

"استراتيجية مُقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية"

أ.م.د/ نيرمين أحمد كريمة
أ.م.د/ أحمد عبد القوى الفقى

مقدمة البحث.

أصبح البحث العلمي يمثل أهمية كبيرة في تحقيق التقدم الحضاري والرقى البشري لمجالات الحياة المختلفة في العصر الحديث ، كما أصبح من أهم العوامل الأساسية لتطوير المجتمعات للوصول لأعلى المستويات في مجال التربية البدنية والرياضية ، ولقد أصبح من المؤلف أن تلاحظ علاقة إيجابية واضحة بين الدول التي حققت قدر كبير من التقدم العلمي وتفوقها الرياضي في البطولات العالمية والألعاب الأولمبية ، حيث تشهد جمهورية مصر العربية في الأونة الأخيرة تطور هائل في مجالات كثيرة وتعتبر الرياضة من أهم هذه المجالات التي أخذت قدر كافي من الاهتمام في القرن الحالي وتعتبر الرياضة من أهم الدعام التي تقوم عليها أي دولة متقدمة ولا شك أنها تبرز مدى التقدم التي وصلت إليه هذه الدول خاصة مع ظهور التطور الهائل في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتي أسهمت في الارتقاء بمستوى الرياضة في العالم.

وتطبيق الادارة الحديثة في المؤسسات الرياضية سوف تحقق افضل خدمات رياضية واستشارية بأكفا الاساليب وقل التكاليف وأعلى جودة ممكنة ، لكونها تحتوي على مبادئ ارشادية تسمح الجميع عناصر اللعبة والمستفيدين للعمل بشكل أفضل ، وإن تطبيقها بالمجال الرياضي سوف يكون اسلوباً جديراً للتفكير والنظر الى المؤسسات الرياضية بأنها تعد رياضيين و افراد مبدعين ، وعلى العاملين فيها أن يعرفوا كيفية التعامل معها والعمل داخلها لانتاج لاعبين و افراد متميزين ، وخدمة افضل لهم وتقويمهم من خلال معرفة مدى تحسن اعدادهم وانجازاتهم. وتأسيساً على ما تقدم فأنا بأمس الحاجة الى التطوير في المؤسسات الرياضية ولا سيما في العمل الاداري بوصفه مكوناً رئيساً من مكونات المجال الرياضي ، وعليه تتوقف جودة عملياته ، وهذا ما كنا نصبوا اليه ، والذي نأمل ان يكون محققاً لبعض ما نرجوه في الحصول على نتائج ومخرجات جيدة لمؤسساتنا الرياضية ، لان الحاجة اصبحت ماسه للبحث عن سبل لجودة ادائها ، وبانت ملحاً لارضاء حاجات المجتمع وسوق العمل ومتطلباته ، وان ذلك يتوقف على جودة مستوى الهيكلية الادارية والعاملين والبرامج والذي يعني ايجابية المؤسسات الرياضية ، فإذا نظرنا الى الرياضة على كونها استثارة لمدخلاتها ومخرجاتها ، فإن جودتها تعني ان تكون هذه المخرجات جيدة واستراتيجية أي هيئة تعنى تصور هذه الهيئة لما تريد أن تكون عليه في المستقبل وكيفية وصولها إلى هذا الوضع كما أنها الإطار المحدد للاختيارات التي تشير إلى طبيعتها واتجاهاتها حيث تتصل هذه الاختبارات بمجال المنتجات أو الخدمات والقدرات الهامة والنمو والعائد وتخلص الموارد فيها(٢: ٢٠) . فالاستراتيجية تهتم أساسا بوضع إطار شامل عن موقف المنظمة في المستقبل بينما يهتم التخطيط بالطرق والوسائل المستخدمة وبذلك فالاستراتيجية تعتبر أداة في يد التخطيط لتوضيح وبيان كيفية التكيف مع المتغيرات البيئية الداخلية والخارجية وبناء على هذا فقد يكون التخطيط استراتيجيا كما قد يكون غير استراتيجي (٣: ١١٨) . وتخطيط استراتيجية العمل ما هي إلا عملية تفكير ديناميكية عن طريق القيادة الجماعية للمنظمة تقوم على وضع الهدف المرجو تحقيقه في الاعتبار، حيث يتم تعريف الرؤية المستقبلية المثالية مع توضيح الاستراتيجيات الضرورية لخطط العمل والميزانيات السنوية والفعالة والمتوافقة ثم الحث على تحقيق هذه الرؤية (٩: ١٣) .

وصياغة الاستراتيجية تعنى إيضاح وتمهيد الطريق الذي تعتقد المنظمة أنه سيقودها لتحقيق غايتها، ومن ثم فهي ترسم وتحدد غايتها وتوجه جهودها لتحليل العوامل والمتغيرات البيئية الخارجية والداخلية بما يسهم في إنتاج

١ أستاذ مساعد بقسم الإدارة والترويج كلية التربية الرياضية جامعة طنطا .

٢ أستاذ مساعد بقسم المنازل والرياضات الفردية كلية التربية الرياضية جامعة طنطا .

الفرص والتعرف على المخاطر وتحديد عناصر القوة والضعف، هذا إلى جانب اختيار البديل الاستراتيجي المناسب بعد استقرار الاستراتيجيات البديلة والمناسبة (١٩:١٥).

والاستراتيجية هي الخطة الرئيسية الشاملة التي : تحدد كيف تحقق المنظمة غرضها من خلال تنظيم ما تتمتع به من مزايا وتقليل ما تعانيه من مساوي (٥:١٥).

ويشير **غسان داوود العمري (٢٠١٠م)** أن التخطيط الاستراتيجي هو عملية من عدة افتراضات معقولة ويتصور العديد من البيئات البديلة في المستقبل التي تكون ادت دور في اتخاذ قرارات حول المستقبل لتغيير التفكير الحالي وتحسين عملية صنع القرار، وتحفيز الأفراد وتعليم المنظمة وتحسين الأداء واستلهاها للمضامين الفكرية سابقة الذكر (٢١:٩٠).

وهذا ما أكده **كابلان Kaplan (٢٠١٤)** من أن وجود رؤية مستقبلية واضحة مترجمة في خطة إستراتيجية يخلق دافعا لدى المؤسسات، يفوق في تأثيره مدى إدراك تلك المؤسسات لقيمة وأهمية هذا العمل بالنسبة لهم فالخطة الإستراتيجية هي أداة إدارية تقود المؤسسة إلى أن تعمل بشكل أفضل لأنها تركز على طاقة وموارد ووقت كل فرد في المؤسسة وتدفعهم في نفس اتجاه تحقيق الأهداف (٢٩:٣١).

وأيضاً أكد **ريد Rudd (٢٠١٨م)** من ان المتغيرات العالمية فرضت علي المنظمات تبني أسلوب العمل الأستراتيجي في كافة مجالات عمل المؤسسات فأصبح لكل مجال استراتيجيه خاصه به تتشكل وتتكون منها استراتيجيه المؤسسة (٢٨:٣٣).

ويشير **عبدالحاميد عبدالفتاح المغربي (٢٠٠٧) (١٥)** أن الإستراتيجية تعتبر المدخل الصحيح لتحقيق الأهداف طويلة الأجل وخاصة في الأنشطة القومية كالتعليم والبحث العلمي والرياضة، مما يوفر أساساً علمياً ومنهجياً وموضوعياً لمتابعة كبنية تنفيذ الأنشطة وتخصيص الموارد اللازمة، ونظراً للتحويلات المعاصرة لم يعد مجرد تحقيق الأهداف كافياً ولكن أصبح من الضروري تحقيق الأهداف بأعلى قدر من الكفاءة، حيث إزدادت أهمية وجود إستراتيجية للمؤسسات الرياضية بزيادة المنافسة بين الدول لتحقيق مستويات متقدمة كالتالي : تعتبر الإستراتيجية آلية مرحلية للإدارة فالتخطيط يستخدم لمساعدة المنظمات لأداء عمل متميز .

تعتبر الإستراتيجية آلية مرحلية للإدارة فالتخطيط يستخدم لمساعدة المنظمات لأداء عمل وترسم الطريق للتنبؤ بالتهديدات والفرص المستقبلية وتقييم وتوجيه الهدف للتفاعل مع البيئة المتغيرة تساعد المنشأة على تهيئة بيئتها الداخلية عن طريق تطبيق مجموعة من التعديلات التي تشمل الموارد البشرية والقواعد والهيكل التنظيمي والإجراءات، مما يساهم في تعزيز قدرتها على التفاعل مع بيئتها الخارجية. تحديد الأولويات لصياغة الأهداف ذات الأجل الطويل والبرامج والسياسات وتحديد الموارد المتاحة دعم الرقابة والتنسيق والتعاون بين كافة الوحدات في المؤسسة، واكتشاف الأخطاء وتصحيحها تحفيز مشاركة الإداريين بالإعتماد على تعزيز دور العمل الجماعي، ويساهم ذلك في تشجيعهم على الإلتزام في الخطط التي شاركوا في إعدادها وإتخاذ القرارات بالموافقة عليها (١٥: ٢٣، ٢٤).

وتعتبر رياضة المبارزة أو " السلاح" من أكثر الالعاب الفردية القتالية جمالا نظرا للطريقة التي تمارس بها وللأدوات المستخدمة فيها، فهي رياضة أولمبية تتم ممارستها باستخدام السيف " وارتداء الملابس المصنوعة خصيصا لهذه الرياضة والفائز هو من يجمع عددا أكبر من النقاط عبر لمس المنافس بالسيف في منطقة الهدف حسب كل سلاح. وانشأ الإتحاد المصري للسلاح عام ١٩٢٨م وأصبح المسؤول عن تنظيم وإدارة شؤون رياضة المبارزة في مصر وتعاون مع وزارة التربية والتعليم لنشرها في جميع الأندية والمدارس والجامعات، وفي عام ١٩٣٠ بدأت المرأة المصرية ممارسة رياضة المبارزة وكانت (أمينة السعيد) هي أول سيدة مصرية تمارسها واستكملت العديد من الفتيات مسيرتها. ويعد حاليا نادي الشمس من أقوى الأندية في الساحة إضافة إلى نادي الصيد المصري، نادي سبورتنج بالإسكندرية وأيضا نادي المؤسسة العسكرية (٣٠).

- مشكلة البحث.

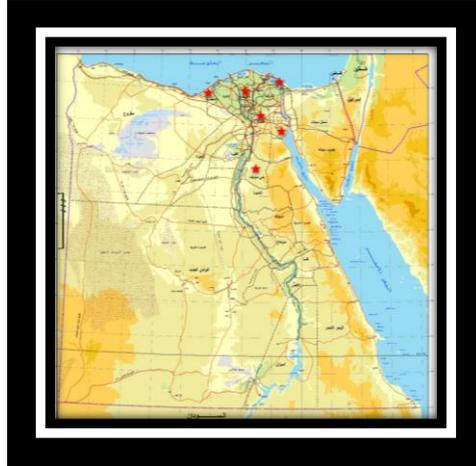
إن العصر الذي نعيش فيه يمتاز بسرعة التغيير والتجدد بما يتوافق مع ما يطرا على المعرفة من اضافات وعلى البناء الاجتماعي من تغيرات ، فالمجال الرياضي بخصائصه وانشطته المتنوعة أصبح ضرورة وطنية في بناء القوة الذاتية للبلد ويعطيه الثقة بمستقبله ، ولهذا وجب علينا اختيار الافكار التي عندما تطبق تنتج انجازات رياضية ذات مستوى عال وذلك لمسايرة العالم المتطور وبذل الجهود في اتجاه ضمان الجودة ، وتوفير الكفايات المطلوبة للرياضيين من خلال تحسين الانظمة الادارية والقوانين الرياضية والقيام بمزيد من التطور المستمر لمؤسساتنا الرياضية مع تحسين أدائها لتكسب ثقة المجتمع وتكون قادرة على المنافسة مع المؤسسات الرياضية العربية والعالمية ، وذلك في ربط الرياضة بحاجات المجتمع ومتطلباته بأعداد القوة البشرية المدرسة والعاملة وما يترتب على ذلك من اثار ايجابية من توافق ورضا لدى الرياضيين وتوجيههم الوجهة السليمة التي يرغبون بها والتي تتفق مع خصالهم اضافة الى تطوير كفايات وتحديد معايير الادارة الحديثة للمؤسسات الرياضية، ولذا وجب على جميع العاملين في المجال الرياضي أن يعملوا بشكل جاد على القيام بتحويلات كبيرة لتطوير المؤسسات الرياضية والعاملين فيها من مدربين واداريين ولاعبين وتحديث المناهج والبرامج الخاصة باعدادهم ، مع توفير المستلزمات الضرورية لهم وتوفير المناخ الرياضي الذي يسمح لهم بالتعبير والمناقشة ومساعدتهم على اختيار اساليب ادارية تتلامم مع التطورات الهائلة والسريعة في المجال الرياضي

كما أوضح عبد السلام أبو قحف (٢٠١١) أن من أكثر العوامل التي تحكم إستراتيجية التخطيط للتربية البدنية والرياضة، هي مطالب المجتمع وتوجهاته وبناء المواطن المتكامل بدنيا ونفسيا واجتماعيا، كما أن التخطيط العام الاستراتيجي يتركز حول توجهات وتطلعات المجتمع، وفيما يمكن أن تقدمه التربية البدنية والرياضة لكي يشارك المواطن في بناء مجتمعه بفعالية. (١٦ : ٥١)

وتمثل الاتحادات الرياضية في جمهورية مصر العربية مركز الثقل في الهيكل التنظيمي والإداري للحركة الرياضية ونقطة الربط بين المركزية المتمثلة في السلطات لرياضية الرسمية العليا والأهلية وبين مؤسسات القاعدة متمثلة في الأندية الرياضية باعتبار أن الاتحادات الرياضية هي المسؤولة عن إدارة الأنشطة الرياضية فنيا وإداريا وتوجيهيا والإشراف عليها.

كما أن عدم اهتمام الاتحاد الرياضي للمبارزة بإعداد البرامج العلمية المدروسة ولا بخطواتها وأهميتها من حيث العمل على توسيع قاعدة الممارسة وزيادة عند الاندية الممارسة للعبة وانتشارها بإعتبارها لعبة تحقق مصر من خلالها المراكز الاولى عالميا كما انها تنصدر التصنيف العالمي سواء للرجال أو السيدات ولذا ينبغي على الاتحاد توضيح الأهداف المراد تحقيقها وزيادة الكفاءة الإدارية وفاعلية الرقابة مع التنبؤ بالمشكلات والعمل على تفاديها ومواجهتها مع إيجاد الحلول المناسبة لها كان من العوامل السلبية التي أدت إلى تدلي انتشار اللعبة داخل جمهورية مصر العربية، كما يمكن أن تطلق على الإدارة الرياضية السائدة في جمهورية مصر العربية إدارة بلا قيادات حيث يوجد قادة ولكنهم غير فعالين والبعض قادة غير مؤهلين مهنيا الأمر الذي يجب معه تطوير الإداريين ونظم الإدارة ومنظمتها وطرق اتخاذ القرار على اعتبار أن القيادة الإدارية في المحركة للطاقت في مثل هذه القطاعات والمسؤولة عن تحقيق الأهداف الموضوعه لها. من خلال العرض السابق تظهر نجاحات رياضة المبارزة على المستوى العالمي من خلال العرض السابق تظهر نجاحات رياضة المبارزة على المستوى العالمي من خلال الأرقام والميداليات المحققة وعلى النقيض تماما تعاني العديد من المحافظات من عدم انتشار اللعبة داخلها واقتصارها على بعض أندية القاهرة والجيزة والاسكندرية ، وهذا ما دفع الباحث إلى محاولة المشاركة في بناء المستقبل الرياضي الذي أصبح الآن هو مقياس التقدم والرقي عن طريق اقتراح إستراتيجية مقترحة ملائمة لتطوير رياضة المبارزة بجمهورية مصر العربية عن طريق رصد نقاط القوة ونقاط الضعف مما يساعد في التغلب على المشكلات التي تواجه رياضة المبارزة وكذلك رصد الفرص والتهديدات المستقبلية للاتحاد التي قد تعترضه مما يحقق له الشعبية والانتشار في ظل التنافسية مرتفعة الشدة في كافة الأنشطة الرياضية وأملا في وصول اللعبة لكل

محافظه ونادي في جمهورية مصر العربية، وهذا ماوجه نظر الباحث المحاولة اقتراح إستراتيجية لتطوير رياضة السلاح .



شكل (١) يوضح المحافظات المتواجده فيها رياضة المبارزة

- أهمية البحث.

- الأهمية العلمية.

تسليط الضوء على المعوقات التي تحول دون انتشار رياضة المبارزة في محافظات مصر كلها وكيفية توسيع وزيادة معدلات انتشار اللعبة للوقوف على أهم النقاط ووضعها في استراتيجية مقترحة ربما تساهم في انتشار اللعبة في بعض محافظات جمهورية مصر العربية.

- الأهمية التطبيقية.

العمل على الاستفادة من الإستراتيجية المقترحة لتوسيع قاعدة ممارسة رياضة المبارزة جمهورية مصر العربية، وكيفية تطبيقها والاستفادة منها حيث تعمل على تضافر الجهود والاستخدام الامثل للامكانات المتاحة من خلال التنظيم بين الموارد البشرية والمالية والبرامج الموضوعه لتحقيق الاهداف المنشوده

- هدف البحث.

يهدف البحث إلى وضع إستراتيجية مقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح، وذلك من خلال الآتي:

- تحليل البيئة الداخلية والخارجية للاتحاد المصري للسلاح (SWOT) .
- وضع رؤية ورسالة وأهداف لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.
- البدائل الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.
- اليات تنفيذ الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.
- طرق تقييم الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.

- تساؤلات البحث.

- ما نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات بالاتحاد المصري للسلاح (SWOT) ؟
- ما الرؤية والرسالة والأهداف المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح ؟
- ما البدائل الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح ؟
- ما آليات تنفيذ الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح ؟
- ما طرق تقييم الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح للكرة الطائرة ؟

- الدراسات السابقة والمشابهة.

- دراسة عصام محمد علي (٢٠١٧م) (٢٠) بعنوان "استراتيجية مقترحة لتطوير أكاديميات كرة القدم بجمهورية مصر العربية" هدفت الدراسة إلى تصميم استراتيجية مقترحة لتطوير أكاديميات كرة القدم بجمهورية مصر العربية من خلال التعرف على الواقع الفعلي للأكاديميات ووضع رؤية ورسالة ومحتوى للاستراتيجية المقترحة، بجانب التعرف على تأثير وحدة تعليمية من محتوى الاستراتيجية على مستوى الأداء المهاري، استخدم الباحث المنهج الوصفي والتجريبي وتكونت عينة البحث من خبراء في المناهج وطرق التدريس وخبراء في كرة القدم بجانب المديرين الفنيين والمدربين بالأكاديميات الرياضية وبلغ عددهم (١٦٥) وبلغ عدد عينة التجريب (٢٠) برعم، وكانت أهم النتائج تصميم إستراتيجية مقترحة لتطوير أكاديميات كرة القدم بجمهورية مصر العربية تتضمن رؤية، رسالة، أهداف، محتوى كرة القدم، أساليب التعليم المناسبة، طرق التدريب على الأداء المهاري، أساليب التقويم، بجانب أن تطبيق بعض الوحدات التعليمية من البرنامج المقترح للمرحلة السنية (٨- ١٠) سنوات كان لها تأثير إيجابي في تحسين مستوى الأداء المهاري في كرة القدم للمجموعة التجريبية.

- دراسة محمود عمر درويش (٢٠١٧) (٢٤) : إستراتيجية مقترحة لتطوير الاتحاد المصري لكمال الاجسام هدف البحث : ضع إستراتيجية مقترحة لتطوير لكمال الاجسام .المنهج الوصفي (الأسلوب الإتحادي المصري | المسحي) العينة : (٩٣) من المنفذين والمستفيدين (مجلس إدارة الاتحاد، مجالس إدارات الأفـ المدربين، الحكام العاملين، اللاعبين) أهم النتائج : عدم قدرة الأفرع على تحقيق أهداف النشاط، وعدم وجود ملاعب ومنشآت خاصة بالإتحاد، وعدم تطوير الهيكل التنظيمي بالإتحاد، عدم مناسبة الميزانية مع حجم الأنشطة المقدمة .

-دراسة اميرة أحمد محمد (٢٠١٦) (٤) : إستراتيجية مقترحة للنهوض بالإتحاد المصري للملاكمة في ضوء الإدارة التنافسية .يهدف البحث : وضع إستراتيجية مقترحة للنهوض بالإتحاد المصري للملاكمة استخدمت لمنهج الوصفي(الأسلوب المسحي) عينة البحث : (٣٨٠) من أعضاء مجلس إدارة الإتحاد والأفرع واللجان الفنية والمدربين والحكام واللاعبين وكانت اهم النتائج يفتقر الإتحاد إلى ثقافة التخطيط الإستراتيجي، ولا يتم تحديث البيانات بصفة دورية ومستمرة، ولا تسمح سياسة الإدارة العليا بإبتكار أساليب جديدة وحديثة لأداء العمل المطلوب .

- دراسة محمد صبره محمد (٢٠١٦) (٢٣) : إستراتيجية مقترحة للنهوض بالإتحاد المصري للرياضة المدرسية في جمهورية مصر العربية هدف البحث وضع إستراتيجية مقترحة للنهوض بالإتحاد المصري للرياضة المدرسية ف جمهورية مصر العربية واستخدم الباحث المنهج الوصفي وعينة البحث (٤٠٠) فردا تم إختيارهم بالطريقة العشوائية . اهم النتائج برامج اتحاد الرياضة المدرسية تراعي مواعيد الإمتحانات للطلاب ولا تتعارض معها بينما لا تتوافق البرامج التي يضعها اتحاد الرياضة المدرسية مع الميول والإهتمامات والقدرات لدى التلاميذ، هناك نظام بضعه الاتحاد المصري للرياضة المدرسية للكشف عن الموهوبين.

- دراسة حنان جاهد غالب (٢٠٠٩) (٧) بعنوان استراتيجية مقترحة للنهوض برياضة السباحة في إطار تطوير مناهج التربية البدنية للمرحلة الابتدائية بدولة الكويت هدفت الدراسة إلى وضع صياغة مقترحة لمنهاج السباحة في إطار تطوير مناهج التربية لتلاميذ المرحلة الابتدائية بدولة الكويت ، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي ، والمنهج التجريبي وتكونت عينة البحث من خبراء في المناهج وطرق التدريس وخبراء في السباحة بجانب معلمي السباحة بالمدارس الابتدائية وبلغ عددهم (٧٠) وبلغ عدد عينة التجريب (١٠) تلاميذ، وكانت أهم النتائج أن محتوى المنهاج اشتمل على العديد من التدريبات الخاصة بالتعود على الماء والتنفس وفتح العينين والقفز بالماء .

-إجراءات البحث.

- منهج البحث.

قام الباحثان باستخدام المنهج الوصفي باستخدام الدراسات المسحية كأحد أنماطه وذلك لملاءمته لطبيعة البحث وأهدافه.

- مجتمع البحث.

يمثل مجتمع البحث مجلس إدارة الاتحاد المصري للسلاح ومدربين وادارى رياضة السلاح بالاندية المصرية والأكاديميات.

- عينة البحث.

تم إختيار عينة البحث بالطريقة العمدية وعددهم ١٥٠ فرد من رئيس الاتحاد وأعضاءه والمدربين والاداريين، وقد تم تقسيمهم إلى عدد ٣٠ فرد لإيجاد المعاملات العلمية " صدق وثبات " استمارة الاستبيان ، وعدد ٩ أفراد لإجراء الدراسة الإستطلاعية ، وعدد ٩٠ فرد لإجراء التطبيق النهائى لإستمارة الإستبيان ، كما تم إستبعاد عدد (٢١) استمارة لعدم اكتمال البيانات الخاصة بهم، وبذلك بلغ حجم العينة لتطبيق إستمارة الإستبيان (٩٠) فرداً والجدول رقم (١) يوضح توصيف وتوزيع عينة البحث :

جدول (١)

توصيف وتوزيع عينة البحث

عدد اعضاء المجلس بالاتحاد	٣
عدد المدربين	١٢٤
عدد الإداريين	٢٣
الإجمالى	١٥٠

- أدوات جمع البيانات.

إستخدم الباحثان فى جمع بيانات البحث إستمارة إستبيان من تصميم الباحثان وقد إتبعنا الخطوات التالية فى إعدادها :

- ١- القراءات النظرية للمراجع العلمية والدراسات المرتبطة بموضوع البحث .
- ٢- إقتراح المحاور الإفتراضية لإستمارة الإستبيان .
- ٣- عرض المحاور الإفتراضية على السادة الخبراء .
- ٤- إقتراح عدد من العبارات لكل محور من محاور الإستمارة .
- ٥- عرض مجموعة العبارات الخاصة بكل محور على السادة الخبراء .
- ٦- اعتمد الباحثان على الخطوات السابقة فى وضع المحاور الخاصة بإستمارة التحليل البيئي للاتحاد المصري للسلاح والتي تهدف إلى تحليل البيئة الداخلية لمعرفة نقاط القوة ونقاط الضعف، وكذلك تحليل البيئة الخارجية لتحديد أهم الفرص والتهديدات بالاتحاد المصري للسلاح . وتم تحديد محاور وأبعاد استمارة المسح البيئي SWOT Analysis " للاتحاد المصري للسلاح تشمل الاستمارة الأولى على عدد (٩) من المحاور والتي تحتوى على عدد (٨٠) العبارات وهذا ما يوضحة جدول (٢)

جدول (2)

التكرار والنسبة المئوية والأهمية النسبية لآراء السادة الخبراء حول محاور استمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن = ٩

م	المحاور	أوافق		لاوافق		الوزن النسبى	الأهمية النسبية
		ك	%	ك	%		
1	المسح	9	100.00	0	0.00	9	100.00
2	البيئي	9	100.00	0	0.00	9	100.00



100.00	9	0.00	0	100.00	9	المحور الثالث	الداخلي	3
100.00	9	0.00	0	100.00	9	المحور الرابع		4
100.00	9	0.00	0	100.00	9	المحور الخامس		5
100.00	9	0.00	0	100.00	9	المحور السادس	المسح البيئي الخارجي	6
100.00	9	0.00	0	100.00	9	المحور السابع		7
100.00	9	0.00	0	100.00	9	المحور الثامن		8
100.00	9	0.00	0	100.00	9	المحور التاسع		9

- المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان.

أولاً- صدق إستمارة الإستبيان.

قام الباحثان بحساب معامل الصدق لإستمارة الإستبيان عن طريق كلٍ من صدق المحكمين وصدق الإتساق

الداخلي.

أ - صدق المحكمين.

إستخدم الباحثان صدق المحكمين بعرض إستمارة الإستبيان على عدد (٩) خبراء من أعضاء هيئة التدريس المتخصصين في الإدارة الرياضية والمبارزة بكليات التربية الرياضية. مرفق رقم (١) هدف التعرف على مدى ملائمة وكفاية المحاور والأبعاد المقترحة لتحقيق أهداف البحث، وبعد العرض على السادة الخبراء تم حساب التكرارات والنسبة المئوية لاتفاق الخبراء على المحاور، وقد ارتضى الباحثان بنسبة (١٠٠%) وفقاً لاستجابات الخبراء على الاستمارة كما في الجدول رقم (٣) .

جدول (3)

النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء حول عبارات محاور استمارة استبيان

استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن=9

المحور الاول		المحور الثاني		المحور الثالث		المحور الرابع		المحور الخامس	
نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م
100.00	1	88.89	1	100.00	1	100.00	1	88.89	1
88.89	2	100.00	2	88.89	2	100.00	2	100.00	2
100.00	3	88.89	3	77.78	3	100.00	3	88.89	3
100.00	4	88.89	4	100.00	4	88.89	4	88.89	4
66.67	5	100.00	5	100.00	5			100.00	5
88.89	6	100.00	6	88.89	6				
44.44	7	77.78	7	77.78	7				
55.56	8	100.00	8	100.00	8				
77.78	9	88.89	9	100.00	9				
100.00	10	100.00	10	88.89	10				
00.100	11	88.89	11						
100.00	12	100.00	12						
100.00	13	55.56	13						
100.00	14	77.78	14						

100.00	31	100.00	15						
88.89	32	100.00	16						

تابع جدول (3)

النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء حول عبارات محاور استمارة استبيان
استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن=9

المحور التاسع		المحور الثامن		المحور السابع		المحور السادس	
نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م	نسبة الموافقة %	م
100.00	1	88.89	1	100.00	1	100.00	1
100.00	2	100.00	2	88.89	2	100.00	2
100.00	3	88.89	3	100.00	3	88.89	3
		100.00	4	88.89	4	44.44	4
		100.00	5	100.00	5	88.89	5
		88.89	6	88.89	6	77.78	6
		100.00	7	100.00	7	88.89	7
		77.78	8			100.00	8
		100.00	9			88.89	9
		100.00	10			100.00	10

يوضح جدول (٣) النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء حول عبارات استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ويتضح تراوح النسبة المئوية للعبارات ما بين (٤٤,٤٤% - ١٠٠,٠٠%) وقد ارتضى الباحثان بالعبارات التي حصلت على نسبة مئوية قدرها ٧٧,٧٨% فاكثراً .

جدول (4)

العدد المبدئي والنهائي وأرقام العبارات المستبعدة والمعدلة لاستمارة استبيان
استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية

العدد النهائي للعبارات	أرقام العبارات المعدلة	عدد العبارات المعدلة	أرقام العبارات المستبعدة	عدد العبارات المستبعدة	العدد المبدئي للعبارات	المحاور
4	-	-	-	-	4	المحور الأول
5	-	-	-	-	5	المحور الثاني
4	-	-	-	-	4	المحور الثالث
10	-	-	-	-	10	المحور الرابع
28	-	-	24-23-21-13	4	32	المحور الخامس
9	-	-	4	1	10	المحور السادس
7	-	-	-	-	7	المحور السابع
10	-	-	-	-	10	المحور الثامن
3	-	-	-	-	3	المحور التاسع
80	-	-	5	5	85	الإجمالي

يوضح جدول (٤) العدد المبدئي والنهائي وأرقام العبارات المستبعدة لاستمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ويتضح اتفاق السادة الخبراء على استبعاد عدد (٥) عبارات من

اجمالي الاستبيان وعدده (٨٥) عبارة وبدون تعديل اي عبارات وبذلك اصبح العدد النهائي لاجمالي الاستبيان (٨٠) عبارة.

- صدق الإنساق الداخلي.

قام الباحثان بحساب صدق الإنساق الداخلي لاستمارة المسح البيئي "SWOT Analysis" على عينة استطلاعية من المجتمع وخارج العينة الأساسية وعددها (٣٠) فرداً ، وذلك عن طريق إيجاد معامل الارتباط بين درجة المحاور وبعضها وبين درجة كل محور والدرجة الكلية للإستبيان، ومعامل الارتباط بين درجة أبعاد كل محور والدرجة الكلية للمحور، ومعامل الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة المحور الذي تنتمي إليه والدرجة الكلية للإستبيان ويوضح جدول (٥) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمحور حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (٠,٧٤ - ٠,٩٢) وكذلك وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمجموع الكلي للإستبيان حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (٠,٧٨ - ٠,٩٣) مما يشير الى صدق الاتساق الداخلي لاستمارة استبيان " استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية " وذلك عند مستوى معنوية .٠,٠٥.

جدول (5)

صدق الاتساق الداخلي بين العبارة والمحور وبين العبارة والمجموع

الكلي لمحاور استمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير

رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن = 30

المسح البيئي الداخلي

المسح البيئي الداخلي																	
المحور الخامس						المحور الرابع			المحور الثالث			المحور الثاني			المحور الأول		
العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م
0.91	0.86	15	0.87	0.83	1	0.92	0.87	1	0.91	0.87	1	0.91	0.84	1	0.84	0.87	1
0.90	0.86	16	0.84	0.89	2	0.86	0.89	2	0.87	0.84	2	0.88	0.85	2	0.89	0.83	2
0.89	0.85	17	0.84	0.91	3	0.82	0.88	3	0.83	0.88	3	0.88	0.92	3	0.82	0.91	3
0.86	0.92	18	0.86	0.90	4	0.85	0.91	4	0.86	0.90	4	0.90	0.87	4	0.88	0.84	4
0.83	0.78	19	0.92	0.87	5	0.83	0.87	5				0.89	0.80	5			
0.87	0.91	20	0.84	0.74	6	0.85	0.90	6									
0.84	0.89	21	0.91	0.89	7	0.83	0.87	7									
0.84	0.81	22	0.85	0.91	8	0.89	0.83	8									
0.84	0.82	23	0.84	0.89	9	0.83	0.91	9									
0.85	0.88	24	0.85	0.88	10	0.93	0.90	10									
0.84	0.89	25	0.89	0.92	11												
0.82	0.90	26	0.84	0.90	12												
0.90	0.85	27	0.86	0.91	13												
0.89	0.84	28	0.81	0.85	14												

تابع جدول (5)

صدق الاتساق الداخلي بين العبارة والمحور وبين العبارة والمجموع الكلي
لمحاور استمارة استبيان استراتيجيات مقترحة لتطوير رياضة
السلاح بجمهورية مصر العربية ن = 30

المسح البيئي الداخلي											
المحور التاسع		المحور الثامن				المحور السابع		المحور السادس			
العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م
0.92	0.87	1	0.86	0.91	1	0.87	0.83	1	0.89	0.86	1
0.86	0.89	2	0.81	0.86	2	0.84	0.88	2	0.86	0.92	2
0.85	0.88	3	0.84	0.81	3	0.89	0.92	3	0.82	0.90	3
			0.91	0.87	4	0.82	0.91	4	0.85	0.88	4
			0.89	0.84	5	0.86	0.90	5	0.93	0.91	5
			0.91	0.82	6	0.88	0.84	6	0.90	0.86	6
			0.78	0.80	7	0.83	0.91	7	0.82	0.91	7
			0.84	0.89	8				0.86	0.90	8
			0.89	83.0	9				0.92	0.87	9
			0.86	0.90	10						

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.361$

يوضح جدول (5) صدق الإتساق الداخلي بين العبارة والمحور وبين العبارة والمجموع الكلي لمحاور استمارة استبيان استراتيجيات مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية حيث تراوحت القيم ما بين (0.861 - 0.932) وذلك عند مستوى معنوية 0.05

جدول (6)

صدق الاتساق الداخلي بين المحور والمجموع الكلي لاستمارة
استبيان استراتيجيات مقترحة لتطوير رياضة
السلاح بجمهورية مصر العربية ن = 30

معامل الارتباط	المحاور	م
0.896	المحور الأول	1
917.0	المحور الثاني	2
0.905	المحور الثالث	3
0.883	المحور الرابع	4
0.927	المحور الخامس	5
0.875	المحور السادس	6
0.861	المحور السابع	7
0.913	المحور الثامن	8

0.932	المحور التاسع	9
-------	---------------	---

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية $0.05=0.361$

يوضح جدول (٦) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين مجموع المحور وبين المجموع الكلي للمحاور لاستمارة استبيان استراتيجيه مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (٠,٨٦١ - ٠,٩٣٢) وذلك عند مستوى معنوية ٠,٠٥ .
حساب معامل ثبات استمارة التحليل البيئي.

استخدم الباحثان طريقة إعادة الاختبار (Test-Retest)، بفارق زمني قدره (١٥) يوم بين التطبيقين في نفس ظروف التطبيق الأول ويوضح جدول (٧) معامل الثبات لمحاور استمارة الإستبيان قيد البحث ويوضح جدول (٧) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين التطبيق وإعادة التطبيق لاستمارة استبيان استراتيجيه مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية حيث تراوح معامل الارتباط ما بين (٠,٨٣ - ٠,٩٤) وهى معاملات ارتباط ذو دلالة عالية مما يشير الى ثبات استمارة الاستبيان

جدول (٧)

**معامل الارتباط بين التطبيق وإعادة التطبيق لبيان معامل الثبات
لاستمارة استبيان استراتيجيه مقترحة لتطوير
رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن=30**

المسح البيئي الخارجي				المسح البيئي الداخلي															
المحور التاسع	المحور الثامن		المحور السابع		المحور السادس		المحور الخامس				المحور الرابع		المحور الثالث		المحور الثاني		المحور الأول		
	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	
0.89	1	0.91	1	0.85	1	0.86	1	0.90	15	0.92	1	0.86	1	0.91	1	0.93	1	0.91	1
0.92	2	0.86	2	0.92	2	0.92	2	0.81	16	0.91	2	0.84	2	0.84	2	0.87	2	0.86	2
0.89	3	0.92	3	0.90	3	0.91	3	0.91	17	0.88	3	0.87	3	0.83	3	0.85	3	0.88	3
		0.91	4	0.87	4	0.89	4	0.86	18	0.92	4	0.91	4	0.88	4	0.92	4	0.92	4
		0.84	5	0.92	5	0.90	5	0.92	19	0.90	5	0.90	5			0.93	5		
		0.90	6	0.86	6	0.91	6	0.90	20	0.84	6	0.89	6						
		0.88	7	0.91	7	0.92	7	0.88	21	0.86	7	0.91	7						
		0.87	8			0.86	8	0.92	22	0.83	8	0.87	8						
		0.94	9			0.91	9	0.91	23	0.92	9	0.88	9						
		0.88	10					0.88	24	0.86	10	0.85	10						
								0.94	25	0.91	11								
								0.91	26	0.92	12								
								0.90	27	0.90	13								
								0.89	28	0.86	14								

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية $0.05=0.361$

يوضح جدول (7) معامل الارتباط بين التطبيق وإعادة التطبيق لبيان معامل الثبات لاستمارة استبيان استراتيجيه مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية حيث تراوحت قيم ر الجدولية بين (0.81 - 0.94)

جدول (8)

معامل الفا (كرونباخ) لبيان معامل الثبات لمحاور البحث التسعة لاستمارة استبيان ن = 30

معامل الفا			
0.872			
م	المحاور	Cronbach's Alpha if Item Deleted	
1	المحور الأول	0.864	المسح البيئي الداخلي
2	المحور الثاني	0.862	
3	المحور الثالث	0.858	
4	المحور الرابع	0.865	
5	المحور الخامس	0.863	
6	المحور السادس	0.859	المسح البيئي الخارجي
7	المحور السابع	0.861	
8	المحور الثامن	0.866	
9	المحور التاسع	0.957	

يوضح جدول (٨) معامل الفا (كرونباخ) لبيان معامل الثبات لمحاور البحث الثمانية لاستمارة استبيان " استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية " ويتضح دلالة معامل ألفا كرونباخ لكل عبارة من عبارات المحور الأول من الإستبيان تساوى أو أقل من معامل ألفا الكلى للبعد وللحور الذى تنتمى إليه العبارة، أي أن جميع العبارات ثابتة، حيث أن تدخل العبارة لا يؤدي إلى خفض معامل الثبات الكلى للبعد أو للمحور الذى يقيس العبارة أو معامل الثبات الكلى للإستبيان وبذلك أصبحت استمارة التحليل البيئي للبيئة الداخلية والخارجية للاتحاد المصري للسلاح قابلة للتطبيق على عينة البحث الأساسية .

- تطبيق استمارة التحليل البيئي.

قام الباحثان بتوزيع استمارة الإستبيان في صورتها النهائية مرفق رقم (1) على أفراد عينة البحث الأساسية والبالغ عندها (90) فرداً وذلك شخصياً، لشرح وتفسير الجوانب التي تحتويها استمارة الإستبيان حتى تكون الإجابات ذات موضوعية عالية، وقد استغرق تطبيق الإستمارة شهر تقريباً في الفترة من (9/10/2021) إلى (2021 /10/11) .

- طريقة تصحيح استمارة الإستبيان.

قام الباحثان بإستخدام ميزان ليكرت الثلاثي (موافق، إلى حد ما ، غير موافق) وقد أعطيت الإستجابات درجات كالتالي (٣) (٢) (١) على الترتيب .

- مجالات البحث.

-المجال البشري.

جميع القائمين على الاتحاد المصري للسلاح من أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري للسلاح وبلغ عددهم (3) أعضاء، والمدربين الدوليين وبلغ عددهم (124) مدرب، والإداريين بالاتحاد وبلغ عددهم (23) فرداً.

-المجال الزماني.

تم تطبيق إستمارة الإستبيان في الفترة الزمنية من (9/10/2021) إلى (2021 /10/12).

المجال المكاني:

محافظات جمهورية مصر العربية التي يوجد بها الاتحاد المصري للسلاح.

- الصدق.

- صدق المحتوى صدق المحكمين.

قام الباحثان بعرض استمارة الإستراتيجية المقترحة في صورتها المبدئية مرفق رقم (2) على مجموعة من الخبراء المتخصصين الذين يتوافر فيهم شرط الحصول على درجة الإستاذية في مجال الإدارة الرياضية وفي مجال المبارزة وبلغ عددهم (9) خبراء مرفق رقم (1) وذلك بهدف التعرف على :

- مدى كفاية وملائمة المحاور والعبارات المقترحة لتحقيق أهداف البحث
- إجراء التعديلات التي يرونها مناسبة من (إعادة صياغة، دمج، حذف، إضافة).

جدول (9)

التكرار والنسبة المئوية والأهمية النسبية لأراء السادة الخبراء حول محاور استمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن=٩

م	المحاور	أوافق		لاوافق		الوزن النسبي	الأهمية النسبية
		ك	%	ك	%		
1	المحور الأول	9	100.00	0	0.00	9	100.00
2	المحور الثاني	8	88.89	1	11.11	8	88.89
3	المحور الثالث	9	100.00	0	0.00	9	100.00
4	المحور الرابع	9	100.00	0	0.00	9	100.00
5	المحور الخامس	9	100.00	0	0.00	9	100.00

يوضح جدول (٩) التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية لأراء السادة الخبراء حول محاور استمارة استبيان " استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية " حيث تراوحت الاراء ما بين (٨٨,٨٩% - ١٠٠,٠٠%) وقد ارتضى الباحثان بالمحاور التي حصلت على أهمية نسبية قدرها ٨٨,٨٩% فاكتر .

جدول (١٠)

النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء حول عبارات استمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن=٩

المحور الخامس		المحور الرابع		المحور الثالث		المحور الثاني		المحور الاول	
نسبة الموافقة %	م								
100.00	1	88.89	1	100.00	1	88.89	1	100.00	1
77.78	2	100.00	2	77.78	2	100.00	2	88.89	2
88.89	3	88.89	3	88.89	3	88.89	3	100.00	3
100.00	4	55.56	4	100.00	4	77.78	4	100.00	4
88.89	5	100.00	5	88.89	5	100.00	5	77.78	5

100.00	6	88.89	6	77.78	6	100.00	6	100.00	6
88.89	7	100.00	7	88.89	7	100.00	7	100.00	7
100.00	8	88.89	8	100.00	8	88.89	8	100.00	8
88.89	9	100.00	9	100.00	9			100.00	9
100.00	10	66.67	10					77.78	10
100.00	11							100.00	11
88.89	12								

يوضح جدول (١٠) النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء حول عبارات استمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ويتضح تراوح النسبة المئوية للعبارات ما بين (٢٢,٢٢% - ١٠٠,٠٠%) وقد ارتضى الباحثان بالعبارات التي حصلت على نسبة مئوية قدرها ٧٧,٧٨% فاكثر.

جدول (11)

العدد المبدئي والنهائي وأرقام العبارات المستبعدة لاستمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية

م	المحاور	العدد المبدئي للعبارات	عدد العبارات المستبعدة	أرقام العبارات المستبعدة	عدد العبارات المعدلة	أرقام العبارات المعدلة	العدد النهائي للعبارات
1	المحور الاول	١١	-	-	-	-	١١
2	المحور الثاني	٨	-	-	-	-	٨
3	المحور الثالث	٩	-	-	-	-	٩
4	المحور الرابع	١٠	٢	٤-١٠	-	-	٨
5	المحور الخامس	١٢	-	-	-	-	١٢
	الاجمالي	٥٠	٢	٢	-	-	٤٨

يوضح جدول (١١) العدد المبدئي والنهائي وأرقام العبارات المستبعدة لاستمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ويتضح اتفاق السادة الخبراء على استبعاد عدد (٢) عبارة من اجمالي الاستبيان وعدده (٥٠) عبارة وبدون تعديل اي عبارة وبذلك اصبح العدد النهائي لاجمالي الاستبيان (٤٨) عبارة .

- صدق الإنساق الداخلي.

قام الباحثان بحساب صدق الاتساق الداخلي لعبارات كل محور والذي يوضح ارتباط كل عبارة من عبارات الاستبيان بالمحور الذي تندرج تحته وأيضاً ارتباط كل محور بالدرجة الكلية لإستمارة الاستبيان، والاتساق الداخلي يوضح صدق المضمون الإستمارة الاستراتيجية المقترحة وخلوها من أخطاء الصدفة حيث أن ارتباط عبارات الاستبيان فيما بينها يدل على صدق استجابات المفحوصين لهذه العبارات، ولتحقيق ذلك قام الباحث بتطبيق استمارة الاستراتيجية المقترحة على عينة من خارج عينة الدراسة الأساسية وقوامها (٣٠) فرداً تم اختيارهم بالطريقة العشوائية وذلك للتعين الإحصائي لإستمارة الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح .

جدول (١٢)

صدق الاتساق الداخلي بين العبارة والمحور وبين العبارة والمجموع الكلي لاستمارة استبيان

استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن = ٣٠

المحور الأول			المحور الثاني			المحور الثالث			المحور الرابع			المحور الخامس		
م	العبارة	م	العبارة	م	العبارة	م	العبارة	م	العبارة	م	العبارة	م	العبارة	

| مع المحور |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 0.84 | 0.88 | 1 | 0.91 | 0.86 | 1 | 0.84 | 0.82 | 1 | 0.87 | 0.83 | 1 | 0.91 | 0.87 |
| 0.84 | 0.89 | 2 | 0.82 | 0.88 | 2 | 0.92 | 0.88 | 2 | 0.83 | 0.74 | 2 | 0.88 | 0.84 |
| 0.92 | 0.87 | 3 | 0.86 | 0.91 | 3 | 0.89 | 0.83 | 3 | 0.88 | 0.84 | 3 | 0.92 | 0.88 |
| 0.88 | 0.84 | 4 | 0.88 | 0.92 | 4 | 0.92 | 0.86 | 4 | 0.87 | 0.90 | 4 | 0.87 | 0.84 |
| 0.89 | 0.80 | 5 | 0.84 | 0.81 | 5 | 0.83 | 0.88 | 5 | 0.91 | 0.88 | 5 | 0.81 | 0.86 |
| 0.90 | 0.86 | 6 | 0.88 | 0.90 | 6 | 0.85 | 0.90 | 6 | 0.83 | 0.78 | 6 | 0.91 | 0.85 |
| 0.88 | 0.83 | 7 | 0.75 | 0.87 | 7 | 0.91 | 0.88 | 7 | 0.76 | 0.80 | 7 | 0.86 | 0.90 |
| 0.91 | 0.89 | 8 | 0.89 | 0.82 | 8 | 0.86 | 0.90 | 8 | 0.86 | 0.91 | 8 | 0.92 | 0.87 |
| 0.83 | 0.91 | 9 | | | | 0.92 | 0.87 | 9 | | | | 0.82 | 0.91 |
| 0.89 | 0.83 | 10 | | | | | | | | | | 0.91 | 0.88 |
| 0.91 | 0.85 | 11 | | | | | | | | | | 0.90 | 0.84 |
| 0.89 | 0.84 | 12 | | | | | | | | | | | |

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية $0.361=0.05$

يوضح جدول (12) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمحور حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (0.74 - 0.92) وكذلك وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمجموع الكلي للاستبيان حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (0.77 - 0.92) وذلك عند مستوى معنوية 0.05 مما يشير إلى صدق الإتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان قيد البحث.

جدول (١٣)

صدق الاتساق الداخلي بين المحور والمجموع الكلي لاستمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن = 30

معامل الارتباط	المحاور	م
0.843	المحور الأول	1
0.837	المحور الثاني	2
0.904	المحور الثالث	3
0.912	المحور الرابع	4
0.864	المحور الخامس	5

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية $0.361=0.05$

يوضح جدول (13) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين مجموع المحور وبين المجموع الكلي لاستمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (837.0 - 912.0) ذلك عند مستوى معنوية 0.05

- معامل الثبات.

- معامل الثبات باستخدام معامل ألفا كرونباخ .

تم التحقق من ثبات الاستبيان عن طريق معامل ألفا كرونباخ ويعد مؤشر للتكافؤ ويعطى الحد الأدنى للقيمة التقديرية لمعامل ثبات درجات العبارات على عينة الدراسة الإستطلاعية البالغ عددهم (30) فرداً من خارج العينة الأساسية .

جدول (1٤)

معامل الارتباط بين التطبيق واعداد التطبيق لبيان معامل الثبات لاستمارة استبيان
استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن=٣٠

المحور الأول		المحور الثاني		المحور الثالث		المحور الرابع		المحور الخامس	
معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م
0.92	1	0.90	1	0.93	1	0.93	1	0.89	1
0.86	2	0.93	2	0.91	2	0.87	2	0.91	2
0.91	3	0.88	3	0.93	3	0.91	3	0.87	3
0.92	4	0.91	4	0.91	4	0.95	4	0.91	4
0.91	5	0.91	5	0.89	5	0.88	5	0.93	5
0.93	6	0.93	6	0.92	6	0.91	6	0.94	6
0.95	7	0.94	7	0.88	7	0.88	7	0.92	7
0.86	8	0.90	8	0.87	8	0.90	8	0.94	8
0.91	9			0.94	9			0.92	9
0.94	10							0.88	10
0.88	11							0.95	11
	12							0.90	12

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية 0.05=0.361

يوضح جدول (١٤) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين التطبيق واعداد التطبيق لاستمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية حيث تراوح معامل الارتباط ما بين (٠,٨٦- ٠,٩٥) وهي معاملات ارتباط ذو دلالة عالية مما يشير الى ثبات استمارة الاستبيان

جدول (15)

معامل الفا (كرونباخ) لبيان معامل الثبات لمحاور البحث لاستمارة استبيان
استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن= ٣٠

معامل الفا		
0.894		
المحاور	Deleted Cronbach's Alpha if Item	م
المحور الأول	0.889	1
المحور الثاني	0.875	2
المحور الثالث	0.868	3
المحور الرابع	0.891	4
المحور الخامس	0.893	5

يوضح جدول (١٥) معامل الفا (كرونباخ) لبيان معامل الثبات لمحاور البحث الخمسة لاستمارة استبيان " استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية" ويتضح دلالة معامل الفا لمحاور البحث الخمسة .

جدول (16)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا2 لأراء عينة البحث في استمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن=90

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
المحور الأول: الرؤية والرسالة والاهداف الإستراتيجية المقترحة لنشر وتطوير رياضة السلاح.										
1	63	70.000	27	30.000	0	0.000	243	90.000	66.600	
2	69	76.667	21	23.333	0	0.000	249	92.222	83.400	
-الأهداف										
3	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	
4	84	93.333	6	6.667	0	0.000	264	97.778	146.400	
5	59	65.556	31	34.444	0	0.000	239	88.519	58.067	
6	67	74.444	23	25.556	0	0.000	247	91.481	77.267	
7	65	72.222	25	27.778	0	0.000	245	90.741	71.667	
8	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	
9	78	86.667	12	13.333	0	0.000	258	95.556	117.600	
10	77	85.556	13	14.444	0	0.000	257	95.185	113.267	
11	90	100.000	0	0.000	0	0.000	270	100.000	180.000	
المحور الثاني: مؤشرات الأداء للإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح .										
1	9	10.000	21	23.333	60	66.667	129	47.778	47.400	
2	8	8.889	13	14.444	69	76.667	119	44.074	76.467	
3	68	75.556	13	14.444	9	10.000	239	88.519	72.467	
4	75	83.333	15	16.667	0	0.000	255	94.444	105.000	
5	74	82.222	13	14.444	3	3.333	251	92.963	98.467	
6	86	95.556	4	4.444	0	0.000	266	98.519	157.067	
7	62	68.889	13	14.444	15	16.667	227	84.074	51.267	
8	41	45.556	34	37.778	15	16.667	206	76.296	12.067	
المحور الثالث: آليات تنفيذ الاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح .										
1	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	
2	79	87.778	9	10.000	2	2.222	257	95.185	120.867	
3	68	75.556	22	24.444	0	0.000	248	91.852	80.267	
4	71	78.889	9	10.000	10	11.111	241	89.259	067.84	
5	87	96.667	3	3.333	0	0.000	267	98.889	162.600	
6	74	82.222	12	13.333	4	4.444	250	92.593	97.867	
7	65	72.222	23	25.556	2	2.222	243	90.000	68.600	
8	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	

141.267	97.407	263	0.000	0	7.778	7	92.222	83	9
---------	--------	-----	-------	---	-------	---	--------	----	---

قيمة كا 2 الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99

تابع جدول (16)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا2 لأراء عينة البحث في استمارة استبيان استراتيجيات مقترحة لتطوير رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن=90

م	العبرة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
		%	ك	%	ك	%	ك			
المحور الرابع : آليات تقييم الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح .										
1	54	60.000	8	8.889	28	31.111	206	76.296	35.467	1
2	66	73.333	9	10.000	15	16.667	231	85.556	65.400	2
3	12	13.333	24	26.667	54	60.000	138	51.111	31.200	3
4	34	37.778	25	27.778	31	34.444	183	67.778	1.400	4
5	64	71.111	16	17.778	10	11.111	234	86.667	58.400	5
6	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	6
7	83	92.222	7	7.778	0	0.000	263	97.407	141.267	7
8	76	84.444	8	8.889	6	6.667	250	92.593	105.867	8
المحور الخامس : البدائل الإستراتيجية لتطوير ونشر رياضة السلاح .										
استراتيجية النمو والتوسع										
1	61	67.778	22	24.444	7	7.778	234	86.667	51.800	1
2	79	87.778	11	12.222	0	0.000	259	95.926	122.067	2
3	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	3
4	87	96.667	3	3.333	0	0.000	267	98.889	162.600	4
5	64	71.111	12	13.333	14	15.556	230	85.185	57.867	5
6	83	92.222	7	7.778	0	0.000	263	97.407	141.267	6
استراتيجية الثبات والاستقرار										
7	63	70.000	12	13.333	15	16.667	228	84.444	54.600	7
8	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	8
9	69	76.667	19	21.111	2	2.222	247	91.481	80.867	9
استراتيجية فريق العمل لإدارة الازمة الرياضية										
10	84	93.333	6	6.667	0	0.000	264	97.778	146.400	10
11	62	68.889	17	18.889	11	12.222	231	85.556	51.800	11
12	31	34.444	52	57.778	7	7.778	204	75.556	33.800	12

قيمة كا 2 الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99

- تطبيق استمارة الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.

قام الباحثان بتوزيع استمارة الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح في صورتها النهائية مرفق رقم (١) على أفراد عينة البحث الأساسية والبالغ عددها (90) فرداً وذلك شخصياً، لشرح وتفسير الجوانب التي تحتويها الاستمارة حتى تكون الإجابات ذات موضوعية عالية، في الفترة من (٢٠٢١/١٠/٩) إلى (٢٠٢١/١١/١٠). قام الباحثان باستخدام برنامج المعالجات الإحصائية للعلوم الإنسانية والاجتماعية Statistical

Package For (Social Science) (SPSS) في تحليل البيانات الخام واستخراج النتائج تبعاً لمتغيرات البحث واعتمد في التحليل على المعالجات الإحصائية التالية :

- ا التكرارات والنسبة المئوية.
- ب - التجزئة النصفية لسبيرمان براون وجتمان
- ج- معامل ثبات ألفا كرونباخ.
- د معامل ارتباط بيرسون
- هـ - اختبار (ت) لعينتين مرتبطتين من البيانات (Paired Sample t-Test).
- و - تحليل التباين الأحادي (One Way Anova).
- ي - النسبة الترحيبية.
- ز - (كا).

- عرض ومناقشة النتائج.

- عرض ومناقشة نتائج استمارة التحليل البيئي "SWOT Analysis".
 - عرض ومناقشة نتائج المحور الأول: البيئة الداخلية بالاتحاد المصري للسلاح .
 - عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني: البيئة الخارجية بالاتحاد المصري للسلاح .
 - عرض ومناقشة نتائج استمارة الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح .
- يتضمن هذا الفصل عرض نتائج استمارة التحليل البيئي "SWOT Analysis" في جداول ومناقشة تلك النتائج وتعزيزها بالرسائل والمراجع العلمية المرتبطة بموضوع البحث وإبداء رأي الباحثان في ذلك، وكذلك مناقشة نتائج الاستمارة الثانية الخاصة بالاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح .
- عرض ومناقشة نتائج استمارة التحليل البيئي "SWOT Analysis" للتعرف على نقاط القوة والضعف في البيئة الداخلية ومعرفة الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية بالاتحاد المصري للسلاح :

جدول (17)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا2 لأراء
عينة البحث في البعد الاول الخاص المسح البيئي
الداخلي لتحديد نقاط القوة والضعف ن=90

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
المحور الاول: اللاعبين والإداريين والمدربين بالاتحاد المصري للسلاح .										
1	78	86.667	7	7.778	5	5.556	253	93.704	115.267	
2	59	65.556	13	14.444	18	20.000	221	81.852	42.467	
3	77	85.556	9	10.000	4	4.444	253	93.704	110.867	
4	49	54.444	22	24.444	19	21.111	210	77.778	18.200	0

المحور الثاني: العمليات والأنشطة الخاصة بالخدمات									
7.400	70.000	189	222.22	20	45.556	41	32.222	29	1
94.467	88.519	239	15.556	14	3.333	3	81.111	73	2
49.400	82.222	222	21.111	19	11.111	10	67.778	61	3
141.267	97.407	263	0.000	0	7.778	7	92.222	83	4
12.867	75.926	205	23.333	21	25.556	23	51.111	46	5
المحور الثالث: التنظيم والفلسفة الإدارية .									
113.267	95.185	257	0.000	0	14.444	13	85.556	77	1
136.267	97.037	262	0.000	0	8.889	8	91.111	82	2
122.067	95.926	259	0.000	0	12.222	11	87.778	79	3
35.467	83.704	226	6.667	6	35.556	32	57.778	52	4
المحور الرابع: السياسات والإجراءات الإدارية المقترحة لتطوير ونشر اللعبة									
107.467	94.074	254	2.222	2	13.333	12	84.444	76	1
130.867	96.296	260	1.111	1	8.889	8	90.000	81	2
106.400	93.333	252	4.444	4	11.111	10	84.444	76	3
5.267	68.148	184	25.556	23	44.444	40	30.000	27	4
78.067	90.370	244	5.556	5	17.778	16	76.667	69	5
4.467	72.593	196	25.556	23	31.111	28	43.333	39	6
141.267	97.407	263	0.000	0	7.778	7	92.222	83	7
108.200	94.444	255	1.111	1	14.444	13	84.444	76	8
6.867	61.852	167	45.556	41	23.333	21	31.111	28	9
42.467	51.481	139	65.556	59	14.444	13	20.000	18	10

تابع جدول (١٧)
التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا
لأراء عينة البحث في البعد الاول الخاص المسح البيئي
الداخلي لتحديد نقاط القوة والضعف ن=90

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
المحور الخامس: الموارد المادية والبشرية وتكنولوجيا المعلومات										
الموارد المادية										
1	84	93.333	6	6.667	0	0.000	264	97.778	146.400	
2	67	74.444	23	25.556	0	0.000	247	91.481	77.267	
3	87	96.667	3	3.333	0	0.000	267	98.889	162.600	

90.600	92.222	249	333.3	3	16.667	15	80.000	72	4	
68.467	87.407	236	12.222	11	13.333	12	74.444	67	5	
الموارد البشرية										
85.400	91.111	246	5.556	5	15.556	14	78.889	71	6	
8.867	74.815	202	23.333	21	28.889	26	47.778	43	7	
76.467	90.741	245	3.333	3	21.111	19	75.556	68	8	
6.067	62.593	169	44.444	40	23.333	21	32.222	29	9	
64.133	80.000	216	6.667	6	13.333	12	68.889	62	10	
39.800	52.222	141	64.444	58	14.444	13	21.111	19	11	
29.400	52.222	141	60.000	54	23.333	21	16.667	15	12	
6.867	71.481	193	31.111	28	23.333	21	45.556	41	13	
109.067	94.815	256	0.000	0	15.556	14	84.444	76	14	
تكنولوجيا المعلومات										
22.067	78.148	211	22.222	20	21.111	19	56.667	51	15	
146.400	97.778	264	0.000	0	6.667	6	93.333	84	16	
90.067	40.370	109	78.889	71	21.111	19	0.000	0	17	
92.867	91.481	247	6.667	6	12.222	11	81.111	73	18	
90.067	92.963	251	0.000	0	21.111	19	78.889	71	19	
68.467	87.407	236	12.222	11	13.333	12	74.444	67	20	
18.200	76.667	207	24.444	22	21.111	19	54.444	49	21	
122.067	95.926	259	0.000	0	12.222	11	87.778	79	22	
79.800	91.111	246	3.333	3	20.000	18	76.667	69	23	
84.200	90.000	243	8.889	8	12.222	11	78.889	71	24	
76.067	88.148	238	12.222	11	11.111	10	76.667	69	25	
9.800	74.444	201	25.556	23	25.556	23	48.889	44	26	
83.400	41.111	111	76.667	69	23.333	21	0.000	0	27	
130.467	95.926	259	2.222	2	7.778	7	90.000	81	28	

قيمة كا 2 الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99

يوضح الجدول رقم (١٧) أن هناك فروق دالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الأول وكانت أعلى نسبة في آراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) في العبارة رقم (١) بنسبة ٨٦,٦٦٧% حيث توفر الأندية والاكاديميات مدربين متخصصين لتدريب رياضة السلاح، وكانت أعلى نسبة في الآراء (لا) العبارة رقم (٤) بنسبة ٢١,١١١% عدم اهتمام الأندية والاكاديميات بانتقاء الرياضيين ورعاية الموهوبين منهم في رياضة السلاح ، وكانت أعلى نسبة في آراء عينة البحث الذين إختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (٤) بنسبة ٢٤,٤٤٤% تهتم الأندية والاكاديميات بانتقاء الرياضيين ورعاية الموهوبين منهم في رياضة السلاح .، ومثلت العبارة رقم (١,٣) أعلى وزن نسبي ٢٥٣ وأكثر أهمية نسبية ٩٣,٧٠٤ بين عبارات المحور ، بينما مثلت العبارة رقم (١١) أقل وزن نسبي ١٦٢ وأقل أهمية نسبية ٢١,٦٠ . وقد اتفت مع دراسة وفاء عبد الكريم عبد الكريم (٢٠١٤)(٢٧) وتشير إلى ضرورة أن يتم التعيين وفقاً لمعايير معلنة ويتفق ذلك. وواضحة ومحددة تتناسب مع الأعمال المطلوبة، ووضع خطة محكمة لعمليات الإختيار والتعيين .

ويشير عبد العزيز على حسن (٢٠٠٩)(١٧) أن الموارد البشرية ممثلة بالعاملين في المؤسسة من مختلف الفئات والمستويات والتخصصات هي الدعامة الحقيقية التي تستند إليها المؤسسة الحديثة وهم القادرون على تشغيل وتوظيف الموارد المتاحة، كما تساهم الموارد البشرية في تحقيق أهداف المؤسسة (١٧:٦٧) .

ويرى الباحثان ان يوفر الاتحاد مدربين متخصصين لتدريب رياضة السلاح في الاتدية والاكاديميات. ولا تهتم الأندية والاكاديميات بانتقاء الرياضيين ورعاية الموهوبين منهم في رياضة السلاح .
اما بالنسبة للمحور الثاني وكانت أعلى نسبة في آراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) في العبارة رقم (٤) بنسبة ٩٢,٢٢٢% حيث يراعي تناسب أندية لرياضة السلاح من حيث موقعها القرب من التجمعات السكنية ، وكانت اعلى نسبة الذين إختاروا (لا) في العبارة رقم (٥) بنسبة ٢٣,٣٣٣% لا تعتمد رؤية إدارة الأندية والاكاديميات بتوسيع قاعدة الممارسين في مختلف المراحل السنية من(رجال - سيدات) في رياضة السلاح ، وكانت أعلى نسبة في آراء عينة البحث الذين إختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (١) بنسبة ٤٥,٥٥٦% تقدم الأندية والاكاديميات برامج وخدمات متنوعة للنهوض برياضة السلاح ، ومثلت العبارة رقم (٤) أعلى وزن نسبي ٢٦٣ وأكثر أهمية نسبية ٩٧,٤٠٧ بين عبارات المحور ، بينما مثلت العبارة رقم (١) أقل وزن نسبي ١٨٩ وأقل أهمية نسبية ٧٠,٠٠٠ .

ويتفق مع ذلك دراسة **رضا عدنان صقر (٢٠١١) (١١)** والتي تؤكد عدم توافر التقنيات الحديثة اللازمة لأداء العمل بالاتحادات الرياضية عند وضع الخطة ، وضعف استخدام البرامج الحديثة والمتطورة الخاصة بالحاسب الألي والأنترنت لدى العاملين بالاتحاد لعدم الاشتراك في الدورات التقنية التطبيقية بشكل دوري . ويرى الباحثان ان يراعي تناسب أندية لرياضة السلاح من حيث موقعها القرب من التجمعات السكنية . حيث أن التوزيع الجغرافي للاعبين والمدربين المقيدون بالاتحاد معظمهم من أندية محافظة القاهرة والجيزة والاسكندرية وطنطا ، كما انها تقدم الأندية والاكاديميات برامج وخدمات متنوعة للنهوض برياضة السلاح ، ولا تعتمد رؤية إدارة الأندية والاكاديميات بتوسيع قاعدة الممارسين في مختلف المراحل السنية من (رجال - سيدات) في رياضة السلاح .

- نقاط القوة للمحور الأول والمحور الثاني.

- توفر الأندية والاكاديميات مدربين متخصصين لتدريب رياضة السلاح.
- يراعي تناسب أندية لرياضة السلاح من حيث موقعها القرب من التجمعات السكنية

- نقاط الضعف للمحور الأول والمحور الثاني.

- لا تهتم الأندية والاكاديميات بانتقاء الرياضيين ورعاية الموهوبين منهم في رياضة السلاح.
- لا تعتمد رؤية إدارة الأندية والاكاديميات بتوسيع قاعدة الممارسين في مختلف المراحل السنية من (رجال - سيدات) في رياضة السلاح .

اما للمحور الثالث فكانت أعلى نسبة في آراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) في العبارة رقم (٢) بنسبة ٩١,١١١% حيث يوجد هيكل تنظيمي جيد لإدارة رياضة السلاح وخدماتها بالأندية والاكاديميات الرياضية ، وكانت اعلى نسبة الذين إختاروا (لا) في العبارة رقم (٤) بنسبة ٦,٦٦٧% لا تعتمد إتجاهات القائمين علي إدارة رياضة السلاح علي تطبيق سياسة الثواب والعقاب ، وكانت أعلى نسبة في آراء عينة البحث الذين إختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (٤) بنسبة ٣٥,٥٥٦% ، ومثلت العبارة رقم (٢) أعلى وزن نسبي ٢٦٢ وأكثر أهمية نسبية ٩٧,٠٣٧ بين عبارات المحور ، بينما مثلت العبارة رقم (٤) أقل وزن نسبي ٢٢٦ وأقل أهمية نسبية ٨٣,٧٠٤ .

ويتفق ذلك مع نتائج دراسات كلاً من أمير أحمد محمد (٢٠١٦)(٤) محمد جودة عبد الله (٢٠١٠) (٢٢) التي تؤكد على أن الهيكل التنظيمي يظهر المستويات والاختصاصات الوظيفية لكل مستوى إداري، كما أن هناك إجراءات محددة وواضحة لتنفيذ الأعمال الإدارية، حيث تهتم الإدارة العليا بمتابعة تنفيذ أعمال وبرامج الاتحاد وفي هذا الصدد يشير جمال محمد على (٢٠٠٧)(٥) إلى أن الإدارة الرياضية وسيلة رئيسية لتحقيق أهداف الهيئات الشبابية والرياضية من خلال الإستفادة الكاملة من الموارد والإمكانات المتاحة بالتخطيط والتنظيم الجيد للموارد

البشرية حيث أنها تحتاج في إدارتها إلى متخصصين في المجال الرياضي (٥: ٦٣) . وفي هذا الصدد يشير سعد أحمد شلبي (٢٠٠٥) (١٤) أن فهم الإدارة العليا لمية الهيئة الرياضية ووضعها داخل السوق، يساعد رجال التسويق الرياضي على وضع القرارات الجوهرية ورسم الاستراتيجيات التسويقية، كما أن التسويق الرياضي مجال علمي يطبق داخل المؤسسات الرياضية بما يعود بالفائدة على المؤسسة من الداخل حيث تكوينها التنظيمي الداخلي بإدارته وأفراده، وكذلك على المستوى الخارجي والمتعامل مع المؤسسة والذي يتمثل في الأفراد والهيئات المتعاملة المؤسسة أو التي سوف تستفيد من خدماتها مستقبلاً (١٤ : ٢٤)

ويرى الباحثان ان الإدارة العليا لاتسعى الى استثمار خبرات او طاقات اللاعبين والاداريين والمدربين بشكل ايجابي وان الإدارة العليا لاتعتمد على تطبيق سياسة الثواب العقاب وتعتبر الى حد ما إتجاهات القائمين علي إدارة رياضة السلاح ايجابية ومحفزة لإنجاز الأعمال وتحقيق الأهداف، وتكمن نقاط القوة يوجد هيكل تنظيمي جيد لإدارة رياضة السلاح وخدماتها بالأنديه والاكاديميات الرياضية ونقطة الضعف لا تعتمد إتجاهات القائمين علي إدارة رياضة السلاح علي تطبيق سياسة الثواب والعقاب .

وبالنسبة للمحور الرابع فكانت أعلى نسبة في آراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) في العبارة رقم (٧) بنسبة ٩٢,٢٢% حيث وجود قاعدة بيانات ومعلومات لجميع المستفيدين بأنشطة لعبة السلاح لكلا من (اللاعبين – المدربين – الإداريين – الحكام – الإداريين العاملين بالاتحاد) .، وكانت اعلى نسبة الذين إختاروا (لا) في العبارة رقم (١٠) بنسبة ٦٥,٥٥% لا يوجد ارتفاع بمستوي رياضة السلاح من خلال خلق مجالات أخرى لتطوير أنشطتها من خلال جعلها رياضة سياحية وعلاجية وترويحية وممارسة جميع الاعمار لها في شكل مسابقات غير رسمية، وكانت أعلى نسبة في آراء عينة البحث الذين إختاروا (إلى حد ما) في العبارة رقم (٤) بنسبة ٤٤,٤٤% حيث يتم تحديد ميزانية خاصة ومناسبة لتنفيذ الإستراتيجية المقترحة لتطوير ونشر اللعبة بالاتحاد المصري للسلاح .، ومثلت العبارة رقم (٧) أعلى وزن نسبي ٢٦٣ وأكثر أهمية نسبية ٩٧,٤٠٧ بين عبارات المحور ، بينما مثلت العبارة رقم (١٠) أقل وزن نسبي ١٣٩ وأقل أهمية نسبية ٥١,٤٨١ ت .

وكان من رأى الباحثان وجود فلسفة وتوجه استراتيجي من قبل اللجنة الأولمبية المصرية ووزارة الشباب والرياضة والاتحاد لمصري للسلاح يحكم طبيعة وحجم الأنشطة والعمليات اللازمة لتطوير رياضة السلاح ووجود قاعدة بيانات ومعلومات لجميع المستفيدين بأنشطة لعبة السلاح لكلا من (اللاعبين – المدربين – الإداريين – الحكام – الإداريين العاملين بالاتحاد) .

ولم يوجد هيكل إداري مؤهل أو فريق عمل (أجهزة فنية – ادارية – طبية) لتنفيذ الإستراتيجية المقترحة ولا يتم تحديد ميزانية خاصة ومناسبة لتنفيذ الإستراتيجية المقترحة لتطوير ونشر اللعبة بالاتحاد المصري للسلاح. ويتفق ذلك مع كلا من دراسة رضا عدنان صقر (٢٠١١) (١١) و دراسة وفاء عبد الكريم عبد الكريم (٢٠١٤) (٢٧) والتي تشير إلى أن الهيكل التنظيمي داخل الاتحادات يحتاج إلى إعادة هيكلة وأن يكون قابل للتطوير والتعديل، ويجب أن يضم عدد كافي من العاملين لتلبية احتياجات الأنشطة والبرامج والخدمات المقدمة وتشير إلى ضرورة أن يتم التعيين وفقاً لمعايير معلنة وواضحة ومحددة تتناسب مع الأعمال المطلوبة، ووضع خطة محكمة لعمليات الإختيار والتعيين .

- نقاط القوة بالمحور الرابع الخاص " السياسات والإجراءات الإدارية المقترحة لتطوير ونشر اللعبة بالاتحاد المصري للسلاح " .

- وجود قاعدة بيانات ومعلومات لجميع المستفيدين بأنشطة لعبة السلاح لكلا من (اللاعبين – المدربين – الإداريين – الحكام – الإداريين العاملين بالاتحاد) .
- تحديد هيكل إداري مؤهل أو فريق عمل (أجهزة فنية – ادارية – طبية) لتنفيذ الإستراتيجية المقترحة
- الإلتزام بأحكام القانون العام للدولة وقانون وزارة الشباب والرياضة.

- نقاط الضعف بالمحور الرابع الخاص السياسات والإجراءات الإدارية المقترحة لتطوير ونشر اللعبة بالاتحاد المصري للسلاح

عدم الارتقاء بمستوي رياضة السلاح والإهمال في خلق مجالات أخرى لتطوير أنشطتها وإهمالها في جعلها رياضة سياحية وعلاجية وترويحية وممارسة جميع الاعمار لها في شكل مسابقات غير رسمية فكانت أعلى نسبة للمحور الخامس في آراء عينة البحث الذين إختاروا (نعم) في العبارة رقم (١٦،٢٨،٣) بنسبة ٩٦،٦٦٧ : ٩٠،٠٠٠ % حيث. توفير مصادر مالية إلى جانب الدعم الحكومي ، الاستعانة بملاعب وصلات المؤسسات والهيئات الرسمية والأهلية كما يوجد موقع إلكتروني خاص برياضة السلاح للإعلان عن كافة الممارسات بالاندية والاكاديميات الخاصة باللعبة وكانت اعلى نسبة الذين إختاروا (لا) في العبارة رقم (١٧،٢٧) بنسبة ٧٨،٨٨٩،٧٦،٦٦٧ % لا يوجد بناء لشبكات إتصالات محلية للربط بين مختلف أندية للنهوض برياضة السلاح وتسويق اللاعبين ، ولا يوجد ايضا إصدار مجلة إلكترونية دورية للاتحاد تنشر على الموقع الإلكتروني وكانت أعلى نسبة في آراء عينة البحث الذين إختاروا(إلى حد ما)في العبارة رقم (٧) بنسبة ٢٨،٨٨٩ % حيث عقد دورات تدريبية لرفع كفاءة المدربين والعاملين بالاتحاد للتعامل مع كافة الأجهزة والأدوات التدريبية الحديثة، ومثلت العبارة رقم (٣) أعلى وزن نسبي ٢٦٧ وأكثر أهمية نسبية ٩٨،٨٨٩ بين عبارات المحور ، بينما مثلت العبارة رقم (٢٧) أقل وزن نسبي ١٠٩ وأقل أهمية نسبية ٤٠،٣٧٠ . ويتفق مع العبارات دراسة حسن أحمد الشافعي، ودنيا محمد عادل (٢٠٠٩) أنه يجب توفير الموارد المالية اللازمة للهيئات والاتحادات الرياضية وأهمية المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر في تقديم خدمات مختلفة للأنشطة الرياضية وتوفير الاحتياجات المالية للمشروعات الكبيرة .

ويري جمال محمد على (٢٠٠٧) أن عملية التغيير هي أساس التطوير ويجب أن تتعامل الإدارة العليا مع التغيير لتعزيز الفرص ومعالجة المعوقات حيث أن الإدارة العليا مسئولة عن عملية التغيير. ويرى الباحثان أن الإدارة العليا تشجع المدربين واللاعبين على التجديد والابتكار والتنوع في الخبرات والمهارات من خلال التعاقد المدربين المتميزين التابعين لاتحاد المصري للسلاح وذلك لرفع المستوى الفني والمهاري والخططي للاعبين والمدربين، أما بالنسبة للإداريين فيتم تقديم برامج تنمية إدارية ثابتة ومكررة لا تلبي الاحتياجات التدريبية الفعلية لرفع مستواهم الإداري والفني، ويجب على الإدارة العليا بالاتحاد أن تقوم بالتطوير والتحديث والتغيير لجميع المستفيدين من نشاط رياضة السلاح .

نقاط القوة في المحور الخامس " الموارد المادية والبشرية وتكنولوجيا المعلومات بالاتحاد المصري للسلاح

- تتمثل توفير مصادر مالية إلى جانب الدعم الحكومي .
 - الاستعانة بملاعب وصلات المؤسسات والهيئات الرسمية والأهلية كما يوجد موقع إلكتروني خاص برياضة السلاح للإعلان عن كافة الممارسات بالاندية والاكاديميات الخاصة باللعبة
 - يتم التحديث المستمر للموقع الإلكتروني الخاص بالاتحاد المصري للسلاح
- نقاط الضعف في المحور الخامس " الموارد المادية والبشرية وتكنولوجيا المعلومات بالاتحاد المصري للسلاح
- لا توجد شبكات إتصالات محلية للربط بين مختلف أندية للنهوض برياضة السلاح وتسويق اللاعبين
 - لا يتم إصدار مجلة إلكترونية دورية للاتحاد تنشر على الموقع الإلكتروني.
 - لا يتم عقد دورات تدريبية لرفع كفاءة المدربين والعاملين بالاتحاد للتعامل مع كافة الأجهزة والأدوات التدريبية الحديثة
 - عدم الاهتمام بالجانب الإلكتروني وشبكة المعلومات الدولية وشبكات التواصل الاجتماعي في الترويج والتسويق للأنشطة والخدمات التي يقدمها الاتحاد.

جدول (16)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا 2
لأراء عينة البحث في البعد الثاني الخاص بالمسح البيئي
الخارجي لإكتشاف الفرص والتهديدات ن=90

م	العبرة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا 2
		%	ك	%	ك	%	ك			
المحور السادس : العوامل الاقتصادية										
	1	79	87.778	3	3.333	8	8.889	251	92.963	120.467
	2	66	73.333	18	20.000	6	6.667	240	88.889	67.200
0	3	59	65.556	27	30.000	4	4.444	235	87.037	50.867
	4	64	71.111	12	13.333	14	15.556	230	85.185	57.867
	5	78	86.667	9	10.000	3	3.333	255	94.444	115.800
	6	84	93.333	6	6.667	0	0.000	264	97.778	146.400
	7	11	12.222	13	14.444	66	73.333	125	46.296	64.867
	8	8	8.889	14	15.556	68	75.556	120	44.444	72.800
	9	51	56.667	19	21.111	20	22.222	211	78.148	22.067
المحور السابع : العوامل الاجتماعية والثقافية .										
	1	63	70.000	14	15.556	13	14.444	230	85.185	54.467
	2	65	72.222	13	14.444	12	13.333	233	86.296	61.267
	3	71	78.889	13	14.444	6	6.667	245	90.741	84.867
	4	21	23.333	13	14.444	56	62.222	145	53.704	34.867
	5	14	15.556	13	14.444	63	70.000	131	48.519	54.467
	6	23	25.556	64	71.111	3	3.333	200	74.074	64.467
	7	68	75.556	14	15.556	8	8.889	240	88.889	72.800
المحور الثامن : العوامل السياسية والتشريعية .										
	1	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400
	2	8	8.889	4	4.444	78	86.667	110	40.741	115.467
	3	41	45.556	34	37.778	15	16.667	206	76.296	12.067
	4	63	70.000	18	20.000	9	10.000	234	86.667	55.800
	5	71	78.889	14	15.556	5	5.556	246	91.111	85.400
	6	59	65.556	18	20.000	13	14.444	226	83.704	42.467
	7	83	92.222	7	7.778	0	0.000	263	97.407	141.267
	8	87	96.667	3	3.333	0	0.000	267	98.889	162.600
	9	64	71.111	24	26.667	2	2.222	242	89.630	65.867
	10	9	10.000	27	30.000	54	60.000	135	50.000	34.200
المحور التاسع : العوامل الطبيعية .										
	1	79	87.778	11	12.222	0	0.000	259	95.926	122.067
	2	21	23.333	33	36.667	36	40.000	165	61.111	4.200
	3	54	60.000	34	37.778	2	2.222	232	85.926	45.867

قيمة كا 2 الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99

- عرض ومناقشة نتائج البعد الثاني: البيئة الخارجية للاتحاد المصري للسلاح.
تضح من جدول رقم (16) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد عينة البحث في جميع عبارات المحور السادس (العوامل الاقتصادية) من البعد الثاني (البيئة الخارجية للاتحاد المصري للسلاح) الصالح الاستجابة الأعلى تكررأ، حيث تراوحت قيمة (كا) المحسوبة ما بين (50,867,146,400,82,800) وكانت تلك القيم قد فاقت قيمتها الجدولية عند مستوي معنوية (0/05).

ما يتضح أن الأهمية النسبية لعبارات البعد الثاني (العوامل الاقتصادية من المحور السادس البيئة الخارجية للاتحاد المصري للسلاح) قد تراوحت ما بين (9%٧'٧٧:٤٤'٤٤).

وتشير العبارات التي حصلت على اعلى نسبة موافق وهي (١ ، ٦ ، ٥) وبنسبة تتراوح بين (9٢,٩٦:٩٧,٧٧%) على التوالي، إلى أنه تتأثر أنشطة الاتحاد المصري للسلاح بالأزمات الاقتصادية العالمية، وإبضاغياب الاحتراف الاداري والفني في الأندية والاتحاد و يقل عدد الملاعب والمنشآت التابعة للاتحاد كما تتأثر أيضاً بالأزمات الاقتصادية المصرية والتي تؤثر على الميزانية الخاصة بأنشطة الاتحاد ويتفق ذلك مع دراسة محمد بدر عبد التواب (٢٠١٥) حيث كانت من أهم التهديدات التي تعوق الاتحادات الرياضية تأثير الأزمات الاقتصادية العالمية والأزمات الاقتصادية التي تمر بها جمهورية مصر العربية عقب فيروس كوفيد .

ويرى روسيل هوبي، آرون سميث (٢٠١٠) أن الدولة تتمتع بسلطة تمكنها من تشكيل وصباغة هيكل الرياضة من خلال عدد من الآليات المختلفة مثل إنشاء الملاعب والمراكز الرياضية، التمويل الخاص بالاتحادات والأندية الرياضية، وضع برامج رياضية للمجتمع بصورة مباشرة، إنشاء مراكز لتدريب اللاعبين المتميزين للمساهمة في تطوير أدائهم وتنمية مهاراتهم بشكل مستمر (١٢: ٥٤).

ويرى الباحثان أن الأزمات الاقتصادية العالمية والأزمة الاقتصادية التي تمر بها جمهورية مصر العربية الآن كدولة نامية أثرت بالسلب على أنشطة الاتحاد ومستوى الخدمات التي تقدمها المؤسسات الحكومية للشعب وعدم قدرة الحكومة على تمويل الاتحاد والأندية بما يتلائم مع حجم الأنشطة والخدمات، كما أن الهيئات الأعضاء تقوم بتسديد الاشتراكات للاتحاد مقابل الاشتراك في البطولات وفي ظل ارتفاع الأسعار لا تستطيع جميع الهيئات الرياضية المشاركة الفعلية في بطولات وأنشطة الاتحاد مما أثر ذلك على مستوى الأداء والنتائج أفريقياً وعالمياً .
كما حصلت عبارات (٧ ، ٨) على اعلى أهمية نسبية ب (لا) بنسبة (٤٦,٢٩ ، ٤٤,٤٤%) حيث أجمعت الآراء على عدم توافر الأدوات المستخدمة في رياضة السلاح في متناول الجميع وأيضاً عدم توافر الأدوات بوفرة في الأسواق المصرية.

ويرى الباحثان الى ارتفاع أسعار الادوات يؤثر في الإقبال علي ممارسة رياضة السلاح وعم توافرها في الأسواق المصرية وقلة الموارد المالية تؤثر علي نسبة الإقبال علي ممارسة رياضة السلاح.
المحور السادس " العوامل الاقتصادية " : (الفرص) يتحسين المستوي الاقتصادي بالاتحاد بتحسين استخدام حقوق الدعاية والإعلان

المحور السادس " العوامل الاقتصادية " : (التهديدات) تتأثر أنشطة الاتحاد بالأزمات الاقتصادية العالمية . تتأثر أنشطة الاتحاد بالأزمة الاقتصادية المصرية على الميزانية الخاصة بالاتحاد عدم سهولة اشتراك الأندية في البطولات والدورات مقابل سداد الاشتراك .

يتضح من جدول رقم (١٦) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد عينة البحث في جميع عبارات الحور السابع (العوامل الاجتماعية والثقافية) من البعد الثاني (البيئة الخارجية للاتحاد المصري للسلاح) لصالح الإستجابة الأعلى تكررأ، حيث تراوحت قيمة (كا) المحسوبة ما بين (٨٤,٨٦:٣٤,٨٦) وكانت تلك القيم قد فاقت قيمتها الجدولية عند مستوي معنوية (0/05).

وتشير نتائج العبارة رقم (٣) وقد حصلت على نسبة ترجيحية (٩٠,٧٤%) واتجهت استجابات عينة البحث للإجابة على تلك العبارات بـ (موافق) على أن هناك اتفاق على أن يعمل الاتحاد على رفع مستوى الثقافة الرياضية للعاملين بالاتحاد

وتشير نتيجة العبارة (٦ ، ٥) واتجهت استجابات عينة البحث للإجابة على تلك العبارة بـ (لا) على أنه لا يعمل الاتحاد على رفع مستوى الثقافة الرياضية للعاملين بالاتحاد، كما لا يتميز العاملون بالاتحاد بارتفاع مستواهم وتأهيلهم العلمي لخدمة المجتمع، كما لا يزداد الأقبال على ممارسة رياضة السلاح . وفي هذا الصدد يري جمال محمد على ٢٠٠٩ أن تخلف الإدارة ليس نقصاً في الإمكانيات أو المنشآت أو الهيئات ولكن النقص راجع بصفة أساسية إلى تخلف الإدارة لذا فإن القيادة الفعالة قادرة على أن تكون قوة متعاونة هادفة للتقدم الرياضي (٥ : ٥٦) .

ويري الباحثان أن هناك العديد من أوجه القصور في إهتمام الاتحاد بنشر اللعبة في كافة أنحاء الجمهورية من خلال توسيع قاعدة الممارسة الرياضية للسلاح وذلك من خلال إقامة المشروعات في كافة مراكز ومحافظات الجمهورية ووضع بطاريات إختبار علمية ومقتنة من قبل المتخصصين في نشاط السلاح يمكن الإستناد عليها في عملية الانتقال الصحيحة للاعبين، كما أن التدريب الإداري لهؤلاء الإداريين هو التطور المنطقي والنشاط المستمر لإكتساب الخبرات والمعارف والمعلومات والمهارات وبناء برامج تأهيلية لهم حيث أنهم يلعبون دوراً أساسياً في عملية الإصلاح والتطوير والارتقاء بالمستوي الرياضي .

المحور السابع " العوامل الإجتماعية والثقافية " (الفرص)

يقنتع مجلس الإدارة بالاتحاد بأهمية التطوير .

المحور السابع " العوامل الإجتماعية والثقافية (التهديدات)

- ضعف الأقبال على الممارسة الفعلية لرياضة السلاح .

- ضعف مستوي العاملين بالاتحاد وتأهيلهم العلمي لخدمة المجتمع لا يقوم الاتحاد برفع مستوي الثقافة الرياضية للعاملين بالاتحاد.

يتضح من جدول رقم (١٦) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد عينة البحث في جميع عبارات المحور الثامن (العوامل السياسية والتشريعية) من البعد الثاني البيئة الخارجية بالاتحاد المصري للسلاح لصالح الإستجابة الأعلى تكرر، حيث تراوحت قيمة (كا) المحسوبة ما بين (١٢,٠٦٧، ١٦٢,٦٠٠) وكانت تلك القيم قد فاقت قيمتها الجدولية عند مستوي معنوية (٠,٠٥) . وتشير نتائج العبارتان أرقام (٧ ، ٨) وقد حصلنا على أهمية نسبية (٩٧,٤٠، ٩٨,٨٨%) واتجهت استجابات عينة البحث للإجابة على تلك العبارتان بـ (موافق) على أن هناك اتفاق لدي أفراد عينة البحث على أن يتناسب الدعم الحكومي للاتحاد مع أنظمة وبطولات الاتحاد وملائمة التشريعات المؤثرة علي نشاط الاتحاد المصري للسلاح مثل قانون الرياضة الجديد، كما تتغير القوانين المنظمة للعمل داخل الاتحاد بصفة مستمرة .

وتختلف تلك النتائج مع نتائج دراسة بسام عبد الكريم عبد العظيم (٢٠٠٧) والتي تشير إلى أنه يجب تعديل قانون الهيئات الرياضية الحالي على نحو يساعد الاتحادات الرياضية على تنمية مواردها والسماح لها باستيراد الأدوات الرياضية لدعم الهيئات التابعة لها .

وتشير نتائج العبارة (٢) واتجهت استجابات عينة البحث للإجابة على تلك العبارة بـ (لا) على أن هناك اتفاق لدي أفراد عينة البحث لا تتدخل الدولة بقرارات سيادية تخص رياضة السلاح وتؤثر سلباً عليها وأيضاً لا تهتم القيادة السياسية بالدولة برياضة السلاح ، كما لا يتناسب الدعم الحكومي للاتحاد مع أنظمة وبطولات الاتحاد وقد أشارت نتائج دراسة كلاً من عدنان عبدالله محمد (٢٠١٢) رضا عدنان صقر (٢٠١١)، إلى أنه لا يوجد تنسيق بين الاتحاد واللجنة الأولمبية لرفع المستوى الفني للمنتخبات، وعدم كفاية الدعم الحكومي المقدم للاتحادات الرياضية ويرى الباحثان أن الدولة لا تهتم برياضة السلاح على الرغم من تمثيل المنتخبات المختلفة للأعمار السنوية المختلفة

للسلاح (رجال) ، وسيدات) في البطولات الدولية المختلفة كل عام مثل الدوري العالمي، وبطولة العالم، بالإضافة إلى كأس العالم، وبطولة أفريقيا التي تقام كل عامين، وكذلك المشاركة بالدورات الأولمبية كل أربع سنوات، فالمنتخبات المختلفة للسلاح المصرية قادرة على المشاركة في هذه البطولات بسهولة التصفيات المؤهلة لتلك البطولات، ولكن تظهر مشكلات اللعبة في عدم وجود قانون يقوم بتنظيم الاستثمار والتسويق الرياضي كما أن الدعم الحكومي المقدم من وزارة الشباب والرياضة لا يكفي للإنفاق على أنشطة و بطولات الاتحاد.

المحور الثامن " العوامل السياسية والتشريعية " (الفرص)

- ملائمة التشريعات والقوانين الحالية على نشاط الاتحاد مثل قانون الرياضة .

المحور الثامن - العوامل السياسية والتشريعية " (التحديات)

- لا يتناسب الدعم الحكومي مع أنظمة و بطولات الاتحاد.

- ضعف اهتمام القيادة السياسية بالدولة برياضة السلاح .

- تغيير القوانين المنظمة للعمل داخل الاتحاد بصفة مستمرة .

يتضح من جدول رقم (١٦) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد عينة البحث في جميع عبارات المحور التاسع (العوامل الطبيعية) من البعد الثاني (البيئة الخارجية بالاتحاد المصري للسلاح) لصالح الإستجابة الأعلى تكراراً، حيث تراوحت قيمة (كا) المحسوبة ما بين (٠,٦٧، ١٢٢، ٤,٢٠٠) وكانت تلك القيم قد فاقت قيمتها الجدولية عند مستوي معنوية (٠,٠٥) .

وتشير نتائج العبارة رقم (١) وقد حصلت على الأهمية النسبية (٩٥'٥٢٦%) واتجهت استجابات عينة البحث للإجابة على تلك العبارة بـ (موافق) على أن هناك اتفاق لدي أفراد عينة البحث تقع الأندية الممارسة لرياضة السلاح في أماكن بعيدة عن المناطق الصناعية

ويفتق مع ذلك دراسة محمود عمر درويش (٢٠١٧) والتي كانت من أهم الفرص بالبيئة الطبيعية للاتحاد المصري لكمال الأجسام، أن الموقع الجغرافي للدولة يتحكم في تنظيم البطولات والأنشطة، كما تتأثر مستوي البطولات والأنشطة بمكان تنفيذها.

ويفتق الباحثان مع آراء عينة البحث أن الموقع الجغرافي المتميز لجمهورية مصر العربية وقربها من دول أفريقيا والوطن العربي ودول حوض البحر الأبيض المتوسط يجعلها من أفضل الدول لتنظيم بطولات حوض البحر المتوسط والبطولات الأفريقية والعربية، كما تتأثر مستوي البطولات والأنشطة بمكان تنظيمها فعند تنظيم بطولة عالمية أو أفريقية أو عربية فيتم تنظيمها بمدينة القاهرة (مجمع الصالات بإستاد القاهرة الدولي) حيث تتوفر كل المقومات لنجاح البطولة، أما البطولات التي يتم تنظيمها بحافظات الوجه القبلي أو البحري يتضح فيها قلة وضعف مستوى المشاركة وذلك لضعف الإمكانيات المادية من منشآت وملاعب وفنادق، فيجب على إدارة الاتحاد ولجنة المسابقات مراعاة ذلك عند التخطيط والتنظيم للبطولات والأنشطة المختلفة .

المحور التاسع " العوامل الطبيعية " : (الفرص)

- يتميز الموقع الجغرافي للدولة في تنظيم بطولات وأنشطة الاتحاد الدولي

المحور التاسع " العوامل الطبيعية " : (التحديات)

- تتأثر مستوي بطولات وأنشطة الاتحاد الداخلية بمكان تنفيذها .

- عدم إلغاء بعض البطولات أحياناً نظراً للظروف الجوية .

- لا يسعى الاتحاد إلى تنظيم البطولات الدولية وتوزيعها على محافظات الجمهورية.

- عرض ومناقشة نتائج الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.

جدول (17)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا

لآراء عينة البحث في استمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير
رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن=90

م	العبرة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	٢٤
		ك	%	ك	%	ك	%			
المحور الاول: الرؤية والرسالة والاهداف الإستراتيجية المقترحة لنشر وتطوير رياضة السلاح.										
1	63	70.000	27	30.000	0	0.000	243	90.000	66.600	
2	69	76.667	21	333.23	0	0.000	249	92.222	83.400	
3	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	
4	84	93.333	6	6.667	0	0.000	264	97.778	146.400	
5	59	65.556	31	34.444	0	0.000	239	88.519	58.067	
6	67	74.444	23	25.556	0	0.000	247	91.481	77.267	
7	65	72.222	25	27.778	0	0.000	245	90.741	71.667	
8	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	
9	78	86.667	12	13.333	0	0.000	258	95.556	117.600	
10	77	85.556	13	14.444	0	0.000	257	95.185	113.267	
11	90	100.000	0	0.000	0	0.000	270	100.000	180.000	
المحور الثاني: مؤشرات الأداء للإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.										
1	9	10.000	21	23.333	60	66.667	129	47.778	47.400	
2	8	8.889	13	14.444	69	76.667	119	44.074	76.467	
3	68	75.556	13	14.444	9	10.000	239	88.519	72.467	
4	75	83.333	15	16.667	0	0.000	255	94.444	000.105	
5	74	82.222	13	14.444	3	3.333	251	92.963	98.467	
6	86	95.556	4	4.444	0	0.000	266	98.519	157.067	
7	62	68.889	13	14.444	15	16.667	227	84.074	51.267	
8	41	45.556	34	37.778	15	16.667	206	76.296	12.067	
المحور الثالث: آليات تنفيذ الاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.										
1	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	
2	79	87.778	9	10.000	2	2.222	257	95.185	120.867	
3	68	75.556	22	24.444	0	0.000	248	91.852	80.267	
4	71	78.889	9	10.000	10	11.111	241	89.259	84.067	
5	87	96.667	3	3.333	0	0.000	267	98.889	162.600	
6	74	82.222	12	13.333	4	4.444	250	92.593	97.867	
7	65	72.222	23	25.556	2	2.222	243	90.000	68.600	
8	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	
9	83	92.222	7	7.778	0	0.000	263	97.407	141.267	

قيمة كا 2 الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99

يتضح من جدول رقم (17) اتفاق آراء عينة البحث على ان العبارات (1) وقد حصلنا على نسب مئوية (90%) لتصبح الرؤية الإستراتيجية للاتحاد المصري للسلاح هي المساهمة في تحقيق الوعي الثقافي والمعرفي لنشر وتطوير لعبة السلاح وخلق بيئة رياضية لإستثمار الطاقات والمواهب الرياضية وتطوير الإمكانيات البشرية والمادية والمعلوماتية، يتميز بالريادة والإبداع والفوز بالبطولات القارية، الاقليمية، الدولية، العالم، الاولمبية.



وقد أشارت نتائج دراسة أمير أحمد محمد (٢٠١٦)، إلى أهمية استثمار المواهب الرياضية لمرحلة الناشئين وتوفير الموارد اللازمة لتحقيق منظومة متكاملة يتم من خلالها إعداد أجيال قادرة على التنافس الدولي، كما تفتقر الإتحادات المصرية إلى ثقافة التخطيط الإستراتيجي الجيد وتحديد الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية المناسبة، حيث يجب أن تسمح سياسة الإدارة العليا بإبتكار أساليب جديدة وحديثة لأداء العمل المطلوب. ويرى الباحثان اتفاق هذه الرؤية مع تصنيف الاتحاد الدولي للسلاح ولا يحتل الاتحاد المصري للسلاح اي تصنيف حيث يجب أن تسعى إدارة الاتحاد المصري للسلاح إلى الإرتقاء بالتصنيف العام من خلال استحداث استراتيجيات وأهداف جديدة لتطوير المنظومة في جميع جوانبها .

اما بالنسبة للتكرار والنسب المئوية لآراء افراد العينة حول عبارات المحور الاول: الرسالة الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح يتضح من جدول رقم (17) اتفاق آراء عينة البحث على وقد حصلنا على نسبة مئوية (92.22%) وبالتالي تصبح الرسالة الإستراتيجية للاتحاد (تطوير البيئة الرياضية الداعمة لتحقيق الانجازات العالمية من خلال إقامة المشروعات المختلفة ووضع بطاريات اختبار علمية ومقننة من قبل المختصين في اللعبة لتطوير المسابقات المحلية، والمشاركات الخارجية، والدعم والتسويق والتمويل، وبرامج التطوير، والإدارة، والمكانة، والإعلام وزيادة مرونة المستفيدين و العاملين بالاتحاد المصري للسلاح).

قد أشارت نتائج دراسة نجلاء محمد حامد عصام جمال سليم، أيسم سعد محمدي (٢٠١٤)، إلى عدم وجود استراتيجيات وممارسات إدارية واضحة ومخططة لإكتشاف ورعاية اللاعبين الموهوبين، وضرورة تبني المنظمات والهيئات الرياضية المختلفة استراتيجيات واضحة يفعل من خلالها مشروعات وبرامج لإكتشاف الموهوبين رياضياً في المدارس المختلفة.

وكانت نتائج التكرار والنسب المئوية لآراء افراد العينة حول عبارات المحور الاول: الأهداف الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح يتضح من جدول رقم (17) اتفاق آراء عينة البحث على جميع الأهداف الإستراتيجية المقترحة للاتحاد المصري للسلاح وقد حصلت جميع الأهداف على نسب مئوية من (٨٨) (١٠٠) . وقد أوصت دراسات كلا من حسين صالح مصلى جعيم (٢٠١٨)، عصام صالح ديب الغويرين (٢٠١٠)، بضرورة تبني وزارة الشباب والرياضة استراتيجيات واضحة محددة لتفعيل وتطبيق أسلوب الإدارة بالأهداف في جميع الاتحادات الرياضية من خلال التدريب والتأهيل وإقامة الدورات التدريبية وورش العمل. ويشير عبد السلام أبو قحف (٢٠١١) أن الأهداف الإستراتيجية هي النتائج النهائية التي ترغب الإدارة العليا في تحقيقها فهي تصاغ بشكل عام حول النتائج الكلية المطلوب تحقيقها، وتضعها الإدارة العليا على مستوى المؤسسة الرياضية ككل فهي أهداف طويلة الأجل وغير محددة النهاية.

ويرى الباحثان ضرورة أن يعمل الاتحاد المصري للسلاح على تحقيق تلك الأهداف لكي يحقق الهدف من انشائه وذلك لتحسين الإنجازات المصرية في البطولات العالمية والأولمبية والقارية . وبالنسبة للتكرار والنسب المئوية لآراء افراد العينة حول عبارات المحور الثاني مؤشرات الأداء للإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح تضح من جدول رقم (17) اتفاق آراء عينة البحث على جميع مؤشرات الأداء الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح بنسبة مئوية تراوحت ما بين (44.074: 98.519%) ، وهي بمثابة الدليل على تحقيق أهداف الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح . وقد أشارت نتائج دراسة رضا عدنان صفر (٢٠١١)، يجب تخصيص مناصب إدارية تنحصر مهمتها في عملية التخطيط ووضع خطط مستقبلية لتحقيق الأهداف وتشكيل لجان متخصصة لتسويق بطولات الاتحاد من خلال الدعاية والإعلان والبيت التلفزيوني، وضرورة توفير الإمكانيات والتجهيزات والموازنات المالية المناسبة لتحقيق الأهداف المنشودة .

ويرى الباحثان أنه يجب إنشاء مدارس للسلاح للصغار بالهيئات والأندية الرياضية في كافة أنحاء محافظات الجمهورية و زيادة حجم إسهامات المؤسسات التجارية والمستثمرين في دعم ورعاية البطولات والأنشطة والخدمات المقدمة من الاتحاد المصري للسلاح وتطوير الهيئات الرياضية والشبابية المشاركة في أنشطة و بطولات

الاتحاد بالإضافة إلى توفير كافة الموارد المادية والبشرية والتعاقد مع المدربين التابعين للاتحادات الأعلى تصنيفاً (اتحادات منافسة، اتحادات متميزة)، كما يجب تفعيل دور الأعلام الرياضي لتغطية ونقل البطولات والدورات العالمية التي ينظمها أو يشارك فيها المنتخبات المصرية (رجال - سيدات) وكأس مصر لجذب الموارد المالية مقابل البث التلفزيوني.

وبالنسبة لتكرار والنسب المئوية لآراء العينة حول عبارات المحور الثالث آليات تنفيذ الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح : يتضح من جدول رقم (17) اتفاق آراء عينة البحث على آليات تنفيذ الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح بنسبة مئوية تراوحت ما بين (89.259 : 98.889%) . وقد أوصت دراسة عبد الحميد العيسوي عبد العزيز (٢٠١٨) بضرورة دراسة الاستراتيجية المقترحة من قبل وزارة الشباب والرياضة لوضعها موضع التنفيذ، واستحداث أنشطة وبرامج جديدة وتعديل الهيكل التنظيمي، وإنشاء موقع إلكتروني لتسهيل عمل المؤسسات الحكومية .

ويري الباحثان في ضوء تحقيق أهداف الاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح يجب تشكيل لجنة فنية متخصصة في الإعلام الرياضي تضم أساتذة من كليات التربية الرياضية وأعضاء من الاتحاد المصري للسلاح لوضع آلية للإعلام الرياضي بمختلف أشكاله وتعزيز دورة داخل الاتحاد لنشر أخبار الاتحاد ونشاطاته وبرامجه وتفعيل دور المنسق الإعلامي للاتحاد و تشكيل لجنة فنية من أساتذة كليات التربية الرياضية المتخصصين في السلاح والمدربين الدوليين المعتمدين بالاتحاد ووزارة التربية والتعليم لوضع بطاريات إختبار لإكتشاف الموهوبين في السلاح بجميع المدارس الابتدائية والإعدادية وذلك لتشكيل منتخب تحت (14 سنة) ذكور وإناث.

تابع جدول (17)

التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية وقيمة كا
لآراء عينة البحث في استمارة استبيان استراتيجية مقترحة لتطوير
رياضة السلاح بجمهورية مصر العربية ن=90

م	العبرة	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
		ك	%	ك	%	ك	%			
المحور الرابع : آليات تقييم الاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح .										
1	54	60.000	8	8.889	28	31.111	206	76.296	35.467	1
2	66	73.333	9	10.000	15	16.667	231	85.556	65.400	2
3	12	13.333	24	26.667	54	60.000	138	51.111	31.200	3
4	34	37.778	25	27.778	31	34.444	183	67.778	1.400	4
5	64	71.111	16	17.778	10	11.111	234	86.667	58.400	5
6	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	6
7	83	92.222	7	7.778	0	0.000	263	97.407	141.267	7
8	76	84.444	8	8.889	6	6.667	250	92.593	105.867	8
المحور الخامس : البدائل الإستراتيجية لتطوير ونشر رياضة السلاح .										
استراتيجية النمو والتوسع										
1	61	67.778	22	24.444	7	7.778	234	86.667	51.800	1
2	79	87.778	11	12.222	0	0.000	259	95.926	122.067	2
3	81	90.000	9	10.000	0	0.000	261	96.667	131.400	3
4	87	96.667	3	3.333	0	0.000	267	98.889	162.600	4
5	64	71.111	12	13.333	14	15.556	230	85.185	57.867	5

141.267	97.407	263	0.000	0	7.778	7	92.222	83	6
استراتيجية الثبات والاستقرار									
54.600	84.444	228	16.667	15	13.333	12	70.000	63	7
131.400	96.667	261	0.000	0	10.000	9	90.000	81	8
80.867	91.481	247	2.222	2	21.111	19	76.667	69	9
استراتيجية فريق العمل لإدارة الازمة الرياضية									
146.400	97.778	264	0.000	0	6.667	6	93.333	84	10
51.800	85.556	231	12.222	11	18.889	17	68.889	62	11
33.800	75.556	204	7.778	7	57.778	52	34.444	31	12

قيمة كا 2 الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 = 5.99

وكان التكرار والنسب المئوية لأراء العينة حول عبارات المحور الرابع: آليات تقييم الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح بنسبة مئوية تراوحت ما بين (51.111: 98) . وقد أشارت نتائج دراسة أحمد سعيد شرف (٢٠١٦)، إلى أن مجالس إدارات الاتحادات الرياضية تقوم بمتابعة وتنفيذ الخطط والأنشطة والبرامج بالاتحادات الرياضية المصرية.

وقد أوصت دراسة وليد همام النعمة (٢٠١٢)، ضرورة وجود موضوعية في التقييم والرقابة وعدم استغلال الأهواء الذاتية في الحكم على النتائج، وضرورة التقييم المستمر للأهداف أثناء التنفيذ ويرى دان كوهين (٢٠٠٧) أنه يجب العمل على تحقيق التكامل بين نظم الحوافز المتبعة في المنظمات ونظام تقييم الأداء المتبع فيها وجعل تلك الحوافز ترتبط بنتائج التقييم دان كوهين ٢٠٠٧ (٤٩)

ويرى الباحثان ضرورة أن يتم تقييم نتائج الفرق والمنتخبات القومية (رجال - سيدات) في البطولات الدولية والعالمية والأولمبية على المدى الزمني لتنفيذ الاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح وقياس مدى تحقيق الاتحاد المصري للسلاح للأهداف من أجل تحسين الأداء ونشر اللعبة ورعاية الموهبين والإرتقاء إلى الأفضل وتحقيق الإنجاز الرياضي وتعديلها في ضوء أهداف الاستراتيجية المقترحة .

وبالنسبة للتكرار والنسب المئوية لأراء العينة حول عبارات المحور الخامس : البدائل الإستراتيجية المقترحة لتطوير ونشر رياضة السلاح بنسبة مئوية تراوحت ما بين (٧٥,٥٥٦ : ٩٨,٨٨٩%) . وقد وافق عينة البحث على انة يجب صقل وتدريب المدربين والاداريين لتطوير ونشر رياضة السلاح وأيضا تحديث قاعدة بيانات المستفيدين سنوياً لكي يتم عملية النمو والتوسع باستمرار ، ولضمان الثبات والاستمرارية تصرف المكافآت والحوافز المحددة، ولتجنب الازمات الرياضية يجب الإستعانة بالخبراء في تشكيل فريق لإدارة ونشر رياضة السلاح .

ومن هنا كانت نتائج استمارة التحليل البيئي "SWOT Analysis" وتحديد نقاط القوة والضعف في البيئة الداخلية والفرص والتهديدات في البيئة الخارجية، وكذلك تحديد الاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح .

- الاستخلاصات.

استخلاصات استمارة التحليل البيئي "SWOT Analysis" :

في ضوء نتائج استمارة التحليل البيئي "SWOT Analysis" للاتحاد المصري للسلاح تم التوصل إلى الاستخلاصات التالية :

المحور الأول: تحليل البيئة الداخلية لتحديد نقاط القوة والضعف بالاتحاد المصري للسلاح. أ. نقاط القوة.

- توفر الأندية والاكاديميات مدربين متخصصين لتدريب رياضة السلاح.
- يراعي تناسب أندية لرياضة السلاح من حيث موقعها القرب من التجمعات السكنية.

- يوجد بالأندية والاكاديميات عدد من الإداريين والمدربين يتناسب مع عدد ممارسي رياضة السلاح.
- يوجد هيكل تنظيمي جيد لإدارة رياضة السلاح وخدماتها بالأندية والاكاديميات الرياضية.
- وجود فلسفة وتوجه استراتيجي من قبل اللجنة الأولمبية المصرية ووزارة الشباب والرياضة والاتحاد المصري للسلاح يحكم طبيعة وحجم الأنشطة والعمليات اللازمة لتطوير رياضة السلاح .
- وجود قاعدة بيانات ومعلومات لجميع المستفيدين بأنشطة لعبة السلاح لكلا من (اللاعبين – المدربين – الإداريين – الحكام - الإداريين العاملين بالاتحاد).
- الاستعانة بملاعب وصالات المؤسسات والهيئات الرسمية والأهلية .
- زيادة عدد العاملين بالاتحاد ليتناسب مع حجم العمل.
- تحديد هيكل إداري مؤهل أو فريق عمل(أجهزة فنية – ادارية – طبية) لتنفيذ الإستراتيجية المقترحة
- الإلتزام بأحكام القانون العام للدولة وقانون وزارة الشباب والرياضة.
- تتمثل توفير مصادر مالية إلى جانب الدعم الحكومي .
- الاستعانة بملاعب وصالات المؤسسات والهيئات الرسمية والأهلية كما يوجد موقع إلكتروني خاص برياضة السلاح للإعلان عن كافة الممارسات بالاندية والاكاديميات الخاصة باللعبة
- يتم التحديث المستمر للموقع الإلكتروني الخاص بالاتحاد المصري للسلاح.

ب- نقاط الضعف.

- لا تهتم الأندية والاكاديميات بإنتقاء الرياضيين ورعاية الموهوبين منهم في رياضة السلاح.
- لا تعتمد رؤية إدارة الأندية والاكاديميات بتوسيع قاعدة الممارسين في مختلف المراحل السنية من (رجال - سيدات) في رياضة السلاح.
- عدم الارتقاء بمستوي رياضة السلاح والإهمال في خلق مجالات أخرى لتطوير أنشطتها واهمالها في جعلها رياضة سياحية وعلاجية وترويحية وممارسة جميع الاعمار لها في شكل مسابقات غير رسمية
- لا توجد شبكات إتصالات محلية للربط بين مختلف أندية للنهوض برياضة السلاح وتسويق اللاعبين
- لا يتم إصدار مجلة إلكترونية دورية للاتحاد تنشر على الموقع الإلكتروني.
- لا يتم عقد دورات تدريبية لرفع كفاءة المدربين والعاملين بالاتحاد للتعامل مع كافة الأجهزة والأدوات التدريبية الحديثة
- عدم الاهتمام بالجانب الإلكتروني وشبكة المعلومات الدولية وشبكات التواصل الاجتماعي في الترويج والتسويق للأنشطة والخدمات التي يقدمها الاتحاد.

- تحليل البيئة الخارجية لتحديد الفرص والتهديدات بالاتحاد المصري للسلاح .

أ- الفرص :

- العوامل الاقتصادية تحسن المستوي الاقتصادي بالاتحاد المصري للسلاح باستخدام حقوق الدعاية والإعلان .
- العوامل التكنولوجية استخدام أجهزة وكاميرات حديثة في تصوير المباريات والبطولات .
- العوامل الإجتماعية والثقافية يشعر أفراد المجتمع بأهمية ممارسة السلاح .
- العوامل السياسية والتشريعية ملائمة التشريعات والقوانين الحالية على نشاط الاتحاد مثل قانون الرياضة.
- العوامل الطبيعية يتميز الموقع الجغرافي للدولة في تنظيم بطولات وأنشطة الاتحاد الدولي تتأثر مستوي بطولات وأنشطة الاتحاد الداخلية بمكان تنفيذها .

ب- التهديدات.

- تتأثر أنشطة الاتحاد بالأزمات الاقتصادية العالمية تتأثر أنشطة الاتحاد بالأزمة الاقتصادية المصرية على الميزانية الخاصة بالاتحاد .
 - صعوبة اشتراك الهيئات والأندية الأعضاء فعلياً في البطولات والدورات مقابل سداد الاشتراك لا يتناسب الدعم الحكومي. للاتحاد أنظمة مع و بطولات الاتحاد .
 - عدم تفعيل دور الحكومة الإلكترونية داخل الاتحاد لسهولة الحصول على أي معلومات .
 - لا يتم الإعلان عن برامج وأنشطة الاتحاد على الموقع الإلكتروني للاتحاد .
 - عدم وجود قاعدة بيانات إلكترونية لجميع العاملين بالاتحاد .
 - ضعف الأقبال على الممارسة الفعلية لرياضة السلاح .
 - ضعف مستوي العاملين بالاتحاد وتأهيلهم العلمي لخدمة المجتمع .
 - لا يقوم الاتحاد برفع مستوي الثقافة الرياضية للعاملين بالاتحاد .
 - ضعف اهتمام القيادة السياسية بالدولة برياضة السلاح .
 - ضعف اهتمام الاتحاد المصري للسلاح بتنظيم البطولات الدولية وتوزيعها على محافظات الجمهورية
- استخلاصات استمارة الاستراتيجية المقترحة للاتحاد المصري للسلاح .

المحور الأول: الرؤية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح .

المساهمة في تحقيق الوعي الثقافي والمعرفي لنشر وتطوير لعبة السلاح وخلق بيئة رياضية لإستثمار الطاقات والمواهب الرياضية وتطوير الإمكانيات البشرية والمادية والمعلوماتية، يتميز بالريادة والإبداع والفوز بالبطولات القارية ، الإقليمية ، الدولية ، العالم ، الأولمبية .

المحور الأول: الرسالة المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.

تطوير البيئة الرياضية الداعمة لتحقيق الانجازات العالمية من خلال إقامة المشروعات المختلفة ووضع بطاريات اختبار علمية ومقننة من قبل المختصين في اللعبة لتطوير المسابقات المحلية، والمشاركات الخارجية، والدعم والتسويق والتمويل، وبرامج التطوير، والإدارة، والمكانة، والإعلام وزيادة مرونة المستفيدين والعاملين بالاتحاد المصري للسلاح المحور الأول: الأهداف الإستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح ١- توسيع قاعدة الممارسة ونشر ثقافة الوعي بأهمية رياضة السلاح والارتقاء بمستواها الفني والمهاري لتصبح اللعبة الأكثر ممارسة بجمهورية مصر العربية ٢- توفير الدعم المالي وتطوير موارد التمويل بما يتلائم مع الإحتياجات الفعلية لحجم النشاط والخدمات المقدمة.

٣- زيادة اعداد الهيئات الرياضية في المسابقات الداخلية القادرة على المنافسة لتوفير قاعدة عريضة من الناشئين التابعة لوزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي بمختلف محافظات الجمهورية .

٤- جذب الرعاية للبطولات والأنشطة والخدمات المقدمة من الاتحاد المصري للسلاح .

المحور الثاني: مؤشرات الأداء للاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.

١- اهتمام وسائل الإعلام برياضة الكرة الطائرة وإنجازاتها، وتنظيم الاتحاد والأفرع ندوات تثقيفية لنشر اللعبة، والإستعانة بالمدرسين الأجانب لرفع مستوى اللاعبين مهاريًا وفنيًا، وزيادة الأكاديميات بالهيئات والأندية الرياضية المختلفة يتم توزيعها على الأفرع المختلفة بالاتحاد المصري للسلاح.

٢- تطوير الهيئات الرياضية وتوفير كافة الإمكانيات والموارد المادية والبشرية والتعاقد مع المدربين الأكفاء التابعين للاتحادات الأعلى تصنيفاً لتدريب الفرق المختلفة بالدوري المحلي.

٣- توافر ملاعب وصالات رياضية مخصصة لممارسة رياضة السلاح، وزيادة أعداد اللاعبين الدوليين الممارسين للسلاح (رجال - سيدات) لتمثيل المنتخبات المصرية المختلفة في البطولات العالمية والأولمبية والقارية.

٤- تفعيل رياضة السلاح في المدارس والجامعات واعداد الفرق الرياضية لتلك المدارس والجامعات وإيجاد منتخبات للمناطق والمحافظات تكون بمثابة القاعدة للمنتخبات المصرية المختلفة.

المحور الثالث : آليات تنفيذ الاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.

١- تنفيذ البطولات والأنشطة في كافة مراكز ومحافظات الجمهورية وتفعيل دور الأفرع لتطوير ونشر اللعبة بالمحافظات عن طريق إقامة المشروعات ووضع بطاريات اختبار علمية ومقننة من قبل المختصين يمكن الإستناد عليها في عملية إنتقاء اللاعبين، وتنفيذ مشروع مدارس الموهوبين ومراكز طوال القامة .

٢- تسهيل الاتحاد إجراءات القيد للأندية والهيئات الرياضية المختلفة .

٣- تصميم برنامج تدريبي متكامل لجميع العاملين برياضة السلاح بالاتحاد المصري للسلاح (مدربين إداريين، حكام لاعبين من خلال المتخصصين والخبراء الأكاديميين في مجال الكرة الطائرة

٤- تشكيل لجنة فنية من أساتذة كليات التربية الرياضية المتخصصين في المبارزة والمدربين الدوليين المعتمدين بالاتحاد ووزارة التربية والتعليم لوضع بطاريات اختبار لإكتشاف الموهوبين في السلاح بجميع المدارس الابتدائية والإعدادية.

٥- إنشاء موقع إلكتروني للاتحاد المصري للسلاح لتوفير كافة الخدمات للمستفيدين، وتشكيل لجنة مختصة لإعداد وتنفيذ دورات لصف المدربين والإداريين والحكام للتعامل الأعمال السنوية.

٦- يتم التقييم بصورة مستمرة لاكتشاف نقاط الضعف والعمل على تعديل أو تغيير أو تطوير الاستراتيجية.

المحور الخامس: البدائل الإستراتيجية لتطوير ونشر رياضة السلاح .

١- إستراتيجية النمو والتوسع وذلك بالتوسع في الدعاية للمسابقات والأنشطة ، زيادة قاعدة المستفيدين من الهيئات والمؤسسات الرياضية وغير الرياضية.

٢- إستراتيجية الثبات والإستقرار بالحفاظ على المكاسب المادية والمعنوية، صرف المكافآت والحوافز المحددة.

٣- إستراتيجية فريق العمل لإدارة الأزمة الرياضية بالإستعانة بالخبراء في تشكيل فريق لإدارة ونشر رياضة السلاح ، التدريب المستمر للمدربين والاداريين على كل ما هو جديد في رياضة السلاح.

- التوصيات .

- توصيات موجهة للمسؤولين بوزارة الشباب والرياضة.

- دراسة الاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح ووضعها موضع التنفيذ حسب المدة الزمنية المقررة (٥ سنوات) لتحقيق أهداف الإستراتيجية . سهولة الاتصال وتبادل المعلومات بين وزارة الشباب والرياضة والاتحاد المصري للسلاح لتحقيق أهداف الإستراتيجية .

- توصيات موجهة لمجلس إدارة الاتحاد المصري للسلاح :

١- ضرورة الإسترشاد بنتائج هذا البحث لتحقيق التطوير بالاتحاد المصري للسلاح .

٢- تعديل الهيكل التنظيمي للاتحاد ليشمل على إدارة خاصة للتسويق الرياضي.

٣- توافر الموارد المالية والمادية لتحقيق أهداف الاستراتيجية المقترحة لتطوير الاتحاد المصري للسلاح.

٤- إنشاء موقع إلكتروني لسهولة الحصول على المعلومات والبيانات لجميع المستفيدين من النشاط، ويتم الإعلان من خلاله على الأنشطة والبطولات والبرامج الخاصة بالاتحاد المصري للسلاح.

٥- تفعيل دور الإعلام الرياضي لبث مباريات المبارزة وذلك لنشر الثقافة الرياضية للعبة وتوسيع قاعدة الممارسة الفعلية .

٦- تحديد الإحتياجات التدريبية وإعداد برامج تنمية إدارية لجميع العاملين بالاتحاد .



- ٧- جذب الرعاة للأحداث والبطولات التي ينظمها أو يشارك فيها الاتحاد المصري للسلاح .
- توصيات موجهة لأفرع الاتحاد المصري للسلاح.
- ٨- تفعيل المشروعات والبرامج المقدمة ووضع بطاريات اختبار علمية ومقننة لإكتشاف الموهوبين في السلاح.
- ٩- تعديل الهياكل التنظيمية بالاتحاد لتشمل على إدارة للتسويق والعلاقات العامة للمساهمة في تحقيق أهداف الاتحاد المصري للسلاح .
- ١٠- إيجاد رعاة رسميين للأنشطة والبطولات التي تنظمها الاتحاد المصري للسلاح.
- ١١- إنشاء موقع إلكتروني خاص بالاتحاد لسهولة الاتصال وتبادل المعلومات مع جميع المستفيدين .
- المراجع-
- ١- أحمد سعيد رجب شرف (٢٠١٦) : تقييم إدارة اجتماعات مجالس إدارات الاتحادات الرياضية في جمهورية مصر العربية، المجلة الأوروبية لتكنولوجيا علوم الرياضة، المجلد (٦)، العدد (٨) ، ص (٢٤٧ - ٢٧٠)، الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا الرياضة .
- ٢- أحمد محمد المصري (٢٠٠٠) : الإدارة الحديثة (الاتصالات المعلومات القرارات) مؤسسة شباب الجامعة الإسكندرية.
- ٣- أحمد محمد غنيم (٢٠٠٣) : مداخل إدارية معاصرة لتحديث المنظمات الدار الجامعية، الإسكندرية.
- ٤- اميرة أحمد محمد (٢٠١٦) : إستراتيجية مقترحة للنهوض بالإتحاد المصري للملاكمة في ضوء الإدارة التنافسية، رسالة ماجستير غير منشورة. كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط .
- ٥- جمال محمد على (٢٠٠٩) : الحديث في الإدارة الرياضية: ط ١. القاهرة: دار الفكر العربي.
- ٦- حسنية محمد حسن (٢٠١٠) : الأسس الاستراتيجية لقياس لمدي مساهمة الموارد البشرية في الإدارة الاستراتيجية المنظمة، مؤسسة حورس للطباعة القاهرة.
- ٧- حنان جاهد غالب (٢٠٠٩) (٩) : بعنوان استراتيجية مقترحة للنهوض برياضة السباحة في إطار تطوير مناهج التربية البدنية للمرحلة الابتدائية بدولة الكويت
- ٨- حسين صالح مصبح جعيم (٢٠١٨) : واقع تطبيق أسلوب الإدارة بالأهداف في الاتحادات الرياضية للألعاب الفردية بالجمهورية اليمنية، بحث منشور مجلة علوم الرياضة والتربية البدنية، العدد (١)، ص (١٢٥ - ١٤٠) كلية علوم الرياضة والنشاط البدني، جامعة الملك سعود.
- ٩- دان كوهين (٢٠٠٩) : أسس التغيير التنظيمي دليل عملي ميداني أساليب وأدوات التغيير في المنظمات ترجمة وتعريب معتز سيد عبدالله ط ١. القاهرة: ايتراك للطباعة
- ١٠- دينا كمال محمود (٢٠١٤) : دراسة مقارنة لمعوقات العمل الإداري التي تواجه العلاقات العامة بالاتحادات الرياضية المصرية طبقا لمستوى الانجاز، بحث منشور. القاهرة: المجلة العلمية للتربية البدنية والرياضة .
- ١١- رضا عدنان صقر (٢٠١١) : المشكلات التي تواجه التخطيط الرياضي و الحلول المقترحة لها من وجهة نظر بعض رؤساء وأعضاء مجالس الاتحادات الرياضية في سوريا رسالة ماجستير. كلية الدراسات العليا الجامعة الأردنية، الأردن
- ١٢- روسيل، آرون سميت (٢٠١٠) : إدارة الرياضة، ط ١. القاهرة: دار الفاروق للاستثمارات الثقافية .
- ١٣- ستيفن هاينز (٢٠٠٥) : التخطيط الاستراتيجي الناجح، مكتبة الأسرة (سلسلة العلوم الاجتماعية)، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة.



- ١٤- سعد أحمد شلبي (٢٠٠٥) : أسس إدارة التسويق الرياضي، ط١ . المنصورة : المكتبة العصرية للنشر والتوزيع.
- ١٥- عبد الحميد عبد الفتاح المغربي (٢٠٠٧) : الإدارة الاستراتيجية بقياس الأداء المتوازن ،المكتبة العسكرية ،المنصورة
- ١٦- عبد السلام أبو قحف (٢٠١١) : أساسيات الإدارة الإستراتيجية مكتبة الطالب العربي، كلية التجارة، جامعة دمنهور .
- ١٧- عبد العزيز علي حسن (٢٠٠٩) : الإدارة المتميزة للموارد البشرية : ط ١ . المنصورة: المكتبة العصرية .
- ١٨- عدنان عبد الله محمد (٢٠١٢) : المشكلات الإدارية التي تواجه الإتحادات الرياضية بالمملكة العربية السعودية رسالة ماجستير غير منشورة. كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم، جامعة حلوان.
- ١٩- عصام صالح ديب الغويرين (٢٠١٠) : نموذج الإدارة بالأهداف في الاتحادات الرياضية للألعاب الجماعية في الأردن وإمكانية تطبيقه، بحث منشور. مجلة جامعة النجاح للعلوم الانسانية، العدد (٤)، ص (١١٠١ ١١٢٨)، جامعة النجاح الوطنية .
- ٢٠- عصام محمد علي (٢٠١٧م) (١٨) : بعنوان "استراتيجية مقترحة لتطوير أكاديميات كرة القدم بجمهورية مصر العربية" رسالة ماجستير غير منشورة. كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم، جامعة حلوان.
- ٢١- غسان داوود العمري (٢٠٢٠م) : التفكير الإداري والاستراتيجي في عالم متغير، ج ١، ط ١، مكتبة المجتمع العربي للنشر والطباعة عمان، الأردن .
- ٢٢- محمد جودة عبدالله (٢٠١٠م) : خطة إستراتيجية إدارية مقترحة للنهوض بالإنجاز القومي للاتحاد المصري للهوكي، رسالة ماجستير غير منشورة كلية التربية الرياضية للبنات جامعة الإسكندرية .
- ٢٣- محمد صبرة محمد (٢٠١٦م) : إستراتيجية مقترحة للنهوض بالاتحاد المصري للرياضة المدرسية في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط .
- ٢٤- محمود عمر درويش (٢٠١٧م) : إستراتيجية مقترحة لتطوير الاتحاد المصري لكمال الاجسام، رسالة دكتوراه غير منشورة كلية التربية الرياضية للبنات جامعة الإسكندرية .
- ٢٥- نجلاء محمد حامد، عصام جمال سليم، أيسم سعد محمدي (٢٠١٤م) : السياسات والممارسات الإدارية التربوية لإكتشاف ورعاية الموهوبين في المدارس المصرية في ضوء خبرات بعض الدول المتقدمة، بحث منشور. المؤتمر العلمي الدولي الثاني لكلية التربية النوعية جامعة المنوفية قضايا التعليم في ظل الألفية الثالثة الواقع والمأمول .
- ٢٦- وليد خالد همام النعمة (٢٠١٢م) : المعوقات الادارية التي تواجه الاتحادات الرياضية في محافظة نينوي، منشور مجلة أبحاث كلية التربية الأساسية، العدد (٤)، ص (٤٩٧ ٥٤٤)، كلية التربية الأساسية، جامعة الموصل .
- ٢٧- وفاء عبد الكريم عبد الكريم (٢٠١٤م) : إستراتيجية مقترحة للمجلس القومي للشباب في ضوء إعادة تنظيم الهياكل الإدارية للمجلس القومي للشباب رسالة دكتوراه غير منشوره كلية التربية الرياضية بنات بالجزيرة جامعة حلوان .

- 28- **Rudd, J., Greenley, G. & Beatson, A.** : "Strategic planning and performance: Extending the debate", Journal of Business Research Vol Nol, 2018.
- 29- **Kaplan, R & Norton, D.** : Strategy Maps: Converting Intangible Assets into Tangible Outcomes. Harvard Business School Press, Boston, Massachusetts, 2014
- 30- <https://tatweeg.news/%D8%AA%D8%B9%D8%B1%D9%81-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%B1%D9%8A%D8%A7%D8%B6%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%A8%D8%A7%D8%B1%D8%B2%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%84%D8%A7%D8%AD>
- 31- <https://search.mandumah.com/Record/86748>