

## تعزيز فرص قبول مشروعات تدوير المخلفات الزراعية في الاراضي الزراعية الجديدة بمحافظة البحيرة

د/ خالد عمر حسن رحومة     منار أحمد محمد درويش  
كلية التجارة – جامعة دمنهور

### الملخص:

استهدفت هذه الدراسة إلقاء الضوء على حجم الفاقد من المخلفات الزراعية التي لا يتم استغلالها اقتصادياً وتشكل تهديداً خطيراً للبيئة المحيطة بالإضافة إلى عرض دراسة جدوى اقتصادية لأحد مشروعات تدوير المخلفات الزراعية (قش الأرز) لإنتاج السماد العضوي (كمبوزت) واقتراح بعض السياسات المالية التي تعزز تدوير المخلفات الزراعية في مصر.

وقد أوضحت نتائج الدراسة أن لمحافظة البحيرة أهمية نسبية من حيث كمية مخلفات مختلف المحاصيل والمتمثلة في قش الأرز وحطب الذرة، وعروش بنجر السكر وعروش الطماطم ومخلفات زراعة الموز وأنه لا يستفاد بكميات كبيرة منها، وقد تبين من الدراسة أن كمية قش الأرز في محافظة البحيرة تقدر بحوالى 679 ألف طن وأن ما يتم تحويله منها إلى أسمدة عضوية نحو 14% أو ما يستخدم كأسمدة عضوية نحو 1% ويتم كبس نحو 40% وفرم نحو 35% والباقي ونسبة 10% يوجه للاستخدامات الأخرى مع الأخذ في الاعتبار أن الكبس لا يعتبر تدوير للمخلف ولكن إحدى طرق حفظه لتقليل مساحة تخزينه كما أن القش المفروم لا تعتبر طريقة مماثلة لإعادة التدوير.

وقد أوضحت دراسة الجدوى الاقتصادية لتدوير قش الأرز إلى سماد عضوي (كمبوزت) والتي أجريت من خلال تلك الدراسة والمقترح إقامة المشروع الخاص بها بالأراضي الجديدة بمحافظة البحيرة أن إجمالي التكاليف الاستثمارية للمشروع تبلغ حوالي 12.164 مليون جنيه وأن صافي العائد السنوي للمشروع يقدر بحوالى 6.195 مليون جنيه وصافي الربح المحاسبى السنوى بعد خصم أقساط الإهلاك حوالي 5.353 مليون جنيه. كما أوضحت نتائج التحليل المالي للمشروع أن فترة استرداد رأس المال تقدر بحوالى 2.3 سنة، ومعدل العائد التكاليف عند معامل خصم 15% بلغ حوالي 1.45% ومعدل العائد الداخلى بلغ حوالي 43.63% وتشير جميع تلك المؤشرات إلى الجدوى المالية لتنفيذ المشروع بالإضافة إلى ما أوضحته الدراسة من آثار غير مباشرة للمشروع تعكس جدواه الاقتصادية بالنسبة للاقتصاد القومى. من حيث أثره على الميزان التجارى وإتاحة العديد من فرص العمل وتقليل الأضرار البيئية وتخفيض تكاليف الإنتاج الزراعى.

كما أوضحت الدراسة مجموعة من السياسات الضريبية التي يمكن من خلالها تعزيز تدوير المخلفات الزراعية في مصر والتي منها المعاملة الجمركية على معدات الإنتاج الزراعي وإعفاء مستلزمات الإنتاج في مشروعات تدوير المخلفات الزراعية من ضريبة القيمة المضافة، وتعديل نظام الإحلال الضريبي واستخدام طريقة الإحلال المعجل لآلات ومعدات مشروعات تدوير المخلفات.

وفيما يتعلق بالسياسات التنظيمية فقد كان من أهمها قيام البنك الزراعي المصري بشراء حد أدنى من إنتاج مثل تلك المشروعات وتوريده للجمعيات الزراعية لتوزيعه على الزراعة بتكلفة مناسبة وذلك بهدف تقليل مخاطر الاستثمار بالإضافة إلى ضرورة قيام الدولة بتحصيص الأراضي الازمة للمستثمرين في مجال تدوير المخلفات بأسعار مخفضة.

#### مقدمة :

إن التوجه للصناعات القائمة على تدوير المخلفات قد بات ضرورة ملحة في الوقت الذي أصبحت فيه صناعات تدوير المخلفات بكافة أنواعها تشكل نسبة كبيرة من اقتصادات العالم المتقدم، ولعل صناعة تدوير المخلفات وتعظيم الإستفادة منها يمكن أن يدرج ضمن ما بات يعرف اليوم بالاقتصاد التشاركي الذي يقوم على مشاركة الأصول البشرية والمادية بما يمكن من زيادة قيمتها على مستوى المؤسسات والأفراد والمجتمع.

وفقاً لنقرير حديث للبنك الدولي تتحقق المعالجة الملائمة للنفايات والتخلص منها تقريراً في الدول مرتفعة الدخل وفي الشريحة العليا من الدول متوسطة الدخل. وفي باقي الدول يتم حرق 93% من النفايات أو تُلقى على الطرق أو الأراضي المفتوحة أو المرات المائية، بالمقارنة مع 62% فقط من النفايات في الدول المرتفعة الدخل، وعلى المستوى العالمي تسهم النفايات الصلبة في تغير المناخ وتعد واحدة من أكبر مصادر التلوث في المحيطات، ففي عام 2016، أنتج العالم 242 مليون طن متري من النفايات البلاستيكية - 12% من جميع النفايات الصلبة، وحوالي 90% من الحطام البحري العائم هو من البلاستيك، منها 62% تقريباً عبارة عن عبوات للأغذية والمشروبات وعلى الرغم من أن الإنتاج الكمي للمواد البلاستيكية عمره 60 عاماً فقط، فإنه استمر في المياه المفتوحة لعقود بل وقرون. ويلاحظ التقرير أن "النفايات البلاستيكية تختنق محيطاتنا، لكن استهلاكنا من البلاستيك لا يشهد سوى الزيادة، وتتم نفايات المدن سريعاً دون وجود أنظمة مناسبة لتدوير نفايات المواطنين" ، ويرى التقرير أنه يمكن أن تكون إدارة النفايات مكافحة، فالحكومات المحلية يمكن أن تغطي في المتوسط 50% فقط من تكاليف الاستثمار في إدارة النفايات الصلبة وهو ما يقرب نصف عمليات معالجة النفايات التي يقوم بها القطاع الخاص والمنظمات غير الربحية والمجتمع المدني، مما يترك فرصة كبيرة للتمويل والشراكة (1).

وتعتبر ألمانيا حالياً في مقدمة الدول التي تعتمد على عمليات تدوير النفايات وتحويلها إلى مواد أولية لصناعة الانتاج سلع جديدة، كما يعتبر قطاع تدوير النفايات اليوم في ألمانيا من أهم القطاعات، ففي هذا القطاع يعمل أكثر من 300 ألف شخص، ويحقق القطاع إيرادات تتجاوز سنوياً 38 مليار يورو.

### لا يزال الدفن المكشوف هو الطريقة الأكثر شيوعاً لمعالجة النفايات والتخلص منها

معالجة النفايات العالمية والتخلص منها - %



وعلى صعيد الاقتصاد المصري تقدر بعض الدراسات الحديثة أن الوفورات التي يمكن أن تجنيها مصر من تطبيق مفهوم الاقتصاد الأخضر بنحو 24 مليار جنيه سنوياً، وذلك من خلال الإستفادة من تدوير القمامه، ويندرج مفهوم الاقتصاد الأخضر في إطار التنمية المستدامة التي تلبي إحتياجات الحاضر دون الإخلال بقدرة الأجيال المقبلة على تلبية إحتياجاتها، فالاقتصاد الأخضر يأخذ في اعتباره محاربة الفقر وتوفير فرص العمل وتخفيف الفوارق الاجتماعية. وبشكل عام تقدر الدراسات أن طن واحد من المخلفات يمكنه أن يوفر فرص عمل لثمانية أفراد من خلال الفرز والتجميع والتصنيع، كما أن المواد العضوية الموجودة في القمامه يمكنها أن توفر لمصر 15 مليون طن من الأسمدة العضوية والتي يمكن استخدامها في الزراعة وإنتاج أعلاف الماشية بما يحقق عائد يقدر بمليار جنيه سنوياً(12)

وفي القطاع الزراعي يلاحظ أنه يتختلف بعد حصاد ودراس المحاصيل النجيلية والبقولية وكذلك بعد جنى القطن وكسر القصب وجمع الخضر مخلفات كثيرة تشمل السيقان والأوراق والأغلفة النباتية، وتعتبر هذه المتبقيات الزراعية النباتية والحيوانية ثروة كامنة داخل منظومة الإنتاج الزراعي يمكن تعظيم الاستفادة منها بتحويلها إلى أسمدة عضوية أو أعلاف أو غذاء للإنسان أو طاقة نظيفة أو تصنيعها مما يساهم في تحقيق الزراعة النظيفة وحماية البيئة من التلوث وتوفير فرص عمل بالمناطق الريفية وبالتالي تحسين الوضع الاقتصادي والبيئي ورفع المستوى الصحي والإجتماعي بالريف المصري

وعلى المستوى القومي ووفقاً للإدارة المركزية لمواجهة الكوارث البيئية بوزارة البيئة يصل حجم المخلفات الزراعية التي يمكن الإستفادة منها إلى 35 مليون طن سنوياً ووفقاً للدراسات التي أجريت بالمراكمز البحثية بوزارة الزراعة والجامعات والإحصائيات

المتوفرة فان قيمة محتويات المخلفات الزراعية من المكونات العضوية والمعدنية نجد أنها تعادل ما قيمته 3 مليارات جنية من الأسمدة الأزوتية والفوسفورية والبوتاسية(4). وبالنظر إلى محافظة البحيرة يلاحظ أنها تتميز بتتنوع المناخ والطبيعة الجغرافية كما تتنوع التربة بين الرملية والطينية الثقيلة بالإضافة إلى أنها تعتبر من أكبر المحافظات المصرية من حيث الرقعة المزروعة في كل من الأراضي القديمة والأراضي الجديدة الامر الذي يؤدي إلى تنوع المحاصيل والغلال الزراعية وهو ما يخلق فرص كامنة لصناعات تدوير واستغلال المخلفات الزراعية.

#### **مشكلة البحث:**

ويطرح البحث تساؤل حول حزم السياسات التي من شأنها تعزيز فرص قبول مشروعات تدوير المخلفات الزراعية في محافظة البحيرة، وهل من الممكن زيادة فرص هذه المشروعات في توليد الدخل وإستيعاب العمالة من خلال طرح بعض السياسات المالية وحوافز الضريبية لتشجيع الاستثمار لهذه المجالات.

#### **أهداف البحث:**

يهدف البحث لإلقاء الضوء على حجم الفاقد من المخلفات الزراعية التي لا يتم استغلالها اقتصادياً في محافظة البحيرة والتي تشكل تهديداً خطيراً للبيئة المحيطة وإضاعة للعديد من فرص التوظيف وتوليد الدخول وعرض دراسة جدوى اقتصادية لأحد مشروعات تدوير المخلفات لإنتاج الكمبوست كسماد عضوي ، كما يهدف للتعرض لبعض السياسات التي من شأنها تعزيز صناعات تدوير المخلفات.

#### **مصادر البيانات:**

يستخدم البحث البيانات المتاحة من خلال وزارة الزراعة ووزارة البيئة ومديرية الزراعة بمحافظة البحيرة وفيما يتعلق بكيفية الحصول على البيانات المتعلقة بالحوافز الفنية والبيانات المتعلقة بالأسعار والتکاليف التقيرية لنماذج المشروعات الاستثمارية المقترحة للاستفادة من المخلفات الزراعية وجدواها المالية بما يتواافق وظروفي محافظة البحيرة، فقد استندت الدراسة لبعض الجهات التابعة لوزارة الزراعة كوحدة تدوير المخلفات الزراعية بمعهد بحوث الإنتاج الحيواني، معهد بحوث الهندسة الزراعية، ومشروع الاستخدام الآمن للمخلفات الزراعية بمركز رشيد محافظة البحيرة التابع للمعمل المركزي للمناخ الزراعي بمركز البحوث الزراعية.

#### **المنهج العلمي المستخدم:**

يعتمد البحث على المنهج الإستقرائي لجمع البيانات وتحليلها بما يوضح مقومات محافظة البحيرة فيما يتعلق بالمخلفات الزراعية من حيث التقدير الكمي لها بالإضافة إلى المنهج التجريبي الوصفي فيتناول الإعتبارات التي يجب مراعاتها عند تنفيذ مشروعات تدوير المخلفات بالإضافة إلى بعض الأساليب الرياضية المستخدمة في تحليل الجداول المالية لأحد مشروعات تدوير المخلفات التي تضمنتها الدراسة، وأخيراً يستتبع البحث بعض الإستنتاجات التي من شأنها وضع بعض السياسات التحفيزية لمشروعات تدوير المخلفات بمحافظة البحيرة.

#### **نظرة عامة على المخلفات الزراعية بمحافظة البحيرة:**

قبل أن ننطرق لقضية الإستغلال الاقتصادي للمخلفات وإعادة تدويرها لابد أن نعرف أن مشكلة حرق المخلفات الزراعية ( قش الأرز، حطب القطن والذرة ) مشكلة موسمية تظهر في شهور أكتوبر، نوفمبر، ديسمبر من كل عام وتقوم مديريات الزراعة بشكل عام بمحاولة الحد من الظاهرة، وفي ذات السياق تقوم مديرية الزراعة بالبحيرة بمحاولة الحد من هذه الظاهرة من خلال عدد من الأساليب تشمل حملات التوعية بين المزارعين والمعاونة الفنية في الاستفادة من هذه المخلفات بتدويرها وتحويلها لأسمدة عضوية وأعلاف للماشية، كما يتواجد عدد من محطات فرز وتعبئة الخضر والفاكهة ينتج عنها مخلفات سنوية تقدر بحوالي 15 ألف طن من المخلفات الزراعية التي يتم إعادة استخدامها كسماد عضوي يستخدم في رفع كفاءة الأراضي الصحراوية ببعض مراكز المحافظة مثل وادي النطرون، بدر، أبو المطامير، حوش عيسى.

وتقدر إجمالي المساحة المنزرعة بالأرز بحوالي 162 ألف فدان تنتج حوالي 324 ألف طن تسوينات قش، وهي بذلك تحتل المرتبة الرابعة بين محافظات الجمهورية من حيث المساحة المنزرعة بالأرز وكمية القش الناتجة منها كمخلفات، كما تتركز زراعة الأرز في المحافظة في الأراضي القديمة حيث المراكز المتكدسة بالسكان ويقوم المزارع باستخدام ما يكفي حاجته من القش كسماد واستخدامه كطبقة عازلة للرطوبة والحرارة في عناير الماشية ثم يقوم المزارع بحرق الكمية الأكبر الباقية حتى لا تشغل مساحة الأرضي واستغلالها في الزراعات الأخرى، ولا يُعدم الفلاح على كبس القش حيث أن العائد من بيعه أقل من تكلفة الكبس نفسها. وجدير بالذكر أن محافظة البحيرة تقوم بمحاولات عديدة تهدف إلى إعادة تدوير مخلفات قش الأرز وذلك في شكل مبادرات من "ديوان المحافظة" أو في إطار الخطط العامة التي يقوم ببرسماها جهاز شؤون البيئة ومكافحة التلوث خططة مستهدفة تنفيذها سنويًا وذلك كما يوضحه جدول (1) والذي يتضح منه كبس حوالي 40% من كمية القش وتحويل حوالي 14% لأسمدة عضوية ، و حوالي 1% أعلاف غير تقليدية ، و فرم 35% ، بالإضافة إلى استخدامات أخرى تمثل نحو 10% .

وجدير بالذكر أن نسبة الـ 40% كبس القش لا تعتبر إعادة تدوير لمخلف زراعة الأرز في المحافظة بل هي مجرد طريقة من طرق تقليص مساحة الأرضي التي يحتاجها المزارع لتخزين هذا المخلف، والتي لا ينتج عنها أي إضافة اقتصادية لتلك العملية إنما الهدف منها هو إبعاد المزارع عن طريقة الحرق وأثارها السلبية والتي تعتبر أسهل طرق التخلص من المخلفات، أما نسبة الـ 35% لفرم لا تعد طريقة مثلى لإعادة تدوير مخلفات زراعة الأرز لأن قش الأرز لا يمثل وجبة متكاملة ومفيدة كاستخدامها كأعلاف للماشية، إلا أن من بين تلك النسبة 12% تستخدم في صناعة "الكومبوست".

**جدول رقم (1) خطة ديوان المحافظة لحل مشكلة قش الأرز بمحافظة البحيرة**

النسبة المئوية	كبس قش الأرز	الأسمدة العضوية	أعلاف غير تقليدية	فرم	استخدامات أخرى	أجمالي القش الذي يتم تدويره
%14	%40	%14	%1	%35	%10	%100

المصدر: مديرية الزراعة، محافظة البحيرة

كما تأتي محافظة البحيرة في المرتبة الثانية في إنتاج حطب القطن بحوالي 448 ألف طن بنسبة 28% من إجمالي مخلفات زراعة القطن على مستوى الجمهورية خلال متوسط الفترة (2007-2016)، حيث يتم زراعة القطن في الأراضي القديمة بالمحافظة ويستخدم كمصدر للطاقة عن طريق الحرق المباشر في الأفران البلدية بعد تجفيفها هوائياً بالحقول لمدة 15 يوم مما يعطى قدرة المساحة المخزن عليها تلك المخلفات لمدة 15 يوم، ثم تخزين تلك المخلفات على أسطح المنازل مما يهيئ لظهور الحشرات الضارة.

بالإضافة إلى كثبات حطب الذرة والتي تقدر بحوالي 1121 ألف طن بنسبة 10.1% من إجمالي حطب الذرة على مستوى الجمهورية وتحتل المحافظة المرتبة الثالثة بين المحافظات في إنتاجه، وتقدر هذه المخلفات في الأراضي القديمة بحوالي 1087.5 ألف طن بنسبة 97% وفي الأراضي الجديدة بحوالي 33.6 ألف طن بنسبة 3%， ويستخدم كعلف أخضر بجميع مكوناته للأغنام والماشية، إلا أن قيمته الغذائية ضعيفة جداً لذلك يلأ المزارع إلى تقطيعه وتجفيف السيقان لمدة لا تقل عن 30 يوم وفي أماكن واسعة، مما يشغل عدد من الأفدنة دون زراعة لفترة معينة ثم يتم تخزينه على أسطح المنازل، وما يؤدي إلى زيادة الحشرات وزيادة فرص اندلاع الحروائق.

وتحتل محافظة البحيرة المرتبة الثانية بين المحافظات في إنتاج عرش بنجر السكر بكمية تقدر بحوالي 569.6 ألف طن بنسبة 17.8% من إجمالي كمية المخلف، وتتركز زراعته في الأراضي القديمة وتمثل نسبة المخلف فيه 15% أي حوالي 93.15 ألف طن، وحوالي 38.7 ألف طن في الأراضي الجديدة بالمحافظة بنسبة 6.8%， وقد اتجهت بعض مصانع السكر في المحافظة إلى شراء محاصيل بنجر السكر من الحقل، ثم تقوم بتصنيع البنجر وصناعة عروشه كأعلاف للماشية وذلك ما يقوم به مصنع "النيل" لتصنيع السكر بالطريق الصحراوي بمحافظة البحيرة، وتعتبر محافظة البحيرة في المرتبة الأولى في إنتاج محاصيل الطماطم ومخلفاتها، حيث تنتج حوالي 37% من إجمالي كمية المخلفات الناتجة عن زراعة الطماطم بواقع 481 ألف طن سنوياً، كما تتوزع كمية المخلف في الأراضي القديمة والأراضي الجديدة بنسبة 68.5% و 15% على التوالي، بواقع 408.8 ألف طن في الأراضي القديمة، و 72 ألف طن سنوياً في الأراضي الجديدة.

كما تقدر كثبات مخلفات زراعة الموز في محافظة البحيرة بحوالي 836 ألف طن سنوياً وفقاً لإحصائيات وزارة الزراعة للسنوات من 2007 إلى 2016، بنسبة 44% من إجمالي كمية المخلف، وب يأتي "مركز بدر" على قمة المراكز في إنتاج مخلفات زراعة الموز في المحافظة، وتمثل التكلفة الموجهة للتخلص من تلك المخلفات عبءاً كاملاً على المزارع وعلى الحكومة، لذلك يتم التخلص منها بوضعها على رؤوس الترع والحقول وما تسببه من أخطار وانتشار الأمراض والأوبئة الزراعية نتيجة تراكم هذه الأشجار والحجم الهائل للمحتوى الحراري المتبقي خلال تحللها، في حين تقدر مخلفات زراعة النخيل وفقاً لإحصاءات وزارة الزراعة خلال متوسط الفترة (2007-2016) حوالي 0,66 مليون طن جاف سنوياً، تتحل محافظة البحيرة المرتبة الثالثة في إنتاجه، والمتمرکز في مدينة "رشيد"، والذي لم يستغل منه سوى 10% في بعض الصناعات اليدوية البسيطة، ويتم حرق الـ 90% الباقي دون أدنى استفادة منها.

**جدول رقم (2) احتياجات محافظة البحيرة لاتمام خطة حل مشكلة قش الأرز**

النوع	الكمية	مسلسل
مكبس ألى	50	1
جرار لتشغيل المكابس	20	2
طن بلاستيك	6	3
فرامة قش للتنفيذ السليم لكرمات الأسمدة	30	4
موتوسيكل للجهاز العامل في التدوير	40	5
لتر بذين للموتوسكلات	4000	6

المصدر: مديرية الزراعة، محافظة البحيرة

#### **أهم النقاط الفنية الواجب مراعاتها قبل تنفيذ مشروعات تدوير المخلفات:**

بلا شك يعتبر نشاط تدوير المخلفات من الأنشطة التي تميز بتحقيق جدوى إقتصادية وبيئية وإنجذابية، وفيما يتعلق بالجدوى البيئية وكما هو متعارف عليه فإن لأى مشروع أثار بيئية قد تكون موجبة أو سالبة وبالطبع فإن تقديم الآثار البيئية للمشروع يساعد فى تقديم التوصيات بخطوات منع أو تقليل الأضرار البيئية الناتجة عن أى مشروع وزيادة المنافع البيئية الإيجابية. ويتضمن التقييم البيئي تقييم آثار المشروع على الصحة العامة والمحافظة على البيئة ورفاهية السكان في منطقة المشروع.

أما الجدوى الاجتماعية فتهتم بعدالة توزيع الدخل بين الفئات المختلفة بالمجتمع الذى يتم في نطاقه المشروع ويمكن حصر أهم الجوانب الاجتماعية التي تهم القائم بدراسة الجدوى الاجتماعية بأثر المشروع على خلق فرص عمل جديدة وأثر المشروع على توزيع الدخل في صالح الفئات الاجتماعية محدودة الدخل وهل يخدم منتج هذا المشروع الفئات الاجتماعية منخفضة الدخل.

أما الجدوى الاقتصادية فتهتم بالعوائد المتوقعة للمشروع مقابل التكاليف المحتملة له، وتساعد في تحديد ما إذا كان المشروع منطبقاً بالنظر إلى عوائده مقارنةً بتكليفه.

والحكم على جدوى المشروعات وفقاً للجوانب السابقة لابد من الأخذ في الإعتبار عدة نقاط قبل التنفيذ وأثناء التنفيذ وبعد التنفيذ:

1- قبل التنفيذ يراعي جمع بيانات تفصيلية عن أنواع المخلفات الزراعية من المصادر المختلفة والكميات التي يمكن إستغلالها والمواسم التي تناح فيها هذه المخلفات وخصائصها، ويراعي كذلك ضرورة اختيار المشروعات التي تستخدم مخلفات من الأنواع التي توافر في كل منطقة مع مراعاة قرب مناطق التصنيع من أماكن توافر الخامات والمتبقيات الزراعية لتخفيض التكاليف بالشكل الذي يعظم المنافع الاجتماعية الاقتصادية للمخلفات. كما يراعي في المتبقيات التي يتم اختيارها أن تكون هناك إمكانية فنية لاستغلال المخلفات صناعياً لإنتاج منتج ما يتواافق عليه طلب سوقى. و هو ما يتطلب معرفة تأثير صفات المخلفات خلال مراحل التجميع والنقل والتجميع ونوعية المنتج أو المنتجات باستخدام التقنيات المتاحة. ويعتبر توافر الخبرة الفنية والتقنية بأوجه الاستفادة الممكنة من المنتجات النهائية من الشروط الأساسية قبل بدء التنفيذ، ومدى ارتباط ذلك باحتياجات السوق، وويؤخذ في الإعتبار مواسم استخدام المنتج وطرق التخزين الملائمة، ومراعاة البعد البيئي لهذه المشروعات حيث تساهم في التنمية المستدامة.

2- أما أثناء التنفيذ فلابد من مراعاة حفظ التوازن بين ما يمكن استخدامه من تلك المخلفات في الأغراض المختلفة وبين ما يجب تركه في الأرض لإعادته في صورة مادة عضوية للترابة لمحافظة على خواصها الفيزيائية وخصوصيتها وذلك مراعاة لاحتياجات الأجيال المقبلة لضمان إستدامة عملية التنمية. كما يراعي أيضاً احتياجات المناطق المختلفة من نوافذ تدوير المخلفات بصورةتها النهائية وتحديد ما إذا كانت المحافظة أكثر احتياجاً للأعلاف أو المخصبات أو لبدائل الطاقة أو غيرها من النوافذ. ولابد أثناء التنفيذ من ضمان وصول نوافذ المخلفات الزراعية إلى مرحلة استخدامها بمعايير جدوى اقتصادية وبأسعار تقل عن المنتجات المماثلة التقليدية آخذًا في الاعتبار مختلف أنواع التكاليف حتى وصول تلك المواد إلى موقع التصنيع المحدد في المحافظة.

3- وبعد التنفيذ لابد من ضمان أن فائد عملية التدوير عند حد الأدنى وذلك من خلال محاولة الإنفاق بالمنتجات الثانوية بالشكل الذي لا يخل بالتوازن البيئي في المناطق المستهدفة، وكذلك تدنيه يستخدم الطاقة للحد الأدنى.

أما فيما يتعلق بالمعاملات الفنية الضرورية لعمل دراسة الجدوى فقد استندت الدراسة إلى بعض دراسات الجدوى التي قدمت خلال الندوات والمؤتمرات وورش العمل التي أهتمت بقضية المخلفات الزراعية في مصر وبعض الدول العربية، مع مراعاة توفيق هذه الدراسات مع ظروف محافظة البحيرة والتأكد من تحديد أسعار المدخلات والمخرجات بما يعكس القيم السوقية الحقيقية أثناء فترة إعداد الدراسة<sup>(2-3)</sup>.

#### **نموذج تطبيقي مقترن لإنتاج السماد العضوي (كومبوست) من المخلفات الزراعية:**

في العرض التالي طرح مشروع يمثل نظام متكملاً للحد من مشكلة المخلفات الزراعية بالإضافة لتعظيم منافعها الاقتصادية الاجتماعية وكذلك يسهم في حل مشكلة التلوث الناتج عن الحرق للمخلفات والإسراف في استخدام المبيدات والكيماويات لمواجهة المشكلات التي تحدثها المخلفات، كما يعمل على تغيير سلوك المزارعين وتحولهم إلى اسلوب الزراعة العضوية بعد توفير مستلزمات هذا النوع من الإنتاج الذي يحقق فرص تصديرية تساهُم في زيادة عائد عملية الزراعة، وبجانب الحفاظ على البيئة من خلال منظومة بيولوجية اقتصادية بيئية ويعتبر قش الأرز من أكثر المخلفات انتشاراً بمحافظات الجمهورية التي تقوم بزراعة الأرز ومنها محافظة البحيرة، وبالتالي سوف يتم توضيح هذا المشروع المقترن من خلال طرح نظام متكملاً لكيفية التداول والإدارة السليمة والتعامل الاقتصادي الرشيد مع ذلك المخلف بمحافظة البحيرة وتوضيح أهم السياسات الاقتصادية المقترنة في هذا الشأن ليكون نموذج يمكن تطبيقه وتكراره بمحافظات أخرى وعلى أنواع أخرى من المخلفات الزراعية التي يتم إهدارها وعدم الاستفادة منها وذلك في ظل الظروف البيئية والتمويلية الملائمة لكل محافظة.

#### **موقع المشروع:**

مقترن الدراسة أن يكون موقع المشروع في إحدى القرى الجديدة بمنطقة غرب النوبالية وذلك للمبررات التالية:

1- وجود مساحات تمتلكها الدولة يمكن فيها تخصيص مساحات للمستثمرين بأسعار مخفضة.

2- الموقع متميز من حيث قربه من طريق القاهرة الإسكندرية الصحراوى.

3- وجود أعداد كبيرة من المزارع التي سوق إليها منتجات المشروع من الكمبوست كسماد عضوي لمختلف المحاصيل.

#### **توصيف المشروع:**

المشروع عبارة عن إنتاج الكمبوست كسماد عضوي من قش الأرز الذي يوجد كناتج ثانوى لمحصول الأرز بكميات كبيرة فى محافظة البحيرة سنويًا، وتعانى الدولة من آثاره البيئية لسوء التخلص منه بالحرق وما يترتب عليه من أضرار بيئية. وتبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية للمشروع 60 ألف طن سنويًا، وقد أجريت الدراسة على أساس تشغيل المشروع دورة واحدة يومياً لمدة ثمان ساعات وعدد أيام التشغيل 300 يوم في السنة.

وتبلغ مساحة الأرض اللازمة لإقامة المشروع عشرة أفدنة من الأراضي الصحراوية على أن تخصص بأسعار مخفضة بما لا يجاوز 200 ألف جنيه للهكتار - سوف تقسم تلك المساحة على النحو التالي: 12 ألف متر مربع للطرق الداخلية، 12 ألف متر مربع يقام عليها المصنع ومبني الإدارية و المبانى الأخرى و المساحة الخضراء 12 ألف متر مربع المساحة المخصصة لجمع وتخمير السماد، 6 ألف متر مربع المساحة المخصصة لتخزين البالات والسماد المنتج .

#### **تكلفة المشروع:**

يتضح من جدول (3) أن إجمالي التكاليف الاستثمارية للمشروع تقدر بحوالى 12.164 مليون جنيه وهى متضمنة ثمن شراء الأرض وتمثل تكلفة الماكينات أعلى نسبة من بنود التكاليف بنحو 43.56 % لإجمالي ماكينات المشروع بليها ثمن الأرض بنسبة 16.44 % يليها فى المرتبة الثالثة تكلفة الإنشاءات بنحو 10.69 % ، يلى ذلك باقى بنود التكاليف بنسبة ثابتة كما يقدر رأس المال العامل اللازم لتشغيل المشروع لمدة شهر بحوالى 984 ألف جنيه.

**جدول (3) التكاليف الاستثمارية للمشروع**

الأهمية بنسبة %	التكلفة بالألف جنيه	البيان
0.49	60	مصروفات تأسيس
16.44	2000	ثمن أرض المشروع (عشرة أفدنة)
10.69	1300	الإنشاءات
4.27	540	ميزان بسكول زنة 80 إلى 100 طن
12.33	1500	ماكينة فرم المخلفات
13.15	1600	ماكينة تقليل وترطيب
8.22	1000	ماكينة تعبننة السماد
9.86	1200	ماكينة نخل السماد
1.23	150	مولد كهرباء
0.41	50	طلوبة مياه
9.86	1200	عدد 2 لودر بالشوكة
4.93	600	عدد 2 جرار بمحطورة
91.88	12164	إجمالي ثمن الأرض والإنشاء والآلات والمعدات
8.09	984	رأس المال العامل
100	12164	إجمالي التكاليف الاستثمارية

كما يتضح من جدول (4) أن إجمالي تكاليف التشغيل السنوية للمشروع تقدر بنحو 11.85 مليون جنيه سنوياً بمعدل 984 ألف جنيه شهرياً. كما يتضح أن أعلى أهمية نسبية في بنود تكاليف التشغيل هي أجور العمال بنحو 44.73 %، يليها ثمن شراء المخلف (قش الأرز) بنحو 10.22 %، يلى ذلك مستلزمات الإنتاج بنحو 7.62 % وهي تتضمن تكلفة العبوات والغطاء البلاستيك المخصصة للكمر، وثمن شراء المواد العضوية التي تقوم بعملية التخمر في المكورة، يليها تكلفة المخصصات بنحو 3.39 % وهي تتضمن تكلفة المواد البترولية والمياه الدعائية والتسويق والاستشارات الفنية.

احسبت الاحتياجات من قش الأرز اللازم للطاقة التشغيلية استناداً إلى المعدلات الفنية للمشروعات القائمة وهي كل وحدة مخلف تعطى 0.66 وحدة كمبост.

#### **الطلب على منتجات المشروع:**

يتوقع زيادة الطلب على منتجات المشروع من الكمبost كسماد عضوى نظراً لارتفاع أسعار الأسمدة الكيماوية في الفترة الأخيرة، هذا بالإضافة إلى زيادة الطلب العالمي على منتجات الزراعات العضوية من مختلف المحاصيل مما يتربّ عليه التوسع في زراعتها في مصر والتي تعتمد على استخدام الكمبost كبديل للأسمدة الكيماوية، هذا بالإضافة إلى زيادة الطلب على منتجات المشروع نتيجة التوسع في الرقعة المستصلحة من الأراضي الجديدة سنوياً لاسيما وأن إقامة المشروع بالأراضي الجديدة سوف يتربّ عليه تقليل تكاليف نقل المنتج للزروع مما يشجع على زيادة الطلب عليه.

**جدول (4) التكاليف التشغيلية للمشروع**

البيان	إجمالي التكاليف التشغيلية السنوية	مخصصات إنتاج	مستلزمات إنتاج	أجور عمالة	تكاليف نقل قش الأرز	ثمن قش الأرز (80.4% العرض × 5 ج للطن)	الأهمية بنسبة %
	11805	900	5280	1206	4020	34.05	10.22
	400	900	5280	1206	4020	34.05	44.73
	100	100	100	100	100	100	3.39

#### **الإنتاج والإيرادات للمشروع:**

يتضح من جدول (5) أنه استناداً إلى الأسعار السائدة للكمبost عام 2017 والمقدرة بحوالى 300 جنيه للطن، فإن إيراد المشروع يقدر بحوالى 18 مليون جنيه سنوياً وبخصم تكاليف التشغيل السنوية فإن صافي العائد السنوى من المشروع يقدر بحوالى 6.195 مليون جنيه وبإسناد أقساط إهلاك الأصول الرأسمالية فإن صافي الربح المحاسبى للمشروع يقدر بحوالى 5.353 مليون جنيه سنوياً.

#### **الجدوى المالية للمشروع:**

من خلال إجراء التحليل للبيانات الواردة بجدول (6) يتضح أن جميع المعايير تشير إلى جدواً تنفيذ المشروع حيث كانت تلك المعايير على النحو التالي:

1- بلغت فترة استرداد رأس المال المستثمر في المشروع حوالي 2.3 سنة وهي فترة مقبولة اقتصادياً.

2- بلغ معدل العائد للتكليف عند معامل خصم 15% حوالي 1.45 وهو معامل أكبر من الواحد الصحيح مما يشير إلى جدوى المشروع.

3- بلغ معدل العائد الداخلي للمشروع حوالي 43,63 % وهو معدل أعلى من تكلفة الفرصة البديلة المتمثلة في سعر الفائدة السائد في سوق الأئتمان المصرفي وهو ما يؤكد الجدوى المالية للمشروع ، جدول (7)

جدول (5) صافي العائد السنوي للمشروع

البيان	القيمة بالمليون جنيه
الإيراد السنوي (60 ألف طن كمبوست × 300 جنيه للطن)	18
تكليف التشغيل السنوية	11.805
صافي العائد السنوي	6.190
قسط الإهلاك السنوى للأصول الرأسمالية	0.842
الربح المحاسبي بعد خصم أقساط الإهلاك	5.353

**جدول (6) اهلاك الأصول الرأسمالية للمشروع بالآلف جنيه**

البيان	قيمة الأصل بالألف جنيه	العمر الافتراضي	القيمة المستهلكة	قسط الإهلاك	معدل الإهلاك	القيمة المتبقية
مصروفات التأسيس	60	-	60	12	20	-
المنشآت	1300	20	1105	55.25	5	195
ميزان بسكول	520	15	416	27.73	6.67	104
ماكينة فرم المخلفات	1500	8	1125	187.5	16.7	375
ماكينة تعليب وترطيب	1600	8	1200	200	16.7	400
ماكينة تعينة السماد	1000	8	750	93.75	12.5	250
ماكينة نخل السماد	1200	8	900	112.5	12.5	300
مولد كهرباء	150	12	128	10.67	8.3	22
طلبة مياه	50	5	37.5	7.5	20	12.5
عدد (1) لودر	1200	10	900	90	10	300
عدد (1) جرار بمحطورة	600	10	450	45	10	150
	9180	-	7071.5	841.9	-	218.5

#### **الجدوى الاقتصادية للمشروع :**

إذا كانت الجدواى المالية هي جدواى المشروع من وجهة نظر صاحب المشروع فإن الجدواى الاقتصادية تعكس أثر المشروع على الاقتصاد القومى سواءً أن كانت آثار مباشرة أو غير مباشرة وتتمثل مؤشرات الجدواى الاقتصادية لهذا المشروع فيما يلى :

- 1- ما يتبعه المشروع من فرص عمل دائمة لائق عن 50 فرد بالإضافة إلى العمالة المؤقتة اللازمة لتجميع قش الأرز وكبسه في الحقول ورفع البالات وإعدادها للتحميل ونقلها خارج الأرض الزراعية والتي تقدر بحوالي 100 عامل لمدة 30 يوم.
- 2- ما يترتب على المشروع من إتاحة مستلزمات الإنتاج للزراعة العضوية التي بدورها يترتب عليها زيادة حصيلة الحاصلات الزراعية وتقليل العجز في الميزان التجارى للدولة.
- 3- الآثر البيئى للمشروع من تقليله للأثار البيئية الضارة الناجمة عن حرق مخلفات الإنتاج الزراعي.
- 4- يؤدى التوسع في استخدام الكمبوست إلى تقليل استخدام الأسمدة الكيماوية محلياً وزيادة الكمية المصدرة منها للخارج.

#### **السياسات الضريبية المقترحة لدعم تدوير المخلفات الزراعية :**

##### **أولاً : مقترحات المعاملة الجمركية:**

يمكن الاستفادة من المعاملة الجمركية بشكل كبير في دعم وتطوير القطاع الزراعي في شأن إعادة تدوير مخلفاته ودوره في تنمية باقى القطاعات من خلال تقرير معاملة ضريبية تميزية تحفز من زيادة الإنتاج المحلى من المنتجات الزراعية وأيضاً تدعيم مجال إعادة تدوير المخلفات الزراعية الناتجة وعلى ذلك تقتصر الدراسة الآتى :

خضوع الآلات والمعدات المشتراه لمعاملة ضريبية تميزية من خلال فرض سعر ضريبي منخفض للمعدات المستخدمة في مجال الإنتاج الزراعي وفي مجال إعادة تدوير المخلفات ، ويجب الأخذ بعين الإهتمام إذا ما كان لهذه الآلات والمعدات البديل المحلى ومدى قدرته على منافسة الآلات المستوردة من حيث درجة التطوير والتقدم ومدى اعتمادها على العمالة ومدى القدرة على الاستفادة من هذه الآلات بشكل يتوافق مع البيئة الزراعية المصرية

جدول رقم (7) التدفقات السنوية للمشروع بالمليون جنيه

البيان																
التدفقات السنوية																
الإيرادات																
استرداد رأس المال																
القيمة المتبقية من الأصول																
جملة التدفقات الدخلة																
التدفقات الخارجة																
التكاليف الاستثمارية																
تكليف التشغيل																
جملة التدفقات الخارجة																
صافي التدفقات																
20	19-18	17	16	15	14-12	11	10	9	8	7	6	5	4-2	1	الستوات	
18	18	18	19.32	18.012	18	18	18.46	18	19.32	18	18	18.012	18	18	18	
0.984																
7.219			1.325	0.116			0.46		1.325			0.012				
26.203	18	18	20.64	18.128	18	18	18.92	18	20.64	18	18	18.02	18	18	18	
		5.3	0.57			1.85		5.3			0.05			12.164		
11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	
11.805	11.805	17.105	12.375	11.805	11.805	13.600	11.805	17.105	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	11.805	22.97	
14.398	6.195	0.895	8.265	6.323	6.195	4.345	7.115	0.890	8.83	6.195	6.145	6.215	6.195	(5.97)		
القيمة بين القوسين سالبة %43.63 = معدل العائد الداخلي																

### ثانياً : مقتراحات ضريبة القيمة المضافة:

إن الضريبة على القيمة المضافة لما لها من آثار إيجابية عديدة يمكن استخدامها بشكل فعال في دعم تدوير المخلفات الزراعية وجعلها كنوع من الحواجز الضريبية للمستثمرين في هذا النشاط وعليه يمكن اقتراح الآتي :

- 1- إغفاء السلع الرأسمالية من الضريبة على القيمة المضافة في بداية الإنتاج بدلاً من تحصيلها وردها بعد ذلك بحيث يتم الاستفادة من القيمة الحالية للنقود المحصلة كضريبة وعدم تعطيل رأس المال والسماح بخصم الضريبة على المدخلات الداخلة في إنتاج السلع المعاد تدويرها والخاضعة للضريبة
- 2- إغفاء مستلزمات الإنتاج والخدمات الإنتاجية الالزمة في مشروعات إعادة تدوير المخلفات الزراعية من ضريبة القيمة المضافة
- 3- مراعاة المرونة في تجديد حد التسجيل بما يتناسب مع معدلات التضخم حتى يتم جذب عدد أكبر من تلك المشروعات

### ثالثاً : مقتراحات الضريبة على الدخل:

- 1- تخفيض الرسوم والضرائب المرتبطة بالتراثيين والدمغات وغيرها الخاصة بإنشاء مصانع التدوير للحد الذي يضمن إنتشار مثل هذه المشروعات وجذب إستثمارات فيها
- 2- ضرورة تعديل نظام الإهلاك الضريبي للآلات والمعدات الوارد في قانون الضرائب على الدخل واستخدام طريقة الإهلاك المعجل كحافز ضريبي يؤدي إلى استهلاك تكلفة الأصول الإستثمارية خلال فترة زمنية أقل من عمرها الإنتاجي ، وضرورة ربط مدى إمكانية الإهلاك المعجل بمدى ما يمكن أن تساهم به الآلات والمعدات في تخفيض درجة التلوث.
- 3- تقرح الدراسة ربط الضريبة بمعدلات تمييزية ترتبط بكمية المخلفات الزراعية التي تم إعادة تدويرها على سبيل تشجيع المنتج لتدوير أكبر كمية من مخلفات القطاع الزراعي .

### دور السياسات التنظيمية في تدنية تكاليف سعر المخلف:

وفقاً للأسعار السوقية يتم شراء طن قش الأرز بواقع 50 جنيه للطن كمتوسط أسعار سائد في موسم الحصاد، وذلك نظراً لرغبة المزارع في تجهيز الأرض للزراعة التالية والابتعاد عن أي غرامات يمكن أن تحرر ضده خاصة أن العقوبة تم تغليظها من قبل وزارة البيئة لتصل للحبس لمدة لا تزيد عن سنة ودفع غرامة لا تقل عن 5 آلاف جنيه ولا تزيد عن 100 ألف جنيه ولا يمكن التصالح في تلك القضية، إلا أن تلك العقوبات لا تمنع من تعديات المزارعين وحرق المخلف نظراً لعدم إحكام قبضة الجهات الرقابية بتحرير المحاضر واثبات الواقعه بالإضافة إلى بطء اتخاذ الإجراءات في تغيل العقوبة، لذلك لابد من تغليظ العقوبة بشكل يجعل التخلص من مخلف زراعة الأرز امراً يسعى إليه المزارع لدرجة التنازل عنه بدون مقابل وذلك سيسمح في تخفيض التكاليف بقيمة الأسعار السوقية للمخلف وعلى مستوى النموذج بقيمة 6 مليون جنيه أي بنسبة 24,61% من إجمالي التكاليف.

### السياسة الإنفاقية:

يمكن تشجيع الاستثمار في تلك المشروعات لزيادة إنتاجها من خلال إبرام البنك الزراعي المصري تعاقد طويل الأجل يتعهد فيه بشراء حد أدنى من إنتاج المشروع مما يؤدي إلى تدنية مخاطر الاستثمار، مع توريده بأسعار مدمرة للجمعيات الزراعية وتوزيعه

على المزارعين كحصة مستحقة للمزارع من الأسمدة، مما يؤدي إلى تخفيض الاعتماد على الأسمدة الكيماوية وأسعارها المرتفعة بالإضافة إلى الاتجاه إلى الزراعة العضوية والتي تعزز من فرص تصدير منتجاتها والتي تقرب من المعايير القياسية للسوق الأوروبية.

يتبعن مما سبق الدور الإيجابي الذي يمكن أن تلعبه السياسات المالية بأدواتها المختلفة في تعزيز فرص قبول مشروعات إعادة تدوير مخلفات القطاع الزراعي من خلال تدنية بعض عناصر التكاليف التي ستؤثر حتماً على جدوى المشروع اقتصادياً ومالياً وتزيد من معدل العائد الداخلي للمشروع مما يحفز المستثمرين للدخول في هذا المجال بالإضافة إلى الآثار الإيجابية المستهدفة للحد من التلوث الناتج عن مخلفات القطاع الزراعي.

#### **السياسات الإنفاقية المقترحة لدعم إعادة تدوير المخلفات الزراعية :**

لدعم وتطوير صناعة إعادة تدوير المخلفات الزراعية والوصول بها لمستوى الصناعات القومية تقترح الدراسة الآتي :

##### **1- إنشاء الهيئة العامة لإدارة المخلفات:**

لتكون رأس منظومة متكاملة تسعى للحد من التلوث وتعظم من المنافع الاقتصادية الإجتماعية لناتك المخلفات ، في ضوء التنسيق مع جهاز تنظيم إدارة المخلفات<sup>(15)</sup> الذي تم إنشاءه طبقاً لقرار مجلس الوزراء رقم 3005 لسنة 2015 .

ويمكن من خلالها المراقبة الفعالة على هذه الصناعات وفرض الغرامات على المخالفين للمواصفات الفنية والبيئية والصحية المحددة ، والسيطرة على الممارسات الخاطئة وتنمية الوعي اللازم للتعامل الآمن معه<sup>(16)</sup> .

كما يقترح أن يكون من اختصاص هذه الهيئة تسهيل استخراج كافة التصاريح والتراخيص اللازمة لبناء مشروعات إعادة التدوير للمخلفات المختلفة منها المخلفات الزراعية وتقديم كل ما يلزم لمساندة المستثمر الأجنبي والمحلى للحصول على المواقف الحكومية أمام الجهات الإدارية أو الرسمية المختصة على نفقتها .

##### **2- الإنفاق على البنية الأساسية:**

يمكن أن تشتراك الدولة ممثلة في وزارة الزراعة ، وزارة البيئة ، جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، صندوق حماية البيئة في المحافظات التي تتميز بإرتفاع كميات المخلفات الزراعية وما تحتويه من مواد قابلة للتدوير مع القطاع الخاص في إقامة مشاريع تدوير نموذجية بحيث لا تزيد نسبة إشتراك الدولة في رأس مال المشروع عن 49% بهدف تشجيع القطاع الخاص للدخول في هذا المجال كصناعات متعددة .

كما تقترح الدراسة أيضاً طرح مشروعات إعادة تدوير المخلفات الزراعية أمام الاستثمار الأجنبي المباشر من خلال عقود Building Operating and

##### **( BOT ) - دعم شراء الأراضي:**

يمكن للدولة أن تتيح الأرض اللازمة لإنشاء مشروعات التدوير خارج المدن والمجتمعات السكنية بایجار رمزي مدى حياة المشروع أو من خلال البيع للمستثمر بسعر رمزي .

##### **السياسة الإنقافية المقترحة لدعم وتنمية إعادة تدوير مخلفات القطاع الزراعي :**

يمكن الاستفادة من السياسة التمويلية المطبقة حالياً والداعمة لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تنمية مجال إعادة تدوير المخلفات جميعاً خاصة المخلفات الزراعية من خلال بعض المقترفات كمالي:

- 1- تفعيل دور البنوك كمؤسسات تمويلية تساهم في تقديم القروض الميسرة بأسعار فائدة مناسبة للمستثمرين في مجال إعادة تدوير المخلفات الزراعية.
- 2- كما يقترح أن يقوم البنك الزراعي بتمويل مشروعات إعادة تدوير المخلفات الزراعية ، والعمل على جذب المستثمرين وزيادة وعي المزارعين بأهمية المخلفات الزراعية وتعظيم الاستفادة منها ، كما يقترح في نفس المجال أن يقوم البنك بتوزيع ناتج تدوير المخلفات الزراعية من الكمبونست على الزراع وفقاً لاحتياجاتهم من خلال بنوك القرى لتيسير الحصول عليه بتكلفة جماعية منخفضة على غرار توزيع مقررات الأسمدة الكيماوية .

#### الخلاصة والتوصيات:

في الوقت التي أصبحت فيه قضايا البيئة والتنمية المستدامة تشكل تهديداً جوهرياً للجنس الإنساني بات من الملح التوجه للإنقاض بكل المخلفات التي تشكل ضرراً بيئياً، وتعتبر مشروعات تدوير المخلفات بشكل عام من المشروعات ذات المردود الاقتصادي الاجتماعي البيئي، ويطلب توطين هذه الصناعات في الريف المصري بشكل عام زيادة الجدوى الاقتصادية من خلال توفير التمويل والتسويق الملائمين لظروف هذه المشروعات، كما يتطلب إعداد الكوادر المؤهلة لتشغيل وإدارة هذه المشروعات بالشكل الذي يسمح بتوفير فرص عمل وفقاً لقوى البشرية المتوفرة في كل محافظة وخاصة محافظة البحيرة.

**وتوصي الدراسة ببعض النقاط التي من شأنها تعزيز ثقافة تدوير المخلفات على النحو التالي:**

- 1- إدراج وتحفيظ مقررات الآثار البيئية للمخلفات والعوائد الاقتصادية لتدويرها بدرجة أكبر في كافة المدارس الفنية.
- 2- عقد دورات تدريبية ندوات تطبيقية لزيادة الوعي بقيمة المخلفات في المجتمعات التي تتواجد فيها هذه المخلفات الزراعية.
- 3- التوعية الإعلامية على مستوى الدولة ككل لزيادة فرص الاستثمار في هذه المنتجات.
- 4- الإستفادة من الخبرات الأجنبية والتكنولوجيا الحديثة في هذه المجالات من خلال الشركات بين القطاع الخاص الأجنبي والمصري.
- 5- إجراء المزيد من الدراسات حول الآثار الاقتصادية لاستخدام ناتج تدوير المخلفات الزراعية التي ينتجهما القطاع الزراعي كمنتج ثانوي.
- 6- وضع حواجز ضريبية جديدة تحقق وفورات في مجال مدخلات الإنتاج لضمان زيادة درجة التكامل مع الصناعات المغذية.

#### المراجع:

- 1- البنك الدولي ، تقرير ياله من إهار ، 2018 .albankaldawli@newsletterext.worldbank.org
- 2- الصندوق الاجتماعي للتنمية، القطاع المركزي للخدمات غير المالية، إدارة تطوير المشروعات الزراعية،" دراسة جدوى استرشادية لمشروع تدوير المخلفات الزراعية "كومبوست" ، متاح على الرابط: - www.sfdegypt.org
- 3- المنظمة العربية للتنمية الزراعية، جامعة الدول العربية ، " دراسة الجدوى الاقتصادية الفنية للاستفادة من المخلفات الزراعية النباتية" ، سبتمبر 2001، متاح على الرابط <http://www.aoad.org/publications.htm>
- 4- جمهورية مصر العربية، وزارة البيئة، المركز الإعلامي <http://www.eeaa.gov.eg/ar-eg>

- 5- جهاز شؤون البيئة ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، ورشة العمل الإقليمية لإعادة تدوير المخلفات الزراعية ، ( تجميع وتدوير المخلفات الزراعية إلى منتج اقتصادي لتنمية المزارع الإنتاجية 27-28/2002).
- 6- درويش، منار أحمد، دور السياسات المالية في تعظيم صافي المنافع الاجتماعية الاقتصادية لمخلفات القطاع الزراعي مع التطبيق على محافظة البحيرة" رسالة ماجستير في المالية العامة، كلية التجارة، جامعة دمنهور.
- 7- محافظة البحيرة ، إدارة البيئة ، بيانات غير منشورة .
- 8- مديرية الزراعة بمحافظة البحيرة، ادارة الاحصاء، بيانات غير منشورة.
- 9- مركز البحث الزراعية ، المعمل المركزي للمناخ الزراعي ، مشروع الاستخدام الآمن للمخلفات الزراعية بمركز رشيد .
- 10- وزارة الدولة لشؤون البيئة بالتعاون مع الوكالة الدينماركية للتعاون الدولي برنامج دعم القطاع الزراعي بمحافظة البحيرة ، التوصيف البيئي لمحافظة البحيرة ، 2010 .
- 11- وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، الإدارة المركزية للأقتصاد الزراعي، نشرة الإحصاءات الزراعية، أعداد متفرقة للسنوات (2013-2016).
- 12 "economic feasibility", Business Dictionary, Retrieved 2018-12-06  
<http://www.ahram.org.eg/News/202878.aspx>.

### **Enhance the acceptance opportunities for agricultural waste recycling projects of new agricultural lands in Beheira governorate**

Dr/Khaled Omar Rohuma                                  Manar Ahmed Darwish  
Faculty of commerce – Damanhur University

#### **Summary:**

The current study aimed at shedding the light on the size of the waste of agricultural wastes, which were not economically exploited and, thereupon, constituted a serious threat to the surrounding environment. Additionally, the study presented an economic feasibility study on one of the waste-recycling projects (rice straw) aimed at producing organic fertilizers (compost) and suggesting a set of financial policies that would enhance waste-recycling in Egypt. Outputs of the study were indicative of the relative value of El Beheira Governorate in terms of waste quantities of the different crops including rice straw, corn stalks, sugar beet thrones, tomato thorns in addition to banana planting wastes. That was to say that a huge amount of these wastes were not properly exploited. It was found that rice straw in El Beheira governorate was about 679 ton. About 14% of this quantity was converted into organic fertilizers, 1% actually used

as organic fertilizers, 40% were compacted, 35% chopped, and 10% were directed to other uses. It is worth mentioning that compacted straw does not belong to waste-recycling but rather, it is a means for keeping straw for future use by reducing its stocking space, and that straw chopping is not the optimum option when it comes to waste-recycling.

The economic feasibility study on the rice straw-recycling new project showed that the total investment cost for the suggested project was about 12.164 million pounds, the net annual revenue was estimated as 6.195 million, and that the net annual accounting profits (depreciation premiums excluded) were about 5.353 million. Results of the project financial analysis indicated that the time span required for the project capital repayment was about 2.4 years, the rate of costs on revenues (when 15% discounted) was about 1.45, and that the internal rate of return was about 43.63%. All these indicators are indicative of the financial feasibility of the waste-recycling project implementation. Besides, these indicators implied the indirect impacts of the project which reflected its economic feasibility on the national income as represented by improving the trade balance, increasing job opportunities, reducing environmental problems and lessening costs associated with agricultural production.

Additionally, the study suggested a set of taxation policies that would have the value of enhancing agricultural waste-recycling in Egypt. These policies included customs regulations associated with agricultural production equipment, exempting waste-recycling requirements of the value-added tax, modifying the taxation replacement system and using the accelerated depreciation technique for the waste-recycling tools and equipment. As for regulatory policies, the most important of which was that the Egyptian agricultural bank purchased the minimum output of such type of projects and supplied it for agricultural associations so as to be distributed amongst farmers in an appropriate cost. It was concluded that the ultimate goal was reducing investment risks in addition to the urgent need for governmental low-priced allocation of lands required by investors for waste-recycling.