



دراسة خطط الترويج للمقصد السياحى المصرى فى ظل الأزمة الروسية الأوكرانية.

(مقترن تطبيقى)

مونيكا موريس لوفا
مدرس بمعهد سيناء العالى
للسياحة والفنادق برأس سدر

مهاب حسين شفيق البشبيسي
مدرس بكلية السياحة والفنادق
جامعة بنى سويف

المستخلص

تعد الوسائل الترويجية بأشكالها المختلفة من أهم الوسائل التي تؤثر في السلوك الشرائي للسائحين والتي قد تزيد أهميتها في أوقات الأزمات ، ويسعى البحث إلى التعرف على مدى تنفيذ الجهاز الحكومي السياحي المتمثل في الهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحى لخطط الترويج السياحى للمقصد السياحى المصرى فى ظل الأزمة الروسية الأوكرانية ، بأعتبارها الجهة المسئولة عن تنفيذ خطط الترويج السياحى إلى مصر .

وفي هذا السياق يناقش البحث من خلال الشقين النظري والتطبيقي إلى ما إذا كان هناك خطط للترويج للمقصد السياحى المصرى لاستغلال الأحداث الجارية على الساحة الدولية وتداعياتها ومحاولته الاستفادة منها، وذلك من خلال تصميم استماره استبيان موجهة إلى مسئولى السياحة في الهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحى، للتعرف على آرائهم نحو هل هناك خطط فعلية يتم تنفيذها للترويج للمقصد السياحى المصرى فى ظل الأزمة الروسية الأوكرانية والاستفادة منها، وبتحليل الاستبيانات تم التوصل إلى مجموعة من النتائج التي ترتكز عليها مجموعة من التوصيات.

الكلمات الدالة: خطط الترويج، الأزمة الروسية الأوكرانية، المقصد السياحى المصرى ، الترويج السياحى.

مقدمة

تواجه صناعة السياحة في الأونة الأخيرة تحديات متواترة تؤدي إلى حدوث أزمات مختلفة الاشكال والابعاد تؤثر بشكل كبير على العديد من الأنشطة الاقتصادية الحيوية في العديد من دول العالم، ومن بين هذه الأنشطة النشاط السياحي الذي يعد من الانشطة الهامة والأساسية لأقتصاديات العديد من الدول.

من بين هذه الأزمات على الساحة الدولية حالياً الحرب الروسية الأوكرانية التي تسببت في تداعيات كثيرة ومختلفة أثرت بشكل كبير على الأفراد من متوسطي الدخل وكثير من القطاعات في غالبية دول العالم، ولذلك التداعيات بعض الآثار منها ما هو مباشر ومنها غير المباشر ومن بين الآثار الغير مباشرة هو تأثير اقتصاديات العديد من دول العالم وخاصة دول القارة الأوروبية والمتمثلة في تباطئ نمو اقتصادياتها وارتفاع التضخم.

تعد ابرز التأثيرات المباشرة الناتجة عن تلك الأزمة قيام روسيا بقطع إمدادات الطاقة المتمثلة في الغاز الطبيعي والنفط الخام إلى دول القارة الأوروبية، والتي تعتمد عليه هذه الدول بشكل أساسى في القطاع الانتاجي والتندفعة للمنازل والتي قد تشكل تهديداً لمواطني دول القارة الأوروبية، الامر الذى دعا إلى الاستفادة من هذه الأزمة ومحاوله جذب المزيد من السائحين الأوروبيين لقضاء فترة الشتاء كاملة فى مصر ، من خلال ابراز الميزة التنافسية للمقصد السياحى المصرى والتي تتوافق مع احتياجات هؤلاء السائحين.

مشكلة البحث

تعد خطط الترويج السياحي الاستثنائية خلال فترة الازمات من أهم الادوات التي تساعد بشكل كبير على حل الازمة أو على الاقل تقادى الآثار السلبية الناتجة عنها ، وقد تكون هذه الخطط بمختلف اشكالها من الادوات الاتصالية باللغة التأثير في سلوكات واتجاهات وقرارات المستهلكين السياحين وخاصة في وقت الازمات من خلال إبراز المزايا التنافسية للمقاصد السياحية والتي تمثل في نفس الوقت احتياجات اساسية للافراد محور الازمة .
لذا وجد ضرورة للتأكد من وجود خطط للترويج السياحي للمقصد السياحي المصرى تقوم بها الهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحى فى ظل الازمة الروسية الاوكرانية تم وضعها ، وقياس مدى نجاحها وتقييمها.

أهمية البحث

تحدد أهمية البحث في أنه يساهم في إلقاء الضوء على جهود الهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي خاصة في وقت الازمات وخاصة الازمة الروسية الاوكرانية، وإبراز دور الادوات الترويجية في توجيه السلوك الشرائي للسائحين خاصه في وقت الازمات ، والوقوف على ما إذا كان هناك خطط للترويج للمقصد السياحي المصرى للتعامل مع تلك الازمة، بالإضافة الى وضع مقترن تطبيقي لتصميم خطة للترويج السياحي فى ظل هذه الازمة والتى من شأنها قد تساعد متذبذب القرار على تعديل خطط الترويج القائمة لتناسب مع ابعاد الازمة الحالية.

أهداف البحث

- يهدف البحث إلى التعرف على خطط الترويج السياحي التي تقوم بها الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بأعتبارها الجهة المسؤولة عن تنفيذ الخطط الترويجية لجذب السائحين للمقصد السياحي المصرى في ظل الازمة الروسية الاوكرانية لمحاولة الاستفادة من تلك الازمة والتى قد تستمر لفترة طويلة. يسعى البحث إلى تحقيق الأهداف على النحو الآتي:
1. تقييم قدرات الهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي في التعامل السريع مع الازمات الطارئة التي يتعرض لها القطاع السياحي.
 2. تقييم مدى الاستفادة من الازمة الروسية الاوكرانية لتنشيط الحركة السياحية للمقصد السياحي المصرى.
 3. تحليل الوضع الحالى لخطط الترويج السياحى للمقصد السياحى المصرى في ظل الازمة الروسية الاوكرانية وما تم اتخاذة من اجراءات .
 4. إلقاء الضوء على ما إذا كان هناك كيان إدارى في الهيئة المصرية للتنشيط السياحى للتعامل مع الازمات المختلفة.
 5. التعرف على مساهمة القطاع الخاص السياحى والاكاديميين فى تصميم محتوى الخطط الترويجية للمقصد السياحى المصرى خاصة وقت الازمات.

تساؤلات البحث

1. هل هناك خطط للترويج السياحى التي تقوم بها الهيئة المصرية للتنشيط السياحى أعدت خصيصاً لتفعيل تداعيات الازمة الروسية الاوكرانية تتناسب مع الشرائح المستهدفة .
2. هل هناك كيان إدارى (إدارة للأزمات التسويقية) بالهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحى للتعامل مع الازمات .
3. هل يتم إشراك القطاع الخاص السياحى في تصميم محتوى الخطط الترويجية للمقصد السياحى المصرى خاصه وقت الازمات.
4. هل يتم إشراك الاكاديميين المتخصصين في تصميم ووضع محتوى الخطط الترويجية .
5. هل الهيئة قادرة على استغلال الاحاديث الطارئة للترويج للمنتج السياحى المصرى.

حدود البحث

تمثلت حدود البحث فيما يلى:

- **الحدود البشرية:** مجموعة من الخبراء ومتذبذبة القرار في كل من وزارة السياحة والهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحى، مكونة من عدد (40) تم اعادة عدد (10) من الاستبيان فارغة، وتمت الاستجابة لعدد (30) من الخبراء ومتذبذب القرار السياحى.
- **الحدود الزمانية:** الفترة الزمنية خلال الفترة من أكتوبر وحتى ديسمبر لعام 2022م.

منهجية البحث

استخدم الباحثان المنهج الوصفى التحليلي القائم على معلومات دقيقة وصولاً إلى النتائج وتقديرها بطريقة موضوعية بما يتماشى مع المعطيات الخاصة بموضوع البحث.

أدوات البحث

شملت أدوات البحث تصميم استبيان موجهة إلى القيادات بوزارة السياحة والهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي بأعتبارها الجهة المنوط بتصميم وتنفيذ خطط الترويج السياحي للمقصد السياحي المصري.

الآثار النظري للبحث

تواجه صناعة السياحة في الأونة الأخيرة تحديات متواترة تؤدي إلى حدوث أزمات مختلفة الأشكال والابعاد تؤثر بشكل كبير على العديد من الأنشطة الاقتصادية الحيوية في العديد من دول العالم، ومن بين هذه الأنشطة النشاط السياحي الذي يعده من الأنشطة الهامة والأساسية لاقتصاديات العديد من الدول.

أن التعامل مع الأزمات المختلفة وفهم طبيعتها يعتمد بشكل كبير على مقدار المعرفة بنوع وطبيعة الازمة وابعادها المختلفة ، الأمر الذي قد يساعد على سرعة التعامل معها وإتخاذ القرارات بشكل صحيح .

ومن بين هذه الأزمات على الساحة الدولية حالياً الحرب الروسية الأوكرانية التي تسببت في تداعيات كثيرة ومختلفة أثرت بشكل كبير على قطاعات كثيرة في غالبية دول العالم.

نتج عن تداعيات الازمة الروسية الأوكرانية بعض الآثار منها ما هو مباشر ومنها غير المباشر ومن بين الآثار الغير مباشرة هو تأثير اقتصاديات العديد من دول العالم وخاصة دول القارة الأوروبية والمتمثلة في تباطؤ نمو اقتصادياتها وارتفاع التضخم (fts.unocha.org) ومن ابرز التداعيات المباشرة الناتجة عن تلك الازمة قيام روسيا بقطع إمدادات الطاقة المتمثلة في الغاز الطبيعي والنفط الخام إلى دول القارة الأوروبية، والتي تعتمد عليه هذه الدول بشكل أساسي في القطاع الانساجي والتندفعة للمنازل ، ومن متابعة تواتر الاحداث يمكن التنبؤ بأرتفاع اسعار الطاقة المتمثلة في النفط الخام والغاز الطبيعي مما يشكل ضغط كبير على اقتصاديات مواطنى دول القارة الأوروبية خاصة في فصل الشتاء. (وزارة التخطيط والتعاون الدولي، 2022، 8).

ويرى الباحثان أن الوسائل الترويجية بأشكالها المختلفة من أهم الوسائل التي تؤثر في سلوك الأفراد الشرائي والتي قد تزيد أهميتها في أوقات الأزمات ، ويسعى البحث إلى التعرف على مدى تنفيذ الجهاز الحكومي السياحي المتمثل في الهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي لخطط الترويج السياحي للمقصد السياحي المصري في ظل الازمة الروسية الأوكرانية ، بأعتباره الجهة المسئولة عن تنفيذ خطط الترويج السياحي إلى مصر .

أولاً : الازمة الروسية الأوكرانية

تشكل كل من روسيا وأوكرانيا نسبة كبيرة من الصادرات العالمية لعدد كبير من السلع الاستراتيجية، حيث تعد روسيا مصدراً أساسياً للغاز الطبيعي وتمثل نسبة صادراتها العالمية نحو 25% ، وحوالى نسبة 11% من أجمالي الصادرات العالمية للنفط الخام ، كما أن روسيا وأوكرانيا منتجان رئيسيان للسلع الاستراتيجية الغذائية كالشعير والقمح والذرة (وزارة التخطيط والتعاون الدولي، 7).

بدأت الحرب الروسية الأوكرانية في فبراير 2022 وكان لها الاثر البالغ على كافة القطاعات الاقتصادية والاجتماعية في العديد من دول العالم وعلى دول الاتحاد الأوروبي بصفة خاصة. (uabonline.org) مما شكل صدمة كبيرة لتلك الدول والتي نتج عنها اتساع الفجوة بين العرض والطلب تسبب في ارتفاع شديد في اسعار الغذاء وأسعار الطاقة بصفة خاصة الامر الذي أثر سلباً على حركة التجارة الدولية نتيجة الى تعطل الروابط التجارية و قطع سلاسل التوريد لمنتجات الطاقة والقطاع الغذائي(Ruta,2022,11).

أثرت الازمة الروسية الأوكرانية على سلاسل أمدادات الطاقة لدول الاتحاد الأوروبي بشكل كبير ، حيث نشكل روسيا المصدر الرئيسي لصادرات الطاقة لتلك الدول والمتمثل في الغاز الطبيعي والنفط (imf.org). وتمثل صادرات الغاز الطبيعي الروسي حوالي 40% من احتياجات الدول الأوروبية (وزارة التخطيط والتعاون الدولي، 2022، 11).

ثانياً: تحليل الحركة السياحية

أثرت الحرب الروسية الأوكرانية على حركة السفر الدولية وشكلت هذه الازمة التي قد تمتد لفترة تهدىءاً للعديد من المقاصد السياحية (blogs.worldbank.com). سواء على المقصد السياحي المصري او المقاصد السياحية العالمية بشكل سلبي وأخر ايجابي ، وفيما يلى تحليل لحركة السياحة الدولية وتحليل لحركة السياحة للمقصد السياحي المصري.

1- الحركة السياحية الدولية

بلغ عدد السائحين الدوليين الى ما يقرب من 700 مليون سائح خلال الفترة من يناير الى سبتمبر 2022 ، اى اكثر من ضعف عدد السائحين بالمقارنة بنفس الفترة من عام 2021 بزيادة قدرها +155 (UNWTO, 2022).

وقد استقبلت أوروبا حوالي 477 مليون سائح دولي في الفترة من يناير إلى سبتمبر 2022 ، وهو ما يمثل 68٪ من أجمالي عدد السائحين الدوليين.(UNWTO, 2022)

أما عن السياحة الروسية فتحتل روسيا المرتبة السادسة عالمياً من حيث الانفاق السياحي ، والمرتبة الرابعة من حيث الرحلات عام 2019 بـ 45 مليون رحلة سياحية بعائد سياحي إجمالي يقدر بـ 36 مليار دولار، بمتوسط أنفاق حوالي 798 دولار لكل رحلة، بينما تحتل اوكرانيا المرتبة الثامنة و الثلاثون من حيث الانفاق السياحي ، وقام الاوكرانيين عام 2019 بـ 29 مليون رحلة ويحتلون المرتبة السابعة عالمياً بعائد سياحي قدره 8.9 مليار دولار ومتوسط انفاق قدره 295 دولار لكل رحلة، (Ruta,2022)

وقد تأثرت حركة السياحة العالمية لبعض الدول نتيجة للحرب الروسية الاوكرانية نتيجة الى : (UNWTO, 2022)

- قيود المجال الجوى: حيث قامت روسيا فى 28 فبراير 2022 بأغلاق مجالها الجوى امام شركات الطيران من 36 دولة معظمها من دول الاتحاد الأوروبي.
- انخفاض ثقة المستهلك والمخاوف الامنية: حيث ادت الحرب بين روسيا واوكرانيا الى انخفاض الحجوزات الروسية الاوكرانية الدول العالم والى الدول الاوروبية بصفة خاصة.
- ارتفاع اسعار الوقود: ادى نقص امدادات الطاقة الى ارتفاع اسعار الوقود والذى نتج عنه ارتفاع فى اسعار تذاكر الطيران ، مما اثر بشكل كبير على التدفقات السياحية الى المقاصد السياحية البعيدة واقتصر السفر الى المقاصد السياحية القرية

2- الحركة السياحية للمقصد السياحى المصرى

فرضت العديد من دول العالم عقوبات على روسيا، أما الدول تركيا – مصر – تونس – الامارات العربية المتحدة – الصين – الهند وفيتنام لم تفرض اي عقوبات مما جعل السفر لتلك الدول امناً للمواطنين الروس، وبعد المقصد السياحى المصرى من بين 25 وجهة سياحية مفضلة للسائحين الروس (karadima, 2022)

تأثرت حركة السياحة الدولية الى المقصد السياحى المصرى، والذى يعتمد بشكل كبير على السائحين الروس والاوكرانيين من جهة وعلى سائحى دول القارة الاوروبية من جهة أخرى الامر الذى قد يؤثر سلباً على قطاع السياحة المصرى.

يمثل أعداد السائحين الروس والاوكرانيين الوافدين الى مصر حوالي ثلث اجمالي السائحين الوافدين الى مصر، فتعتبر اوكرانيا ثالث اكبر دولة مصداة للسائحين بلغ عدد السائحين عام 2019 الى ما يقرب من 1.5 مليون سائح ، وفي عام 2020 بلغ عدد السائحين الاوكرانيين الوافدين الى مصر الى ما يقرب 742 الف سائح بمعدل تغير -52.1% . (وزارة السياحة، 2020) وفي 2021 ارتفع العدد الى ما يقرب من 1.46 مليون سائح(unwto.org)

اما عن السياحة الروسية فقد بلغ عام 2019 الى ما يقرب من 264 الف سائح وفي عام 2020 بلغ عدد السائحين حوالي 80.6 الف سائح بمعدل تغير قدرة - 96.4% (وزارة السياحة، 2020) وفي يوليو 2021 تم رفع حظر الطيران المفروض من الجانب الروسي عن مصر منذ 2015 ، حيث زار مصر خلال الفترة من يوليو 2021 الى ديسمبر من نفس العام حوالي 700 الف سائح (statista.com)

وقد بلغ عدد السائحين من دول القارة الاوروبية عام 2019 الى ما يقرب من 8.3 مليون سائح وفي عام 2020 انخفض عدد السائحين الى 2.3 مليون سائح بمعدل تغير قدرة - 72.49% بسبب تداعيات وباء كرونا. (وزارة السياحة، 2020)

و بلغ إجمالي أعداد السائحين الوافدين الى مصر خلال عام 2019 الى ما يقرب من 13 مليون سائح، وفي عام 2020 بلغ إجمالي اعداد السائحين الى 3.6 مليون سائح بمعدل تغير قدرة - 71.7% (وزارة السياحة ، 2020)، وفي النصف الاول من عام 2022 بلغ عدد السائحين الى ما يقرب من 5 مليون سائح ، مقابل 2.6 مليون سائح خلال نفس الفترة من عام 2021 ، وذلك بارتفاع قدرة .%85.4

ثالثاً: تحليل وضع المقصد السياحي المصري في ظل الازمة الروسية الاوكرانية (فبراير 2022 – نوفمبر 2022) تسببت الحرب الروسية الاوكرانية في العديد من التأثيرات على معدل التدفقات السياحية للعديد من المقاصد السياحية حول العالم سواء سلباً او ايجاباً ، وفيما يلى تحليل وضع المقصد السياحي المصري في ظل الازمة الروسية الاوكرانية.

جدول (1)

تحليل وضع المقصد السياحي المصري في ظل الازمة الروسية الاوكرانية

العوامل الداخلية	
نقاط الضعف	نقاط القوة
- ضعف الحملات الدعائية	- الموقع
- غياب كيان إداري لإدارة المقصد السياحي المصري	- المنافسة في الشتاء
- وقت الازمات	- قصر المسافة
- مشكلات متعلقة بأسعار تذاكر الطيران	- الأسعار التنافسية
- فلة الاحاديث الضخمة التي تسلط الضوء على المقصد السياحي المصري	- الطقس (الشمس)
- تواضع مستوى الخدمة السياحية	- انخفاض العملة المحلية
العوامل الخارجية	
الفرص	
التهديدات	
- التضخم العالمي	- تحسن البنية التحتية
- زيادة الأسعار العالمية	- انخفاض العملة المحلية
- الاوبئة والحروب	- نقص امدادات الطاقة لدول القارة الاوروبية
- ارتفاع اسعار وقود الطائرات	- المتغيرات المناخية العالمية
	- فتح اسوق جديدة

ويرى الباحثان أن من الآثار السلبية الناتجة عن الازمة الروسية الاوكرانية هي الارتفاع الكبير في اسعار الاحتياجات الأساسية المتمثلة في الطاقة والمواد الغذائية والناتجة عن نقص الإمدادات والذى تسبب في ارتفاع متزايد في معدلات التضخم في العديد من دول العالم وبصفة خاصة في الدول الرئيسية المصدرة للحركة السياحية (دول القارة الاوروبية) ، مما جعل هذه العوامل بمثابة عامل ضغط على اقتصاديات مواطنى تلك الدول وتسبب في ارتفاع تكاليف المعيشة وخاصة في فصل الشتاء، مما دفع مواطنى هذه الدول للبحث عن مقاصد سياحية تتناسب مع اوضاعهم الاقتصادية التي فرضت عليهم.

اما تأثيرات تلك الازمة على المقصد السياحي المصري فهي إيجابية الى حد كبير على الرغم من أن هناك ارتفاع في الاسعار وزيادة في معدلات التضخم كمثيلاتها في الدول المصدرة للحركة السياحية ، الا أن انخفاض قيمة العملة المصرية أمام العملات الأخرى يمثل ميزة تنافسية تضاف إلى المزايا التنافسية الأخرى للمقصد السياحي المصري لجذب المزيد من السائحين.

رابعاً: خطط الترويج للمقصد السياحي المصري

تعتبر الاجهزه السياحية الرسمية والمتمثلة في وزارة السياحة والهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي هي المسؤول الاول عن وضع خطط الترويج للمقصد السياحي المصري ورصد الميزانيات الازمة لتنفيذ تلك الخطط.

تنوع خطط الترويج السياحي وتعد الحملات الاعلامية الدعائية من أكثر الادوات الترويجية التي تؤثر على سلوك وقرارات المستهلك السياحي . ويرجع الهدف من تلك الحملات هو المساهمة في زيادة الحركة السياحية الى المقاصد السياحية ، ويعكس المحتوى الاعلامي للحملات الاعلامية قوة المنتج السياحي المصري والمتمثل في الجانب الثقافي بجانب التركيز على الشمس والبحار والتي تعتبر ميزة تنافسية مميزة للمقصد السياحي المصري (هيئة التنشيط السياحي, 2018). وقد أطلقت وزارة السياحة المصرية حملة اعلامية مع أحد الشركات الدولية لمدة ثلاثة سنوات بتكلفة تقارب من 90 مليون دولار امريكي ، فيما يلى أهم الحملات الترويجية التي تم تنفيذها مؤخرأً للترويج للسياحة المصرية :- (هيئة تنشيط السياحة، 2022)

- أطلقت وزارة السياحة في يناير السابق حملة Follow the Sun بهدف التسويق للمقصد السياحي المصري لموسم صيف 2022 ودفع مزيد من الحركة السياحية، تم استغلال الحملة للترويج لزيارة مصر خلال موسم الشتاء في العديد من الأسواق الدولية والأوروبية مثل ألمانيا وإيطاليا وبريطانيا وكذلك الولايات المتحدة الأمريكية وغيرها.
 - تم إطلاق حملة ترويجية للحضارة المصرية القديمة وإحتفالاً بمرور 200 عام على اكتشاف علم المصريات Egyptology من خلال نشر محتوى إبداعي عن الآثار المصرية واستهداف الأسواق الأوروبية بوجه خاص من خلال وسائل التواصل الاجتماعي المختلفة.
 - تم إطلاق حملة ترويجية للإنفاق بمرور 100 عام على اكتشاف مقبرة توت عنخ أمون من خلال دعوة السائرين الأوروبيين لزيارة المقاصد السياحية الثقافية المصرية والتمتع بمشاهدة المجموعة الأثرية للملك الفرعوني الشاب توت عنخ أمون.
 - حملة في الدوري الإنجليزي، حملة بميدان Times بنيويورك.
 - إطلاق حملة ترويجية دولية لإستهداف زيادة أعداد السياح الوافدة لمصر خلال موسم الشتاء خلال كأس العالم لكرة القدم بدولة قطر 2022.
 - هذا بالإضافة إلى الحملة الترويجية الدولية الكبرى التي سلطتها الهيئة أولئك ديسمبر لمدة ثلاثة سنوات بالأسواق السياحية الرئيسية لمصر مثل (ألمانيا - إنجلترا - إيطاليا - الولايات المتحدة الأمريكية - دول الخليج العربي - روسيا - بولندا - التشيك - فرنسا - إسبانيا).
- ويرى الباحثان أن الحملات سالفة الذكر تهدف إلى الترويج للمقصد السياحي المصري بشكل عام ويركز المحتوى الإعلامي لها على المزايا التنافسية للمقصد السياحي المصري دون التركيز على الشريان المستهدفة المتضررة من تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية.

الملامح الرئيسية التي تقوم عليها الحملات الإعلامية
لكل تقام الحملات الإعلامية لتحقيق أهدافها يجب أن تتضمن الوسائل الاقناعية المناسبة والمتمثلة الصورة الألوان والحركة والموسيقى المصاحبة. وتشتمل الملامح الرئيسية للحملات الإعلامية ما يلى :- (هيئة التنشيط السياحي، 2018)

- 1- تحديد مضمون الرسالة الإعلامية (الميزات التنافسية)
- 2- تحديد هدف الحملة الإعلامية
- 3- تحديد الجمهور المستهدف.
- 4- تحديد الأسواق المستهدفة بدقة

ويرى الباحثان مما سبق أن الهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي أطلقت عدة حملات بهدف الترويج للمقصد السياحي المصري بصفة عامة وقد استخدمت حملة Follow the Sun والتي اعدت مسبقاً لكافة الأسواق دون مراعاة معايير اختيار الشريان المستهدفة (الإقامة الطويلة) ولم يتم تنفيذ حملة مخصصة لاستهداف الشريان المستهدفة في ظل الأزمة العالمية.

مقترن لحملة ترويجية لتقليل تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية
يقترح الباحثان أن تقوم الحملة الترويجية للمقصد السياحي المصري على محورين:

المحور الأول: حملة ترويجية إعلامية
تعرف الحملات الإعلامية على أنها مجموعة من الجهود المنظمة التي تقوم بها جهة معينة بهدف الترويج لسلعة أو خدمة خلال فترة زمنية معينة. ويرى الباحثان أن نجاح الحملة الإعلامية يجب اتباع الخطوات التالية (نجم، آلاء صبري على: 2017)

- 1- تحديد مضمون الرسالة الإعلامية (الميزات التنافسية)
- لضمان نجاح الحملة الإعلامية يجب التأكد من ملائمة مضمون الرسالة بما يشمله من صور وحركة واللون وخلفيات موسيقية مع رغبات واحتياجات الجمهور المستهدف، وابراز الميزات التنافسية للمقصد السياحي المصري المتمثلة في الشمس والبحر وكرم الضيافة، مع التركيز على قسوة الشتاء ونقص مصادر الطاقة ويقترح الباحثان أن يكون اسم الحملة الشمس هي الحياة "sun is life".

2- تحديد هدف الحملة الاعلامية

أن الهدف الرئيسي من الحملة الاعلامية هو زيادة اعداد السائحين من دول القارة الاوروبية والاقامة لفترات طويلة، نظراً لما تواجهه الدول الاوروبية من ظروف طارئة.

3- تحديد الجمهور المستهدف

أن تحديد الجمهور المستهدف من أهم عوامل نجاح الحملة الاعلامية ، وفيما يخص الأزمة الحالية فإن الشرائح المستهدفة تتمثل في شريحة كبار السن لعدم ارتباطهم بعمل ، والأشخاص التي لا تتطلب اعمالهم التواجد الدائم في مقر العمل.

4- تحديد الأسواق المستهدفة بدقة

تختلف الأسواق السياحية طبقاً لمستوى الثقافة والتعليم والاحتياجات ومستوى الدخل ووقت الفراغ، فيجب أن يتوافق محتوى ومضمون الحملة الاعلامية مع المتغيرات سالفة الذكر والتي تختلف من سوق لآخر.

المحور الثاني: حملة ترويجية من خلال المؤثرون السياحيين

مع زيادة استخدام الأجهزة المحمولة والاعتماد عليها بشكل كبير ، دفع ذلك الأفراد في جميع أنحاء العالم لقضاء المزيد من الوقت على الشبكات الاجتماعية ، ومن ثم ظهر ما يعرف بالتسويق المؤثر كقناة تسويقية فعالة وسريعة للوصول إلى المستهلكين، ويمكن تعريف المؤثرين على أنهما الأشخاص الذين يمتلكون إمكانات كبيرة للتاثير على اتجاهات وافكار الآخرين بسبب تكرار الاتصال أو القدرة على الإقناع الشخصي أو حجم المتابعين على شبكات التواصل الاجتماعي. (Zietek, 2016)

ويرى الباحثان أنه يمكن الاتفاق مع بعض المؤثرون السياحيين في الدول الكبرى المصدرة للسياحة بأصدار كوبونات لمتابعيهم تحمل بعض المزايا لهم عند زيارة المقصد السياحي المصري.

ثالثاً: المعاملات العلمية للاستبيان

تم حساب المعاملات العلمية للاستبيان من خلال:

صدق المحتوى والثبات

قام الباحثان بعرض الاستبيان على مجموعة من الخبراء ليبيان صحة الاستمارة وملاءمة الاستبيان فيما وضع من أجله، وبذلك تم الموافقة على جميع العبارات النهائية للاستبيان والمكونة من (13) عبارة.

لحساب ثبات الاستبيان استخدم الباحث طريقة التطبيق وإعادة التطبيق وذلك على عينة قوامها (10) فرد من مجتمع البحث ومن غير العينة الأساسية للبحث ، ثم قاما الباحثان بإعادة التطبيق على نفس العينة بفارق زمني مدته (15) يوماً ، وتم حساب معامل الارتباط بين التطبيقين الأول والثاني ، وقد بلغ معامل الثبات (0.93) وهو معامل ارتباط دال إحصائياً مما يشير إلى ثبات الاستبيان.

رابعاً: التحليل الأحصائي للدراسة الميدانية

الإجابة على تساؤلات الاستبيان:

1- هل ادركت هيئة تنشيط السياحة تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية على القطاع السياحي المصري ؟

يوضح الجدول التالي مدى إدراك الهيئة المصرية للتنشيط السياحي تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية على القطاع السياحي المصري .

جدول (2)
مدى إدراك الهيئة المصرية للتنشيط السياحي تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية على القطاع السياحي المصري (ن = 30)

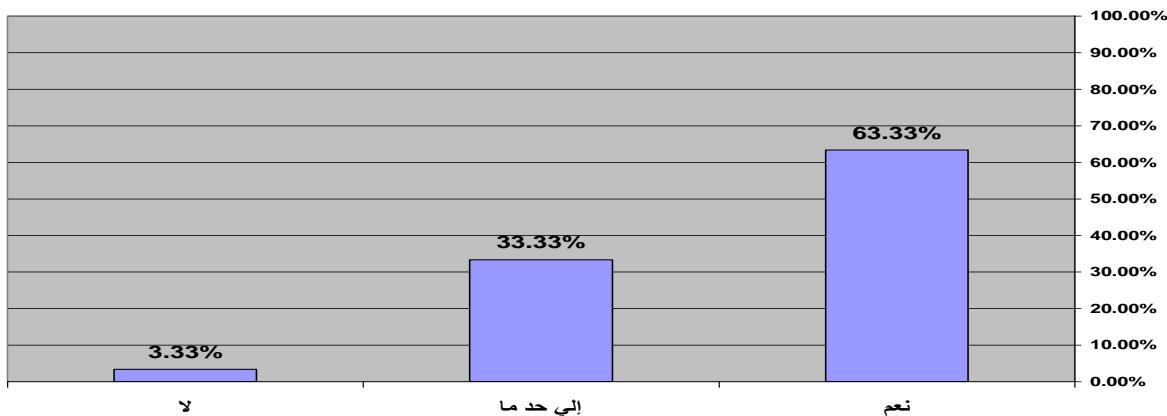
النسبة المئوية	النكرار	مدى إدراك الهيئة المصرية للتنشيط السياحي تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية على القطاع السياحي المصري
%63.33	19	نعم
%33.33	10	إلى حد ما
%3.33	1	لا
%100.00	30	الاجمالي
قيمة كا2 = 16.20		

قيمة (كا) الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (2) ما يلي :

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين أراء عينة الخبراء من وزارة السياحة وهيئة التنشيط حول مدى إدراك الهيئة المصرية للتنشيط السياحي تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية على القطاع السياحي المصري وفي اتجاه الموافقة بنسبة (63.33%) ، مما يشير إلى إدراك الهيئة المصرية للتنشيط السياحي تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية على القطاع السياحي المصري .

مدى إدراك الهيئة المصرية للتنشيط السياحي تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية على القطاع السياحي المصري



شكل رقم (1)

2- هل يوجد كيان إداري للتعامل مع الأزمات الطارئة التي تعرّض نمو الحركة السياحية ؟

يوضح الجدول التالي مدى وجود كيان إداري بالهيئة المصرية للتنشيط السياحي للتعامل مع الأزمات الطارئة التي تعرّض نمو الحركة السياحية .

جدول (3)
مدى وجود كيان إداري بالهيئة المصرية للتنشيط السياحي للتعامل مع الأزمات الطارئة التي تعرّض نمو الحركة السياحية (ن = 30)

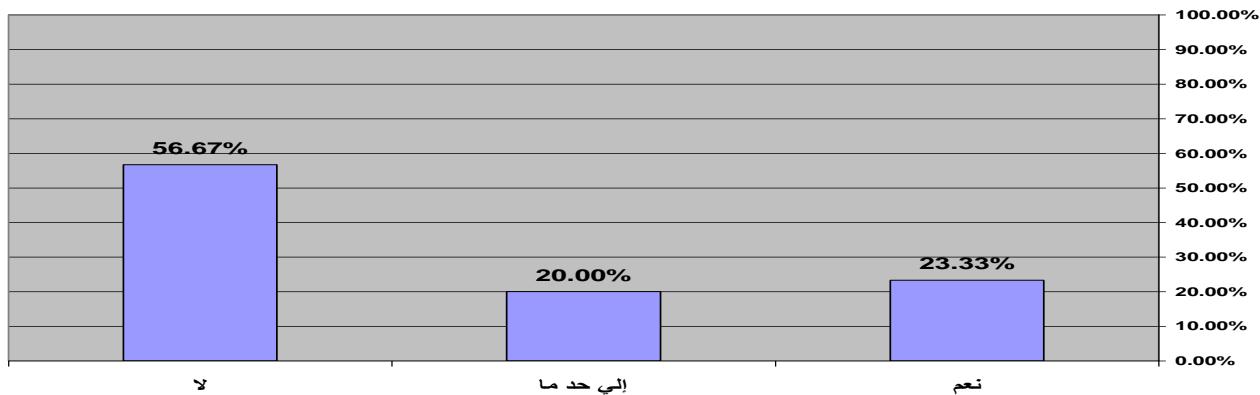
النسبة المئوية	النكرار	مدى وجود كيان إداري بالهيئة المصرية للتنشيط السياحي للتعامل مع الأزمات الطارئة
%23.33	7	نعم
%20.00	6	إلى حد ما
%56.67	17	لا
%100.00	30	الاجمالي
قيمة كا = 2.40		

قيمة (كا) الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (3) أنّه توجد فروق دالة إحصائياً بين اراء عينة الخبراء من وزارة السياحة وهيئة التنشيط حول وجود كيان إداري بالهيئة المصرية للتنشيط السياحي للتعامل مع الأزمات الطارئة التي تعرّض نمو الحركة السياحية وفي اتجاه عدم الموافقة بنسبة (56.67 %) ، مما يشير الى عدم وجود كيان إداري بالهيئة المصرية للتنشيط السياحي للتعامل مع الأزمات الطارئة التي تعرّض نمو الحركة السياحية .

3- في حالة الإجابة بنعم ، هل هذا الكيان دائم أم مؤقت وقت حدوث الأزمة الروسية الأوكرانية ؟

مدى وجود كيان إداري بالهيئة المصرية للتنشيط السياحي للتعامل مع الأزمات الطارئة التي تعرّض نمو الحركة السياحية



شكل رقم (2)

يوضح الجدول التالي طبيعة الكيان دائم أم مؤقت وقت حدوث الأزمة الروسية الأوكرانية .

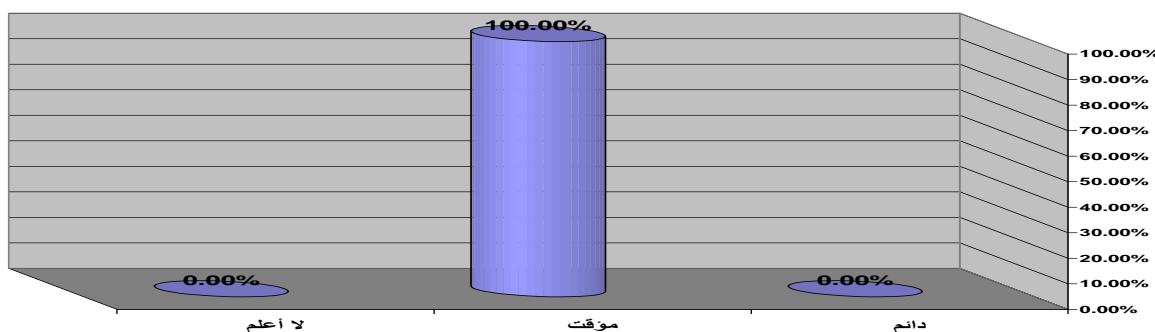
جدول (4)

طبيعة الكيان دائم أم مؤقت وقت حدوث الأزمة الروسية الأوكرانية (ن = 7)

الترتيب	النسبة المئوية	النكرار	طبيعة الكيان
-	-	-	دائم
1	%100.00	7	مؤقت
-	-	-	لا أعلم
%100.00		7	اجمالي الموافقين علي وجود كيان

يتضح من جدول (4) عدم وجود كيان إداري دائم بالهيئة المصرية للتنشيط السياحي للتعامل مع الأزمات الطارئة التي ت تعرض نمو الحركة السياحية، وأن الكيان المشكل مؤقت (لجنة) يتم اختيار أعضائها وقت وقوع الأزمة فقط.

طبيعة الكيان دائم أم مؤقت وقت حدوث الأزمة الروسية الأوكرانية



شكل رقم (3)

4- هل تقوم الهيئة بتنفيذ خطط للترويج السياحي أعدت خصيصاً لتقدير تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية؟
يوضح الجدول التالي مدى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بتنفيذ خطط للترويج السياحي أعدت خصيصاً لتقدير تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية .

جدول (5)

النسبة المئوية	النكرار	مدى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بخطط للترويج السياحي
%33.33	10	نعم
%60.00	18	إلى حد ما
%6.67	2	لا
%100.00	30	الاجمالي
قيمة كا = 12.80		

مدى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بتنفيذ خطط للترويج السياحي أعدت خصيصاً لتقدير تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية (ن = 30)

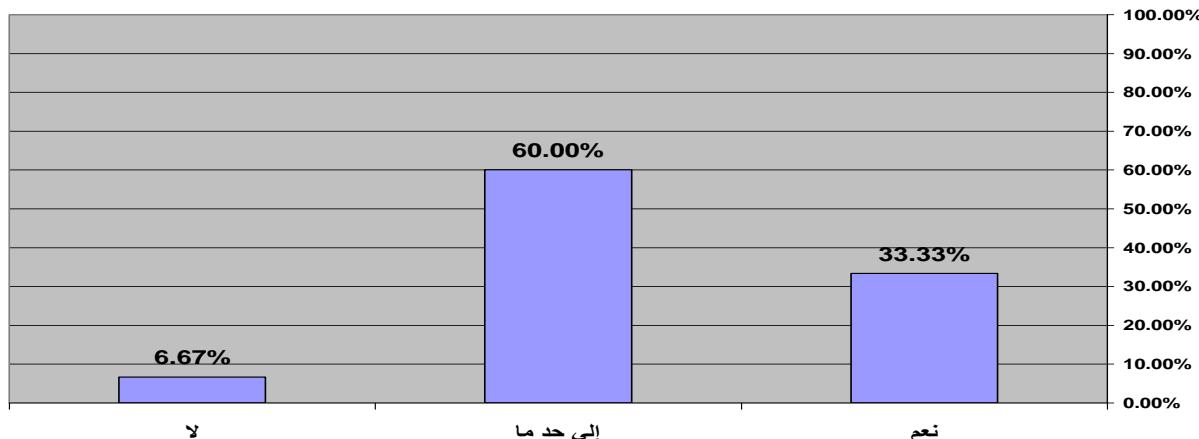
قيمة (كا) الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) = 5.99

تضُح من جدول (5) ما يلي :

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين اراء عينة الخبراء من وزارة السياحة وهيئة التنشيط حول مدى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بتنفيذ خطط للترويج السياحي أعدت خصيصاً لتقدير تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية وفي اتجاه الموافقة الى

حد ما بنسبة (60.00%) ، مما يشير إلى عدم المام غالبية العينة بتنفيذ الهيئة لخطط ترويجية مخصصة للازمة الحالية، واحتياج الهيئة المصرية للتنشيط السياحي الى مزيد من الاهتمام بتنفيذ خطط للترويج السياحي أعدت خصيصاً لقليل تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية .

مدى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بتنفيذ خطط للترويج السياحي أعدت خصيصاً لقليل تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية



شكل رقم (4)

5- في حالة الإجابة بنعم ، ما هي الميزة التنافسية البارزة للحملة الإعلامية الوجهة للسائحين لحثهم على الزيارة في ظل الأزمة؟

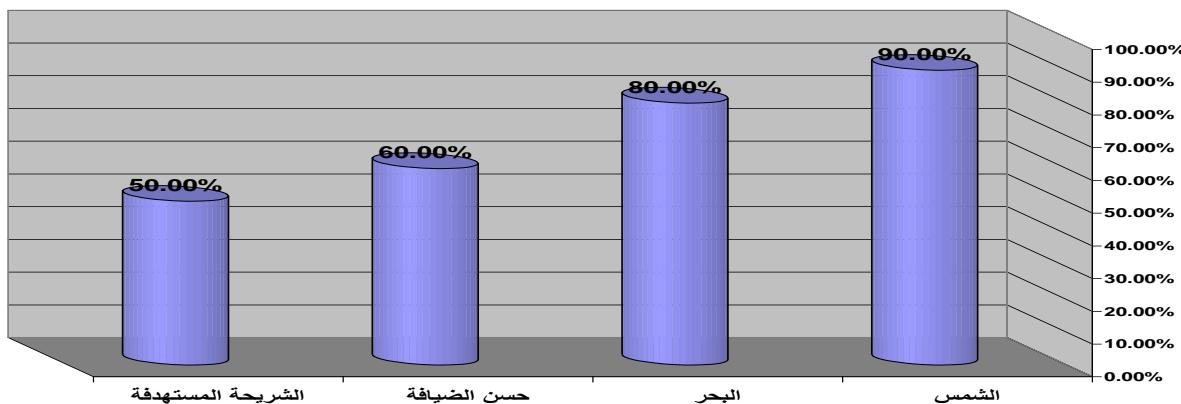
يوضح الجدول التالي الميزة التنافسية البارزة للحملة الإعلامية الوجهة للسائحين لحثهم على الزيارة في ظل الأزمة .

جدول (6)
الميزة التنافسية البارزة للحملة الإعلامية الوجهة للسائحين لحثهم على الزيارة في ظل الأزمة (n = 10)
يتضمن جدول (6) ما يلي :

الترتيب	النسبة المئوية	التكرار	الميزة التنافسية البارزة للحملة الإعلامية الوجهة للسائحين لحثهم على الزيارة في ظل الأزمة
1	%90.00	9	الشمس
2	%80.00	8	البحر
3	%60.00	6	حسن الضيافة
4	%50.00	5	الآثار
	%100.00	10	اجمالي الموافقين على تنفيذ خطط

جاء في الترتيب الأول من حيث الميزة التنافسية البارزة للحملة الإعلامية الوجهة للسائحين لحثهم على الزيارة في ظل الأزمة (الشمس) ، بينما جاء في الترتيب الثاني (البحر) ، بينما جاء في الترتيب الثالث (حسن الضيافة) ، بينما جاء في الترتيب الرابع والأخير (الآثار) .

الميزة التنافسية البارزة للحملة الإعلامية الموجهة للمسائحين لحثهم على الزيارة في ظل الأزمة



شكل رقم 5

- 6- هل الحملات الترويجية الموجهة لتلك الأسواق كافة (حملة واحدة) أم تختلف وفقاً للشائع المستهدفة والمقاصد السياحية المراد الترويج لها ؟
يوضح الجدول التالي طبيعة الحملات الترويجية الموجهة للأسوق كافة تختلف وفقاً للشائع المستهدفة والمقاصد السياحية المراد الترويج لها .

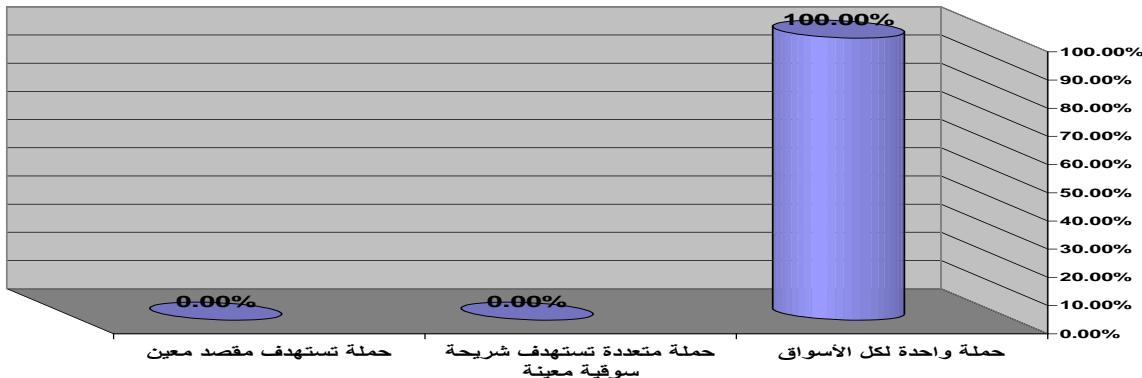
جدول (7)
طبيعة الحملات الترويجية الموجهة للأسوق كافة تختلف وفقاً للشائع المستهدفة والمقاصد السياحية
المراد الترويج لها (n = 30)

الترتيب	النسبة المئوية	النكرار	طبيعة الحملة
1	%100.00	30	حملة واحدة لكل الأسواق
-	-	-	حملة متعددة تستهدف شريحة سوقية معينة
-	-	-	حملة تستهدف مقصد معين
اجمالي عدد العينة		30	

يتضح من جدول (7) ما يلي :

- جاء اختيار حملة ترويجية واحدة لكل الأسواق بنسبة (100%) مما يشير الى عدم اتخاذ الهيئة للاسس العلمية عند تنفيذ الحملات الترويجية كتحديد الشائع المستهدفة واغفال حاجات ورغبات المستهلكين السياحيين والتي تختلف وفقاً لكل سوق.

طبيعة الحملات الترويجية الموجهة للأسوق كافة تختلف وفقاً للشائع المستهدفة والمقاصد السياحية المراد الترويج لها



شكل رقم (6)

7- ما هي المقاصد السياحية المصرية التي يتم الترويج لها وقت الأزمة ؟
يوضح الجدول التالي المقاصد السياحية المصرية التي يتم الترويج لها وقت الأزمة .

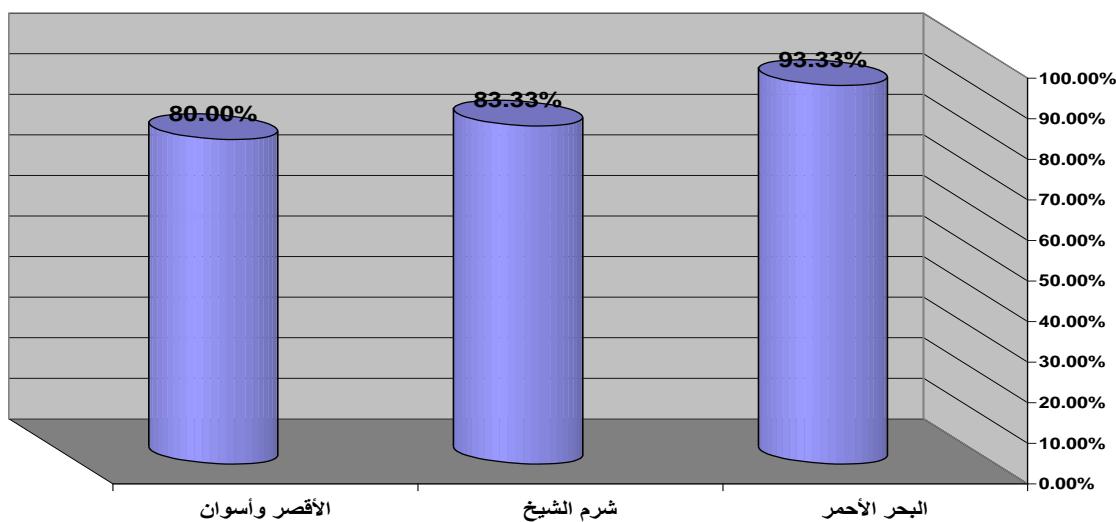
جدول (8)
المقصاد السياحية المصرية التي يتم الترويج لها وقت الأزمة (ن = 30)

الترتيب	النسبة المئوية	النكرار	المقصاد السياحية المصرية التي يتم الترويج لها وقت الأزمة
1	%93.33	28	البحر الأحمر
2	%83.33	25	شرم الشيخ
3	%80.00	24	الأقصر وأسوان
-	-	-	سيوة
-	-	-	القاهرة
%100.00		30	اجمالي عدد العينة

يتضح من جدول (8) ما يلي :

- جاء في الترتيب الأول من حيث المقاصد السياحية المصرية التي يتم الترويج لها وقت الأزمة (البحر الأحمر) ، بينما جاء في الترتيب الثاني (شرم الشيخ) ، بينما جاء في الترتيب الثالث والأخير (الأقصر وأسوان) .

المقصاد السياحية المصرية التي يتم الترويج لها وقت الأزمة



شكل رقم (7)

8- هل تقوم الهيئة بإشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة ؟
يوضح الجدول التالي مدى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بإشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة .

جدول (9)
مدى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بإشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة (ن = 30)

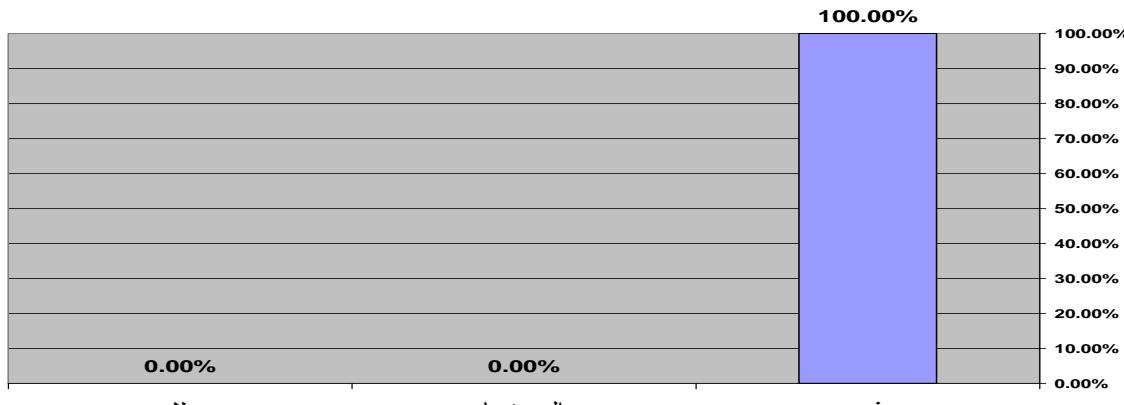
النسبة المئوية	النكرار	مدى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بإشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة
%100.00	30	نعم
-	-	إلى حد ما
-	-	لا
%100.00	30	الاجمالي
قيمة كا = 2 = 60.00		

قيمة (كا) الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (9) ما يلي :

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين اراء عينة الخبراء من وزارة السياحة وهيئة التنشيط حول مدى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بإشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة وفي اتجاه الموافقة بنسبة (100%)، مما يشير الى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بإشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة .

مدى قيام الهيئة المصرية للتنشيط السياحي بإشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة



شكل رقم (8)

9- في حالة الإجابة بنعم ، ما نوع المشاركة ؟

يوضح الجدول التالي النوع الذي تقدمه الهيئة المصرية للتنشيط السياحي لإشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة .

جدول (10)
النوع الذي تقدمه الهيئة المصرية للتنشيط السياحي لإشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة (ن = 30)

الترتيب	النسبة المئوية	النكرار	النوع الذي تقدمه الهيئة المصرية للتنشيط السياحي لإشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة
1	%100.00	30	التمثيل في مجلس إدارة الهيئة
	%100.00	30	الاجمالي

يتضح من جدول (10) ما يلي :
- جاء التمثيل في مجلس إدارة الهيئة بنسبة (100%) مما يشير إشراك القطاع الخاص السياحي في التخطيط للخطط الترويجية وقت الأزمة .

10- من وجهة نظركم ما هي أكثر الأدوات الترويجية الاتصالية فاعلية وقت الأزمة ؟
يوضح الجدول التالي أكثر الأدوات الترويجية الاتصالية فاعلية وقت الأزمة .

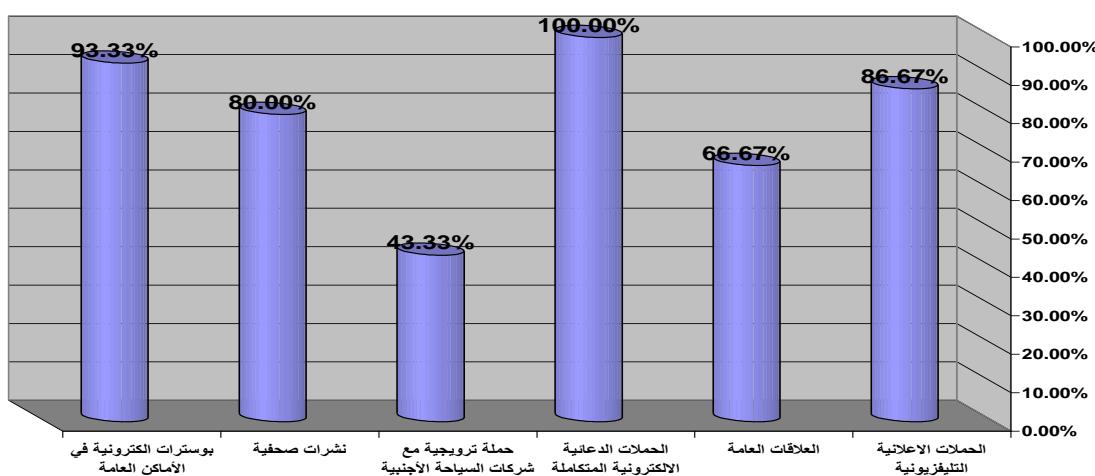
جدول (11)

أكثر الأدوات الترويجية الاتصالية فاعلية وقت الأزمة (ن = 30)

الترتيب	النسبة المئوية	النكرار	أكثر الأدوات الترويجية الاتصالية فاعلية وقت الأزمة
3	%86.67	26	الحملات الاعلانية التليفزيونية
5	%66.67	20	العلاقات العامة
1	%100.00	30	الحملات الدعائية الالكترونية المتكاملة
6	%43.33	13	حملة ترويجية مع شركات السياحة الأجنبية
4	%80.00	24	نشرات صحافية
2	%93.33	28	بوسترات الكترونية في الأماكن العامة
	%100.00	30	اجمالي عدد العينة

يتضح من جدول (11) ما يلي :
- جاء في الترتيب الأول من حيث أكثر الأدوات الترويجية الاتصالية فاعلية وقت الأزمة (الحملات الدعائية الالكترونية المتكاملة) ، بينما جاء في الترتيب الثاني (بوسترات الكترونية في الأماكن العامة) ، بينما جاء في الترتيب الثالث (الحملات الاعلانية التليفزيونية) ، بينما جاء في الترتيب الرابع (نشرات صحافية) ، بينما جاء في الترتيب الخامس (العلاقات العامة) ، بينما جاء في الترتيب السادس والأخير (حملة ترويجية مع شركات السياحة الأجنبية) .

أكثر الأدوات الترويجية الاتصالية فاعلية وقت الأزمة



شكل رقم (9)

11- هل يتم إشراك الأكاديميين المتخصصين في وضع تخطيط الحملات الترويجية ؟
 يوضح الجدول التالي مدى إشراك الأكاديميين المتخصصين في وضع تخطيط الحملات الترويجية .
 جدول (12)
 مدى إشراك الأكاديميين المتخصصين في وضع تخطيط الحملات الترويجية (n = 30)

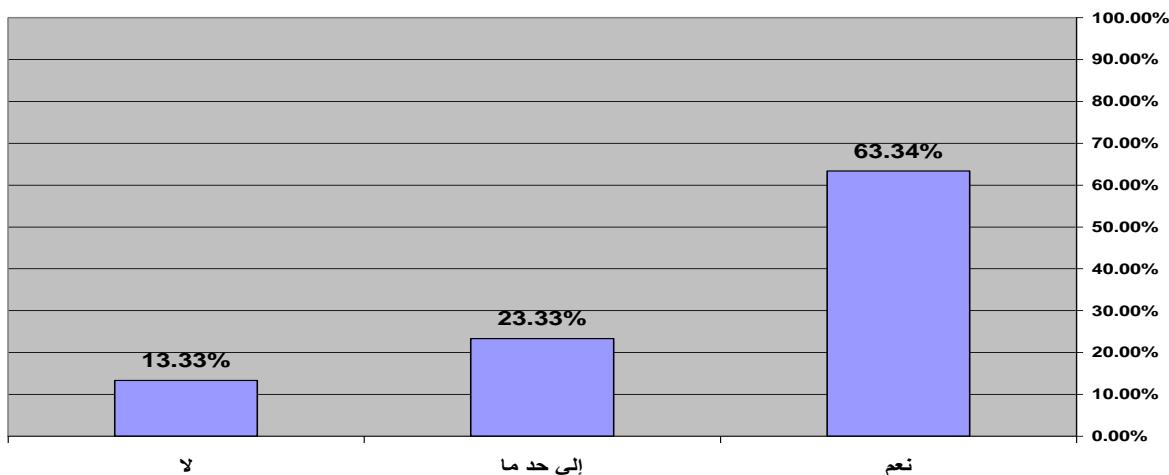
النسبة المئوية	التكرار	إشراك الأكاديميين المتخصصين في وضع تخطيط الحملات الترويجية
%63.34	19	نعم
%23.33	7	إلى حد ما
%13.33	4	لا
%100.00	30	الاجمالي
قيمة كا = 12.60		

قيمة (كا) الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (12) ما يلي :

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين اراء عينة الخبراء من وزارة السياحة وهيئة التنشيط حول مدى إشراك الأكاديميين المتخصصين في وضع تخطيط الحملات الترويجية وفي اتجاه الموافقة بنسبة (63.34%) ، مما يشير الى إشراك الأكاديميين المتخصصين في وضع تخطيط الحملات الترويجية .

مدى إشراك الأكاديميين المتخصصين في وضع تخطيط الحملات الترويجية



شكل رقم (10)

12- في حالة الإجابة بنعم ، ما نوع المشاركة ؟
يوضح الجدول التالي نوع مشاركة الأكاديميين المتخصصين في وضع تخطيط الحملات الترويجية .

جدول (13)

نوع مشاركة الأكاديميين المتخصصين في وضع تخطيط الحملات الترويجية (ن = 19)

الترتيب	النسبة المئوية	النكرار	نوع المشاركة
1	%100.00	19	لجنة خبراء
	%100.00	19	اجمالي الموافقين على وجود مشاركة

يتضح من جدول (13) ما يلي :

- جاءت نسبة الموافقة (100 %) على مشاركة الأكاديميين المتخصصين في وضع تخطيط الحملات الترويجية من خلال لجنة الخبراء ومن خلال المقابلات في الهيئة تبين عدم فاعلية هذه اللجنة .

13- هل الهيئة قادرة على سرعة التعامل مع الأحداث الطارئة واستغلالها للترويج للمقصد السياحي المصري ؟

يوضح الجدول التالي مدى قدرة الهيئة المصرية للتنشيط السياحي على سرعة التعامل مع الأحداث الطارئة واستغلالها للترويج للمقصد السياحي المصري .

جدول (14)

مدى قدرة الهيئة المصرية للتنشيط السياحي على سرعة التعامل مع الأحداث الطارئة واستغلالها للترويج للمقصد السياحي المصري (ن = 30)

النسبة المئوية	النكرار	مدى القدرة
%30.00	9	نعم
%13.33	4	إلى حد ما
%56.67	17	لا
%100.00	30	الاجمالي
قيمة كا = 2.60		

قيمة (كا) الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) = 5.99

يتضح من جدول (14) ما يلى :

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين اراء عينة الخبراء من وزارة السياحة وهيئة التنشيط حول مدى قدرة الهيئة المصرية للتنشيط السياحي علي سرعة التعامل مع الأحداث الطارئة واستغلالها للترويج للمقصد السياحي المصري وفي اتجاه عدم الموافقة ، مما يشير الى عدم قدرة الهيئة المصرية للتنشيط السياحي علي سرعة التعامل مع الأحداث الطارئة واستغلالها للترويج للمقصد السياحي المصري .

خامساً : النتائج والتوصيات

أولاً: نتائج البحث

(1) اتضح من الاتجاه العام للاستبيان الموجه الى القيادات بوزارة السياحة والهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي ما يلى:

1- عدم وجود كيان إداري دائم بالهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي يختص بالتعامل مع الازمات التسويقية التي تؤثر على النشاط السياحي ، وإنما يشكل لجان مؤقتة للتعامل مع الازمات التي تواجه القطاع.

2- إشراك القطاع الخاص السياحي في تصميم وتنفيذ خطط الترويج السياحي بشكل عام وخاصة في وقت الازمات (تمثيل مجلس إدارة الهيئة).

3- اشراك الأكاديميين في تصميم وتحطيم الخطط الترويجية من خلال لجنة تسمى لجنة الخبراء ولكنها غير مفعولة.

4- هناك خطة وحملات عامة للترويج السياحي تم تنفيذها مسبقاً مثل حملة Follow The Sun و يتم استخدامها للتعامل مع تداعيات الازمة الروسية الاوكرانية وتحاج الى بعض التعديلات لكي تزيد فعاليتها

5- وجود رؤية للهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي فيما يختص التعامل مع تداعيات الازمة الروسية الاوكرانية.

6- أكثر الأدوات الترويجية الاتصالية فاعلية وقت الازمة هي الحملات الدعائية الالكترونية المتكاملة ثم البوسترات الكترونية في الأماكن العامة ثم الحملات الاعلانية التليفزيونية.

ثانياً: توصيات البحث

1- ضرورة قيام الهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي بإنشاء كيان إداري دائم للتعامل مع الازمات التسويقية وليس لجان مؤقتة تشكل وقت الازمة .

2- تعديل دور لجنة الخبراء التي تضم الأكاديميين لإبداء الرأي في محتوى الخطط الترويجية لجعله أكثر فعالية وخاصة وقت الازمات.

3- يجب على القائمين (المهنيين والأكاديميين وصانعي القرار) تنفيذ وتحطيم الحملات الترويجية وفقاً للمعايير العلمية .

4- يجب تحديد الأدوات الترويجية الأكثر فاعلية خاصة في وقت الازمات .

5- تعديل الحملة الترويجية الحالية ل تستهدف شرائح سوقية تتناسب مع الازمة .

6- يجب التركيز على مناطق البحر الاحمر وشرم الشيخ والاقصر وأسوان في الحملات الاعلامية .

7- يجب تنفيذ عدة حملات موجهة لعدة اسواق يراعى في كل حملة ترويجية تحديد الشرائح المستهدفة والتركيز التي المزايا التنافسية للمقصد السياحي المصري والتي تتناسب مع حاجات ورغبات وثقافات ومعتقدات المستهلكين السياحيين والتي تختلف وفقاً لكل سوق.

8- الانفاق مع بعض المؤثرون السياحيين في الدول الكبرى المصدرة للسياحة بأصدار كوبونات لمتابعيهم تحمل بعض المزايا لهم عند زيارة المقصد السياحي المصري.

Studying promotion plans for Egyptian tourist destinations in the light of the Russian-Ukrainian crisis (an applied proposal)

Abstract

Promotional means, in their various forms, are among the most important means that affect the purchasing behavior of individuals, which may increase their importance in times of crisis.

This research sought to identify the extent to which the government tourism agency, represented by the Egyptian Tourism Promotion and Activation Authority, has implemented plans to promote tourism for Egyptian tourist destinations in the light of the Russian-Ukrainian crisis, with this authority being responsible for implementing tourism promotion plans for Egypt.

Thus, the present study addresses in the practical and theoretical backgrounds, the aspects of whether there are plans to promote the Egyptian tourist destinations to take advantage of the current events on the international scene and their repercussions in attempts to benefit from the current situation. A number of questionnaire forms have been conducted with a sample of officials in the authorities concerned within the Tourism Ministry, the Egyptian Tourism Promotion Board and some major tourism companies to find out about their attitudes towards their actual plans being implemented to promote and benefit from the Egyptian tourist destinations in light of the Russian-Ukrainian crisis and the obstacles that they encounter. By analyzing and interpreting collected data, the research draws on some conclusions, as well as, forward recommendations in order to maintain tourism promotion in the country.

Keywords: Promotion plans, the Russia-Ukraine crisis, the Egyptian tourist destination, tourism promotion.

المراجع

أولاً: المراجع العربية

- نجم، آلاء صبرى على (2017)، الحملات الإعلامية و انعكاساتها على تشغيل السياحة الداخلية في المجتمع، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الآداب، قسم الاجتماع - شعبة اتصال واعلام ، جامعة الاسكندرية.
- هيئة التشغيل السياحي (2018)، كراسة الشروط و المعايير الخاصة بالحملات الاعلانية والتوصيقية الاتصالية المتكاملة للسياحة المصرية في الخارج خلال الفترة من 2015 حتى عام 2018، مصر.
- هيئة التشغيل السياحي (2022)، ادارة الحملات الدولية، مصر.
- وزارة التخطيط والتعاون الدولي (2022)، التداعيات الاقتصادية والاجتماعية للحرب الروسية الأوكرانية على اليمن، قطاع الدراسات والتوقعات الاقتصادية، ورقة تحليلية (3)، الجمهورية اليمنية، ص 11.
- وزارة السياحة(2018)، السياحة في ارقام، مصر.
- وزارة السياحة(2019)، السياحة في ارقام، مصر.

ثانياً: المراجع الأجنبية

- Ruta, Michele(2022), The impact of the war in Ukraine on global trade investment, the world Bank group,Washington,USA.p 11
- Unwto (2022), World Tourism Barometer, Vol. 20, Issue 6,November.
- Zietek,N. (2016), Influencer Marketing - the characteristics and components of fashion influencer marketing, Thesis for Master ,Swedish School of Textiles , University of Borås, Sweden, P.1-9.

ثالثاً: مراجع الانترنت

- Appeals and response plans 2022 | Financial Tracking Service (<https://fts.unocha.org/appeals/overview/2022/plans>)
- Karadima (2022)," What impact will the Russia-Ukraine conflict have on the tourism industry? "from <https://www.investmentmonitor.ai/special-focus/ukraine-crisis/russia-ukraine-conflict-impact-tourism-industry>, 10 March
- www.uabonline.org
- www.imf.org
- www.blogs.worldbank.com
- www.unwto.org