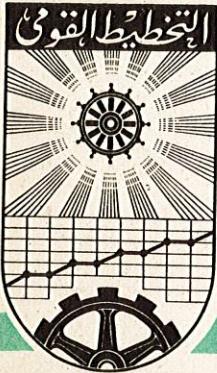


الجُمُورِيَّةُ الْعَرَبِيَّةُ الْمُتَّحِدَةُ



تمَّ التخطيط القومي

مذكرة رقم ١١٥٨

التخطيط في العراق

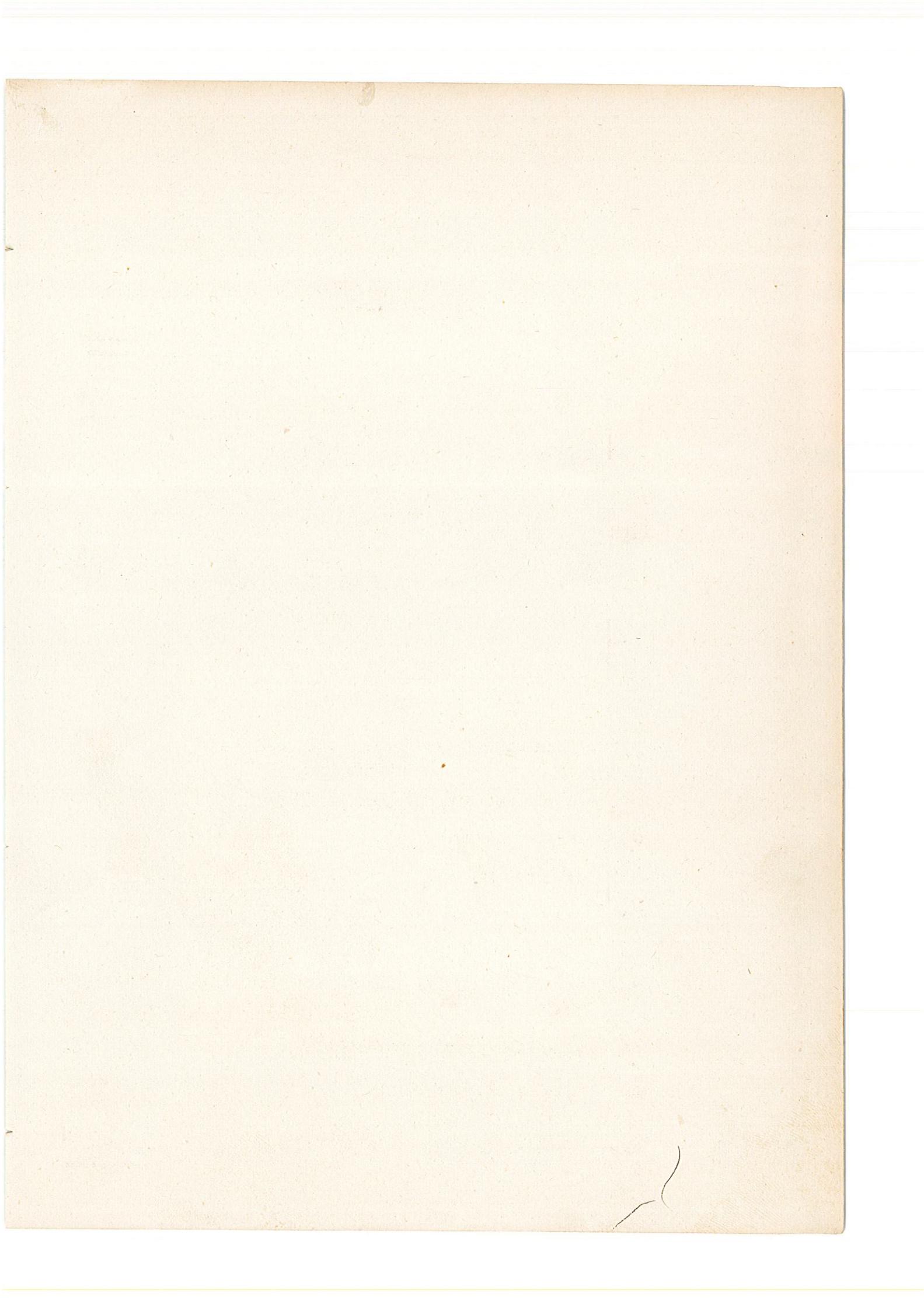
"التحرير، الانجازات والمعوقات"

إعداد دا

دكتور

محمد عبد المنعم غفران سعد طه علام

اغسطس ١٩٧٦



المحتويات

مقدمة

أولاً : مراحل تجربة التخطيط في العراق ٣

(للفترة ١٩٥١ - ١٩٧٥)

- التركيب الهرمي لأجهزة التخطيط ١٣
- الهيكل التنظيمي لجهاز التخطيط المركزي في العراق ١٥

ثانياً : اتجاهات التخطيط في العراق ٢٠

- ١- الدخل والناتج ٢٠
- ٢- العمالة والأجور ٣٠
- ٣- الاستثمارات ٣٣
- ٤- الإنفاق على الناتج المحلي الإجمالي ٤٢

ثالثاً : بعض سوقات التخطيط في العراق ٥٢

- غياب الاستقرار السياسي في بعض المراحل التخطيطية ٥٢
- التخلف في تنفيذ الخطط ٥٤
- قصور أجهزة تنمية التنفيذ ٥٦
- عدم الأخذ بعين ال考慮 في وضع الخطط ٥٧
- نقص خطئي ٦٥ - ١٩٦٩ - ٧٠ - ١٩٧٤ ٥٩
- انعدام التماقى بين التخطيط المادي والمعالي ٦٠
- صعف الأجهزة الإدارية الحكومية، وعدم وجود أجهزة تخطيط في الوزارات ٦١

الخلاصة

..... ٦٢

المراجع

..... ٦٨

الخطيط في المراق

(التجربة الانبعاثات والمنفذات)

أحمد زاد

دكتور

محمد عبد المنعم عز

سميد طباعة لام

"مقدمة"

ان تجربة العراق التخطيطية تجربة فنية جديرة بالدراسة والاهتمام . ان التخطيط أصبح سمه اساسيه من سمات الاقتصاد العراقي حيث يؤكد ميثاق العمل الوطني على ان التخطيط هو الاداء الفعاله في تحقيق التنمية الصناعيه والزراعية وايجاد التوازن المناسب بينهما ، حيث يشير الى نظرية " اتباع البرمجه والتخطيط المركزي " باعتبارهما من الادوات الفعاله في عملية التنمية الاقتصادية

والتخطيط ليس مجرد عملية فنيه حياديه ممكنه التطبيق في كل زمان ومكان ، ولكنها عملية سياسية واقتصادية واجتماعية ذات محتوى ايدولوجي ملتزم ومتدين ولا يمكن تجريدها منه ، ونود ان نؤكّد ان التخطيط والاشتراكية مرتبطة ومتلازمان ، ولا يمكن قيام احد هما دون الآخر .

ويعتبر العراق من اسائل البلدان العربيه التي اتخذت التنمية الاقتصادية هدفها اساسيا في سياسة الدولة . ولم تكون عائدات النفط بحد ذاتها هي الحافز لممارسة السياسه ، بل كان الحافز الاول هو وفرة الموارد الطبيعية من اراضي شاسعه قابلة للزراعة ، ووفرة مصادر المياه ، والمواد الخام .

وعلى هذا الاساس يمكن اعتبار اساليب العراق من بخمس فترات تخطيطيه متغيره فـ الاسس والسياسات التي بنيت عليها وهي :

- الخطة الاولى : وتمثلها برامج مجلس الاعمار لالسنوات ١٩٥١ - ١٩٥٥ .
- الخطة الثانية : وتمثلها برامج مجلس الاعمار لالسنوات ١٩٥٥ - ١٩٥٩ .
- الخطة الثالثه : وهي الخطة الاقتصادية التفصيلية لالسنوات الخمس ١٩٦١-١٩٦٥ .
- الخطة الرابعة : وهي الخطة الاقتصادية الخمسية لالسنوات ١٩٦٥ - ١٩٧٩ .
- الخطة الخامسه : وهي خطة التنمية القوميه لالسنوات ١٩٧٠ - ١٩٧٤ .

ولاحظ ان تجربة المراقب في التنمية الاقتصادية فيه تجربة فيه بالغبرات والدروس ،
ولذلك نأمل ان يؤدي تحليل تلك التجربة الى توسيع عدد من المفاهيم الفكرية وشروط
الممارسة العملية لتجربة للتخطيط عموما والتخطيط الاقتصادي بصفة خاصة .

وتتناول الدراسة بالإضافة الى المقدمه والخلاصه ، ثلاثة اجزاء ، يتناول الجزء
الاول بالدراسة والتحليل مراحل تجربة التخطيط في المراقب للفترة ١٩٥١ - ١٩٧٥
مهماً الاسس والسياسات والاهداف، لكل من تلك المراحل ثم تركيب اجهزة التخطيط ومنها
تركيب جهاز التخطيط في العراق .

ويتناول الجزء الثاني الجوانب التخطيطية في المراقب مشتملا على : الدخل
والناتج ، المعامله والاجور ، الاستثمارات ، الإنفاق على الناتج المحلي ، ثم التجارة
الخارجية .

ويتناول الجزء الثالث بمحاجمه وقوف التخطيط في المراقب والتي منها : غياب
الاستقرار السياسي في بعض المراحل التخطيطية ، التخلف في تنفيذ الخطط ، قصور
اجهزه متابعة التنفيذ ، عدم الأخذ ببعض الدلائل في وضع الخطط ، انعدام التناسق
بين التخطيط المالي والمالى ، ضعف الاجهزه الاداريه الحكومية وعدم وجود اجهزة
تخطيط في الوزارات .

اولاً : مراحل تجربة التخطيط في العراق :

للفترة (١٩٥٠ - ١٩٧٥)

يمكن القول ان وضع الاقتصاد العراقي حتى عام ١٩٥٨ كان واسعاً متذللاً يعتمد اساساً على الزراعة واستخراج النفط . فبينما كان قطاع الزراعة يسوده القطاع ، فقد كان النفط خاصاً للإحتكارات الأجنبية . أما قطاع المال فقد كانت تسيطر عليه المؤسسات المالية الأجنبية سيطرة شبه كاملة . وكان قطاع التجارة الخارجية حكراً على المعاشر الاجنبيه والدول المسيطره . ومن ثم فقد كانت التبعيه الاقتصاديه احدى سمات الاقتصاد العراقي (١) .

ولذا فقد كان الهدف بعده ثورة ١٩٥٨ الى احداً من تغيير جذري في البناء الاقتصادي والاجتماعي يؤدي الى نمو المجتمع . وعلى ذلك فانه يمكن تقسيم الفترة من ١٩٥٨ حتى الآن الى عدة مراحل لكل مرحلة سماتها الخاصة .

المرحلة الأولى من عام ١٩٥١ - ١٩٥٨ :

حيث بدأت أولى مراحل التنمية في العراق اثر تأسيس مجلس الاعمار بوضع اول خطة تنمية في القطر للفترة من ١٩٥٦ - ١٩٥٨ . وقد هدفت هذه الخطة الى زيادة رفع الاراضي الزراعية وتطوير اساليب الانتاج والتوزيع في رأس المال الاجتماعي واقامة بعض الصناعات بدفعة زيادة الدخل القومي ورفع مستوى المعيشة .

ولم يكتفى تنفيذ هذه الخطة اراء عدم وضع اهدافها وما وجه اليها من انتقادات مختلفة . ويدلى في عام ١٩٥٥ في وضع خطة اخرى للفترة ١٩٥٩ - ١٩٥٧ ، الا

((١)) جواد هاشم (دكتور) وآخرون - "تقييم النمو الاقتصادي في العراق ١٩٤٥ - ١٩٧٠" - وزارة التخطيط - الجزء الأول - تجربة التخطيط - دار ١٩٧٠ - ٠٢

أن أهدى هذه السلطة لم يستمر لأكثر من عام ١٩٥٦ استبدلت بخطبة الثالثة للفترة ١٩٦١-١٩٦٣
وقد توقف تنفيذ الخطة الثالثة بقيام ثورة تموز (يوليو) ١٩٥٨ . وبدأ الدراسات
لوضع خطة ائمائية جديدة واجريت تحديات على جهاز التخطيط حتى يصبح أكثر
فاعلية في القيام بالاعمال التخطيطية المناطة به .

المرحلة الثانية من عام ١٩٥٨ - ١٩٦٤ :

وخلال هذه المرحلة فإن الاقتصاد العراقي سار في اتجاهين متميزين :

١ - العمل على تغيير معالم النظام الاجتماعي ، وذلك بصدور قانون الاصلاح الزراعي
رقم ٣٠ لسنة ١٩٥٨ ، والذي حدد الحد الأقصى لملكية الأراضي الدينية
(المطريه) بالفدان ، وملكية الاراضي السريحه (العرويه) بالفدان ،
ونفسه يتوزيع الاراضي الزائده على الفلاحين المعدمين .

٢ - ظهور دور القطاع العام في النشاط الاقتصادي وذلك بعد صدور قرارات التأميم
عام ١٩٦٤ . فقد اتضح أن عملية التنمية الاقتصادية لابد ان تسير وفقاً لتخطيط
علمي مسبق وأن تتمد على قطاع عام يكون له الدور الأساسي في عملية
التنمية المخطط له . وعلى ذلك فقد تم خلال تلك المرحلة انشاء اربع مؤسسات
عامة هي بمثابة الجهات الإشرافية على منشآت القطاع العام ، وهي المؤسسة
العامة للصناعة ، المؤسسة العامة للتجارة ، والمؤسسة العامة للتأميم ،
بالإضافة إلى المؤسسة العامة للمصارف .

المرحلة الثالثة من عام ١٩٦٥ - ١٩٧٠ :

وخلال هذه المرحلة فقد سار الاقتصاد العراقي في اربع اتجاهات :

١ - اتساع قاعدة القطاع العام وزيادة قاعدته ، فبعد ثورة ١٩٦٨ تم تأسيس ثلاث
مؤسسات عامة جديدة ، وهي المؤسسة العامة للتنمية الزراعية ، المؤسسة

العامه للتصدير ، والمؤسسة العامه للحبوب ، وخلال هذه الفترة أصبح جزء كبير من النشاط الاقتصادي يدار بواسطة الدولة .

٢ - حدوث بعض التمهيدات في مسار القطاع العام . فقد كانت المفاجأة بين الاستمرار في قيام مؤسسات عامه تضم اليها شركات ذات نشاط متنوع وبين اعادة تنظيم القطاع العام في مؤسسات متخصصة . فقد كان رأي البقاء على المؤسسات المتعددة يهدف الى الاستفاده من الدنافسه بيدها . في حين ان الرأى بانشاء المؤسسات المتخصصة يحقق مزيدا من الكفاءة الانتاجيه واحكام الرقابه والاشراف على كل قطاع والفرق والوحدات فيما يتعلق بتنفيذ اهداف الخطة .

ولما كانت اهداف خطة التنمية القوميه ١٩٧٤ - ٢٠ قد حددت لكل قطاع وكل قطاع فرعى على حده ، فقد تمحى رجحان كفة انشاء مؤسسات متخصصة لتحول محل المؤسسات العامه المتعددة .

٣ - بروز دور التخطيط كأسد وبل التنمية الاقتصاديه ، اذ امكن ان يتحول التخطيط خلال تلك الفترة من برامج جزئيه الى خطط قوميه تتبع من جهاز مركزى للتخطيط ، وقد اتسع مبدأ الشمول في التخطيط ابتداء من عام ١٩٦٦ ، حيث اصبح اصبع التخطيط يتضمن الجانب الاقتصادي والاجتماعي ، واصبح يتضمن الدوائر الماليه والمالديه ، واتساع دور القطاع الخاص في تنفيذ الخطة وفرص الاستثمار المتاحه له في مختلف القطاعات .

٤ - العمل على تلافي الاخطاء والمواقص التي اتضحت في قانون الاصلاح الزراعى الاول لعام ١٩٥٨ . فصدر قانون الاصلاح الزراعى رقم ١١٢ لسنة ١٩٧٠ مكونا محتوى جديدا للاصلاح الزراعى يهدف الى احداث تغييرات جذرية في القطاع الزراعى وتحويله الى قطاع زراعى اشتراكي متتطور .

المراحل الرابعة من عام ٢١ - ١٩٧٥ :

وخلال هذه المراحل رسيخ مفهوم التخطيط القومى الشامل ، وازدادت شموليه الخطة

للاقتصاد القومي . وازداد دور القطاع العام في قيادة عملية التنمية .

وسيما يلي تحليل للمناهج والبرامج والخطط المتبعة في كل مرحلة من المراحل السابقة .

لقد من المراحل منذ الخمسينيات بعده من المناهج الاستثمارية والخطط الاقتصادية بدأ بالبرامج الاستثمارية لمجلس الاعمار ١٩٥١ - ١٩٥٩ ، ثم مرحلة التخطيط الاقتصادي ووضع الخطة الاقتصادية المؤقتة ١٩٥٩ - ١٩٦١ ، والخطة الاقتصادية التفصيلية ٦١ - ١٩٦٤ ، وبعدها الخطة الاقتصادية الخمسية ١٩٦٥ - ١٩٦٩ ، ثم خطة التنمية القومية ٧٠ - ١٩٧٤ ، وأخيراً خطة ٧٥ - ١٩٧٩ .

وطبقاً لهذا يمكن تقسيم المراحل التي مررت بها تجربة التخطيط في العراق على النحو الآتي :

١ - مرحلة المناهج الجزئية في عهد مجلس الاعمار وتمتد من ١٩٥١ - ١٩٥٩ .

٢ - مرحلة التخطيط القومي ، وتمتد من ١٩٥٩ - ١٩٦١ .

٣ - مرحلة التخطيط القروي الشامل ، وتمتد من ١٩٦٠ حتى الوقت الحاضر .

أولاً : مرحلة المناهج الجزئية ١٩٥١ - ١٩٥٩ :

على اثر تزايد خاذلات النفط بعد عام ١٩٥٠ قامت الحكومة العراقية آنذاك بانهاء مجلس الاعمار بهدف القيام ببعض البرامج الانمائية بعمان ، خصصت جميع ايرادات النفط لهذا الفرض . وخففت نسبة الایرادات المخصصة لمجلس الى ٧٠٪ من جملة ايرادات النفط عام ١٩٥٢ ، ثم الى ٥٥٪ عام ١٩٥٩ .

ولم يكن لهذا المجلس دور فعال في السياسة الانمائية لمحمد وديعة سلطاته ، ولذا نشئت وزارة الاعمار عام ١٩٥٣ لتتولى تنفيذ القرارات التي

يصدرها مجلس الاعمار على أن يبقى المجلس وحده اداريه منفصله عن الوزارة .

يمعد قيام شورة ١٩٥٨ الفى مجلس الاعمار وانشئ مجلس التخطيط
الاقتصادى وزارة التخطيط .

وبالنسبة لبرامج مجلس الاعمار خلال تلك الفترة فقد اتضح فيها ابتعاد
المجلس عن كثير من المفروعات التي كان من شأنها احداث التغيرات المهيكلية
في البناء الاقتصادي والاجتماعي . كذا لك فان هذه البرامج لم تتحمل كافسة
الجوانب في المجتمع كالفاواحى التربوية والاجتماعية ، بل اقتصرت على المشاريع
الاستثمارية ذات الطابع الانمائى اثناء الى مشاريع الري والسيطرة على
الفينانسات .

ويصفه خاصه ، فان المجلس لم يستند على مفاهيم التخطيط العلمن السليم
عدد وضع المناهج الاستثمارية ، كما انه لم تكن لديه استراتيجية واسحة
المعالم للذئم الاقتصادى والاجتماعى ، وكان من الصعب عليه بمكان وضيق
اى استراتيجية لأن هدف التنمية ذاتها كان غير واضح في ذلك الحين ، وقد
ادى ذلك الى :

- ١ - التضارب والتناقض في السياسة الاستثمارية .
- ٢ - عدم ايمان الجماهير بعملية التنمية ، وبالتالي عدم المشاركة الفعالة في
تحقيقها ، وهذا عامل من اهم عوامل تحقيق التنمية .

ثانياً : مرحلة التخطيط القومي للفترة ١٩٥٩ - ١٩٦٩ :

بعد ذلك مجلس الاعمار ووزارة الاعمار في بداية عام ١٩٥٩ حل محلهما مجلس التخطيط الاقتصادي وزارة التخطيط ، وأصبحت وزارة التخطيط
مسئولة عن رسم الخطة المعرفية للخطط الاقتصادية بناء على المقترنات
الواردة اليها من الوزارات الاخرى . وبذلك يكون التخطيط قد دخل مرحلة

جديدة تتمثل بالأخذ باسلوب التخطيط القومي على اساس النظاره الشاملة لل الاقتصاد . وقد قام خلال هذه الفترة ثلاثة خطط هي : الخطة الاقتصادية المؤقتة ١٩٥٦ - ١٩٦١ ، الخطة الاقتصادية التفصيلية ١٩٦٤ - ١٩٦٦ ، الخطة الاقتصادية الخمسية ١٩٦٥ - ١٩٧٩ .

١ - الخطة الاقتصادية المؤقتة ١٩٥٦ - ١٩٦١ :

اعتمادا على الدراسات التي قامت بها وزارة التخطيط بعد تشكيلها ، فقد صدر قانون الخطة الاقتصادية المؤقتة ومن اهم اهدافه :

أ - حصر المشاريع التي كانت تمولها ميزانية مجلس الاعمار ، ومعرفة المبالغ التي ينبغي توفيرها لتنفيذ هذه المشاريع .

ب - اتاحة الفرصة للوزارات المختلفة لإنجاز مشاريع الخطة الاقتصادية المؤقتة وتوفير الوقت اللازم لوزارة التخطيط والوزارات كافة لدراسة الخطة الاقتصادية التفصيلية على اسس علمية وفي جو يسوده الفكر التخطيطي السليم . وبذلك أصبح التنفيذ لا مركزيا بعد ان كان مركزيا في عهد مجلس الاعمار ، والخطة لم تحدد اهداف محددة للدخل والانتاج ، ولكنها كانت خطة استثمارات لمرحلة انتقالية .

وفي هذه الخطة لم تعط الاولوية لقطاع الزراعة ، كما كان في البرامج السابقة ، بل كانت الاولوية لقطاع المبانى والخدمات يلي ذلك قطاع النقل والمواصلات . وعلى ذلك فان اهم ما يميز هذه الخطة هو تركيزها على الانفاق على رأس المال الاجتماعي وهذا يوضح تحولا في اتجاه سياسة التنمية لصالح اوسع الجماهير .

٢ - الخطة الاقتصادية التفصيلية ١٩٦١ - ١٩٦٤ :

خلال مراحل تنفيذ الخطة الاقتصادية المؤقتة بوشر بتحضير الدراسات

اللازمة لوضع الخطة الاقتصادية للفترة ١٩٦١ - ١٩٦٤

وعلى الرغم من أن هذه الخطة قد تضمنت بعض الأهداف مثل مضاعفة الدخل القومي خلال عشر سنوات عن طريق تحديد معدل نمو سنوي قدره ١٠٪، إلا أن الخطة لم تحدد نسبة الزيادة المتبقية في كل قطاع على الفراد، والأثر المتبادل للقطاعات، كما أنها لم تحدد معدل النمو المتوقع على المستوى القطاعي، وهذا يعني أن طريقة اعداد هذه الخطة لم تختلف كثيراً عما كان قائماً قبل ذلك.

وخلال هذه الخطة كانت الأولوية للقطاع الصناعي يليه قطاع البناء والخدمات ثم قطاع النقل والمواصلات فالقطاع الزراعي.

ومن بعض الملاحظات والآخذ على هذه الخطة ما يلى :

- ١ - لم تصل الخطة إلى مستوى الشمول، حيث لم تشمل جانب التخطيط الاجتماعي، والتربوي، القوى العاملة.
- ٢ - لم تصل على الاستفادة من أسباب قصور تنفيذ الخطة السابقة وتتلاها.
- ٣ - أهملت الخطة القطاع الخاص، وانصب اهتمامها على القطاع الحكومي.
- ٤ - لم يؤدي تنفيذ الخطة إلى تحقيق هدفها العام في مضاعفة الدخل القومي خلال عشر سنوات.

الآن الخطة تعتبر نقطة تحول في السياسة الاقتصادية التي كانت سائدة قبل ذلك للأسباب التالية :

- ١ - محاولتها التقليل من الاعتماد على عائدات النفط في التمويل والاتجاه إلى إيجاد مصادر أخرى، كالقروض الخارجية.

٢ - حدوث تحول في الأولويات الانمائية ، وذلك بأخذ الاولوية الى القطاع الصناعي .

٣ - استحدثت هدف مضاعفة الدخل خلال عشر سنوات ، وهذا لم يكن موجودا في الخطة السابقة .

٤ - الاهداف العامة للخطة الاقتصادية ١٩٦٥ - ١٩٦٩ (١) :

أولاً : الاهداف الاقتصادية :

١ - تحقيق ارتفاع في مستوى المعيشة بزيادة معدل النمو الاقتصادي بنسبة لا تقل عن ٨٪ سنوياً .

٢ - توازن البناء الاقتصادي وتعديل شكله بحيث يزداد التنوع في الاتجاه ويقل الاعتماد على ايرادات النفط كمصدر للدخل والعملة الأجنبية .

٣ - الاستقرار الاقتصادي قصير الاجل .

٤ - التكامل الاقتصادي والوحدة الاقتصادية .

ثانياً : الاهداف الاجتماعية :

١ - زيادة حجم الاستخدام وتوضيع مجالات العمل المنتج والتخلص من البطالة .

٢ - توسيع قطاع الخدمات الاجتماعية .

٣ - التوزيع الجغرافي للاستثمارات بحيث يحقق قدر من التوازن بين دخل الفرد في الريف والمدينة .

٤ - تحقيق العدالة الاجتماعية ، وذلك عن طريق عدالة توزيع الدخل ، والقضاء على الاحتكارات . ومن الاهداف السابقة لخطة ٦٥ - ١٩٦٩ يمكن ملاحظة

(١) الواقع العراقي - قانون رقم ٨٧ لسنة ١٩٦٥ ، العدد ١١٣٥ - اول تموز ١٩٦٥ .

الاتس :

أولاً : ربطت الخطة هدف رفع مستوى المعيشة بمعدل النمو الاقتصادي ، وهذا
الربط لا يقام بصورة مطلقة ، لأن زيادة معدل النمو ضرورة لارتفاع مستوى
المعيشة ولكنه بمفرده غير كاف لتحقيقها ، وذلك لعدم اتس :

- ١ - عدالة توزيع الدخل ضرورية لرفع مستوى المعيشة .
- ٢ - اخذ اثر ارتفاع الاسعار في الاعتبار .
- ٣ - قد ينصب الارتفاع في معدل النمو على انتاج منتجات لا تؤثر على مستوى
المعيشة .

ثانياً : جاء مفهوم المدالله الاجتماعية بصيغة غير محددة ، وكان من الافتراض
تحديداته ، الا أن الخطة افترضت للوصول اليه دو التقليل التدريجي لتركيز
الثروة . وهذا يعني ان الخطة تركت توزيع الدخل يتوجه في نسبيه عوامل
السوق واكتفت بتخطيط جانب الانتاج ، وافتراضت بأن النمو الاقتصادي كفيل
بتقليل حالة ترك الدخول وهوامر لم يتحقق في الدول النامية .

على ذلك ، فمن الشرورى صياغة اهداف الخطة بشكل دقيق ومحدد ،
مع ضرورة ربط الاهداف المتعلقة بمستويات المعيشة بكيفية توزيع الدخل القومي
بين النشاطات الاجتماعية والقطاعات الاقتصادية المختلفة بقصد ان تكون الاهداف
واقعية ومحددة ، يمكن تحقيقها في المدى الزمني للخطة .

ثالثاً : مرحلة التخطيط الشامل (المقدمة ١٩٧٠ وما بعدها) :

وخلال هذه المرحله قامت خطة ١٩٧٠ - ١٩٧٤ وتلتها خط
١٩٧٥ - ١٩٧٩ .

الاهداف العامة لخطه التنمية القوميه ٢٠ - ١٩٧٤^(١) :

أولاً : الاهداف الاقتصادية :

- ١ - تنمية الدخل القومي بمعدل سنوي ٦٪ .
- ٢ - التركيز على تنمية القطاعات السلعية .
- ٣ - استغلال الموارد المعدنيه غير المستغله وطنياً .
- ٤ - مراعاة التوزيع الجغرافي .
- ٥ - الأخذ بنظراعتبار التنسيق والتكميل الاقتصادي مع الدول العربيه .

ثانياً : الاهداف الاجتماعية :

- ١ - زيادة الخدمات الاجتماعية .
- ٢ - ارساء المجتمع الاشتراكي عن طريق زيادة فرص العمله .
- ٣ - تحقيق العدالة الاجتماعية بتوسيع قاعدة التوزيع .

و بالنسبة لاهداف تلك الخطه فانها جاءت اكثر دقه و تحديداً مما كانت عليه الخطه السابقه ، و ان كان هناك تماثل في معظم الاهداف . فقد ربطت الخطه الاخيره بين رفع مستوى المعيشه و زيادة معدل النمو و عدالة توزيع الدخل .

ومن ذلك نخلص ان خطط التنمية في العراق خلال تلك الفتره قد اعطت الاهتمام الى جانب الانتاج دون التوزيع وهذا يمثّل من النقاط الاساسيه لخطط التنمية الشامله .

(١) الوسائل المراقبة - قانون رقم ٢٠ لسنة ١٩٧٠ - العدد ١٨٦٢ - اول نيسان ١٩٧٠ .

التركيب الهرمي لأجهزة التخطيط الاشتراكي :

ان التركيب الهرمي للأجهزة الاقتصادية والجهاز التخطيط الامتراتي وما يستتبعه من وجود بنيه هرميه لاهداف المخطط تعتبر كلها من المهام الخاصة بالسلوب الاشتراكي ، وهو التجسيد العام للتكامل والترابط بين اهداف المجموعات والمناطق والقطاعات والإقليم والمحليات وارتباطها الشخصى بالاهداف الرئيسية للخطط القوميه (١) .

ففي قمة الهرم التنظيمي والتخطيطي تتقرر الاهداف الرئيسية والذى ايات الكبرى التي يراد الوصول اليها توميا ، وتتبع منها الاهداف القطاعية والاهداف الجفرا فيسسة (الإقليميه) ب بحيث يتسلل من الاهداف القوميه اهداف جغرافية على مستوى الاقاليم والمناطق والمحليات (المدن والقرى) .

ويقوم بالتخطيط وحدات تقادم في تركيب هرمي يبدأ من المستوى القومى والمستوى القطاعى المركزي الى مستوى الاقاليم والمجموعات فى شيكه متصله بين الوحدات تتمثل على تخصصى الموارد والتسيق بين جميع المستويات وايجاد التكامل والتلاحم فى مكونات الخطة على كافة المستويات من القمه الى القاعده ومن مستوى المشاريع الى مستوى الاتحادات القومية والقطاعات حتى يتم الانسجام الداخلى للخطة ، والعامل الفعال في كل ذلك هو الاطار الاجمالي او المدوفع الكلى للتنمية (استراتيجيه التوجيه) الذى يسير العمل في اطاره خلال مذادات الشطه المرسومة .

وتتلقى السلطات التخطيطيه على مستوى القطاعات والاتحادات والمارى ----
والاقاليم مختلف الارقام التوجيهيه من المستويات التنظيميه المليا ، وتبين عليهم
مسوداتخطط القطاعيه وخطط المشاريع والاقاليم حسب الحاله ، ويعدده عدد الارقام

(١) محمود احمد الشافعى (دكتور) - "التخطيط الامتراتي وتطوره " - الاقتصادي
- جمعية الاقتصاديين العراقيين - العدد الثاني - حزيران ١٩٧٣ - ص ٤٠

التوجيهيه التي تتلقاها المشاريع على درجة المركزية في التخطيط ، فكلما زادت المركزية كلما كثرت الارقام التوجيهيه التي تتلقاها المشاريع وتعددت ، وكلما خفت المركزية بتوضيع مسئوليه الوحدات الادنى في اتخاذ القرارات على مستواها يقل عدد الارقام التوجيهيه .

ويمكن القول انه خلال الفترة ١٩٥١ - ١٩٥٨ (مرحله مجلس الاعمار) ، يلاحظ عدم وجود الاجهزه التخطيطيه المتخصصه القادره على قيادة العمل التخطيطي ، كذلك انعدام الكفاءات الاقتصادية والاداريه والفنيه في الاجهزه الموجودة في تلك الفترة ، واعتمادها على خبراء الدول الرأسماليه في وضع البرامج .

هذا بالإضافة الى عدم وجود الجهاز الاحصائي المكمل للجهاز التخطيطي ، لذا فقد وضعت البرامج السابقة على اساس اقتصادي ضعيف وعلى التقديرات والمجموعات في اغلب الاحيان . كذلك فقد اتسمت الاجهزه التنفيذية لمجلس الاعمار ووزارة الاعمار بعد ذلك بالضعف ونقص الخبره الاداريه والفنيه .

ويمكن القول ، بصفة عامه ، أن التنظيم الموجود حينذاك لا يتصرف بأى صفات الهياكل التخطيطيه ، ولا يمكن القول بأنه كان يمثل جهاز تخطيطي .

اما في مرحله ما بعد عام ١٩٥٨ ، فقد استحدثت مجلس التخطيط ووزارة التخطيط واختصت وزارة التخطيط برسم الخطوط العريضه للخطط الاقتصادية بناء على الاقتراحات التي ترد اليها من الوزارات المختلفه ، ويتم عن هذه الخطط على المجلس حيث لسلمه النها ئيه في الموافقه عليها او اعاده النظر فيها . وبختلف التنظيم الجديد عن السابق في انه اوكل للوزارات المختلفه مسئولييه تنفيذ المشروعات التي تقع في دائرة اختصاصها . اي اتسم بمركزيه التخطيط ولا مركزيه التنفيذ .

وفي تلك المرحله ايضا ، فان الهيكل التخطيطي يتصرف بالنفس ، وعدم الترابط ، وعدم قيامه على الاساس العلمي لدیناميكيه العمليه التخطيطيه . مما دفع الى تغييره في عام ١٩٦٦ وانشاء الهيكل التنظيمي لجهاز التخطيط ، وفي قمته مجلس التخطيط .

الهيكل التنظيمي لجهاز التخطيط المركزي في العراق :

يشتمل جهاز التخطيط المركزي في العراق على الهيئات والدوائر التالية :

أولاً : مجلس التخطيط :

ويمثل السلطة العليا للتخطيط ، شكل في عام ١٩٦٦ ويتكون من :
 رئيس الجمهورية أو نائب رئيس مجلس قيادة الثورة رئيساً ، وعضو كل دوائري وزراء التخطيط والماليه والاقتصاد والصناعه والرى والزراعة والاصلاح الزراعي والتربية والتعليم العالي والاسكان والسكنى ومن محافظ البنك المركزي العراقي ورئيس مجلس شئون الشباب ورئيس العلاقات الخارجيه بمجلس قيادة الثورة واحد اعضاء القياده القطرية للحزب ، والوزير المختص عند النظر في القضايا التي تخضع لسلطاته ، كما يضم المجلس خمسه اعضاء غير متفرجين من رؤوساء الدوائر الفنية في وزارة التخطيط (بصفة خبراء ليس لهم حق التصويت) .

ويلاحظ ان المجلس قد راعى في تشكيله الاختبارات التالية :

- ١ - تمثيل الجانب السياسي ممثلاً بشخص رئيس المجلس والوزراء .
- ٢ - تمثيل القطاعات الرئيسيه للتنمية الاقتصاديه اذ روى اشراك الوزراء الذين يرأسون قطاعات اساسيه همها القطاع الزراعي والصناعي والتربوي والمالي والتجاري وقطاع البهائي والخدمات .

اما مهام مجلس التخطيط فهو :

- ١ - وضع خطة عامه وتفصيليه للتنمية التوسيعية وميزانياتها والخطط السنوية المبنية علىها .
- ٢ - تنسيق السياسات الاقتصادية والماليه والتجاريه والتجاريه التي تهم من بينها حسن تنفيذ الخطة .

٣ - ابداء الرأي في مشروع الميزانية السنوية العام للدولة ضمن الاطار
العام للخطة .

٤ - توجيه حركة القطاع الخاص ضمن الاطار العام للخطة .

ثانياً : الهيئة التوجيهية :

وهي هيئة مساعدة لمجلس التخطيط وتألف من وزير التخطيط رئيساً
وعضوية رئيسه، الدوائر الفنية في وزارة التخطيط وخمسة أعضاء غير متفرغين
تكون مهمتهم دراسة المراحل والمشاريع المتعلقة بالخطة تمهدًا لاتخاذ القرار
المناسب .

وت تكون وزارة التخطيط من الجهاز المركزي للإحصاء والمديريه العاشره
لكريان الوزارة والدوائر الفنية والهيئات التالية :

- ١ - الدائرة الاقتصادية .
- ٢ - الدائرة الصناعية .
- ٣ - الدائرة الزراعية .
- ٤ - الدائرة التربوية والاجتماعية .
- ٥ - دائرة المباني والخدمات .
- ٦ - دائرة النقل والمواصلات .
- ٧ - هيئة التخطيط بعيد المدى .
- ٨ - هيئة التخطيط الإقليمي .
- ٩ - هيئة اعداد الخطة والنتائج التخطيطية .

وترتبط برئاسته الهيئة التوجيهية المؤسسات البحثيه والاستشاريه التالية:

- ١ - المركز القومى للاستشارات والتطوير الادارى .
- ٢ - المركز القومى للحاسبات الالكترونية .

- ٣ - المركز القوس للاستشارات الهندسية والمعمارية .
- ٤ - هيئة المواصلات وال تقانيس العراقية (شكل (١)) .

ويعد الاطار المبدئي المخططة في جهاز التخطيط المركزي على ~~نحو~~ الاداف العامه ، واستخدام الاساليب الفنية المختلفة للتخطيط . وتقام فيه الادارات ، وتستخرج المعدلات والمعاملات وصور التوازن المختلفة والبدائل .

ومن صدور الاطار المبدئي - الاولى - المخططة تبدأ الوزارات والمؤسسات بإعداد خطتها . وتستمر عملية النزول حتى تصل الى مستوى الوحدة الانتاجيه ، التي تقوم بإعداد خطتها ، ثم تصعد الخطه من جديد حتى تصل الى وزارة التخطيط التي تقوم بإعداد الاطار العام للمخططة حتى الجهاز المركزي للتخطيط الذي يقر الخطه بعد ان يدخل عليها التصديقات التي قد يراها ، ومناقشتها على كافة المستويات السياسية والتشريعية .

واستعراض هيكل الجهاز المركزي للتخطيط تتضمن الامر التاليه ~~الستين~~ يمكن اعتبارها سمات للمرحلة التخطيطية التي يمر بها المجتمع ، وفي نفس الوقت تتضمن بعض النقائص التي لابد من اجراءات معينة لتفاديها .

أولاً : يتضح ان جهاز التخطيط المركزي ليس جهازاً من اجهزة التنفيذ ، ولكن جهاز بحث علمي في مجال التخطيط والمتابعة حيث يقوم بأجراه التقسيم العلمي والدراسات التخطيطية للمشروعات ، ووضع الاطار النهائي للخططة في ~~نحو~~ هذا التحليل ، ووضع اطار الخطط التفصيلية قصيرة الاجل ، وتجمیع تقارير المتابعة الدورية كل فتره زمنيه معينة من الوزارات والمؤسسات العامه .

ولذا فإنه قد يكون من الأفضل لو توفر لجهاز التخطيط جهاز بحث علمي مركزي يجمع تلك الم هيئات الاستشارية مثل معهد للدراسات والبحوث

فانياً : انجازات التخطيط في العراق

تناول دراسة الانجازات بالتحليل التأثيرات الحادة في التغيرات الاقتصادية الأساسية ، وهي الدخل والعملة والتجارة والاجور والاستثمار والاستهلاك والتجارة الخارجية خلال الفترة من ١٩٥١ - ١٩٧٤ ، في حدود البيانات المتاحة ، ومدى ما تحقق من أهداف في هذه التغيرات للاضافة من ذلك في خطط التنمية المستقبلة .

(١) الدخل والناتج

حدث تطور كبير في قيمة الدخل القومي العراقي خلال الفترة من ١٩٥٣ - ١٩٧٣ ، إذ أن هذا الدخل الذي كان يقدر بنحو ٢٤٤ مليون دينار عراقي بالأسعار الجارية قد زاد إلى ٢٥٢ مليون دينار عام ١٩٥٧ بنفس الأسعار ، وقد بلغ منسوب الدخل في ذلك العام ١٤٤ (بالنسبة للدخل عام ١٩٥٣) . وفي عام ١٩٥٩ بلغ هذا الدخل نحو ٦١ مليون دينار وبلغ منسوب الدخل ٥٦٪ . وفي عام ١٩٦٤ زاد الدخل زيادة كبيرة حيث بلغت قيمة الدخل في ذلك العام ٦٢٤ مليون دينار ، أما منسوب الدخل فقد قدر بنحو ٦٥٪ . ثم تزايد الدخل إلى أن وصل لنحو ١٨٥ مليون دينار عام ١٩٦٩ ، وقدر منسوب الدخل في ذلك العام بنحو ٧٣٪ . ثم أخذ الدخل في الزيادة خلال السنوات ١٩٦٩ - ١٩٧٣ ، بلغ نحو ٣٦٢ مليون دينار عام ١٩٧٣ .

ومن الملاحظ أن الدخل قد تناقض خمس سنوات خلال فترة عشرين عاماً من ١٩٥٣ - ١٩٧٣ . ويقى تفاوت نسبة الزيادة من عام إلى آخر خلال هذه الفترة إلا أنه لم تحدث طفرات في هذا الدخل إلا في عام ١٩٦٣ فقط أثر تأمين النفط وارتفاع أسعاره العالمية - عقب حرب ١٩٦٧ حيث بلغت الزيادة في هذا العام وهذه نحو ٦٠٪ مليون دينار ، أي ما يعادل مرتين وثلث قدر الدخل في عام ١٩٥٣ ، حيث بلغ منسوب الدخل في هذا العام حوالي ٦٣٪ في الرسم . الذي لم يزيد فيه منسوب الدخل عن ١٢٪ في عام ١٩٧٢ - جدول رقم (١) .

أما بالنسبة للدخل الفردي فقد تزايد من ٤٣ دينار عام ١٩٥٣ إلى نحو ٦٥٥ دينار عام ١٩٥٧ حيث بلغ نسوب الدخل الفردي في ذلك العام ٣٢٪ بالنسبة لما كان عليه عام ١٩٥٣ . وأخذ الدخل الفردي في التزايد ليصل لنحو ٦٥٨ دينار ٦٧٦ و ٦٦٧ دينار ونسبة ٣٥٪ ١٨٥ دينار ٢٢٤ لسنوات ١٩٥٩ - ١٩٦٤ - ١٩٦٩ - ١٩٧٩ على التوالي .

وقدر الزيادة المطافية في الدخل الفردي خلال الفترة من ١٩٥٣ - ١٩٧٢ بنحو ضعف نصف الدخل الفردي عام ١٩٥٣ . وفي عام ١٩٧٣ فقط زاد الدخل الفردي بأكثر من قيمته عام ١٩٥٣ حيث بلغ أكثر من أربع ضعاف ما كان عليه في العام المذكور .

واذ تمعن بمعدلات نمو الدخل القوى احدى المقاييس المهمة في التعرف على مدى تطور هذا الدخل خلال الفترة الزمنية موضوع الاعتبار ، فقد قدرت معدلات النمو للناتج المحلي الإجمالي العراقي بنحو ٥٪ للفترة من ١٩٥٣ - ١٩٦٠ ٦٦٪ للفترة من ١٩٦٠ - ١٩٦٦ ٦٤٪ للفترة من ١٩٦٦ - ١٩٧٣ ٦٣٪ للفترة من ١٩٧٣ - ١٩٧٩ . وحيث ان هذه المعدلات تتزايد من فترة الى اخرى فأن ذلك يشير الى اطراد النمو الاقتصادي الا ان اتساب هذه الزيادة على مستوى معيشة الافراد مرتبها بمدى تباين هذه الزيادة وارتفاعها على مستوى معدلات النمو السكاني . ولذا فإنه من الضروري معاينة هذه المعدلات نمو الناتج المحلي للفرد كمقياس لمدى تحسن مستوى معيشة الافراد .

وقدر هذه المعدلات بنحو ٤٪ ٣٪ ٤٪ ٣٪ ٣٪ ٥٪ ٥٪ ١٥٪ لفترات ١٩٥٣ - ١٩٦٠ ٦٠ - ١٩٦٦ ٦٤ - ١٩٦٩ ٦٩ - ١٩٧٣ - ٦٩ على التوالي .

ولأهمية تتعديل الدخل لما قد يطرأ من تغيرات في الاسعار للتعرف على التغير الفعلي في مستوى الدخل القوى والفردي الحقيقي . فقد جرى تقدير الدخل القوى والفردي بالاسعار الثابتة لعام ١٩٦٩ . وقد كانت ارقام الدخل القوى والفردي المقدرة بالاسعار الثابتة اعلى من ارقام الدخل القوى والفردي المقدرة بالاسعار الجارية خلال الفترة من ١٩٦٤ - ١٩٦٨ وفي عام ١٩٧١ وما تلاها كانت ارقام الدخل القوى والفردي المقدرة بالاسعار الثابتة اقل من

- ٣ - صفر مساهمة قطاع المنشآت في الناتج المحلي الإجمالي ، ورغم اتجاه هذه المساهمة نحو الزيادة طول فترة الدراسة تقريباً (باستثناء عام ١٩٧٣) إلا أنها لا زالت محدودة جداً حيث لم تزد هذه المساهمة عن ٧٪؎ عام ١٩٧٣ .
- ٤ - نقصت المساهمة النسبية لقطاع البناء والتعمير من ٦٣٪؎ عام ١٩٥٣ إلى ٤٢٪؎ عام ١٩٧٣ وهو لا يتناسب مع احتياجات التنمية وثاقبة المشاريع .
- ٥ - إن قطاع الكهرباء والماء رغم زيادة مساهمته من ٣٪؎ عام ١٩٥٣ إلى ١١٪؎ عام ١٩٧٣ إلا أن هذه المساهمة ثابتة تقريباً منذ عام ١٩٦٥ وحتى ١٩٧١ مما لا يتناسب مع احتياجات التوسيع الصناعي والصحراء وتطوير الريف العراقي .
- ٦ - إن جملة القطاعات السابقة وهي القطاعات السلعية قد قل اسهامها في الناتج المحلي الإجمالي من ٣٪؎ عام ١٩٥٣ إلى ٢٪؎ عام ١٩٧٣ رغم عن الحاجة إلى توسيع هذه القطاعات ودعمها في التنمية الاقتصادية وخاصة وأنه بالنسبة للعراق فـسان قطاع النفط يسهم بحصة عالية تتجاوز نصف مساهمات القطاعات السلعية ، وهو يعتمد على انتاج النفط الخام دون تنصيبه . كذلك فإن قطاعي النشاط الانتاجي الأولي وهما الزراعة والتعدين يمثلان ما يتجاوز نصف مساهمة مختلف القطاعات الاقتصادية الوطنية العراقية في الناتج المحلي الإجمالي على الرغم من ارتباط التقدم الاقتصادي بزيادة النشاط الصناعي والخدمي .
- ٧ - أن قطاعات التوزيع وهي النقل والمواصلات والتجارة والمال ، قد زاد اسهامها بين عامي ١٩٦٤ و ١٩٦٨ من ١٢٪؎ إلى ١٤٪؎ ثم تزايد الاصمام بعد ذلك حتى بلغ ١٦٪؎ عام ١٩٧٧ ثم يعود ذلك إلى أن بلغ ١٢٪؎ في عام ١٩٧٣ . ولا يخفي أهمية هذه القطاعات في دعم التنمية الاقتصادية فيسائر القطاعات خاصة قطاع الصناعة بتوفيرها للأموال اللازمة لنمو القطاع وقيامها بتوفير وسائل النقل الضرورية لتزويده بالمواد الأولية ولتسهيل منتجاته وغير ذلك .

ـ أن مساهمة قطاعات الخدمات قد تزايدت من ١٣% عام ١٩٥٣ إلى ٢١% عام ١٩٦٤ ثم تراجعت حول هذا الرقم الأخير خلال السنوات التالية وبلغت في عام ١٩٧٣
نحو ١٦% .

ومن الواضح أن الاقتصاد العراقي لا زال في شكله مختلفاً لصالح الصناعة وسياده قطاعات النشاط الأولي ، وعلى الرغم من زيادة حصة الخدمات إلا أن ذلك ليس هو الاتجاه المتفق مع التقدم الاقتصادي بمعنىه لأن زيادة حصة الصناعة والخدمات الذي يصعب التقدم الاقتصادي والحادي في الدول المتقدمة غير متوفرة في الاقتصاد العراقي الذي تتخلله فيه الصناعة وتضفيه فيه قطاعات الخدمات ببطء تختلف في خدماتها غير منتجة لارتفاع مهارات ولامركزية امتدادها ولا تساهم ساهمة فعالة في زيادة الدخل القومي . بالإضافة إلى ما تقوم به الدولة للمواطنين من خلال قطاع الخدمات من تقديم الخدمات المختلفة بما يتفق والاتجاه الاشتراكي الذي يعمل على توفير الكثير من الخدمات في مجالات التعليم والصحة وغيرها بالمجان أو باجر رخيص كذلك فإن الملاحظ تبدل اهتمام الدولة بالقطاعات المختلفة من آن لآخر ودمجهما في سياسة الاقتصادية في هذا المجال .

اما فيما يختص بمساهمة كل من القطاع العام (الحكومي) والقطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي فقد تزايدت مساهمة القطاع الحكومي في تحقيق الناتج المحلي الإجمالي من ١١% عام ١٩٥٣ إلى ٢٦% عام ١٩٧٠ بعدد (٣) . والمطبع فإنها لا زالت تليدة حتى ذلك العام نتيجة لأن القطاع الخاص يدير قطاعات واسعة من النشاط الاقتصادي فـي مجالات الزراعة والتعدين والبناء والنقل والمواصلات والتجارة الداخلية ودور السكن ويقتسم القطاع الخاص والقطاع العام تقريرياً قطاع الصناعة التحويلية ويفرد القطاع الحكومي بادارة قطاع الكهرباء والماء والأدارة العامة والدفاع ويسمى القطاع الحكومي مساهمة فعالة وهامة في قطاع الخدمات الذي تقل فيه مساهمات القطاع الخاص .

جدول (١) مساحة الكائنات الطبيعية في مصر
بالمليمتر المربع (البيانات باللمسنة)

الكتلة الجغرافية	النيل		المنطقة		الصحراء		الصحراء		الصحراء		الصحراء	
	النيل	النيل	المنطقة	المنطقة	الصحراء							
القطن	١١٣٠	١١٢٩	١١٢٨	١١٢٧	١١٢٦	١١٢٥	١١٢٤	١١٢٣	١١٢٢	١١٢١	١١٢٠	١١١٩
الذرة	١١٢٧	١١٢٦	١١٢٥	١١٢٤	١١٢٣	١١٢٢	١١٢١	١١٢٠	١١١٩	١١١٨	١١١٧	١١١٦
القمح	١١٢٤	١١٢٣	١١٢٢	١١٢١	١١٢٠	١١١٩	١١١٨	١١١٧	١١١٦	١١١٥	١١١٤	١١١٣
العلف	١١٢٣	١١٢٢	١١٢١	١١٢٠	١١١٩	١١١٨	١١١٧	١١١٦	١١١٥	١١١٤	١١١٣	١١١٢
السمسم	١١١٣	١١١٢	١١١١	١١١٠	١١٠٩	١١٠٨	١١٠٧	١١٠٦	١١٠٥	١١٠٤	١١٠٣	١١٠٢
الحبوب	١١٠٣	١١٠٢	١١٠١	١١٠٠	١٠٩٩	١٠٩٨	١٠٩٧	١٠٩٦	١٠٩٥	١٠٩٤	١٠٩٣	١٠٩٢
الذرة	١٠٩٣	١٠٩٢	١٠٩١	١٠٩٠	١٠٨٩	١٠٨٨	١٠٨٧	١٠٨٦	١٠٨٥	١٠٨٤	١٠٨٣	١٠٨٢
العلف	١٠٨٣	١٠٨٢	١٠٨١	١٠٨٠	١٠٧٩	١٠٧٨	١٠٧٧	١٠٧٦	١٠٧٥	١٠٧٤	١٠٧٣	١٠٧٢
الذرة	١٠٧٣	١٠٧٢	١٠٧١	١٠٧٠	١٠٦٩	١٠٦٨	١٠٦٧	١٠٦٦	١٠٦٥	١٠٦٤	١٠٦٣	١٠٦٢
العلف	١٠٦٣	١٠٦٢	١٠٦١	١٠٦٠	١٠٥٩	١٠٥٨	١٠٥٧	١٠٥٦	١٠٥٥	١٠٥٤	١٠٥٣	١٠٥٢
الذرة	١٠٥٢	١٠٥١	١٠٥٠	١٠٤٩	١٠٤٨	١٠٤٧	١٠٤٦	١٠٤٥	١٠٤٤	١٠٤٣	١٠٤٢	١٠٤١
العلف	١٠٤١	١٠٤٠	١٠٣٩	١٠٣٨	١٠٣٧	١٠٣٦	١٠٣٥	١٠٣٤	١٠٣٣	١٠٣٢	١٠٣١	١٠٣٠
الذرة	١٠٣٠	١٠٢٩	١٠٢٨	١٠٢٧	١٠٢٦	١٠٢٥	١٠٢٤	١٠٢٣	١٠٢٢	١٠٢١	١٠٢٠	١٠١٩
العلف	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢	١٠١١	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨
الذرة	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢	١٠١١	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧
العلف	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢	١٠١١	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦
الذرة	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢	١٠١١	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥
العلف	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢	١٠١١	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤
الذرة	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢	١٠١١	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣
العلف	١٠١٣	١٠١٢	١٠١١	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢
الذرة	١٠١٢	١٠١١	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢	١٠١١
العلف	١٠١١	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢	١٠١٠	١٠١٠
الذرة	١٠١٠	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢	١٠١٠	١٠١٠
العلف	١٠١٠	١٠١٠	١٠١٩	١٠١٨	١٠١٧	١٠١٦	١٠١٥	١٠١٤	١٠١٣	١٠١٢	١٠١٠	١٠١٠

البيانات: ١- جدول مائمه وعمر ، مطلع اسوان رقم ٢١٠ ونهر النيل رقم ٥٢ - ١١٠ .
٢- المعرفة الجغرافية ودارو؛ التخطيط والهندسة ، العمل التجارى للإسكندرية - ١١٣ - ١١٢ - ١١١ .
٣- الضرائب والتجارة ، دارو؛ التخطيط والهندسة ، العمل التجارى فى الإسكندرية - ١١١ - ١١٠ - ١١٢ .

وقد تغيرت الصورة في قطاعي النفط والزراعة بعد ذلك بتاتم النفط وإنشاء مزارع الدولة، مما تهدف الدولة خلال الفترة من ١٩٧٥ - ١٩٧٩ كما هو محدد بالقرير السياسي الصادر عن المؤتمر القطري الثاني لحزب البخت العربى الاشتراكى (كانون الثاني ١٩٧٤) إلى : (١)

١ - توسيع القطاع الاشتراكى في الزراعة (مزارع الدولة ، المزارع الجماعية ، التعاونيات) وتطويعه بالشكل الذى يصبح فيه القطاع السائد والقائد ، والسعى خلال الفترة المقبلة إلى تقليل الأشكال الفردية في الانتاج الزراعى .

٢ - وضع التجارة الخارجية كلها في يد الدولة ، والسيطرة بصورة مركبة على التجارة الخارجية الداخلية يجعل القطاع العام في التجارة الداخلية القطاع القائد .

٣ - تعزيز الموقع القيادى للقطاع العام في الصناعة و ٠٠٠٠٠٠ ، وله عمل على تنمية اوضاع القطاع الخاص وتعزيز قيادة الدولة ب بحيث يهدى دورة الإيجابى في خطة التنمية .

والنسبة لمعدالة توزيع الدخل في كلتا صورتيه وهي عدم المساواة في توزيع الدخل بين عناصر الانتاج التي ساهمت في تحقيقه وعدالة توزيع الدخل بين أفراد المجتمع فان الاعصائيات المتوفرة تقتصر على الجانب الاول مذهب جدول (٤) .

ودراسة نسبة توزيع الدخل بين العمل (الأجر) وناتج الانتاج الأخرى يتبيّن أن نسبة الأجر إلى الناتج القوى الاجمالي قد زادت من ٣٦٪ عام ١٩٥٣ إلى ٤٣٪ عام ١٩٧١ .

ويوضح زيادة نسبة الأجر إلى الناتج إلى الاتجاه نحو عدم المساواة في توزيع الدخل لصالح العمل هو اتجاه يتفق وتطور الاقتصاد القوى بصفة عامة نتيجة للتحسين في نوعية العمل وزيادة كفائه . الا أن حصة العمل في الدخل لا زالت ضئيلة اذا ما قورنت بدول اخرى كمصر والتي

(١) ص ٢٢ من التقرير المذكور .

دجلة (النهر) الماء الصلبة (النهر) الماء العذبة

- ٢٦ -

| النهر |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ١١٣٦ | ١١٣٥ | ١١٣٤ | ١١٣٣ | ١١٣٢ | ١١٣١ | ١١٣٠ | ١١٢٩ | ١١٢٨ | ١١٢٧ | ١١٢٦ | ١١٢٥ | ١١٢٤ | ١١٢٣ | ١١٢٢ | ١١٢١ | ١١٢٠ | ١١١٩ | ١١١٨ | ١١١٧ |
| ١٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ | ٠٠٠ |
| ١١٣٦ | ١١٣٥ | ١١٣٤ | ١١٣٣ | ١١٣٢ | ١١٣١ | ١١٣٠ | ١١٢٩ | ١١٢٨ | ١١٢٧ | ١١٢٦ | ١١٢٥ | ١١٢٤ | ١١٢٣ | ١١٢٢ | ١١٢١ | ١١٢٠ | ١١١٩ | ١١١٨ | ١١١٧ |
| ٢٠٣ | ٢٠٢ | ٢٠١ | ٢٠٠ | ١٩٩ | ١٩٨ | ١٩٧ | ١٩٦ | ١٩٥ | ١٩٤ | ١٩٣ | ١٩٢ | ١٩١ | ١٩٠ | ١٨٩ | ١٨٨ | ١٨٧ | ١٨٦ | ١٨٥ | ١٨٤ |
| ٣٢٨ | ٣٢٧ | ٣٢٦ | ٣٢٥ | ٣٢٤ | ٣٢٣ | ٣٢٢ | ٣٢١ | ٣٢٠ | ٣١٩ | ٣١٨ | ٣١٧ | ٣١٦ | ٣١٥ | ٣١٤ | ٣١٣ | ٣١٢ | ٣١١ | ٣١٠ | ٣٠٩ |
| ٣٥٣ | ٣٥٢ | ٣٥١ | ٣٥٠ | ٣٤٩ | ٣٤٨ | ٣٤٧ | ٣٤٦ | ٣٤٥ | ٣٤٤ | ٣٤٣ | ٣٤٢ | ٣٤١ | ٣٤٠ | ٣٣٩ | ٣٣٨ | ٣٣٧ | ٣٣٦ | ٣٣٥ | ٣٣٤ |
| ٣٧٨ | ٣٧٧ | ٣٧٦ | ٣٧٥ | ٣٧٤ | ٣٧٣ | ٣٧٢ | ٣٧١ | ٣٧٠ | ٣٦٩ | ٣٦٨ | ٣٦٧ | ٣٦٦ | ٣٦٥ | ٣٦٤ | ٣٦٣ | ٣٦٢ | ٣٦١ | ٣٦٠ | ٣٥٩ |
| ٣٩٣ | ٣٩٢ | ٣٩١ | ٣٩٠ | ٣٨٩ | ٣٨٨ | ٣٨٧ | ٣٨٦ | ٣٨٥ | ٣٨٤ | ٣٨٣ | ٣٨٢ | ٣٨١ | ٣٨٠ | ٣٧٩ | ٣٧٨ | ٣٧٧ | ٣٧٦ | ٣٧٥ | ٣٧٤ |
| ٤١٨ | ٤١٧ | ٤١٦ | ٤١٥ | ٤١٤ | ٤١٣ | ٤١٢ | ٤١١ | ٤١٠ | ٤١٩ | ٤١٨ | ٤١٧ | ٤١٦ | ٤١٤ | ٤١٣ | ٤١٢ | ٤١٠ | ٤٠٩ | ٤٠٨ | ٤٠٧ |
| ٤٣٣ | ٤٣٢ | ٤٣١ | ٤٣٠ | ٤٢٩ | ٤٢٨ | ٤٢٧ | ٤٢٦ | ٤٢٥ | ٤٢٤ | ٤٢٣ | ٤٢٢ | ٤٢١ | ٤٢٠ | ٤١٩ | ٤١٨ | ٤١٧ | ٤١٥ | ٤١٤ | ٤١٣ |
| ٤٤٨ | ٤٤٧ | ٤٤٦ | ٤٤٥ | ٤٤٤ | ٤٤٣ | ٤٤٢ | ٤٤١ | ٤٤٠ | ٤٤٩ | ٤٤٨ | ٤٤٧ | ٤٤٦ | ٤٤٤ | ٤٤٣ | ٤٤٢ | ٤٤٠ | ٤٣٩ | ٤٣٧ | ٤٣٦ |
| ٤٦٣ | ٤٦٢ | ٤٦١ | ٤٦٠ | ٤٥٩ | ٤٥٨ | ٤٥٧ | ٤٥٦ | ٤٥٤ | ٤٥٣ | ٤٥٢ | ٤٥١ | ٤٥٠ | ٤٤٩ | ٤٤٧ | ٤٤٥ | ٤٤٣ | ٤٤١ | ٤٤٠ | ٤٣٩ |
| ٤٧٨ | ٤٧٧ | ٤٧٦ | ٤٧٥ | ٤٧٤ | ٤٧٣ | ٤٧٢ | ٤٧١ | ٤٧٠ | ٤٦٩ | ٤٦٨ | ٤٦٧ | ٤٦٥ | ٤٦٤ | ٤٦٢ | ٤٦٠ | ٤٥٩ | ٤٥٧ | ٤٥٥ | ٤٥٤ |
| ٤٩٣ | ٤٩٢ | ٤٩١ | ٤٩٠ | ٤٨٩ | ٤٨٨ | ٤٨٧ | ٤٨٥ | ٤٨٤ | ٤٨٣ | ٤٨٢ | ٤٨٠ | ٤٧٩ | ٤٧٧ | ٤٧٥ | ٤٧٣ | ٤٧١ | ٤٦٩ | ٤٦٧ | ٤٦٥ |
| ٥١٨ | ٥١٧ | ٥١٦ | ٥١٤ | ٥١٣ | ٥١٢ | ٥١٠ | ٥٠٩ | ٥٠٧ | ٥٠٦ | ٥٠٤ | ٥٠٢ | ٥٠٠ | ٥٠٠ | ٥٠٠ | ٥٠٠ | ٥٠٠ | ٥٠٠ | ٥٠٠ | ٥٠٠ |

١١١٧ - ١١١٦ - ١١١٥ - ١١١٤ - ١١١٣ - ١١١٢ - ١١١١ - ١١١٠ - ١١٠٩ - ١١٠٨ - ١١٠٧ - ١١٠٦ - ١١٠٥ - ١١٠٤ - ١١٠٣ - ١١٠٢ - ١١٠١ - ١١٠٠

تبلغ فيها هذه النسبة حوالي ٢٠٪٦٩ عام ١٩٤٦ واليابان (٥٤٪) وألمانيا الغربية (٦٤٪) والمملكة المتحدة (٧٢٪) ^(١).

ومن الملاحظ ارتفاع حصة الأجر إلى الدخل في قطاعات الخدمات بعكس الحال في قطاعات الصناعة التي يهيمن عليها المال ويشير إلى تضخم القطاعات الخدمية بالمقارنة التي تتسم بجانبها فيها بعد عالة غير منتجة واحتواها على جانب من البطالة المقنعة مما يتطلب وضع استراتيجية لتوظيف القوى العاملة وتوزيعها على القطاعات المختلفة وفقاً لاحتياجاتها ومتطلبات تطوير الاقتصاد القومي.

وتهدى الدولة حالياً إلى تحقيق تغييرات في كلا الجانبين السابقين بزيادة الرواتب والأجر وخفض اجر الخدمات الأساسية وتبسيط أسعار السلع الأساسية لزيادة دخول العاملين ^(٢) كذلك فإن هناك اتجاه حالياً إلى ترشيد سياسة التوظيف وتوزيع القوى العاملة حسب الحاجة إليها ومتخصصاتها.

(٢) المطالبة والأجر

رغم عن خطط التنمية المتتالية والسياسات الاقتصادية المختلفة فإنه لم يطرأ أي تغيير جذري على هيكل العمالة العراقي فلا زالت الزراعة هي القطاع الرئيسي الذي يستهوي أكثر من نصف الأيدي العاملة العراقية بل أن حصته في المطالبة قد تزايدت قليلاً خلال الفترة من ١٩٦٩-١٩٦٠ و هو اتجاه مخالف لاتجاه التنمية الرشيد الذي يحمل على رفع انتاجية العمل

(١) محمد عبد المنعم عفر (دكتور) المقارنات الاقتصادية الدولية ، معهد التخطيط القومي القاهرة ، مذكرة رقم ٣١٧ ، يونيو ١٩٧٣ .

(٢) التقرير السياسي السابق ، ص ٢٢٢ .

الزراعي وزيادة الناتج الزراعي مصححها بتحرير الايدي، العاملة الناتجة من حاجة الفراحة بحسب تعدد عملياتها وتطور طاقتها الانتاجية . وتوظيف هذه الايدي في القطاعات الاخرى المتداولة خاصة قطاع الصناعة . وقد تناولت اهمية القطاعات التغير زراعية في استهباب الايدي العاملة العراقية بنسبة ضئيلة جدا يمكن اهمالها .

ومن ناحية اخرى فقد تزايد فائض العمالة عام ١٩٦٤ عما كان عليه في عام ١٩٦٠ ، ورغم اتجاه هذا الفاصل الى التناقص النسبي بعد ذلك الا انه لازال في عام ١٩٦٩ اكبر مما كان عليه في عام ١٩٦٠ وذلك كما هو مبين بالجدول رقم (٥) .

جدول (٥) تطور شكل العمالة بالعراق
للفترة مسمن ١٩٧٠ - ١٩٧٤

القطاع	السنة	١٩٧٠		١٩٧٤		١٩٧٩		الناتج الإجمالي % ١٩٧٤
		عدد بالآلاف	%	عدد بالآلاف	%	عدد بالآلاف	%	
* الزراعة	١٩٧٠	١٠٣٠٢	١٠٣٠٢	٤١٨٧	٥٣	٩٤٤٩	٥٤٥٠	٥٤٥٠
* الصناعية	١٩٧٤	١١	١١	١٣	١٣	٥٦	٥٦	٥٥٩
* التحويلية	١٩٧٠	١٣٠	١٣٠	١٣٠	٥٣	٥٦	١٤٨	٥٥٦
* الكهرباء و الغاز	١٩٧٣	١١٨	١١٨	١٢	١٢	٥٤	١٢٩	٤٨
* التشييد والبناء	١٩٧٣	٥٨	٥٨	٤٧٨	٤٧٨	٢٢٨	٢٢٨	٢٥١
* التجارة	١٩٧٣	١٠٦	١٠٦	١٢٠	١٢٠	٥٣	١٤٥	٤٥
* النقل والمواصلات	١٩٧٣	١١٠	١١٠	١٢٥	١٢٥	٥٨	١٤٣	٣٨
* الفدات	١٩٧٣	٤٤٥	٤٤٥	٢٢٦٢	٢٢٦٢	٥٧٥	٢١٢٤	٢٤٥
* عدد السكان المستقلين	١٩٧٣	١٨٩٦	١٨٩٦	٢٧٥٤	٢٧٥٤	٢١١٩	٢٤٦٢	٩٥٢١
* ظاهرة العطالة	١٩٧٣	٤٧٢	٤٧٢	١٢٣٨	١٢٣٨	١١٤	١٢٢	٤٢
* قوة العمل	١٩٧٣	١٩٤٣٧	١٩٤٣٧	١٣٣٩	١٣٣٩	١٠٠	٢٦٦٠	١٠٠

المصدر : وزارة التخطيط والاطار التفصيلي المدعي لعجة التنمية القومية ١٩٧٩-٧ :
الفصل الاول : تحليل الاقتصاد العراقي حتى سنة الامان ١٩٧٢ . وبشكل داد
نيسان ١٩٧٠ ، جدول ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ص ٤٩ ، ٥٠ .

(٢) الاستثمارات

بلغت استثمارات الخطة الخامسة الأولى للفترة من ١٩٥٦-١٩٥٧ نحو ١٥٢٠ مليون دينار عراقي، ونسبة بين الأقاليم المختلفة على النحو التالي : -

٤٠% للزراعة والرى ، ٤٠% للصناعة والتعمير ، ٢٧% النقل والمواصلات و ١١% للمهابنى والاسكان وذلك كما هو موضح بالجدول رقم (٦) .

ولم تكتمل هذه الخطة بل أنه بدأ في عام ١٩٥٥ في الخطة الثانية للفترة من ١٩٥٩-٥٥ روى فيها تعديل هيكل الاستثمارات بزيادة حصة النقل والمواصلات والاسكان على حساب كل من الزراعة والصناعة .

ولم يستمر أحد الخطة لأكثر من عام استبدلاته بخطة الثالثة للفترة من ١٩٦١-٥٦ كانت على نفس نمط الخطة الثانية باستثناء تحدىات جزئية بزيادة حصة النقل والمواصلات على حساب حصة الزراعة ، وبالطبع فإن كل خطة من هذه الخطة كانت تتضمن قياماً من الاستثمار أكبر من ذي قبل .

تنفيذ

وقد توقفت الخطة الثالثة بقيام ثورة تموز ١٩٥٨ . وبدأت دراسات أخرى لوضع الخطة الرابعة وهي الخطة المؤقتة للفترة من ١٩٦٢/٦١-٦٠/٥٩ بلغت جملة استثماراتها ٣٢٤٤ مليون دينار، خصص منها ١٤% للزراعة ، ١٥% الصناعة ، ١١% النقل والمواصلات و ٣٩% للمهابنى والاسكان .

ومن الملاحظ أن الخطة قد زادت من اهتمامها برأس المال الاجتماعي المهابنى والاسكان والنقل والمواصلات على حساب القطاع الزراعي . أملاً القطاع الصناعي فلم تتغير درجة الاهتمام به عن الخطة السابقة . وقد احتوت هذه الخطة والتي اهتمت القطاع الخاص على مشاريع تحت التنفيذ من الخطة السابقة بالإضافة إلى بعض المشاريع الأخرى ولم تستمر الخطة سوى عامين ثم استبدلت بالخطة التفصيلية .

جدول (١) توزيع إسقاطات المطر على المحطة في المدى من ٢٠١٩٢٣ - ٢٠١٩٢٤
(بالل哩ون شيباً متر مربع)

المحطة التابع	الخط الطرقي	الخط المدورة		الخط الحادث		الخط المتغير		الخط المتغير		خط المدى		الخط
		%	نسبة	%	نسبة	%	نسبة	%	نسبة	%	نسبة	%
الولايات والمدن	الولايات والمدن	٥٣٦	٢٠٨	٣٧٦	١١٥	٢٢٧	٧٥	٢٣٥	٣٧	١٠٢	٣٠	١٩٥٢
المساحة والمنشآت والمعابر	المساحة والمنشآت والمعابر	٤٣٥	٣٧٦	٢١٦	٣٧	٢١٥	٣٧	٢٣٦	٣٧	٢٤٣	٣٧	١٩٥٢
النقل والمواصلات والمخازن	النقل والمواصلات والمخازن	٢٦٣	٢٢	٢٦٣	٢٢	٢٣٣	٢٣	٢٣٣	٢٣	٢٦٣	٢٣	١٩٥٢
البيان والإسكن والمنشآت	البيان والإسكن والمنشآت	٣٣	٢٤	٣٣	٢٤	٣٣	٢٤	٣٣	٢٤	٣٣	٢٤	١٩٥٢
المجموع	المجموع	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	١٩٥٢

بيانياً فيها ٢٠٦٦٦٥٣٧٢ ليلون بظاهره العطيله بالخلافه بالخلافه .

المحضر : - جود حام (دكتور) . - تعيينه العطيله القوى في العروض بين الشخص والتقييد . - مصر العاصمة عدد ٣٦١٢٠ ميلون ٢٠١٩٢٤ .

المحضر : - العرض العطيله مقارنة العطيله . - تقييم التغيبة للسلطات - ٢٠١٩٢٤ المالية بالذكر الضريبي .

المحضر : - المساعدة المالية . - قراره العطيله . - التقدير على الخط.

وصفة عامة فإن المشاريع المدرجة بالخطة لم تخرج عن كونها مشاريع حكومية تفتقد الترابط بين بعضها البعض وبينها وبين الاقتصاد القومي في مجده . وقد استمرت هذه الافتراق خلال الفترة التالية التي وضعت فيها الخطة التفصيلية للسنوات ١٩٦٦/٦٥-١٩٦٧/٦٦ والتي اتسمت بالتركيز على القطاع العام دون القطاع الخاص . وقد كانت جملة مخصصات الخطة نحو ٢٥٦٥ مليون دينار زاد التركيز فيها على قطاع الصناعة ونالت الزراعة نسبة أكبر من هذه المخصصات عما كانت عليه في الخطة الموقته وقل الاهتمام نسبياً بقطاعي النقل والمواصلات والمباني والاسكان فمخصصات الصناعة والتعمدين والكهرباء على ٣٠٪ من الاستثمارات وحصلت الزراعة على ٢٠٪ . أما النقل والمواصلات فقد خصص له ٤٪ وتم تخصيص ٢٥٪ لقطاع المباني والاسكان .

وقد انتقل إلى هذه الخطة ماتبقى من بشرؤات الخطة الموقته . وقد طالب الخطبة أيضاً اهتماماً للقطاع الخاص ، ودم التوازن في توزيع الاستثمارات بين مختلف القطاعات .

وفي عام ١٩٦٥ وضعت الخطة الخمسية للفترة ١٩٦٦/٦٥-١٩٧٠/٦٩ وقد قدرت استثمارات الخطة (التي قدر لها أن تكون بنسبة ٢٢٪ من الدخل كمتوسط سنوي خلال فترة الخطة) بحوالي ٧٥٨ مليون دينار عراقي مخصص منها ٢٠٪ للزراعة ، ٤٪ للصناعة والتعمدين والكهرباء ، ١٥٪ للنقل والمواصلات ، ٤٪ للمهани والخدمات . وقد بلغ التخصيص الفعلي للاستثمارات الحكومية خلال هذه الفترة حوالي ٢٠٢ مليون دينار .

على الرغم من أن هذه الخطة تمد نقطة تحول في التخطيط العراقي لشمولها كلًا من القطاع العام والخاص والجوانب الاجتماعية ثلاثة على الجوانب الاقتصادية في الاقتصاد العراقي . فان تنسيقاً لم يتم بين مجلس التخطيط الذي قام بإعداد الخطة ومجلس التخطيط للتربية والتنمية الاجتماعية الذي يتولى تخطيط النزاري التربوية والاجتماعية كذلك فإن المجلس لم

بيان صلاحياته نحو تقديم مشورته الموجهة بالمعنى ببيان السياسة المالية والنقدية^(١)

اما خطة ١٩٧٤-٧٥ فان بعده استثماراتها تقدر بنحو ١١٤٣ مليون دينار عراقي
بزيادة تقدر بنحو ٢٢٣ مليون دينار عن الخطة السابقة ٦٥-٦٦ او ما يعادل ٣٩٪ من
هذه الخطة وقد تم بعد ذلك تعديل استثمارات الخطة اذ ازدادة ايرادات الدولة من النفط.
وصدر القانون رقم ١٥٨ لعام ١٩٧١ معدلا لاستثمارات الخطة الى ما فيه ٢٠٥٩ مليون
دينار بزيادة تقدر بنحو ٤١٥ مليون دينار عما كان يقترا لها من قبل وقد تركت هذه
الزيادة في القطاع الحكومي المركزي.

وفيما يختصر بحسب توزيع هذه الاستثمارات المعدلة فان قطاع الصناعة (شاملًا لكل من)
التحفين والكمبراء والطاقة والغاز) قد نال النسبة الاكبر من غيره من القطاعات من هذه
الاستثمارات اذ بلغت نسبة استثمارات الصناعة نحو ٣٣٪ من اجمالي الاستثمارات. اما قطاع
الزراعة فقد نال ٥٪ من هذه الاستثمارات وقد نال قطاع النقل والمواصلات نحو ١٣٪ اما
قطاع الاسكان فقد خصص له ١٣٪ ولم يحصل قطاع التجارة والمال الاعلى ١٢٪ وقد
خصص للخدمات الاخرى ١٠٪.

وقد تركزت الاستثمارات بنسبة اساسية في القطاع الحكومي المركزي بنسبة ٦٦٪ يليمه
القطاع العام المملو ذاتيا بنسبة ٢٠٪ ثم القطاع الخاص ونسبة ١٨٪ وقد تركزت استثمارات
القطاع الخاص بصفته اسلاوية في قطاع الاسكان الذي خصص له اثمن من نصف استثمارات القطاع
الخاص في خطة التسعية.

(١) جواب هاشم "تنظيم الاقتصاد القوى في العراق بين التخصيص والتنفيذ" المعاصرة عدد ٣٤١، يونيو ١٩٧٠.

ثم اعيد النظر ببعض ذلك في التخصصات الاستشارية نتيجة لزيادة عروض التخطيط ينضم
زيادتها إلى نحو ١٦٣٢ مليون دينار خصوصها قطاع الزراعة مابنسبة ١٦٪ من جملة الاستشارات
وطال قطاع الصناعة مابين ٢٪ و٤٪ أما النقل والمواصلات فقد خصص له مابنسبة ١٥٪ و١٩٪
نسبة الاستشارات في قطاع المباني والخدمات بحوالى ١٤٪ وقد خرج جزءه التخطيطي
والتابعه ٧٪ وتمثل القروض الممنوعة للمدابر والمؤسسات الحكومية نحو ٤٥٪ من الانفاق
الاستشاري، وبخصوص الالتزامات الدبلومية ١٢٪ وتمثل المدفوعات التعويضية وال النفقات الاستشارية
الاخري ٢٥٪.

وفيما يختبر بالتنفيذ الفعلى لهذه الاستشارات المتناثلة فإن نسبة تنفيذ الاستشارات تتمد
متباينة في جميع المراحل التخطيطية موضع الدراسة، اذ حدا وحده هذه النسبة بين
٤٦٪-٦٣٪ وذلك كما هو وضح بالجدول رقم (٧) وهو ما يعني ان هناك هوة شاسعة بين
المخصص والاستثمار والمنصرف فعلاً، وهو ما يعني ان هناك صلة بين التخطيط والت التنفيذ
ما يقدر بالصلة ولولاها ما اثارها اذ انه بفرض ان الخطة سليمة ومتكلمة فإنه بالامام يتم تنفيذ
جوانبها المختلفة فانها لا تتحقق، شارها بدل ينقلب التخطيط الى تعطيل للخدمات في مشروعات
غير كاملة وغير منتجة وبالتالي وظايرت على ذلك من اثار ممطرة لمعدل نمو الدخل وتوفير فرص
العمل وتحقيق التكامل بين قطاعات الاقتصاد المختلفة.

ومن جهة اخرى فإن التخلف الكبير للتنفيذ من التخطيط يشير الى ان امكانية الاقتصاد
الصراقي كانت محدودة في مجال تنفيذ المشروعات المختلفة.

وفيما يتحقق بتوزيع رأس المال الشبيه الاجمالي تبعاً لنوع النفقه الأساسية للفترة من
١٩٦٩-١٩٧٤ فـ نلاحظ انه كان هناك اختلال في هيكل الاستثمار في الفترة من ١٩٦٩-١٩٧٤
بتخصيص ما يزيد عن ثلث النفقه الرأسالية للهائلي والانسانيات - جدول (٨) ونقصد هنا
هذه النفقة للآلات ووسائل النقل على الرغم من اهميتها كعنصر اساسي في تطوير الانتاج في
القطاعات الأساسية.

جدول (٢) نسبة التنفيذ الفعلى الى التخصيمات الاستثنائية
 في العراق خلال الفترة ١٩٥١ - ١٩٤٦
 (بالاسعار الجارية والمليون دينار عراقي)

الفترة	التخصيم الحكيم	الصرف الفعلى	نسبة المصرف إلى التخصيم
١٩٥١ - ٥١	٤١٨٥	٢٢٥١	٥٤
١٩٦٤ - ٥١	٢٨٦٩	٣٥٠٣	٤٤
١٩٦٩ - ٦٥	٦٠٢٩	٣٤٧٤	٥٨
١٩٦٩ - ٥١	١٨٠٨٣	٩٢٢	٩١
١٩٧٤ - ٢٠	١٩٣٢	١٢٢٢	٦٣٢

المصدر: جواد هاشم، مرجع سابق.

صقر احمد صقر (دكتور)، التخطيط والنمو الاقتصادي في العراق، معهد التخطيط

القوس، القاهرة، مذكرة ١٠٣٦، يونيو ١٩٧٣.

الجمهورية العراقية، وزارة التخطيط، التقدم في ظل التخطيط، ١٩٧٥، ٥٥.

جدول (٢) ترتيب مواصل الاتصالات بعد إنجاز النفق المائي
للفترة من ٣٥ - ١٩٢٤ (٢) (%) ترتيب مواصل الاتصالات

النفق	المسافة										
١٠٣	١٦٧٣	١٠٠١	١٦٧٠	١٠٠٢	١٦٦٣	١٠٠٣	١٦٦٠	١٠٠٤	١٦٥٣	١٠٠٥	١٦٥٠
٢٠٢	١٦٣٣	٢٠٣	١٦٣٠	٢٠٤	١٦٢٧	٢٠٥	١٦٢٤	٢٠٦	٢٠٧	١٦٢١	٢٠٨
٣٠١	١٦١٣	٣٠٢	١٦١٠	٣٠٣	١٦٠٧	٣٠٤	١٥٩٤	٣٠٥	٣٠٦	١٥٩١	٣٠٧
٤٠١	١٥٨٣	٤٠٢	١٥٧٩	٤٠٣	١٥٧٦	٤٠٤	١٥٧٣	٤٠٥	٤٠٦	١٥٦٩	٤٠٧
٥٠١	١٥٥٣	٥٠٢	١٥٤٩	٥٠٣	١٥٤٦	٥٠٤	١٥٤٣	٥٠٥	٥٠٦	١٥٣٩	٥٠٧
٦٠١	١٥٣٣	٦٠٢	١٥٢٩	٦٠٣	١٥٢٦	٦٠٤	١٥٢٣	٦٠٥	٦٠٦	١٥١٩	٦٠٧
٧٠١	١٥١٣	٧٠٢	١٥٠٩	٧٠٣	١٥٠٦	٧٠٤	١٥٠٣	٧٠٥	٧٠٦	١٤٩٩	٧٠٧
٨٠١	١٤٩٣	٨٠٢	١٤٨٩	٨٠٣	١٤٨٦	٨٠٤	١٤٨٣	٨٠٥	٨٠٦	١٤٧٩	٨٠٧
٩٠١	١٤٧٣	٩٠٢	١٤٦٩	٩٠٣	١٤٦٦	٩٠٤	١٤٦٣	٩٠٥	٩٠٦	١٤٥٩	٩٠٧
١٠٠١	١٤٥٣	١٠٠٢	١٤٤٩	١٠٠٣	١٤٤٦	١٠٠٤	١٤٤٣	١٠٠٥	١٠٠٦	١٤٣٩	١٠٠٧
١٠١	١٤٣٣	١٠٢	١٤٢٩	١٠٣	١٤٢٦	١٠٤	١٤٢٣	١٠٥	١٠٥	١٤١٩	١٠٧
١٠٢	١٤١٣	١٠٣	١٤٠٩	١٠٤	١٤٠٦	١٠٥	١٤٠٣	١٠٦	١٠٦	١٣٩٩	١٠٨
١٠٣	١٣٩٣	١٠٤	١٣٨٩	١٠٥	١٣٨٦	١٠٦	١٣٨٣	١٠٧	١٠٧	١٣٧٩	١٠٩
١٠٤	١٣٧٣	١٠٥	١٣٦٩	١٠٦	١٣٦٦	١٠٧	١٣٦٣	١٠٨	١٠٨	١٣٥٩	١١٠
١٠٥	١٣٥٣	١٠٦	١٣٤٩	١٠٧	١٣٤٦	١٠٨	١٣٤٣	١٠٩	١٠٩	١٣٣٩	١١١
١٠٦	١٣٣٣	١٠٧	١٣٢٩	١٠٨	١٣٢٦	١٠٩	١٣٢٣	١٠١	١٠١	١٣١٩	١١٢
١٠٧	١٣١٣	١٠٨	١٣٠٩	١٠٩	١٣٠٦	١٠٠	١٣٠٣	١٠١	١٠١	١٢٩٩	١١٣
١٠٨	١٢٩٣	١٠٩	١٢٨٩	١٠٠	١٢٨٦	١٠٢	١٢٨٣	١٠٣	١٠٣	١٢٧٩	١٠٤
١٠٩	١٢٧٣	١٠٠	١٢٦٩	١٠١	١٢٦٦	١٠٤	١٢٦٣	١٠٥	١٠٥	١٢٥٩	١٠٦
١٠١	١٢٥٣	١٠١	١٢٤٩	١٠٢	١٢٤٦	١٠٦	١٢٤٣	١٠٧	١٠٧	١٢٣٩	١٠٨
١٠٢	١٢٣٣	١٠٢	١٢٢٩	١٠٣	١٢٢٦	١٠٧	١٢٢٣	١٠٨	١٠٨	١٢١٩	١٠٩
١٠٣	١٢١٣	١٠٣	١٢٠٩	١٠٤	١٢٠٦	١٠١	١٢٠٣	١٠٢	١٠٢	١١٩٩	١٠٦
١٠٤	١١٩٣	١٠٤	١١٨٩	١٠٥	١١٨٦	١٠٢	١١٨٣	١٠٣	١٠٣	١١٧٩	١٠٧
١٠٥	١١٧٣	١٠٥	١١٦٩	١٠٦	١١٦٦	١٠٣	١١٦٣	١٠٤	١٠٤	١١٥٩	١٠٨
١٠٦	١١٥٣	١٠٦	١١٤٩	١٠٧	١١٤٦	١٠٤	١١٤٣	١٠٥	١٠٥	١١٣٩	١٠٩
١٠٧	١١٣٣	١٠٧	١١٢٩	١٠٨	١١٢٦	١٠١	١١٢٣	١٠٢	١٠٢	١١١٩	١٠٦
١٠٨	١١١٣	١٠٨	١١٠٩	١٠٩	١١٠٦	١٠٣	١١٠٣	١٠٤	١٠٤	١١٩٩	١٠٧
١٠٩	١١٩٣	١٠٩	١١٨٩	١٠٠	١١٨٦	١٠٢	١١٨٣	١٠٣	١٠٣	١١٧٩	١٠٨
١٠٠	١١٧٣	١٠٠	١١٦٩	١٠١	١١٦٦	١٠٤	١١٦٣	١٠٥	١٠٥	١١٥٩	١٠٩

٠ (٢) ترتيب مواصل الاتصالات :

اما الفترة التالية على ذلك ابتداء من عام ١٩٧٠ فقد حدث تغير في هيكل الاستثمارات بزيادة حصة الالات والمعدات ووسائل النقل على حساب حصة الابنية والاشعاب ^{وهي} الطبيعى فان هذا الهيكل يتغير من آن الى آخر بحسب التقدم التكنيكى ودى استخدامه في فروع الاقتصاد الوطنى المختلفة . ويعنى اتجاه هذا الهيكل نحو زيادة حصة الالات والمكائن والمعدات الى زيادة امكانية الاقتصاد العراقي على استيعاب التقدم التكنيكى وما يهدى اليه ذلك من زيادة الطاقة الانتاجية للقطر وانتاجية العمل .

^{لتوزيع}
اما بالنسبة ^{لـ}المال الثابت المحلي الاجمالى بين القطاعين العام والخاص فان البيانات المتاحة - جدول رقم (٩) - تشير الى أن اسهام كل من القطاع العام والخاص قد تغير كثيراً بين عام ١٩٥٢ و ١٩٦٤ ، فبعد أن كان اسهام القطاع العام ٣٥٪؎ عام ١٩٥٢ نسبته بين ٤٣٪؎ عام ١٩٦٠ ثم زاد الى ٦٣٪؎ عام ١٩٦٤ . ثم اخذ اسهامه يتناقصاً بعد ذلك تدريجياً الى ان بلغ ٥٪؎ عام ١٩٧٢ . وفي عام ١٩٧٤ عادت نسبة اسهامه الى ما كانت عليه تقريباً في عام ١٩٥٢ . وهو ما يعني ان للقطاع الخاص دور كبير في الاستثمارات العراقية على الرغم من قلة الموارد المتاحة له عملاً هو متاح للدولة والقطاع العام وخاصة بعد تأمين النفط وبطلياته بالعراق .

٤) الاعفاف على الناتج المحلي الاجمالي:

تتفق الكيفية التي يتم بها توزيع الانفاق القوى في دولة ما بين الاستهلاك والتكتون الرأسمالي و بين الاستهلاك الخاص والاستهلاك العام (الحكومي) على النظم اقتصادي والاجتماعي للدولة ومدى تقدمها الاقتصادي . فتبين حصة الاستثمار في الانفاق القوى الى الزيادة في الدول المتقدمة عنها في الدول النامية التي تهدى فيها الدخول القومية والفردية قليلة ولذا فإنها تتسم بانخفاض الميل للادخار ونسبة الموارد المتاحة للاستثمار . أما توزيع الاستهلاك بين الاستهلاك العام والخاص فان هناك ميلاً لزيادة حصة الاستهلاك الخاص في اجمالي الاستهلاك في الدول التي تأخذ بنظام السوق الحر بعكس الدول التي تأخذ بنظام الخطيط المركزي .

وتشير البيانات المتاحة عن الانفاق على الناتج المحلي الاجمالي الصراقي من الفترة ٦٤ - ١٩٧١ (جدول ١٠) إلى زيادة الاستهلاك من ١٣٤٥٦ مليون دينار عام ١٩٦٤ إلى ٩٨١٩ مليون دينار عام ١٩٧١ ، أي أنها زادت بنسبة تقارب من أربعة أخماس ما كانت عليه عام ١٩٦٤ . إلا أن نسبة الاستهلاك إلى الانفاق المحلي الاجمالي قد نقصت من ٣٧٪ عام ١٩٦٤ إلى ٣٦٪ عام ١٩٧١ نتيجة لزيادة صافي التعامل مع العالم الخارجي (الفرق بين الصادرات والواردات) وهو أحد البنود الهامة للانفاق المحلي الاجمالي .

وقد زادت نسبة الاستهلاك الحكومي من ١٩٪ عام ١٩٦٤ إلى ٢٠٪ عام ١٩٧١ ، في مقابل نقص نسبة الاستهلاك الخاص من ٤٧٪ عام ١٩٦٤ إلى ٤٥٪ عام ١٩٧١ . وذلك نتيجة لاتجاه الحكومة إلى زيادة الخدمات التي تقدمها نتيجة لاتجاه الاشتراكى .

(البيبة باللليون دينار عراق بالأسعار الجارية)

بيانات المدحورات المجمعة

الصادر: ١ - د. جبار هاشم وآخرين ومحامياً .
٢ - الجهاز المركزي للإحصاء والجامعة الإسلامية بغزة .

جدول (١٠) الأعلاف على الناتج العمل الإحسان ملال المشتركة من ١٩٢٦-١٩٢٧
(بمقدار الجالية والبلدان بمندرج)

البيان	نسبة											
	١٩٢٢	١٩٢٣	١٩٢٤	١٩٢٥	١٩٢٦	١٩٢٧	١٩٢٨	١٩٢٩	١٩٣٠	١٩٣١	١٩٣٢	
الاستيراد الخام	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	
الاستيرادات الحكومية	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	
اجمال الابلاط	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	
الاجمال	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	
طردات البليط والخدمات	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	
طردات البليط والخدمات	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	
الاعاق العمل الاجمال	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	
	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	
	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	
	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	٦٦٦	

البيان : الجهة المراجعة وذرا التخطيط البليط المجرى للإحصاء ، المساحة الإحصائية لسنة ١٩٢٧ و بمقدار .

أما التكاليف الرأسية إلى فرغم زيادة قيمة مخصصاته من ٨٢٤ مليون دينار عام ١٩٦٤ إلى ٢١٩٢ مليون دينار عام ١٩٧١ ، فإن نسبة التكاليف الرأسية إلى جملة الإنفاق قد نقصت من ٣٦٪ عام ١٩٦٤ إلى ١٤٪ عام ١٩٧١ ، وذلك للأسباب سالفة الذكر .

وفيما يختصر بصفى التعامل مع العالم الخارجي فقد اتجه لصالح العراق نتيجة لزيادة الصادرات من ٨٢٤ مليون دينار عام ١٩٦٤ إلى ٥٩٦ مليون دينار عام ١٩٧١ بزيادة قدرها ٢٧١ مليون دينار في الوقت الذي لم تزيد فيه الواردات إلا بقيمة قدرها ١٢٦ مليون دينار خلال نفس الفترة . ولذا فإن صافى التعامل مع العالم الخارجي قد زادت نسبته إلى الإنفاق من ١٦٪ عام ١٩٦٤ إلى ١٩٪ عام ١٩٧١ .

وقد اتجهت الدولة بعد ذلك إلى مزيد من العناية باوجلة الاستثمار المختلفة بزيادة مخصصاته ودعم الخدمات باتباع مجانية التعليم وتوفيره ورجال السكن والنهوض بالرعاية الصحية وتهذيف الدولة أيضاً في السنوات المقبلة إلى دعم هذا الاتجاه في مجالات مختلفة . ويؤدي هذا بالطبع إلى تغيير نسب مكونات الإنفاق المحلي الإجمالي بزيادة نسب كل من التكاليف الرأسية والاستهلاك العام (الحكومي) .

(٥) التجارة الخارجية :

تمثل التجارة الخارجية المراقبة نسبة هامة من الدخل القومي العراقي وتمدد العراق في ذلك من أكثر الدول النامية اعتماداً على التجارة الخارجية . ويرجع ذلك بدرجة أساسية لاعتماد الاقتصاد العراقي على انتاج النفط وتصديره .

وقد تزايدت صادرات العراق بصفة عامة من ٤٤ مليون دينار عام ١٩٥٠ إلى ٢١٣ مليون دينار عام ١٩٥٩ ثم ٣٦٥ مليون دينار عام ١٩٦٨ وفي عام ١٩٧٠ بلغت الصادرات نحو ٢٣٩ مليون دينار ، وتقدر جملة الصادرات بنحو ١٤٦ مليون دينار عام ١٩٧٣ .

وقد بلغت نسبة الصادرات النفطية الى جملة الصادرات نحو ٢٣٪ عام ١٩٥٠ تزايدت الى ٣٤٪ عام ١٩٥٩ . الا أن هذه النسبة تناقصت قليلاً بعد ذلك الى ٢٣٪ عام ١٩٦٧ ، ثم أخذت في الارتفاع فبلغت ٣٦٪ عام ١٩٧٣ نتيجة لتأمين النفط ونراة انتاج وارتفاع أسعاره .

وفيما يختص بالواردات العراقية فإنها على العكس من الصادرات يتركز أغلبها في السلع غير النفطية ، وقد كانت جملة الواردات العراقية عام ١٩٥٠ نحو ٣٨ مليون دينار منها ٢٢٪ سلع نفطية ، ثم تزايدت الواردات الإجمالية بمقدار ذلك الى ١١٦ مليون دينار (منها ١٤٪ سلع نفطية) عام ١٩٥٩ وبلغت جملة الواردات ١٤٥ مليون دينار عام ١٩٦٨ وتناقصت نسبة الواردات النفطية إليها الى ٢٪ وفي عام ١٩٧٠ بلغت جملة الواردات نحو ١٨٢٩ مليون دينار (ولم تزد نسبة الواردات النفطية عن ١٪) . وقدر قيمة الواردات الإجمالية بنحو ٢٨٠ مليون دينار عام ١٩٧٣ وتمثل نسبة الواردات النفطية منها قرابة ٨٪ .

ورغم تناقص الأهمية النسبية للصادرات والواردات بالنسبة للدخل القومي العراقي بين عامي ١٩٥٨ و ١٩٧٣ من ٥٣٪ من ٤٤٪ في حالة الصادرات ، ٤٩٪ في حالة الواردات إلى الدخل القومي في العام الأول إلى ٤٦٪ للصادرات ، ١٥٪ للواردات إلى الدخل القومي في العام الثاني (١) ، إلا أنها كما سبق القول تمثل حصة هامة وكبيرة من الدخل القومي . وهو بذلك يعكس التحويل الاقتصادي الداخلي بجهة بيته للأقمار ، الخارجى وتأثره به إلى حد كبير .

ومن جهة هيكل التجارة الخارجية فإنه كما سبق القول يتسم من ناحية الصادرات بتتركزه في الصادرات النفطية والتي تزايدت حجمها طوال السنوات من ٥٠ - ١٩٧٣ من ٥٣٪ عام ١٩٥٠ إلى ٣٦٪ عام ١٩٧٣ .

(١) بدبيع القدو (دكتور) . تجارة العراق الخارجية . واقعها ، تطورها وأثرها على التكامل الرأسمالي ، وزارة التخطيط ، بغداد ، ١٩٧٦ ، جدول ٤ ، ٥ .

١٦) الصادرات غير النفطية فانه على الرغم من صغر قيمتها لانها تميز بعدم الاستقرار
نظراً لأنها في أغلبها سلع زراعية تخضع للظروف الجوية والعوامل الطبيعية .

ولقد كانت السلع الاستهلاكية اهم الصادرات المراقبة في كثير من السنوات خلال
الفترة من ٥٨ - ١٩٧٢ (جدول ١١) و قد أخذت السلع الانتاجية فياحتلال
مركز هام في الصادرات المراقبة من منتصف السبعينيات نتيجة لتنفيذ بعض المشروعات الصناعية
وتحقق فائض منها عن الاحتياجات المحلية خاصة الأسمدة و بعض الأدوات الكهربائية .

ويمثل التمر والجلود والأسمدة سلع التصدير المراقبة .
ويشكل التمر وحدة ثلث الصادرات العراقية من السلع غير النفطية و تليه الجلد
والأسمدة بنسبة ١٠٪ لكل منها . وبالطبع فان ذلك يعكس هيكل الاقتصاد الداخلى
الذى يركز على الانشطة الزراعية في العقام الأول .

١٧) هيكل الواردات فان السلع الاستهلاكية كانت اهم الواردات المراقبة خلال
فترة السبعينيات يليها السلع الوسيطة ثم السلع الرأسمالية وصح بدأية السبعينيات وهيمنة
الدولة على تجارة المراكز الخارجية وتوجيهها لها نحو استيراد السلع الاستهلاكية
الضرورية فقط دون غيرها من السلع الاستهلاكية والادتقاء بالدرجة الأولى باستيراد متطلبات
تنمية وتطوير الاقتصاد العراقي من السلع الانتاجية الوسيطة والاستثمارية فان نسبة السلاع
الاستهلاكية قد تناقصت من ٣٨٪ عام ١٩٦٩ الى ٣١٪ عام ١٩٧٣ و وزادت نسبة
السلع الوسيطة من ٣٥٪ الى ٣٥٪ والسلع الرأسمالية من ٢٨٪ الى ٢٢٪ في
نفس العامين المذكورين .

جدول (١١) هيكل التجا رة الخارجية الصرا قية
للفترة من ١٩٦١ - ١٩٧٣

السنة	الصادرات بالمليون دينار	النفطية اجمالي	غير النفطية اجمالي	استهلاكيه انتاجيه اجمالي
١١٠	-	-	٥٩٩١	٥٩٥١
٩٨٣	٣٠٣	٣٣٦	٢٣٠	٣٣٢
٩٧٤	٢٧٤	٢١٤	٢٧٢	٢٨٢
٩١٣	٩١٣	٩١٤	٩١٣	٩١٣
٩٤٤	٩٤٤	٩٤٧	٩٤٧	٩٤٧
٩٨٣	٩٨٣	٩٩٤	٩٩٤	٩٩٤
١٤٤	١٤٤	١٤٥	١٤٥	١٤٥
١٣٣	١٣٣	١٣٤	١٣٤	١٣٤
١٢٥	١٢٥	١٢٦	١٢٦	١٢٦
١٢٤	١٢٤	١٢٤	١٢٤	١٢٤
١٢٣	١٢٣	١٢٣	١٢٣	١٢٣
١٢٢	١٢٢	١٢٢	١٢٢	١٢٢
١٢١	١٢١	١٢١	١٢١	١٢١
١٢٠	١٢٠	١٢٠	١٢٠	١٢٠
١١٩	١١٩	١١٩	١١٩	١١٩
١١٨	١١٨	١١٨	١١٨	١١٨
١١٧	١١٧	١١٧	١١٧	١١٧
١١٦	١١٦	١١٦	١١٦	١١٦
١١٥	١١٥	١١٥	١١٥	١١٥
١١٤	١١٤	١١٤	١١٤	١١٤
١١٣	١١٣	١١٣	١١٣	١١٣
١١٢	١١٢	١١٢	١١٢	١١٢
١١١	١١١	١١١	١١١	١١١
١١٠	١١٠	١١٠	١١٠	١١٠
١٠٩	١٠٩	١٠٩	١٠٩	١٠٩
١٠٨	١٠٨	١٠٨	١٠٨	١٠٨
١٠٧	١٠٧	١٠٧	١٠٧	١٠٧
١٠٦	١٠٦	١٠٦	١٠٦	١٠٦
١٠٥	١٠٥	١٠٥	١٠٥	١٠٥
١٠٤	١٠٤	١٠٤	١٠٤	١٠٤
١٠٣	١٠٣	١٠٣	١٠٣	١٠٣
١٠٢	١٠٢	١٠٢	١٠٢	١٠٢
١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩
٩٨	٩٨	٩٨	٩٨	٩٨
٩٧	٩٧	٩٧	٩٧	٩٧
٩٦	٩٦	٩٦	٩٦	٩٦
٩٥	٩٥	٩٥	٩٥	٩٥
٩٤	٩٤	٩٤	٩٤	٩٤
٩٣	٩٣	٩٣	٩٣	٩٣
٩٢	٩٢	٩٢	٩٢	٩٢
٩١	٩١	٩١	٩١	٩١
٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠
٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩
٨٨	٨٨	٨٨	٨٨	٨٨
٨٧	٨٧	٨٧	٨٧	٨٧
٨٦	٨٦	٨٦	٨٦	٨٦
٨٥	٨٥	٨٥	٨٥	٨٥
٨٤	٨٤	٨٤	٨٤	٨٤
٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣
٨٢	٨٢	٨٢	٨٢	٨٢
٨١	٨١	٨١	٨١	٨١
٨٠	٨٠	٨٠	٨٠	٨٠
٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩
٧٨	٧٨	٧٨	٧٨	٧٨
٧٧	٧٧	٧٧	٧٧	٧٧
٧٦	٧٦	٧٦	٧٦	٧٦
٧٥	٧٥	٧٥	٧٥	٧٥
٧٤	٧٤	٧٤	٧٤	٧٤
٧٣	٧٣	٧٣	٧٣	٧٣
٧٢	٧٢	٧٢	٧٢	٧٢
٧١	٧١	٧١	٧١	٧١
٧٠	٧٠	٧٠	٧٠	٧٠
٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩
٦٨	٦٨	٦٨	٦٨	٦٨
٦٧	٦٧	٦٧	٦٧	٦٧
٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦
٦٥	٦٥	٦٥	٦٥	٦٥
٦٤	٦٤	٦٤	٦٤	٦٤
٦٣	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣
٦٢	٦٢	٦٢	٦٢	٦٢
٦١	٦١	٦١	٦١	٦١
٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	٦٠

(٠٠) غير متوفرة

: المسند : بدفع القدو (دكتور) ، مرتب سابق ، جدول ١٦٦٥٨

ويشير الدليل التجاري العراقي الى تحقيق فائض كبير تزايد قيمته من ٤٦ مليون دينار عام ١٩٥٠ الى ٥٧٥ مليون دينار عام ١٩٧٣ (جدول رقم ١٢) وقد كان الفائض السنوي أقل من مائة دينار سنويا خلال فترة الخمسينيات أما في السبعينيات فقد تجاوز الفائض ذلك ووصل الى ٤٢١ مليون دينار عام ١٩٦٨ ثم تناقص عن ذلك قليلا في الأعوام التالية حتى عام ١٩٧٣ حيث تضافف الفائض نتيجة لزيادة انتاج وتصدير النفط راتقاض أسعاره العالمية .

وقد تغيرت نسبة تفضيلية الصادرات للواردات بين ١١٧٪ عام ١٩٥٠ و ٣١٣٪ عام ١٩٧٣ . وقد تراوحت النسبة بين الارتفاع والانخفاض خلال هذه الفترة نتيجة لتناوب نسب نمو كل من الصادرات والواردات الصرافية تبعاً لتقلب الصادرات غير النفطية (وخاصة الزراعية منها) واختلاف السياسات الاقتصادية والمصرانية المتتبعة وتاثيرها بالذالى على كل من الصادرات والاستيرادات وأضافة إلى تغير كيارات وأسعار النفط المصدر.

في النهاية فإن تحقيق فائض في ميزان التجاري العراقي وارتفاع نسبة تفضيلية الصادرات المواردات يتيح مجالاً واسعاً للمقطر لتمويل مشروعاته الانهائية وتوفير متطلباتها من الدعماوات والخبراء والأيدي الاجنبية لتنمية على مشاكل ضعف مقدرة الاقتصاد العراقي الاستيعابية والتي حدثت من اكملها تغيير الخطط الاقتصادية المختلفة .

أما الهيكل الجغرافي لتجارة العراق الخارجية فقد اختلف في فترة السبعينيات عنه في الخمسينيات إذ بينما كانت تجارة العراق الخارجية في فترة الخمسينيات مركبة في المقام الأول على التعامل مع دول العالم العربي الأوربية والأمريكية الشمالية والتي كانت تتجه إليها قرابة نصف صادرات العراق ويحصل منها على قرابة ثلثا وارداته . وكان تعامله مع الدول العربية محدوداً خاصاً في مجال الواردات . وتجارته مع الدول الاشتراكية محدودة جداً لا تتجاوز $\frac{1}{4}$ من وارداته ولا يصدر إليها شيئاً (جدول رقم ١٣) . تغيرات اتجاهات التوزيع الاقليمي لتجارة العراق الخارجية في السبعينيات والستينيات ازداد تعامل العراق مع الدول الاشتراكية زيادة كبيرة وأصبحت تجارته معها

جدول (١٢) ميزان التجارة الخارجية الحرارية

السنة	الصادرات بالصادرات	الواردات صافي ميزان التجارة	نسبة تخطيطية الصادرات للواردات %
١٩٥٠	٤٤	٣٧٣	٦٦
١٩٥١	٤٨١	٢٧٩	٩٦
١٩٥٢	١١٠	١٠٨	٨٨
١٩٥٣	٢٣٠	٢١٩	٩٩
١٩٥٤	٤٩٢	٤٧٤	٩٣
١٩٥٥	٣٦١	٣٤١	٩١
١٩٥٦	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٥٧	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٥٨	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٥٩	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٦٠	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٦١	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٦٢	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٦٣	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٦٤	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٦٥	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٦٦	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٦٧	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٦٨	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٦٩	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٧٠	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٧١	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٧٢	٣٦١	٣٣٣	٩٣
١٩٧٣	٣٦١	٣٣٣	٩٣

المصدر: بديع النقود و دكتور هارجيج سابق جدول رقم ٣

تشمل قرابة $\frac{1}{4}$ صادرات العراق ووارداته كذلك فقد زادت مما درات العراق الى الدول الصربية وأصبحت تمثل أكثر من نصف صادراته الا أن وارداته من الدول العربية لم تغير نسبتها الى جملة وارداته الا لفترة محددة عادت بعدها الى ما كانت عليه في عام ١٩٦٠ وهي ٤% وتناقصت صادرات العراق الى السوق الغربية في أوروبا وأمريكا الشمالية بدرجة كبيرة اذ أصبحت تمثل $\frac{1}{7}$ صادراته الاجمالية ورغم تناقص وارداته منها الا أن نسبة زراعتها أقل بكثير من نسبة تناقص الصادرات حيث لا زالت واردات العراق من هذه البلدان تمثل قرابة ٤٥% من وارداته الاجمالية عام ١٩٧٣.

اما الدول الأخرى وهي تشمل دول العالم الثالث عموماً الدول العربية فقد تناقصت أهميتها بالنسبة لصادرات العراق كثيراً وأصبحت تمثل ٨% من جملة هذه الصادرات في عام ١٩٧٣ بعد أن كانت ٢٩% عام ١٩٥٠. أما وارداته من هذه الدول فقد تذهب بين الديادة بالنقصان (كتسبة صغيرة من جملة الواردات) واستقرت في عام ١٩٧٣ على ما كانت تتطلب في عام ١٩٥٥.

وقد اتسم التوزيع الاقل يعني لتجارة العراق الخارجية في تطوره باتجاهه نحو تحقيق توازن في علاقاته مع مختلف الدول وعدم حصرها في مجال ضيق قد يكون ضاراً للاقتصاد العراقي واتجاهاته السياسية التحريرية.

جدول (١٣) التوزيع الجغرافي للتجارة العراقية الخارجية
للفترة من ١٩٥٠ - ١٩٧٣ (%)

دول أخرى	الدول الاشتراكية	أمريكا الشمالية	الدول الاروبية	الدول العربية
ص و ص	ص و ص	ص و ص	ص و ص	ص و ص
٢٢٩	٨٩٢	٤٢٤	٨٦٢	٣٥٤
٩٢٢	٩٢٩	-	-	١٩٥٠
٢٠٢	٨٥٢	٣٢٣	٣٢٥	١٩٠٠
٨٥٢	٨٥٢	-	-	١٩٣٣
٢٢٢	٢٢٣	٢١١	٢١١	١٩٦٠
٥٣٢	٥٣٢	١٠١	١٢٢	١٩٦٤
١٩٩	١٩٩	١١٢	٩٩٤	١٩٥١
٢٧١	٢٧١	١١٠	١٢١	١٩٥١
٢٧١	٢٧١	١٠١	١١١	١٩٦٤
٢٧١	٢٧١	٢٧٢	٣٢٣	١٩٦٥
٢٦٢	٢٦٢	٢٧٢	٣٢٣	١٩٦٦
٢٥١	٢٥١	٢٦٢	٣٢٣	١٩٦٧
٢٥١	٢٥١	٢٧٢	٣٢٣	١٩٦٨
١٩١	١٩١	٢٢٢	٢٢٢	١٩٦٩
١١١	١١١	٢٢٢	٢٢٢	١٩٧٠
٦٩١	٦٩١	٢٧٢	٢٧٢	١٩٧١
٥١١	٥١١	٢٧٢	٢٧٢	١٩٧٢
٣٥٢	٣٥٢	٢٣٢	٢٣٢	١٩٧٣
٣٨٢	٣٨٢	٢٣٢	٢٣٢	١٩٧٤
٣٨٢	٣٨٢	٢٠٢	٢٠٢	١٩٧٥
٣٨٢	٣٨٢	٢٠٢	٢٠٢	١٩٧٦
٣٨٢	٣٨٢	٢٠٢	٢٠٢	١٩٧٧
٣٨٢	٣٨٢	٢٠٢	٢٠٢	١٩٧٨
٣٨٢	٣٨٢	٢٠٢	٢٠٢	١٩٧٩
٣٨٢	٣٨٢	٢٠٢	٢٠٢	١٩٨٠
٣٨٢	٣٨٢	٢٠٢	٢٠٢	١٩٨١
٣٨٢	٣٨٢	٢٠٢	٢٠٢	١٩٨٢

ص : صادرات و واردات

: أصدرون : بليغ اند (دكتور) مرجع سابق وجدول رقم ٤١ .

ثالثاً : بعض مصوّقات التخطيط في العراق

في هذا الجزء نتناول بعض العوامل التي تحد من المصوّقات الرئيسية للخطط
التنموية في العراق في مراحلها المختلفة ، والتي يهدى من أهمها ما يلى :

غياب الاستقرار السياسي في بعض المراحل التخطيطية :

يعتبر خالل الاستقرار السياسي من المتطلبات الأساسية لقيام التخطيط وأستمراره
وتحقيق أهدافه . ويعنى بالاستقرار السياسي وضوح ثبات وأسسه مرار الخط الأيدولوجي .
والخط الأيدولوجي الذي يتم لقيام التخطيط هو الخط الاشتراكي . اذ لا يمكن
أن يقوم التخطيط دون أن تتحقق ثلاثة اشتراكيات بالمجتمع . وكلما تطورت القيادة الاشتراكية
أي كلما تحققت وأتسعت التحولات الاشتراكية بالمجتمع كلما كان ذلك من عوامل تقدّم
العمل التخطيطي سواء من ناحية اسلوب التخطيط أو هدوله أو دقة اهدافه ونجاحه فـ
تحقيق هذه الأهداف .

ولا بد من وجوب وجوب صيغة ما من صيغ المشاركة السياسية الى جانب الاستقرار ،
والا كان الاستقرار ناتج من التخطيط الديمقراطي الذي يعيق مشاركة الجماهير وتعانقها
في لجاج الخطة (١) .

ولقد واجهت "الملاحة الاستثمارية" المطروحة من جانب الحكومات العراقية
المتتابعة سلسلة كبيرة من جانب الجماهير ، لأن رايتها ان هذه الملاحة بعيدة كل البعد
عن مصالحها واهدافها ولها لم تتفاعل معها .

ويمكن ملاحظة الاستقرار السياسي في القطر العراقي ، كما هو موضح ، ابتداءً من عام
١٩٦٨ . حيث التحولات الاشتراكية والمشاركة الجماهيرية عن طريق المنظمات الشعبية
الديمقراطية توضح طبيعة الخط الأيدولوجي واستقراره .

(١) يوسف الصانع (دكتور) - تجربة التخطيط في العالم العربي - الاقتصاد
- جمعية الاقتصاديين العراقيين - العدد الاول -
أذار ١٩٧٣ - ص ٨ .

٥٦

ويرتبط التزام القيادة السياسية وأيمانها بالعمل التخطيطي بموضوع الاستقرار السياسي . ويقصد بذلك المواقف الحقيقة للقيادة السياسية المترجمة الى سياسات واجراءات تنفيذية تخدم العمل التخطيطي في استمرار ثبات . فعملية التخطيط ابتدأ من الشمول ومرورا بتحديد الادهاف وتقرير الاستراتيجية الائتمانية وخلق الاجماع التخطيطية والاحصائية المساعدة ، واخيرا تنفيذ الخطة ومتابعتها واداء تقييمها هذه العملية هي اقوى صيغة لترجمة التزام القيادة السياسية .

كذلك من الضروري اخذ العوامل الاجتماعية والفسية في الاعتبار عند وضع الخطة ، اذ انها تلعب دورا بالغ الخطورة في نجاح او فشل أي خطة تضعها الدولة . ولقد فشلت الحكومة وأجهزة التخطيط العراقي في تقدير أهمية تلك العوامل اضافة الى فشلها في خلق التما ون الكافي بينها وبين أفراد الشعب وفي تعويذة الفرد بفهم التخطيط والغاية المنشودة من ورائه ودور الأفراد في انجاح الخطة .

التخلف في تنفيذ الخطة :

تفوق عملية التنفيذ في الأهمية مرحلة اعداد الخطة ونجاح اسلوب التخطيط لا يتوقف على وضع اطار سليم للخطة ، ولكنه يتوقف أيضا على مدى نجاح أجهزة الدولة في تنفيذ الخطة . ومن الحقائق الهامة ان جهاز التخطيط المركزي لا يمارس عمليات تنفيذ اهداف الخطة ، اذ انه جهاز بحث علمي يشارك في وضع اطار الخطة كما يشارك في متابعة تنفيذ اهدافها . امسا عملية التنفيذ فتولى لها أجهزة التنفيذ في الدولة وهي الوزارات والمؤسسات العامة والشركات التابعة لها ووحدات القالع الخاص .

ونجاح هذه الأجهزة يتوقف بدوره على مدى قدرتها على تنفيذ الهدف ، اذ ان الخبره ليست فيما يتيح للمجتمع من الموارد المختلفة ، وانما الخبره بقدرة اجهزة الدولة على استغلال هذه الموارد في تنفيذ اهداف الخطة عن طريق وضع شروطيات الخطة موضع التنفيذ . فضعف بعض الاجهزه وغياب البعض الآخر يهدىء الكس في تطوير الاقتصاد القومى عن تحقيق اهدافه كاملا .

وإذاً فالآن اهم المهام التي واجهت عملية التنفيذ في العراف هي التخطف الكبير في تنفيذ الشروطيات المدرجه في الخطة . ودليل ذلك انه في الفترة من عام ١٩٥٢ حتى ١٩٥٨ كان مجموع التخصيصات السنوية لمناخ الاستئثار ٤١٨٥ مليون دينار في حين كان مجموع الإنفاق الاستثماري خلال الفترة يقدر بنحو ١٢٥ مليون دينار بما يعنى ان نسبة تنفيذ اهداف الاستئثار لم تتجاوز ٥٤٪ من جملة الاستئثارات المستهدفة تحقيقها .

وفي الفترة من عام ١٩٥٩ إلى ١٩٦٦ ان مجموع التخصيصات السنوية لمناخ الاستئثار ١٠٤٣ مليون دينار بينما لم يتجاوز الإنفاق الاستثماري خلال الفترة بنحو ٤٧٦ مليون دينار أي بنسبة تنفيذ قدرها ٤٦٪ .

ويتبين اتساع مدى التخلف في تنفيذ اهداف الخطة من فترة لآخر ، ويمكن ان يعزى ذلك الى عدم مقدرة اجهزة التنفيذ على القيام بمهامها ولا سيما محدوده سواء كانت أجهزة الاداره - الحكومية للوزارات والمصالح - أو اجهزة المقاولات - أو اجهزة الرقابة على تنفيذ الخطة .

ان تنفيذ مشروطات الخدمة يتطلب بالضرورة توفر المدد الكافي من الفنيين المدرسين والاداريين الاكفاء لحسن سير عمليات التنفيذ ، اضافة الى ضرورة وجود الابدي العاملة الفنية التي تتولى ادارة المشروع في فترة التسليم . والواقع ان العراق لم يحقق نجاحا كافيا في هذا المجال . لهذا فان اغلب الدوائر المنفذة قد عجزت عن انجاز المشروعات المسندة اليها فمسندة المدد لها ، وذلك بسبب تشتت الجهد الفني والاداري في مشروعات محدودة قامست بتولى تنفيذها الدولة واحدة ، فلم يحصل الكثير منها خلال الوقت المحدد ، بالإضافة الى ضعف الاشراف الاداري والتفني .

وعلى هذا يمكن القول بان هلى الرغم من نجاح العراق في تطوير اجهزة التخطيط تطويرها نسبيا ، فان هذا التمايز لم يسايره تمايزا مناظر اجهزة التنفيذ او في سياسة تنفيذ الخدمة .

ولوأخذ التنفيذ في القطاع الزراعي كمثال ، فاننا نجد ان التخصيصات الاستثمارية للقطاع الزراعي خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٧٤ بلغت نحو ٤٠٦٦ مليون دينار هي حين بلغت الانفاق الفعلية نحو ٢٤٠٠ مليون دينار . اي ان نسبة التنفيذ خلال تلك الفترة لم تتجاوز ٥٢% ، ومن ثم فان نسبة التخلف في التنفيذ تصل لنحو ٥٧% .

اما على مستوى المراحل التخطيطية ، فنجد ان نسبة التنفيذ خلال المنهج الاول ١٩٥٤-٥١ بلغت ٤٩٪ ، وفي المنهج الثاني المعدل بلغت ٤٤٪ ، وخلال الخطة المؤقتة ١٩٦١ بلغت نسبة التنفيذ ٥١٪ . وخلال الخطة التفصيلية ٦١ - ١٩٦٤ بلغت ٢٢٪ .
اما خلال الخطة الخمسية ١٩٦٩-٧٥ فبلغت نسبة التنفيذ ٤٨٪ ، وخلال الفترة ١٩٧٣-٧٠ من الخطة القومية بلغت نسبة التنفيذ ٥٥٪ .

وهذا يدل على ان هناك فرق شاسع بين الاطار الاقتصادي الذي يعيده جهاز التخطيط ويحدد فيه النمو الاقتصادي واهدافه والولويات الاستثمارية وبين تطبيق هذه الاهداف والولويات في مشاريع عملية . ومع ان التخطيط كان عبارة عن تخصيصها لاستثمارات اكبر منه تخطيطها ، الا ان تنفيذ هذه الاستثمارات كان منخفضا بدرجة كبيرة .

وهذا يعني ان هناك قصور واضح في التخطيط والتنفيذ في جميع الخطط الاقتصادية السابقة^(١). وهذا ناتج عن ضعف الاجهزة المنفذة . لذا لابد من التعرف على اتجاهيات اجهزة التنفيذ قبل اعداد الخطة واتخاذ الاساليب والتدارك اللازم لتطوير اجهزة التنفيذ وزياد تكفايتها وزيد، ون ذلك فلا يغير من قصور معدلات التنفيذ والاخفاق في تحقيق اهداف الخطة .

تصور احصائيه على حلة التنفيذ

ويتطلب نجاح التخطيط واستمرار التحسن فيه لضمان الارتفاع بمستوى الكفاءة ، فـ اعداد الخطة وسلامة سير التنفيذ ان تجري متابعة تحقيق اهداف الخطة وتقدير فاعلية الوسائل التي اتاحت في الوصول الى تلك الاهداف ، والرقابة على التنفيذ . كل ذلك بهدف تصحيح الانحرافات وتلافي اسباب الخلل في الوقت المناسب وحل مشاكل التنفيذ في حينها وتأمين التاسبات الرئيسية بالتنسيق المستمر . ان متابعة تنفيذ الخطة بين الاسس التنظيمية والتوجيهية الهمامة ولها تأثير كبير في نجاح عملية تنفيذ الخطة .

وتتوزع مسؤوليات المراقبة والمتابعة عبر المستويات المختلفة لاجهزة الاقتصادية فـ تكون المتابعة والرقابة والتحقق والعمل على اصلاح الاخطاء وانجاز المهام داخل الوحدة الانتاجية من مسؤوليات او ارشها . وعلى مستوى النشاط الاقتصادي تكون تلك الاعمال من مسؤوليات الاتحاد النوعي او المؤسسات المشتركة . وعلى مستوى القطاع الاقتصادي بي الذي يضم عده نشاطات تكون تلك الاعمال نفسها من مسؤولية الوزارة المشرفة على القطاع . اما على مستوى الاقتصاد القومي ككل فيقوم بذلك المسؤوليات كل من جهاز التخطيط المركزي ومجلس الوزراء او لجاته المتخصصة بالإضافة الى الجهاز المالي والمصرفي للدولة وبعها الرئاسة المركزية وغيرها من المؤسسات ذات المسؤولية المركزية .

(١) عبد الوهاب مطر الداهري - "الخطط الزراعي في العراق" . الاقتصادي - جمهورية الاقتصاد ، بين المراقيين - العدد الاول - السنة الرابعة شهر آذار

وفي العراق تتولى مديرية المطابقات العامة وبوزارة المالية، مهمة تدقيق الحسابات وتنظيمها ومعاملات الموظفين والعمالين، اي كل ما يتعلق بشئون الخزينة والمعاملات القديمة غير أن مهامه هذا الجهاز في الاقتصاد المخطط، لا تقتصر في القيام بهذه الاعمال التقليدية بل تتمدأها إلى ما هو أبعد من ذلك، بحيث يصبح الجهاز أداة فعالة لفرض الرقابة المحكمة على تنفيذ أهداف الخطة ضمان لنجاح عملية التنفيذ، وأظهار نواحي القصور، وإقتراح وسائل مما يجده فضلاً عن مهامه جهاز التخطيط العراقي (وزارة التخطيط) في إجراء عملية متابعة تنفيذ الخطة وأدلة نتائج التنفيذ.

لذا فمن الضروري أن تتضمن اختصاصات مديرية المحاسبة العامة اختصاص الرقابة المالية والعينية على تنفيذ أهداف الخطة ومتابعته التنفيذ.

عدم الالتفاد ببعض الشعوب في وضع الخطط:

الخطة الشاملة تسمى شمولها للجوانب الاقتصادية والاجتماعية، وشمولها لجميع موارد الدولةبشرية وطالعه، وشمولها للقطاعين العام والخاص، كما تشمل جميع القطاعات الاقتصادية وجميع متغيرات الاقتصاد القومي.

وعلى ذلك يمكن القول ان التخطيط العراقي قد اتسم في محاولاته الثلاث خلال فترة الخمسينيات (١٩٥٦-١٩٥٩-١٩٥٥)، والتي سبقت قيام ثورة ١٩٥٨ بعدم وجود خطط ائمائية شاملة متكاملة، والاقتصار على برامج وشروط حكومية تشبه الميزانيات، وقد اقتصر التخطيط خلال تلك الفترة على النشاط الحكومي دون القطاع الخاص الذي ترك له حرية التصرف في موارده في مجالات الاستثمار المختلفة على الرغم من ارتفاع نسبة مساهمة في الاستثمار المحلي الاجمالي والتي بلغت نحو ٤٤٪ عام ١٩٥٧.

وترتب على ذلك تصرخ الاقتصاد القومي لموجات اندماجه وتضخميه نتيجة لعدم وجود سياسة انفاذية تعالج اشتراكات مستوى النشاط الاقتصادي الناجمة عن عدم ضبط ترقية الاستثمارات، وفضلاً عن ذلك فقد نمت القطاعات المختلفة بمعدلات غير متوازنة نتيجة لعدم وجود توازن في

المشروعات المنفذة (١)

وفيما يختص بالخطابين الموقته والتفصيلية ، فإنه على الرغم من الاختلاف النسبي بينهما وبين الخطاب السابقه ، فإن هاتين الخطابتين لم يكتفى لاي منهما مقويات الخطة التوجيه الشاملة فمن حيث الخطة الموقته والتي زادت من اهتمامها برأي المال المهيكل (المبانى والاسكان والنقل والمواصلات) على حساب القطاع الزراعي فإن اهتمامها بالقطاع الصناعى لم يتغير عن الخطاب السابقه وكذلك فقد اهتممت الخطة القطاع الخاص . ولم تخون المشاريع المدرجة بها عن كونها مشروعات حكوميه تقتضى الترابط بين بعضها البعض وبين الاقتصاد القومى في مجموعه .

وقد استمرت هذه الوضاع ايضاً خلال فترة الخطة التفصيلية والتي اتسمت بالتركيز على القطاع العام دون القطاع الخاص وزاد التركيز فيها على قطاع الصناعة وقل الاهتمام بقطاعات رأس المال المهيكل وقد طلب الخطة الى جانب اهمالها للقطاع الخاص وعدم التوازن في توزيع الاستثمارات بين مختلف القطاعات الاختلال في هيكل الاستثمار .

كذلك فقد اهملت الخطة تخطيط التجارة الخارجية وتطوير قطاع النقل ، واقتلت آثار الخطة على المصانع والإنتاج ، إلا استثناء ذلك وما قد ينجم عن ذلك من آثار على الأسعار ومتوى المعيشة وعدالة توزيع الدخل . أى إنها ابضاً لم تكون خطة شاملة .

اما الخطة الخمسية للنترة ١٩٧٠/٦٦-١٩٧٥-١٩٧٠ /ـ وما يليها من خططـ فانه يمكن اعتبارها أولى محاولات التخطيط الشامل للتنمية في القطر العراقي رغم ما يقتربها من نقصان أيضاً .

(١) سعيد عبود السماوي - "افتتاحيات العراق" - مطبعة الارشاد - بغداد - ١٩٧٠

نطاق خطة ٦٥ - ١٩٧٩ - ٧٠ - ١٩٧٤ :

رغم أن خطة ٦٥ - ١٩٧٩ تحدّد أول خطة شاملة في العراق ، إلا أن هذه الخطة افتراها بعض النقاد ، التي أعادتها عن تحقيق أهدافها كاملة . بعض هذه النقاد يتعلّق بعوامل داخلية من حيث إعداد الخطة ذاتها والبعض الآخر يتعلّق بعوامل خارجية .

فقد تم إعداد الخطة بسيم دون دراسة كافية مما كان له تأثير على هيكل الخطة بأكمله . فقد ظاب عن هذه الخطة أساسياتها في التخطيط ، كغياب استراتيجية التخطيط طويل الأجل ، والتكامل بين مختلف الخطط والسياسات القطاعية ، وعدم التنسيق بين السياسات المالية والاستثمارية . كذلك فإن اختيار المشروعات لم يكن يتم على أساس انتاجيتها وتحقيقها لأهداف التنمية القومية والقطاعية وعلى أساس ملائقتها بالمشروعات الأخرى ولكن الاختيار كان يتم بفارقية تحكميه .

وقد عانت الخطة من عدم توفر الوعي التخطيطي والتعاون بين جهاز التخطيط وأفراد الشعب . كذلك عدم توفر الكوادر الفنية والإدارية واللازمة للتخطيط والتنفيذ ، وعجز قائم التنفيذ ، والعجز عن الاطاذه من المساعدات الخارجية ، فضلاً عن عدم توفر أجهزة للتخطيط في الوزارات المختلفة (١) .

والنسبة لخطة ٧٠ - ١٩٧٤ فقد طالت إلى حد ما من حيث عدم توفر استراتيجية طويل المدى للتخطيط الاقتصادي العراقي ، وعدم التوازن بين قطاعات الاقتصاد المختلفة ، فقد التوازن بين كل من الإنفاق العام (بشقيه الاستثماري والمالي) والطاقة الاستيعابية للاقتصاد العراقي بحسبها المختلفة المالية والفنية والإدارية وغيرها .

(١) جواد هاشم (دكتور) - "تخطيط الاقتصاد القومي في العراق بين التخصص والتنفيذ " صدر المعاصرة - عدد ٣٤١ - يونيو ١٩٧٠ .

انهاد ام الاتصال بين التخطيط المادي والمالى :

يقتضى نجاح الخطة تناولها لجوانب المادى والمالية . وتختلف الاراء حول ايهما يسبق الآخر ويرى البعض انه من الضروري ان يقيىم الانفاق الاستهلاكى فى المجتمعات النامية بحسب ما يتوافر فيها من مدخلات ووالبعض الاخر يرى ان الاستثمار يمكن الا يقتضى بالدخلات ولكن يقتضى بالموارد المادية . والسؤال على ذلك انه في بداية التخطيط فى روسيا اعتمد على اسبابه التخطيط المادى . وانه اذا تم توفير الموارد المادية اللازمة فإنه لن تظهر اى مشكلات بحسب التمويل . فالمتمويل ليس الا وسيلة لتحويل الموارد الحقيقة القائمة وليس منه ضرورة خلق التمويل ، مادامت الموارد الحقيقة متاحة وبنفس الممكن تحويلها .

ومنطق عادة - وبغير النفي عن اسبابه احد هما على الاخر - فلا بد ان يصدر التخطيط المالي عن جنبا الى جنب مع التخطيط المادى . لأن اي ضيق بمفرد لا يمكن ان يتحقق نجاح التخطيط . وعلى ذلك فلا بد ان تتضمن الخطة مصادر التمويل والتى تشمل المدخلات المعلية وموارد البازانية الاستثمار الحكومى المركزي و الائتمان المصرى و وحصيلة النقد الاجنبى .

وستطبق هذه المطلبات على الخطة فى العراق فاننا نجد ان جميع الخطط حتى خطة ١٩٦٥ - ١٩٦٩ لم تتعرض لمدحوم أو كل جوانب التخطيط المالى . وفضلا عن ذلك فان السياسة المالية لم تتراعى مع السياسة الاستثمارية حيث كانت جموع عائدات النفط تخصص للميزانية لا استثمارية قبل عام ١٩٥٢ . ومنذ عام ١٩٥٩ أصبح المخصص لميزانية نصف عائدات النفط . امسا النصف الاخر فيتحول الى الميزانية الاعتمادية التي تمثل الاستهلاك الحكومى .

وقد ادى ذلك الى زيادة الاستهلاك الحكومى بمعدل اكبر من معدل نمو الدخل في الفترة ١٩٥٣ - ١٩٦٥ . فضلا عن ان زيادة النفقات العجزية لم يتبللها زيادة مشارق في الخدمات الحكومية الاساسية .

وهذا يعني انه اذا استمرت الوضاع على ما هي عليه من ناحية ايرادات الدولة فان التوسيع نفس الاستهلاك ان يكون، لابد ان يعتمد اساساً على عائدات النفط وسيكون ذلك على حساب الإنفاق الحكومي على الاستثمار مما يؤدي الى انخفاض معدل النمو الاقتصادي .

اما دور الاستثمار الخاص فلا يمكن ان يصوّر الاستثمار الحكومي لأن اتجاهاته مصروفة، لهذا فان السياسة المالية لابد ان تأخذ كل هذه الموارد وغيرها في الاعتبار، وان تسير الخطابة المالية المخططة الياديه .

ضعف الاجهزة الادارية الحكومية و عدم وجود أجهزة تخطيط في الوزارات :

ان مستوى الادارة الادارية في اجهزة الدولة يوم ثربل ويحدد مستوى التخطيط وضدوى النجاح في التنفيذ .

ورغم التدخل الحكومي المباشر في النشاط الاقتصادي في العراق، وسيطرة الدولة على جوانب رئيسية من الاقتصاد القومي الا انها لم تستطع بعد تهيئة الكوادر الادارية ذات الادارة المالية، وتهيئة هذه الكوادر لا يتطرق عن الطريق الكنى بل عن الطريق الكيف - النوعي - .

ان هناك كثيرا من غير المختصين يتولون وظائف تتطلب الخبره والاختصاص، وربط تأخذ العراق الان بما كانت تأخذ به مصر في الماضي وادى الى فشلها الاقتصادي وهو تفضيل اهل القراءة على اهل الخبره .

كذلك فمن الاسباب الرئيسية لفشل بعض الخطط في بلوغ اهدافها هو عدم استعماله جهاز التخطيط المركزي، توجيه الوزارات المعنية عنه، فيماها بوضع مقترناتها عن المبادئ التي تزعم القيام بها وعدم دراستها وتفصيلتها الدراسة الواجبة . وقد حاولت الحكومة تلافي هذا النقص بتشريع قانون التخطيط والمقابحة عام ١٩٦٥ استهدف ايجاد مكتب للتخطيط بكل وزارة لها علاقة بوضع الخطة او تنفيذها، على ان تكون هذه المكاتب مرتبطة بالوزراء المختصين مباشرة .

ولكن على الرغم من مضمون مدة كافية على صدور هذا القانون الا انه لم يتم استكمال انشاء هذه المكاتب على النحو الذي يمكنها من تأديمه الدور المنوط بها .

"الخلاصة"

بدأت أولى مراحل التنمية في الجمهورية العراقية اثر تأسيس مجلس الاعمار بوضع اول خطة تنموية للفترة من ١٩٥١ - ١٩٥٦ . وقد هدفت هذه الخطة الى زيادة رقعة الاراضي الزراعية وتطوير اساليب الانتاج والتوصیع في اراضي المال الاجتیاعی واتمام بعض الصناعات بصفة ^{ذاتية} الدخل القومي ورفع مستوى المعيشة . ولم يكتمل تنفيذ هذه الخطة ازاء عدم وضع اهدافها وما وجه اليها من انتقادات مختلفة . وبدأت في عام ١٩٥٥ في وضع خطة اخرى للفترة من ١٩٥٥ - ١٩٥٩ الا ان امتد هذه الخطة لم يستمر لاكثر من عام استبدلتها بعدها بخطة ثالثة للفترة من ١٩٥٦ - ١٩٦١ . وقد توقف تنفيذ الخطة الثالثة بقيام ثورة تموز (برويه) ١٩٥٨ . وبدأت الدراسات لوضع خطة ائمائية جديدة . واجريت دراسات على جهاز التخطيط حتى يصبح اكثر فعالية في القيام بالاعمال التخطيطية الشاملة به .

وفي عام ١٩٥٩ وضعت الخطة الطوقة للفترة من ١٩٥٩ / ١٩٦٠ - ١٩٦٢ / ١٩٦٣ - ١٩٦٤ . ولم يستمر امداها في الم實یقة سرى عازفين فقط استبدلتها بعد ذلك بالخطة التفصيلية للسنوات ١٩٦١ / ١٩٦٢ - ١٩٦٣ / ١٩٦٤ . وعلى الرغم من تحديد هدف تمویل عام لهذه الخطة وهو مضاعفة الدخل عشر سنوات فإنه لم تحدد اهداف تفصيلية للقطاعات المختلفة . ولم تستقر الخطة سوى اربع سنوات ثم وضعت الخطة الخمسية ١٩٦٥ / ١٩٦٦ - ١٩٦٩ / ١٩٧٠ . من قبل مجلس التخطيط عام ١٩٦٥ وقد هدفت هذه الخطة الى تحقيق زيادة قدرها ٨٪ على الاقل سنوياً في الدخل القومي وتحسين الهيكل الاقتصادي بزيادة نسب كل من الزراعة والصناعة على حساب النفط وتحقيق الاستقرار الاقتصادي بالموازنة بين الانفاق القوى ومعدلات زيادة من جهة ، وال العلاقة الانماطية ومعدلات زادتها من جهة اخرى . وتحقيق التكامل الاقتصادي المصري بتحقيق التنسيق المطلوب بين مشروعات الخدمة ومتطلبات التكامل الاقتصادي بصفة عامة والسوق العربي المشترك بصفة خاصة . وزيادة حجم المطالبة والقضاء على البطالة . وهذا توزيع الدخل . وتحصين مستوى الخدمات الاجتماعية . وقد كان للخطة اهداف قطاعية تفصيلية واهداف محددة لكل من المصالحة والاستهلاك . وعلى الرغم من ان هذه الخطة تمد نقطة تحول في التخطيط العراقي

لشمولها كل من القطاع العام والخاص والجوانب الاجتماعية عملاً على الجوانب الاقتصادية فمسن الاقتـادـ المـراـقـيـ، فـاـنـ تـنـسـيـقاـ لـمـ يـتـمـ بـيـنـ مـجـلـسـ التـخـطـيـطـ الـذـيـ قـامـ بـاعـدـاءـ الخـطـةـ وـجـلـسـ التـخـطـيـطـ لـلـتـرـيـوـيـةـ وـالـتـنـسـيـقـ الـاجـتـمـاعـيـةـ الـذـيـ يـتـولـىـ تـخـلـيـطـ الـفـواـحـيـ التـرـيـوـيـ وـالـاجـتـمـاعـيـةـ.

وفي عام ١٩٧٠ بوشـرـ بـخـطـةـ التـنـمـيـةـ ١٩٧٠ - ١٩٧٤ـ في اـطـارـ صـحاـوـةـ لـتـطـبـيقـ التـخـطـيـطـ الـقـوـيـ الشـاملـ بـنـيـةـ تـحـقـيقـ تـمـاوـيـرـ هـيـكـلـ الـانتـاجـ التـوـسـعـ وـتـنـوـيـهـ لـلـاقـلـلـ منـ الـاعـتمـادـ عـلـىـ النـفـطـ كـقـطـاعـ اـقـتـادـيـ رـئـيـسـيـ فـيـ اـقـتـادـ الـمـرـاـقـيـ وـذـلـكـ مـنـ خـلـالـ تـوجـيهـ الـمـزـيدـ مـنـ الـاـهـتمـامـ لـكـلـ مـنـ الصـنـاعـةـ وـالـزـرـاعـةـ. وـقـدـ شـفـلـتـ الخـطـةـ كـلـةـ الـقـطـاعـاتـ الـاـقـتـادـيـةـ لـلـدـوـلـةـ مـنـ سـلـصـلـةـ تـوزـيـعـ وـخـدـمـيـةـ كـمـاـ انـهـ قدـ شـارـكـ اـيـضاـ كـلـ مـنـ الـقـطـاعـ الـحـكـوـمـ الـمـرـكـزـيـ وـالـقـطـاعـ الـعـامـ (ـالـمـوـلـذـاتـيـ)ـ وـالـقـطـاعـ الـخـاصـ. وـقـدـ تـضـمـنـتـ الخـطـةـ اـهـداـفـاـ لـكـلـ الـمـتـغـيرـاتـ الـاـقـتـادـيـةـ مـنـ اـسـتـثـمـارـ وـاـنـتـاجـ وـدـخـلـ وـعـمـلـةـ وـاجـهـوـرـ وـاسـتـهـلاـكـ وـادـخـارـ وـتجـارـةـ خـارـجـيـةـ. وـعـمـلـتـ الخـدـمـةـ اـيـضاـ عـلـىـ مـرـاطـةـ التـوزـيـعـ الـاقـلـيـمـيـ لـلـمـشـروـعـاتـ وـتـحـقـيقـ التـنـسـيـقـ وـالـكـامـلـ الـاـقـتـادـيـ الـعـربـيـ.

وـانـتـهـاءـ فـتـرةـ خـطـةـ التـنـمـيـةـ ١٩٧٠ - ١٩٧٤ـ فـتـ وـضعـ مـنـهـاـ جـاـ اـسـتـثـمـارـاـ لـفـتـرةـ التـنـمـيـةـ اـشـهـرـ المـقـبـيـةـ مـنـ طـامـ ١٩٧٥ـ (١)ـ كـفـتـرةـ اـنـتـقـالـيـةـ بـيـنـ الخـدـمـةـ الـمـذـكـورـةـ وـالـخـدـمـةـ الـقـوـيـةـ لـلـفـتـرةـ مـسـنـ ١٩٧٦ـ - ١٩٨٠ـ، وـحـتـىـ يـتـمـقـقـ التـسـاوـيـ بـيـنـ بـدـاـيـاتـ كـلـ مـنـ الـمـناـهـجـ الـاـسـتـثـمـارـيـةـ الـسـنـوـيـةـ وـالـمـيزـانـيـةـ الـحـادـةـ الـدـوـلـةـ، وـالتـنـسـيـقـ مـعـ خـطـطـ الـاـتـهـامـ لـلـدـوـلـ الـعـربـيـةـ الـأـخـرـىـ، وـبـالـاضـافـةـ الـسـيـاسـيـةـ اـتـاحـةـ الـمـجـلـلـ لـاـعـدـاءـ الـدـرـاسـاتـ الـلـازـمـةـ لـمـشـارـعـ الخـدـمـةـ الـقـوـيـةـ لـلـفـتـرةـ مـنـ ١٩٧٦ـ - ١٩٨٠ـ رـاـنـهـاءـ الـمـشـروـعـاتـ الـخـاطـةـ بـالـخـدـمـةـ الـسـيـاسـيـةـ وـالـدـيـمـاـقـرـيـةـ الـمـوـقـبـيـةـ بـيـهاـ.

وـتـقـرـيـرـ الـدـرـاسـاتـ بـصـفـةـ الـاـجـرـاءـاتـ بـالـوسـائـلـ الـقـىـ يمكنـ اـنـ يـعـدـىـ إـلـىـ التـخلـصـ مـنـ الـمـصـوـرـاتـ السـابـقـ ذـكـرـهـاـ، وـمـنـ هـذـهـ الـاـجـرـاءـاتـ مـاـ يـاسـىـ :

- ١ـ تـحـمـلـ اـجـهـزةـ التـخـطـيـطـ عـلـىـ رـيـطـ الخـطـةـ الـمـالـيـةـ بـالـخـدـمـةـ الـمـادـيـةـ وـإـلـىـ الـمـوـاـزـيـةـ بـيـنـ الـمـوارـدـ الـمـاـدـيـةـ وـالـمـوـاـرـدـ الـمـادـيـةـ الـمـوـجـيـةـ لـاـغـرـاضـ الـتـنـمـيـةـ الـزـرـاعـيـةـ وـالـمـنـاـعـيـةـ. وـإـنـ الـاـعـيـانـ الـعـالـيـسـ فـيـ عـلـيـاتـ تـخـطـيـطـ الـتـنـمـيـةـ فـيـ الـمـرـاـقـيـ يـقـصـرـ عـلـىـ تـحـقـيقـ مـوـازـيـةـ مـاـلـيـةـ مـجـودـهـ بـعـيـداـ. وـمـنـ إـلـىـ

(١) للـفـتـرةـ مـنـ ١٢/٣١ـ إـلـىـ ١٩٧٥/٤/١

موازنة مادية • بما يمكّن بالضرورة امكانية انجاز مهمات التنمية وتنفيذ المشاريع المائية
والاستجابة لمتطلبات الاستهلاك السطحي •

فأقرار المشاريع وتحديد اسقاطاتها الخصوصية والسنوية جانب واحد من العملية التخطيطية
في حين ان الجانب الثاني ينبغي ان يكون ملزما تماما للجانب الاول وهو تحديد مصادر
تمويل الموارد المائية والبشرية الضرورية لإنجاز تلك المشاريع • ان اجهزة التخطيط في
العراق - شأنها في ذلك شأن البلدان النامية - لم تولى هذه الناحية الاهتمام الكافي •

٢ - ان خلق التوازن بين قطاعي الصناعة والزراعة في الاقتصاد العراقي مهمة ضرورية • وفي هذا
تبدو الاهمية البالغة لتحديد الاسقاطات في انجاز المشاريع الصناعية والزراعية التي تتطلب
بعدها انجاز مشاريع جديدة لاحتياجها •

وفي هذا الصدد تبدو امكانية واقعية في اللجوء الى اقامة المجتمعات الصناعية الزراعية
في مراكز قرية من مناطق زراعة وتسويق المحاصيل ومنتجاتها الصناعية • ان عملية تخطيط
التنمية المتوازنة لصالح الصناعة والزراعة والقطاعات الاقتصادية الأخرى المرتبطة بهما
لاتقتصر على تحديد اتجاهات التطور ونسب النمو ومراحلها المختلفة • بل ينبغي ان
تتجه نحو تخطيط القطاعات الاقتصادية في داخل تلك المشاريع • وفي تحقيق الاستثمارات
وانتاج السلع المادية وتوزيعها وعمليات التبادل السليم • اي تشمل عملية التخطيط
كافية مراحل عملية ادارة الانتاج الاجتماعية وجميع القطاعات الاقتصادية وتطور بتطور
الاقتصاد الوطني والمجتمع • بتطور القوى المنتجة وتحول علاقات الانتاج الى علاقات
اشتراكية •

٣ - التوسيع وتدعم القطاع العام الاقتصادي في مختلف فروع الاقتصاد القومي والقطاع
التعاوني في الزراعة - بشكل خاص - والمناطق الحorticية والصفيرية • اذ يشكل القطاع
العام الصناعي والتعاوني الزراعي الاساس المادي الذي تستند اليه عمليات التنمية
الشاملة في انجاز مهماتها • ولذا يقع على حانق الدولة مهمة توسيع قاعدة القطاعين العام

والتعاون في مختلف فروع الاقتصاد وضمان قيادة القطاع العام للاقتصاد الوطني
وأهمية هذا الدور معلوم ومتفق عليه .

٤ - ان عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة والسريعة تتطلب توفير الكفاءات والكوادر
العلمية والمهنية . وبعدها العراق حالياً من القصور في تلك الكوادر والكفاءات ، ويحصل
على سد هذا العجز بالاستعانة بالكوادر والكفاءات العربية والاجنبية .
وحتى يمكن سد هذا العجز ذاتياً يتطلب ذلك تغيير اتجاهات واسن التعليم الابتدائي
والثانوي والجامعي وربطه باتجاهات خطط التنمية ذات المدى البعيد وساحتات الاقتصاد
والمجتمع .

ان واقع التعليم الراهن في العراق عاجز عن توفير تلك الكوادر والاختصاصات الأساسية
وخاصة التطبيقية منها ، اي المهنية والفنية ، بما ينسجم مع واقع ضخامة عملية التنمية
بالقطر . ويستلزم هذا بطبيعة الحال اتخاذ جملة اجراءات على المدى القريب والبعيد (١)
في برامج حواجز وتحفيز هيكل التعليم الراهن بحيث يصبح تدريساً نظرياً تطبيقياً
منذ بداية المرحلة الثانوية ، واجداد صافد مستمرة من مختلف مراحل الدراسة الجامعية
إلى المعاهد الفنية لتخرج الكوادر المتوسطة ، والعمل على توفير مستلزمات ومتطلبات
التعليم ، وأعداد الدورات التدريبية لخلق الكفاءات التخصصية .

كذلك لانفصال ضرورة اشباع الحواجز المادية والعلمية لهذه الكوادر وتوفير الائتمان
الديمقراطي لتطورها ، وتشجع البحث العلمي وتنمية وربط مراكزه بالمؤسسات
الاقتصادية والاجتماعية بالمجتمع .

(١) كاظم حبيب (دكتور) - "الميثاق ومشكلات التنمية في العراق" - مطبعة الرواد -
بغداد ١٩٧٥ - ١٠٢ من

٥ - ان ضرورة تطوير أجهزة الادارة الحكومية تتبع من ان جهاز الادارة الحكومي لا يمكن أن ي يؤدي دوره في مرحلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ما لم يكن التنظيم الاداري لمنشأ هذا القطاع قائما على الاسس المعاصرة الحديثة متخالقاً من الروتين .

وذلك على اعتبار ان جهاز الادارة الحكومي هو احد الاجهزه القائمه على تنفيذ اهداف الخطة القومية ، ورأى قصور من جانب المعاولين في هذه الاجهزه يؤدي بالضرورة الى التخلف في تنفيذ اهداف الخطة . وهذا ما يحدث بالفعل في مثلك - ان لم يكن كل - السدول الناولية الاخذه باسلوب التخليط ومن بينها المراق .

فمن الضروري ان يكون هناك تغيير جذري في هذا القطاع يكفل تحقيق الاصلاح الاداري والمالي على الأرجح الغرب ١ فلا بد من إعادة النظر في القرارات الحالية في المراق للخدمة والرواتب، والتقاعد . اذ يهدى ذلك المدخل الاساس لتحقيق التطور المنشود . بما يكفل حسن اختيار المعاولين المناسبين عنده التعيين ٢ ودعم الحوافز المادية التي تربط الاجر بالعمل ٣ ووضع قواعد للتقاعد شودى الى انتفاع الدولة بذوى القيمة ذات المالية اطول مدة ممكنة .

- ٦ - هذا بالإضافة الى بعض المبادئ الأساسية في التخطيط والتي يجب ان تراعى عند وضع الخطة ، والتي قد ثبت بعضها في مراحل التجربة التخطيطية في العراق منها :-
- ١ - تحويل الخطة الى برامج تفصيلية محددة المعالم امام اجهزة الانتاج ، وتسهيل مهمة متابعة نتائج التنفيذ للتعرف على نواحي القصور والاطلاق ومعالجتها .
 - ب - الاخذ ببعض الشمول في وضع خطة التنمية القومية ، بحيث تتضمن منهاجاً مفصلاً لانتاج والدخل والسمالة والاستهلاك والادخار والتعامل مع العالم الخارجي ، وطا يقتضيه كل ذلك من استثمارات .
 - ج - مشاركة جميع المسؤولين والمعاولين في القطاعات الاقتصادية والوحدات الانتاجية بصورة ايجابية في العملية التخطيطية .

د - توضيح مجال العمل امام القطاع الخاص حتى يشارك بفاعلية في تنفيذ اهداف
الخطة ويتتمكن من توجيه مدخلاته الى نواحي الاستثمار التي تكفلها له الفوائض
القائمة .

ه - دعم الاجهزة الاحصائية والتخطيطية في الدولة وتنويرها حتى
نقوم باعداد البيانات والملخصات الازمة للتخطيط وتابعه
التنفيذ .

المراجع

- ١ - الواقع المراقي - المدد ١١٣٥ - أول تموز ١٩٦٥ .
- ٢ - بديع القدو (دكتور) - "تجارة المراقي الخارجية واقعها وتطورها وأثرها على التأمين الرأسالي " . وزارة التخطيط ببغداد - ١٩٧٦ .
- ٣ - جواد هاشم (دكتور) - "تنمية الاقتصاد القومي في المراقي بين التخصيص والتنمية" - مصر المعاصرة - عدد ٣٤١ - بوليسو ١٩٧٠ .
- ٤ - جواد هاشم (دكتور) آخرون - "تنمية النمو الاقتصادي في العراق ٥٠ - ١٩٧٠" - وزارة التخطيط - الجزء الأول - تجربة التخطيط - بغداد ١٩٧٠ .
- ٥ - عبد الوهاب مطر الداهري (دكتور) - "النحو الزراعي في المراقي" - الاقتصادى جمعية الاقتصاديين بين المراقيين - السنة الرابعة عشر - آذار ١٩٧٣ .
- ٦ - سعيد عبود السامرائي - "اقتصاديات المراقي" - مطبوعة الارشاد . بغداد - ١٩٧٠ .
- ٧ - صقر أحمد صقر (دكتور) - "التخطيط والنمو الاقتصادي في العراق" - محمد التخطيط - القوم - القاهرة - مذكرة ١٠٣٦ - يونيو ١٩٧٣ .
- ٨ - كاظم حبيب (دكتور) - "الميثاق و بعض مشكلات التنمية في المراقي" - مطبعة الرواد - بغداد - ١٩٧٥ .

- ٩ - مانع جيش الطعمهـ "التنمية الاقتصادية وتوزيع الدخل القومي في العراق" - رسالسة
ماجستير - جامعة بغداد - ١٩٧١ .
- ١٠ - مانع جيش الطعمهـ "اقتصاديات العراق" - حـ "تطور الدخل القومي في العراق"
كلية الاداره والاقتصاد - جامعة البصره - استدلـ - ١٩٧٦ .
- ١١ - محمد عبد الصنم عفر (دكتور) - "المقارنات الاقتصادية الدولية" - سنهـ التخطيط
القومي التاشرة - مذكرة ٣١٧ - يونيو ١٩٧٣ .
- ١٢ - محمود احمد الشافعـ (دكتور) - "التخطيط الاشتراكي وتطوره" - الاقتصادي جمهـ
الاقتصاد بين العراقيـ - العدد الثاني حزيران
١٩٧٣ - ص ٤١ .
- ١٣ - وزارة التخطيط العراقيـ "التقدم في ظل التخطيط" - عدد ٥ - بغداد - ١٩٧٠
- ١٤ - وزارة التخطيط - "الاطار التفصيلي المبدئي لخطة التنمية القومـ ١٩٧٤-٧٠" : الفصل
الأول تحليل الاقتصاد العراقي حتى سنة اسـ ١٩٦٩ "بغداد
- نيسان ١٩٧٠ .
- ١٥ - وزارة التخطيط العراقيـ "الدخل القومي في العراق لسنوات ٦٤-٧١" - بغداد
يناير ١٩٧٢ .
- ١٦ - يوسف الصاغـ (دكتور) - "تجربـ التخطيطـ العالم العـبيـ" - الاقتصادي جـمهـ
الاقتصاد بين العراقيـ - العدد الاول - آذار ١٩٧٣ اصـ ٨ .

