

المحتوى

العمل الاقتصادي العربي

المشترك وقضايا العولمة

عبد الحميد محفوظ الزقاني

مقدمة

وال التواصل الجغرافي أيضاً، إذ أن التعاون ينهض ويتطور بين دول لا تربطها مثل هذه المقومات. وإن كان يبدو من بعض التجارب ونتائجها السلبية، أن هذه المقومات بمفردها لم تكن كافية، وأن هناك عناصر غائبة حالت دون بلوغ الغايات. ولذلك فإن أحد التحديات الهمامة أمام الدول العربية، إن أرادت، أن تحدد تلك العناصر والتي حالت دون تحقيق غايات التعاون والتكامل بشكل دقيق. وبخاصة هل كان الخلل في الأهداف أم في الوسائل أم في كلِّيَّهَا؟ وكيف يمكن التحرك باتجاه المستقبل، وإعادة صياغة أهداف وأساليب العمل الاقتصادي العربي المشترك بفاعلية أكبر؟ وفي ذات الوقت تطرح مستجدات اقتصادات العولمة تساؤلاً هاماً، حول ما إذا كان للتكامل الإقليمي ضرورة في ظل انفتاح الأسواق في الإقليم وتكاملها مع الأسواق العالمية الخارجية في إطار اتفاقيات التجارة الدولية وغيرها من أطر التعاون.

التعاون العربي هو محور اتفاقية إنشاء جامعة الدول العربية^(١)، ناهيك عن أنه الحد الأدنى مما يتمنى أن يوجد فيما بين الدول العربية. فالشعب العربي يطمح إلى ما هو أبعد من ذلك بكثير من وحدة العمل العربي، إلى التكامل العربي، وحتى الاتحاد والوحدة الذي رفع دائماً شعاراتها. واجتهدت وعملت الحكومات العربية على الوصول إلى مستوى أعمق في إطار التعاون، وإلى درجات أعلى في اتجاه التكامل. وقد حالفها التوفيق في بعض خطواتها، وأخفقت في الكثير منها لأسباب عديدة.

إن الطموح العربي لما هو أبعد من مستوى التعاون، له ما يبرره بسبب ما يجمع الدول العربية من مقومات اللغة والتاريخ والحضارة المشتركة

* مستشار اقتصادي



أولاً: العمل الاقتصادي العربي المشترك

1- صيغ التعاون

العربية خلال مسيرتها من إقامة بني أساسية للعمل العربي المشترك، تمثل بكم كبير من المنظمات والمؤسسات والمواثيق والاتفاقيات والقرارات. ويرغم شمولية تلك الاتفاقيات والقرارات فإنه لم يتم الالتزام بكثير منها في التنفيذ العملي، وبقيت محصلتها ضئيلة وفي أضيق الحدود، مقارنة بما تحقق في تجارب أخرى وعلى الأخص تجربة الاتحاد الأوروبي.

فالدول العربية بذلت جهوداً كبيرة على مستوى وضع الأطر القانونية والاتفاقيات التي كان من الممكن لو تم تطبيقها أو جزء كبير منها أن تؤدي إلى درجة أعلى من التعاون والتكامل بين الدول العربية. ونذكر من هذه الاتفاقيات: معاهدة الدفاع المشترك والإتعاون الاقتصادي (١٩٥٠)، واتفاقية الوحدة الاقتصادية العربية (١٩٥٧).^(٢) وقد استهدفت تحقيق حرفيات انتقال الأشخاص ورؤوس الأموال والبضائع، وحرفيات العمل والتقليل والتملك، وقرار إنشاء السوق العربية المشتركة (١٩٦٥)^(٣)، واستراتيجية العمل الاقتصادي العربي المشترك (١٩٨٠)،

الاتفاقيات: لقد وجد التعاون العربي على مستوى أهلي عبر الزمن، وحتى تحت سيطرة الاستعمار، تنقل العرب بين بلدانهم، وتجروا في منتجاتهم، وأقاموا وتحركوا في ربوع البلاد العربية، حيث شاءوا، وتلقوا العلم في البصرة، وفي الأزهر الشريف في القاهرة، وفي جامع الزيتونة في تونس، وفي جامعة القرويين في فاس. أما التعاون العربي في صوره الحديثة، فقد بدأ بإنشاء جامعة الدول العربية عام ١٩٤٥ عقب انتهاء الحرب العالمية الثانية، وهو ما يعني أن هذه الصيغة وإطارها المؤسسي لها ما يزيد عن نصف قرن، وهي مدة طويلة بكل المقاييس، كفيلة للحكم على ثمرة جهود التعاون، لقد تعددت صيغ التعاون العربي في مختلف الميادين السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية سواء على أساس ثنائي بين دولتين، أو بين مجموعة من الدول ذات انتماء جغرافي لمنطقة معينة، أو على أساس عربي إقليمي أوسع يضم كل الدول العربية. وتمكنت جامعة الدول

والاجتماعي العربي^(٤)، ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية، ومجموعة كبيرة من المجالس الوزارية والمنظمات، تكاد تشمل كل التخصصات وال مجالات بفرض تنسيق الأعمال والنشاطات والتشريعات، وتعزيز أواصر التعاون العربية.

وتعتبر قرارات القمة العربية المرجعية الهامة لأعمال جميع أجهزة الجامعة العربية ومنظماتها، وتقرر مؤخراً أن تعقد القمة دوريًا كل سنة، وهو قرار مهم يسهم في تحقيق الاستقرار والمتابعة لأكثر القرارات أهمية لدفع العمل العربي المشترك.

ولم تعتمد هذه المجموعة في مذاخلاتها المتعددة على خطط متناسقة محددة الأهداف بل اجتهدت كل منظمة في إنشطتها الأساسية السياسية والاقتصادية والاجتماعية لتغطية عدد من مجالات التنمية الإنسانية، تشمل على المجالات الصحية والتعليمية والثقافية والتدريبية والبيئية، والتشغيلية ومكافحة البطالة والفقر التي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بتحقيق الغايات الأساسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة

وميثاق العمل الاقتصادي القومي المشترك (١٩٨٠)، واتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول العربية (١٩٨١) والاتفاقية الموحدة لاستثمار رؤوس الأموال العربية في الدول العربية (١٩٨١)، والاتفاقية الاقتصادية الموحدة بين دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، واتفاقية الاستثمار وانتقال رؤوس الأموال العربية بين الدول العربية، واتفاقية انتقال الأيدي العاملة بين الدول العربية، ومنطقة التجارة الحرة العربية الكبرى (١٩٩٧) وغيرها، بما في ذلك الاتفاقيات التي أنشأت التجمعات شبه الإقليمية وبخاصة في المغرب العربي (١٩٨٩)، ودول الخليج العربية (يونيو ١٩٨١).

البني المؤسسية:

لا ينقص الدول العربية المؤسسات المشتركة التي تعمل في إطار التعاون وتهدف إلى تعميتها والارتقاء بها. فقد أنشأت الدول العربية مجموعة عريضة من المؤسسات والمنظمات والاتحادات، شملت مؤتمرات القمة، ومجلس جامعة الدول العربية، والمجلس الاقتصادي

فيما بينها، لتحقيق مشروعات محددة للتعاون والتكامل، مع الالتزام السياسي وال زمني والمالي بتنفيذها.

وتعتبر صناديق التنمية العربية^(٥) أهم قناة لتوفير التمويل الميسر، وقد تمكنت بفضل رؤوس أموالها من مساندة الجهود الإنمائية الاقتصادية والاجتماعية في عدد كبير من الدول العربية وتعزيز القطاعات الإنتاجية، وتطوير البنية الأساسية، وبخاصة في مجالات شبكات النقل، والطاقة الكهربائية، ووسائل الاتصال والمياه، وعلى سبيل المثال اهتم الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي بريط شبكات الكهرباء، والطرق، والاتصالات، التي تعود بالفوائد الكثيرة على الدول العربية، حيث يحقق الربط الكهربائي تخفيض الاستثمارات الرأسمالية اللازمة لقطاع الكهرباء في الدول العربية، ويسهم ربط الطرق في زيادة انساب السلع بين الدول العربية.

ويشتمل الإطار المؤسسي للعمل العربي المشترك على الاتحادات الذي يضم اتحادات قطاعات الخدمات كالنقل والتأمين والمصارف والسياحة،

المتعلقة ببناء الإنسان العربي ورفع مستوى معيشته.

وتعمل المجالس الوزارية على تسيير السياسات والتشريعات المعمول بها في مجال اختصاص كل منها في الدول العربية. وعلى الرغم من أهمية هذه المجالس، إلا أن من محددات جهودها الحالة السياسية السائدة والعلاقات العربية البينية وتقاعاتها التي تجعل إنجازاتها متواضعة. أما المنظمات العربية، فقد أنشئت على غرار منظمات الأمم المتحدة ليقوم كل منها بدور إنمائي وتنسيقي في مجال تخصصه. وقد أعيد هيكلة هذه المنظمات في الثمانينات ووضعت لها آلية لاعتماد خطط عملها وموازناتها السنوية، وأنشأ حساب موحد لها لدى صندوق النقد العربي. وفي سبيل تحسين موارد هذه المنظمات دعي إلى اعتبارها كبيوت خبرة عربية تقدم دراستها للقطاعين العام والخاص. ولعدة أسباب لم تنجح هذه المنظمات بالقيام بهذا الدور حتى الآن، من بينها نقص القدرات الفنية لبعض هذه المنظمات. ولا بد من القول أيضاً أنه مما يحد من فعالية بعض هذه المنظمات، عدم وجود خطط محددة متفق عليها ومنسقة



٢- علامات مضيئة

إن تناول مسيرة العمل الاقتصادي العربي المشترك ينضاف لا يمكنه أن يتجاهل الإنجازات العملية التي تمت في إطار هذا العمل. إن الشعور السائد بضآلته هذه الإنجازات نابع من عدة حقائق، أولها بطيء تحقيق تلك الإنجازات واستغراق وقت طويل لخروج مشروع ما أو تحقق سياسة مشتركة^(٣)، وثانيهما المقارنة بالطموحات العربية التي يأمل العرب، مواطنون ومسؤولون، في الوصول إليها، وثالثهما المقارنة بما تحقق في مجموعات إقليمية أخرى وبخاصة دول الاتحاد الأوروبي.

وعلى سبيل المثال فقد أنشئت مؤسسات اقتصادية مهمة، أدت وتؤدي دوراً بارزاً في خدمة الاقتصاد العربي والتعاون الاقتصادي العربي المشترك. ونذكر من هذه المؤسسات الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، وصندوق النقد العربي، والمؤسسة العربية لضمان الاستثمار، ومجموعة كبيرة من الشركات العربية المشتركة الإنتاجية والمالية والمصرفية. وقد استطاعت هذه المؤسسات والشركات

ويضم كل إتحاد الشركات العاملة في القطاع الخاص به. وتوجد اتحادات عامة كالاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية، واتحاد رجال الأعمال العرب. وكذلك اتحادات مهنية كمهن الطب والمحاسبة والمحاماة، وذلك كله لتعزيز المصالح المشتركة والتعاون بين أعضاء هذه الاتتحادات. كما توجد اتحادات عربية إنتاجية صناعية لعدد من الصناعات الرئيسية في الدول العربية. وقد تمكنت بعض الاتتحادات النوعية من تحقيق بعض الإنجازات المهمة خلال العقود السابقة، لكنها في المحصلة لم تتمكن من تنمية الأنشطة المتعلقة بها، وتوجيهها في مسار كلي متكامل، وخلق مصالح مشتركة بين أعضائها، ومساعدتهم على التعامل في السوق الدولية كوحدة متكاملة. ويرجع السبب في محدودية هذه الإنجازات إلى أن هذه الاتتحادات تعمل في إطار وقواعد قطرية هي ذاتها التي حدت من انتلاق التعاون والتكامل فيما بين الدول العربية، يضاف إلى ذلك ضيق نطاق عضويتها وضعف مواردها المالية.

الاقتصاد العربي والتعاون الاقتصادي العربي في مجالات عدّة. ولا شك أنه يمكن الاستفادة بشكل أعظم من هذه المنظمات ودورها إذا ما تم تفعيل وتسريع خطى التعاون والتكميل الاقتصادي في شتى المجالات.

ولا نغفل أن نذكر ضمن هذه الأمثلة المحدودة، ما استطاعت العديد من الدول العربية تحقيقه في مجالات حرية انتقال المواطنين فيما بينها (دول اتحاد المغرب العربي)، ودول مجلس التعاون لدول الخليج العربية)، ومزاولة الأنشطة المهنية والتجارية، وتنسيق وتوحيد التشريعات، وانتقال رؤوس الأموال. وتظهر بيانات التجارة البينية العربية بالملحق رقم (٢) أن إجمالي حجم التجارة البينية قد تطور من حوالي ٢٧,٧ مليار دولار عام ١٩٩٩ إلى حوالي ٤٦,٤ مليار دولار عام ٢٠٠٤ وبنسبة نمو متوسطة قدرها ١٨,٤٪ سنويًا خلال الفترة، وارتفعت نسبة التجارة البينية العربية إلى إجمالي التجارة الخارجية العربية خلال ذات الفترة من نحو ١٠,١٪ إلى حوالي ٨,٨٪. وتظهر بيانات الاستثمارات العربية

تمويل العديد من المشروعات في الدول العربية والإسهام في جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ويظهر الملحق رقم (١) عن مجموع العمليات التمويلية لمؤسسات التنمية العربية حتى نهاية عام ٢٠٠٤، أن هذه المجموعة قدمت نحو ٧٢,٤ مليار دولار أمريكي للدول النامية، منها حوالي ٤٤,٥ مليار دولار للدول العربية وبنسبة (٤٤,٦٪) ساهم فيها البنك الإسلامي بنسبة (٣٢,٢٪)، والصندوق العربي (٢٢٪)، والصندوق الكويتي (١٨٪)، والصندوق العماني (٤,٧٪)، وصندوق الأويك (٤,١٪)، وصندوق النقد العربي (٩,٥٪)، وصندوق أبو ظبي (٦,٤٪)، والمصرف العربي (٢,٣٪).

إضافة إلى ما سبق فقد تم إنشاء مشروعات عربية مشتركة ملموسة النتائج من أهمها مشروعاتربط الكهربائي، وربط الطرق ووسائل الاتصال، والشركات الإنتاجية والخدمية المشتركة. وتمتلك الدول العربية مجموعة من المنظمات التي ساهمت في إيجاد قاعدة مهمة من المعلومات والدراسات ذات الصلة المباشرة بتنمية

مجال حصر ما تم عمله، ولكن فقط لكي لا نغفل أن هناك إمكانات عريضة للعمل الاقتصادي العربي المشترك، وأن ما تم، وإن كان لا يلبي الطموحات أو جزء مناسب منه، إلا أنه يعطي الأمل في قدرة العرب على العمل المثمر.

٣- معوقات التعاون الاقتصادي العربي

إن السؤال الذي يطرح نفسه هو، ما هي معوقات العمل الاقتصادي العربي المشترك، ولماذا لم يصل التعاون الاقتصادي العربي إلى مداه؟ ونقف

هنا لنعرض مجموعة من العوامل المتداخلة. إن الضعف والخلاف ذاته عقبة كبيرة لها عدة أوجه، فقلة العلم والمعرفة تحول دون الرؤى الصحيحة. وواقع الحال فإن الدول العربية كانت في الحقبة الماضية حديثة الاستقلال، خرجت منها اقتصادياً واجتماعياً، في معظمها، بعد فترات طويلة من مكافحة الاستعمار. وكانت المهام الأولى للحكومات الوطنية وما زالت العمل على تحسين مستوى معيشة الإنسان والقضاء على الفقر والارتقاء بالمجتمع علمياً ويشرياً واقتصادياً. وهذه المهام ليست سهلة، بل معقدة، ليس فقط لما

الخاصة والمرخص لها في الملحق رقم (٢) أن إجمالي هذه الاستثمارات قد زاد من نحو ٢,٢ مليار دولار إلى نحو ٥,٩ مليار دولار خلال الفترة ١٩٩٩-٢٠٠٤ وبلغ مجموع الاستثمارات البينية خلال السنوات العشر ١٩٩٥-٢٠٠٤ نحو ٢٦,٧ مليار دولار، وبلغ متوسط معدل النمو السنوي للاستثمارات العربية البينية حوالي ١٧٪. في حين بلغ هذا المتوسط للسنوات ١٩٩٩-٢٠٠٤ نحو ٢٢٪.

وتساعد الدول العربية بعضها البعض في الأزمات والطوارئ مالياً وعينياً، في إطار واجبات أواصر الأخوة والتضامن العربيين، وهو مدد لم ينقطع خلال العقود الأربع الماضية. ولا نغفل في هذا الصدد استمرارية التواصل العربي، وهو ما يتquin المحافظة عليه وتطويره، على كل المستويات الرسمية، سواء في مؤتمرات القمة العربية، أو في إطار أنشطة الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، ومنظماتها، وال المجالس الوزارية، أو في إطار الاتحادات النوعية الخدمية والإنتاجية والمهنية. وليس هنا

جماعات المصالح من أحزاب وعائلات حتى أفراد. وعلى المستوى الاقتصادي فإن مدخل التبادل التجارى لم يحقق أهدافه لتماثل الهياكل الإنتاجية والتصديرية التي حدث بقدر ما من إمكانات التبادل إضافة لعوامل الحماية التي سادت في السبعينيات والستينيات. وكذلك مرور العلاقات العربية البينية بين بعض الدول بمراحل توتر أثرت على إمكانات انتقال الأيدي العاملة والاستثمار. ولا نغفل في هذا الصدد عدم اشتراك كل الدول في كل الاتفاقيات الهامة. كما أن مدخل المشروعات العربية المشتركة لم ينطلق من تنسيق سياسات الإنتاج، إضافة إلى ضعف مناخ الاستثمار وعدم وضوح تباين السياسات الاقتصادية والاجتماعية، وفقدان الاستقرار السياسي والاقتصادي في بعض الأحيان. يضاف إلى ذلك ضعف شبكات المواصلات والاتصالات بالرغم من تحسنها، ووجود علاقات تجارية تقليدية مع مجموعات خارج المنطقة العربية مثل علاقة دول

تطلبته وتتطالبه من استثمارات ضخمة، إنما أيضاً، وبمعايير الواقع، استغرقت ووجهت فكر وجهد الحكومات العربية بدرجة كبيرة للقضايا الداخلية الساخنة. ويمكن القول، أن الدول العربية الحديثة الاستقلال والتي اتجهت إلى تدعيم كيانها والسلطة بها، وجدت نفسها في نوع من الصراع بين الاتجاه القوي لبناء الدولة القطرية وتحديد معالمها، وبين الاتجاه للاندماج في كيان عربي أكبر، برغم أهميته لأمنها وتطورها.

لقد حد من فاعلية الاتفاقيات التي عقدت والأجهزة العربية المعنية بتطبيقها، مجموعة عوامل أهمها انشغال الحكومات بالقضايا الداخلية وضفوطاتها، وضعف متابعة تحقيق غايات الاتفاقيات وهدف التكامل وذلك لضعف الأجهزة القطرية والقومية المكلفة بإنجاز ومتابعة موضوعات التعاون أو ربما عدم القناعة من قبل بعض الحكومات، وتضارب المصالح أحياناً، فيتعين أن تأخذ في الحسبان تباين التركيبة الاجتماعية والنظم السياسية ومصالح



وإستراتيجية العمل الاقتصادي العربي، فقد بقيت هذه القرارات بعيدة عن التطبيق، لأنها عندما أقرت كانت بعيدة عن النية بالالتزام.

إن الواقع العربي، حد من فاعلية المنظمات في تحقيق أهدافها. ونسوق مثالين أيضاً في هذا الصدد، أولهما المنظمة العربية للتنمية الصناعية، والتي يفترض أن تتوصل من خلال أجهزتها ومجملها الوزاري إلى تحقيق قدر مقبول من التنسيق الصناعي على الأقل للمشروعات الصناعية الأساسية المحورية التي تتطلب كثافة في رأس المال ومعرفة وتقنية متقدمة، وسوق كبير. وهو ما يكفل لهذه المشروعات النجاح والجدوى ويحقق تماسكاً إنتاجياً في السوق العربي وفي الأسواق الخارجية أيضاً، إلا أن هذا لم يتحقق. كما أن جهود المجلس الاقتصادي العربي وصندوق النقد العربي، ومجلس محافظي المصارف العربية لم تتجه في تحقيق حرية تحويل الأموال فيما بين الدول العربية. وحتى في الدول العربية الأكثر تقاربها في السياسات النقدية والمصرفية مثل دول مجلس التعاون

المغرب العربي المجموعة الأوروبيّة^(٣)، والاضطربات الداخلية والضغوط الخارجية.

ويتعين أن نقول أيضاً، أن العمل الاقتصادي العربي المشترك صاغ أحياناً أهدافاً طموحة وعاطفية، ثم حكم على نفسه بالفشل لعدم تحقيقها، فقد كان ذلك بسبب عدم اقتران تلك الأهداف بتحديد: ما يمكن الالتزام به، والتضحيات التي يمكن قبولها، والعزز على التطبيق بشفافية كاملة. ونذكر هنا مثالين للقصور في بلوغ الأهداف أولهما اتفاقية مجلس الوحدة الاقتصادية العربية التي وقعت مبكراً في عام ١٩٥٧، وتتضمن أهدافاً تشمل تحقيق حريات الانتقال والعمل والتجارة والنقل والتملك فيما بين الدول العربية، وبقيت عضوية مجلس الوحدة الاقتصادية العربية محدودة بعدد قليل من الدول^(٤)، وحتى هذه الدول لم تصل بعد أكثر من أربعين عام لتحقيق الأهداف سالفـة الذكر. والمثال الثاني يتعلق بقرارات القمة الاقتصادية في عمان (١٩٨٠) والتي شملت عقد التنمية العربية، وميثاق العمل الاقتصادي العربي،



المناسبة. كما زاد دور التقنيات والمعرفة الفنية بشكل كبير في تكوين القيمة المضافة للإنتاج، وتقدمت تقنيات الاتصال والمعلوماتية بشكل لم يسبق له مثيل، مما أصبح معه إدارة النشاط الاقتصادي غير ممكنة بدون استيعاب تلك التغيرات والتعامل مع شبكات التجارة والمال والاتصال وتقنية المعلومات. وأصبح للمنظمات الدولية التمويلية والتجارية دور واضح في ثبيت معايير اقتصادات السوق. كما تقوم المجتمعات الاقتصادية الكبرى بدور هام في استقطاب مزايا الانفتاح وتحقيق أكبر قدر من المنافع الاقتصادية والاجتماعية.

إن هذه التطورات والاعتبارات سالفة الذكر لها تأثيرات عميقة، حاضراً ومستقبلاً، على اقتصادات الدول العربية. وتبين هنا التحديات المتعلقة بتطوير الإنتاج والارتقاء بنوعيته وقدرته على المنافسة، وتوفير فرص العمل وتأمين المعيشة اللائقة للإنسان العربي، ومحاربة ظواهر الفقر والبطالة، وتنمية التعاون والتنسيق الصناعي، وتحرير انتقال عوامل الإنتاج، وتسريع خطوات

الخليجي، والتي يمكنها بخطى ومراحل مدرستة أن تحقق الكثير، إن أرادت، لم تصل بعد إلى خطوة مثل توحيد عملاتها على غرار "اليورو" في الاتحاد الأوروبي.

ولا نغفل في هذه العجلة أن نشير باقتضاب إلى عوامل هامة مثل تأثير النفط العربي والتفاوت الاجتماعي الكبير جداً في بعض الأحيان نتيجة تفاوت الدخول ومستويات المعيشة، وأن التكامل الاقتصادي الحقيقي تأثيرات سياسية واجتماعية على المدى البعيد، كما أن له مزايا على الاقتصاد والسكان.

ثانياً، قضايا العولمة والتكامل الاقتصادي العربي

لقد تعاظم في السنوات الأخيرة التوجه نحو اقتصاد السوق وافتتاح الاقتصادات كظاهرة عالمية، وإلغاء الحاجز التي تحول دون تدفق المنتجات وعوامل الإنتاج، وكذلك تغير دور الدولة الاقتصادي في المجتمعات. وقد نجح التقدم العلمي والتقني الهائل في تعزيز عالمية الأسواق وتنمية دور المراكز الكبرى للإنتاج، وفي المقابل أدى إلى تهميش دور الدول النامية وبخاصة تلك التي لا تملك قدرات علمية وتكنولوجية

د- تصاعد قوة الدفع التي تقدم بها العولمة والتي شمل تأثيرها كل أوجه النشاط الاقتصادي والمالي والتجاري وكذلك التظيمات والهيئات الاقتصادية والمالية والسياسية والقانونية.

هـ- تغير دور الدولة بحيث يقل تدخلها في العملية الإنتاجية، ويزيد تدخلها في الرقابة وحماية التافس المتكافئ ومنع السلوك الاحتكاري المشوه لفاعلية السوق وأآلية الأسعار. وتتامي الدول عن سياسات الحماية في معظم الحالات، بالرغم من أن وجودها سيستمر لفترات طويلة في القطاعات الحساسة اجتماعياً.

وـ- نمو حجم دور التكتلات والجمعيات الاقتصادية بين الدول وبين المؤسسات الكبرى وأزيد من عدها وتأثيرها.

٢- أهم التحديات التي تواجه اقتصادات الدول العربية

إن التحديات التي تواجه الدول

التكامل الاقتصادي العربي فيما بين الدول العربية، والعمل معاً لسد الفجوة العلمية والتكنولوجية والمعلوماتية بتطوير نوعية التعليم والمعرفة والبحث العلمي والتكنولوجي.

١- أهم التطورات والتحولات ذات البعد الاقتصادي

يمكن تلخيص أهم التطورات في العقود الأخيرتين من القرن العشرين في النقاط التالية:

أ- انتشار وعمق اقتصادات السوق وامتداد حركة الانفتاح الاقتصادي إلى معظم بلدان العالم، وتطور تقنيات الإعلام والاتصالات والمواصلات في كل مجالات النشاط الاقتصادي والاجتماعي والثقافي.

بـ- تسارع التغيير التكنولوجي بشكل لم يسبق له مثيل، وتكامل عمليات الإنتاج عبر الدول، وتزايد ترابط وتشابك الأسواق المالية.

جـ- اعتماد أنظمة اقتصادية جديدة ترتكز على المهارات والخبرات والكفاءات المهنية المقدمة.

الاقتصادي العام مرتبطة بحسن الإدارة وفاعلية المؤسسات وكفاءة عوامل الإنتاج والمهارات والخبرات والقدرات الخلاقة القادرة على استنباط وتطوير التقنيات المتقدمة. ويفرض كل هذا على الدول العربية إدخال تغيير وتطوير عميق في مؤسسات التعليم والتدريب والبحث، وتطوير التنظيمات والهيئات المؤسسة والاقتصادية والمالية.

د- يفرض افتتاح الاقتصاديات العربية على الأسواق العالمية قيام الدول العربية بترشيد استخدام الموارد وحسن إدارة الاقتصاد الوطني، مع تعزيز دور القطاع الخاص ورفع كفاءة جميع المؤسسات وعوامل الإنتاج، والعمل المتواصل على تنفيذ الإصلاحات النقدية والمالية حتى تنمو القدرة التنافسية لاقتصاداتها ويتم التغلب على مخاطر سلبيات الاندماج في السوق العالمية والاستفادة من إيجاليتها.

العربية متعددة ويمكن إبراز أهمها في ضوء التطورات سالفة الذكر في النقاط الآتية:

أ- ضعف القاعدة الإنتاجية للإقنادات العربية وهو ما يعكس بضعف الموقف التنافسي للمنتجات العربية، وتذبذب الفوائض المالية (وهي فوائض تعكس قصور الطاقة الاستيعابية والقدرات التنفيذية للإقنادات العربية أكثر منها وفورات)، وتدور الأنظمة التعليمية والتربوية، وعمق الفوارق الاجتماعية بسبب الفقر والبطالة.

ب- تسارع التطور التكنولوجي وتطور الاتصالات، وتنامي الاتجاه نحو تحرير المبادلات التجارية وافتتاح الأسواق، وهو ما يضع الدول العربية في تحد هائل لتحقيق تحسن كبير في أداء وإدارة اقتصاداتها بسبب احتدام المنافسة.

ج- تقلص الدور النسبي للموارد الطبيعية والمالية في تكوين الميزة التنافسية، إذ أصبح المردود



الأساسية للفقراء، وتجنب استنزاف الموارد الطبيعية غير المتعددة. ويزداد الاهتمام بالوضع الاجتماعي جراء الآثار المتوقعة لانفتاح الاقتصادات وأعتماد آليات السوق والنمو المتزايد لتيار العولمة.

ومرة أخرى فإن التعاون والتكامل الاقتصادي بين الدول العربية ضرورة لمواجهة هذه التحديات ومعالجة أوجه القصور سواء على المستوى الوطني أو العربي. ومن التحليل السابق يتضح لنا بشكل جلىً كيف أن نمو تيار العولمة صاحبه بالتوازي اتساع دور التكتلات الاقتصادية وتعمق علاقاتها التشابكية.

ثالثاً نحو مستقبل أفضل - من ابن نبيه

١- التطورات ذاتها تستدعي التكامل

إن القضايا التي طرحتها العولمة، وما أدت إليه من تعميق للتحديات التي تواجهها الاقتصادات العربية، هي ذاتها التي تؤكد ضرورة وأهمية زيادة وتعزيز التعاون والتكامل الاقتصادي فيما بين الدول العربية وليس عكس ذلك. ففي مواجهة سوء استغلال الموارد وتعظيم وترشيد الاستفادة منها على مستوى

هـ- إن نمو حجم التكتلات والتجمعات الاقتصادية الدولية يفرض على الدول العربية زيادة مستوى التعاون والتنسيق والتكامل الاقتصادي فيما بينها واستثمار ما بينها من روابط وما بها من موارد متعددة تسمح بحد مقبول من التكامل. ويطلب ذلك تنسيق الجهد في التفاوض والتعامل مع التكتلات الإقليمية والمنظمات العالمية، وكذلك العمل على توسيع السوق العربية، وتحسين مناخ الاستثمار بشكل جذري، يؤدي إلى زيادة الإنتاج والقدرة التنافسية والتصديرية للاقتصادات العربية.

وـ- إن من أهم التحديات التي تواجه الاقتصادات العربية، مع مطلع القرن الحادي والعشرين، توسيع رقعة الفقر وارتفاع نسبة البطالة في كل الدول العربية، بما في ذلك الدول النفطية. ويفرض ذلك أهمية تعزيز الوعي بحجم المخاطر الحالية والمستقبلية ووضع البرامج لتحسين الوضع الاجتماعي وتلبية الاحتياجات

النوع من المشاريع.

كما أن التقدم التكنولوجي وما تتطلبه الأبحاث العلمية من استثمارات ووقت طويل، وتكون كوادر بشرية علمية، مثله مثل تكامل عمليات الإنتاج عبر الدول، يكون أكثر جدوى وأسرع نتائجاً إذا ما تم على مستوى عربي تتضادر فيه الإمكانيات المادية والبشرية.

ولا شك أن حرية انتقال عوامل الإنتاج فيما بين الدول العربية، في إطار من التنظيم الایجابي، سوف تسهم في زيادة معدلات الإنتاج ودرجة استغلال الموارد، واتساع السوق، وزيادة القدرات التناصصية للإconomies of scale. إن الأمثلة السابقة هي نماذج فقط لضرورة وأهمية استمرار جهود التكامل الاقتصادي العربي، وافتتاح الاقتصادات العربية مع دول العالم الأخرى ومجموعاتها قد يسهل ويساعد التكامل فيما بين الدول العربية كمجموعة، وليس كما يعتقد البعض أن ذلك يشكل عائقاً أو أنه يجعل التكامل الإقليمي غير ذات موضوع.

إن أهم شعار للتعاون والتكامل الاقتصادي في الحقبة القادمة، هو "معاً نحو الرقي وزيادة قدرة اقتصادتنا

الوطن العربي، مما يعكس بزيادة الإنتاج وخفض نفقاته وتوسيع نطاق السوق، تبرز أهمية إقامة المشروعات الكبرى المشتركة، في إطار تسيير إنتاجي عربي يقوم على تكامل عوامل الإنتاج من رأس مال وخبرات وقوى عاملة وموارد طبيعية. إن بعض الآمال العربية في هذا الإطار، مثل مشاريع استغلال الأراضي الزراعية والمياه في السودان باستثمارات عربية، وما قيل عن "سلة الغذاء في العالم العربي" لتلبية احتياجات الغذاء في الدول العربية لم ترى النور، ليس لعيوب في الفكرة ذاتها إنما لقصور في متطلبات التنفيذ. ويمكن قول مثل ذلك عن قطاعات أخرى، إذا أن هناك إمكانيات كبيرة للعمل المشترك والتكامل في مجالات الصناعات البتروكيميائية والكيماوية والمعدنية والهندسية ومواد البناء.

إن مثل هذا التصور يمكن أن يعالج ضعف الطاقة الاستيعابية، والخلل في توزيع الموارد، وضيق السوق، وحتى ضعف الإدارة. وعلى الدول العربية، والمستثمرين الخواص، أن يجدوا الصيغ المناسبة الكفيلة بتوزيع الأعباء والمنافع بعدلة مما يتتيح الفرصة لقيام مثل هذا

قد عززت من النزعة القطرية المحلية ومشاعر الخوف على الثروة، وزاد التباين في الدخول ومستويات المعيشة مما عرقل خطوات التكامل الحقيقي. وأصبح الانفصام العربي يتمثل في السير في خطوات التكامل شكلياً، وتكرис القطرية عملياً. ولكن التفاؤل يفترض أن يعي العرب دروس الماضي، إذ أنهم الآن على درجة من النضج الكافي ليكون لديهم "رؤى" شاملة طويلة الأجل تكفل لهم تعزيز التنمية المشتركة وحماية مصالحهم معاً على المدى البعيد.

٣- دواعي الإصرار على التكامل الاقتصادي العربي

قد يقول قائل لماذا التعاون والتكامل، وما هي دواعيه وتكلفته ومنافعه؟ وقد يبدو هذا السؤال بسيط، إلا أن المستجدات الدولية كانت هائلة وعظيمة التأثير على العالم بأسره وبالتالي على الدول العربية، وجعلت التعاون العربي بل التكامل العربي ضرورة للحياة الكريمة والمستقبل الأفضل، وللحافظة على المكانة العربية اللاحقة بين الأمم. ولا نغفل هنا أن نذكر أن الحياة الكريمة تعني، فيما تعنيه، حرية الإنسان وصون

العرب لمواجهة التخلف والفقر والبطالة". أن العمل في الحقبة القادمة يجب أن يختلف في أسسه وأهدافه عن الأساليب السابقة التي لم تؤدي إلى شيء. فيجب أن تكون الخطوات مدرسة بواقعية وعقلانية، ولتحقيق صالح ومنافع متبادلة لكل الأطراف وبتضحيات مقبولة لكل منها.

٢- الوفرة النفطية سلاح ذو حدين

أدت الوفرة النفطية إلى تسريع تخطيط وتنفيذ مشاريع التنمية الاقتصادية والاجتماعية القطرية وتطوير الخدمات والبني الأساسية، مما كان له انعكاسات إيجابية لا يمكن تجاهلها على المستويات القطرية والערבية في مجالات التعليم، والصحة، والكهرباء، والاتصالات. وكما كان لهذه الوفرة من آثار إيجابية بزيادة النشاط الاقتصادي في الأقطار العربية في جميع الميادين، فإنها أدت أيضاً إلى زيادة كم التعاون العربي وبخاصة زيادة انتقال العمالة فيما بين الدول العربية وزيادة تحويلاتها المالية إلى دول الأصل، وتطوير انتقال السلع والاستثمارات فيما بين الدول العربية، فإن العوائد النفطية في المقابل قد تكون



وغايات التعليم والبحث وهي أشكل المؤسسات التربوية والعلمية والبحثية. إن نمو حجم التكتلات والجمعيات الاقتصادية الدولية يفرض على الدول العربية أيضاً زيادة مستوى التعاون والتسيير والتكامل الاقتصادي فيما بينها، واستثمار ما بينها من روابط، وما بها من موارد متعددة، وكلها تسمح بعد مقابل من التكامل. ويطلب ذلك تسيير الجهد في التفاوض والتعامل مع التكتلات الإقليمية والمنظمات العالمية، وكذلك العمل على توسيع السوق العربية، وتحسين مناخ الاستثمار بشكل جذري، بما يؤدي إلى زيادة الإنتاج والقدرة التنافسية والتصديرية للإconomies العربيes.

٤- من أين فبدأ؟

يمكن القول أن الدول العربية لا تقصها الأطر المؤسسية أو التشريعية، بل أن ما أوجده الإتفاقيات التي تم إبرامها يحوي الكثير من الأهداف التي لم يتم إنجازها، والقابلة لأن تبلور على أرض الواقع. وعلى سبيل المثال، يمكن أن نتصور أن الدول العربية، إن أرادت وصممت، أن تتفق على قبول وتطبيق

كرامته وتطور الديمقراطية بشكل إيجابي حقيقي، وقد أصبحت هذه العناصر أركان رئيسية في الجهود الدولية الاقتصادية والاجتماعية.

إن الدول العربية تواجه تحديات فاسية وخاطئة تمس كيانها، وتطورها الاقتصادي والاجتماعي في المستقبل. إن من أهم التحديات التي تواجه الدول العربية، مع مطلع القرن الحادي والعشرين، توسيع رقعة الفقر وارتفاع نسبة البطالة، ويزداد الاهتمام بالوضع الاجتماعي جراء الآثار المتوقعة لافتتاح الاقتصادات وأعتماد آليات السوق والنمو المتزايد لتيار العولمة.

وتزداد خطورة تلك التحديات، التي تمثل واقعاً سلبياً في الدول العربية، ضعف القاعدة الإنتاجية للإconomies العربية، وتدھور الأنظمة التربوية والتعليمية، وهو ما يفرض على الدول العربية إدخال تطوير أساسى على نظم ومؤسسات التعليم والتدريب والبحث. وهو ما يضع الدول العربية في تحد هائل لتحقيق تحسن كبير في أداء وإدارة اقتصادياتها بسبب احتدام المنافسة، وإعادة النظر في مضمون

يتتعين أن يساند ذلك قرارات سياسية وتصميم على أعلى المستويات العربية بالقبول والالتزام، وتحمل المسؤولية والمخاطر والتضحيات المحسوبة. إن الخبراء العرب قادرين إذا ما توفر ذلك على وضع برنامج محددة موضوعياً و زمنياً و مالياً لتحقيق الأهداف الأوسع للتكامل الاقتصادي العربي. ومن المجالات التي نرى أنها مرشحة لتعزيز التعاون والتكامل - وكاملة فقط - نظر العناصر التالية لتعزيز ودعم التعاون والتكامل الاقتصادي فيما بين الدول العربية:

أ- انتقال المواطنين: إن تقدم التنمية في الدول العربية، وزيادة حركة انتقال رؤوس الأموال والسلع فيما بينها، ترتبط ارتباطاً مباشراً بالتقدم الذي يتم إحرازه في حرية انتقال المواطنين العرب فيما بين الدول العربية لأغراض العمل والتجارة والاستثمار والسياحة والإقامة ومزاولة الأنشطة الاقتصادية. فلقد كانت حركة انتقال المواطنين فيما بين الدول العربية، عبر التاريخ، عنصراً أساسياً في الترابط بين

اتفاقية الوحدة الاقتصادية العربية والتي تتضمن تحقيق حريرات الانتقال للأشخاص ورؤوس الأموال والسلع والمنتجات الوطنية، مع حقوق الإقامة والعمل وممارسة النشاط الاقتصادي والملك والآيصاد والإرث. فهل تريد الدول العربية أن تعمق التعاون والتكامل فيما بينها لمواجهة ما يواجهها من تحديات؟ إن الظروف والتطورات الدولية تفترض الإجابة بنعم على هذا السؤال، ولكنها بمفردها لا تكفي.

إن وقفة مع النفس، تعد ضرورية (ولعل هذه هي البداية الحقيقة)، بعد مرور هذا الزمن الطويل، لتقدير التجارب المتعددة من التعاون العربي. إن هذا التقييم يتتعين أن يتم على مستوى عالٍ من المسؤولية وبرؤية شاملة تتجاوز السلبيات، وذلك لن يتم بدون إصرار من قبل القيادات العربية على تحقيق نقلة نوعية في التكامل الاقتصادي العربي. إن هذا التقييم للتعاون العربي من المفترض أن ينتهي إلى وضع "برنامج عملي مقبول" من الدول لخطوات أوسع وأعمق للتكامل الاقتصادي العربي. ولا يتتعين أن يؤخذ ذلك على سبيل "الإخراج والمزايدة" كما حدث في بعض الأوقات في السابق. بل



العربي المشترك وصولاً إلى إقامة سوق عربية مشتركة. كما أن تحرير التجارة العربية البينية الذي يعتبر هدفاً أساسياً للعمل الاقتصادي العربي خلال هذه المرحلة وسيلة أيضاً لجذب الاستثمار في المنطقة العربية، سواءً أكان استثماراً وطنياً أو أجنبياً بما يؤدي إلى زيادة معدلات التنمية في الدول العربية. ولتحقيق هذه الأهداف يتبعن إزالة معوقات الاستثمار فيما بين الدول العربية، ودعم عوامل تحسين مناخ الاستثمار.

د- توسيع نطاق تجارة الخدمات: تغطي تجارة الخدمات مجموعة واسعة من الأنشطة مثل المصارف والتأمين والمعلومات والاتصالات. وقد حددت منظمة التجارة العالمية ما يزيد عن 150 قطاعاً فرعياً من الخدمات. وقد نصت الاتفاقية العامة لتجارة الخدمات ((GATS)) على وضع قواعد دولية تكون مقبولة من جميع الدول الأعضاء لتسهيل توريد الخدمات عبر

أجزاء الوطن العربي، كما لعبت الهجرة العربية دوراً مهماً كعنصر تلاحم دائم بين الأقطار العربية.

ب- تسييق الإنتاج: ويشمل ذلك وضع سياسات اقتصادية عربية متكاملة تعطي الأولوية للمشروعات المشتركة في ضوء تنسيق إنتاجي، وبخاصة للمشروعات الصناعية والزراعية والتكنولوجية المحورية، التي تتطلب موارد مالية ضخمة وأسواق كبيرة بما في ذلك تطوير البحث العلمي والمعرفة الفنية، بما يؤمن زيادة وتحسين الإنتاج كما ونوعاً ويسهم في تعديل هيكل الاقتصادات العربية على المدى البعيد، وزيادة قدرتها التافسية في الأسواق الدولية.

ج- انتقال الأموال وتحسين مناخ الاستثمار: إن غايات التكامل الاقتصادي العربي لا تقف عند استكمال إقامة منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، بل تعتبر هذه المنطقة مرحلة من مراحل التدرج في العمل الاقتصادي



الاعتبار العوامل الاجتماعية والاقتصادية ذات العلاقة بتحديد مقدار الرسم.

و- إعطاء الأولوية لحرية الإنسان وصحته وتعليمه: إن التنمية، بدون إنسان حر سليم ومتعلم ومتثقف لا معنى لها، فهو مضمون التنمية وهدفها. إن حرية الإنسان العربي وكرامته تقتضي وضع برامج مشتركة للرعاية الصحية وبخاصة في الدول العربية الأقل نمواً، ووضع خطط وبرامج تهدف إلى القضاء على الأمية وتحسين مستوى التعليم والتدريب. وبخاصة تعليم الإناث والنهوض بالمناطق الريفية صحياً وتعليمياً. إن هذه البرامج سواء قطرية أو قومية يتبعن إعطائهما الأولوية في العمل الاقتصادي العربي المشترك، إذ أنها تمثل الاعتراف العملي بقيمة الإنسان وأهميته ودوره في صنع المستقبل. إن التعاون في تمويل وتنفيذ مثل هذه البرامج لهو الأساس الصحيح لباقي صنوف التعاون.

الحدود الوطنية دون حواجز حمائية وعرقائل إدارية. وهناك فرصة للدول العربية لتطوير قطاع الخدمات وزيادة قدرتها التنافسية من خلال الانفتاح التدريجي فيما بينها في إطار منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، والتجمعات شبه الإقليمية وكذلك الاتفاقيات الثنائية. ويمكن البدء في هذا الإطار بتحرير خدمات السياحة والمصارف وشركات التأمين والاتصالات فيما بين الدول العربية وفق ترتيبات متفق عليها.

هـ - الإتحاد الجمركي: ويمثل الإتحاد الجمركي العربي مرحلة متقدمة لإقامة السوق العربية المشتركة والارتقاء نحو التكامل الاقتصادي العربي، وهناك عدة مداخل لإنشاء اتحاد جمركي عربي. كما أن متطلباته تقتضي إعداد دراسات تتناول جوانب عديدة منها المنفذ الجمركي، وتوزيع العائدات من الرسوم الجمركية وتحديد الرسم الجمركي الموحد، بناء على دراسات تأخذ بعين

خاتمة

من الأهمية بمكان أن يتوافر في التوجه الجديد للعمل الاقتصادي العربي المشترك سلطة عربية عليا متفق عليها، تكون لقراراتها إمكانية النفاذ داخل الأقطار، لأن هذه السلطة منشأة ومخولة صلاحياتها بإقرار مسبق من الدول العربية ذاتها. كما يتعين القبول بقدر من التضحيات المحسوبة في إطار جماعي، وكذلك بأن تكون مشاريع وبرامج العمل الاقتصادي العربي المشترك مدروسة في إطار مصالح ومنافع مشتركة متوازنة وليس في إطار شعارات فضفاضة يتم التراجع عنها مع ظهور أول بوادر التضحيات وتوعية الجماهير بالتضحيات والمنافع على المدى الطويل. ولا بد أن نشير هنا أيضاً أنه ليس هناك تناقض بين التنمية القطرية والتكامل الاقتصادي على مستوى عربي إطلاقاً، بل العكس تماماً، فالتنمية القطرية الناجحة تمهد وتسهل العمل الاقتصادي العربي المشترك، إذا ما تم في إطار جهد إنمائي منسق. إن عوامل زيادة التنافسية على مستوى دولي، واتساع الهوة بين الدول المتقدمة والدول النامية بشكل متزايد تتطلب نظرة عميقه وطويلة الأجل من قيادات الدول العربية، فلماذا لا يتم استغلال واستثمار الموارد بصورة أفضل، وبما يعود بمنافع أكبر وأجدى علىسائر الأطراف. وعلى المؤسسات المعنية في دولنا العربية ومنظماتها أن تدرس وتعمل على إرساء كل وسائل ترسيخ الثقة فيما بين كل الأطراف. إن إنجاز العناصر سالفة الذكر سيؤهل الدول العربية إلى الانتقال إلى مراحل أكثر تقدماً من الاتحاد الاقتصادي والنقيدي ومن ثم التكامل الاقتصادي.

إن التكامل الاقتصادي العربي ليس موضوعاً اختيارياً لحكومات الدول العربية، بل أن ترك هذا الخيار الأوحد قد يكون تفريطاً في مستقبل الدول العربية.



العمل الاقتصادي العربي المشترك وقضايا العولمة

(جدول ١)

المجموع التراكمي للعمليات التمويلية لمؤسسات

التنمية العربية كما هو في ٢٠٠٤/١٢/٣١

(مليون دولار)

المجموع	المصرف العربي	صندوق النقد العربي	الصندوق الكويتي	الصندوق العربي	الصندوق السعودي	الصندوق الأوروبي	صندوق أبوظبي	البنك الإسلامي	المجموع التراكمي
٧٧٤٣١,٨	٢٢٤٨,٠	٤٢٩٣,٠	١٢٠٤,٤	١٥٩٢٣,٤	٩٦٢٦,٩	٥٣٧١,١	٣٣٢٦,٨	٢٠٥٢٨,٣	
١٠٠,٠	٣,٢	٥,٩	١٨,٠	٢٢,٠	١,٦	٧,٤	٤,٦	٢٨,٣	حصة المؤسسات %
٦١,٤	,٤	١٠٠,٠	٥٣,٥	١٠٠,٠	٤٨,١	١٧,٨	٧٨,٣	٤٩,٠	حصة الدول العربية %

(جدول ٢)

إجمالي التجارة الخارجية البينية للدول العربية

(مليون دولار) ٢٠٠٤-١٩٩٩

٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩	
٦٤٤٣٤,٥	٤٧٢٦٤,٥	٤١٠٩٦,٦	٣٤٣٤٠,٦	٣١٧٦٠,٣	٢٧٧٤١,٩	إجمالي التجارة البينية العربية
٦٣٩٥٤٠,٥	٤٩٨٩٩٤,٢	٤١٦٥٠,١	٣٩٧٧٧,٠	٤٠٩٣٤٠,٩	٣١٦٢٦٣,٥	إجمالي التجارة الخارجية العربية
١٠,١	٩,٥	٩,٩	٨,٦	٧,٨	٨,٨	نسبة التجارة البينية العربية إلى إجمالي التجارة الخارجية العربية %

(جدول ٣)

الاستثمارات العربية البينية الخاصة والمرخص لها

(مليون دولار) ٢٠٠٤-١٩٩٩

٢٠٠٤-٩٩	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩	
١٩٣٢,٠	٥٨٩٨,٤	٣٨٤٣,٦	٢٩١٢,٣	٢٦٤٦,٩	١٨١٧,٤	٢١٨٣,٤	إجمالي الاستثمارات العربية البينية
٢٢	٥٣,٥	٣٢,٠	١٠,٠	٤٥,٦	(١٦,٨)	(٥,٧)	النمو السنوي %



جدول (٢) : إجمالي التجارة الخارجية للبيتية للدول العربية
(2004 - 1999)

(مليون دولار)						
* 2004	2003	2002	2001	2000	1999	
3,838.5	2,557.2	2,324.5	2,120.7	1,699.0	1,404.3	الأردن
10,283.9	6,918.4	5,305.3	4,491.0	3,918.6	3,581.5	الإمارات
1,489.5	1,445.2	1,221.3	1,086.7	929.8	980.7	البحرين
1,540.7	1,479.3	1,355.8	1,210.7	1,096.9	861.1	تونس
1,484.3	1,116.1	936.7	589.8	476.5	444.1	الجزائر
467.6	356.1	282.6	279.9	247.9	213.1	جيبوتي
18,488.0	13,089.0	9,629.0	8,296.0	7,881.0	7,211.0	السعودية
1,481.1	1,451.1	1,212.9	616.0	599.2	608.0	السودان
2,647.9	1,894.1	2,064.5	1,263.6	1,199.2	1,045.2	سوريا
260.2	230.7	247.8	184.5	127.5	165.9	الصومال
2,301.6	1,253.1	2,265.6	1,538.3	987.0	680.4	العراق
5,091.7	3,218.8	3,560.7	3,204.4	2,972.4	2,648.0	عمان
2,197.1	1,413.8	1,590.7	895.3	1,174.9	1,089.1	قطر
2,734.6	2,371.9	1,795.6	1,619.4	1,506.7	1,431.6	الكويت
2,269.6	1,558.0	1,204.9	1,338.2	1,094.3	852.4	لبنان
1,256.5	965.7	927.7	1,043.9	982.1	899.9	لبيا
2,964.5	2,319.4	1,725.6	1,749.1	2,054.5	1,481.2	مصر
1,874.6	1,582.3	1,675.4	1,597.2	1,689.6	1,191.3	المغرب
72.1	61.3	77.3	61.0	36.6	31.6	موريتانيا
1,690.5	1,983.0	1,692.7	1,154.9	1,086.6	921.5	اليمن
64,434.5	47,264.5	41,096.6	34,340.6	31,760.3	27,741.9	مجموع الدول العربية
10.1	9.5	9.9	8.6	7.8	8.8	النسبة من إجمالي التجارة الخارجية (%)

* تقديرات أولية ، التقديرات لا تشمل جميع الدول ، يستمر

ملحق رقم (٣): الاستشارات العربية بينية الخاصة والирующ لها وفق القطر المضيف خلال الفترة (١٩٩٥-٢٠٠٤)
 (تم اصداره على بحثك)

مليون دولار

الدولة	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	الإجمالي
الأردن	٣٥,٧	٣٣,٥	٣١,٣	٣٠,٧	٣٠,٧	٢٧,٦	٢٧,٢	٢٧,٣	٢٧,١	٢٢,١
الإمارات						١٩٣,٠	١٩٣,٥	١٩٣,٧	١٩٣,٩	١٩٣,١
البحرين	١٣,١					٢٨٠,٠	٢٨٠,١	٢٨٠,٢	٢٨٠,٣	٢٨٠,٣
تونس	٥٤,٧	٥٤,٧	٥٤,٧	٥٤,٧	٥٤,٧	١٧٦,٠	١٧٦,١	١٧٦,٢	١٧٦,٣	١٧٦,٣
الجزائر	٣,٥					١٢٢,٠	١٢٢,٠	١٢٢,٠	١٢٢,٠	١٢٢,٠
السعودية	١٢,٢	١٢,٢	١٢,٢	١٢,٢	١٢,٢	٢٧,٨	٢٧,٨	٢٧,٨	٢٧,٨	٢٧,٨
السودان	٣٨,٨	٣٨,٨	٣٨,٨	٣٨,٨	٣٨,٨	٤٢,٥	٤٢,٥	٤٢,٥	٤٢,٥	٤٢,٥
سوريا	٣٣٣,٥	٣٣٣,٥	٣٣٣,٥	٣٣٣,٥	٣٣٣,٥	٣٣٣,٥	٣٣٣,٥	٣٣٣,٥	٣٣٣,٥	٣٣٣,٥
سلفاكورن	٤,٤	٤,٤	٤,٤	٤,٤	٤,٤	٤٣,٨	٤٣,٨	٤٣,٨	٤٣,٨	٤٣,٨
فلسطين	٢٥٠,٠	٢٥٠,٠	٢٥٠,٠	٢٥٠,٠	٢٥٠,٠	٥٦,٠	٥٦,٠	٥٦,٠	٥٦,٠	٥٦,٠
قطر						٥٤,٤	٥٤,٤	٥٤,٤	٥٤,٤	٥٤,٤
لبنان	١٥٧,٨	١٥٧,٨	١٥٧,٨	١٥٧,٨	١٥٧,٨	٣١١,٠	٣١١,٠	٣١١,٠	٣١١,٠	٣١١,٠
لبيا						٥٣٢,٠	٥٣٢,٠	٥٣٢,٠	٥٣٢,٠	٥٣٢,٠
مصر	٥٠٤,٣	٥٠٤,٣	٥٠٤,٣	٥٠٤,٣	٥٠٤,٣	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠
المغرب	٥٩,٨	٥٩,٨	٥٩,٨	٥٩,٨	٥٩,٨	٢٢,٨	٢٢,٨	٢٢,٨	٢٢,٨	٢٢,٨
اليمن	١١,٩	١١,٩	١١,٩	١١,٩	١١,٩	١٦,٧	١٦,٧	١٦,٧	١٦,٧	١٦,٧
الإيجي	١,٤	١,٤	١,٤	١,٤	١,٤	٢٩١,٣	٢٩١,٣	٢٩١,٣	٢٩١,٣	٢٩١,٣
المصدر: المؤسسة العربية لتحليل الأشجار - تقرير ملخص الاستشراف في الدول العربية (٢٠٠٢)						٣٨٩,٦	٣٨٩,٦	٣٨٩,٦	٣٨٩,٦	٣٨٩,٦



أهم المراجع

- الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، صندوق النقد العربي، منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول، التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد مختلفة.
- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تقرير مناخ الاستثمار لعام ٢٠٠٤ .
- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، نشرة ضمان الاستثمار، أعداد مختلفة.
- الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، صندوق النقد العربي، دور الدولة في البنية الاقتصادية العربية الجديدة (واقع ندوة ١٩٩٧) .
- د. محمد محمود الإمام، تجارب التكامل العالمية ومغزاها للتكميل العربي.
- مركز دراسات الوحدة العربية، التكامل الاقتصادي العربي: الواقع والأفاق، ١٩٩٨ .
- United Nations conference on Trade and Development (UNCTAD) - Word Investment Report 2005.
- OECD, Trade Liberalization, Global Economic Implications. ESCWA, Arab Economic integration efforts: A critical Assessment , 1999-



الرئيسيّة ، من الإنتاج إلى الاستثمار) والاستهلاك والإدخار (والتوظيف ، والتجارة الخارجية . فمن غير المعقول اجتماعياً ، بل واقتصادياً ، إهمال أدوار الشرائط العريضة من المواطنين في مجال التنمية بالمعنى الواسع .

- من الناحية الإنسانية، يمثل الدور الواسع للقطاع الخاص تجسيدا حيا لعنصر المبادرة والمبادأة ، وترجمة لقدرة البشر على التجديد والابتكار .

وتؤكدنا لهذه الضرورة الاقتصادية والاجتماعية والإنسانية للشخصية فإن كلا من الدول المتقدمة والنامية سعت إلى توسيع دور القطاع الخاص منذ مطلع الثمانينيات من القرن العشرين بصفة خاصة :

ففي الدول المتقدمة ، كانت الحكومات منذ ثلاثينيات القرن الماضي قد افتكت أثر المفكرا الاقتصادي الاقتتصادي البريطاني (كينز) لتوسيع دور الحكومة في الحياة الاقتصادية ، وخاصة باستخدام أدوات السياسة المالية

卷之三

عملية الخصخصة: الضرورة

المحاذر والمتطلبات

د. محمد عبد الشفيع عيسى •

القسم الأول

ضدورة الشخصية

- تمثل الخصخصة - بصورة عامة - ضرورة اقتصادية واجتماعية وإنسانية:
 - من الناحية الاقتصادية ، تتغلب الخصخصة على العيوب المرتبطة بمساوى الإدارة الحكومية ، من حيث بطء الإيقاع في الأداء وخاصة في المجالات الخدمية ، ومن حيث نقص أو انعدام الكفاءة في العديد من الحالات والمرتبط بارتفاع نفقة الوحدة من المنتج أو انخفاض كفاءة الإنفاق وكذا انخفاض مستوى الجودة .
 - من الناحية الاجتماعية ، تمثل الخصخصة الأداة الرئيسية لتوسيع دور القطاع الخاص على مستوى ، المتفقات الاقتصادية

* استاذ بمتحف التخطيط القومي ، القاهرة

لتحقيق التوازن الاقتصادي عند مستوى التشغيل الكامل أو قريباً منه ، وأن هذه الحرية ؛ إذا أخذت بصورتها المطلقة ، يمكن أن تؤدي إلى الكساد والبطالة . وبعد التعافي من الكساد الكبير استمرت الدول الأوروبية في انتهاج (الوصفة الكنزية) عموماً في إدارة "اقتصاد الحرب" إبان الحرب العالمية الثانية (١٩٣٩-١٩٤٥) ثم في عملية إعادة التعمير عقب الحرب، بموجب خطة مارشال، في الخمسينات، وانتهاء بتبلور الدور المهيمن للدولة من خلال التجربة المسماة (دولة الرفاهة) طوال السبعينيات والستينيات.

ومنذ أواخر السبعينيات تبيّنت الآثار السلبية للتتوسيع المفرط في دور الدولة في أوروبا وأمريكا والذى تم بالتزامن مع التجارب (الاشتراكية) في الاتحاد السوفيتى وأوروبا الشرقية. وفي مطلع الثمانينيات بدأت عملية استعادة دور القيادي للقطاع الخاص وتقليل دور الدولة والحكومة جذرياً في الدول الغربية ذات النظام الرأسمالي ، من خلال "التاتشرية" في بريطانيا (نسبة إلى رئيسة وزراء بريطانيا مارجريت

والنقدية) (زيادة الإنفاق العام وخفض الضريبة واعتدال سعر الفائدة) من أجل الحفاظ على آلية التوسيع والاستقرار الاقتصادي وتحقيق التوازن الاقتصادي عند مستوى أقرب إلى التشغيل الكامل.

وقد اعتبر ذلك إيداناً بحدوث تحول في النظرية الاقتصادية وفي الخبرة العملية ، بعيداً عن المفهوم التقليدي للحرية الاقتصادية الفردية والخاصة الكاملة ، وفقاً لشعار آدم سميث الذي أرساه في الربع الأخير من القرن الثامن عشر : (دعه يعمل ، دعه يمر) ، انطلاقاً من مفعول (اليد الخفية) التي تسق ب بصورة آلية بين مصالح الأفراد لتحقيق المنفعة العامة، وإنما لأن (الحكومة زاع سوء، وصانع سوء، وتاجر سوء) .

وانطلاقاً من أفكار كينز وأتباعه، قامت دول غرب وشمال أوروبا والولايات المتحدة (واليابان) بانتهاج سياسات محبذة لتوسيع دور الدولة ، بدءاً من معالجة آثار الكساد الكبير (١٩٢٩-١٩٣٣) والذى أثبت أن حرية المشروعات الخاصة لا تمثل ضمانة في حد ذاتها



من أعراض (أزمة التضخم الركودي) التي سادت عقد السبعينات وشطر من الثمانينات والتي حاول البعض نسبتها إلى (فورة أسعار النفط) على دفتين:

١٩٧٣-١٩٧٤، و ١٩٧٩-١٩٨١

وانخفض معدل التضخم بصورة ملحوظة في أوروبا بينما انخفض معدل البطالة بصورة ملحوظة في الولايات المتحدة.

ويرغم بعض التوترات والتقلبات الاجتماعية والتي تأخذ مظهر مناهضة العولمة أساساً، ويرغم انخفاض معدلات الأداء الاقتصادي في أوروبا واليابان، وارتفاع معدلات البطالة لدى الجميع، وحدث شيء من الردة عن موجة العولمة وعن "بلرلة" العلاقات الاقتصادية الدولية بعد أحداث الحادي عشر من سبتمبر ٢٠٠١ - إلا أنه يمكن القول إن اقتصادات الدول الغربية ليست على شفا أزمة كبيرة وإن محاولات التغلب على الأزمة، أو بتعبير أدق: محاولات إدارة الأزمة، لن تمس جوهر الموجة "التخصيصية" على الأقل في هذه المرحلة.

وعلى كل حال يمكن القول إن تجربة

تاتشر) و"الريجانية" في الولايات المتحدة (نسبة إلى الرئيس الأمريكي رونالد ريغان).

وتحت مظلة التخصيصية في بريطانيا تمت إعادة أو نقل الملكية من القطاع العام والحكومة (والتي كانت توسيع إلى حد كبير من خلال الحكومات العماليّة المتعاقبة لمرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية). وفي الولايات المتحدة جرت عملية خفض الإنفاق الاجتماعي الحكومي بكافة أنواعه (على الغذاء ونظم التأمين الاجتماعي والتأمينات الصحية .. إلخ.). كما تقلص الدور التنظيمي والتوجيهي للدولة إزاء قطاع الأعمال الخاص وتم تخفيض معدلات الضريبة على الشركات. وفي فرنسا وألمانيا والدول الإسكندنافية بدأ العمل على خفض الفاتورة الثقيلة لأعباء دولة الرفاهة أو الرعاية الاجتماعية الشاملة.

وفي سبيل التقييم العام لتجربة التخصيصية في الدول المتقدمة ذات النظام الرأسمالي الناضج يمكن القول إن عملية المخاض الصعب لهذه التجربة في مراحلها الانتقالية قد مررت بسلام، وأن الدول المذكورة قد تغلبت على كثير



المؤقتة" ووضع حد أقصى لتملك الأرض الزراعية .

وأجرت هذه العملية بالتوازى مع توسيع نطاق الوظيفة الاقتصادية والاجتماعية للدولة ، بالتجيئ المباشر للاقتصاد عن طريق (التخطيط المركزي) ، والتوسع فى الإنفاق العام على التوظيف غير المقنن فى أجهزة الإدراة العامة و منشآت القطاع العام (أجور و مرتبات و مستلزمات سلعية و خدمية) ، وأنظمة التأمينات بكل أنواعها ، وأنظمة الدعم السعري للسلع والخدمات فى مرحلتى الإنتاج والاستهلاك ، بالإضافة إلى ضمان تشفيل المخريجين من النظام التعليمى ووضع حد أدنى للأجور وفرض التسعير الجبى للسلع الضرورية .. إلخ.

وقد أدت أعباء دولة الرعاية الاجتماعية الشاملة فى الدول النامية إلى عدم قدرة هذه الدولة على الاستمرار فى أداء وظيفتها المذكورة ، وخاصة مع ارتفاع تكلفة الخدمات والهدر والإسراف العام والخاص فى استهلاك هذه الخدمات ذات السعر المنخفض والمدعوم .

الشخصية فى الدول المتقدمة خلال نصف القرن الماضى غنية بالدروس المستفادة ، وأنها لم تعد قابلة للارتداد بصورة جذرية ، وإنما يرجح تعليمها فى مراحل مقبلة بالقدر المعقول اقتصاديا واجتماعيا لدور الدولة ، حتى تتحقق صيغة التوازن المثلى بين الحكومة والأفراد ، وبين القطاعين العام والخاص ، وبين قوى السوق ومصالح المجتمع بشكل عام .

أما فى الدول النامية ، فى القارات الثلاثة لإفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية ، والتي استقل معظمها ، إسميا أو فعليا ، بعد الحرب العالمية الثانية ، فإن تجاربها التنموية خلال الستينات والسبعينات بصفة خاصة قد ارتكزت أساسا على إقامة قطاع عام واسع يمثل الدور المهيمن للحكومة وجهاز الدولة ، من أجل تحقيق عملية (التصنيع) والوجه للسوق المحلية من خلال السياسة المسممة (إحلال الواردات) . وقد تمت عملية إقامة القطاع العام إلى حد كبير من خلال نزع ملكية القطاع الخاص وتحويلها إلى ملكية الحكومة والهيئات العامة _ من خلال " التأميم والمصادرة و" فرض الحراسة



تم من خلال نقل ملكية قطاعات أو منشآت معينة من الحكومة والقطاع العام إلى الأفراد والقطاع الخاص .

وتلقت التخصيصية دفعة قوية في الثمانينيات من القرن العشرين بفعل تفاقم أزمة الاستبدانة في العالم الثالث وخاصة بعد تفجر أزمة ديون المكسيك بالتوقف عن الدفع (١٩٨٢)، حيث أخذ صندوق النقد الدولي يلعب دوراً رئيسياً، بالتعاون مع البنك الدولي ، لحمل الدول النامية المدينة على إعادة النظر في نظمها وهيكلتها وسياساتها الاقتصادية ، من خلال ماسمي ببرامج التكيف الهيكلي، وتمثل (الشخصية) أحد أهم أركان هذه البرامج ، سعياً إلى تخفيف عجز الميزانيات المالية (تعويم) الاقتصادات الغارقة في بحر الديون والعجز المالي .

وقد استطاع بعض برامج التكيف الهيكلي أن يحقق العديد من أهدافه ، وينطبق ذلك على الدول الأكثر نمواً في شرق آسيا وأمريكا اللاتينية ، بفعل توفر قاعدة صناعية تصديرية هامة (كوريا الجنوبية) او بفعل الأهمية

يضاف إلى ذلك ضعف الهيكل المالي والموازنات الاقتصادية لشركات القطاع العام ومؤسسات الخدمات والمرافق والمنافع العامة، تحت وطأة الإدارة غير الكفؤة وانخفاض الكفاءة وتعاظم نفقات التشغيل والتوظيف المفرط للعمالة غير المنتجة وتدنى الوائد الناجم عن انخفاض أسعار البيع للمنتجات السلعية والخدمية نتيجة سياسة الدعم .

ولذلك اعتبرت عملية التخصيص ملحاً لأميركا للتغلب على العيوب المرتبطة بأداء الحكومة التقليدي وأنشطة القطاع العام المفتقدة للكفاءة المالية والاقتصادية .

وتأخذ التخصيصية بهذا المعنى صورتين:

أ - التخصيصية "النظامية" أو تخصيصية السياسات الاقتصادية ، والتي تتم من خلال سياسة دعم وتشجيع القطاع الخاص للدخول في مجالات جديدة أو مجالات انتزعت منه سابقاً.

ب- التخصيصية "الهيكلية" والتي

الاجتماعية ، بفعل توفير آليات بدعم دولي ، مثل إقامة (الصندوق الاجتماعي للتنمية) في جمهورية مصر العربية، وصناديق مشابهة في دول أخرى مثل الأردن واليمن. وفي الحالات التي لم يمكن فيها توفير ذلك الدعم لإقامة مثل تلك الآليات ، لم تسفر تجارب التكيف والإصلاح (والثبت) عن نجاحات تذكر وهي حال الغالبية المطلقة لبرامج التكيف في القارة الإفريقية بالخصوص. ولذلك انتشرت دعوة جديدة في الأوساط الأكademie والمهنية الإفريقية إلى مواجهة مرحلة (مابعد التكيف الهيكل) Post-Adjustment Era .

إشارة إلى حالة دولة الكويت:

في ضوء التجارب السابقة تبدو عملية الخصخصة أو التخصيصية في الكويت ذات ملامح خاصة جداً :
أولاً : التخصيصية ليست أداة للتغلب على العجز المالي ، كما هي الحال في معظم الدول التي انتهت هذه السياسة. على العكس من ذلك إن دولة الكويت من دول الفائض ، على الأقل في هذه المرحلة.

الاستراتيجية والجيوبوليتيكية للعالم الصناعي (المكسيك).

أما في إفريقيا على وجه العموم وفي العديد من دول غرب آسيا وأسيا الوسطى فلم تتحقق برامج الخصخصة والتكيف الهيكلى ذلك النجاح . ويعود الإخفاق ، الكامل والجزئي على السواء ، إلى عدم القدرة على مواجهة الآثار الاجتماعية للخصوصة ، أو عدم التوازن بين اعتبارات الكفاءة المالية والاقتصادية ، من جانب أول ، واعتبارات الكفاءة الاجتماعية من جانب ثان . وربما يعود السبب في ذلك إلى عدم القدرة على تحصيص الاعتمادات اللازمة لتمويل الفراغات الناجمة عن انسحاب الدولة من مسئoliاتها العامة التي تولتها عبر عقود ، بمقتضى التوظيف أو التشغيل العمومي الإلزامي أو شبه الإلزامي ، وفاتورة الأجور والمرتبات ، وأنظمة شبكات الأمان الاجتماعي والدعم السلعي والخدمي وغيره .

وقد حدث إنجاز نسبى مشهود في بعض الحالات التي تم فيها توفير الاعتمادات اللازمة للمخصصات



■ توسيع فرص التوظيف غير التقليدي والنشاط الاقتصادي للكويت -ين ، وزيادة هامش المبادرات الفردية الخلاقة .

القسم الثاني

التحفظات والمحاذير على عملية التخصيص

تواجه عملية التخصيص - بالإشارة إلى حالة الكويت - نوعين من العوامل : عوامل دافعة أو مساعدة ، وعوامل أخرى مثبطة ، ولأنقول معوقة . فاما العوامل المساعدة فأبرزها أن دولة الكويت تتمتع في هذه الفترة بالذات بفوائض مالية معتبرة مما يجعل من اليسير على الحكومة أن تقوم بالتعويض عن الآثار السلبية لعملية التخصيص ، من خلال إجراء عملية إعادة تصحيح للمسار الاقتصادي وتصويب التفاوتات في توزيع الدخل أولاً بأول .

وأما أهم العوامل المثبتة فهو الإرث التاريخي الخاص لعملية التنمية في دولة الكويت ، والذي اتسم عبر العقود الماضية منذ الاستقلال بممارسة الدولة دور رعائى تجاه المجتمع وأفراده ، ضمن ما يسمى بفلسفة دولة الرفاهة ، حيث تكفلت الدولة بتوفير فرص العمل للمواطنين من

وهذا الغنى النسبي للدولة في الجانب المالى يمكن أن يسمح لها بالدخول في مجال الخصخصة بدون خوف من عدم القدرة على تحمل الأعباء الانتقالية الناجمة عن الآثار الاجتماعية للخصوصة ، بفعل انحسار مظلة الدعم ، والالتزام الضمنى بالتوظيف في الجهاز الحكومى والقطاع العام .

ثانياً : التخصيصية في حالة الكويت ليست مجرد أداة من أدوات الإصلاح الاقتصادي أو أحد إجراءات حزمة التكيف وإعادة الهيكلة ولكنها بالأحرى سياسة تنموية ، أو أحد عناصر استراتيجية التنمية، الهدافة إلى:

■ تعزيز الكفاءة الاقتصادية، من حيث: تحقيق (فاعلية الإنفاق) من جهة، وتطبيق (سياسة الجودة) من جهة ثانية .

■ زيادة الإنتاجية ، إنتاجية المشغل والإنتاجية الكلية لعوامل الإنتاج .

■ ترشيد السلوك الاستهلاكي والاستثمارى .



ابتناء منظومة للمساعدة والرعاية الاجتماعية لغير القادرين أو محدودي الدخل بختلف فئاتهم . أما القادرون نسبيا فقد تكفل النظام المصرفي ، من خلال الائتمان الموسع، بتقديم القروض الميسرة وغير الميسرة ، من مختلف الأشكال ولمختلف الأغراض ، الضرورية وغير الضرورية معا .

ولما كانت الشخصية تستدعي تغييرا في أنماط الملكية والتصرف في الدخل ، فإن تطبيقها يتربّط عليه تغيير في كافة الترتيبات المؤسسية والاجتماعية الجارية . ولا يمكن إجراء مثل هذا التغيير دفعة واحدة ، لضخامته وتعقيده وعظم التأثيرات المترتبة عليه ، وإنما يجب أن يتم من خلال منهجية تدرجية حصيفة ، وليس بطريقة جذرية أو فجائية . ويضاعف من أهمية هذه الحقيقة أن القطاع الخاص الموكول إليه القيام بدور البديل للجهاز الحكومي في الإدارة الاقتصادية ، له خبرة عريقة في أنشطة التجارة والمال ، ولكنه ربما يكون قليل الخبرة في الإنتاج السلفي وإدارة المنافع العمومية . ولذا يتعين الصبر على القطاع الخاص

خلال تعهد أو التزام اجتماعي ولو ضممتا على الأقل ، وذلك من خلال آلية التوظيف في القطاع الحكومي . كما التزمت الدولة بنوفير الدخل المجزي للعاملين في الجهة المختلفة للدولة والقطاع العام . وغضبت الدولة الطرف بما ترتب على هذا وذلك من التضخم الإداري للجهاز الحكومي وبالتالي تفشي (البطالة المقنعة) وانخفاض أو تدهور مستوى الإنتاجية العمل ، مقابل الارتفاع الكبير في فاتورة الأجور والمرتبات والمصروفات الجارية ، وبالتالي تحمل الميزانية العامة للدولة بأعباء ثقال تتزايد عاما من بعد عام .

وبإضافة إلى ذلك ، فإن الدولة قامت كفالة مستوى معيشى مرتفع نسبيا ، من خلال السيطرة على تكاليف أو نفقات المعيشة ، عن طريق تطبيق منظومة كاملة لدعم الأسعار ، لكل من السلع والخدمات . وتمت السيطرة على أسعار السلع الاستهلاكية والوسيلة والإنتاجية ، بدعم مكثف للمستهلك والمنتج معا . كما تم التكفل بالخدمات المجانية أو شبه المجانية ، من خلال دعم التعليم والخدمة الصحية والرعاية السكنية والماء والكهرباء والوقود . وتم



ولذا يتعمّن إيجاد الحل المقبول اجتماعياً للعمالات التي يتم الاستفنا عنها، من خلال عدد من الحلول المقترحة، من بينها:

أ- تحمل الحكومة أو صناديق معينة أو المشروعات التي يتم تخصيصها (وفق ترتيبات معينة لمساعدتها من قبل الحكومة) بتكالفة صرف معاشات تقاعدية للعمال والموظفين الذين يخرجون من سوق العمل قبل السن القانونية.

ب- توفير فرص عمل بديلة للعمالات التي يتم صرفها.

ج- التدريب التحويلي للعمالات نقصد تمكينها من العمل في وظائف أو مجالات جديدة.

د- توفير قروض ميسرة لجزء من العمالة القادرة والراغبة في تولي مسؤولية إقامة مشروعات صغيرة أو صغرى جديدة في قطاعات ذات أولوية.

■ فيما يتعلق بموضوع الدعم ، فإن المشروعات التي يجري تخصيصها ،

حتى يكتسب الخبرة الالزامـة في الإدارـة العلمـية لـ المؤسـسـات الإنتاجـيـة السـلـعـيـة والخدمـيـة الكـبـيرـة .

وفي ضوء الخلفية السابقة ومن واقع الدراسات العديدة التي أجرتها هيئات دولية (من بينها البنك الدولي) وجهات محلية مختلفة ذات جهود متعددة من بينها إعداد مشروع قانون متكامل "لتتنظيم برامج و عمليات التخصيص" ، يمكن أن نحدد أبرز التحفظات والمحاذير على إجراء الخصخصة فيما يلى :

١- موضوع العمالة .

٢- موضوع الدعم (والأسعار وقضية التضخم) .

٣- المنافسة والاحتكار.

٤- صعوبة تقييم الأصول .

■ وفيما يتعلق بالعمالات ، فإن نقل الملكية من الحكومة والقطاع العام إلى الخاص يتربّط عليه قيام الجهة المالكة الجديدة بالتخالص من قدر من العمالة (يتفاوت من حالة إلى أخرى) ، نظراً لأولوية تعظيم الأرباح لدى القطاع الخاص وبالتالي تسريح العمالة غير الضرورية أو غير المنتجة .



ومن جهة أخرى اقترح البعض تقديم بدل نقدي للمستهلكين المضارين من خفض أو إلغاء الدعم السمعي .

أما عن مشكلة الدعم المقدم للخدمات ، وفي مقدمتها الكهرباء والماء ، فقد تم اقتراح نقل الملكية للمواطنين على السواء مع تخصيص نسبة من رأس المال المكتتب لكار المستثمرين ، وتقديم إعانة مؤقتة لتعويض المشروعات عن البيع بأسعار مخفضة لمدة معينة . ومقابل ذلك ، هناك اقتراح تبناه مشروع القانون المتعلق بالتخصيص وهو (إيجاد آلية واضحة لتحديد الأسعار وإعادة النظر فيها بشكل دوري وكلما نشأ ما يبرر ذلك لحماية مصالح المستهلك وتحفيز مشاركة القطاع الخاص ورفع مستوى جودة السلع والخدمات) .

■ أما عن موضوع المنافسة والاحتكار لفإن عملية التخصيص قد ينشأ عنها بالفعل تكوين مراكز احتكارية لبعض المنشآت الخاصة، مما قد يطلق يدها في تشكيك احكارات تحديد الأسعار (كارتل) أو القيام بعمليات

سواء عن طريق نقل الملكية الكلية أو الجزئي أو بالتأجير أو خصخصة الإدارة ، لن تقبل بالبيع بأسعار غير مجانية لها اقتصاديا ، خاصة بعد أن ترفع الدولة يدها عن هذه المشروعات وتلغي أو تقلص الدعم المنوح بغرض خفض الأسعار لتكون في متناول أفراد المجتمع .

ويترتب على ذلك ضرورة إيجاد بدائل تكفل ملامعة المستوى العام للأسعار (منعا للتضخم) وأسعار المستهلك بما يتاسب مع مستويات الدخول ، بل وأسعار المنتجين وأسعار الجملة حفاظا على توازن مستوى نفقات الإنتاج .

ومن بين الحلول المطروحة لهذه المشكلة تحمل الدولة بتكلفة دعم مؤقتة ومبرمجة للمشروعات، وتقديم إعانات مؤقتة للمنتجين ، مع مراقبة مستمرة للأسعار من خلال جهاز مخول قانونيا بذلك ، حيث اقترح البعض مثلا تشكيل مجلس أعلى للمنافسة والأسعار، واقتراح عضو آخر مجلس للأسعار والأجور ، بينما اقترح فريق آخر مجلسا للأسعار فقط .

بعض التجارب إلى بيع المشروعات أو نقا ملكيتها وفق القيمة الدفترية أو المحاسبية للأصول ، بينما مالت تجارب أخرى إلى البيع بالقيم السوقية، وهنا يثور جدل واختلاف كبير حول أسس التقييم ، مما يستدعي اللجوء إلىأجهزة تتمتع بالشخص والنزاهة والحيادية والقدرة الاحترافية .

ويتبني مشروع القانون المتعلق ببرامج وعمليات التخصيص إلى الحل السابق مباشرة، وذلك بالنص على أن: (تتولى عملية تقييم صافي أصول المشروعات العامة المراد تخصيصها مؤسسات خبرة مستقلة متخصصة في هذا المجال ..) .

القسم الثالث

عملية الشخصنة ، المتطلبات والمهام الإجرائية

متطلبات عملية الشخصنة

يتطلب القيام بعملية الشخصنة - في حالة الكويت - عددا من (المتطلبات الأولية) Pre-requisites تتمثل فيما يلى:

غير مشروعة او غير مقبولة اجتماعيا للاستحواذ والاستيلاء أو عمليات الاندماج Take-over&Mergers

ولحل هذه المشكلة يجب توفير الآليات التشريعية والتنظيمية اللازمة ، وهذا ما تدل عليه التجارب العالمية الناجحة في التخصيص ، ونقصد بذلك :

أ - إصدار تشريع خاص بحماية المنافسة وتنظيم أو منع الاحتكار.

ب-استحداث جهاز معين مكلف بمراقبة السلوك الاحتكاري وتنظيم المنافسة في الأسواق.

■ وأخيرا تأتى صعوبة تقييم الأصول وتبع هذه الصعوبة من عدم إمساك الفاتر المحاسبية بالطريقة العلمية أو عدم وجود نظام للمحاسبة وإمساك الدفاتر فيما يتعلق بالموجودات والأصول العينية بصورة منتظمة ومستقلة، وخاصة في مجال الخدمات .

وفي حالات أخرى تبع الصعوبة من الاختلاف بين القيمة الدفترية والقيمة السوقية للأصول . وتميل



المحتملة للشخصية ، وهى الآثر على العمالة وضرورة حمايتها ، والأثر على أسعار الخدمات الأساسية وضرورة ضبطها ؛ بالإضافة إلى الاتفاق على منهجية المعالجة السليمة للقيام بعملية التخصيص وهى منهجية التدرج ووضع أولويات مرحلية وقطاعية والاتفاق على خطوط عامة لجدول زمنى لعمليات الخصخصة الكبرى المتظرة لمؤسسات خدمية هامة والأسلوب الفنى الأمثل لتحقيقها .

٤- تهيئة البيئة الاجتماعية لعملية التخصيص ، بغية بناء (رأى عام) موال لعملية التخصيص ، ولو من ناحية المبدأ على الأقل . ويكن الهدف من ذلك تحقيق نوع من "الرضا العام" Public content فى حال إجراء عملية التخصيص فى إطارها العريض . وهذا ما يطلق عليه البعض (التسويق الاجتماعى) للعملية .

أولاً المتطلبات السياسية .

ونعني بذلك ما يلى :

١- توافر الإرادة السياسية القوية والعبور عنها بوضوح للقيام بعملية الإصلاح ، كحزمة تصحيحية تنموية شاملة ، بما فى ذلك القيام بما يشبه " جراحة قوية " فى مجال الملكية وخاصة فى ميدان أداء الخدمات وتولى المنافع العامة وإدارة المرافق العمومية .

٢- تحقيق الحد الأدنى أو المقبول بين السلطات التشريعية والتنفيذية حول عملية التخصيص . ونقترح أن يكون مشروع القانون (فى شأن تنظيم برامج وعمليات التخصيص) نقطة انطلاق و " منطقة تلاقي " بين السلطات فى هذا المجال .

٣- الاتفاق بين الحكومة والبرلمان ومنظمات المجتمع المدنى و(جماعات المصالح) الكبرى فى المجتمع - مثل غرفة التجارة والصناعة - على إطار عام لمعالجة أهم الآثار السلبية



بدولة الكويت ، وتبسيط إجراءات تطبيقها ومعالجة أوجه القصور أو التضارب فيما بينها .

ثالثاً تهيئة البيئة الفنية .

ويشمل ذلك ما يلى :

١- تحديد الأولويات . وفي هذا المجال تثور عدة مسائل أساسية . أولها استبعاد قطاعات معينة من عملية الخصخصة . وقد جرى النص على ذلك بوضوح في المادة رقم ٤ من مشروع قانون التخصيص بالقول : (لا يجوز تخصيص المشروعات العامة المتعلقة بقطاع إنتاج النفط والغاز الطبيعي) ويضيف : (وإذا تضمن التخصيص التزاماً باستثمار مورد من موارد الثروة الطبيعية أو مرافق من المرافق العامة أو منع احتكار فلابيكون إلا بقانون ولزمن محدود) . والمسألة الثانية هي تحديد نوعية المشروعات المعروضة للخصوصة من حيث موقعها المالي

ثانياً المتطلبات التشريعية:

ونقصد بذلك تهيئة البيئة التشريعية للقيام بهذه المهمة خير قيام . وفي دراسة قام بها البنك الدولي لحساب وزارة المالية ، ونشرت هذه الوزارة أهم معطياتها في يناير ١٩٩٤ ، نجد تحديداً لهذه المتطلبات التشريعية على النحو التالي :

- ١- إصدار القانون العام للتخصيص . فإن لم يمكن ذلك بإصدار قوانين فرعية أو جزئية .
- ٢- إصدار تشريع لتنظيم المنافسة ومنع الاحتكار .
- ٣- مراجعة القوانين المتعلقة بمزاولة الأنشطة الاقتصادية مثل القانون التجاري وقانون الشركات وقانون الوكالات التجارية وقانون المناقصات العامة والقوانين واللوائح المنظمة للمؤسسات المالية وسوق المال وقانون الاستثمار والقانون التجاري وتشريع الملكية الفكرية وغيرها ؛ وذلك بهدف تطويرها بما يلائم المستجدات والالتزامات الخاصة

فيما يبدو من الخبرة الكويتية ، وباستخدام أساليب متعددة جدا ، بدءاً من أسلوب (البناء والتتشغيل ونقل الملكية) كما يتضح في بعض المرافق العامة وكما يمكن ان يتبع في الرعاية السكنية ، وفي المزج بين الافتتاح العام ونقل الملكية لمستثمرين رئيسيين كما في قطاع الاتصالات ، او البيع للعاملين مع مستثمر رئيسي للشركة القائمة مع تحرير القطاع وفتح الباب أمام إقامة شركات جديدة متنافسة كما يبدو أن النية تتجه إليه في مجال النقل الجوي . ويجرى التفكير أيضا في أسلوب التأجير وفي خصخصة الإدارة وفي منح التراخيص للقطاع الخاص لتقديم أو توريد خدمات معينة ، أو أن تعهد الدولة بإدارة بعض مرافق الخدمات (أو تملك بعضها) بواسطة القطاع الخاص كما في التعليم والصحة . وقد نص مشروع القانون بشأن التخصيص على هذه الإمكانيات والبدائل .

والآن تصادى ، وهل يجري تخصيص المشروعات الرابحة والمربحة ، وإذا لم تكن كذلك فيتم إعدادها للشخصية من خلال إصلاح هياكلها المالية أولا ، وهذا هو ما جرى عليه الحال في التجربة المصرية مثلا - أم تتم خصخصة المشروعات الخاسرة ، كما جرى عليه الحال في التجربة التونسية في (الخوصصة) على سبيل المثال ..

والمسألة الثالثة تتعلق بالأولويات القطاعية للتخصيص : هل لشركات الإنتاج السمعي أم لقطاعات الخدمات والمنافع العامة ؟ وتجدر الإشارة إلى أن التجربة الكويتية تشير إلى تفضيل البدء بالمشروعات المنتجة للسلع غالبا والتي تملكتها - باسم الدولة - الهيئة العامة للاستثمار ، بصفة كليلة أو جزئية ، حيث تخلت عن حصصها في غالب هذه المشروعات حتى الآن .

وفي مجال الخدمات فإن هناك عددا من القطاعات ذات الأولوية



لها الفصل الرابع كله (المواد من
٢٠ إلى ٢٤) .

رابعاً تهيئة البيئة المؤسسية والتنظيمية، وتشمل :

- ١- إنشاء إطار مؤسسى للإشراف على عملية التخصيص ، واقتراح مشروع القانون السابق أن يسمى (المجلس الأعلى للتخصيص) .
- ٢- إنشاء جهاز فنى متخصص لوضع الأساليب المناسبة للتخصيص ، حالة بحالة ، والتقييم المحاسبي للأصول ، وتنفيذ عمليات نقل الملكية بكل تجرد ونزاهة .
- ٣- إشاء إطار تنظيمى لرقابة الأسعار.
- ٤- إنشاء جهة مفوضة بتنظيم المنافسة ومنع الاحتكار الخاص ومراقبة عمليات الاندماج والاستحواذ .

٢- تهيئة المشروعات لعملية الخصخصة ، وذلك عن طريق إعادة الهيكلة الإدارية والتنظيمية والمؤسسية والمالية والاقتصادية . ووفق ما يتم فى جمهورية مصر العربية فى المرحلة الحالية فإنه يتم تحويل الهيئات الخدمية العامة إلى (شركات قابضة) تحاول تطبيق أسلوب الإدارة التجارية وفق قواعد الربحية (الطرق البرية ، النقل الجوى ، مياه الشرب .. إلخ) .

٣- التوصل إلى صيغة مناسبة لتقدير الأصول وفق القواعد المحاسبية المرعية ، و اختيار طرق نقل الملكية والبيع المناسبة . وقدتناول مشروع القانون عن التخصيص هذا الموضوع تفصيلاً في الباب الثالث منه .

٤- وضع صيغة او (توليفة) مناسبة من الصيغ الكفيلة بالمسألة الشائكة اجتماعياً في دولة الكويت ، وهي مسألة (حماية حقوق العاملين) والتي أولاها مشروع القانون المشار إليه عنايته فخصص



أضواء على الجديد في المكتبة الاقتصادية



بحوث اقتصادية عربية - العددان ٣٦/٣٧ لسنة ٢٠٠١

عرض كتاب

«العلاقات الاقتصادية بين مصر والعالم الخارجي»
«الواقع وأفاق المستقبل حتى عام ٢٠٢٠»

المؤلف: د/ علي عبدالعزيز سليمان

مضمون الكتاب:

في مقدمة وثمان فصول يعالج الباحث العلاقات الاقتصادية بين مصر والعالم الخارجي ويوضح أن الاقتصاد المصري كاقتصاديات النامية يعتمد على الخارج فيستورد أكثر مما يصدر ويعتمد بدرجة كبيرة على الاستثمارات الأجنبية ويتناول هذا البحث هذا الموضوع.

تطوير سياسات التجارة في مصر

يعالج الفصل الأول تطور سياسات التجارة الخارجية في مصر وذلك عن طريق إنشاء مؤسسات ومن أهم هذه المؤسسات اتفاقية الجات ١٩٤٧ والتي أدت إلى إزالة العوائق بين مصر ودول العالم وأيضاً تخفيض التعرفيفات والغاء القيود الكمية وقد انضمت مصر أيضاً إلى السوق المشتركة لشرق وجنوب إفريقيا «الكوميسا» وان سياسات تحرير

* الناشر: دار الشرق - بالقاهرة



واليابان وإنجلترا المصادر الرئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر في البلاد النامية.

فيؤيد البعض الاستثمارات الأجنبية المباشرة حيث تتضافر العناصر النادرة في الدول النامية مثل التكنولوجيا ورأس المال مع العناصر المتوافرة فيها الطبيعة والعمال بينما يرى البعض أن هذه الاستثمارات ماهي إلا شكل من أشكال الاستعمار الجديد، فأن مصر نجحت في تهيئة المناخ الاستثماري لجذب الاستثمارات الأجنبية والعربية وتعتبر عدم كفاءة النظام الإداري والبيروقراطية من أهم معوقات الاستثمار المحلي والاجنبي.

الدين الخارجي:-

ارتفاع الدين الخارجي وادي ارتفاع الدين الخارجي مع عدم تطور القدرة على التصدير إلى حدوث أزمة حقيقة في النقد الأجنبي ولكن في التسعينيات قد انخفض الدين الخارجي مع زيادة التدفقات المالية وقد نجحت مصر مؤخراً إلى تخفيض حجم المديونية الخارجية.

تجارب التعاون الاقتصادي الاقليمي:-

جنيه سنوياً حتى بلغ ٤٠ مليار جنيه سنوياً في الفترة الأخيرة وقد غطى فائض ميزان الخدمات الجانب الكبير من عجز الميزان التجاري ومن أهم مصادر ميزان الخدمات هي السياحة وقناة السويس وتحويلات العاملين بالخارج.

ان من الخطير الاعتماد على تحويلات العاملين بالخارج.

ان من الخطير الاعتماد على تحويلات العاملين بالخارج والاستمرار في الاعتماد عليه بسبب تعرض العمالة البعض المخاطر وفقدان هذا المصدر من النقد الأجنبي فلاشك أن الميزان التجاري لا يمثل هو المرأة التي تعكس مدى تقدم الاقتصاد بها.

الاستثمارات والقروض الأجنبية:-

تحتل الاستثمارات الدولية مكاناً كبيراً في العلاقات الاقتصادية الدولية المعاصرة وتعتبر مصر من أولى الدول جذباً للاستثمار الأجنبي المباشر ضمن دول شمال إفريقيا وبشكل عام يتميز الاستثمار الأجنبي في مصر والبلاد النامية بتركيز مصادر تدفقة ومراكز جذبة. وتعد الولايات المتحدة الأمريكية

العروض المقدمة من البنك حيث تركزت الآن على القطاع الانتاجي المباشر، كما اشار المؤلف إلى قضية سعر الفائدة وعلى أنه يجب أن يكون موجب و حقيقي وإلى قضية سعر الصرف.

المتغيرات الدولية وأثرها في سياسة مصر الاقتصادية الخارجية:-

يعالج هذا الفصل دور المؤسسات الاقتصادية في تشكيل سياسة مصر الاقتصادية الخارجية ويلعب البنك الدولي وصندوق النقد ومنظمة التجارة العالمية دوراً هاماً في صياغة سياسة الدول النامية وضبط ايقاع العلاقات الاقتصادية الدولية، وقد حدثت بعض التغيرات الدولية التي لها اثارها على مستقبل علاقات مصر الدولية كالمزيد من المعرفة عن الثورة التكنولوجية والتكنولوجيا الحيوية وتكنولوجيا المعلومات والموارد والاتصالات والمعلومات.

استراتيجية مصرية للتعامل مع الأزمات المالية العالمية،

يجب أن تقوم مصر باتخاذ بعض السياسات للتعامل مع الأزمات المالية العالمية، ومنها الثاني في تحرير المعاملات

من أهم التطورات في علاقات مصر الاقتصادية الخارجية هو الاهتمام بجهود وتجارب التعاون الاقتصادي الإقليمي وبالتالي تأكيد أن منطقة التجارة الحرة العربية سوف يزيد من التعاون والتبادل التجارى بين الدول العربية، فكان السوق المصرى الإفريقي يتعرض لبعض المشاكل من انخفاض مستوى المعيشة فى دول القارة ومصاعب اقتصادية وسياسية لذلك لجأت مصر إلى الانضمام إلى السوق المشتركة لشرق وجنوب إفريقيا «كوميسا» عام 1991، وتقدم الكوميسا مجموعة من الفرص كالمزيد من التصدير وتقدم خدمات فى مجال الصناعة والزراعة وفي مجالات المقاولات وفي مجال الخبراء والدعم الفنى.

علاقة مصر باهم مؤسسات التمويل الدولية البنك الدولى:-

يعالج هذا الفصل العلاقة بين مصر والبنك الدولى وهو اسمه البنك الدولى ويشمل هيئة التنمية الدولية ومؤسسة التمويل الدولى، وتحاول مصر تعظيم مواردها المالية بالبنك لأنها دولة نامية لا تكفى مداخرتها الداخلية لتمويل كل احتياجاتها الاستثمارية واحتلت نوعية

الرأسمالية ومحاولة احباط دخول
الأموال بفرض المضاربة والعمل على
إيجاد نظام مرن لسعر الصرف وزيادة
تافسية وشفافية القطاع المصرفي.



عرض كتاب

دراسات في الفقر والعولمة مصر والدول العربية

المؤلف: د. كريمة كريم

ترجمة: محمد كريم

صدر عن المجلس الأعلى للثقافة هذا الكتاب الذي يتضمن ترجمة عدد من الدراسات بالإنجليزية نشرت في مصر وفي الخارج منذ التسعينيات وحتى ٢٠٠٤، وتغطي هذه الدراسات موضوعات متنوعة تتعلق بالفقر والإصلاح الاقتصادي والعولمة، وذلك بالنسبة لمصر والدول العربية.

ويمثل هذا الكتاب إضافة هامة للمكتبة العربية إذ يتعرض بالبحث والدراسة لمشكلة الفقر من جوانب عديدة. ويكون الكتاب من جزئين: الجزء الأول عن مصر، والجزء الثاني عن الدول العربية. ويشمل الجزء الأول ست دراسات، تتناول الدراسات الثلاث الأولى منها تحليل ظاهرة الفقر من حيث حجمها وخصائصها وأثارها، وسياسات الإصلاح الاقتصادي التي طبقت عام ١٩٩١ وأثرها على الفقراء ومتناهضي الدخل في المجتمع، ثم تعريف وتقييم السياسات التي

تبعد في مصر لمعالجة ظاهرة الفقر بها. وتناول الدراسات الرابعة والخامسة تفصيلات أكثر عن بعض هذه السياسات وهي سياسة دعم الطعام والتعليم والصحة، ومناقشة مدى أهميتها بالنسبة لمنخفضي الدخل في مصر، ويتعرض الدراسة السادسة إلى تقييم وضع الفقراء ومنخفضي الدخل في سوق العمل في ضوء ارتفاع معدل البطالة وقصور فرص العمل المتاحة في مصر.

ويشمل الجزء الثاني ثلاثة دراسات عن الدول العربية تناقش السياسات الاقتصادية المتبعة في هذه الدول والتي لها تأثيرها على ظاهرة الفقر بها وتحديد الأسباب المباشرة وغير المباشرة المسئولة عن هذه الظاهرة، وأخيراً تحليل آثار العولمة على فرص العمل المتاحة والفقير في الدول العربية واقتراح بعض السياسات التي تسهم في تخفيف سلبيات العولمة وتعظيم فوائدها بالنسبة لدول المنطقة.

وفيما يلى عرضاً موجزاً لبعض ما يحتويه هذا الكتاب:

الفصل الأول: الفقر في مصر
(استعراض لكتابات عن الفقر في الفترة

عمليات المسح بالعينة وكذلك مراقبة فقر الأطفال وضرورة إعادة تقدير الدخل عند حد الفقر في القطاعين الحضري والريفي.

الفصل الثاني: التكيف الهيكلي وسياسات التثبيت والفقرااء في مصر
 يتضمن هذا الفصل أربعة أقسام يتناول الأول منها بحث مدى الفقر في مصر، بينما يتضمن الثاني فحص أثر سياسات التكيف الهيكلي والتثبيت الاقتصادي على الفقرااء، وذلك من خلال دراسة ثلاثة قنوات تأثير أساسية للتكيف الهيكلي على الفقر وهي الأسعار، الدخول، وتوفير الخدمات الاجتماعية (بصفة أساسية التعليم والصحة). ويتبين في هذا الجزء أنه ليست لكل السياسات آثار مباشرة على الفقرااء، وإنما تم تحديد ثلاثة سياسات في هذا الصدد هي: أولاً: سياسات الاقتصاد الكلى التي تؤثر في المتغيرات التي تضمها معادلة الفقر مثل الأجور والبطالة والأسعار، ثانياً: السياسات المرسومة خصيصاً لدعم دخول الفقرااء (المدفوعات المحولة، وخلق فرص عمل) وثالثاً: السياسات التي تؤثر في عرض

(1981-1991): يتضمن هذا الفصل استعراض لما كتب عن الفقر في مصر خلال الفترة 1980-1991، ويقدم صورة شاملة عن أبعاد الفقر في مصر حيث يتناول بالعرض أربعة موضوعات تمثل الأبعاد الرئيسية لل الفقر في مصر وهذه الأبعاد الأربع تغطي نطاق الفقر في مصر وأشكاله، والأثار المترتبة عليه، وكيفية تأثره بإجراءات التثبيت الاقتصادي. ويمتاز العرض في هذا الفصل بكونه ليس قاصراً على الدراسات الاقتصادية لل الفقر، وإنما تغطي أيضاً الدراسات الاجتماعية له، هذا بالإضافة إلى كون العرض يتناول كلاً من الدراسات التي تركز على الفقر بشكل مباشر وتلك التي لا تركز على الفقر بالذات ولكنها تغطي مجموعات معينة تقع ضمن طبقات الدخل الدنيا في المجتمع كالباعة الجائلين، وسكان الأحياء الفقيرة. وينتهي الفصل بوضع مقترنات لا تجاهات البحث عن الفقر في المستقبل تتضمن التأكيد على أهمية تقدير مستوى الفقر الدائم مقابل الفقر العارض في المناطق الحضرية والريفية في مصر، واستكشاف ديناميات الفقر بكل منها باستخدام



الفصل بوضع مقترنات لتخفيض الأثر السلبي على الفقراء.

الفصل الثالث: سياسات مجابهة الفقر في مصر (تعريف وتقدير).

يقسم هذا الفصل سياسات مجابهة الفقر في مصر إلى ثلاثة أنواع هي سياسات تستهدف الفقر الذي يعزى لظروف معينة مثل الإحاطة إلى التقاعد، والسياسات التي تستهدف رفع مستوى معيشة الفقراء عن طريق إمدادهم بالخدمات الاجتماعية الأساسية أو بتوليد الدخل، والسياسات التي تهدف إلى تخفيض تكلفة معيشة السكان بصفة عامة والفقراء بصفة خاصة. واعتمد في تقدير الأثر الضمني لتلك السياسات على تخفيض الفقر في مصر على تبع تطور مجموعة السكان ذات الإنفاق (الدخل) المتخفض في البلاد من حيث حجمها ونسبةها في إجمالي الإنفاق على المستوى القومي. ويبرز الفصلحقيقة أن السياسات التي تطبقها وزارة الشئون الاجتماعية والتأمينات محدودة الأثر بالنسبة لتخفيض الفقر من ناحية حجم التغطية والبالغ المدفوعة إلى المستفيدن. فلقد بلغ نسبة من تناولتهم تغطية نظام

الخدمات الاجتماعية وبصفة خاصة التعليم والصحة. أما القسم الثالث فيقدم الطريقة التي يتکيف بها الفقراء عند انخفاض دخلهم الحقيقي نتيجة لانخفاض دخلهم النقدي و/ أو ارتفاع الأسعار. وأخيراً يقدم القسم الرابع مقترنات لتقليل الأثر السلبي على الفقراء. وبعد هذا الفصل أكثر فصول الكتاب تراء بالأرقام والجدال والتقديرات الإحصائية حيث يحتوى على تقديرات للدخل عند خط الفقر في عام ١٩٩١ طبقاً لمنهج الاحتياجات الأساسية وتقدير للفقر المدقع في مصر في نفس الفترة. كما أن به أيضاً تقديرات للفقر في القطاعين الحضري والريفي دراسة لأثر سياسات التكيف الهيكلي والتثبيت على الفقراء في مصر وتحليل لдинاميكيات تكيف الفقراء مع هبوط الدخل الحقيقي لهم، وذلك من خلال تقدير مرونة الإنفاق والمرونة السعرية لسبعة من البنود غير الغذائية الرئيسية للفقراء. وتشمل هذه البنود السكن والمراافق والملابس والنقل والصحة والتعليم إضافة إلى السجائر والتبغ والأثاث والمستلزمات المنزلية. وينتهي

وتطوره وطريقة عمله، وكذلك تعريف ذوى الدخل المنخفض فى مصر باستخدام بيانات مسح إنفاق الأسر بالعينة لعام ١٩٩٦/٩٥. ولعمل ذلك تم وضع معيار يمكن بواسطته التمييز بين مجموعات الأسر منخفضة أو متوسطة او مرتفعة ادخل حيث لا يوجد فى الأدبيات الاقتصادية مثل هذا القياس. ويركز هذا الفصل على تقييم بعدين لنظام دعم الغذاء فى مصر، الأول: مدى نجاح سياسة دعم الغذاء فى إستهداف الأسر منخفضة الدخل والفقيرة، والثانى: أثر دعم الغذاء على تكلفة المعيشة بالنسبة لهم. وتقييم البعد الأول (مدى النجاح) تم استخدام ثلاثة معايير: مدى ضرورة السلع كمدعمة لسلع استهلاكية، مدى أهمية السلع المدعمة فى موازنة الفقراء والأسر منخفضة الدخل بصفة عامة، ومدى كفاءة تشغيل نظام الدعم فى الوصول الى المجموعة المستهدفة. وتقييم الناحية الثانية (الأثر) تم تقييم الآثار المباشرة وغير المباشرة لإلغاء دعم الغذاء على تكلفة المعيشة للأسر منخفضة الدخل والفقيرة.

المعاشات من العمالة المؤقتة وعمال القطاع غير الرسمى ١٢٪ من الإجمالي فى عام ١٩٩٧، كما كان عدد الأسر المستهدفة لبرنامج المساعدات فى ١٩٩٩/٢٠٠٠ هو ٧٥٩٩٥، وهو ما يمثل ٢٪ فقط من الأسر منخفضة الدخل. كذلك فإن حجم المساعدات التى حصل عليها المستفيدين فى مختلف البرامج شديد التواضع حيث كان متوسط المبلغ المدفوع شهرياً من المعاشات ونظم المعونات الاجتماعية يزيد زيادة طفيفة على ٣٦ جنيناً، وهو مبلغ شديد الضآلة بالمقارنة بمتوسط إنفاق الأسرة فى المجموعة منخفضة الإنفاق والذي بلغ ٤٣٠ جم شهرياً، أي أن متوسط المساعدة الشهرية لا يتعدى ٨٪ من متوسط إنفاق الأسرة فى مجموعة الأسر منخفضة الإنفاق.

الفصل الرابع: أثر سياسة دعم الغذاء على الفقراء وأصحاب الدخول المنخفضة فى مصر

يعرض هذا الفصل تقييماً لأثر سياسة دعم الغذاء على ذوى الدخول المنخفضة فى مصر وذلك من خلال التعرف على نظام دعم الغذاء ذاته



انفاق ذوى الدخل المنخفض على الدعم الغذائى، والتعليم، والصحة مقابل نمط انفاق الحكومة المصرية على هذه النواحي الثلاث.

وتخلص هذه الدراسة في النهاية إلى تقييم مدى ملائمة أولويات السياسة الاجتماعية الموضعة بواسطة الحكومة للوفاء باحتياجات ذوى الدخل المحدود.

الفصل السادس: الفقر ونقص فرص العمل في مصر

يتناول هذا الفصل واحدة من أهم المشاكل الاقتصادية والاجتماعية التي تعانى منها مصر وهي مشكلة الفقر ونقص فرص العمل. ويحاول هذا الفصل إيجاد إجابة لسؤالين هامين، الأول: هل يتعرض الفقراء أكثر من غيرهم للبطالة نتيجة لنقص فرص العمل المتاحة؟ الثاني: كيف يواجه الفقراء عدم كفاية فرص العمل، خاصة أن البطالة السافرة تعتبر ترفاً لا يمكنهم تحمله؟ وللإجابة على السؤالين تم فحص شكل عمالة الفقراء وتحديد القطاعات الاقتصادية التي يعملون بها أكثر من غيرها، وتحديد سلوك هذه القطاعات بالنسبة لنمو الناتج والعمالة، وبحث أثر أسباب عدم

الفصل الخامس: أولويات السياسة الاجتماعية ومصلحة ذوى الدخل المنخفضة في مصر

نظراً لمحدودية الموارد العامة المتاحة، تقوم الحكومة بوضع أولويات عند تخصيص الإنفاق العام على أوجه الإنفاق المختلفة بما فيها السياسات الاجتماعية. ويمكن أن تقوم الحكومة بوضع أولويات السياسات الاجتماعية طبقاً لمعاييرها الخاصة، أو قد تضعها وقتاً لتفضيلات ذوى الدخل المنخفض كما يظهر في أنماط إنفاق هذه المجموعة، مثل اعطاء أولوية أعلى لتلك الخدمات الاجتماعية التي تتمتع بأعلى حصة نسبية من إنفاق ذوى الدخل المنخفض. وبهتم هذا الفصل بتقييم أولويات السياسة الاجتماعية التي تضعها الحكومة فيما يتعلق باحتياجات ذوى الدخل المنخفض في مصر وخاصة بإجراءات السياسة الاجتماعية التي تشمل إنفاق الحكومة على الدعم الغذائي والتعليم والصحة، ويقارن نمط إنفاق ذوى الدخل المنخفض على هذه البنود بنمط إنفاق الحكومة عليها. وقد تم استخدام نتائج مسح إنفاق الأسر بالعينة عام ١٩٩١/٩٥ وعام ١٩٩٦/٩٥ لتحليل نمط

تناول عدد من العوامل التي أثرت في الأداء العام للمنطقة العربية في خلال الثمانينيات والتسعينيات. وتتضمن هذه العوامل حرب الخليج التي نشبت بين العراق وإيران من عام ١٩٨٠ حتى ١٩٨٨، وال الحرب الأهلية اللبنانية من ١٩٧٥ حتى ١٩٩٠، وحرب الخليج الثانية في عام ١٩٩١ بعد الغزو العراقي للكويت في أغسطس ١٩٩٠، ثم فرض عقوبات اقتصادية على الجماهيرية الليبية في التسعينيات، وكذلك الحرب الأهلية التي نشبت في جنوب السودان، وكذلك الاتجاه الهبوطي لأسعار البترول في الثمانينيات والتسعينيات.

اما فيما يتعلق بسياسات الاقتصاد الكلى فقد تناول هذا الفصل بالتحليل قيام ست دول عربية بتطبيق برامج التكيف الهيكلي بالتعاون مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، وهي الجزائر (١٩٩٤) ومصر (١٩٩١) والأردن (١٩٩٢) والمغرب (١٩٨٣) وتونس (١٩٨٦) وموريتانيا (١٩٨٥). وتعرض كذلك الى مضمون برامج التكيف الهيكلي في تلك الدول والتي تتخلص في اتخاذ إجراءات انكماسية عن طريق انتهاج سياسات

كافية فرص العمل في مصر وأثر برنامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي عليها. وقد استخدم في ذلك دراسة العمالة غير المتعلم كممثل جيد لعمالة الفقراء.

الفصل السابع: سياسات الاقتصاد الكلى والفقراء في المنطقة العربية،

يتضمن نظرة شاملة على الملامح الاقتصادية للمنطقة العربية حيث يبرز عدم التجانس بين الهياكل الاقتصادية في الدول العربية المختلفة. ولقد تم تقسيم الدول العربية إلى مجموعتين، الأولى دول منتجة للبترول تشمل دول مجلس التعاون الخليجي والجزائر والعراق وليبيا وتنصف بتركز هيكل الإنتاج فيها بحيث يمثل البترول ثلث الناتج أو أكثر. أما المجموعة الأخرى فتشمل باقي الدول العربية التي تتمتع هياكل الانتاج فيها التوسع. وعلى الرغم من هذه الاختلافات، فإن معدل الإنفاق الحكومي على الناتج المحلي الإجمالي لا يختلف كثيراً بين دول المجموعتين حيث يدور حول ٣٠٪.

ويتعرض الفصل الى الاختلالات الاقتصادية وسياسات الاقتصاد الكلى المطبقة في المنطقة العربية. وتم فيه



المعيشة، والتغيرات في أوضاع العمالة التي تؤثر في الدخول التي يكسبها أعضاء الأسر، والتغيرات في توزيع الدخل. وتؤثر السياسات الموجدة في حزم التكيف الهيكلي لصندوق النقد والبنك الدوليين على الفقراء من خلال واحد أو أكثر من الفنوات الثلاث.

وينتهي الفصل بتقديم إجراءات مقترحة لتخفييف الأثر السلبي لتلك السياسات على الفقراء من خلال ثلاثة مناهج للتعامل مع مشكلة تخفيض الفقر، وهي النهج الاقتصادي ويتناول الإجراءات التي تؤدي إلى زيادة حصول الفقراء على فرص العمل المنتجة والأصول، ونجاح رأس المال البشري ويتضمن إجراءات تعامل على زيادة الاستثمار في رأس المال البشري لزيادة القدرات الإنتاجية للفقراء مثل الاستثمار في التعليم والتدريب والصحة، وأخيراً نهج الرفاهية ويعتمد على التحويلات النقدية وإعانت الدعم.

الفصل الثامن: أسباب الفقر في الدول العربية من منظور اقتصادي:

يقدم هذا الفصل تحليلياً اقتصادياً للأسباب الرئيسية التي تؤثر على مدى الفقر في الاقتصاد وينتهي بوضع

مالية تعمل على زيادة إيرادات الحكومة وتحفيض الإنفاق وزيادة أسعار السلع وتحفيض موازنة الأجور في القطاع العام، وكذلك سياسات نقدية انكماشية من خلال زيادة أسعار الفائدة وتحفيض سقوف منح الائتمان بالإضافة إلى سياسات إصلاح سعر الصرف وكذلك تحرير التجارة الخارجية عن طريق تخفيض الرسوم الجمركية وإلغاء نظام الحصص وإعادة جدولة الدين الخارجي وخاصة القطاع العام.

وبعد استعراض سياسات الاقتصاد الكلى بشكل تفصيلي ثم بحث آثار هذه السياسات على الفقر في الدول العربية مع الإشارة إلى أن تقديرات الفقر في المنطقة العربية غير متابعة إلا عن بعض الدول فقط، وأن المقارنة بين أرقام الفقر في تلك الدول لا يمكن القيام بها على أساس القيمة المعلنة لتلك التقديرات بسبب اختلاف الطرق المستخدمة لقياس الفقر. وتمارس سياسات الاقتصاد الكلى أثراً على الفقراء من خلال ثلاث فنوات: التغيرات في أسعار السلع والخدمات التي تستهلكها الأسر والتي تؤدي إلى إحداث التغير في تكلفة

نقص امكانات الحصول على الخدمات التعليمية، وكذلك نقص إمكان الحصول على الخدمات الصحية، بالإضافة إلى نقص إمكانية حصول الفقراء على الأصول والائتمان. ويرجع انخفاض عبء الاعالة، وهو السبب الثالث المباشر للفقر إلى انخفاض معدل مشاركة القوى العاملة، وانخفاض مشاركة المرأة في القوى العاملة، وارتفاع معدلات البطالة. أما السبب الرابع المباشر للفقر، وهو عدم المساواة في توزيع الدخل، فهو يرجع إلى عدم المساواة في توزيع الأصول، وعدم كفاية صافي التحويلات إلى الفقراء.

الفصل التاسع: الآثار الاجتماعية للعولمة على الدول العربية:

يتضمن هذا الفصل ثلاثة أجزاء بخلاف مقدمته. يتضمن الأول منها استعراضاً لتعريفات ومفاهيم العولمة وفقاً لما تم استخلاصه من الأدبيات. ويتضمن الفصل الثاني تقدير الآثار الاجتماعية للعولمة فيما يتعلق بالفقر والعملة. ويوضح منه أن العولمة تؤثر على الفقر من خلال تأثيرها على عدد من العوامل مثل الكسب من العمل، وأسعار

إرشادات لسياسات تخفيف الفقر في المنطقة. ويقسم الأسباب التي تؤثر على مدى الفقر إلى أسباب مباشرة وأخرى غير مباشرة. والأولى هي تلك العوامل ذات الأثر المباشر على متوسط الدخل المتولد على المستوى القومي، وعلى نمط توزيع الدخل في الاقتصاد. أما الثانية فهي العوامل التي تعمل من خلال الآثار المباشرة. ويشير البحث إلى أربعة أسباب مباشرة للفقر وهي: انخفاض معدل النمو السنوي في نصيب الفرد من الناتج القومي الجمالي، وانخفاض إنتاجية الملاة، وارتفاع عبء الاعالة، وعدم المساواة في توزيع الدخل.

وتحدد الدراسة الأسباب غير المباشرة للفقر في الآتي: بالنسبة للسبب المباشر الأول، فهو يرجع إلى ارتفاع معدل النمو السكاني في الدول العربية، وعدم ملائمة السياسات الاقتصادية الكلية هنا بالإضافة إلى عدد من العوامل الخارجية التي ساهمت في ذلك كتدحرج شروط التجارة الخارجية وعيوب الدين والحروب ونقص التعاون الإقليمي والدولي. أما السبب المباشر الثاني للفقر، وهو انخفاض إنتاجية العمالة، فيرجع إلى



تهميشه للدول النامية.

وفي الختام تؤكد الدراسة على نقطتين ذات أهمية بالغة:

1- ان المشكلة الاقتصادية والاجتماعية للدول العربية والدول النامية بصفة عامة يحتمل أن تزداد بدرجة أكبر من احتمال تناقصها بسبب العولمة. وأن إيجاد الحلول للتغلب على المصاعب الاقتصادية والاجتماعية الحالية في الدول النامية يتجاوز قدرة هذه الدول وإمكاناتها، وأن التعاون الوثيق مع الدول المتقدمة والمنظمات الدولية مطلوب لهذا الغرض.

2- أنه بدون التعاون بين الجنوب (مع ما به خصائص اقتصادية واجتماعية مختلفة ومتعددة) والشمال، فإنه لن يمكن تحقيق كافة الإمكانيات الكامنة للعولمة، ولن تكون الاقتصاديات النامية هي الخاسر وحدها - الدول العربية وغيرها - بل إن الاقتصادية المتقدمة ستتعانى أيضاً.

السلع الأساسية والخدمات، ونطاق وكثافة شبكة الأمان الاجتماعي التي يتم توفيرها لذوى الدخول المنخفضة.

وأخيراً يقترح الجزء الأخير سياسات لتمكين الدول العربية من التعامل مع العولمة بطريقة فعالة بحيث يمكن تخفيض سلبياتها وتعظيم إيجابياتها. وتقسم هذه السياسات إلى ثلاثة أقسام: سياسات على المستوى القومي تعنى بالعملة واختيار أساليب الإنتاج وخلق فرص العمل وإدارة الاقتصاد القومي، سياسات على المستوى الإقليمي تتضمن تشجيع خطوات الدول العربية في إقامة منطقة التجارة الحرة العربية والتأكيد على أهمية الانتقال إلى مرحلة الاتحاد الجمركي وأن هذا سوف يساعد في جذب الاستثمارات الأجنبية وتوسيع الأسواق وقيام منافسة بين الدول العربية. وأخيراً سياسات على المستوى الدولي تتضمن الدعوة إلى تكثيف التعاون مع الدول النامية الأخرى لإصلاح الاختلالات في عدالة النظام الاقتصادي العالمي خاصة فيما يتعلق بموقف الدول النامية من اتفاقيات التجارة العالمية GATT وما قد تؤدي إليه من

