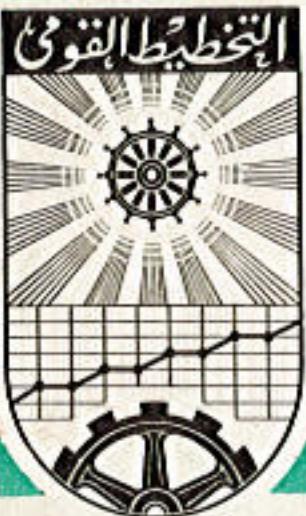


الجمهوريّة العربيّة المُتحدة



مَعْهَد التَّخْطِيطِ الْقَوْمِي

مذكرة رقم (٤٥٥)

التخطيط في الاسكان

المهندس محمد سعد الدين مصطفى
المهندس محمد كامل زيتون
المهندس محمد محى الدين عمر

يوليو ١٩٦٤

القاهرة
شارع محمد ناصر، الزمالك

التخطيط في الاسكان

التعريف العام للتخطيط ، وهو انه استخدام سلع وخدمات للمحافظة على طاقات انتاجية قائمة او في تكوين طاقات انتاجية جديدة ، ينطبق على الاسكان الذي يتطلب استخدام مواد البناء (سلع) وجهود العمال (خدمات) في الحفاظ على المساكن القائمة ، او في انشاء وحدات سكنية جديدة ، وهذا يعتبر طاقة انتاجية ولكن بطريق غير مباشر ، لانها تتضمن على العاملين في الانتاج المباشر ، من الراحة والطمأنينة مايزيد في قدرتهم على الانتاج .

ولاجدال في ان الاسكان في الريف يختلف عنه في الحضر ، لأن ازمة الاسكان في الريف غير معروفة بمعناها في الحضر ، لانها بالنسبة لمناطق الريف الحالية ، فالازمة ازمة لياقة المسكن للسكنى ، وليس ازمة عجز في عدد المساكن .

وحتى الأسرة الممتدة التي تقيم في مسكن واحد في الريف ، وتضم الأسرة الأصلية والأسرة المتفرعة منها بزواج اولادها ، فانها تختلف عن تكثيف الأسرة في الحضر حيث تقيم في المسكن الواحد اكثر من اسرة لاتربطها رابطة الدم ، مما يجعل ازمة السكن في الحضر ازمة مستوي .

اما في مناطق الاستصلاح ، فان مشروع الاستصلاح ذاته يجب أن يتضمن اقامة المساكن اللازمة للأسر التي ستهاجر لتقوم بأعمال الاستصلاح ، ولتقييم في المناطق المستصلحة .

الاسكان الحضري

والوحدات السكنية التي يتقرر انشاؤها في الحضر تخضع لاعتبارات معينة أهمها :
ما هو عدد هذه الوحدات وما هو مستواها ، ومن اي حجم او احجام ؟ وما هي الاستثمارات
اللزامية لها ؟

فالعدد يجب أن يغطي الاحتياجات الآتية :

(١) الزيادة الطبيعية في السكان

(٢) التكددس

(٣) المنازل التي تهدم ، اما لقدمها ، أو لاقامة مشروعات عمرانية جديدة .

والمستوى يتوقف على متوسط دخول الأسر ، فالعائلات ذات الدخل المحدود ~~و~~ المستوى المتوسط و ذات الدخل الكبير تنشأ لها مساكن من المستوى فوق المتوسط .
أما الاستثمارات ، فيجب أن تكون في حدود ما يقرر على مستوى الدولة بما يحقق التوازن المطلوب بين مختلف القطاعات والأنشطة في الخطة .

وسنوضح فيما يلى - بالارقام المستمدة من الخطة العشريّة الأولى ١٩٦٠ / ١٩٧٠ - أهم الأسس التي ينبغي مراعاتها عند تقدير عدد الوحدات ومستواها وحجمها والاستثمارات اللازمة لها .

أولاً : عدد الوحدات :

أ - لمواجهة الزيادة الطبيعية في السكان

يقدر تعداد الجمهورية في سنة ١٩٦٠ بحوالي ٢٦ مليون نسمة
وفي سنة ١٩٧٠ بحوالي ٣١٢ " "
أى بزيادة حوالى ٢٥ " "
منها في الحضر حوالى ٣٧ % أي ٢١ " "

واعتبار متوسط تعداد الأسرة خمسة افراد تصبح الزيادة في الحضر خلال السنوات العشر ١٩٦٠ / ١٩٧٠ حوالى ٤٢٢ ألف أسرة

وباستبعاد الأسر التي تتكون من فرد واحد وهي تمثل حوالي ٨٪ تصبح الزيادة في عدد الأسر ٣٩٠ ألف أسرة تحتاج إلى ٣٩٠ ألف وحدة سكنية

ب - لمواجهة ١/٣ التكيس (لكي يتم التخلص من هذه المشكلة في ٣٠ سنة)

عدد الأسر في الحضر في سنة ١٩٦٠ $26 \times 37 \% = 9.5$ أو ٩.٥ مليون أسرة
عدد الوحدات السكنية في الحضر في سنة ١٩٦٠ ٦٥ " مليون وحدة
٥٪ عدد الوحدات التي يلزم تدبيرها منها الثلث في السنوات العشر أي ٨٣ ألف وحدة

جـ- المساكن التي تهدم

إذا زاد عمر المبني عن ستين سنة ، فأن تكاليف صيانته تكون باهظة ،
ولذا يحسن إزالته .

ولما كان عدد الوحدات السكنية القائمة في سنة ١٩٦٠ ٦٢١ مليون وحدة
ريعها أقيم في سنة ١٩٢٠ وما قبلها أى
فأن هذا الربع يجب أن يستبدل حتى سنة ١٩٨٠ .
منه خلال السنوات ١٩٧٠/٦٠ النصف أى
والنصف الثاني خلال السنوات ١٩٨٠/١٩٧٠
وذلك تكون جملة عدد الوحدات السكنية التي ينبغي إقامتها خلال
السنوات ١٩٦٠/١٩٧٠ :

$$623 = 200 + 83 + 390 \quad \text{ألف وحدة سكنية}$$

ثانياً - المستوى :

من الدراسة التي أعدتها اللجنة المركزية للاحصاء عام ١٩٥٨/٥٩ عن متوسط
دخل الأسرتين أن :

المجموع	آفاق			آفاق			آفاق			الستوى بالجنيه
	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	
%٢١	١٣٢٣	%٢٨	٣٧٤	%٤٨	٦٣٤	%٢٤	٣١٥	٣٠٠	ج	أقل من
%٢٢	٤٨٦	%١٠	٤٧	%٣٥	١٦٩	%٥٥	٢٧٠	٣٠٠	ج	من
%٣	٦١	%٨	٥	%٣٦	٢٢	%٥٦	٣٤	٨٠٠	ج فأكثر	

وباعتبار أن الأسر التي يقل إنفاقها السنوي عن ٣٠٠ جنيه تحتاج إلى مسكن اقتصادي
، وإن التي يصل إنفاقها إلى ٨٠٠ جنيه تحتاج إلى مسكن متوسط ، والتي يزيد إنفاقها على
٨٠٠ جنيه، تحتاج إلى مسكن فوق المتوسط .

فإن نسبة المساكن الاقتصادية تصبح ٧٠٪ من مجموع عدد الوحدات التي يتقرّر إنشاؤها
والمتقدمة ٢٧٪ والمتقدمة فوق المتوسطة ٣٪

الحجز - الملا:

بد راسة نسبة الأسر الصغيرة التي تتكون من خمسة افراد فأقل نجد أنها حوالى %٦٢
والأسر المتوسطة التي تتكون من ٦-٨ افراد نجد أنها حوالى %٢٨
والأسر الكبيرة التي تتكون من ٩ افراد فأكثر نجد أنها حوالى %١٠
ولذا يجب التدرج في حجم المسكن بما يتلائم واحتياجات الأسرة بحسب حجمها
وعلى ذلك فان عدد الوحدات السكنية التي يتقرر إنشاؤها من المستوى الاقتصادي تكون كما يلى :

٦٢%	منها مكونة من خجرة وصالة بسطح حوالى	٤٠
٢٨%	" " خجريه وصاله بسطح "	٥٨
١٠%	" " ثلاثجرات وصاله بسطح "	٧٥

وفي المستوى المتوسط تكون كما يلى :

٦٢٪ منها مكونة من حجرتين وصالبة بسطح حوالي ٨٣ مم
 ٢٨٪ « ثلاث حجرات وصالبة بسطح حوالي ١٠٦ مم
 ١٠٪ « اربع حجرات وصالبة بسطح حوالي ١٢٠ مم

أما المستوى فوق المتوسط فجميعه مكون من أربع حجرات وصالحة بسط
حوالي ١٥٠ م

رابعا - الاستئمارات :

اذا قدرنا أن المتر المسطح من المباني يتكلف في المستوى الاقتصادي ٩ جنيه
 وفي المستوى المتوسط ١٢ «
 وفي المستوى فوق المتوسط ١٥ «

فإن الاستثمارات اللازمة لما يتقرر انشاؤه من كل حجم على حدة من الوحدات السككية في كل مستوى يمكن تقديرها كما يلى :

$\text{العدد} \times \text{البسطح} \times \text{متوسط التكلفة للمتر المسطح}$

يضاف الى ذلك تكاليف الارض والتجهيزات

الارض : يبلغ عدد الادوار في الاسكان الاقتصادي خمسة ادوار فقط لتفادي المصاعد وطلبيات المياه الازمة لتوصيل المياه الى الادوار العالية . أما في المستاكن المتوسطة فنصفها في حدود خمسة ادوار والباقي في حدود ٨ ادوار .

والمساكن فوق المتوسطة فربعها في حدود خمسة أدوار، والباقي في حدود ثمان أدوار

ومن المفهوم أن المبانى تشغل ٥٠ - ٩٠٪ من مسطح الأرض
فمن ذلك ومن البيانات السابق اياها عن عدد الوحدات
ومساحاتها يمكن استنتاج جملة مسطح الأرض اللازمة للوحدات ~~التي~~
يتقرر إنشاؤها من كل مستوى من المستويات الثلاث.

ونظرا لأن ثمن المتر المربع من الأرض الازمة :

المستوى الاقتصادي يقدر بحوالي ٢٤

والمستوى المتوسط بحوالى ٧ ج

وللمستوى فوق المتوسط بحوالى ١١ ج

فأن اجمالي شمن الارض اللازمه يمكن تقديره .

بـ - التجهيزات : هذه التجهيزات هي المصاعد والفلاليات وانارة السلم وغير ذلك مما يلزم لراحة السكان وغالبيتها في المستوىين المتوسط وفوق المتوسط وقدر تكاليف هذه التجهيزات عادة بحوالي ٥٪ من تكاليف المبانى التي ترکب فيها .

الحفاظ على المساكن القائمة :

يمكن القول بصفة عامة ان المباني تبدأ في الاحتياج إلى الصيانة عندما يمضي على إنشائها ثلاثون سنة ، وهذه الصيانة ضرورية للمحافظة على البنية من العوامل التي تعجل بتدحرج حالتها ، ويمكن عن طريق الصيانة - إذا تمت دائماً في الوقت المناسب - أن تطيل من عمر المبنى .

وبناءً على ذلك تكون الوحدات المطلوب الحفاظ عليها في سنة ١٩٧٠ هي التي أقيمت قبل سنة ١٩٤٠ .

فإذا كان عدد الوحدات السككية القائمة في الحضر في سنة ١٩٦٠ هو ١٦٥ مليون وحدة ومن بيانات مصلحة الاحصاء يتضح أن ما أقيم منها قبل سنة ١٩٤٠ يبلغ ٥٧٪ أي حوالي ٩٦٠ مليون وحدة

١٤٠ " "

٢٨٠ " "

وبالإضافة أن الحال سينتافل

فليكون الباقى

فإذا قدرنا أن تكاليف الصيانة سنوياً لكل وحدة خمسة جنيهات في المتوسط فإنه يمكن تقدير الاستثمارات اللازمة لهذا الغرض بحوالي ٤ مليون وحدة

جملة الاستثمارات :

إذا أضفنا الاستثمارات اللازمة لإنشاء الوحدات الجديدة التي يتقرر إنشاؤها في الحضر من مختلف السعارات في كل مستوى (المواجهة الزيادة الطبيعية في السكان ولمواجهة ١/٣ حالات التكس ونصف حالات الهدم) إلى الاستثمارات اللازمة للصيانة إلى الاستثمارات اللازمة للأراضي ، فإن حصيلة ذلك تكون جملة الاستثمارات المطلوبة للاسكان الحضري .

العوامل الفنية والاقتصادية التي تؤثر على مدة استغلال المباني :

من المبادئ العامة المسلم بها ، أنه لكي يمكن استغلال المباني المختلفة المدة المحددة لها " اقتصادياً " ، وهي في حالة صالحة للاستعمال وفي مظهر جميل ، طبقاً للأغراض التي صممت من أجلها ٠٠٠٠ إن تم لها أعمال الصيانة الدورية والاصلاحات العامة على فترات محددة طبقاً للقواعد العلمية ٠٠٠٠ والتي الان لم تجمع بيانات دقيقة عن مقدار المبالغ التي تصرف سنوياً على أعمال الصيانة والترميمات أو الاصلاحات العامة والتحسينات ، كما لا توجد بيانات احصائية عن نسبة تكاليف الاعمال المختلفة الى التكاليف الكلية للمباني " رأس المال " او الى الدخل الصافي السنوي العائد من استغلالها ٠٠٠٠ وقد حاولت منظمة الامم المتحدة دراسة هذا الموضوع في الدول الاوروبية بالتفصيل بغرض تقدير المبالغ التي تصرف سنوياً على هذه الاعمال ومعرفة تفاصيلها ، والدورة الزمنية التي تم فيها ، والمدة الاقتصادية التي تستغل فيها الانواع المختلفة للمباني ، وذلك بقصد الاستفادة الكاملة من الاموال التي تتفق في قطاع المباني والتشييد ٠٠٠٠ ولم تتمى هذه الدراسة الى نتائج دقيقة ايجابية تحدد كل هذه الاغراض ، ولكنها اوضحت حجم هذه المشكلة أمام الدول لتبدأ في اجراء دراسات تفصيلية ودقيقة عنها ٠٠٠٠

ان تعريف " الانفاق على أعمال الصيانة " في الحسابات العامة ، يختلف اختلافاً واضحاً من دولة الى اخرى ٠٠٠٠ كما ان التعبير عن " أعمال الصيانة " يختلف من دولة الى اخرى ٠٠ ويعرف مكتب الاحصاء بالولايات المتحدة الامريكية تكاليف أعمال الصيانة بالبالغ التي تتفق على كافة الاعمال التي تحفظ مكونات وعناصر رأس المال المستثمر في البنى ، لتبقى في حالة جيدة صالحة للاستعمال وبصفة مستمرة ، وطبقاً للتصنيفات التي صمم من أجلها ، وتشمل أعمال الصيانة الدورية والاصلاحات العادي ٠٠٠٠

يرجع بعض المصادر الاجنبية " الانفاق على المنشآت الجديدة والاجهزة والتي تشمل الانفاقات التي تساعده على زيادة عمر استعمال البنى ، والتي تساعده على زيادة العائد من الاستغلال ، وكذا اعمال التعديلات الكبرى واعارة البناء انفاق على أعمال الصيانة وتعتبر تكاليف الصيانة الدورية العادي كأعمال النظافة والتزيين والضبط وتغيير القطع التالفة بسبب الاستعمال العادي انفاق على أعمال الصيانة وتكاليف اعمال الاصلاحات والترميمات للجزاء الذي لم تصل عمره الافتراضي لاستعمالها ، وتحتاج الى استبدال قبل هذا الوقت ، تمثل

مشكلة دقيقة في هذا الموضوع ، كما يصعب التفرقة بين أعمال الترميمات وأعمال التعديلات في المباني السكنية أو المنشآت الأخرى وفي العادة تعتبر أعمال الترميمات والصيانة هي الاعمال التي تجعل استغلال المبني في حالة ملائمة وطبقاً للفرض الذي أنشأ من أجله ، دون زيادة العمر التقديرى لاستغلاله . أما أعمال الاصلاحات التي تزيد من العمر التقديرى ، فتعتبر جزءاً من رأس المال المستثمر . وهناك مباني ومنشآت يظهر أن مدة استغلالها غير محدد اذا ما تمت صيانتها وتجددها على الوجه الكامل ، وقد جرت العادة على زيادة قيمة رأس المال بقيمة تكاليف أعمال التعديلات والاصلاحات فتعتبر من أعمال الصيانة الدورية وتضاف قيمتها إلى المصروفات الإدارية السنوية ، وعلى هذا الاساس فإن تكاليف أعمال التعديلات او الاستبدالات للاجزاء الرئيسية للبني تضاف إلى رأس المال فيما عدا أعمال الزخرفة والدهانات وغيرها ذلك من الاعمال التي لا تعدل أو تغير من استعمالات المبني الرئيسية فتضاف إلى المصروفات السنوية .

وفيما يلى بعض بيانات عن أعمال الصيانة والترميمات في الدول الاوروبية ، من نتائج البحث الذي قامت به لجنة الاسكان والبناء والتخطيط بالهيئة الاقتصادية الاوروبية لمنظمة الامم المتحدة . ويلاحظ أن الدول الاوروبية لكل منها التعريف الخاص بأعمال الصيانة والترميمات ، مما يجعل هذه البيانات تختلف من دولة إلى أخرى في مدلولها .

وقد نشرت "تشيكسلوفاكيا" في تقريرها لعام ١٩٦٠ أن أعمال الصيانة والاصلاحات في المساكن بالمدن قد بلغت قيمتها نحو ١٠٤٣ مليون كرون ، والجدول التالي يبين تقسيم هذا المبلغ على الانواع الرئيسية من المباني ونسبتها المئوية من جملة التكاليف الكلية . ويتبين من هذا الجدول أن نسبة تكاليف أعمال الصيانة قد بلغت ٨% من التكاليف الابتدائية الكلية لهذه المباني :

نوع المباني	عدد الوحدات	التكليف البدائية	تكليف أعمال الصيانة	الكلية	السكنية	الصيانت
المباني السكنية العامة	١٠٨١٠٠٠	٨٠٠٠٠	٩٣٣ مليون	٢١٪	٨٠٠٠٠	٢٪
أعمال الصيانة الدورية	٦١٩	٦١٩	٠ لر	٤٠٪	٣١٤	٤٪
أعمال التعديلات	٦٠٠٠٠	٤٦٠٠٠	١١٠ مليون	٢٪	٦٠٠٠٠	٢٪
المباني السكنية الخاصة	١٦٨١٠٠٠	٢٦٠٠٠	٤٣٠ مليون	٪٠	٢٦٠٠٠	٪٠
المجموع الكلى	١٦٨١٠٠٠	٢٦٠٠٠	٤٣٠ مليون	٠ لر	٤٣٠ مليون	٠ لر

ويتبين أن المبانى السكنية العامة " ملك الدولة " ينفق عليها سنويا - ستة مرات أكثر مما ينفق على المبانى السكنية الخاصة " ملك الاهالى " . وتبليغ تكليف أعمال الصيانة نحو " ثلث " المبالغ المستمرة فى قطاع البناء والتشييد للاسكان سنويا كما يبلغ عدد العمال فى قطاع أعمال الصيانة والترميمات نحو ٢٠ ألف عامل ، اي بمعدل عامل لكل ١٢٠ وحدة سكنية .

وفي " السود " تبلغ تكليف أعمال الصيانة والترميمات حسبما هو مبين بالجدول التالي والذى يتضمن منه قيمة تكليف أعمال المبانى الجديدة وأعمال الصيانة خلال السنوات ١٩٦١ / ١٩٥٩ ويلاحظ أن تكليف أعمال الصيانة تصل الى " ثلث " المبالغ المستمرة فى هذا القطاع سنويا :

الاعمال السنوية	١٩٦١	١٩٦٠	١٩٥٩
مبانى الاسكان الجديدة	٣٥٤٤	٣٢٠٣	٣٠٣٦
البنائى الصناعية	١٣٨٠	١١٧١	٩٢٣
المبانى الأخرى	٤٩٠٧	٤٦٥٠	٤٥٥٤
المجموع الكلى	٩٨٣١	٩٠٢٤	٨٥١٣

٩٣٨	١٢١٠	١١١٢	اعمال الصيانة للمباني السكنية
٣٦٧	٣٢٩	٢٨٦	اعمال الصيانة للمباني الصناعية
١٩٤٥	١٨٠٠	١٧٠٣	اعمال الصيانة الاجنبية
_____			_____
٣٦١٠	٣٣٣٩	٣١٠١	المجموع الكلي
% ٣٦	% ٣٧	% ٣٦	النسبة المئوية

التكليف : مليون كرون سويدي

تملك حكومة "الاتحاد السوفييتي" نحو ٩٠ % من مجموع المباني السكنية ، وتقوم السلطات المحلية في كل مدينة بإدارة وصيانة هذه المباني ، ومقدار الإنفاق على أعمال الصيانة والترميمات على هذا العدد الضخم من المباني يصل إلى نحو ٥٢ روبل (حوالي ٥٢ دولار أمريكي) لكل متر مربع من مساحة هذه المباني ، وهذا يعادل نحو ٢% من التكليف الابتدائي الكلية لها ، وفي نهاية عام ١٩٦٠ بلغ جملة مساحة المباني السكنية بالمدن نحو "ألف مليون" متر مربع ، ويتضمن برنامج التنمية الاقتصادية للسنوات السبع ١٩٦٥/١٩٥٩ ببناء نحو ٦٥٠ مليون متر مربع من المباني السكنية بالمدن (نحو ١٥٠ مليون وحدة سكنية) وقد تم تنفيذ ٧٠ مليون متر مربع من هذا القدر خلال عام ١٩٥٩ ، ٨٢ مليون متر مربع خلال عام ١٩٦٠ ، ويمكن تقدير ما ينفق على أعمال الصيانة والترميمات سنويًا بما يعادل "ثلث" مقدار المبالغ المستثمرة سنويًا في قطاع البناء والتشييد .

في المملكة المتحدة "إنجلترا" تبلغ جملة المبالغ المستثمرة على الاعمال الجديدة وأعمال الصيانة والترميمات خلال المدة ١٩٥٥/١٩٦٠ حسبما هو مبين بالجدول التالي . . . ويوضح من هذا الجدول أن تكاليف أعمال الصيانة تزداد بنسبة أقل مما ينفق على المباني الجديدة ، وتصل نسبة تكاليف أعمال الصيانة نحو ٤٢ % من المبالغ المستثمرة سنويًا في قطاع البناء والتنفيذ على المباني السكنية .

نوع المباني	١٩٦٥	١٩٥٥	١٩٥٤	١٩٥٣	١٩٥٢	١٩٥١	١٩٥٠	١٩٥٩	١٩٦٠
المباني السكنية الجديدة	٦٢٣	٦١٩	٦١٧	٥٩١	٦٥٨	٧٥٣			
المباني الأخرى الجديدة	٨٤٨	٧٠٨	٩٣٦	٩٩٣	١٠٤٧	١١٦٨			
أعمال الصيانة السنوية	٦٢١	٦١١	٥٩١	٧١٤	٧٧٢	٨٠٨			

النسبة المئوية لاعمال الصيانة %٤٢ %٤٦ %٤٥ %٤٨ %٤٦ %٤٢

- التكاليف : مليون جنيه استرليني

وفي الولايات المتحدة الأمريكية انفق في عام ١٩٦٠ نحو " ١٣ ألف مليون دولار " على اعمال الصيانة والتعديلات ، وهذا القدر يمثل نحو ٧٥ % من جملة ما أنفق على اعمال المباني الجديدة .

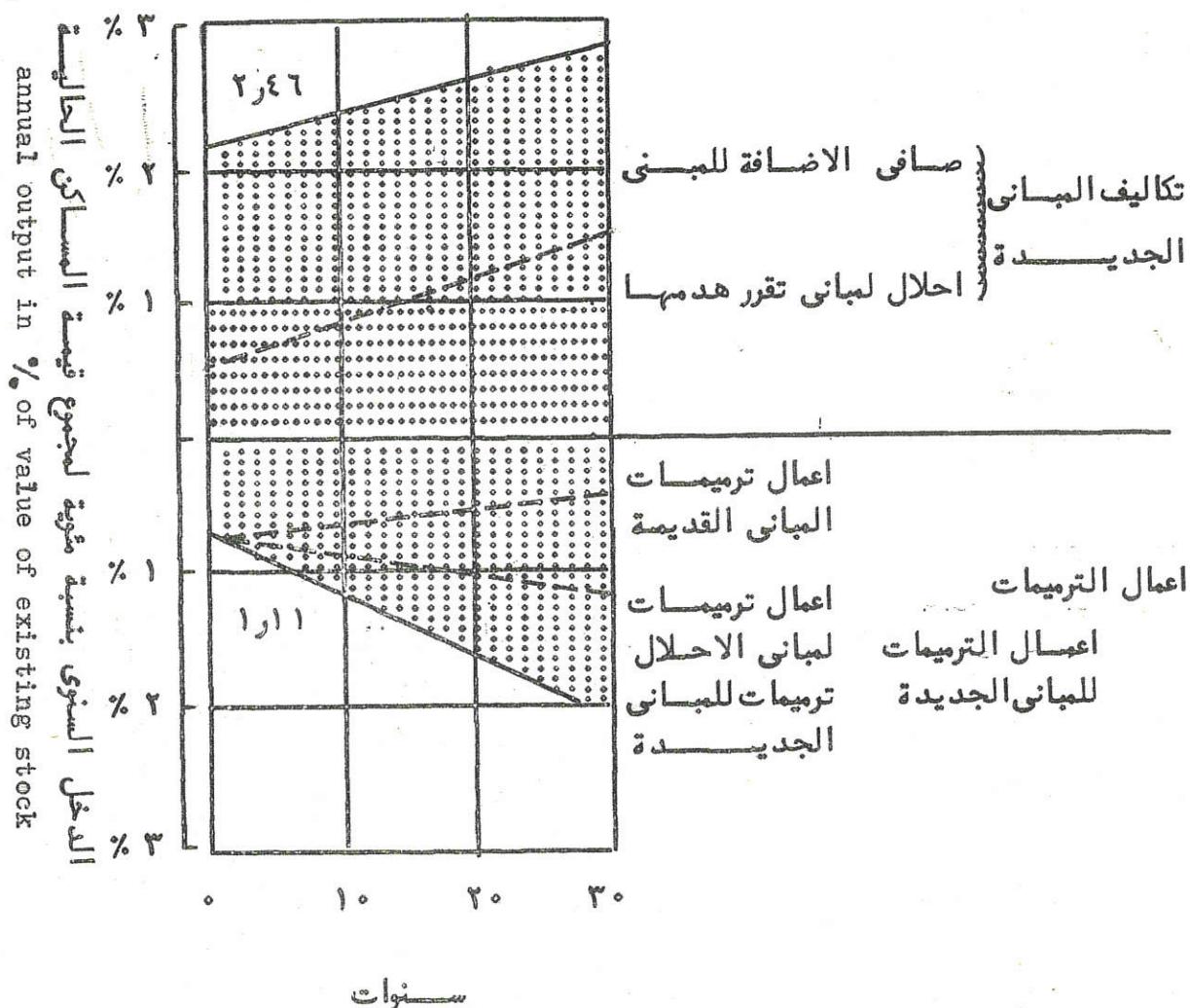
من هذه الأمثلة يتضح مقدار أهمية أعمال الصيانة والترميمات ، وضخامة المبالغ التي تتفق سنويا ، ونسبتها الكبيرة إلى جملة الإنفاق الكلى على قطاع البناء والتشييد .

والاقسام الرئيسية الثلاثة التي يتكون منها نشاط قطاع البناء هي :

- | | | |
|---|---|--|
| ١- صيانة المباني الحالية
Haintenance | ٢- احلال مباني جديدة بدلا من التي يقرر هدمها
Replacement | ٣- المباني الجديدة لمواجهة الزيادة الطبيعية في عدد الاسر
Addition |
|---|---|--|

ولمقارنة هذه الاقسام الرئيسية الثلاثة الرئيسية في قطاع المباني السكنية وبيان المبالغ التي تصرف عليها أو مقدار النسبة المئوية لكل قسم من التكاليف الكلية ، فقد تم تجهيز الرسم البياني التالي الذي يبين " التفاصيل النظرية " لهذه الاقسام الثلاثة ونسبتها في احد الدول المتقدمة خلال مدة ثلاثة ثلثين سنة ، ففي السنة العاشرة - مثلا - يتضح من هذا الرسم أن مجموع المبالغ

المنصرف على أعمال الصيانة بما في ذلك أعمال الصيانة لتحسين المباني القديمة والمباني الجديدة تعادل نحو ١١٪ من جملة المبالغ المنصرفة في هذه السنة، بينما تبلغ تكاليف مبانى الاحلال والمبانى الجديدة نحو ٤٦٪ ١٠٠٪ على التوالي من الجملة الكلية وبذال يصبح جملة تكاليف نشاط المبانى نحو ٣٥٪ فقط.



ولامكان معرفة المبانى الغير صالحة بالنسبة للمجموع الكلى للمبانى السكنية ، وبالتالي تحديد عدد الوحدات السكنية المطلوبة للاحلال ، تتعلق بطريقة غير مباشرة بمستوى ومقدار

أعمال الصيانة والترميمات والتحسينات . ومن الواضح أن مجموعة سكتية ذات مواصفات واحدة وتم إنشاؤها في وقت محدد في ظروف تتفيد مثالية ، إذا أجريت لها أعمال الصيانة والترميمات بصفة منتظمة وبمستوى ثقى معقول . فإن مدة استغلالها يزداد عن العمر الاقتصادي الافتراضي المقدر لها . وبالعكس كلما انخفض مستوى أعمال الصيانة والترميمات كلما قل مدة استغلال هذه المباني بشكل واضح .

ومن الواضح أن السياسة العامة للمحافظة على المباني الحالية والمباني الجديدة يجب أن تصل إلى مستوى التوازن النهائي Optimum Balance لاقسام الثلاثة التي يتكون منها نشاط المباني السكنية ، وأن زيادة حجم المباني المستجدة لتتمثل نسبة كبيرة من التكاليف في قطاع البناء والتشييد ، قد تكون في بعض الحالات سبباً لخفض تكاليف أعمال الصيانة والترميمات للمباني القديمة ، وكذا للمباني المستجدة . وأساساً زيادة نسبة تكاليف أعمال الصيانة والترميمات للمباني الحالية القائمة بغرض خفض عدد المباني الغير صالحة . قد تنتهي بنتائج مفيدة لخفض عدد المباني الجديدة المطلوب إنشاؤها ، وتوجيه جزء كبير من هذه المبالغ للمباني القائمة بدلاً من تخصيصها لمباني الاحلال . أن طرق تقييم مستويات الأقسام الثلاثة التي يتكون منها نشاط المباني السكنية يختلف بشكل واضح من دولة إلى أخرى ، وتعتمد على طبيعة ومستوى البيانات والمعلومات التي يمكن جمعها والحصول عليها عن الوضع الحالي ، وكذا بالنسبة لمدى التطور الاقتصادي والاجتماعي ، ويلاحظ أن التفاوت في التباينات عن الاحوال القائمة تنتهي عادة بنتائج خطيرة وتكون فوق الامكانيات الحقيقية .

الاتجاهات الحديثة للتقديرات الابتدائية والنهاية للمباني :

لا يراعى في الدراسات الاقتصادية الحديثة لقطاع الإسكان ، التكاليف الابتدائية فقط ، ولكن يراعى فيها أيضاً مقدار الانفاق اللازم ل أعمال الصيانة والترميمات خلال المدة الاقتصادية المقررة ، لتبقى المباني في حالة جيدة صالحة للاستعمال وطبقاً للأغراض التي من أجلها صممت وأنشئت مع مراعاة المبالغ الاحتياطية اللازم تكوينها ل إعادة بناء هذه المباني في نهاية المدة الاقتصادية المقررة للاستغلال على أحسن وجه ، وحالياً أصبحت الاتجاهات الاقتصادية لاستثمارات المنتجة تمتد لتطبيق على المباني السكنية ، اذا أنها

تمثل جزءاً كبيراً من الاستثمارات الكلية الثابتة "Fixed Capital Formation" في البلاد المتقدمة ، مع مراعاة أهمية أعمال الصيانة والترميمات في الاقتصاد القومي . وقد كانت مفاجأة كبيرة من الدراسات التي أجريت في بعض البلدان الأوروبية أنها لم تأت بنتائج ايجابية وواضحة في هذا الشأن .

والدراسات الاقتصادية للمباني السكنية ، عادة يراعي أن تشمل العوامل الرئيسية التالية :

- ١- التكاليف الابتدائية
- ٢- فائدة رأس المال المستثمر
- ٣- مدة الاستهلاك
- ٤- مدة الإيجارات
- ٥- المصاريف السنوية للادارة
- ٦- التكاليف الفعلية أو المنتظرة لاعمال الصيانة والترميمات .

ولتسهيل هذه الدراسات ، فقد روى عدم حساب وتقدير قيمة أراضي البناء وتكاليف أعمال التمهيد ، والمصاريف والفوائد على الأموال المستثمرة خلال فترة البناء والتنفيذ ، واضافتها إلى التكاليف الكلية .

والبيانات التي أمكن الحصول عليها من هذه الدراسات التي تمت في بعض الدول الأوروبية أوضحت العلاقات المختلفة لهذه العوامل الستة ، وكان القليل منها الذي يمكن تحليله والحصول منه على نتائج دقيقة . ومن هذه العوامل الرئيسية الستة المذكورة بعاليه ، كانت الثلاثة الأولى منها لها دخل كبير في تقدير تكاليف المباني وقت البناء - أى التكاليف الكلية - بينما كان للعاملين الآخرين أثرهما في تقدير تكاليف المصاريف الحالية السنوية أو المستقبلة لمدة الاقتصادية لاستغلال المبني وأذا أمكن معرفة التكاليف الابتدائية وتقدير العائد من رأس المال ومدة الاستهلاك في الظروف السكنية المختلفة ، ولو أمكن تقدير مدة استغلال المبني والمصاريف العامة والإدارية وتكاليف أعمال الصيانة والترميمات ، لامكن تقدير ومعرفة التكاليف الكلية الاقتصادية للمبني .

ومن الدراسات التي تمت في احدى البلاد التي لها خطة تنمية اقتصادية ، والتي لا تدخل في الحساب الى عائد لرأس المال المستثمر ، كما هو الحال في جمهوريات الاتحاد السوفييتي فأن الطريقة التي تتبع في تقدير التكاليف الكلية للمباني المختلفة يمكن تلخيصها في الآتي ، مع مراعاة العناصر التي أخذت في الاعتبار في هذه الدراسات وهي :

- التكاليف الابتدائية للمبني .
- مصاريف الادارة السنوية ، بما في ذلك تكاليف أعمال الصيانة الدورية .
- التكاليف السنوية لاعمال الترميمات والتعدیلات .
- الاستهلاك السنوي للتکاليف الابتدائية .

وعند مقارنة التكاليف الكلية في الدول الأخرى - رأس المال والمصاريف السنوية من حيث الاهمية في الاقتصاد القومي - يجب تحديد المدة التي خلالها تحسب فيها هذه التكاليف ، وهذه المدة يجب الا تزيد عن الوقت الذي يعتبر فيه استغلال المبني اقتصادياً بالنسبة للقواعد والاسس المتبعة في أي نشاط آخر من انشطة الاقتصاد القومي . فالمباني الصناعية تستغرق عادة في مدة تتراوح من سبعة الى عشر سنوات

وعلى أساس هذه العناصر السابقة يمكن تقدير التكاليف السنوية لرأس المال الكلي للمبني حسب المعادلة التالية :

$$ت = \frac{1}{ن} + \frac{إ}{م} + \frac{د}{م}$$

ت = التكاليف السنوية Repayment of Capitalcost

إ = التكاليف الابتدائية " رأس المال "

ن = المدة العادلة لعادة سداد رأس المال

م = المصاريف الادارية السنوية بما في ذلك أعمال الصيانة الدورية

د = تكاليف أعمال الترميمات والتعدیلات

د = الاستهلاك السنوي لعادة تكوين التكاليف الابتدائية خلال مدة استغلال المبني

annual Depreciation Charge for the Replacement

وكل هذه العناصر تحسب على اساس المتر المربع الواحد من مسطح المبني الكلى . ولا يضاف هذه المعادلة ، طبقت على نوعين من المباني : احدهما مبني (أ) له حوائط من الطوب ومدة استغلاله اقتصاديا ١٠٠ سنة ، والآخر مبني (ب) له هيكل من الخشب وحوائط من وحدات بنائية صغيرة ومدة استغلاله اقتصاديا ٣٠ سنة .

الرمز	المبني (أ)	المبني (ب)	الوحدة
١	١٠٠	٨٥	روبل / متر مربع
٢	٧	٢	ستة
٣	٢٢	٢٥	روبل / متر مربع
٤	٣٢	٢٨	٦٦
٥	٢٣	٢٩	٦٦
٦	٢١	٢٩	٦٦

وبتطبيق المعادلة السابقة ل كانت التكاليف السنوية لمهندسين المباني كالتالي :

$$ت = \frac{١٠٠}{٧} + ٢٢ + ٣٢ + ٢١$$

$$= ٢٤ + ٥٤ = ١٨٥ روبل / متر مربع$$

$$ت_ب = \frac{٨٥}{٧} + ٢٥ + ٢٨ + ٢٩$$

$$= ١١٩ + ٤٨ = ٢٠٣ روبل / متر مربع$$

اعمال الصيانة في الاتحاد السوفييتي :

تكاليف أعمال الصيانة والترميمات على المباني في جمهوريات الاتحاد السوفييتي تنقسم عادة إلى قسمين رئيسيين : الصيانة الدورية Current Maintenance والاصلاحات العامة Major Repairs ، والصيانة الدورية تشمل الاعمال الدورية للمحافظة Defects الدائمة على أجزاء المبني وحفظها من التآكل والتلف وذلك لمنع الانهيارات والتلفيات والاصلاحات العامة تنقسم إلى أقسام رئيسية لأعمال التعديلات الشاملة ، إعادة تعدل أو تحسين الخدمات العامة والاجهزة ، استبدال الأجزاء التالفة من الهيكل الانشائي او الاجهزه ٠٠٠٠٠

وقد زادت قيمة الاعمال والاصلاحات العامة ، في السنوات الاخيرة للمباني الحالية والقائمة فـى شارع بالكامل أو فى الحى كله . وتم اعمال الترميمات الدورية بواسطه اعمال السلطة المحلية التي تشرف على ادارة هذه المباني ، وتسدد تكاليفها من المبالغ المتخصصة من الاجارات الشهرية ويخصص لها عادة مبلغ لا يزيد عن ١ % من المبالغ المخصصة لاعادة بناء هذه المباني Replacement Value لاستهلاكات والتي تصل الى ٩٥ % من قيمة الاجارات الفعلية .

وقد ثبت أن قيمة التعديلات الحالية لاعمال الاصلاحات الكبرى للمباني السكنية تصل الى نحو ١ % من قيمة المبالغ المخصصة لاعمال التجديدات ، وذلك للمباني التي تبني بالطوب ، وتصل الى ٢ % للمباني ذات الهيكل الخشبي .

والتكاليف الفعلية لاعمال الصيانة الدورية والاصلاحات الكبرى في المباني السكنية خلال السنوات ١٩٥٣-١٩٥٤ ، وصلت نسبتها من جملة تكاليف هذه المساكن نحو ٥٥% الى ٦٢% لاعمال الصيانة الدورية ، ٥١% الى ٦٢% لاعمال الاصلاحات الكبرى ، وبذا يصبح مجموعها نحو ٢% من التكاليف الابتدائية الكلية . وأغلب الانفاق لاصلاحات الكبرى يوجد الى اعمال التعديلات الكلية الازمة لاجهزه والخدمات العامة وغير ذلك من الاعمال التي اهملت خلال سنوات الحرب الاخيرة ، ويلاحظ أن هذه الاعمال لا تشمل اعمال الصيانة البسيطة والتي يقوم بها عمال متخصصين لهذه المساكن (سباك . كهربائي . نجار . نقاش . ٠٠٠٠) كما أن هذه الاعمال لا تدخل ضمن اعمال الصيانة الدورية وكذا الاعمال التي يقوم بها السكان بأنفسهم مثل اعمال الدهانات والزخرفة البسيطة .

والجدول التالي يبين البنود الرئيسية عن اعمال الصيانة العامة (التي تصل قيمتها الى ٦٢ % من التكاليف الكلية والتي تشمل ايضا اعمال التحسينات والتعديلات) والمحافظة على الاعمال الصحية للجزاء الملاصقة للمباني السكنية والجزاء المشتركة في هذه المساكن (سلام ، مصاعد . ٠٠٠ مجتمعات القمامه . ٠٠٠)

المصاريف والإيجارات بالروبل بالنسبة لمجموع الانفاقات		العام	بنحو الاعمال
١٠٠	٣٥٣	جملة المصاريف عن المتر المربع / سنويا	
٨٤٤	٣٠	وتشمل : - مصاريف الادارة	
١٨٢٩	٦٥	- مرتبات وأجور تشغيل	
١٨٢٠	٦٦	- أعمال الصيانة الدورية	
٤٢٦٦	٦٨	- أعمال الاصلاحات الكبرى	
٦٩١	٢٤	- مصاريف أخرى	
٦٥٠	٢٩	جملة الدخل الكلى عن المتر المربع / سنويا	
٤١٤	٤٦	وتشمل : - الإيجارات	
١٩٩	٧٠	- إيجار نظير خدمات عامة	
٣٢	١٣	- دخل آخر	

ويلاحظ أنه خلال السنوات ١٩٥٢/٥٥ بلغت جملة المصاريف الادارية Housing Management لهذه المساكن نحو ٦٥ % من جملة المصاريف الكلية ، والتي لا تشمل على أعمال الصيانة الدورية والاصلاحات الكبرى والتحسينات والادارة السنوية ، ولكنها تتضمن أيضاً المصاريف المستمرة للعناية بهذه المباني وخلافه . ويلاحظ أن القيمة الإيجارية تغطى فقط ٤١ % من التكاليف الكلية لاعمال الصيانة الدورية والاصلاحات الكبرى والادارة السنوية ، والعجز في هذه المبالغ يغطى من الدولة على شكل "أعانة سنوية" أو من أرباح المصانع على شكل مساعدات ، وهذه المبالغ غالباً تخصص لتغطية تكاليف أعمال التعديلات والتحسينات ، وقد بلغت قيمة هذه الاعانات لتفصيلها هذا العجز في السنوات الثلاثة - ١٩٥٢/٥٥ - عن المتر المربع الواحد كالتالي :

عام ١٩٥٥	٦٢٠ روبل / متر مربع
"	١٩٥٦
"	١٩٥٧

ويؤثر تصميم المسكن ونوع الطبقات التي تسكن فيها ومسطح الاجزاء السككية المستعملة في كل وحدة سككية Usefus Space على مقدار تأكل الهيكل الانشائي والاجهزه المختلفة، وبنود الحسابات توضح ان مقدار الانفاق للمتر المربع من المساحة السككية عن اعمال الاصلاحات الكبرى، يكون اكبر في المساكن الخشبية عن المباني التي حوائطها من الطوب او الدبش، والبيانات التي جمعت عن المصارييف الفعلية لاعمال الصيانه الدورية والاصلاحات الكبرى في منطقة "لينين" بمدينة موسكو خلال عام ١٩٥٧، أثبتت أن هناك علاقة موكدة بين تكاليف اعمال الصيانه وعمر المبنى حسبما هو مبين بالجدول التالي:

سنة البناء	الاصلاحات الكبرى	الصيانة الدورية	المجموع الكلى
قبل عام ١٩١٧ ٦٣٠ روبل /م٢	٩٩٠	٢٣٢	١٩١٧
من ١٩٢٣ إلى ١٩٣٥ ١٥٧	٨٠٧	٢٠٠	١٩٣٥
من ١٩٣٦ إلى ١٩٤٠ ٧٨٠	٧٤٠	٢١٠	١٩٤٠
بعد عام ١٩٤٥ ٢٨٠	٢٤٠	٤٠٠	١٩٤٥
المتوسط			١١٨
١٨٢	٦٤٠	١١٨	

وتکاليف اعمال الصيانه الدورية في السنوات الاولى من استغلال المبنى تمثل غالباً اجر العمال المتخصصين لاعمال الصيانه البسيطة، وقد اثبتت التجارب أن تأكل بعض الوحدات الانشائية والاجهزه بالمباني تحتاج الى زيادة المبالغ المخصصة لاعمال الاصلاحات الكبرى ويوضح الجدول التالي العناصر الرئيسيه لتکاليف اعمال الصيانه والتجديفات للمساكن المختلفة خلال عام ١٩٦١:

البنود	مباني بالطوب مباني بالخشب	التكليف بالروبل / م	التكليف الابتدائيه
٨٥ - ٨٠	١٠٠		ادارة والصيانه السنويه
٢٥	٢٤		الاصلاحات الكبرى
٢٦ - ٢٩	٣١		أعاده البناء بالكامل
٢٦ - ٢٩	١٠		مدة الاستغلال الاقتصاديه
٣٠ سن	١٠٠ سن		

أعمال الصيانه في الولايات المتحده الامريكيه :

اصدر مكتب الاحصاء بالولايات المتحده الامريكيه بيانات عن المبالغ التي انفقت على اعمال الصيانة والاضافات والتعديلات والترميمات والاستبدالات Repairs, Addition Alteration, Maintenance, Repairs and Repacements;

في المباني السكنيه خلال عام ١٩٦٠ وقد جمع المكتب هذه البيانات باتباع البحث بطريقه فنيه " في جميع الولايات ، وبال مقابلات الشخصيه للسكان والملك وبارسال خطابات بالبريد للجاجة عن بعض الاسئله ٠٠٠ وقد شمل هذا البحث اصحاب الاملاك والسكان الذين بلغ عددهم في هذا البحث ٢٤ مليون نسمه في كل المدن ، وتبين من البحث ان عمر المبني ليس له تأثير مباشر على حجم متوسط الانفاق الكلى بمعرفه اصحاب الاملاك القاطنين لمسكن يتكون من وحدة واحدة ٠

بينما الانفاق من المالك القاطنين لمساكن تتكون من ٢ - ٤ وحدة سكنيه يزداد في المساكن القديمه . ولمجموعتي المالك القاطنين في المساكن التي تتكون من وحدة او ٢ - ٤ وحدة سكنية ، يظهر ان هناك اتجاه من اصحاب المساكن القديمه نحو تخصيص جزء اكبر من مصروفاتهم للانفاق على اعمال الصيانه والترميمات والاصلاحات .

والجدول التالي يوضح ملخص متوسط الإنفاق السنوي (نسبة مئوية) للاقسام الثلاث
الرئيسية - اضافات وتعديلات ، صيانة واصلاحات ، استبدالات :

مسكن من وحدة واحدة مسكن من ٢-٤ وحدة							سنن البناء
اضافات صيانة استبدالات اضافات صيانة استبدالات							
%٥٤	%٣٤	%١٧	%٣٤	%٤٩			كل المساكن
٥٠	٥٣	٤٧	٥٣	٦٠			بعد عام ١٩٥٥
٢٠	١٩	٤٥	٥٣	٥٠			من ١٩٥٠ الى ١٩٥٤
٢٢	٣٣	٣٢	٣٢	٣٥			من ١٩٤٩ الى ١٩٤٠
١١	٣١	٥٨	٣١	٤٤			قبل عام ١٩٤٠

" يتضح من هذا الجدول ان نسبة الإنفاق عن اعمال الاضافات والتعديلات تنخفض تبعاً
ل عمر المبني ، وهناك العلاقة واضحة بين ما يصرف على اعمال الترميمات والاصلاحات والتغييرات -
و عمر المبني ."

" والعلاقة بين عمر المبني وتكليف اعمال الترميمات والاصلاحات واضحة تماماً في البحث الذي
اجرى على ١٢٥ عمارة سكنية بها مصاعد كهربائية ELector Appartments في مدن
مختلفة ، ويبين الجدول التالي متوسط تكاليف اعمال الصيانة والاصلاحات في هذه العمارات
العالية :

تكلفة اعمال الصيانة	عدد العمارت	السكنى	عدد الغرف	عدد الشقق	سنن البناء
عن الغرفة النسبية					
الواحدة سنوياً المئوية من جملة الدخل					
%١٣٢	٣٧٠٩	٤٥٠٦	١٤٥٣٨	٣٢	١٩٧٠/٤٦
١٢٣	٥٧١٨	١١٦٩	٣٤٤٣	١٦	١٩٤٥/٣١
١٢٥	٥٢٦٤	٣٠٠٩	٩٤٤٢	٥٦	١٩٣٠/٢١
١٢٤	٢٢٥٢	٨٨٨	٣٣٣٢	٢١	قبل عام ١٩٣٠
١٣٢	٤٧٩٨	٩٥٨٥	٣٠٦٥	١٢٥	المجموع الكلي

ونوع البناء له أثر على متوسط تكاليف أعمال الصيانة والترميمات ، وطبقاً للبحث الذي تم على أكثر من ٢٥ ألف شقة سكنية في المدن المختلفة ، كان متوسط تكاليف أعمال الترميمات في العمارت السكنية التي بها مصاعد كهربائية أعلى من أي نوع آخر من المساكن كما هو واضح من الجدول التالي ، الذي يبين متوسط تكاليف أعمال الصيانة والترميمات في الأنواع المختلفة للمباني خلال عام ١٩٦٠

نوع المبني	المباني الشقق	الصيانة للحجارة سنويًا	الحجارات	عدد المصاعد	عدد الحجرات	متوسط تكاليف
عمارات بها مصاعد كهربائية	٤٧٩٨ دولار	٣٠٦٤٥	٩٥٨٠	١٢٥		
عمارات بها لغاية ٢٥ شقة	٣٧٢٣	٩٣١٤	٢٦٦٣	١٩٥		
عمارات بها أكثر من ٢٥ شقة	٣٧٢٣	٢٣٩٥٩	٢١١٦	١٢٦		
منازل بحديقة	٢٥٣٤	٢٩٦٩٦	٧٢٤٣	٨١		

وزيادة تكاليف أعمال الصيانة في العمارت العالية ذات المصاعد الكهربائية يرجع إلى تكاليف أعمال صيانة الآلات المصاعد والطلبيات ، وصيانة الواجهات الخارجية التي يخصها نحو "الربع إلى الثلث" من قيمة تكاليف أعمال الصيانة السنوية بالنسبة للحجرة السكنية الواحدة .

ويمكن القول أن تكاليف أعمال الصيانة والترميمات والتعديلات تختلف بشكل واضح تبعاً للأنواع المختلفة للمباني من حيث طريقة البناء ومواد البناء المستعملة ، وخاصة في المباني التي حواطتها من الطوب والتي هيكلتها من قطاعات خشبية .

وقد جاء في هذا التقرير أن ما أنفق خلال ١٩٦٠ على أعمال الصيانة والترميمات والأصلاحات قد بلغ نحو ٥٥٠٠ مليون دولار على المباني السكنية وكان والجزء الأكبر من هذا

المبلغ ، حوالي ٢٦٪ وهو ما يعادل ١٣١٢٠ مليون دولار ، أنفق على أعمال الأصلاحات الداخلية ، بينما ما أنفق على أعمال الدهانات نحو ١٩٪ وأعمال التعديلات الخارجية نحو ١٠٪ .
ويلاحظ أن أصحاب المساكن الخاصة "الفيلاط" يصرفون مبلغاً كبيراً من دخولهم السنوية على أعمال التعديلات والتحسينات ، يفوق ما يصرفه أصحاب المساكن الأخرى ، إذ يبلغ ما يصرفه أصحاب الفئة الأولى على هذه الأعمال نحو ٤٩٪ في حين ما ينفقه أصحاب الفئة الثانية نحو ٣٤٪ على المساكن التي تحتوي على ٢ - كوحدة سكنية .

قوة التحمل وعمر الاستغلال Durability & Lifetime

مكونات المبني المختلفة لها قوة تحمل Durability مختلفة ، تؤثر على مدة استغلال المبني ، ويمكن تقسيم هذه المكونات إلى الآتي :

- ١ - مكونات تصمم لتحمل مدة الاستغلال الاقتصادي للمبني دون الحاجة إلى أجراء أعمال صيانة لها ، مثل أعمال الأساسات ، الهيكل الانشائي ، الهوائيات الحاملة .
- ٢ - مكونات تحتاج إلى أعمال صيانة بسيطة ، وتعيش طوال مدة الاستغلال الاقتصادي للمبني وهذه المكونات يمكن تقسيمها إلى عناصر منها ما يتتحمل مدة الاستغلال مع أجراء بعض إصلاحات أو تغييرات بسيطة بها مثل أعمال بلاط الأرضيات تكسية الواجهات وعناصر تحتاج إلى عنابة مستمرة لحماية أحاطتها الخارجية من العوامل المختلفة مثل أعمال التجارة ، الهيكل الانشائي المعدني ، الواجهات الخارجية .
- ٣ - مكونات قوة تحملها يتوقف على مدى استعمال السكان لها ، وقد تتغير كلها أو جزء منها على فترات من الوقت ، مما كان مستوى أعمال الصيانة الدورية لها مثل الحفارات ، المحابس ، الكوستات ، السجاجيد ، الانواع المختلفة للأرضيات .
- ٤ - مكونات ^{غير} معرضة لعوامل الاستعمال الانساني ، ولكن عمرها يتوقف على بعض العوامل الفنية لتشغيلها ، مثل الأجهزة الميكانيكية ، المولدات الكهربائية ، المراوح أو يتوقف عمرها على العوامل الطبيعية مثل البيتومين ، الفلبين المعجون ، الدهانات .

٥ - مكونات تصبح "فنياً" غير صالحة للأستعمال بعد مضي وقت من الزمن ولو أنها قد تؤدي الغرض الذي من أجله صنعت، مثل الأجهزة الصحية والأجهزة الكهربائية وأجهزة تكيف الهواء . . . لسبب التطورات السريعة في صناعة هذه الأجهزة .

ومن هذه التقسيمات يتبين أن محاولة تقسيم مكونات وعناصر مواد البناء الرئيسية تبعاً للعموالتقديرى لا استعمالها سيكون بعيداً عن الواقع ، فإذا لم يؤخذ فى الاعتبار بعض العوامل المذكورة بعاليه ، والتي تؤثر أو تحدد قوة تحملها ومدى استعمالها ، وقوة التحمل – مثلاً – للعناصر التي تحتاج إلى عناية مستمرة ، يمكن زيادة عمرها في بعض الحالات بتحسين مستوى أعمال الصيانة لها أو زيادة عددها شهرياً أو سنوياً . . . ومن جهة أخرى فإن نسبة عدم نجاح أو تلف بعض العناصر المعرضة للأستعمالات الانشائية أو العوامل الجوية ، يختلف بشكل واضح تبعاً لنوع مستعملتها أو العوامل الجوية أو التقاليد والعادات الاجتماعية ، وقد يكون من الصعوبة بمكان تحديد نهايات معقولة لمدة استعمال بعض أجزاء وعناصر المبنى دون أن يراعى في نفس الوقت علاقتها بمستوى أعمال الصيانة والتوصيات لها في خلال دورة زمنية أو طبقاً لمستوى استعمالها .

ومن البحث الذى تم في الدول الاوروبية تبين أن الاختلافات في المدة المقدرة لاستعمال العناصر المختلفة للمبنى كانت صغيرة جداً مما كان متظراً ، ويبدو أن هناك درجة كبيرة من التناسق أو (الملائمة) في تقدير عمر المباني الأنشائية ولكل من أعمال التشطيبات والأجهزة ، وتبيّن أن الفروق الكبيرة في تقدير مدة استغلال أعمال التشطيبات الداخلية والأعمال المعدنية والمواسير وأجهزة التدفئة الداخلية . . . ويجب مراعاة أن البحث الذي تم لا يهدف إلى تقديم معلومات دقيقة من حيث العمر الفنى المقدر للعناصر المختلفة ، ولكن ليشير فقط إلى العمر "الاقتصادي" الذي يمكن أدخاله في الاعتبار لتقدير الدورة الزمنية لأعمال الصيانة والتوصيات ويعاد الإحلال أو الاستبدال الكلى والجزئى لبعض هذه العناصر . . . ومن هذه التحفظات يبيّن أنه من الممكن تجميع مكونات وعناصر البناء الرئيسية في عدد لا يزيد عن خمسة أقسام كما هو موضح بالجدول التالي :-

أكبر وقت	الوقت المتوسط التي يمكن اعتباره أقتصادياً	أقل وقت	القسم
٧ سنـة	٥ سنـة	٣ سنـة	١
١٥	١٠	٧	٢
٣٠	٢٠	١٥	٣
٥٠	٤٠	٣٠	٤
غير محدد	١٠٠	أكثر من ٥٠	٥

ويفرض عمل تقديرات أقتصادية، فإن العمر الصالح Useful-life أي عنصر في حدود المستوى الأدنى والمستوى الأعلى لأى قسم يمكن تقادره من الوقت المتوسط المبين فى العامود الأوسط بالجدول السابق - والتقييم الدقيق للعناصر المختلفة لأى من هذه الأقسام الخمسة سيختلف طبعاً تبعاً لكل حالة، وهناك شك قليل في أن تتحدد كل الدول على شكل هذه التقييمات، ولو أنها سوف تتفق في أن تكون عناصر أعمال الدهانات في القسم الأول وعناصر الأعمال الأنثائية ستكون في القسم الخامس، والصعوبات الرئيسية تبدا في وضع عناصر المبنى في الأقسام الوسطى، والتي تتطبق غالباً على أعمال التشطيبات وأغلب أعمال التجهيزات.

وعلى كل حال فإن التكاليف الكلية للمبنى يمكن تقسيمها أيضاً في خمسة أقسام، والتي تشمل العناصر المختلفة ذات العمر التقديرى الواحد، والذي له علاقة بمدى تحمله للاستعمال وتکاليف كل قسم معبراً عنه بنسبة مئوية من التكاليف الكلية للمبنى، والقيمة الاسمية التقديرية التي تميز كل قسم يمكن أن تحسب وبالتالي في حساب التكاليف النهائية للمبنى، والمبنـى ذات العناصر المختلفة سيكون لها بالطبع تقسيمات مختلفة للتکاليف، وبالتالي فإن من الميسور بيان أثر ذلك على التكاليف الكلية للمبنى وعلى التغيرات في مستويات الأسكن أو على الاتجاهات الفيـة.

الخلاص :

بتحليل هذه البيانات والمعلومات يتبيّن أنّ أعمال الصيانة والترميمات تحتاج إلى دراسات عميقه ودوريه ، وعمل أحصائيات منتظمة لحساب التكاليف للبنود المختلفة لهذه الاعمال في المباني السكنية أو العامة أو المصانع وكذا تحديد هذه الأعمال بالنسبة لحجم وأنواع هذه المباني لاماكن وأجراء المقارنات والتحليلات الفنية المختلفة .

ويجب أن تبدأ جمع معلومات وبيانات العرب بتوحيد تعريف أعمال البنود المختلفة وأجراء دراسات علمية على هذا القطاع ، الذي يمثل مشكلة ضخمة وتختلف واضحًا وخصوصاً وأن النظام الأشتراكي يهدف إلى توفير المسكن الصالح الملائم لكل أسرة بايجار يتناسب مع الدخل الشهري للإسرة في المرحلة الأولى ، ثم ينتهي إلى توفير هذا المسكن لكل أسرة بالمجان بعد سنوات من التنمية الاقتصادية ، وفي الوقت الذي يصبح قطاع الإسكان في المرتبة المتقدمة (الثانية أو الثالثة) ويخصص له نسبة مئوية مناسبة من الدخل القومي قد تصل إلى ٣٠٪ - ٤٠٪ سنويًا أن هذه المشكلة يجب العناية بها والعمل على دراستها في بسدارى الوقت والاستفادة من خبرات الدول المتقدمة لنبدأ من حيث انتهت دراستهم ولا تمر بلادنا في دورة الاختبارات والتجارب .

متابعة قطاع الاسكان

حتى عام ١٩٥٢ لم يكن للدولة نشاط يذكر في مجال توفير المسكن الصحي الملائم بالأجر الذي يتنااسب مع دخول الغالبية العظمى من سكان المدن ، وقد اقتصرت مشروعات الاسكان العامة التي تمت قبل يوليو سنة ١٩٥٢ على إنشاء حوالى ١٢٠٠ مسكن بخلاف تكاليفها حوالى نصف مليون جنيه ، وقد ضاعت الدولة - بعد يوليو ١٩٥٢ وحتى ١٩٦٠ - اهتمامها بمشكلة الاسكان ، فزادت من مساحتها المباشرة في مشروعات الاسكان ، فبلغ عدد المساكن التي أنشأتها خلال هذه المدة حوالى ٣٢٠٠٠ مسكنًا بلغت تكاليفها حوالى ٢٢ مليونا من الجنيهات بخلاف ١٣٠٠ وحدة سكنية تعاونية بلغت تكاليفها حوالى خمسة ملايين من الجنيهات

ولم يغب عن بال المسؤولين ضرورة التدخل المباشر نحو الحد من استغلال القطاع الخاص للفالبية العظمى من المستأجرين الذين تعرضوا لسيطرة هذا القطاع على القيم الإيجارية بما يشبع جشعه على حساب قدراتهم المحدودة أو عن طريق التوسيع في إنشاء المساكن الفاخرة دون النظر إلى الحاجة الملحة إلى احتياجات عامة المواطنين من المساكن الاقتصادية والمتوسطة دون الفاخرة - وتجاهه ذلك صدور التشريعات التي حققت ما هدفت إليه ثورة يوليو سنة ١٩٥٢ في مجال الاشتراكية الاجتماعية ، وفي سنة ١٩٥٢ صدر القانون رقم ١٩١ لسنة ١٩٥٢ بشأن خفض ايجارات المساكن ، كما تلافت الدولة أوجه النقص في القانون رقم ٢٠٦ لسنة ١٩٥١ في شأن إنشاء المساكن الشعبية باصدار القانون رقم ٦٠١ لسنة ١٩٥٢ الذي اشتركت الحكومة بموجبه في تأسيس شركة مساهمة للتعمير والمساكن الشعبية للقيام بكافة الاعمال المتعلقة بالمساكن الشعبية ، وقد تم تعديل هذا القانون بالقانون رقم ٢١٢ لسنة ١٩٥٤ لتنظيم الاستيلاء على الاراضي لتخصيصها لإقامة المساكن الشعبية ، ثم تلته بالقانون رقم ٣٦٨ لسنة ١٩٥٤ باغفاء الهيئات القائمة بتنفيذ المساكن الشعبية والتعاونية اعفاءً كاملاً من رسوم التسجيل والشهر العقاري .

ونظراً لما لاحظه الدولة من ازدياد الاستثمارات في مشروعات المباني السكنية وخاصة منها المباني السكنية المرتفعة التكاليف ، وكان الدافع إلى ذلك عدم تقييد الإيجارات بالنسبة للمساكن الجديدة ، وبالتالي وفرة الأرباح التي تدرها ، الأمر الذي شجع الكثيرين إلى هدم ما يملكون من مباني قد تكون حديثة نسبياً رغبة منهم في إقامة مباني جديدة تكون أكثر منه أغلاة وأوفوائد - ولما

المراجع العلمية:

- 1- Cost Repetition Maintenance Related Aspects of Building Prices.
"ECE. - Geneva 1963 - ST/ECE/HOU/7"
- 2- Construction Reports - Residential Addition, Alterations Maintenance & Repairs & Replacements - "Bureau of Census, U.S.A. - 1961."
- 3- Year book of National Accounts statistics - 1961
"Statistical office of UN."
- 4- Annual Bulletin of Housing & Building Statistics for Europe "ECE - Geneva 1962".
- 5- Treasury Department, Internal Revenue Service.
Washington D.C.
- 6- Apartment Building Experience Exchange "A special Issue of Journal of Property Managment - 1961".
- 7- Federal Housing Administration "F.H.A." Division of Research and Statistics
- 8- Housing & Home Finance Agency "H.H.F.A."

كان هذا الاتجاه لا يتفق والصالح العام ، خصوصاً وأن الدولة آخذة في سبيل تصنيع البلاد وتوجيه الاستغلال إلى المشروعات الإنتاجية (انتاجاً مباشراً) ، لذلك رأت الدولة وضع نظام يكفل الإشراف على نشاط أعمال البناء ومراقبة استعمال المواد والخامات المحلية والمستوردة والحد من إزالة مبانى لها قيمتها تعتبر جزءاً من الثروة القومية ، لذلك صدر القانون رقم ٣٤٤ لسنة ١٩٥٦ بشأن تنظيم وتوحيد أعمال البناء والهدم والذى عدل بالقرار الجمهورى رقم ٧٩ لسنة ١٩٥٧ وبالقانون رقم ٩١ لسنة ١٩٦١ ، وقد أستمر بهذا القانون بساري المفعول حتى عدل بالقانون رقم ١٢٨ لسنة ١٩٦١ وجعل قاصراً على أعمال الهدم فقط .

ونظراً لما لاحظته الحكومة بعد تعديل القانون رقم ٣٤٤ لسنة ١٩٥٦ من ان أعمال البناء أصبحت لا تتحقق مع خطة الاسكان (١) التي تسير عليها الدولة ، كما ان هذا التعديل قد نشأ عنه عدم الإشراف على نشاط أعمال التشييد والبناء وعدم مراقبة استعمال المواد المحلية أو المستوردة ، الأمر الذي لا يتفق والصالح العام ، وما تتخذه الدولة في سبيل تصنيع البلاد وتوجيه الاستثمارات إلى المشروعات الإنتاجية مما دعى الحكومة إلى إعادة النظام الذى كان معهلاً به من قبل بمقتضى القانون رقم ٤٤ لسنة ١٩٥٦ ف شأن تنظيم وتجهيز أعمال البناء لذلك صدر قرار السيد رئيس الجمهورية بالقانون رقم ٥٥ لسنة ١٩٦٤ .

كما أنه رغبة في حماية المستأجرين من جشع المالك ووضع سياسة ثابتة لتنظيم العلاقة بين المالك والمستأجرين على أساس من العدالة الاجتماعية في ظل الاشتراكية ، فقد صدر القانون رقم ٤٦ لسنة ١٩٦٢ بتحديد أيجار الأماكن المعدة للسكن والمعدل بالقانون رقم ٣٣٣ لسنة ١٩٦٣ الذي حدد القيمة الإيجارية على أساس نسبة مئوية من التكاليف الكلية للمبنى والأرض المقام عليها .

(١) ستود تفصيلاً فيما بعد .

الخطة الخمسية الأولى ١٩٦٥ / ٦٠

وضعت الدولة خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية تهدف إلى رفع مستوى المعيشة للمواطنين وضاغطة الدخل القومي في عشر سنوات ، وكان للمشروعات الانتاجية النصيب الأكبر من استثمارات هذه الخطة مقارنة بما خصص لقطاعات الخدمات من استثمارات ، ورغم ما من ذلك ، فقد أولت الدولة مشروعات الخدمات أهتماماً خاصاً فجأة قطاع الإسكان في المرتبة التالية مباشرة لقطاعات الصناعة ، والنقل والمواصلات ، والزراعة - وبلغ نصيب الإسكان من استثمارات الخطة ١٧٤٦٠ مليوناً من الجنيهات ، وهي تمثل ١١٪ من إجمالي استثمارات الخطة الخمسية الأولى .

ومن هذه الاستثمارات خص الإسكان الحضري ١٤٦ مليوناً من الجنيهات (منها ٣٣ مليون جنيه للاراضي) وذلك لانشاء ١٨٩٠٠٠ وحدة سكنية (منها ١١٣٠٠ في المستوى الاقتصادي بنسبيه ٦٪ من إجمالي عدد الوحدات ، ٥٦٥٠٠ في المستوى المتوسط بنسبة ٣٪ والباقي ١٩٥٠٠ وحدة في المستوى فوق المتوسط .

من ذلك يتبيّن أن الدولة - تحقيقاً منها لمبادئ الاشتراكية - اتجهت نحو العمل على توفير المساكن لذوي الدخل المحدود وذلك بالاكثار من اقامة المساكن الاقتصادية والمتوسطة عن طريق المجالس المحلية والهيئات والمؤسسات العامة المعنية .

كما خصص للمشروعات الإسكان الريفي بمناطق الريف الحالية ١٧ مليوناً من الجنيهات لانشاء ٨٥٠٠ وحدة سكنية ، ١٠ مليوناً من الجنيهات لانشاء ٥٠٠٠ وحدة سكنية بمناطق استصلاح الاراضي بخلاف ٦١ مليوناً من الجنيهات للاراضي الازمة للمساكن بمناطق الريف الحالية - وتقوم بانشاء غالبية هذه المساكن وزارات الزراعة والاصلاح الزراعي واصلاح الاراضي والمؤسسات التابعة لها ، وكذلك وزارة الإسكان والمرافق التي تقوم بتنفيذ أكثر من مشروع للإسكان الريفي ، من أهمها مشروع لاسكان اهالي بلاد النوبة التي ستغمرها مياه السد العالي بمنطقة كوم امبو ، ويشمل هذا المشروع انشاء ٣٣ قرية تشمل حوالي ١٦٠٠٠ مسكن ، مع تزويدها بمختلف المرافق والخدمات .

وكان من الضروري متابعة وتقدير ما يتم من استثمارات للتحقق من نجاح الخطة وتحقيق اهدافها ، ودراسة الصعوبات التي تتعارض التنفيذ ، والعمل على تذليلها - لذلك صدر القرار الجمهوري رقم ١٣٢٩ لسنة ١٩٦٠ في شأن اعداد الخطة العامة للدولة ومتابعته تنفيذه .

ونورد فيما يلى أسس وسائل متابعة مشروعات الاسكان .

أولاً - المراحل المختلفة للمشروعات :

ومن المعلوم أن أي مشروع من المشروعات يمر بثلاث مراحل رئيسية هي :

مرحلة التحضير والتعاقد :

وفيها يتم جميع الدراسات والرسومات اللازمة للمشروع ، وتنتهي هذه المرحلة بالاعلان عن تنفيذ المشروع في المناقصة العامة ثم التعاقد .

مرحلة التنفيذ :

وهي المرحلة التالية للمرحلة السابقة ، وتبعد باصدار امر البدء وتسليم الموقع وتنفيذ العملية اي تحقيق الاستثمار والاستلام الابتدائي .

مرحلة التشغيل :

- وهي المرحلة التالية لمرحلة التنفيذ ، ويعبّر عنها بمرحلة تحقيق الهدف ويتم فيها شغل الوحدات السكنية التي تمت .

ثانياً - وسائل المتابعة :

الاستثمارات:

ويتم متابعة نهوك كل مرحلة من المراحل السابقة طبقاً للبرنامـج الزمني المحدد لها بواسطـة استثمارات خاصة لكل مرحلة ، فمثلاً يوضح باستثمارـة مرحلة التنفيذ الاعتمادات الخاصة بالمشروع وما يطرأ عليها من تغيرات ومتـدة العمـلية وـتارـيخ الـبدـء وما تم من استثـمارـات .

(١) يبيـن توزيع الاستـثمارات التي تحققـت إلى مـكونـاتها وهـي : أبحـاث وادـارة الاستـثـمـارـاتـ وـتصـيـلـاـ قـيمـةـ الـأـرـاضـىـ قـيمـةـ الـمـبـانـىـ وـالـتـشـيـدـاتـ تـكـلـىـ عـلـىـ حدـةـ وـيـسـانـ نوعـهاـ وـتـوزـيـعـهاـ إـلـىـ اـبـحـاثـ تـعـلـقـاـ لـأـنـشـاءـ وـمـسـتـلـزـمـاتـ إـلـاـسـتـثـمـارـاتـ بـيـانـ كـيـفـيـةـ وـقـيمـةـ جـمـيعـ السـلـعـ المستـخـدـمـةـ وـالـقـيـمـةـ المـضـافـةـ مـوـزـعـةـ إـلـىـ اـجـورـ وـرـتـبـاتـ عـدـدـ المـشـتـغـلـينـ مـتـوزـعـهـمـ حـسـنـتـ مـسـتـوـيـاتـهـمـ (ـمـشـتـغـلـ يـوـمـ مـعـيـانـ مـتوـسـطـ عـدـدـ دـاـيـاـمـ التـشـغـيلـ فـيـ السـنـةـ)ـ وـأـرـيـاحـ وـأـسـتـهـلـاـكـ وـإـيـةـ مـصـرـوفـاتـ أـخـرىـ قـيمـةـ التـجـهـيزـاتـ وـالـآـلـاتـ وـسـائـلـ النـقلـ أـيـةـ مـصـرـوفـاتـ أـخـرىـ .

وما يقابلها من اتفاق^(١) خلال فترات تلك المرحلة وتاريخ النهاية الفعلى وبداية الارتفاع بالمشروع وبدء تشغيله .

ونورد فيما يلى بيان بالاستثمارات الخاصة بمتابعة الاسكان :

أ - القطاع العام :

ويقوم باعدادها الجهات المنفذة موضحا بها اسم الجهة المستفيدة من المشروع

استثمار رقم ١ : حضري - ريفي ، بمستوياته الثلاث (اقتصادي ، متوسط ، فوق المتوسط)

وتعمل مرة واحدة في أول كل سنة مالية ، ويوضع بها جميع التعاقدات القائمة للمشروعات السابق التعاقد عليها والجاري العمل بها (التعاقد القائم - التعاقد الاصلي - ماتم من استثمار في السنوات السابقة للسنة موضوع المتابعة) والتکاليف التقديرية لما سيتم التعاقد عليه من مشروعات وذلك على مستوى العقد او العقود المكونة للمشروع مع بيان الاستثمار والانفاق وعدد الوحدات التي تمت والجاري العمل بها موزعة توزيعا تدريريا على الفترات الأربعة .

والغرض منها اجراء المقارنة بين ماتم فعلا وما كان مقدرا أن يتم خلال الفترات الرباع سنوية (نهاية شهر سبتمبر وديسمبر ومارس ويونية) وبيان المستويات الغير منتظرة والتي أدت الى هذا التفاوت للعمل على مداركة هذا التخلف في الفترات المقبلة .

استثمار رقم ٢ : حضري بمستوياته الثلاث (اقتصادي ، متوسط ، فوق المتوسط) وريفى
وتعمل هذه الاستثمارة في نهاية كل فترة من الفترات الاربعة ، موضحا بها البيانات السابق الاشارة اليها في الاستثمار / ١ وماتم فعلا من استثمار وما يقابلها من اتفاق وعدد الوحدات تراكميا من بدء السنة موضوع المتابعة ، حتى نهاية الفترة المطلوب اعداد التقرير عنها .

(١) يبين المتصوف الفعلى من النقد المحلي والاجنبى كل على حدة وعلى مستوى المشروع والعقود المكونة له وبيان السلع المستوردة كما وقيمة ، وعلى مستوى البنود والفصائل الجمركية .

بــ القطاع الخاص:

ويقوم باعدادها بكل مدينة السلطة القائمة على اعمال التنظيم .

٦- استماره رقم ٦ : حضري بمستوياته الثلاث (اقتصادي ، متوسط ، فوق المتوسط)

وتقدم هذه الاستماراة شهرياً ويبوّضح بها قيمة التراخيص وعدد الوحدات التي صدرت خلال الشهر المحرر عن الاستماراة، وكذلك مساحة الجزء السكني والغير سكني ومتوسط المساحة الطابقية وكل مستوى من المستويات الثلاث على حدة.

• استماره رقم ٦ : اسکان حضری بمستوياته الثالث (اقتصادي ، متوسط ، فوق المتوسط) .

وتقديم هذه الاستماراة شهرياً ويوضح بها الاستثمارات التي تم وما يقابلها من اتفاق ووحدات التي تم تنفيذها خلال الشهر المحرر عنه الاستماراة لكل مستوى من المستويات الثلاث على حدة .

• استثمار الاصناف الريفية - القطاع الخاص:

وتقديم هذه الاستماراة شهرياً وهي استماراة احصائية مبين بها تكاليف المسكن والمواد المستعملة في انشاء حوائطه واسقفه ومساكنه وعدد حجراته .

وقد روعى في تصميم هذه الاستماراة بحيث تكون مبسطة الى حد كبير مما يخفف
كثيرا على من يقوم باعداد بياناتها وهم العمد او الجمعيات التعاونية الزراعية
أو المجالس القروية ان وجدت .

٧ . استماره رقم :

وهي استماره ربع سنوية تقدم مع الاستماره رقم ٦ موضحا بها ما تحقق من استثمار في مرحلة البناء تراكميا عن السنة موضوع المتابعة حتى الفترة موضوع الاستماره موزعا على مكوناته وهي :

(١) قيمة الأرض

(٢) قيمة المباني او التشيد وتشمل مستلزمات البناء (المواد الاولية المصنعة

ونصف المصنعة كما وقيمة) والاجور والمرتبات مع بيان عدد المشغليين "مشغول

/ يوم " - عوائد حقوق الملك (استهلاك العدد والآلات ، الاجهزة المستعملة

في البناء ، ارباح المقاولين ، المصاريفات الأخرى لجهاز المقاولين . . .)

(٣) التجهيزات والآلات مثل المصاعد والفلاتر والطلبات . . . الخ

(٤) وسائل نقل المواد

• استماراة تشغيل الاسكان :

وهي استماراة ربع سنوية تقدم مع الاستمارات السابقة ويوضح بها تكاليف وعدد الوحدات من ارض ومبانى سكنية التي تم وعد الوحدات التي تم تشغيلها
(تأجيرها) وقيمة الايجار المتحصل ، وقيمة المنصرف على التشغيل من اجر اجر ومرتبات والعمال (محصلين - خفراء . . . وعددهم) وادوات النظافة وانارة السلم وقسط استهلاك المبني .

• السجلات :

سواء كانت سنوية او خمسية ، وقيمها تبوب وتفرغ ببيانات مشروعات الاسكان المختلفة - الحضري بمستوياته الثلاثة والريفي - للقطاعين العام والخاص كل على حدة .

ثالثا - اجهزة المتابعة :

يتبع تحقيق الاستثمار في مرحلة التشيد وما صادف التنفيذ من صعوبات وتحقيق الاهداف في مرحلة التشغيل عن طريق وحدات التخطيط والمتابعة بالجهات التي تتولى تنفيذ المشروعات ، ويجب ان تكون هذه الوحدات على المام تام بمراحل التنفيذ ونظم ووسائل المتابعة .

رابعاً - مصادر المتابعة :

- (١) خطة السنة موزعة الى مشروعات وعمليات
- (٢) التمويل سواء كان ذاتياً او قروضاً
- (٣) التعاقدات المرتبطة بها والتاريخ الفعلى للبداء والنهاية لاماكن معرفة المشروعات الجديدة او مشروعات الاستكمال او المشروعات المرحلة.
- (٤) البيانات الخاصة بالتنفيذ والتشغيل وتستقى من ادارات الحسابات والميزانية والجهات المنفذة للمشروعات والجهات المدرج بها الاعتمادات.

خامساً - اعداد تقارير المتابعة :

تعد تقارير المتابعة ربع سنوياً اي مرتة كل ثلاثة شهور من بدء السنة المالية في نهاية سبتمبر و ديسمبر و مارس و يونيو ، وكل تقرير من التقارير الأربع هدف اساسي .

فالهدف الأساسي من تقرير المتابعة عن الفترة الاولى من السنة اي عن المدة من أول يونيو حتى آخر سبتمبر هو استبيان ما إذا كان معدل تنفيذ الاستثمار وتحقيق الاهداف خلال هذا الربع من السنة سيؤدي إلى تحقيق الاهداف المرسومة خلال السنة وذلك بمقارنة معدل التنفيذ في هذه الفترة بالفترة المماثلة من العام السابق ومعرفة ما إذا كانت الصعوبات التي اعترضت التنفيذ في الفترة المماثلة قد ذلت من عدمه ، والعوامل التي أدت إلى رفع او خفض معدل التنفيذ .

والهدف الأساسي من تقرير المتابعة عن الفترة الثانية من السنة اي عن المدة من أول أكتوبر - آخر ديسمبر هو التتبع بما يحتمل تنفيذه خلال السنة ويأخذ أساساً مبدئياً لاعداد الصورة الأولية لخطة العام التالي ، ويكتشف مدى التحسن في معدلات التنفيذ والصعوبات - إن وجدت - لاماكن تلافيها فيما بقي من السنة .

والهدف الأساسي من تقرير المتابعة عن الفترة الثالثة من السنة اي عن المدة من أول يناير - آخر مارس هو المعاونة في تحديد وتقرير الاجراءات والتوصيات الواجب اتخاذها فيما تبقى من السنة لتحقيق الاهداف المرسومة لما يجب ان تكون عليه

خطة السنة التالية وأمكان تدعيم واعادة تنظيم الاجهزة التنفيذية لتفادي ما هنـا كـ من نقص او قـصور .

والهدف الاساسى من تقرير المتابعة عن الفترة الرابعة من السنة اى من أول ابريل آخر يونيو هو تقييم الموقف الاقتصادى والاجتماعى والمالي خلال السنة بأكملها وادخال ما قد يلزم من تعديلات على خطة السنة التالية وتدارك ماتختلف من اهداف لم يكن من الممكن التنبئ بها خلال الفترات السابقة.

سادساً - بعض نتائج متابعة قطاع الاسكان الحضري في السنوات الاربعة من الخطة

باتهاء السنة الرابعة من الخطة الخمسية الأولى يكون قد تم بناء حوالى ٧٩٠٠٠ وحدة سكنية في المستوى الاقتصادي ، وهو ما يوازي حوالى ٢٠٪ مما كان مقدراً بناؤه قام القطاع العام ببناء حوالى ٥٧٪ منها .

كما يكون قد تم بناءً حوالي ٣٩٥٠٠ وحدة سكنية في المستوى المتوسط وهو ما يوازي حوالي ٧٢٪ مما كان مقدراً بناؤه، قام القطاع العام ببناءً حوالي ٢٦٪ منها، وبناءً حوالي ٨٧٠٠ وحدة سكنية من المستوى فوق المتوسط، وهو ما يوازي حوالي ٤٤٪ مما كان مقدراً بناؤه، قام القطاع العام ببناءً حوالي ٥٪ منه.

وقد ساهمت مؤسسات التعمير بانشاء جانب كبير مما تم او جارى بناؤه ، ويبلغ
حوالى ٧آلاف وحدة سكنية في المستويين الاقتصادي والمتوسط بخلاف تكاليف
حوالى ١١ مليون من الجنيهات .

أما الاسكان الريفي ، فلا شك ان القرية المصورة ظلت محورة من أوجه النشاط حتى سنة ١٩٥٢ حين بدئ في القيام ببعض التحسينات بالقرى في صورة خدمات متفرقة ، وكانت الجهد المبذولة في نشاط الاسكان بالريف قاصرة على بعض القرى التي تنبعها الكوارث نتيجة للحرائق او حشرة النمل الابيض والستوپل وغيرها .

ولم تتمكن الوزارة من متابعة القطاعين العام والخاص في السنتين الأولى والثانية من

الخطة ، ويقدر ما ينتظر أن يتم حتى نهاية الخطة الخمسية الأولى إنشاءه حوالي
٩٠٠٠٠ وحدة سكنية ريفية .

هذا ولا ينتظرو تحقيق إنشاء جميع الوحدات السكنية الواردة بالخطة حتى نهاية
السنة الخامسة وذلك للزيادة المطردة في اسعار مواد البناء عنها في سنة الأساس من

١٩٦٠/٥٩

الموقف في مشروعات الاسكان بمحافظة الجيزة صاحبة المشروع

٢٦/٧/١٩٦٦ حتى من

(البالغ بالآلف بنية)

الاستماره (1) متابعة الأسماء ٦٢/٦٣

لستوى :

تقدیر مراحل تحریک و تنفس

الاستثمارات الامثلية من الخطة عام ١٩٦٣ / ٦٢
محافظة : الجهة التي تشرف على التنفيذ :

• (١) المقصود بالاستئثار هو قيمة الأعوان .

(٢) يلاحظ أن يكون مجموع الاستثمارات المقدر تنفيذها وكذا المبالغ المقدرة انفاقها في كل عطية من العطيات التعاقد على أساس مالمطبات التي سبق التعاقد عليها في ٢٠١٦/٣/٢٥ ، إلا أن يتم التأكيد على ذلك في النهاية.

- ۲۷ -

۴۱

**لثابة مرحلة التحضير والتتفاقد على الاعمال الجديدة المقرونة
الشراكة على معاشرها خلال سنة**

مکتبہ

شاط

مكتبة / هيئة / شركة

وزارة الإسكان والمرافق
الإدارية العامة للمتابعة
مكتب أمين مدير أقسام

يُستند بالنسبة للتراخيص الفعلية

يُحتمل بالنسبة للتاريخ التقديري

二
六

البديع العجم

استماره ٦ متابعة اسکان
٦٣/٦٢ القطاع الخاص
محتويات الاسکان : اقتصادي
متواسط
فوق المتوسط

بيان
المباني السكنية التي تم الترخيص باقامتها
بمدينة : محافظة :
خلال شهر سنة ١٩٦

ملاحظات	الشقق السكنية				قيمة الترخيص			نوع الترخيص (١)
	متوسط قيمة الإيجار القدرية	متوسط المساحة الطابقية	متوسط العدد	غير سكني	سكنى	جملة		

يدرج كل مستوى من مستويات الاسکان الثلاثة في استماره مستقلة باعتبار أن المستوى الاقتصادي يتكلف المسكن فيه حوالي ٥٠٠ جنيه والمتوسط من ٥٠٠ - ١٢٠٠ جنيه وفوق المتوسط أكثر من ١٢٠٠ جنيه

- (١) تدرج البيانات الخاصة بترخيص المباني السكنية فقط مع ملاحظة عدم درج تراخيص بالتنكيس .
- (٢) يذكر اذا كان المبنى المطلوب الترخيص به عمارة / سكن خاص / تعلية / تعديل .

احصاء المساكن الريفية (بالقطاع الخاص) استماره عن شهر

مکتبہ / ۱۹۷۱

هتابعة تنفيذ مشاريع السكن في مرحلة التشبيط بمحافظة —

- (١) يوضح عدد الوحدات من حيث مكوناتها في كل فترة على حدة (خبرة وصالة وجهازتين وصالحة ٠٠٠٠٠٠ الخ)
 - (٢) عدد العمال القائمين بـعمل الخفر والنظافة والصيانة .
 - (٣) المنشور على التشغيل عبارة عن شعن المياه ونارة السلم وأدوات النظافة .