

## مقال

### التعليم والتنمية في سوريا: سيناريوهات للمستقبل

\*سمير ابراهيم حسن

يسعى هذا المقال إلى تحليل واقع العلاقة بين التعليم والتنمية في سوريا ومحاولة استشراف الآفاق المستقبلية لهذه العلاقة.

#### ١ - واقع العلاقة بين التعليم والتنمية

إن التعليم ككل قد شهد حقاً تطوراً ملحوظاً في السنوات الأخيرة في سوريا. فبلغت نسبة المقيدين في جميع مراحل التعليم من أعمارهم بين (٢٣-٦٦٪) سنة (١٩٨٠). وارتفعت نسبة موازنة التعليم من الموازنة العامة من (٤٥٪) عام ١٩٨٠ إلى (٥٧٪) عام ١٩٩٤. وقد يكون المعدل السنوي للزيادة في الإنفاق على الطالب الواحد نوادلة في هذا الخصوص. فقد بلغ هذا المعدل بالمتوسط (٦٨٣٪) لجميع مراحل التعليم.

وباستمرار هذا المعدل في الإنفاق في المستقبل مع افتراض استمرار النمو الوسطي بمعدل (٣٦٪) وهو معدل النمو الوسطي بين (١٩٧٠ - ١٩٩٣) (٢)، واستمرار القيد المدرسي لكل فئة من السكان في مراحل التعليم المقابلة، فإننا يمكن أن نقدر أن موازنة التعليم بجميع مراحله سترتفع من (١٩) مليار ليرة عام (١٩٩٥) إلى (٤٠) مليار عام (٢٠٠٠) إلى (٦٧) مليار عام (٢٠٠٥) ثم إلى (١٢٢) مليار عام (٢٠١٠). وسترتفع ميزانية التعليم في الجامعات مثلاً، من (٧٥٤) مليار ليرة تقريباً عام (١٩٩٥) إلى

\* قسم الدراسات الفلسفية والاجتماعية - جامعة دمشق - سوريا.

عام (٢٠٣٦) ر.٨ إلى (٢٠٠٥) ر.١٤ مليار عام (٢٠٠٥) ثم إلى (٢٢ ر.٢) مليار عام (٢٠١٠) ر.٣.

وقد يعني ذلك أن الدولة في المستقبل قد تصبح عاجزة عن تمويل التعليم بجميع مراحله، بشكل كامل، لذلك سيكون من الضروري اشتراك القطاع الخاص في مجال التعليم في المستقبل.

وفي الواقع فإن التعليم قد نما بصورة سريعة دون أن يواكب ذلك نمو في قدرة القطاعات الاقتصادية واقتصر الأمر في البداية على الفيصل في خريجي العلوم النظرية، ولكنه امتد الآن ليشمل خريجي قطاعات التعليم الأخرى ذات الطابع العملي المهني والتكنولوجيا. مما يعني أن الأمر لا يتعلق فقط بمجرد التوزيع القطاعي في التعليم وتخرج أعداد أكبر من يحملون شهادات تقنية ومهنية.

فمثلاً ليس هناك فروق ذات دلالة هامة في نسب العاطلين عن العمل بين حاملي الثانوية العامة من جهة والثانوية الفنية والمدارس المهنية من جهة أخرى. فقد بلغت نسبة المتعطلين من الحالة التعليمية (١٠٢) بين خريجي المدارس المهنية، و (١٠٢) بين حملة الثانوية الفنية، و (١٠٥) بين حملة الثانوية العامة<sup>(٤)</sup>.

وقد صدر أخيراً مرسوم يحرر المهندسين من خدمة الدولة، مثلاً، ولم يكن ذلك مجرد اعطائهم الحرية، بل لأن مؤسسات الدولة والقطاع العام أساساً قد أصبحت متخصمة تماماً بهم.

لقد شهد التعليم إذن تغيرات ملحوظة، إلا أنها تغيرات غالب عليها طابع النمو الكمي، ولم تتصل بجوهر التعليم ومضمونه المعرفية والقيمية والانتاجية والسلوكية، خاصة فيما يتعلق بقيمة العلم والعمل. أما علاقات الانتاج فلم يحدث فيها أي تغيير جوهري، بل على العكس فإن التغيرات التي حصلت في التوجهات التنموية كانت غالباً ما لا تخدم القصد من اتجاهات التعليم الأخيرة، الطموحة حقاً في سوريا.

فقد أدت الانفتاحات الجزئية الأخيرة في الاقتصاد مثلاً، إلى توجهات تنمية تجارية وخدمة استهلاكية غالباً، أدت إلى وجود فرص متنوعة أكثر ربحاً وأكثر سرعة وازلاقاً في الصعود والحرaka الاجتماعي، بعيداً عن الانتاج الاجتماعي الأساسي والضروري للمجتمع، (وي بعيداً عن الحاجة إلى "مضيعة الوقت في التعليم" وهو في الحقيقة شعور يزداد انتشاراً بين الناس اليوم).

وقد أدى ذلك، فيما أدى إليه، إلى تغيير النظرة إلى التعليم وتقديره وتقييمه تجلت في نظرة سلبية أقل احتراماً للعمل والعلم مما أدى إلى اغتراب كل من العلم والعمل وانقسام العلاقة الإيجابية بينهما. ولا شك أن لذلك تأثيرات سلبية غاية في الخطورة على التنمية.

وربما كان القصد من تشجيع القطاع الخاص في السنوات الأخيرة، تشجيع "الإنتاج الرأسمالي" على المساهمة في التنمية والانتاج الاجتماعي، ولكن حساب الحقل لم ينطبق على حساب البيدر فالذى حدث كان الاتجاه إلى الاشتغال بالخدمات والسعى إلى الثروة الفردية من خلال أعمال الوساطة والسمسرة وعقد الصفقات والتهريب، ورفض ممارسة "الإنتاج الرأسمالي" بصفة عامة. ولم يعد العمل، في هذه الظروف، في المجالات الأساسية للإنتاج، كالزراعة والصناعة، كافيا لتحقيق الكسب الكبير وال سريع، فقدت الوظيفة في الإدارات الحكومية سحرها السابق مما لم تكن وسيلة أو قناة لوساطة أو عمولة مجرية، وازداد التعامل في الأنشطة الطففية، فسادت العقلية الطففية، عقلية الوساطة والسمسرة والسوق السوداء والكسب المستباح وتحقيق العمولة لا الربح.

في إطار كهذا كيف ستكون قيمة التعليم والعلم وقيمة العمل الجاد والمنتج ؟ جو كهذا لا يشجع الثقافة ولا العلم ولا يحتاج أساساً لقيم العلم والانتاج بل قيم وأخلاق الشطارة والفالهلوة وتدبير الحال. ولن تفلح في مثل هذا الجو كل اجراءات اصلاح التعليم وتشجيع البحث العلمي من فوق مهما كانت صادقة العزم، في دفع سيرورة التطوير والتنمية. إن أهمية التعليم على الصعيد الفردي تتدنى بسبب ضعف مردوده المادي، فالعديد من الفتيان اليوم يرسلون إلى المدارس لعدم وجود عمل آخر لهم، بل ربما فقط لبعادهم عن الشارع ريثما يصبحون في سن العمل.

فالمشكلة في علاقة التعليم بالتنمية ليست نقص التعليم بمختلف مستوياته وفروعه، بل في ضعف تأهيل ومهارات الخريجين من ناحية وفي قلة التوسيع في النشاط الاقتصادي وبالتالي نقص فرص العمل المناسبة (\*) ومردودها المعيشى غير المشجع على التعليم وعلى تحسين الكفاءة ذاتياً من ناحية ثانية.

لذلك نعتقد أن من الصعب تفعيل وتنشيط وتحفيز العلاقة بين التعليم والعمل وانعكاسه الإيجابي على التطوير والتنمية بدون تحقيق أمرين أساسيين غاية في الأهمية :  
أولهما : توسيع قاعدة النشاط الاقتصادي لتأمين فرص العمل المناسب وتحسين مردودها المعيشى.

وأثنينهما: والأهم بمنظورنا هو ترسیخ المعايير التي تكفل تكافؤ الفرص أمام المتعلمين والخريجين في سوق العمل والاستخدام، بالتأكيد والتشديد على معايير الكفاءة الحقيقة والإنجاز، في انتقاء طالبي العمل والوظائف، بدلاً من معايير الإنتماء والواسطة المختلفة.

## ٢- التعليم والتنمية في سوريا: ثلاثة سيناريوهات مقتضبة للمستقبل

ما هي إذا الأفاق المستقبلية للعلاقة بين التعليم والتنمية خلال الخمس عشرة سنة القادمة؟ هنا سأقوم بتخيل أو تصوّر لما يمكن أن يكون عليه المستقبل، هو تخيل يعتمد على ما سبق ولكن فيه من الحدس أو القراءة الأكاديمية للطالع إذا شئتم.

ستحدث تغيرات مهمة في سوق العمل في المستقبل المنظور، بسبب ما يجري من إعادة تشكيل المنطقة كاستجابة لظاهرة تكامل السوق الدولية "اتفاقات الغات" والإقليمية "السوق المتوسطية"، "السوق الشرقي أوسطية"، وأيضاً بسبب التغيير الذي سيحدث في الوجهات الاقتصادية وفي أسلوب الانتاج والسرعة الكبيرة في تطور المستوى التقني لوسائل الانتاج فالأعمال التي يقوم الناس بها سوف تختلف في السنوات القادمة عما هو سائد حالياً وربما سيحتاجون إلى إعادة تأهيل. كما أن نمو التعليم وخاصة تعليم النساء بمختلف مستوياته وفروعه(\*\*) ومع زيادة تكاليف الحياة، سيزيد عدد النساء اللواتي سيدخلن ميدان العمل أو الباحثات عن عمل. لذلك سيستمر التزايد في عرض قوة العمل المتعلمة مقابل التنافس النسبي في فرص العمل. مما يعني تزايد البطالة بشكل عام والبطالة المقنعة بشكل خاص، وخاصة بين المتعلمين "البروليتاريا الأكاديمية".

انطلاقاً من هذه المنظومة (المعقولة) من الافتراضات يمكن أن تتخيل السيناريوهات الثلاثة التالية :

**السيناريو الأول** : مستمد من توقعات متفائلة بمستقبل التغيرات السياسية والاقتصادية القادمة في المنظومة (السلام، الانفتاح الاقتصادي واقتصاد السوق ، اللغات ، تطور القطاع الخاص المحلي، السماح للاستثمارات الأجنبية) كل ذلك قد ينشط الاقتصاد الوطني ويخلق فرص عمل كثيرة ويخفض كثيراً نسبة البطالة ويرسخ مبدأ تكافؤ الفرص في العمل ويساهم في رفع وتائر التنمية في البلاد مما سيطور العلاقة بين التعليم والتنمية والحفز المتبادل بينهما، وقد يرافق كل ذلك نوع من التحديث والمشاركة السياسية الأوسع.

**السيناريو الثاني** : أقل تفاؤلاً، فهو ينطلق من استمرار الوضع الراهن لا شيء كثير سيتغير.

ستحاول الدولة إبقاء الخيوط إليها وستبقى متربدة في الانفتاح الكامل ، فسياستها تقوم على الانفتاح الجزئي والتدرجى والحد من الانفتاح المفاجئ وعواقبه السياسية والاقتصادية، كما حدث في الدول الاشتراكية سابقاً، وستظل حذرة في تقديم الضمادات الكاملة المساعدة على جذب الاستثمار الأجنبي وكسب ثقته، واطمئنانه للعمل في البلاد من ناحية وتشجيع الرأسمال والقطاع الخاص المحلي من ناحية ثانية، وستبقى المعاملة بين تطور التعليم ومخرجاته والتنمية على ما هي عليه لأن التوسيع الاقتصادي وفق هذا التصور سيقتصر عن استيعاب مخرجات النظام التعليمي المستمرة في التزايد.

**السيناريو الثالث :** يتصور أن المرحلة القادمة مرحلة انتقالية ستتميز بالتناقض بين مركبة الدولة والأدارة البيروقراطية والقطاع العام من جهة وبدء تحرر قوى السوق والقطاع الخاص من ناحية ثانية.

وأكثر ما سيميز هذه المرحلة هو عدم الاستقرار في الاقتصاد وفي اسلوب العمل والانتاج، وعدم استقرار العلاقة بين قطاعات الانتاج المختلفة، وستتفاقم النزعة الاستهلاكية وتحدث اختلالات اقتصادية عديدة. وسيتراجع أداء القطاع العام بالتدريج، ومن غير المتوقع وفق هذا التصور أن يحدث الاستقرار على معاير اقتصادية ثابتة في غضون الخمس عشرة سنة القادمة، لأن النظام السياسي قد يبقى متربداً بين انفتاح اقتصادي جزئي أو كامل. ومن المحتمل أن تتخذ قرارات جديدة في هذه الفترة لتحفيز الرأسمال المحلي والخارجي على الاستثمار في البلاد ولكن من المحتمل أن تظل آلية الادارة والقوانين البيروقراطية القديمة ضعيفة التكيف والاستجابة لذلك لأن هذه الادارة أساساً هي التي ستبخ القوانين وهي التي ستتغذى وهى المستفيدة منها. إن موظفاً صغيراً يمكن أن يعطى قانوناً كبيراً، مما سيبقى رأس المال الخاص المحلي خائفاً متربداً، ويقتصر استثماراته على مجالات سريعة الربح، كالنقل والمقاولات والعقارات والصناعات الغذائية والنسيجية والكيماوية البسيطة، والتي لا تحتاج غالباً لأيدي عاملة عالية التأهيل. وستظل الاستثمارات الأجنبية متربدة وحذرة في الاستثمار قبل الاستقرار.

الآن أي السيناريوهات الثلاثة أكثر احتمالاً في المرحلة القادمة؟  
نعتقد أن السيناريو الأخير هو الأكثر احتمالاً للسنوات الخمس عشرة القادمة. ومبرر اعتقادنا هذا هو بدء نشوء مؤشرات لذلك في الواقع.

فجميع الاستثمارات الجديدة والمستفيدة من القانون رقم (١٠) لعام ١٩٩١ الذي يشجع

الاستثمار الخاص اتجهت إلى العمل في التجارة والسياحة والنقل والخدمات والصناعات الخفيفة وظهرت عدة حالات أو (حالات عديدة) من حوادث الاحتيال في توظيف الأموال، والشركات الوهمية والتلاعب بمدخرات الناس وتبيديدها، وإعلان الأفلام، وكل ذلك بالاستفادة من عدم تكامل القوانين الاقتصادية الجديدة أو الاحتيال عليها. وإذا كانت المقارنة ذات دلالة فقد نشير إلى أن نفس الحالات والظواهر المذكورة حدثت في مصر منذ أكثر من خمسة عشر عاماً ولم تنته بعد، مرافقة لسياسة الانفتاح، وذلك قد يرسخ الاعتقاد باحتمال السيناريو الأخير.

لذلك لا تتوقع في المستقبل المحدد تقدماً مستقراً ومتوازناً في التنمية، بل مرحلة انتقالية غير مستقرة سيتباين خلالها عدم التوازن بين المتطلبات الأساسية للتطوير، خاصة بين القوة العاملة المتعلمة المتزايدة عدداً ومستوى تأهيلها الفنى المنخفض من ناحية، وبين توسيع قاعدة الانتاج والنشاط الاقتصادي المرهون بحالة استقرار اقتصادي وسياسي قد لا تنسجم بها المرحلة القادمة في المنطقة.

إنها تحديات كبيرة، ليس من المستبعد أن تفرز اضطرابات اجتماعية وسياسية، "الأصولية وشركاؤها".

### تصور ممكن لعلاقة أفضل بين التعليم والتنمية

إن ارتباط التخطيط للربط بين التعليم والتنمية يأتي نتيجة لاقتصار التخطيط على الدولة والقطاع العام وصعوبة ضبط حاجات القطاع الخاص من خريجي التعليم ومن هنا تأتي ضرورة إشراف أرباب العمل في القطاع الخاص في التخطيط للتعليم والتدريب المهني وربطه بحاجات التنمية الاقتصادية بحيث يتم بلوحة لصيغة عمل تخطيطي يشارك فيه أهل الخبرة النظرية العلمية وأهل الخبرة العملية التطبيقية ويؤكد استراتيجية التعليم والتدريب تكون أكثر وفاءً بمتطلبات سوق العمل ويسمح أكثر بمتابعة الاتجاهات السائدة فيها.

فأرباب العمل أصحاب مصلحة في التعاون مع المختصين والإداريين الحكوميين لأنهم سيستخدمون أعداداً من الخريجين في المستقبل، فلهم مصلحة في تحصين مؤهلات القوة العاملة التي يستخدمونها. كما أن المؤسسات التعليمية تستفيد بدورها من ربط مناهجها واتجاهاتها بالحاجات الفعلية لسوق العمل ومستلزماته. وهذه المصلحة المشتركة بين أرباب العمل في القطاع الخاص والمؤسسات التعليمية الحكومية، قد تنتج مرriوداً وكفاءة أكبر

بكثير من اقتصر الأمر على الحكومة وحدها، أو على المخططين والمختصين العلميين النظريين المنعزلين في مكاتبهم أو القائمين من خيمة علم النفس، كما يقول أحدهم.

أخيراً، لست أدرى لماذا يكون لدينا قطاع خاص وقطاع مشترك في الاقتصاد، وليس لدينا مثهما في التعليم؟ ما المانع أن يكون هناك قطاع مشترك وقطاع خاص في التعليم على غرار القطاع الخاص والمشترك في الاقتصاد؟ ذلك أن هناك من يعتقد أن أحد مشاكل التعليم عندنا إنما تكمن في مركزيته وتسييسه. مع أن العلم بحاجة إلى الحرية والمرونة والاستقلالية. فما المانع أن تقوم الدولة، مثلاً، بتوجيهه ودعم قوى في التعليم الأساسية، وتترك بعض المرونة والاستقلالية في التعليم الجامعي والعلمي. أي السماح بقيام جامعات ومراركز تدريب مستقلة، تدار من قبل مؤسسات خاصة فهناك تجربة في المنطقة حققت نجاحات عملية حتى في ظل أقصى الظروف كالجامعة الأمريكية في بيروت مثلاً وكجامعة بيروت في الأرض المحتلة. وفي جميع البلدان المتقدمة نجد مثل هذه المؤسسات والمعاهد العلمية المستقلة، الأكثرأهلية ونجاحاً في جميع الحالات تقريباً من مثيلاتها الحكومية.

#### الهوامش والمراجع

##### الهوامش

\* طوال الفترة بين عام ١٩٩٠ - ١٩٩٤ لم يستغل سوى (٨٠٦٠) عاماً فقط في القطاع العام الصناعي، وفي عام ١٩٩٤ مثلاً بلغ عدد المتعطلين المسجلين في مكاتب الاستخدام "مديرية الشئون الاجتماعية والعمل" (٩١٤١) عاطلاً، بينما لم تتجاوز فرص العمل (١٧٨٨) فرصة عمل، أي أكثر من خمسة عاطلين لكل فرصة عمل واحدة (١/٥) ولم يستخدم من المتعطلين سوى (١٦٤٥) أي نسبة (١٨٪) فقط من مجموع العاطلين المسجلين، هذا مع العلم أن نسبة صغيرة جداً من المتعطلين هم الذين يسجلون في هذه المكاتب وجميع من يسجلون هم الذين يحملون شهادات تعليمية.

\*\* لقد ارتفعت نسبة الطالبات إلى الطالب في الجامعة مثلاً، من (١٤٪) عام ١٩٧٠ إلى (٢١٪) عام ١٩٩٢ "المجموعة الإحصائية: إحصاءات التعليم" وفي اعتقادى أن ذلك ربما يكون بسبب نفور الذكور من التعليم وذهابهم إلى العمل بدلاً من "مضيعة الوقت بالتعليم".

##### المراجع

- ١ - الأمم المتحدة تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٤.
- ٢ - المجموعة الإحصائية لعام ١٩٩٥ - دمشق - إحصاءات القوة البشرية.
- ٣ - المصدر السابق، الاستقطابات والتقديرات معالجة من قبل الباحث.
- ٤ - المصدر السابق، الأرقام مستخلصة من قبل الباحث.