

مجلة البحوث والدراسات الإفريقية ودول حوض النيل	المجلد ٨ العدد ١ يوليو ٢٠٢٤
التقديم الدولي الموحد الإلكتروني ٢٦٨٢- ٤٤٥٠	Website: https://mbddn.journals.ekb.eg/
© تصدر عن معهد البحوث والدراسات الإفريقية ودول حوض النيل - جامعة أسوان - جمهورية مصر العربية	E-mail: afr.journal@aswu.edu.eg
المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية	
Economic problems facing professional sports in some African countries	
سعد عبد الله سعد* (١) محمد عبد الوهاب أبونحول (٢)، عبد الحكيم رزق عبد الحكيم (٣) مروة رمضان محمود (٤)	
(١)	المؤلف المختص*: باحث بقسم السياسة والاقتصاد، معهد البحوث والدراسات الإفريقية ودول حوض النيل، جامعة أسوان.
(٢)	أستاذ الاقتصاد الزراعي بكلية الزراعة، جامعة أسيوط
(٣)	أستاذ علم النفس الرياضي بقسم العلوم التربوية والنفسية الرياضية
(٤)	أستاذ التدريب الرياضي المساعد بقسم التدريب الرياضي جامعة أسيوط

الملخص:

تطورت الرياضة في الآونة الأخيرة بشكل غير مسبوق فأصبحت صناعة تهدف لتحقيق المكاسب المادية والمعنوية من خلال استغلال الموارد المتاحة، والتي تتضمن الإمكانيات المادية والبشرية، ففي الدول الأوروبية حققت الرياضة أرباحاً كثيرة من خلال استثمار البطولات الرياضية وعمليات بيع وشراء المدربين واللاعبين وغير ذلك من الموارد المتوفرة.

والرياضة كما يؤكد عمرو الجمال (١٩٩٩م) () هي صناعة استراتيجية مدخلاتها البشر بعد انتقائهم ومخرجاتها البطل والبطولة، والتي تعتمد على الأسلوب العلمي والتكنولوجيا الحديثة وتوفير الميزانيات الضخمة حتى يتم صناعة البطل كما اعتبر رجال الأعمال في الدول المتقدمة أن الرياضة التنافسية من أفضل قطاعات الأعمال التي يمكن استثمار أموالهم فيها وأكثرها ربحاً على الإطلاق داخل المؤسسات الرياضية.

والاقتصاد هو العصب الرئيسي للحياة، وهو حجر الزاوية الوجود الإنسان فلا يمر يوم دون أن تتردد كلمات التنمية الاقتصادية، الاستثمار، التمويل والموارد الاقتصادية، الأمر الذي جعل مصر تشهد تحولاً كبيراً، يقوم على إعادة هيكلة النظام الاقتصادي ليصبح نظام اقتصادية حرة تتفاعل فيه قوى العرض والطلب لصالح المستهلك، باعتباره سيد السوق في أي نظام تنافسي داخل المنظمة. ()

ولقد أصبحت التربية البدنية والرياضة تدار من منظور صناعي، وأصبح مصطلح صناعة الرياضية من المصطلحات المتداولة ودخلت الشركات العملاقة عالم الرياضة لفتح أسواق جديدة لم تكن متاحة من قبل وأصبحت الرياضة مادة دسمة للترويج والتسويق والاستثمار، وأصبح الأبطال الرياضيين في مقدمة الإعلانات التجارية وظهر ما يسمى بالرعاية الرياضية والاستثمار الرياضي والتسويق الرياضي". ()

Summary

In light of the limits and characteristics of the research sample, the methodology used, and the statistical analysis method, and after presenting and interpreting the research results, it was possible to reach the following conclusions:

Extracts regarding expenditure and revenue data:

-The clubs do not specify a special clause for the expenses of contracting with professional players.

- Sports teams' expenses exceed their total revenues.
- Disbursing the salaries of professional players as part of the transfer allowances for all players, whether professional or amateur.
- Frequent signing of players and letting go of them for free.
- Lack of investment in stadiums and facilities for these clubs.
- There is no special detailed statement on revenue items in some sports activities in clubs.

It is clear from the analysis of expenditure and revenue data that the clubs that relied on the revenue from professional sports, which is represented by the revenue from the purchase and sale of players, have benefited through this in covering the expenses of sports activities related to professionalism. They also used the surplus revenues to fill the deficit in the budgets of some other activities, and these clubs are (Al-Ahly Club), whose football activity revenues exceeded its total expenses by (9,622,211.33 pounds) as a result of the player sales that took place during the 1998/1999 season, and (Mahalla Municipality) Club, whose football revenues exceeded its total expenses by (189,058.02 pounds). And (Mansoura Club), whose football revenues exceeded its total expenses by (57,308 pounds), while the other clubs were not able to provide a surplus of revenues from the total expenses, as a result of the state of fluctuation that these clubs are experiencing between hobby and professionalism, and the rush of some clubs. In the operations of buying players and releasing them without compensation, it is considered (losing deals) that have made the expenses exceed the total revenues due to the lack of specialization in their management, or the presence of a scientific department specialized in managing their professionalism.

Conclusions related to the questionnaire's axes:

Professionalism is defined as "a basic activity and profession that does not allow the player to practice any other profession besides him".

Professionalism is practiced in the absence of regular rules and regulations governing the player's relationship with the club and the game federation.

A hobby is defined as "practicing sporting activities without expecting any financial compensation for practicing this activity".

-Managing professionalism with amateurish individuals and volunteers who cannot meet its requirements.

-Whether the results of Egyptian sports at the regional, continental and global levels result from the state of fluctuation between amateurism and professionalism.

-The lack of professionalism of all elements of the game (player - coach - referee - administrator), which hinders clubs in supplying the national teams with talented players.

-The lack of player agents accredited by international federations who have the ability to implement professionalism regulations and its legality.

-Frequent postponement of competitions in federations that implement the professional system, as this harms the interests of players and clubs (financially and technically).

-Contracting parties frequently resort to civil justice to resolve disputes that may arise with the other party.

- Total dependence on government support.
- The severe deficiency in marketing the names of professionals, especially the distinguished ones, which would generate financial income for the club.
- Lack of professionalism among players abroad due to the weakness of local competitions and national teams at the African level.
- Lack of reliance on sponsors of sports teams.
- Lack of clarity in the funding policies for the Professional Department, which makes it difficult for the organizational stability of the Professional Department.
- The budgets set for professionalism differ from the level of actual professionalism.
- Lack of objective studies that help measure the economic return of professional sports.
- The lack of legislation specific to investment in the field of professionalism.
- Weak marketing capabilities of professional departments, which is evident in not encouraging fans to come to the stands to watch the matches.
- Not investing the return in buying new players who are able to fill the void resulting from the professionalism of their peers and providing them with growth opportunities will achieve a greater return when selling them.

Recommendations:

The research recommends the following:

- Changing the articles of the financing law to suit the current sports situation, to catch up with global sports progress.
- The necessity of building a strategy for sports professionalism in the African Union countries.
- The necessity of establishing independent departments for professionalism within sports federations and clubs.
- Developing regulations for the organization for investment work within the field of professional sports, provided that the foundations for dealing between the various parties are laid out (the player - the club - the federation - the investor - the Ministry of Youth).
- Authorizing the establishment of specialized sports bodies (clubs) aiming to profit through sports professionalism.
- The role of the government agency is limited to external oversight only, without interfering in the work of professional departments.
- Paying attention to the media role of audio-visual means that are capable of correctly defining the concept of sports professionalism.
- Allowing clubs to freely invest their funds and facilities

مقدمة:

تطورت الرياضة في الآونة الأخيرة بشكل غير مسبوق فأصبحت صناعة تهدف لتحقيق المكاسب المادية والمعنوية من خلال استغلال الموارد المتاحة، والتي تتضمن الإمكانيات المادية والبشرية، ففي الدول الأوروبية حققت

الرياضة أرباحا كثيرة من خلال استثمار البطولات الرياضية وعمليات بيع وشراء المدربين واللاعبين وغير ذلك من الموارد المتوفرة.

والرياضة كما يؤكد عمرو جمال (١٩٩٩م) ^(١) هي صناعة استراتيجية مدخلاتها البشر بعد انتقائهم ومخرجاتها البطل والبطولة، والتي تعتمد على الأسلوب العلمي والتكنولوجيا الحديثة وتوفير الميزانيات الضخمة حتى يتم صناعة البطل كما اعتبر رجال الأعمال في الدول المتقدمة أن الرياضة التنافسية من أفضل قطاعات الأعمال التي يمكن استثمار أموالهم فيها وأكثرها ربحا على الإطلاق داخل المؤسسات الرياضية.

والاقتصاد هو العصب الرئيسي للحياة، وهو حجر الزاوية الوجود للإنسان فلا يمر يوم دون أن تتردد كلمات التنمية الاقتصادية، الاستثمار، التمويل والموارد الاقتصادية، الأمر الذي جعل مصر تشهد تحولا كبيرا، يقوم علي إعادة هيكلة النظام الاقتصادي ليصبح نظام اقتصادية حرة تتفاعل فيه قوي العرض والطلب لصالح المستهلك، باعتباره سيد السوق في أي نظام تنافسي داخل المنظمة. ^(٢)

ولقد أصبحت التربية البدنية والرياضة تدار من منظور صناعي ، وأصبح مصطلح صناعة الرياضية من المصطلحات المتداولة ودخلت الشركات العملاقة عالم الرياضة لفتح أسواق جديدة لم تكن متاحة من قبل وأصبحت الرياضة مادة دسمة للترويج والتسويق والاستثمار ، وأصبح الأبطال الرياضيين في مقدمة الإعلانات التجارية وظهر ما يسمى بالرعاية الرياضية والاستثمار الرياضي والتسويق الرياضي. ^(٣) هدف البحث:

يهدف البحث إلى التعرف على العائد الاقتصادي من تطبيق الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية وذلك من خلال التعرف إلى:

- ١- واقع الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية.
 - ٢- المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية.
 - ٣- العائد الاقتصادي من الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية.
- تساؤلات البحث :

- ١- ما واقع الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية؟
 - ٢- ما المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية؟
 - ٣- ما العائد الاقتصادي من الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية؟
- الأسلوب البحثي :

أعتمد البحث على الأساليب الإحصائية الوصفية المتمثلة في المتوسط الحسابية والنسبة المئوية ، وتقدير الاتجاه الزمني العام للمتغيرات موضع الدراسة ، خلال الفترة (٢٠٠٠ - ٢٠٢١) ، بالإضافة إلى أدوات التحليل الإحصائي مثل معامل الارتباط البسيط ومعامل تقدير الثبات ألفا كرونباخ، ومعامل تحليل التباين. مصادر البيانات :

١ عمرو أحمد جمال: "التمويل وعلاقته بإتخاذ القرار في بعض الاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، ص٨، ١٩٩٩م.

٢ حسام رضوان كامل: إقتصاديات الاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية، دراسة تحليلية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، ص١٦، ٢٠٠٠م.

اعتمدت الدراسة بصفة أساسية على البيانات الثانوية المنشورة وغير المنشورة والتي تم الحصول عليها من الجهات المختلفة مثل الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء بدولة مصر، والإدارة المركزية للإحصاء بدولة الاتحاد الأفريقي، و معهد التخطيط القومي لدولة مصر، وموقع البنك الدولي، وبعض المواقع المتخصصة للبيانات ، هذا بالإضافة إلى بعض المراجع والدراسات المعنية بموضوع الدراسة .

يستعرض هذا البحث المشكلات التي تواجه الاحتراف للإحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية متمثلاً في تأجيل مسابقات الاتحاد تضر بمصالح الأندية واللاعبين ، عدم احتراف جميع عناصر اللعبة يعود بالضرر علي الأندية والاتحادات واللاعبين ، الاعتماد الكلي علي التمويل الحكومي يعوق تنفيذ خطط وبرامج الاتحادات الخاصة بالإحتراف. ، لجوء أحد طرفي التعاقد للقضاء المدني لفض المنازعات مع الطرف الآخر ، تدخل الحكومة في نظام الاحتراف يفقده مقومات النجاح ، التزامات الاحتراف المادية تجعل الاندية قادرة علي تطبيقه ، الاندفاع خلف المكاسب المادية للاحتراف يجعل أندية كثيرة تقع فريسة للمخالفات القانونية ، عدم وجود لوائح وقوانين ثابتة للاحتراف يجعل تطبيقه محفوفاً بالمخاطر، ادارة الإحتراف بأفراد هواه ومتطوعين تعوق تطبيق وتنفيذ خطط وبرامج الاحتراف ، قلة خبرة وكفاءة وعدم تخصص اعضاء مجالس ادارات الأندية ولاتحادات يعوق تطبيق الاحتراف. قلة وجود مصادر مصادر متعددة للتمويل يعوق تطبيق الاحتراف بالاندية الافريقية ، عدم تفريغ اللاعبين للتدريب والمنافسات.

أولاً : صدق استبيان المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية:

أ- صدق المحكمين:

استخدم الباحث صدق المحتوى حيث تم عرض استمارة الاستبيان أثناء إعدادها وقبل تطبيقها على مجموعة من الخبراء (صدق المحكمين) المتخصصين في مجال التربية الرياضية، الاقتصاد، المجال التطبيقي وقد بلغ عددهم (١٢) خبير (مرفق ١) وقد وافق الخبراء على الإبقاء على عدد (١٣) عبارة وهذا يطمئن الباحث إلى صدق العبارات تحت المحاور الرئيسية للاستبيان.

ب- صدق الدراسة الإستطلاعية:

قام الباحث بتطبيق الاستبيان على عينة إستطلاعية قوامها (٣٥) فرداً بيانهم كالتالي (١٩) لاعب، (٧) من الأجهزة الفنية، (٤) إداري، (٢) مدير نادي، (٢) عضو مجلس إدارة نادي، (١) صحفي، والجدول التالي يوضح نتائج الدراسة الإستطلاعية.

جدول (٦)

التوصيف الإحصائي لعبارات استبيان المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية في الدراسة الاستطلاعية

م	عبارات المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الالتواء
١	تأجيل مسابقات الاتحاد تضر بمصالح الأندية واللاعبين.	٣,٧١٤	٠,٨١٩	١,٦٤٤-
٢	عدم احتراف جميع عناصر اللعبة يعود بالضرر علي الأندية والاتحادات واللاعبين.	٣,٢٨٦	٠,٩٢٦	٠,٨٥٧-

٣	الاعتماد الكلي علي التمويل الحكومي يعوق تنفيذ خطط وبرامج الاتحادات الخاصة بالاحتراف.	٣,١١٤	٠,٩٩٣	٠,٦٦٢-
٤	لجوء أحد طرفي التعاقد للقضاء المدني لفض المنازعات مع الطرف الآخر.	٢,١٧١	١,٣١٧	٠,١٧١-
٥	في ظل تطبيق الاحتراف أصبح الفوز بالبطولات للأندية الأفضل مادياً وليس فنياً.	٢,٩٤٣	١,٣٢٧	٠,٣٥١
٦	تدخل الحكومة في نظام الاحتراف يفقده مقومات النجاح.	٢,٤٨٦	١,٣٥٩	٠,٥٢٨-
٧	التزامات الاحتراف المادية تجعل الاندية قادرة علي تطبيقه.	٣,٠٠	١,٠٥٧	٠,٤٧٥-
٨	الاندفاع خلف المكاسب المادية للاحتراف يجعل أندية كثيرة تقع فريسة للمخالفات القانونية.	٣,٦٢٩	٠,٥٩٨	١,٤٠٥-
٩	عدم وجود لوائح وقوانين ثابتة للاحتراف يجعل تطبيقه محفوفاً بالمخاطر.	٢,٤٠٠	١,٤٣٩	٠,٣٨٤-
١٠	السماح للمحترف للعب لأكثر من جهة " مدرسة - جامعة - شركة".	٣,٧٣١	٠,٨٧٧	٠,٨٢٩-
١١	حصول اللاعب علي حقوقه كاملة والتباً في أداء واجباته.	٣,٨٢٩	٠,٣٨٢	١,٨٢٣-
١٢	المحترف الرياضي له مهنة ولكنها ليس لها الصفة الاجتماعية في المجتمع .	٣,٣٤٣	٠,٨٠٢	٠,٧٢٠-
١٣	عدم وجود صيغة قانونية موحدة للعقد بين النادي واللاعب تطبق في الاندية الافريقية.	٣,٣٤٣	٠,٨٠٢	٠,٧٢٠-

جدول (٦)

التوصيف الإحصائي لعبارات استبيان المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية في الدراسة الاستطلاعية

م	عبارات المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الالتواء
١٤	عقد احتراف اللاعب هو الذي يحدد الالتزام بين اللاعب والنادي.	٣,٣٤٣	٠,٩٠٦	٠,٧٦٠-

١٥	عدم وجود عقود احتراف واضحة تضمن حق اللاعب وحق النادي وتكون ذات صيغة قانونية صحيحة.	٣,٤٠٠	٠,٧٣٦	٠,٨٠٩-
١٦	ادارة الإحتراف بأفراد هواه ومتطوعين تعوق تطبيق وتنفيذ خطط وبرامج الاحتراف	٣,٣٧١	٠,٦٩٠	٠,٦٤٨-
١٧	قلة وجود مصادر مصادر متعددة للتمويل يعوق تطبيق الاحتراف بالاندية الاقليمية	٣,٦٠٠	٠,٦٩٥	١,٤٩٧-
١٨	قلة خبرة وكفاءة وعدم تخصص اعضاء مجالس ادارات الأندية ولاتحادات يعوق تطبيق الاحتراف	٢,٢٥٧	٠,٨٥٢	٠,٥٣٦-
١٩	عدم تفريغ اللاعبين للتدريب والمنافسات	٣,٣٧١	٠,٧٧٠	٠,٧٦٩-

يوضح الجدول المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، الالتواء، لاستجابات أفراد الدراسة الاستطلاعية، ويتضح من الجدول أن جميع قيم الالتواء كانت بين $(\pm)$ عدا العبارات أرقام (١)، (٢، ٤).

ج- صدق الاتساق الداخلي لاستبيان واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية
جدول (٧)

معامل الارتباط – الاتساق الداخلي- بين عبارات محور: المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية مع مجموع المحور ومجموع المحاور الأخرى

م	عبارات محور واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية	محور المشكلات	محور واقع الاحتراف	محور العائد الاقتصادي
١	تأجيل مسابقات الاتحاد تضر بمصالح الأندية واللاعبين.	٠,٣٩٤*	٠,٣٠٠-	٠,٢١٦
٢	عدم احتراف جميع عناصر اللعبة يعود بالضرر علي الأندية والاتحادات واللاعبين.	٠,٦١٥*	٠,١٤٧	٠,١٥٥
٣	الاعتماد الكلي علي التمويل الحكومي يعوق تنفيذ خطط وبرامج الاتحادات الخاصة بالاحتراف.	٠,٥٢٠*	٠,٢٣٣	٠,١٢٥
٤	لجوء أحد طرفي التعاقد للقضاء المدني لفض المنازعات مع الطرف الآخر.	٠,٥١٥*	٠,١١٠	٠,١٧٣-
٥	في ظل تطبيق الاحتراف أصبح الفوز بالبطولات للأندية الأفضل مادياً وليس فنياً.	٠,٤٧٥*	٠,٢٧٥	٠,٠٤٠
٦	تدخل الحكومة في نظام الاحتراف يفقده مقومات النجاح.	٠,٣٠٥	٠,١٨٩-	٠,٠٠٧-

٧	التزامات الاحتراف المادية تجعل الاندية قادرة علي تطبيقه.	٠,٢٣٠	٠,١٧٥-	٠,٢٣٣-
٨	الاندفاع خلف المكاسب المادية للاحتراف يجعل أندية كثيرة تقع فريسة للمخالفات القانونية.	٠,٥٣٤*	٠,٠١١	٠,٢٤٨
٩	عدم وجود لوائح وقوانين ثابتة للاحتراف يجعل تطبيقه محفوفاً بالمخاطر.	٠,٠١٩-	٠,٠١٣-	٠,٣١٨-
١٠	السماح للمحترف للعب لأكثر من جهة " مدرسة - جامعة - شركة".	٠,٤٤٤*	٠,٣٠١-	٠,٢٤٧
١١	حصول اللاعب علي حقوقه كاملة والتبائط في أداء واجباته.	٠,١٣٤	٠,١٣٢	٠,٠٤٧-
١٢	المحترف الرياضي له مهنة ولكنها ليس لها الصفة الاجتماعية في المجتمع .	٠,٤٥٧*	٠,٢٧٨	٠,٢١٢
١٣	عدم وجود صيغة قانونية موحدة للعقد بين النادي واللاعب تطبق في الاندية الافريقية.	٠,٣٧٩*	٠,١٩٥	٠,٢٤١
١٤	عقد احتراف اللاعب هو الذي يحدد الالتزام بين اللاعب والنادي.	٠,٤٥٧*	٠,٢٧٨	٠,٢١٢

تابع جدول (٧)

معامل الارتباط – الاتساق الداخلي- بين عبارات محور: المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية مع مجموع المحور ومجموع المحاور الأخرى

م	عبارات محور واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية	محور المشكلات	محور واقع الاحتراف	محور العائد الاقتصادي
١٥	عدم وجود عقود احتراف واضحة تضمن حق اللاعب وحقوق النادي وتكون ذات صيغة قانونية صحيحة.	٠,٣٨٩*	٠,٢٠٢	٠,٢٤-
١٦	ادارة الاحتراف بأفراد هواة ومتطوعين تعوق تطبيق وتنفيذ خطط وبرامج الاحتراف	٠,٤٧٦*	٠,٢٤٧	٠,٢٥١

١٧	قلة وجود مصادر متعددة للتمويل يعوق تطبيق الاحتراف بالاندية الاريقية	٠,١٢٢	٠,٠٢١-	٠,٣٢٧
١٨	قلة خبرة وكفاءة وعدم تخصص اعضاء مجالس ادارات الاندية ولاتحادات يعوق تطبيق الاحتراف	٠,٢١٩	٠,٠٢٣-	٠,٢٨٧
١٩	عدم تفريغ اللاعبين للتدريب والمنافسات	٠,٤٢٨*	٠,١١٨-	٠,٠٨٩

يوضح الجدول معامل الارتباط - الاتساق الداخلي بين عبارات المحور الأول مع مجموع المحور ومجموع المحاور الأخرى، وبذلك أمكن استبعاد العبارات أرقام (٢، ٦، ٧، ١٣) وذلك لعدم إرتباطهم مع محور واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية أو مع أي من المحاور الأخرى، كما أمكن استبعاد العبارة رقم (١٨) لإرتباطها بأكثر من محور.

ثانياً : ثبات استبيان العائد الاقتصادي من الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية (ككل) استخدم الباحث لحساب ثبات الاستبيان طريقتي التجزئة النصفية، ومعامل ألفا على نتائج تطبيق الاستبيان المكون من (٤٨) عبارة على (٣٥) فرداً حيث يوضح الجدول التالي معامل الثبات.

جدول (٨)

معامل ثبات الاستبيان بطريقتي ألفا والتجزئة النصفية

المصدر	درجة الحرية	مجموع المربعات	متوسط مجموع المربعات	قيمة ف
بين الأفراد	٣٤	١٢٠,٢٩٧٦	٣,٥٣٨٢	١٤,٠٨٩٨ دال
داخل الأفراد	٢٨٣٥	٣١٣٨,٢٦٨٣	١,١٠٧٠	
بين العبارات	٨١	٩١٩,٤٨٠١	١١,٣٥١٦	
البواقي	٢٧٥٤	٢٢١٨,٧٨٨٢	٠,٨٠٥٧	
المجموع	٢٨٦٩	٣٢٥٨,٥٦٥٩	١,١٣٥٨	

معامل ألفا = ٠,٧٧٢٣ دال

التجزئة النصفية = ٠,٦٣٧٤ دال

يتضح من الجدول السابق أن قيمة ف تعادل ١٤,٠٨٩٨ وهي دالة إحصائياً أي أن معامل ألفا = ٠,٧٧٢٣ ومعامل الثبات بالتجزئة النصفية = ٠,٦٣٧٤ وهما قيمتان دالتان إحصائياً، مما يعني ثبات الاستبيان. ثم قام الباحث بإستبعاد العبارات التي لم ترتبط مع محورها أو مع أي من المحاور الأخرى، والجدول التالي يوضح عدد العبارات في الدراسة الإستطلاعية، وعدد العبارات النهائي.

ثالثاً : عبارات استبيان المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية

جدول (٩)

بيان إعداد عبارات المحور قبل وبعد الدراسة الاستطلاعية

المحاور	عدد العبارات في الدراسة الاستطلاعية	عدد العبارات المستبعدة	عدد العبارات النهائية
المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية	١٩	٦	١٣

رابعاً : تطبيق استبيان المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية:

قام الباحث بتطبيق استمارة الاستبيان على العينة قيد البحث والبالغ عددهم (٣٣٩) فرداً.

رابعاً : عرض نتائج استبيان المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية:

جدول (١٠)

التوصيف الإحصائي لعبارات محور: المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية لعينة البحث

العبارة	مجموع الدرجات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الالتواء	النسبة المئوية
١	١٢٥٥	٣,٧٠٢	٢,٣٢٤	١٥,٤٣٤	٧٤,٠٤
٢	١٢٧٥	٣,٧٦١	٠,٤٧٩	١,٨٥٧-	٧٥,٢٢
٣	١٢٠٩	٣,٥٦٦	٠,٦٣٣	١,٤٥١-	٧١,٣٢
٤	١٢٤٣	٣,٦٦٧	٠,٦١٤	١,٨٩٣-	٧٣,٣٣
٥	١٢٢٨	٣,٦٢٢	٠,٥٥٤	١,٢٣٢-	٧٢,٤٤
٦	١٢٩٥	٣,٨٢٠	٠,٤٤٩	٢,٧١٣-	٧٦,٤٠
٧	٩٨٢	٢,٨٩٧	١,٠٣٤	٠,٥٠٣-	٥٧,٩٣
٨	١١٠٧	٣,٢٦٥	٠,٨٤٦	٠,٨٠١-	٦٥,٣٠
٩	١٢٢١	٣,٦٠٢	٠,٦٨٦	١,٧٧٩-	٧٢,٠٣
١٠	١٢٦١	٣,٧٢٠	٠,٤٩٤	١,٤٩١-	٧٤,٣٩
١١	١٢٠١	٣,٥٤٣	٠,٦٥٨	١,٥٠٩-	٧٠,٨٥
١٢	١٢٠٦	٣,٥٥٨	٠,٥٩٥	٠,٩٨٧-	٧١,١٥
١٣	١٢٣٧	٣,٦٣٤	٠,٥٥١	١,٢٩٤-	٧٢,٦٨
مجموع المحور	١٥٧١٥	٤٦,٣٥٧	٣,٣٩٣	٤,٩٥٣	٧١,٣١٨

يتضح من الجدول (١٠) مجموع الدرجات والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، والالتواء الذي جاءت جميع قيمة بين (٣±) عدا العبارة رقم (١٥) والنسبة المئوية والترتيب لجميع عبارات المحور الثاني والتي بلغ عدد عباراته (١٣) عبارة وبذلك أمكن ترتيب عباراته.

سادساً: تفسير نتائج المحور الثاني: المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية:

أكد "عبد الحميد عثمان الحفني" على أن هناك بعض المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي بجمهورية

مصر العربية تمثلت هذه المشكلات في:

- المشكلات الاقتصادية.

- المشكلات الاجتماعية.

- المشكلات القانونية.

وهذه الصعوبات جميعاً هي محور علاقة اللاعب بالنادي الرياضي حيث تمثل هذه الصعوبات مشكلة

تكيف هذه العلاقة على إنها علاقة عمل.^(٤)

وهذا ما يتفق مع رأي "أحمد عبد الفتاح الحلواني" في أنه يجب أن تتفرغ جميع عناصر اللعبة حتى تحد

من المشكلات الناتجة عن ذلك والمتمثلة في إرتباط تلك العناصر (اللاعب، المدرب، الحكم، الإداري) بأعمال

^(٤) عبد الحميد عثمان الحفني: عقد احتراف لاعب كرة القدم، مجلة الحقوق، الكويت، ١٩٩٥م.

أخرى مما يعود بالضرر على الأندية والاتحادات التي يعملون بها، وهذا قد يؤدي إلى تفجر الكثير من المشكلات الناتجة من ذلك.^(٥)

كما أتفق هذا أيضاً مع رأى "أشرف عبد المعز" في أنه يجب أن تتحرر الأندية من الاعتماد الكلي على الدعم الحكومي والاعتراف بالطبيعة الأهلية للأندية الرياضية، وأعطاء الحرية الكاملة للنادي الرياضي في تنشيط إيراداته حتى تقضي على بعض المشكلات الناتجة عن التمويل

ويؤكد الباحث على أن المشكلات التي قد تواجه الاحتراف ما هي إلا مشكلات ناتجة عن تفسير لوائح الاحتراف "شئون اللاعبين"، أو تفسير شروط التعاقد مع اللاعبين بأكثر من طريقه وكلاً من أطراف الاحتراف يفسرها لما يجد فيه مصلحه، وهذا ما لا يحدث في الاحتراف الخارجي حيث أن جميع اللوائح والعقود مبنية على أساس صحيح لا يحتمل معنيين، مع معرفة كلاً من أطراف التعاقد واجباته وحقوقه معرفة كاملة.

وهذا ما أتفق مع رأي العينة في أن المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية تتمثل في عدم وجود لوائح وقوانين للاعتراف مما يجعل تطبيقه محفوفاً بالمخاطر، كما أن عدم اكتمال اعتراف جميع عناصر اللعبة يعود بالضرر على الأندية والاتحادات، كما أن قلة وجود وكلاء معتمدين للاعبين المحترفين القادرين على تحقيق ضوابط الاحتراف وقانونيته يعوق تطبيق نظام الاحتراف، وتأجيل مسابقات الاتحادات يضر بمصالح الأندية واللاعبين، كما أن لجوء أحد طرفي التعاقد للقضاء المدني لفض المنازعات مع الطرف الآخر يفقد الاتحاد المعني مصداقيته في إدارة شئون الاحتراف، والأندية المصرية التي ترعى النشاط الرياضي والاجتماعي في وقت واحد لا تستطيع الإيفاء بمتطلبات نظام الاحتراف، والتدخل المستمر من الحكومة في نظام الاحتراف يفقده مقومات النجاح، ويعتبر ضد الطبيعة الأهلية للأندية والاتحادات التي تطبق نظام الاحتراف، كما أن الاعتماد الكلي على التمويل الحكومي يعوق تنفيذ الخطط والبرامج الخاصة بالاحتراف، وهذا ناتج عن قلة وجود مصادر متعددة للتمويل مما يعوق تطبيق نظم الاحتراف بالأندية المصرية، كما أن عدم وجود عقود احتراف واضحة تضمن حق اللاعب، وحق النادي وتكون ذات صيغة قانونية صحيحة يؤثر في تطبيق نظم الاحتراف، كما أن عدم وجود صيغة قانونية موحدة للعقد بين النادي واللاعب تطبق في الأندية المصرية من العوامل التي تساعد في ظهور مشكلات الاحتراف.

الملخص باللغة العربية

- في ضوء حدود عينة البحث وخصائصها، والمنهج المستخدم، وأسلوب التحليل الإحصائي، وبعد عرض نتائج البحث وتفسيرها امكن التوصل إلى الإستخلاصات التالية:
- إستخلاصات خاصة ببيانات المصروفات والإيرادات:
- عدم تحديد الأندية بند خاص بمصروفات التعاقد مع اللاعبين المحترفين.
 - زيادة المصروفات الخاصة بالفرق الرياضية عن إجمالي إيراداتها.
 - صرف مرتبات اللاعبين المحترفين ضمن بدلات الانتقال الخاصة بكافة اللاعبين سواء المحترفين أو الهواة.
 - كثرة التعاقد مع اللاعبين والاستغناء عنهم دون مقابل.
 - قلة إستثمار الملاعب والمنشآت الخاصة بهذه الأندية.
 - عدم وجود بيان خاص مفصل عن بنود الإيرادات في بعض الأنشطة الرياضية بالأندية.

^(٥) أحمد عبد الفتاح الحلواني: فلسفة الاحتراف في كرة القدم وإمكانية تطبيقه في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ١٩٩٦م.

ويتضح من تحليل بيانات المصروفات والإيرادات أن الأندية التي إعتمدت على عائد الاحتراف الرياضي والمتمثل في العائد من عمليات شراء وبيع اللاعبين قد إستفادت من خلال ذلك في تغطية مصروفات الأنشطة الرياضية المعنية بالاحتراف، كما إستخدمت فائض الإيرادات في سد العجز في ميزانيات بعض الأنشطة الأخرى وهذه الأندية هي (النادي الأهلي) والذي زادت إيرادات نشاط كرة القدم عن إجمالي مصروفاتها بمقدار (٩٦٢٢٢١١,٣٣ جنية) وذلك ناتجاً عن عمليات بيع اللاعبين التي تمت خلال موسم ١٩٩٩/٩٨م، ونادى (بلدية المحلة) والتي زادت إيرادات كرة القدم عن إجمالي مصروفاتها بمقدار (١٨٩٠٥٨,٠٢ جنية)، و(نادى المنصورة) والتي زادت إيرادات كرة القدم عن إجمالي مصروفاتها بمقدار (٥٧٣٠٨ جنية)، بينما لم تستطيع الأندية الأخرى في توفير فائض إيرادات من إجمالي المصروفات وذلك ناتجاً عن حالة التآرجح التي تعيشها تلك الأندية بين الهواية والاحتراف، كما أن إندفاع بعض الأندية في عمليات شراء اللاعبين والاستغناء عنهم دون مقابل يعد (صفقات خاسرة) قد جعلت المصروفات تزيد عن إجمالي الإيرادات وذلك لعدم تخصص إدارتها، أو وجود إدارة علمية متخصصة في إدارة الاحتراف بها.

إستخلاصات خاصة بمحاور الاستبيان:

- يعرف الاحتراف على أنه "نشاط ومهنة أساسية لا تسمح للاعب بمزاولة أي مهنة أخرى بجانبه".
- يمارس الاحتراف في ظل عدم وجود قواعد نظامية ولوائح تحكم علاقة اللاعب بالنادي واتحاد اللعبة.
- تعرف الهواية على إنها "ممارسة للأنشطة الرياضية دون انتظار أي مقابل مادي لممارسة هذا النشاط".
- إدارة الاحتراف بأفراد هواة ومتطوعين لا يستطيعون الإيفاء بمتطلباته.
- سواء النتائج للرياضة المصرية على المستوى الإقليمي والقاري والعالمي، ناتج عن حالة التآرجح بين الهواية والاحتراف.
- عدم إحتراف جميع عناصر اللعبة (اللاعب - المدرب - الحكم - الإداري) مما يعوق الأندية في إمداد المنتخبات الوطنية بالموهب من اللاعبين.
- قلة وجود وكلاء اللاعبين المعتمدين من الاتحادات الدولية والذين لهم القدرة على تحقيق ضوابط الاحتراف وقانونيته.
- كثرة تأجيل مسابقات الاتحادات التي تطبق نظام الاحتراف حيث أن ذلك يضر بمصالح اللاعبين والأندية (مادياً - فنياً).
- كثرة لجوء أطراف التعاقد إلى القضاء المدني لفض النزاع الذي قد ينشأ مع الطرف الآخر.
- الاعتماد الكلي على الدعم الحكومي.
- القصور الشديد في تسويق أسماء المحترفين وخاصة المميزين منهم والذي من شأنه أن يحقق دخلاً مادياً للنادى.
- قلة إحتراف اللاعبين بالخارج وذلك لضعف المسابقات المحلية والمنتخبات الوطنية على المستوى الإفريقي.
- قلة الاعتماد على رعاية الفرق الرياضية.
- عدم وضوح السياسات التمويلية لإدارة الاحتراف مما يتعذر معه الاستقرار التنظيمي لإدارة الاحتراف.
- اختلاف الموازنات المقررة للاحتراف مع وقاع الاحتراف الفعلي.
- قلة الدراسات الموضوعية التي تساعد على قياس العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي.
- عدم وجود تشريعات خاصة بالاستثمار في مجال الاحتراف.

- ضعف القدرات التسويقية لإدارات الاحتراف والذي يتضح في عدم تشجيع الجماهير على الإقبال إلى المدرجات لمشاهدة المباريات.
- عدم استثمار العائد في شراء اللاعبين الجدد القادرين على سد الفراغ الناتج عن إحتراف أقرانهم وتوفير فرص النمو لهم يحقق عائداً أكبر عند بيعهم.

التوصيات:

يوصى البحث بما يلي:

- تغيير مواد القانون الخاص بالتمويل للتلائم ووضع الرياضة الحالي، للحاق بركب التقدم الرياضي العالمي.
- ضرورة بناء إستراتيجية للاحتراف الرياضي بدول الاتحاد الإفريقي.
- ضرورة إنشاء إدارات مستقلة للاحتراف داخل الاتحادات والأندية الرياضية.
- وضع اللوائح الخاصة بالمنظمة للعمل الإستثماري داخل مجال الاحتراف الرياضي على أن توضع بها أسس التعامل بين الأطراف المختلفة والمتمثلة في (اللاعب- النادي- الاتحاد - المستثمر- وزارة الشباب).
- التصريح بإنشاء هيئات رياضية (أندية) تخصصيه تهدف للربح من خلال الاحتراف الرياضي.
- اقتصار دور الجهة الحكومية على الرقابة الخارجية فقط دون التدخل في أعمال إدارات الاحتراف.
- الإهتمام بالدور الإعلامي للوسائل المرئية والمسموعة والقادرة على التعريف الصحيح بمفهوم الاحتراف الرياضي.

- إطلاق يد الأندية في حرية استثمار أموالها ومنشأتها.

قائمة المراجع

المراجع باللغة العربية:

- إبراهيم عبدالحى: المبادئ الأساسية المتبعة في انتقاء ناشئ كرة القدم بولاية الخرطوم، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، الخرطوم، ٢٠١٥م.
- الاتحاد المصري لكرة القدم: لائحة شئون اللاعبين، القاهرة، ١٩٩٧م.
- أحمد طه عبد الواحد رمضان: "قدرة جمهورية مصر العربية علي تنظيم دورة ألعاب أولمبية ومردودها علي الأمن القومي"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠١٨م.
- أحمد عبد الفتاح الحلواني: فلسفة الاحتراف في كرة القدم وإمكانية تطبيقه في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ١٩٩٦م.
- أحمد عبد الفتاح الحلواني: فلسفة الاحتراف في كرة القدم وإمكانية تطبيقه في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ١٩٩٦م.
- أحمد عبد الفتاح سالم: الآثار الاقتصادية والاجتماعية لخصخصة الأندية الرياضية ، دراسة تنبؤية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين القاهرة، جامعة حلوان ٢٠٠٤م،
- أحمد عبد الفتاح سالم: الآثار الاقتصادية والاجتماعية لخصخصة الأندية الرياضية" دراسة تنبؤية"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠٠٤م.
- أحمد فاروق عبدالقادر: العائد الاقتصادي للإحتراف الرياضى في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠٠٠م.

احمد فاروق مرسي: العائد الإقتصادي والسياسي والإجتماعي للإنفاق الحكومي على الرياضة القومية، رسالة دكتوراه، بجمهورية مصر العربية غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، ٢٠٠٥م، جامعة حلوان.

أحمد محمد مصطفى مطاوع: "نموذج مقترح لتخطيط أحداث رياضية عالمية في جمهورية مصر العربية"، رسالة دكتوراه، غير منشورة، بكلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠٠٩م.
أشرف صبحي محمد: "الاستثمار وتطوير الرياضة المصرية كنتائج للجنة الاستثمار بوزارة الشباب والرياضة دراسة تقويمية"، بحث منشور، المجلة العلمية بكلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠٠٩م.

المراجع باللغة الأجنبية:

Annakis, J.& Esposte, A. (2016). **Talent Managemenr and Competencies. A Cross Country Study on Malaysian And Viemana Semi-Private Universities**, Corporate Ownership & Control 13 (4). 11-22.

Antony M: The Cold War and the Olympic : Coverage in the "New Yourk Times" and Los Angeles Times" of the United States and Soviet Unions Pursuit of Athletic Supremacy(1984- 1988) Ph. DThesis, Ohio University, 2004.

Athanasios Kriemadis,: Stratigic Marketing planning in greek professional sports, 16 th Easm conference " Management the Heart of sport" 10- 13. September, Heidelberg, Germany, 2008.

Bill Gerrard: A resource –utilization model of organizational efficiency in professional sports teams, JSM, 17 (3) July, 2003.

Bühler, Andr : Professional football sponsorship in the english premier league and the german bundesliga, England,University of Plymouth (United Kingdom), 2006.

Clark. E.,: the economics analyses in professional football, New York, Lippicott, 1996

Crompton J.Lee S: (2000)The Economic Impact of 30 Sports Tournament, Festivals, and Spectator Events in Seven U.S. Cities. Journal of park and Recreation Administration, pp 107-126.

Daniels , Margaret ,Norman, William and Henry ; (2004) Estimating Income Effects of A sport Tourism Event. Annals of Tourism Research, 180-199

European Affairs. (2013): **The Economic and Legal Aspects of Transfers of Players. The Center of the Law and Economics of Sport**. Available at <https://ec.europa.eu/assets/eac/sport/library/documents/cons-study-transfers-final-rpt.pdf>.

FindLaw (2019). Surden AS Background on morateurs Professionals Thomson Reuters Available <https://education.findlaw.com/discrimination-harassment-at-school/student-athletes-background-on-amateurs-pisprofessionals.html> Last visiting 2nd Jan 2020,

Francis, B: The Olympic and Public Coalitions : Insights Into Political Subsystem Development and Behavior. Ph.D Thesis, Utah university,2003.

Galatti, L., Côté, J., Reverdito.R., Allan, V. Seoane: A Paes, R. (2016(Fostering Elite Athlete Development and Recreational Sport Participation: a Successful Club Environmen Valdic clade Journal ,٣)١٢ pp. 20-31