمايزة تتفاوت من حيث مستوى المهارة ونوع المعرفة . والشاهد في الدول النامية أنه في الوقت الذي قد تتوفر فيه الأيدي العاملة غير الماهرة بدرجة كبيرة (غالباً تفوق الاحتياجات منها بدرجة كبيرة) فإن الفئات المتوسطة والعلياً من المهارة

تكون من الندرة بحيث تهدد بقصور في امكانيات التوسيع الانتاجي حتى ولو توفّرت الموارد المادية .
 اذن يتلخص موقف المورد البشري في الآتي : يتزايد السكان بمعدل لا يتزايد به خاصة اذا أدى
 التقدّم العلمي الى هبوط في معدلات الرفيفات لا يصحبها نقص مهارات في معدلات المولىبيت .
 ويتربّ على هذا وجود نسبة أكبر من السكان في فئات العوز الدنيا المستهلكة غير المنتجة مما
 يحد من حجم القوى العاملة ، وفي نفس الوقت يؤدى سرعة تزايد هذه الفئة الى أن تعجز
 امكانيات التعليم والتدريب اللازمة لأسابيعها المهارات المختلفة عن استيعابها جمّعاً وبالتأسی
 فنتيجة لهذا أو بسبب الأوضاع المتوارثة في مجتمع حيث عهد بالخلاف تبقى نسبة كبيرة من هذه
 القوى العاملة في الفئات غير المتخصصة التي يطلق عليها اسم "العمل غير الماهر" ، والأمر
 الذي يهدد نسبة كبيرة من موارد الدولة البشرية والمادية بما بالتعطل ، وتقترب هذه
 الظواهر عادة بظاهرة أخرى خطيرة هي أن القلة التي تسنب لها الفرصة بالمضي في التعليم
 تسير عادة حتى نهاية الطريق بحيث تكون فئة ذات مهارات عليا أكبر مما يمكن للمجتمع استيعابه
 بحكم غياب الفئات متوسطة المهارة ، وان كانت أقل من الحاجات الكلية الفعلية للمجتمع .

وقد ينجم عن هذا انخفاض في أجور هذه الفئات يصحبها في - بـ -
ولا شك أن دور البحث العلمي هنا متشعب . فمن المهم لدولة هذه حالها أن يسعى
علماؤها إلى تكريم جهودهم لاستبطاط الوسائل التي تكون جماعاً معدل المواليد حتى يحسوا
بعدل نحو السكان إلى أبعاده المعقولة . ولابد من أن تكون هذه الوسائل مقبولة اجتماعياً
وميسورة اقتصادياً ، وهذا يعني دراسة للسكان وعداداتهم ومعقدها لهم لأن هذا الجانب مسؤول
المشكلة يمس الناحية الاجتماعية والعقائدية في الصناع ، وفاعليته تهدى وفي الأوساط الدنيا مسؤول
الشعب التي تجعلها ثقافتها المحددة عازفة عن الاستجابة السريعة لقواعد تنظيم الأسرة .

على أن أخطر دور يمكن أن يؤديه البحث العلمي في هذا الصدد هو دراسة أسلوب الانتاج ذاته . فمن المشاكل التي تواجه الدول النامية اعتقادها بأن ارتفاع مستوى الانتاجية في الدول المتقدمة إنما يرجع إلى استخدامها تكتيك انتاجي متقدم ، الامر الذي يجعلها تسعى إلى نقل هذا التكتيك بدون أي تعديل ثم تصطدم بحقيقة جديدة هي انخفاض فس الانتاجية وارتفاع في التكلفة عما كان مقدرا . والسبب في ذلك أن التكتيك المنقول كان نتيجة دراسة ظروف الانتاج في الدول المتقدمة وبالتالي روع في فيه مطابقته لتلك الظروف وهو عب يأخذ في اعتباره مستويات الخبرة والمعرفة الفنية المتاحة هناك وهي أعلى بكثير منها في الدول الناشئة ، ثم ندرة الأيدي العاملة نسبيا مع ارتفاع في أجورها ، مما يدفع تلك الدول السعي لاستخدام الوسائل الآلية بدرجة أكبر استعاضة عنها عن العمال ، وهذا عكس الحال في الدول حديثة العهد بالانتاج الحديث . فضلا عن ذلك فإن تصميم العمليات الانتاجية يراعي فيه الافادة من الموارد المادية المتاحة للدولة ، وهذه الموارد تختلف من دولة لأخرى . فما زالت الدول الصناعية المتقدمة تتمتع بوفرة في المواد المعدنية يجعلها تميل إلى إدخالها بدرجة أكبر في عملياتها الصناعية ، أو إذا كانت هذه الدول تفتقر إلى الموارد الزراعية لدرجة تلجمها لاستخدام الخامات الصناعية بدلا منها ، فإن هذا لا يعني أن نفس الظروف تسود في الدول النامية بل لعل العكس هو الصحيح .

وواضح من هذا أن الدور الذي يؤديه البحث العلمي هنا متكامل مع الدور الذي يؤديه بالنسبة لاستطلاع امكانيات الموارد الطبيعية للدولة وتقديرها . اذ عليه أن يبحث عن أساليب الانتاج التي تتفق مع الموارد الطبيعية المتاحة من جهة ومع تكوين القوى البشرية ومقدراتها من جهة أخرى ، ويجب علينا أن نحذر من بناء قرارانا النهائية على أساس تصريحات الفنيين الذين يبنون مشروعاتهم على أساس تجارب دول أخرى تباين ظروفها مع ظروفنا أشد التباين . ويجب ألا يؤخذ قولنا هذا على أنه يعني بالضرورة أن يكون الانتاج المتبع لدينا معتمدا على الأيدي العاملة أكثر منه على الآلات والمعدات ، لأن قد يثبت في بعض الحالات أن استخدام

الات ضخمة مع قدر محدود من العمل المدرب أيسر لدولة نامية من الاعتماد على أسلوبه يقتضي
الى قدر كبير من العمل الماهر غير المتاح بالكميات المطلوبة (على الاقل في المستقبل القريب)
غير أن الاعتبار الأساسى ينشأ بالنسبة للخامات التى يجب أن يراعى فيها توفرها بقدر الامكاني
محليا . فمن المعلوم أن تنمية الصناعات التى تعتمد على خامات زراعية كانت أيسر لنا من تنمية
الصناعات المحتاجة لخامات معدنية ، وأن الأخيرة زادت من اعتمادنا بصفة مستمرة على
الواردات من الخامات بدلا من أن تخفض الاستيراد .

ولا يفوتنا في هذا الصدد أن نذكر أن المورد البشري لا يقتصر على العمال بل أنه يضم أيضاً عنصراً آخراً يعتبره الاقتصاديون عنصراً مستقلاً يطلقون عليه اسم التنظيم ، ونقصه يعنيه فئة المسؤولين عن إدارة المشروعات الانتاجية وتنظيم انتاجها . واضح أن طبيعة العمليات الإدارية خصوصاً في مجتمعنا هي امتداد قوى للعنصر البشري وللعمل البشري . ويتوزع العنصر الحديث بأهمية الدور الذي تلعبه الأساليب العلمية في الإدارة ، فبحوث العمليات مشتملاً على تحليل محل الأساليب الارتجالية المعتادة على المهارة الشخصية ، وتتضمن في خمسة معايير أداة علمية قوية تساعده على اتخاذ القرارات الانتاجية الرشيدة . وما زال أنها تكتسب كبرى لأدوارها هذه الأساليب لدينا ولا جراء البحوث اللازمة لبيان كيفية تطبيقها على الحياة، يحسن المختلفة .

الموارد الرأسمالية :

العنصر الثالث يظهر في شكل آلات ومعدات وغيرها من الأدوات التي تيسر للاستهلاك
التيام بالانتاج . هذا العنصر يصطلاح الاقتصاديون على تسميته برأس المال ، كما يصطلحون
على تسمية عملية تكوينه باسم الاستثمار وهي تسميات قد تبدو مضللة للشخص العادي اذ جرى
الصرف الدارج على اعتبار الاستثمار ورأس المال بمتابة عمليات نقدية ، اذ يقال أن شخصاً
راسماله عشرة آلاف جنيه اذا كان لديه أموال بهذه القدر . كما يقال أن شخصاً ما يستثمر أمواله
في عقارات أو أوراق مالية أو غير ذلك عند ما يقوم بشراء هذه الأشياء من الغير بأمواله .

والسبب في هذا الاختلاف مرجعه أن الدولة يختلف موقفها عن الفرد . فالفرد يتعامل مع غيره بالنقود ، أما الدولة فان تعاملها بالنقد لا يكون الا في علاقتها مع العالم الخارجي أما في داخلها فهي تهتم بتكوين الصلع والخدمات التي تلزم لاغراض الانتاج أو الاستهلاك فإذا قام شخص بشراء شيء من آخر فان مجموع ما لدى الاثنين وبالتالي ما لدى الجماعة لا يتغير والتغيير يحدث فقط عندما تتمكن الدولة من خلق سلع جديدة ثم تستبقي هذه السلع لاستخدامها مستقبلا لاغراض الانتاج .

ومن جهة أخرى فإن الموارد الطبيعية ذاتها تتسع آفاقها نتيجة لاستخدام المعدات الرأسمالية . فالبترول مثلاً موجود في باطن الأرض ولا يستطيع أي جهد بشري مهما عظم أن يتيحه بمفرده للاستخدام . إن لا بد من آلات دقيقة لإجراء الاستكشاف ، ولا بد من حفارات وية لفتح الآبار ثم لا بد من أجهزة استخراج لنقل البترول من جوف الأرض إلى متناول الإنسان على سطحها ثم لا بد من معامل للتكرير لتحويل المورد الخام إلى صورة تجعله قابلاً للاستخدام ولا بد بعد ذلك من معدات نقل بحرية وبحوية لنقله إلى أماكن الاستخدام . هذه المعدات كلها موارد رأسالية بذاتها لا يتيسر تحقيق الانتاج بالمستويات الضخمة المعروفة في عصرنا الحالي . بل ان كثيراً من الموارد الطبيعية ما كان يمكن أن تضاف إلى موارد الدولة المنتجة فعلاً .

وإذا كان البترول مثلاً حياً لصناعة تستخدم رأس المال بكثافة، فإن الزراعة ذاتها حتى في أبسط طرائقها الانتاجية وأكثرها بدائية تصبح مستحيلة بدون معدات رأس المال المطلوبة والمحراث المصري الذي عرفناه منذ أربع آلاف سنة هو مثل حي لادة ساهمت في الفساد على خصائص التربة الزراعية وبالتالي ساهمت في البقاء على مقومات واحد من أهم موارد مصر الطبيعية. وعلى الطرف الآخر نجد السد العالي مثلاً شامخاً لرأس المال يساهم في توفير مسحور طبعي حيوي لنا هو المياه، ثم عن طريقها الكهرباء.

ومع ذلك نجد أنه بينما الطبيعة تسهم في اتحاد الموارد الطبيعية والموارد البشرية فان رأس المال هو نتيجة تضافر الاثنين مما يلي ونتيجة تضافر رأس المال سابق. فهذا المسحور مخلوق وليس طبيعياً ولا بد لخلقها من موارد أخرى ويترتب على ذلك حقيقة هامة وهي اتساع النسبة لمكانيات التنمية.

إن تخصيص جزء من جهد البشر ومن خيرات الطبيعة لتكوين معدات رأسالية جديدة يعني بالضرورة اقتطاع جانب من موارد الدولة الموجهة لخدمة أغراض الاستهلاك النهائي. فإذا كان مستوى الدخل منخفضاً فان امكانيات اقتطاع جانب كبير من الدخل لاغراض الاستئجار أو تكوين رأس المال بدلاً من أغراض الاستهلاك تكون محدودة. وبالتالي فان امكانيات التنمية المستقبلية بمعنى اتحاد مقدار أكبر من رؤوس الاموال لتساهم مع الموارد الأخرى في زيادة الانتاج، وتظل هي الأخرى محدودة. وحتى اذا تصورنا امكانيات ضغط تعسفى للاستهلاك سعيها وراء هدفها الغرض فان هذا الضغط يصبح بعد حد منافياً لأهداف عملية التنمية ذاتها. بمعنى زيادة الاستهلاك ورفع مستوى المعيشة. وهذه هي في الواقع أبعاد المعادلة الصعبة التي تجاذبها الدول النامية.

والواقع ان هذه المشكلة تصادف الفرد أيضاً في حياته العادية. فالفرد العادي يأمل في أن يمتلك منزلًا من أجل أبنائه يصطدم بصعوبة تدبير المال اللازم لذلك ماشية ولو شاء أن ينتظر حتى يدخل هذا المال وجد أن من العسير عليه أن يحقق أمله في وقت محقوق.

والحل الوحيد أمامه هو أن يلجأ إلى الاقتراض من مؤسسة تتولى بناء البيت مباشرة على أن تقبل منه أقساط يسددها على سنوات مستقبلة . وهذا أمر معروف في نظم التملك المتبع حالياً . غير أن الأمر لا يقف عند هذا الحد . فلو أن هذا الفرد لجأ في سبيل سداد تلك الأقساط إلى بيع جزء من ممتلكاته الأخرى (كان يكون لديه أرض زراعية مثلاً) لانه اذا ظل على ذلك فسوف يفتقر به الأمر إلى فقد مورد يعادل (ان لم يفق) المورد الجديد الذي حصل عليه والامر المعقول أن يتصور أن الإيراد الذي يعود عليه من البيت الجديد ليس حقاً كاملاً له طالما لم يسدد قيمة البيت ولذلك يستخدمه في السداد بدل أن يوجهه لاغراض الإنفاق الأخرى .

ومثل هذا القول ينطبق على الدولة أيضاً . فهـى اذا استطاعت ان تنتـج المعدـات الرأسـالية بـمـوارـدـها الذـاتـيةـ فـلاـ مشـكـلةـ لـهـيـهاـ .ـ اـمـاـ اـذـاـ وـجـدـتـ اـنـ مـنـ الـافـضـلـ لـهـاـ اـنـ تـنـتـجـ مـلـعاـ غـيرـ رـاسـالـيـةـ تـبـعـهـاـ فـيـ الـخـارـجـ وـتـشـتـرـىـ بـثـنـهـاـ تـلـكـ الـمـعـدـاتـ فـهـىـ لـنـ تـعـجـزـ عـنـ تـحـقـيقـ الـقـطـنـ اوـ الـأـرـزـ اوـ لـصـنـاعـةـ الـمـنـسـوجـاتـ وـاـنـ نـفـسـ هـذـهـ الـمـوـاـرـدـ (ـبـشـرـيـةـ كـائـنـ اوـ طـبـيـعـيـةـ)ـ لـاـ تـتـبـعـ لـنـاـ اـنـتـاجـ ماـ تـحـتـاجـهـ مـنـ آـلـاتـ ،ـ لـذـلـكـ نـصـدـرـ الـقـطـنـ وـالـأـرـزـ وـالـمـنـسـوجـاتـ وـنـسـتـورـ مـقـابـلـهـ مـاـ الـآـلـاتـ .ـ

غير أن المشكلة تظهر عندما نجد أن زراعة تلك المواد يحرمنا من إنتاج القمح واللحوم وغيرها من مواد الاستهلاك الضرورية فتضطر لاستخدام حصيلة الصادرات من أجل الحصول على الغذاء وتبقى مشكلة رأس المال باقية . وفي هذه الحالة نضطر إلى الاقتراض من الخارج بهـىـ أـنـ نـحـصـلـ عـلـىـ الـمـعـدـاتـ الرـاسـالـيـةـ المـطلـوـبةـ دـوـنـ أـنـ نـدـفـعـ ثـنـهـاـ نـقـداـ ،ـ وـلـكـنـ عـلـىـ أـمـلـ أـنـ زـيـادـةـ الـإـنـتـاجـ فـيـ الـمـسـتـقـبـلـ تـمـكـنـاـ مـنـ التـصـدـيرـ الـمـسـتـقـبـلـ وـتـقـوـمـ هـذـهـ الصـادـرـاتـ بـسـدـادـ الـقـرـضـ ،ـ وـذـلـكـ نـجـدـ أـنـ الصـادـرـاتـ أـنـ عـاجـلاـ أـوـ آـجـلاـ هـىـ السـبـيلـ إـلـىـ تـكـوـينـ رـأـسـ الـمـالـ الجـديـدـ .ـ

المنافسة العالمية :

ان ضرورة التصدير التي تواجه الدول النامية ، ثم التوسع في التصدير معناها أن تواجه

هذه الدول المنافسة العالمية بصورة متزايدة . فنحن عندما نريد بيع سلعة معينة في السوق الدولية علينا أن نقبل سعراً تفرضه هذه السوق فلو أنها جعلنا السعر ٢٠ جنيهاً مثلاً وكانت هناك دول أخرى تعرض نفس السلعة بسعر ١٥ جنيهاً فقط فلن نستطيع أن نصدر أى شيء ما لم نقبل تخفيض سعرنا إلى هذا المستوى .

وقد نقبل هذا التخفيض الذي يتيح لنا تصدير ما نضطر إليه من أجل الحصول على احتياجاتنا من معدات التنمية . ومعنى هذا أن ما كان يمكن أن يكلفنا ١٥ جنيهاً فقط نحصل عليه الآن بما يعادل ٢٠ جنيهاً من منتجاتنا . بل أن الأمر قد لا يقف عند هذا الحد إذ غالباً ما نجد بعد وقت قليل أن السعر العالمي قد انخفض مرة أخرى إلى ١٤ جنيهاً .

والامر لا يقف عند هذا الحد ، إذ أن المعدات الرأسمالية نفسها غالباً ما تتجه أسعارها الأجنبية للارتفاع . أما لازدياد طلب الدول النامية عليها خاصة في هذا الاتساع الذي تتجه فيه جميع هذه الدول لتنمية اقتصادياتها عن طريق تنمية رأس المالها ، أو لأن هناك تحديات نوعية فيها ترتفع من انتاجها أو عمرها فترفع وبالتالي من أسعارها .

ولائي ذلك نجد أنه لا يمضى وقت طويلاً قبل أن تشعر الدولة أنها تحمل كل ما فسّر وسمّها لتذبذب ما تعتقد أنه لازم لتنميتها ومع ذلك فإنها لا تحصل على ما تريده ، وفي نفس مبدل نموها رغم كل المحاولات . بل أن المسألة جانبها آخر أكثر خطورة هو جانب تكاليف الإنتاج . فإذا كانت نفترض لنحصل على معدات رأسمالية مرتفعة الثمن ، ثم نحدد قيمة هذه المعدات بتكلفة متزايدة فإن هذا يعني أنها تتحمل تكلفة مرتفعة للموارد الرأسمالية . وهذه التكلفة تذهب في ارتفاع تكاليف انتاج السلع التي نريد الحصول عليها من تلك الموارد .

والواقع أن عملية النمو الاقتصادي تعنى في الواقع حركة مستمرة نحو خفض التكاليف يعني انتاج نفس السلع بتكليف أقل أو انتاج أنواع وكميات أفضل بنفس التكلفة . هذه الحركة منها بحث علمي دائِب من أجل التوصل إلى حلول لمشاكل نوعية الانتاج وأسائليسه أي باختصار لرفع الانتاجية .

ولكن ما هو معرف رفع الانتاجية ؟ ان معناها باختصار أنه بنفس القدر من الموارد الطبيعية والبشرية والمادية يمكن تحسين الناتج وزيادة حجمه . وهذا هو أولاً وأخيراً لسب عملية التنمية ، لأنه اذا وصلت أي دولة الى استغلال كل امكانياتها ، فإنها لن تستطيع أن تتقدم ما لم ت العمل على رفع انتاجية هذه الامكانيات .

وهما يزيد المشاكل التي تصادف الدول النامية في هذا الصدد أنها لكي تصدر فأمامها مجالان : الاول هو المجال التقليدي ، أي للسلع التي اعتادت على انتاجها وتصديرها ، والثاني يعتبر مجال غريب عليها ، هو ذلك الخاص بالسلع الجديدة التي تبدأ في انتاجها نتيجة محاولاتها التوسيع . ويقتصر المجال الاول عادة على السلع التردمية أو الزراعية ، ومن العشاهد أن هذه السلع تميل أسعارها العالمية الى الثبات أو الانخفاض بالنسبة لاسعار السلع الصناعية . أما المجال الثاني فهو عادة المجال الصناعي ، وهنا نجد أن الدول التي سبقتنا في مضمار الصناعة تحصل على تفوق نسبي من حيث الخبرة الفنية أو تطوع الموارد وأجهزة الانتاج لاغراض خفض التكلفة وتحسين الجودة ، الامر الذي يجعل موقفنا النسبي ضعيفاً .

وهذا يمكن التساؤل : اذا كانت حداثة الدخول في ميدان جديد تصطحب بقصور في الاداء عن المستوى الذي يمكن أن تصل اليه الدولة بعد فترة من الخبرة ، فكيف يتسنى للدول التي تقدمت فعلاً أن تحقق تقدماً ؟

بعض التجارب التاريخية :

ليس من الضروري أن نعود كثيراً الى الوراء ، الى العصر الذي كان فيه العرب يتمتعون بازدهار مرجعه نشاطهم التجاري ، وان كان في هذا مثال حين يبين كيف أن حسن الاداء ورفع مستوى الخدمة ، والعمل على توفير الوسائل اللازمة من سفن ودواب للنقل ، مع سرعة الحركة في الاتجاهات المختلفة ووفقاً لامكانيات المتاحة يمكن أن يؤديوا الى تحقيق معدل مرتفع للنسو .

يُكَفِّ أن نرجع فقط إلى فترة بدء الثورة الصناعية في إنجلترا ، التي تعتبر نقطة التحول نحو النقطة الحديثة للحياة الاقتصادية . ولنأخذ المثل الذي أصبح كلاسيكيًا في عمليات التنمية الاقتصادية وهو صناعة الغزل والنسيج . فمنتجات هذه الصناعة من الضروريات التي يُسْرِدَ إلَيْهَا الطلب عليها باستمرار وفي شتى المجتمعات ، مع نمو السكان وارتفاع مستوى المعيشة ، ولذلك فهي صناعة غير متقلبة الطلب بالدرجة التي تعانى منها منتجات صناعية كثيرة .

في تلك الحالة كان أساس التطور هو اكتشاف البخار الذي فتح أمام العالم اتجاهًا جديدًا لمصدر من مصادر الطاقة المحركة لم يكن معروفاً من قبل . وترتبط على الأحسان بامكانياته أن بدأ التفكير في استخدامه عن طريق ابتكار آلات تتحرك به بدلًا من الحركة القائمة على الجهد البشري ظهرت الأنواط الآلية وبدأت تحل محل الأنواط اليدوية ، فماذا كانت النتيجة ؟ استطاعت تلك الدولة أن تحقق خفضاً كبيراً في تكاليف انتاجها مع امكان زيادة حجم الانتاج زيادة كبيرة . فماذا كانت النتيجة ؟

إذا فرضنا أن الطريقة اليدوية كانت تجعل المتر يتكلف ٣ قرشاً بينما الطريقة الحديثة تخفض التكاليف إلى ٢٠ قرشاً ، فإن في وسع المنتجين بالطريقة الحديثة أن يكتسبوا أسواقاً جديدة ل وأنهم جعلوا السعر ٢٥ أو حتى ٢٩ وبذلك تتسع تجارتهم وفي نفس الوقت يحقّقون أرباحاً مرجعيّها أن لديهم سبق فني لم يكن متاحاً لمنافسيهم . وفي نفس الوقت فإن تزايد امكانيات الانتاج الحديث كان معناه أنهم قادرين على بيع مقدار أكبر وبالتالي انتزاع أسواق أكبر .

إذن تحقق لهم فائض نتيجة الربح الراجع إلى تخفيض التكاليف . وهذا الربح يجعل في متناول الدولة مقدرة أكبر على زيادة الاستهلاك وفي نفس الوقت زيادة المدخلات التي يمكن استثمارها من أجل التوسيع في نفس الصناعة وفي غيرها من الصناعات . وبذلك يتزايد الانتاج ويتجاوز الدخل ومن ثم يتزايد الاستثمار مرة أخرى وتستمر العملية في طريقها معتمدة على نقطة البدء الأولى ، التي ظهرت عندما اكتسبت الدولة ميزة على غيرها من الدول في صناعة بذاتها . ولذلك تعتبر هذه الصناعة بمثابة قائد لعملية التنمية . هذه الميزة كان مرجعيّها كشفان علميان : أحدّهما قد يكون راجعاً إلى الصدفة ، فكلّنا نعلم قصة البخار ،

اصبحوا من اكبر المصدرين للسفن . والثانى نراه في ايدى الافراد عندنا ، حتى ذوى الدخل المحدود ، ونقصد به الراديو الترانزستور . وهو يشير الى كيف أدى البحث العلمي الى التوصل الى سلعة جديدة والى انتاجها بتكلفة زهيدة الى الدرجة التي جعلت ابناء هذا الشعب يجدون صعوبة في الحصول حتى على القمح من الخارج ، يتكلّبون على شراء هذه السلعة .

هذه الامثلة تشير الى انه في الامكان عن طريق البحث العلمي اما تطوير اساليب الانتاج لصناعة قائمة بما يكسب الدولة سبقاً تجني منه ربحاً يساعدها على تحقيق التنمية ، او فتح صناعات جديدة لم تكن معروفة يمكن ان تنفزو به الدولة أسواق العالم المتطرفة الى ما هو جديد ، وأن تستمر في التحسين بحيث تبقى دائئراً سابقة لكل من يحاول أن ينقل عنها اساليب التي ابتكرتها . وفي نفس الوقت فان سرعة تطور اساليب الانتاج نتيجة لها هذا البحث جعلت التغيير يتم في اوقات اقصر من اعمار الالات بحيث تميل الدولة المتقدمة الى تحديد اسعارها بما يضمن لها استرداد قيمة الالات بمعدل اسرع ، مع امكان التخلص منها ببيعها مستعملة الى الدول البدائية في التنمية .

تنظيم عمليات البحث العلمي :

علينا اذن أن نتبين كيف يتسمى لتلك الدول أن تجري البحوث اللازمة لاحادث هذه التطورات الضخمة المتلاحقة ، والتي تتزايد سرعتها بمعدل مخيف ، الامر الذي لا جدال فيه ان حياة البشر تطورت بسبب الاكتشافات ضخمة ، وما لا شك فيه أن اهم تلك الاكتشافات جاء ، بمحض الصدفة . فالبخار ظهر نتيجة الصدفة ، واكتشاف الموجة الكهرومغناطيسية كان أيضاً بالصدفة التي أوجدت سلكاً طرفاً على مسافة معينة وعلى بعد معين بالقرب من ملف دمكوف والامثلة عديدة لا حصر لها ، وما صيحة ارشميدس " وجدتها " التي ظلت تتدوى حتى يومنا هذا الا دليلاً على أن الصدفة عاشت مع الانسان دهوراً طويلة . ومعنى هذا أنه لو ظلت الصدفة متحكمة فلن نستطيع ضمان أى شئ ، ولن نتمكن من التعرف على اتجاهات المستقبلة ، وأهم من ذلك فلن يظهر جهد منظم لتخفيض موارد من أجمل

اصبحوا من اكبرالمصدرين للسفن . والثانى نراه فى ايدى الافراد عندنا ، حتى ذوى الدخل المحدود ، ونقصد به الراديو الترانزستور . وهو يشير الى كيف أدى البحث العلمى السى التوصل الى سلعة جديدة والى انتاجها بتكلفة زهيدة الى الدرجة التى جعلت ابناء هذا الشعب يجدون صعوبة فى الحصول حتى على القمح من الخارج ، يتکالبون على شراء دينده السلعة .

هذه الامثلة تشير الى انه فى الامكان عن طريق البحث العلمى اما تطوير اساليب الانتاج لصناعة قائمة بما يكسب الدولة سبقا تجني منه ربحا يساعدها على تحقيق التنمية ، او فتح صناعات جديدة لم تكن معروفة يمكن أن تخزو به الدولة أسواق العالم المتطرفة الى ما هو جديد ، وأن تستمر في التحسين بحيث تبقى دائئما سابقة لكل من يحاول أن ينقل عنها اساليب التى ابتكرتها . وفي نفس الوقت فان سرعة تطور اساليب الانتاج نتيجة لم _____ البحث جعلت التغيير يتم في اوقات أقصر من اعمار الالات بحيث تميل الدولة المتقدمة الى تحديد اسعارها بما يضمن لها استرداد قيمة الالات بمعدل اسرع ، مع امكان التخلص منها ببيعها مستعملة الى الدول الباذئة في التنمية .

تنظيم عمليات البحث العلمى :

علينا اذن أن نتبين كيف يتسمى لتلك الدول أن تجرى البحوث اللازمة لاحادث هذه التطورات الضخمة المتلاحقة ، والتي تتزايد سرعتها بمعدل مخيف ، الامر الذى لا جدال فيه ان حياة البشر تطورت بسبب اكتشافات ضخمة ، وما لا شك فيه أن اهم تلك الاكتشافات جاء ، بمحض الصدفة . فالبخار ظهر نتيجة الصدفة ، واكتشاف الموجة الكهرومغناطيسية كان أيضا بالصدفة التي أوجدت سلكا طفأه على مسافة معينة وعلى بعد معين بالقرب من ملف رمكوف والامثلة عديدة لا حصر لها ، وما صيحة ارشميدس " وجدتها " التي ظلت تتدوى حتى يومنا هذا الا دليلا على أن الصدفة عاشت مع الانسان دهورا طويلا . ومعنى هذا أنه لو ظلت الصدفة متحكمة فلن نستطيع ضمان أى شئ ، ولن نتمكن من التعرف على _____ الاتجاهات المستقبلة ، وأهم من ذلك فلن يظهر جهد منظم لتخفيض موارد من أجل

التوصل الى مخترعات جديدة . اذ أن أي شخص يعتقد أنه يستطيع تحقيق فكرة تخيل امكانان تحقيقها ، ويبدل الاموال من اجلها يعتبره المجتمع غير واقع ، لأن الامر في نظر المجتمع لا يتأتى الا عن طريق العمل المنتظم وانما مرجعه الحظ الذى يرجده الفرصة لمن يشاء .

لذلك نجد أن معدل النمو كان خلال القرون الاخيرة بطريقاً نسبياً ، ثم أن الجمسيات التي بدأت فيها عمليات النمو كأنجلترا او غيرها تحددت بحكم الصدفة (وان لم تكن الصدفة وحدها هي كل شيء) . ومع ذلك فان انتشار النمو بين عدد من البلدان بهذا يلفت النظر الى أن امكانيات توسيع كل منها أو حتى استمرارها في البقاء في وجه المنافسات الخارجية يقتضي اكثراً من الصدفة . وتشير الواقع التاريخية الى أن تركز الانتاج الحديث في ايدي شركات كبيرة ضخمة الموارد جعل هذه الشركات تسعن الى تأمين وجودها ومستقبلها عن طريق تخصيص جزء من مواردها من أجل تحقيق السبق لنفسها ، لأنها شعرت ان عملية نقل اسلوب الانتاج من بلد لآخر غالباً ما تصعبها تعديلات يستفيد منها البلد الناقل ، الذي لم يدخل بعد في دوامة الروتين المألف لأسلوب الانتاج ، وبالتالي يفقد الشركات المنقول عنها ميزة كانت حكراً لها ، ويتربّ على ذلك خسارة قد توديها نفسها . وبذلك أصبحت تلك الشركات تجد في الموارد التي تخصصها للبحث المستقل نوعاً من النزيف أو من التأمين ضد خسارة مستقبلة شبه محققة ، يمكن أن يعود عليها في نفس الوقت بربح ضخم اذا أدى النسق تعديلات ذات شأن . وهنا نجد أن نواحي البحث متعددة :

الاول يتناول طبيعة المنتجات النهاية نفسها . وهذا يتناول اجراء دراسات متخصصة للاسوق محلية كانت أو أجنبية للتعرف على آراء المستهلكين وملحوظاتهم على المنتجات ونواحي التحسين فيها . ويلى ذلك اجراء تجارب انتاجية جديدة وعمل اختبارات لنتائجها سواً من الوجهة الفنية أو الوجهة التسويقية ، بحيث أدت هذه المحاولات الى تقديم أساليب البحث خاصة الاساليب الاحصائية سواً ما تعلق منها بأبحاث السوق أو تصميم التجارب وتحليل نتائجها وتميم الاستنتاجات منها ، أو اختبار جودة الانتاج وضبطه . ومن أمثلة في هذا الصدد الصناعات الكيماوية التي أصبحت واحداً من أهم مراكز البحث في العالم

ويلاحظ أنه كلما اقتربت السلع المنتجة من المستهلك النهائى زادت امكانيات التنوع فيها
وتغييرها بسرعة كبيرة ، خاصة اذا ابتددت عن مجال الضروريات ، لأن المستهلك النهائى
يحكم ذوقه في الشراء بعكس المنتج الذى يرتب شئون انتاجه على سلع معروفة له لا يغيرها الا
في حدود تحسن الجودة دون الحاجة الى تغيير معداته الانتاجية وأساليبه من لحظة لآخرى .

والثانى يتعلق بالخامات المستخدمة في الانتاج ، وقد بدأ يظهر هذا مؤخرا بعد
النمو الذى حققه الصناعات الكيماوية . فالخيوط الصناعية ظهرت في دول لم تتوفر لها امكانيات
استنبات الخيوط الطبيعية ، أو توفرت لها موارد أخرى أقل تكلفة . وأصبح شيوخ هذا النوع
من الخامات مهددا للمستقبل الدولى الذى تعتمد على الخيوط الطبيعية ، كالقطن المصرى
ولا شك ان التوصل إلى هذه الانواع من الخيوط كان نتيجة محاولات جاهدة من جانب صناعة
متقدمة تعمل على تخفيض تكاليفها باجراء بحوث تهدف إلى اثنين : أولهما الاستفادة من
موارد محلية لها ، والثانى هو انتاج منتجات لها صفات مرغوبة لا تتوفر في الخيوط الطبيعية .

كذلك نجد أن شعور العالم بنقص رصيده من النحاس جعل الاتجاه في صنع الأواني
يتتحول بوضوح إلى الألومينيوم . بالمثل فان التطور الهائل المترتب على ظهور صناعة البلاستيك
جعل كثيرا من المنتجات التي كانت تعتمد على خامات معدنية أو خشبية أو جلدية تستعيض
عنها بمواد مصنوعة من البلاستيك . وباختصار فان البحث العلمي بدأ ينافس الطبيعة ذاتها
ويؤدى إلى اتساع قاعدة المواد الأولية ، ويعود إلى بالتالي إلى نشأة صناعات جديدة لتخدم الانسان
بخامات كان يستمد بها إلهاها مباشرة من الطبيعة أو من الزراعة . ولذلك فان الاتجاه الذي
يظهر بوضوح خلال عملية التنمية هو اتساع القاعدة الصناعية وتعقد الهيكل الصناعي للدولة
بحيث تظهر صناعات عديدة لخدمة الصناعات العاملة في ميدان المنتجات النهائية .

أما الثالث فهو يتعلق بالآلات والمعدات ، وقد تكلمنا عنه في الامثلة التي سقناها
من قبل ، غير أن البحث هنا يساهم فيه أكثر من طرف . فالشركات المنتجة للآلات تصادف
خاصية في اسواقها هي أن الطلب على الآلات يختلف من حيث انتظامه عن المنتجات الأخرى ،

ولذلك فهن تقوم بالجمع بين أنواع مختلفة من الآلات ، وتسعى من أجل توسيع أسواقها وفتح
أبواب جديدة لها إلى ادخال تحسينات مستمرة فيها ، كما تساهم الدراسات التي تجريها
المراكز الجامعية والعلامية الهندسية والمجلات التي تصدر عنهم في نقل الأفكار من ميدان لا آخر
ومن بلد لا آخر .

اذن نستطيع القول أنه في العصر الحديث ، ونتيجة لتركيز رؤوس أموال ضخمة في أيدي
شركات كبرى ، بدأت هذه الشركات في تخصيص جانب من موارد لها لأغراض البحث وألحت
على الجامعات ومراكز البحث والتدريب من أجل تخرج مجموعة من الأخصائيين القادرين على مساعدة
العمل بكفاءة في ميدان البحث ، ولم تستطع أن تجاربها في ذلك الوحدات الأصغر حجماً ،
 خاصة تلك الوحدات التي تدخل ميدان الانتاج بحجم محدود وسوق صغير وتجربة ضئيلة فمساحت
البلاد النامية . اذ أن تخصيص الموارد في ذاته لا يضمن النتائج ، فقد يستمر البحث فمساحت
اتجاه معين عدة سنوات دون جدوى ، وقد تتسبب فكرة بسيطة في التوصل إلى نتيجة هامة
في فترة ضئيلة . وهنا نجد فائدة قصوى في كبر مركز البحث حتى تتوزع أعباؤه على الباحثين
المختلفة ، وفي نفس الوقت تساهم نتائجه في تطوير حجم أكبر من الانتاج .

على أن النتيجة الحتمية لهذا الأسلوب كانت عدم تكافؤ توزيع موارد البحث في أي دولة
والتالي في العالم على الامكانيات المختلفة . فمعنى تركيز أجهزة البحث الرئيسية في أيسدي
الشركات الكبرى معناه أن البحث لا تحظى به إلا المجالات التي يتم فيها الانتاج بمحضها
كبيرة ، وأنه لابد من نشأة مثل هذه الوحدات قبل أن يبدأ العمل بقوة من أجل البحث .
وهنا تظهر مشكلة جديدة ، هي أن بعض القطاعات تمتلك في نمها الامكانيات التي كان يمكن
أن تتحل لنحو قطاعات أخرى ، وينتهي الأمر لنوع من اختلال في توازن النمو لا يكون بالضرورة
في صالح قضية التنمية ذاتها . وهذه الظاهرة هي في الواقع نتيجة طبيعية للأوضاع التي تسود
المجتمع الرأسمالي الذي يأخذ بقاعدة ما يسعى بالمشروع الفردى الحر .

توجيه الدولة للتقدم التكنولوجي :

واضح بما تقدم أن فرص التقدم آخذة في التضليل أمام الدول النامية التي لا تستطيع أن
تجاري الدول المتقدمة في امكانيات البحث خاصة وأن ربط البحث بوجود شركات كبرى يعني

حرمانها من كل فرصة له ٠ ويحد من مجالات البحث فيها لأن الصناعة فيها لا تزال متأخرة في الوقت الذي أصبح فيه التقدم الزراعي نفسه مرتبطة بالتطورات الصناعية سواءً من حيث المسودات كالأسمندة والهيدرات أو الآلات ٠

بالمثل فإن مستقبل الدول المتقدمة أصبح غير مأمون خاصةً مع اتساع نطاق التقدم الصناعي في أمريكا وعدد من دول أوروبا ٠ بما في ذلك الدول الشرقية ٠ واليابان ٠ ولذلك بسددات الحكومات تعيid النظر في الموقف بكليته ٠ على أساس أن هناك مورد جديد يضاف إلى الموارد التقليدية التي ذكرناها ٠ وهو حجم المعرفة التكنولوجية ومدى التقدم التكنولوجي ٠ وتحولت الفكرة من أسلوب تتبعه شركات بذاتها لتنمية امكانياتها إلى واجب محتم على الدولة من أجل بناً مجتمع أفضل والقضاء على اختلالات التوازن التي يمكن أن تعرّض الاقتصاد للانهيار ٠ فال المشكلة هنا هي محاولة الاستفادة من الفكرة الأساسية للنحو ٠ التي تعتمد على تحقيق السبق في ميادين جديدة لم تكن معروفة من قبل، أو لم تكن تحظى بالاهتمام الكافي ٠ إلى جانب تدعيم البحث في النواحي المعروفة والمطروقة ٠

بل إن الأمر بدأ يخرج إلى اتجاهات تحرر الإنسان من ارتباطه بالكرة الأرضية وسددات أبحاث الفضاء والابحاث الملتصقة بوسائل التسليح والدفاع تظهر أهمية تولى الدولة زمام الأمور بصفة مباشرة في ميادين لا يمكن أن يتولاها الأفراد خاصة وأن فرص الكسب المباشر أو غير المباشر فيها بعيدة ٠ فضلاً عن أن تكاليفها قد تصل إلى مئات بل آلاف الملايين من الجنيهات يدفعها المجتمع كله عن طيب خاطر لأنها سوف تتيح له في مجموعه طريقاً إلى حياة أرقى عما قبل ٠ فأبحاث الفضاء ليست مجرد نزهات أو مناورات تلتاح في سفن وتنفصل ٠ وإنما هي خطوات على الطريق نحو النهوض بجوانب عديدة مثل وسائل المواصلات وأمكان التبع بالتغييرات الجوية والاحتياط لها بل وربما التحكم فيها إلى غير ذلك من الأهداف ٠

ويتطلب تدخل الدولة بهذه الصورة المباشرة إعادة النظر في تنظيم البحث وتدبير موارده والإشراف عليه ٠ والشاهد أنه سواءً في الدول الاشتراكية أو الدول الرأسمالية تحمل الدولة على تشكيل مجلس أعلى للبحث يشرف على التخطيط له وتقديم المقترنات التنفيذية سواءً لما تقوم به الدولة مباشرة أو ما يعتمد به إلى مراكز البحث الأهلية إن وجدت ٠ وقد ترتب على ذلك

أن تزايدت النسبة المخصصة من دخول تلك الدول للإنفاق على البحث العالى فقد وصلت فى الولايات المتحدة الى حوالى ١٢٪ من الدخل القومى ، ونفس النسبة تقريباً لدى الأشخاص السوفيتى . وما زالت أوروبا الغربية متقدمة عنهما نسبياً لأنَّ النسبة فيها حوالى ٦٪ أي النصف تقريباً وهى تصل الى ٢٪ في بريطانيا مقابل ٠٤٪ فقط في بلجيكا . وبمعنى هذا أنه لكل غرد من سكان الولايات المتحدة يتم إنفاق حوالى ٩٥ دولار سنوياً على أغراض البحث أي ما يعادل كل الدخل الذى يحصل عليه الفرد من سكان كثير من الدول المختلفة بينما يصل نصيب الفرد فى أوروبا الغربية الى حوالى ٢٥ دولاراً فقط .

والظاهرة الأخرى هي أن تزايد مخصصات البحث العالى فى تلك الدول يصاحبه ارتفاع فى نصيب الحكومة من الإنفاق عليه ، حتى فى معاقل الرأسمالية فبلجيكا ذات أقل نسبة تتحمل فيها الحكومة ٩٪ فقط من الإنفاق على البحث الذى يقوم به قطاع الأعمال وتترفع هذه النسبة إلى ٣٠٪ في فرنسا والى ٥٨٪ في الولايات المتحدة . وهذا دليل واضح على أن مسئولية الحكومات لا تقل مع ارتقاء مستوى التنمية فى الدولة بل هي على العكس تزداد .

على أن المال ليس هو كل شيء في البحث ، بل إن المورد البشري يلعب المثلثة الأولى فيه ، ومعنى هذا ضرورة توسيع قاعدة التعليم وتحسين أساليبه ثم إجراء الاختيار بمحض النزاجين لتجنيد العناصر الصالحة لأغراض البحث مع منحها الأجر المناسب لمؤهلاتهم ومواهبهم . وتقدر النسبة من السكان المخصصة لأغراض البحث بحوالى ٢٪ لكل ألف فرد فى الولايات المتحدة ، ٢٪ في روسيا بينما تتراوح هذه النسبة بين ٣٪ في بلجيكا ، ٠٤٪ في بريطانيا . ومعنى هذا أن ما يبلغ ١٪ من القوى العاملة في أمريكا أو روسيا يخصص لأنفاس البحث أو ما يتراوح بين مليون وربع مليون نصف شخص في كل منها (وهذا يفوق جملة المحتفلين عندنا في الصناعة) .

ولا يقتصر الأمر على هذا الجانـبـ الـسـاحـلىـ . فشعور دول أوروبا الغربية بأنـها عرضـةـ للتـخلـفـ عنـ التـيـارـ الجـارـفـ فيـ أمرـيـكاـ وـ روـسـياـ قدـ جـعـلـهـاـ تـكـتـلـ وـ تـنـشـيـ،ـ منـظـمـاتـ دـولـيـةـ مشـكـلـةـ

" منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية " يتعاون فيها علماؤها على حل المشاكل ذات الطبيعة المشتركة لدول المنطقة ، واهتمام هذه المنظمات بالوسائل الازمة لتخفيض القوى العاملة الفنية واعدادها للمساهمة بدور اكبر في البحث ، نظراً لأهمية المورد البشري لها ولحاجة هذا المورد الى فترة طويلة ليتم اعداده .

والمشكلة في نظر هذه الدول المتقدمة جملة وفرادى هي مشكلة تحقيق السبق وتولى
القيادة . لانه قد بات مؤكدًا أن أي نتائج يعود بها البحث العلمي سوف تفقد مغناطيساً
بعد فترة قصيرة ، وبالتالي تضييع الفائدة المرجوة منها ، بل وتضييع الموارد التي انفقت عليه .
وليس أدل على وطأة التخلف من المشاكل التي تعانيها بريطانيا (رغم انها في مقدمة الدول
الغربيه بعد أمريكا كما رأينا) ، الا هو الذي جعلها تبدأ في السنوات القلائل الاخيرة تشعر
ان السبب ليس هو مجرد فقد مستعمرات او ظهور منافسات اقتصادية من قبل دول جديدة ،
وانما هو ضعف في برامج البحث وتنظيمه رغم عظم الانفاق عليه ، وأن اهم نقط الضعف كانت
في اعداد الجانب البشري وتوجيهه الوجهة السليمة ونحن اذا تذكروا ما سبق أن قلناه من أن
انجلترا حققت ازدهارها ومجدها عن طريق السبق الذي احرزته في ميدان الثورة الصناعية ،
ندرك ان فقد هذا السبق ولو لفترة وجيزة يعرض عملية التنمية للدمار . فالسبق ليس عملية
تاريخية موروثة وإنما هو قضية مستمرة متتجدة ، وتدخلها كل دولة مهما عظمت على قدر
المساواة مع أي دولة أخرى مهما صغرت .

والظاهرة الجديرة بالاعتبار أن تضخم اعباء البحث العلمي جعلت الدول المختلفة
تعيد النظر في سياساتها . فقد عمدت بعض الدول الاشتراكية في بداية عهدها بالنظام
الجديد الى تدعيم اقتصادياتها من أجل تحقيق استقلال ذاتي يغنيها عن العالم الخارجي
ونجحت بعض الوقت في خلق صناعات جديدة ومتعددة لديها . ومع ذلك فإنها قد وجدت
أخيراً أن الطريق السليم هو في التركيز على عدد من الصناعات التي تستطيع أن تحصل فيها
على ميزة نسبية مناسبة . وعليها وبالتالي أن تحشد امكانيات البحث عندها في عدد محدود من

الاتجاهات حتى نصل بهذه العيزة الى اقصى حدودها ، ولذلك بدأ دول مثل بولندا وتشيكوسلوفاكيا والمانيا الشرقية تشعر أن النمط الذي اتبعه الاتحاد السوفييتي بامكانياته الضخمة لن يجد لها شيئاً وأن عليها أن تشق طريقها على أساس ثبات تفوقها في بعض النواحي في ميدان التجارة الدولية لتحصل عن طريقها على ما لا تبلغه بامكانياتها الحدودية .

الدول النامية :

لا شك أن هذا العرض للمشاكل التي تحمل الدول المتقدمة على حلها والتي تتمدد مصيرها رغم عظم امكانياتها يظهر مدى العبء الملقى على الدول البدائية في التنمية شامل جمهوريتنا . ولا بد ان تدرك حكومات هذه الدول أهمية الدور الذي عليهم أن يلعبوه خاصة وأن مراحل البحث في قطاع الاعمال (حكومياً كان أو فردياً) أبعد من أن تلخصه بوراً بوراً ، وهذا أن وجده . وفضلاً عن ذلك فإن انخفاض دخل الفرد فيها الى ما يتربّى من ١٠٠ الى ٢٠٠ دولار يجعل تخصيصها لسبة تعادل أعلى النسب المشاهدة في العالم المتقدم لا يتحقق أكثر من ٥ أو ٦ دولارات للفرد .

وإذا كانت واجبات البحث العلمي متباينة كما ظهر في مواضع متعددة من حيث مضمونها فإن هذا يحتم علينا أن نخطط تخطيطاً طويلاً المدى للبحث العلمي لا نندفع فيه وراء قدراته تقليها هنا وهناك . ويطلب هذا ربط الأمر بتخطيط عام للقوى البشرية في الدولة كالمهنية وسياسة التعليم والتدريب فيها خاصة وأن المشاهد أن الدول المتقدمة بامكانياتها الضخمة تحدث انتشاراً مستمراً للعناصر الصالحة للبحث من بعضها البعض ومن الدول النامية ذاتها . فالذكرى في أوروبا الغربية مرة من ان الولايات المتحدة تجتذب بمستمرار نسبة لا تقل عن ٥% من خيرة الخريجين فيها في الميادين العلمية والهندسية . وانخفاض مستوى الأجر في دولة كالهند، يفتح أمام ابنائها الذين يجيدون بطبيعة الحال الانجليزية طريقاً غير محدود للهجرة الى الدول المتقدمة سعياً وراء فرص الكسب .

وأكد كان لأهمية المنصر البشري وضرورة تخططيته على المدى الطويل الاعتبار الاول لدى مهندس التخطيط القوى الذي اجرى وما زال يقوم ببحوث مستفيضة من أجل تقديم مسر

احتياجات الدولة خلال العشرين عاماً القادمة ، كما تهتم أجهزة الدولة حالياً بتطوير السياسة التعلمية وتعزيز التدريب لخلق الكفايات الفنية الالازمة غير أن تدبير احتياجات البحث العلمي يجب أن يتحدد في ضوء اتجاهات التنمية التي تزيد أن تحقق فيها الدولة شيئاً مفيداً .

وهذا يتطلب وضوحاً في اتجاهات التنمية الاقتصادية المستقبلة ، وفي الصناعات التي يرجى لها أن تدخل أسواق العالم مناسقة من أجل التصدير . واذا كان البحث العلمي قد لعب دوراً أساسياً في ميدان الزراعة ، فإنه في كثير من الأحوال قد جنب الدولة خسارة تعود من تدهور التربية أو تدهور الصلالات الزراعية . غير أن الآفاق الصناعية ما زالت مهمة خاصة وأن مواردنا المعدنية محدودة . وما لا شك فيه أن موقف مصر مختلف عن كثير من الدول النامية التي تتمتع بوفرة في مواردها الطبيعية . ولذلك فإن البحث لدينا يجب أن يتتوفر جانب منه على البحث عن موارد جديدة . ولكن الجانب الأكبر يجب أن يخصص من أجل تطوير أساليب الإنتاج ورفع الكفاية الإنتاجية خاصة للمورد البشري الذي يعتبر المورد الوحيد السندى يتبع حجمه الحالى توسيعاً فى المستقبل .

ولابد أيضاً من أن تتفاوت الدول النامية مع بعضها البعض من أجل خلق مراكز بحثية تخدم المناطق التي تعيش فيها . ولنا في الميدان العربي والأفريقي مجال لا ينكر شأنه . فمشاكل التكامل الاقتصادي والتبادل الثقافي والتجاري تحتاج إلى تعزيز لحلها في شكل تعاون على يقين مجموعة الدول التي تعيش فيها ويمكنا جميعاً من تدبير الموارد البشرية والمادية الالازمة . وهو ما يفوق طاقة أي دولة في المنطقة ولا بد أن ترسم مجموعة الدول خططها طبيعة الأجل مشتركة مع بعضها بما يساعد على تطوير مستقبلها بصورة أكثر تكاملاً ووثقاً . ويحدد كل منها في ضوء هذه الخطط نقط الارتكاز في خطة البحث العلمي .

والحقيقة الأخيرة التي نود أن نذكرها هي أن جامعاتنا ما زالت دور تلقين ينظر إليها على أنها معامل لتخرير فنيين أو أخصائيين في فروع مختلفة . ثم نبحث بعد ذلك عن وظائف لكل منهم . ولاشك أن الميثاق حينها أنه أهمية الدور الذي يلعبه التقدم العلمي وتزويده الجامعات فيه قد وضع قاعدة للحل الواجب المشككنا وهو تطوير الجامعات لكي تتشعّب مدرسة فكرية تعالج مشاكل المجتمع العربي . وأسأولها في ذلك البحث العلمي الدقيق . ولكن

عليها أن نذكر دائماً أن خدمة العلم للمجتمع لا تكون بمجرد التقاط نقط للبحث من مشاكل يلتقطها المجتمع للباحثين ، مهما عظمت هذه المشاكل ، لأن هذا معناه أن ينقاد البحث لمشكلة وتظل المشاكل الجزئية هي التي تملك القياد .

أن المشكلة الكبرى واضحة وهي الصراع من أجل التنمية ، ولن يزدِي البحث العلمي ذروره كاملاً إلا إذا ملك هو القياد وتصور المشاكل التي سيواجهها المجتمع في المستقبل القريب وأعد لها الحلول حتى ينتفي وجودها عندما يحل أوانها . فالدولة النامية لا تحتمل وقوع المشاكل سهل والانتظار من أجل حلها . هذه في رأيى هي النظرة الواجب الأخذ بها في تفسير خدمة العلم للمجتمع ، ولا يجب أن يعتبر أن علاج المشاكل المتوقعة تلقاً يجب التضحيّة به من أجل معالجة المشاكل الحالية ، ولا يجب أن يعتبر اشتغال العلميين بمثل هذه المشاكل استهلاكاً على المجتمع ، بل أنه الوضع القيادي الطبيعي للتفكير العلمي ، ولن يتسم ذلك إلا بخنطوطسط اقتصادي واجتماعي طويل الأجل ، محكم الحلقات .