

مجلة البحوث والدراسات الإفريقية ودول حوض النيل	المجلد ٨ العدد ١ يوليو ٢٠٢٤
الترقيم الدولي الموحد الإلكتروني ٢٦٨٢- ٤٤٥٠	Website: https://mbddn.journals.ekb.eg/
© تصدر عن معهد البحوث والدراسات الإفريقية ودول حوض النيل - جامعة أسوان - جمهورية مصر العربية	E-mail: afr.journal@aswu.edu.eg
العائد الاقتصادي من الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية	
The economic return from professional sports in some African countries	
سعد عبد الله سعد* (١) محمد عبد الوهاب أبونحول (٢)، عبد الحكيم رزق عبد الحكيم (٣) مروة رمضان محمود (٤)	
(١)	المؤلف المختص*: باحث بقسم السياسة والاقتصاد، معهد البحوث والدراسات الإفريقية ودول حوض النيل، جامعة أسوان.
(٢)	أستاذ الاقتصاد الزراعي بكلية الزراعة، جامعة أسيوط
(٣)	أستاذ علم النفس الرياضي بقسم العلوم التربوية والنفسية الرياضية
(٤)	أستاذ التدريب الرياضي المساعد بقسم التدريب الرياضي جامعة أسيوط

الملخص

في ضوء حدود عينة البحث وخصائصها، والمنهج المستخدم، وأسلوب التحليل الإحصائي، وبعد عرض نتائج البحث وتفسيرها امكن التوصل إلى الإستخلاصات التالية: إستخلاصات خاصة ببيانات المصروفات والإيرادات: - عدم تحديد الأندية بند خاص بمصروفات التعاقد مع اللاعبين المحترفين. - زيادة المصروفات الخاصة بالفرق الرياضية عن إجمالي إيراداتها. - صرف مرتبات اللاعبين المحترفين ضمن بدلات الانتقال الخاصة بكافة اللاعبين سواء المحترفين أو الهواة. - كثرة التعاقد مع اللاعبين والاستغناء عنهم دون مقابل. - قلة إستثمار الملاعب والمنشآت الخاصة بهذه الأندية. - عدم وجود بيان خاص مفصل عن بنود الإيرادات في بعض الأنشطة الرياضية بالأندية. ويتضح من تحليل بيانات المصروفات والإيرادات أن الأندية التي إعتمدت على عائد الاحتراف الرياضي والمتمثل في العائد من عمليات شراء وبيع اللاعبين قد إستفادت من خلال ذلك في تغطية مصروفات الأنشطة الرياضية المعنية بالاحتراف، كما إستخدمت فائض الإيرادات في سد العجز في ميزانيات بعض الأنشطة الأخرى وهذه الأندية هي (النادي الأهلي) والذي زادت إيرادات نشاط كرة القدم عن إجمالي مصروفاتها بمقدار (٣٣,٩٦٢٢٢١١ جنية) وذلك ناتجاً عن عمليات بيع اللاعبين التي تمت خلال موسم ١٩٩٩/٩٨م، ونادى (بلدية المحلة) والتي زادت إيرادات كرة القدم عن إجمالي مصروفاتها بمقدار (٢,١٨٩٠٥٨,٠ جنية)، و(نادى المنصورة) والتي زادت إيرادات كرة القدم عن إجمالي مصروفاتها بمقدار (٨,٥٧٣٠٨ جنية)، بينما لم تستطيع الأندية الأخرى في توفير فائض إيرادات من إجمالي المصروفات وذلك ناتجاً عن حالة التآرجح التي تعيشها تلك الأندية بين الهواية والاحتراف، كما أن إندفاع بعض الأندية في عمليات شراء اللاعبين والاستغناء عنهم دون مقابل يعد (صفقات خاسرة) قد جعلت المصروفات تزيد عن إجمالي الإيرادات وذلك لعدم تخصص إدارتها، أو وجود إدارة علمية متخصصة في إدارة الاحتراف بها. إستخلاصات خاصة بمحاور الاستبيان: - عدم إحتراف جميع عناصر اللعبة (اللاعب - المدرب - الحكم - الإداري) مما يعوق الأندية في إمداد المنتخبات الوطنية بالموهبة من اللاعبين. - قلة وجود وكلاء اللاعبين المعتمدين من الاتحادات الدولية والذين لهم القدرة على تحقيق ضوابط الاحتراف وقانونيته. - كثرة تأجيل مسابقات الاتحادات التي تطبق نظام الاحتراف حيث أن ذلك يضر بمصالح اللاعبين

والأندية (مادياً- فنياً). - كثرة لجوء أطراف التعاقد إلى القضاء المدني لفض النزاع الذي قد ينشأ مع الطرف الآخر. - الاعتماد الكلي على الدعم الحكومي. - القصور الشديد في تسويق أسماء المحترفين وخاصة المميزين منهم والذي من شأنه أن يحقق دخلاً مادياً للنادي. - قلة احتراف اللاعبين بالخارج وذلك لضعف المسابقات المحلية والمنتخبات الوطنية على المستوى الأفريقي. - قلة الاعتماد على رعاة الفرق الرياضية. - عدم وضوح السياسات التمويلية لإدارة الاحتراف مما يتعذر معه الاستقرار التنظيمي لإدارة الاحتراف. - اختلاف الموازنات المقررة للاحتراف مع وقائع الاحتراف الفعلي. - قلة الدراسات الموضوعية التي تساعد على قياس العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي. - عدم وجود تشريعات خاصة بالاستثمار في مجال الاحتراف. - ضعف القدرات التسويقية لإدارات الاحتراف والذي يتضح في عدم تشجيع الجماهير على الإقبال إلى المدرجات لمشاهدة المباريات. - عدم استثمار العائد في شراء اللاعبين الجدد القادرين على سد الفراغ الناتج عن إحتراف أقرانهم وتوفير فرص النمو لهم يحقق عائداً أكبر عند بيعهم. التوصيات: يوصى البحث بما يلي: - وضع اللوائح الخاصة بالمنظمة للعمل الإستثماري داخل مجال الاحتراف الرياضي على أن توضع بها أسس التعامل بين الأطراف المختلفة والمتمثلة في (اللاعب- النادي- الاتحاد – المستثمر- وزارة الشباب). - التصريح بإنشاء هيئات رياضية (أندية) تخصصيه تهدف للربح من خلال الاحتراف الرياضي. - اقتصار دور الجهة الحكومية على الرقابة الخارجية فقط دون التدخل في أعمال إدارات الاحتراف. - الإهتمام بالدور الإعلامي للوسائل المرئية والمسموعة والقادرة على التعريف الصحيح بمفهوم الاحتراف الرياضي. - إطلاق يد الأندية في حرية استثمار أموالها ومنشأتها.

Abstract

In light of the limits and characteristics of the research sample, the methodology used, and the statistical analysis method, and after presenting and interpreting the research results, it was possible to reach the following conclusions: Extracts regarding expenditure and revenue data: - The clubs do not specify a special clause for the expenses of contracting with professional players. - Sports teams' expenses exceed their total revenues. - Disbursing the salaries of professional players as part of the transfer allowances for all players, whether professional or amateur. - Frequent signing of players and letting go of them for free. - Lack of investment in stadiums and facilities for these clubs. - There is no special detailed statement on revenue items in some sports activities in clubs. It is clear from the analysis of expenditure and revenue data that the clubs that relied on the revenue from professional sports, which is represented by the revenue from the purchase and sale of players, have benefited through this in covering the expenses of sports activities related to professionalism. They also used the surplus revenues to fill the deficit in the budgets of some other activities, and these clubs are (Al-Ahly Club), whose football activity revenues exceeded its total expenses by (9,622,211.33 pounds) as a result of the player sales that took place during the 1998/1999 season, and (Mahalla Municipality) Club, whose football revenues exceeded its total expenses by (189,058.02 pounds). And (Mansoura Club), whose football revenues exceeded its total expenses by (57,308 pounds), while the other clubs were not able to provide a surplus of revenues from the total expenses, as a result of the state of fluctuation that these clubs are experiencing between hobby and professionalism, and the rush of some clubs. In the operations of buying players and releasing them

without compensation, it is considered (losing deals) that have made the expenses exceed the total revenues due to the lack of specialization in their management, or the presence of a scientific department specialized in managing their professionalism. Conclusions related to the questionnaire's axes: - The lack of professionalism of all elements of the game (player - coach - referee - administrator), which hinders clubs in supplying the national teams with talented players. - The lack of player agents accredited by international federations who have the ability to implement professionalism regulations and its legality. - Frequent postponement of competitions in federations that implement the professional system, as this harms the interests of players and clubs (financially and technically). - Contracting parties frequently resort to civil justice to resolve disputes that may arise with the other party. - Total dependence on government support. - The severe deficiency in marketing the names of professionals, especially the distinguished ones, which would generate financial income for the club. - Lack of professionalism among players abroad due to the weakness of local competitions and national teams at the African level. - Lack of reliance on sponsors of sports teams. - Lack of clarity in the funding policies for the Professional Department, which makes it difficult for the organizational stability of the Professional Department. - The budgets set for professionalism differ from the level of actual professionalism. - Lack of objective studies that help measure the economic return of professional sports. - The lack of legislation specific to investment in the field of professionalism. - Weak marketing capabilities of professional departments, which is evident in not encouraging fans to come to the stands to watch the matches. - Not investing the return in buying new players who are able to fill the void resulting from the professionalism of their peers and providing them with growth opportunities will achieve a greater return when selling them. Recommendations: The research recommends the following: - Developing regulations for the organization for investment work within the field of professional sports, provided that the foundations for dealing between the various parties are laid out (the player - the club - the federation - the investor - the Ministry of Youth). - Authorizing the establishment of specialized sports bodies (clubs) aiming to profit through sports professionalism. - The role of the government agency is limited to external oversight only, without interfering in the work of professional departments. - Paying attention to the media role of audio-visual means that are capable of correctly defining the concept of sports professionalism. - Allowing clubs to freely invest their funds and facilities

مقدمة:

تطورت الرياضة في الآونة الأخيرة بشكل غير مسبوق فأصبحت صناعة تهدف لتحقيق المكاسب المادية والمعنوية من خلال استغلال الموارد المتاحة، والتي تتضمن الإمكانيات المادية والبشرية، ففي الدول الأوروبية حققت الرياضة أرباحا كثيرة من خلال استثمار البطولات الرياضية وعمليات بيع وشراء المدربين واللاعبين وغير ذلك من الموارد المتوفرة.

والرياضة كما يؤكد عمرو الجمال (١٩٩٩م) ^(١) هي صناعة استراتيجية مدخلاتها البشر بعد انتقائهم ومخرجاتها البطل والبطولة، والتي تعتمد على الأسلوب العلمي والتكنولوجيا الحديثة وتوفير الميزانيات الضخمة حتى يتم صناعة البطل كما اعتبر رجال الأعمال في الدول المتقدمة أن الرياضة التنافسية من أفضل قطاعات الأعمال التي يمكن استثمار أموالهم فيها وأكثرها ربحا على الإطلاق داخل المؤسسات الرياضية.

والاقتصاد هو العصب الرئيسي للحياة، وهو حجر الزاوية الوجود الإنسان فلا يمر يوم دون أن تتردد كلمات التنمية الاقتصادية، الاستثمار، التمويل والموارد الاقتصادية، الأمر الذي جعل مصر تشهد تحولا كبيرا، يقوم علي إعادة هيكلة النظام الاقتصادي ليصبح نظام اقتصادية حرة تتفاعل فيه قوي العرض والطلب لصالح المستهلك، باعتباره سيد السوق في أي نظام تنافسي داخل المنظمة.^(٢)

ولقد أصبحت التربية البدنية والرياضة تدار من منظور صناعي، وأصبح مصطلح صناعة الرياضية من المصطلحات المتداولة ودخلت الشركات العملاقة عالم الرياضة لفتح أسواق جديدة لم تكن متاحة من قبل وأصبحت الرياضة مادة دسمة للترويج والتسويق والاستثمار، وأصبح الأبطال الرياضيين في مقدمة الإعلانات التجارية وظهر ما يسمى بالرعاية الرياضية والاستثمار الرياضي والتسويق الرياضي.^(٣) هدف البحث:

يهدف البحث إلى التعرف على العائد الاقتصادي من تطبيق الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية وذلك من خلال التعرف إلى:

- ١- واقع الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية.
 - ٢- المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية.
 - ٣- العائد الاقتصادي من الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية.
- تساؤلات البحث :
- ١- ما واقع الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية؟
 - ٢- ما المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية؟
 - ٣- ما العائد الاقتصادي من الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية؟
- الأسلوب البحثي :

^١ عمرو أحمد جمال: "التمويل وعلاقته بإتخاذ القرار في بعض الاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، ص٨، ١٩٩٩م.

^٢ حسام رضوان كامل: إقتصاديات الاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية، دراسة تحليلية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، ص١٦، ٢٠٠٠م.

أعتمد البحث على الأساليب الإحصائية الوصفية المتمثلة في المتوسط الحسابية والنسبة المئوية ، وتقدير الاتجاه الزمني العام للمتغيرات موضع الدراسة ، خلال الفترة (٢٠٠٠ - ٢٠٢١) ، بالإضافة إلى أدوات التحليل الاحصائي مثل معامل الارتباط البسيط ومعامل تقدير الثبات ألفا كرونباخ، ومعامل تحليل التباين. مصادر البيانات :

اعتمدت الدراسة بصفة أساسية على البيانات الثانوية المنشورة وغير المنشورة والتي تم الحصول عليها من الجهات المختلفة مثل الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء بدولة مصر ، والإدارة المركزية للإحصاء بدولة الاتحاد الأفريقي، و معهد التخطيط القومي لدولة مصر ، وموقع البنك الدولي، وبعض المواقع المتخصصة للبيانات ، هذا بالإضافة إلى بعض المراجع والدراسات المعنية بموضوع الدراسة .

٤- ما واقع الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية؟

٥- ما المشكلات التي تواجه الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية؟

٦- ما العائد الاقتصادي من الاحتراف الرياضي ببعض الدول الأفريقية؟

المصطلحات المستخدمة في البحث :
الاحتراف الرياضي^(٤)

يعني اتخاذ الرياضي من نشاطه حرفة يباشرها بصفة مستمرة بهدف تحقيق عائد يعتمد عليه كمصدر رئيسي للرزق.

التمويل الرياضي: (٥)

عملية شبه تلقائية، تقوم بها المنظمة وتسعى إلى الحصول على الأموال لتحقيق الأهداف المرجوة. الاستثمار: (٦)

هو استخدام المال أو تشغيله بقصد تحقيق هذا الاستخدام فيكثر المال وينمو على مدى

يستعرض هذا البحث الواقع الفعلي للاعتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية متمثلاً في قوانين وقواعد الاحتراف تلزم بضرورة توقيع الكشف الطبي والتحليل الخاصة على اللاعب قبل التعاقد معه سواء في الداخل أو الخارج ، هل هناك لوائح تنظم العلاقة بين النادي واللاعب والاتحاد تضمن حقوق كل طرف وتحدد واجباته ، أجهزة الرياضة يمكن أن يلعب دوراً في الوصول إلى نظام اعتراف حقيقي وكامل باعتباره نظام وعمل ووظيفة ، هل هناك نظم قائمة تنظم الاعتراف بالاتحاد والأندية الرياضية ، قانون الهيئات الرياضية يلزم الأندية والاتحادات بواقع محدد للاعتراف الرياضي ، الاعتراف الرياضي واقع تهتم به الأندية والاتحادات على الرغم من عدم وجود لوائح تنظيمية ، مصادر تمويل الأندية الحالية تفي باحتياجات الاعتراف وقادره على تمويله ، إدارات الأندية الأفريقية من الهواه والمتطوعين لا تستطيع الإيفاء بمتطلبات نظام الاعتراف.

أولاً : صدق استبيان واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية:

٤ السعدني خليل: "دراسة تحليلية لنظام اعتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية"، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان ، الجيزة ، ٢٠٠٠م.

٥ أشرف محمد عبد الحليم: إستراتيجية خصخصة كرة القدم بجمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٦م.

٦ احمد عبد الفتاح سالم: الآثار الاقتصادية والاجتماعية لخصخصة الأندية الرياضية ، دراسة تنبؤية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين القاهرة، جامعة حلوان ٢٠٠٤م،

أ- صدق المحكمين:

استخدم الباحث صدق المحتوى حيث تم عرض استمارة الاستبيان أثناء إعدادها وقبل تطبيقها على مجموعة من الخبراء (صدق المحكمين) المتخصصين في مجال التربية الرياضية، الاقتصاد، المجال التطبيقي وقد بلغ عددهم (١٢) خبير (مرفق ١) وقد وافق الخبراء على الإبقاء على عدد (١٥) عبارة وهذا يطمئن الباحث إلى صدق العبارات تحت المحاور الرئيسية للاستبيان.

ب- صدق الدراسة الإستطلاعية:

قام الباحث بتطبيق الاستبيان على عينة إستطلاعية قوامها (٣٥) فرداً بيانهم كالتالي (١٩) لاعب، (٧) من الأجهزة الفنية، (٤) إداري، (٢) مدير نادي، (٢) عضو مجلس إدارة نادي، (١) صحفي، والجدول التالي يوضح نتائج الدراسة الإستطلاعية.

جدول (١)

التوصيف الإحصائي لعبارات استبيان واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية في الدراسة الاستطلاعية

م	عبارات المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الالتواء
١	الاحتراف هو إمكانية الانتقال للاعبين بين الأندية بمقابل مادي متفق عليه.	٣,٩١٤	٠,٢٨٤	٣,٠٩٤-
٢	الاحتراف هو إبرام عقد محدد المدة مع النادي يصدق عليه من قبل الاتحاد ليكون معتمداً وواجب النفاذ.	٣,٩٤٣	٠,٢٣٦	٣,٩٨٩-
٣	تلتزم قوانين وقواعد الاحتراف بضرورة توقيع الكشف الطبي والتحاليل الخاصة على اللاعب قبل التعاقد معه سواء في الداخل أو الخارج.	٣,٨٨٦	٠,٣٢٣	٢,٥٣٥-
٤	هناك لوائح تنظم العلاقة بين النادي واللاعب والاتحاد تضمن حقوق كل طرف وتحدد واجباته.	٣,٨٨٦	٠,٤٠٤	٣,٨١٤-

تابع جدول (١)

التوصيف الإحصائي لعبارات استبيان واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية في الدراسة الاستطلاعية

م	عبارات المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الالتواء
٥	جهاز الرياضة يمكن أن يلعب دوراً في الوصول إلى نظام احتراف حقيقي وكامل باعتباره نظام وعمل ووظيفة.	٢,٦٢٩	٠,٩٧٣	٠,١٨٢-

٦	هناك نظم قائمة تنظم الاحتراف بالاتحاد والأندية الرياضية.	٢,٩١٤	٠,٩٨١	٠,٢١٦-
٧	قانون الهيئات الرياضية يلزم الأندية والاتحادات بواقع محدد للاعتراف الرياضي.	٢,٧٤٣	١,٠١٠	٠,١٧١-
٨	الاحتراف بمعناه الحقيقي سيقضى على المفهوم الخاطئ لرياضة الشركات والجامعات والمدارس.	٢,٨٥٧	١,١٦٧	١,٠٠٣-
٩	الاحتراف الرياضي واقع تهتم به الأندية والاتحادات على الرغم من عدم وجود لوائح تنظيمية.	٢,٦٨٦	١,٣٦٧	٠,٧٨١-
١٠	الاحتراف هو إيجاد قواعد وضوابط نظامية تحكم علاقة اللاعب بالنادي والاتحاد.	٣,٥٤٣	٠,٨٥٢	١,٩٥٦-
١١	الاحتراف هو أن يتخذ اللاعب من نشاطه مهنة أساسية لا تسمح بمزاولة أي مهنة أخرى.	٣,٥١٤	١,٠١١	٢,٦٦٩-
١٢	الاحتراف هو تقاضي المحترف أجراً نظير الاحتفاظ باللياقة البدنية وتحسين مستواه الرياضي ون اعتبارها أجراً مقابل عمل أو وظيفة.	٢,٨٠٠	١,٠٢٣	٠,٤٤٧-
١٣	لا يستطيع المحترف الإرتباط بأي عمل مع أية جهة أو السفر خارج مقر النادي إلا بموافقة ناديه.	٢,٦٠٠	١,٢١٨	٠,٠٩١-
١٤	الهواية في أبسط صورها هي ممارسة اللاعب للأنشطة الرياضية دون انتظار أي مقابل مادي.	٣,٢٨٦	٠,٨٩٤	٠,٨٧٨-

تابع جدول (١)

التوصيف الإحصائي لعبارات استبيان واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية في الدراسة الاستطلاعية

م	عبارات المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الالتواء
١٥	الهواي هو الذي يشترك في المباريات دون أن يتقاضى نظير ذلك سوى المصروفات الحقيقية للانتقال والإقامة.	٣,٧١٤	٠,٤٥٨	٠,٩٩٢-
١٦	إدارات الأندية الأفريقية من الهواه والمتطوعين لا تستطيع الإيفاء بمتطلبات نظام الاحتراف.	٣,٠٨٦	١,٠٤٠	٠,٦٧٢-
١٧	مصادر تمويل الأندية الحالية تفي باحتياجات الاحتراف وقادره علي تمويله	٣,٤٠٠	٠,٩٤٦	١,٧٩٨-
١٨	من الأفضل أن تقوم أجهزة الرياضة بالتخطيط للاعتراف الرياضي	٣,٤٢٩	٠,٧٧٨	٠,٩٤١-

١٩	يعد احتراف جميع عناصر اللعبة من اليات نظم الاحتراف الحديثة	٣,٣٤٣	٠,٨٠٢	١,٠٨٣-
----	--	-------	-------	--------

يوضح الجدول السابق المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، الالتواء، لاستجابات أفراد

الدراسة الاستطلاعية، ويتضح من الجدول أن جميع قيم الالتواء كانت بين (±) عدا العبارات أرقام (١، ٢، ٤).
ج- صدق الاتساق الداخلي لاستبيان واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية
جدول (٢)

معامل الارتباط – الاتساق الداخلي- بين عبارات محور: واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية مع مجموع المحور ومجموع المحاور الأخرى

م	عبارات محور واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية	محور واقع الاحتراف	محور المشكلات	محور العائد الاقتصادي
١	الاحتراف هو إمكانية الانتقال للاعبين بين الأندية بمقابل مادي متفق عليه.	٠,٣٥٥*	٠,٢٦٣	٠,١٧٩
٢	الاحتراف هو إبرام عقد محدد المدة مع النادي يصدق عليه من قبل الاتحاد ليكون معتمداً وواجب النفاذ.	٠,١٩٨	٠,١٠٠-	٠,١٠١
٣	تلتزم قوانين وقواعد الاحتراف بضرورة توقيع الكشف الطبي والتحليل الخاصة على اللاعب قبل التعاقد معه سواء في الداخل أو الخارج.	٠,٣٧٦*	٠,٠٨٨	٠,٢١٧
٤	هناك لوائح تنظم العلاقة بين النادي واللاعب والاتحاد تضمن حقوق كل طرف وتحدد واجباته.	٠,٥١٥*	٠,٢٥٣	٠,٣٢٢

تابع جدول (٢)

معامل الارتباط – الاتساق الداخلي- بين عبارات محور: واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية مع مجموع المحور ومجموع المحاور الأخرى

م	عبارات محور واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية	محور واقع الاحتراف	محور المشكلات	محور العائد الاقتصادي
٥	جهاز الرياضة يمكن أن يلعب دوراً في الوصول إلى نظام احتراف حقيقي وكامل في مصر باعتباره نظام وعمل ووظيفة.	٠,٥٧٦*	٠,٢٠٠	٠,١٠٦
٦	هناك نظم قائمة تنظم الاحتراف بالاتحاد والأندية الرياضية.	٠,٢٧٦*	٠,١٦٥	٠,٠٧٥
٧	قانون الهيئات الرياضية يلزم الأندية والاتحادات بواقع محدد للاحتراف الرياضي.	٠,٢٦٣	٠,١٩٦-	٠,١٠٨-
٨	الاحتراف بمعناه الحقيقي سيقضى على المفهوم الخاطئ لرياضة الشركات والجامعات والمدارس.	٠,٤٤٠*	٠,٢٥٢	٠,٠٣٨-
٩	الاحتراف الرياضي واقع تهتم به الأندية والاتحادات على الرغم من عدم وجود لوائح تنظيمية.	٠,٦٠٥*	٠,١٢٤-	٠,١٦٦-

١٠	الاحتراف هو إيجاد قواعد وضوابط نظامية تحكم علاقة اللاعب بالنادي والاتحاد.	٠,٣٣٦*	٠,٢١٢	٠,١١٧-
١١	الاحتراف هو أن يتخذ اللاعب من نشاطه مهنة أساسية لا تسمح بمزاولة أي مهنة أخرى.	٠,٣٨٨*	٠,٢٤٩	٠,١٥٤-
١٢	الاحتراف هو تقاضي المحترف أجراً نظير الاحتفاظ باللياقة البدنية وتحسين مستواه الرياضي ون اعتبارها أجراً مقابل عمل أو وظيفة.	٠,٥١٥*	٠,٣١٢-	٠,٠١٦
١٣	لا يستطيع المحترف الإرتباط بأي عمل مع أية جهة أو السفر خارج مقر النادي إلا بموافقة ناديه.	٠,٠٣٤	٠,٠٣٥-	٠,١٥٤
١٤	الهواية في أبسط صورها هي ممارسة اللاعب للأنشطة الرياضية دون انتظار أي مقابل مادي.	٠,٣٥٥*	٠,٣٠٠	٠,٠٧٥
١٥	الهواي هو الذي يشترك في المباريات دون أن يتقاضى نظير ذلك سوى المصروفات الحقيقية للانتقال والإقامة.	٠,٤٦٠*	٠,٢٤٩	٠,٢٩٣
١٦	إدارات الأندية المصرية من الهواة والمتطوعين لا تستطيع الإيفاء بمتطلبات نظام الاحتراف.	٠,٤٢٢*	٠,٢٦٢	٠,١٧٥
١٧	مصادر تمويل الأندية الحالية تفي باحتياجات الاحتراف وقادره علي تمويله	٠,٤٢٩*	٠,١٩٨	١,٠٣٦
١٨	من الأفضل أن تقوم أجهزة الرياضة بالتخطيط للاحتراف الرياضي	٠,٢١٩	٠,٢٩٤	٠,٤٩٩*
١٩	يعد احتراف جميع عناصر اللعبة من اليات نظم الاحتراف الحديثة	٠,٤٢٨*	٠,٠١٤	٠,٠٤٥

يوضح الجدول السابق معامل الإرتباط - الاتساق الداخلي بين عبارات المحور الأول مع مجموع المحور ومجموع المحاور الأخرى، وبذلك أمكن استبعاد العبارات أرقام (٢، ٦، ٧، ١٣) وذلك لعدم إرتباطهم مع محور واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية أو مع أي من المحاور الأخرى، كما أمكن استبعاد العبارة رقم (١٨) لإرتباطها بأكثر من محور.

ثانياً : ثبات استبيان العائد الاقتصادي من الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية (ككل)
استخدم الباحث لحساب ثبات الاستبيان طريقتي التجزئة النصفية، ومعامل ألفا على نتائج تطبيق الاستبيان المكون من (٤٨) عبارة على (٣٥) فرداً حيث يوضح الجدول التالي معامل الثبات.

جدول (٣)

معامل ثبات الاستبيان بطريقتي ألفا والتجزئة النصفية

المصدر	درجة الحرية	مجموع المربعات	متوسط مجموع المربعات	قيمة ف
بين الأفراد	٣٤	١٢٠,٢٩٧٦	٣,٥٣٨٢	١٤,٠٨٩٨ دال
داخل الأفراد	٢٨٣٥	٣١٣٨,٢٦٨٣	١,١٠٧٠	
بين العبارات	٨١	٩١٩,٤٨٠١	١١,٣٥١٦	
البواقي	٢٧٥٤	٢٢١٨,٧٨٨٢	٠,٨٠٥٧	

المجموع	٢٨٦٩	٣٢٥٨,٥٦٥٩	١,١٣٥٨
---------	------	-----------	--------

التجزئة النصفية = ٠,٦٣٧٤ دال معام ألفا = ٠,٧٧٢٣ دال

يتضح من الجدول السابق أن قيمة ف تعادل ١٤,٠٨٩٨ وهي دالة إحصائياً أي أن معامل ألفا = ٠,٧٧٢٣ ومعامل الثبات بالتجزئة النصفية = ٠,٦٣٧٤ وهما قيمتان دالتان إحصائياً، مما يعني ثبات الاستبيان. ثم قام الباحث بإستبعاد العبارات التي لم ترتبط مع محورها أو مع أي من المحاور الأخرى، والجدول التالي يوضح عدد العبارات في الدراسة الإستطلاعية، وعدد العبارات النهائي. ثالثاً : عبارات استبيان واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية

جدول (٤)

بيان إعداد عبارات المحور قبل وبعد الدراسة الاستطلاعية

المحاور	عدد العبارات في الدراسة الاستطلاعية	عدد العبارات المستبعدة	عدد العبارات النهائية
واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية	١٩	٥	١٤

رابعاً : تطبيق استبيان واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية:

قام الباحث بتطبيق استمارة الاستبيان على العينة قيد البحث والبالغ عددهم (٣٣٩) فرداً.

خامساً : عرض نتائج استبيان واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية:

جدول (٥)

التوصيف الإحصائي لعبارات محور: واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية لعينة البحث

العبرة	مجموع الدرجات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الالتواء	النسبة المئوية
١	١١٩٦	٣,٥٢٨	٠,٧٣١	١,٤٢٥-	٧٠,٥٦
٢	١٣٢٤	٣,٩٠٥	٠,٣٠٣	٣,١٠٤-	٧٨,١٢
٣	١٢٠٤	٣,٥٥٢	٠,٦٨٣	١,٥٥٨-	٧١,٠٣
٤	٨٣٥	٢,٤٦٣	٠,٩٧٩	٠,٠٤٨-	٤٩,٢٦
٥	١٣١٢	٣,٨٧٠	٠,٤١٥	٣,٥٩٧-	٧٧,٤٠
٦	١١٤٩	٣,٣٨٩	٠,٩١٨	١,٤٠٤-	٦٧,٧٨
٧	١٢٦٨	٣,٧٤٠	٠,٥٠٢	١,٩٢٤-	٧٤,٨٠
٨	١٣٥٤	٣,٩٩٤	٧,٦٧٠	١٢,٩٦١-	٧٩,٨٨
٩	١٢٠٠	٣,٥٣٩	٠,٧٦٩	١,٤٦٦-	٧٠,٧٩
١٠	١٢١٩	٣,٥٩٦	٠,٦٠٩	١,٣٩٦-	٧١,٩١٠
١١	١٠٧٦	٣,١٧٤	٠,٩٠٢	٠,٧٦٤-	٦٣,٤٨
١٢	١٢١٦	٣,٥٨٧	٠,٧٧٣	٢,٠٣٠-	٧١,٧٤
١٣	١١٥٠	٣,٣٩٢	٠,٨٢٦	١,٣١٤-	٦٧,٨٤
١٤	١١٧٥	٣,٤٦٦	١,٣٠٤	٨,١٦٤	٦٩,٣٢

٧٠٢٨٢	٠,٤٨٥	٢,٩١٨	٤٩١٩٨	١٦٦٧٨	مجموع المحور الأول
-------	-------	-------	-------	-------	--------------------------

يتضح من الجدول مجموع الدرجات والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، والالتواء والذي جاءت جميع قيمة بين (٣) عدا العبارات أرقام (٢، ٥، ٨، ١٤) والنسبة المئوية والترتيب لجميع عبارات المحور الأول والتي بلغت عدد عباراته (١٤) عبارة وبذلك أمكن ترتيب عباراته على النحو التالي (٨، ٢، ٥، ٧، ١٠، ١٢، ٣، ٩، ١، ١٤، ١٣، ٦، ١١، ٤).

سادساً: تفسير النتائج الخاصة باستبيان واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية:

نصت المادة الثانية من لائحة النظام الأساسي لاتحادات الألعاب الرياضية الأولمبية على أن الاتحاد يباشر نشاطه في إطار السياسة العامة للدولة والتخطيط الذي يضعه المجلس الأعلى للشباب والرياضة والذي تغير سماسة إلى وزارة الشباب بناءً على قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٧٨ لسنة ١٩٩٩م بشأن تنظيم وزارة الشباب، ويمارس من ضمن اختصاصاته (البند الرابع) المحافظة على القواعد والمبادئ الدولية للعبة وحماية الهواية والنظم الخاصة، وتنظيم الاحتراف في حدود القواعد التي يضعها الاتحاد الدولي.

وبدراسة قرارات مجالس إدارات الاتحادات التي تطبق نظام الاحتراف وجد أن الاتحاد المصري لكرة القدم أقر في ١٠ يوليو عام (١٩٩٠م) في جلسته رقم (٦) قراراً بتطبيق نظام الاحتراف وذلك عن طريق إبرام عقود احتراف محددة المدة على أن يخضع هذا العقد في إبرامه للاتفاق الذي يتم بين اللاعب المحترف والنادي الذي يرغب الاحتراف فيه بشرط أن يقوم هذا الأخير بتسجيله في اتحاد كرة القدم. (٧)

وهذا ما يتفق مع رأي "أحمد عبد الفتاح الحلواني" في أنه لتحديد واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية يجب دراسة قواعد وقوانين ونظم الاحتراف في الدول العربية والأوروبية التي قامت بتطبيق نظام الاحتراف، ووضع صفة اجتماعية للاعب المحترف لكي يكون هناك واقعاً ملموساً للاحتراف الرياضي. (٨)

ويؤكد الباحث على أن واقع الاحتراف الرياضي الحالي لا يتفق ونظم الاحتراف المعمول بها عالمياً، ولا تتفق مع الشروط التي تضعها الاتحادات الدولية لتقنين عملية الاحتراف على مستوى العالم أجمع، وذلك ظهر واضحاً في لجوء عدد كبير من اللاعبين وخاصة في كرة القدم إلى الاتحاد الدولي للعبة للفصل فيما قد ينشأ بينهم وبين النادي من مشكلات ناتجة عن عدم فهمهم لشروط وقواعد الاحتراف سواء على مستوى الانتقال الداخلي أو على مستوى الاحتراف بالخارج.

وهذا ما اتفق مع رأي العينة في أن واقع الاحتراف الرياضي في بعض الدول الأفريقية يتمثل في إن الاحتراف هو أن يتخذ اللاعب من نشاطه مهنة أساسية لا تسمح بمزاولة أى مهنة أخرى، كما أن قوانين وقواعد الاحتراف تلزم بضرورة توقيع الكشف الطبي والتحليل الخاصة على اللاعب قبل التعاقد معه سواء في الداخل أو الخارج، وتطبيق نظام الاحتراف بمعناه الحقيقي سيقضي على المفهوم الخاطئ لرياضة الشركات، والجامعات،

(٧) الاتحاد المصري لكرة القدم: لائحة شؤون اللاعبين، القاهرة، ١٩٩٧م.

(٨) أحمد عبد الفتاح الحلواني: فلسفة الاحتراف في كرة القدم وإمكانية تطبيقها في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ١٩٩٦م.

والمدارس، وعرفت العينة الهوائية في أبسط صورها على أنها ممارسة اللاعب للأنشطة الرياضية دون إنتظار أي مقابل مادي، كما أن إدارات الأندية المصرية من الهواة والمتطوعين لا تستطيع الإيفاء بمتطلبات نظام الاحتراف لعدم تخصص أعضائها، كما عرفت العينة الاحتراف بأنه إمكانية انتقال للاعبين بين الأندية بمقابل مادي متفق عليه، وأرجعت العينة سبب تأخر الرياضة المصرية على المستوى الإقليمي، والقارى والعالمى في أنه ناتج عن حالة التآرجح بين الهواة والاحتراف، وأنه يمكن للأندية توليد مصادر جديدة لتمويل الاحتراف بشرط تعديل القوانين واللوائح، كما أن الاحتراف الرياضي واقع تهتم به الأندية والاتحادات على الرغم من عدم وجود لوائح تنظمه.

الملخص

في ضوء حدود عينة البحث وخصائصها، والمنهج المستخدم، وأسلوب التحليل الإحصائي، وبعد عرض

نتائج البحث وتفسيرها امكن التوصل إلى الإستخلاصات التالية:

إستخلاصات خاصة ببيانات المصروفات والإيرادات:

- عدم تحديد الأندية بند خاص بمصروفات التعاقد مع اللاعبين المحترفين.
- زيادة المصروفات الخاصة بالفرق الرياضية عن إجمالي إيراداتها.
- صرف مرتبات اللاعبين المحترفين ضمن بدلات الانتقال الخاصة بكافة اللاعبين سواء المحترفين أو الهواة.

- كثرة التعاقد مع اللاعبين والاستغناء عنهم دون مقابل.

- قلة إستثمار الملاعب والمنشآت الخاصة بهذه الأندية.

- عدم وجود بيان خاص مفصل عن بنود الإيرادات في بعض الأنشطة الرياضية بالأندية.

ويتضح من تحليل بيانات المصروفات والإيرادات أن الأندية التى إعتمدت على عائد الاحتراف الرياضي والمتمثل في العائد من عمليات شراء وبيع اللاعبين قد إستفادت من خلال ذلك في تغطية مصروفات الأنشطة الرياضية المعنية بالاحتراف، كما إستخدمت فائض الإيرادات في سد العجز في ميزانيات بعض الأنشطة الأخرى وهذه الأندية هي (النادي الأهلي) والذي زادت إيرادات نشاط كرة القدم عن إجمالي مصروفاتها بمقدار (٩٦٢٢٢١١,٣٣ جنية) وذلك ناتجاً عن عمليات بيع اللاعبين التى تمت خلال موسم ١٩٩٩/٩٨م، ونادى (بلدية المحلة) والتى زادت إيرادات كرة القدم عن إجمالي مصروفاتها بمقدار (١٨٩٠٥٨,٠٢ جنية)، و(نادى المنصورة) والتى زادت إيرادات كرة القدم عن إجمالي مصروفاتها بمقدار (٥٧٣٠٨ جنية)، بينما لم تستطيع الأندية الأخرى في توفير فائض إيرادات من إجمالي المصروفات وذلك ناتجاً عن حالة التآرجح التى تعيشها تلك الأندية بين الهواة والاحتراف، كما أن إندفاع بعض الأندية في عمليات شراء اللاعبين والاستغناء عنهم دون مقابل يعد (صفقات خاسرة) قد جعلت المصروفات تزيد عن إجمالي الإيرادات وذلك لعدم تخصص إدارتها، أو وجود إدارة علمية متخصصة في إدارة الاحتراف بها.

إستخلاصات خاصة بمحاور الاستبيان:

- عدم إحتراف جميع عناصر اللعبة (اللاعب - المدرب - الحكم - الإداري) مما يعوق الأندية في إمداد المنتخبات الوطنية بالمواهب من اللاعبين.
- قلة وجود وكلاء اللاعبين المعتمدين من الاتحادات الدولية والذين لهم القدرة على تحقيق ضوابط الاحتراف وقانونيته.

- كثرة تأجيل مسابقات الاتحادات التي تطبق نظام الاحتراف حيث أن ذلك يضر بمصالح اللاعبين والأندية (مادياً - فنياً).
- كثرة لجوء أطراف التعاقد إلى القضاء المدني لفض النزاع الذي قد ينشأ مع الطرف الآخر.
- الاعتماد الكلي على الدعم الحكومي.
- القصور الشديد في تسويق أسماء المحترفين وخاصة المميزين منهم والذي من شأنه أن يحقق دخلاً مادياً للنادي.
- قلة احتراف اللاعبين بالخارج وذلك لضعف المسابقات المحلية والمنتخبات الوطنية على المستوى الأفريقي.
- قلة الاعتماد على رعاة الفرق الرياضية.
- عدم وضوح السياسات التمويلية لإدارة الاحتراف مما يتعذر معه الاستقرار التنظيمي لإدارة الاحتراف.
- اختلاف الموازنات المقررة للاحتراف مع وقاع الاحتراف الفعلي.
- قلة الدراسات الموضوعية التي تساعد على قياس العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي.
- عدم وجود تشريعات خاصة بالاستثمار في مجال الاحتراف.
- ضعف القدرات التسويقية لإدارات الاحتراف والذي يتضح في عدم تشجيع الجماهير على الإقبال إلى المدرجات لمشاهدة المباريات.
- عدم استثمار العائد في شراء اللاعبين الجدد القادرين على سد الفراغ الناتج عن إحتراف أقرانهم وتوفير فرص النمو لهم يحقق عائداً أكبر عند بيعهم.

التوصيات:

يوصى البحث بما يلي:

- وضع اللوائح الخاصة بالمنظمة للعمل الإستثماري داخل مجال الاحتراف الرياضي على أن توضع بها أسس التعامل بين الأطراف المختلفة والمتمثلة في (اللاعب - النادي - الاتحاد - المستثمر - وزارة الشباب).
- التصريح بإنشاء هيئات رياضية (أندية) تخصصية تهدف للربح من خلال الاحتراف الرياضي.
- اقتصار دور الجهة الحكومية على الرقابة الخارجية فقط دون التدخل في أعمال إدارات الاحتراف.
- الإهتمام بالدور الإعلامي للوسائل المرئية والمسموعة والقادرة على التعريف الصحيح بمفهوم الاحتراف الرياضي.

- إطلاق يد الأندية في حرية استثمار أموالها ومنشأتها.

قائمة المراجع

المراجع باللغة العربية:

- أحمد فاروق عبدالقادر: العائد الاقتصادي للإحتراف الرياضى في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠٠٠م.
- احمد فاروق مرسى: العائد الإقتصادي والسياسي والإجتماعي للإنفاق الحكومي على الرياضة القومية، رسالة دكتوراه، جمهورية مصر العربية غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، ٢٠٠٥م، جامعة حلوان.

أحمد محمد مصطفى مطاوع: "نموذج مقترح لتخطيط أحداث رياضية عالمية في جمهورية مصر العربية"، رسالة دكتوراه، غير منشورة، بكلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠٠٩م.

أشرف صبحي محمد: "الاستثمار وتطوير الرياضة المصرية كنتائج للجنة الاستثمار بوزارة الشباب والرياضة دراسة تقييمية"، بحث منشور، المجلة العلمية بكلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠٠٩م.

أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد أبو النور، طه محمود طه بخيت: إقتصاديات موافقة مصر على تنظيم كأس الأمم الأفريقية لكرة القدم ٢٠١٩م (الأهداف/ التكلفة/ العائد/ المخاطر المحتملة/ التشغيل الإقتصادي)، إنتاج علمي منشور، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠١٩م.

أشرف عبد المعز عبد الرحيم: إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم إنتاج علمي منشور، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠١٦م.

أشرف عبد المعز عبد الرحيم: إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم إنتاج علمي منشور، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، ٢٠١٦م.

أشرف عبد المعز عبد الرحيم: إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية ٩ المصرية، إنتاج علمي منشور، المجلة الأوروبية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة، القاهرة، ٢٠١٥م.

أشرف عبد المعز عبد الرحيم: إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية، إنتاج علمي منشور، المجلة الأوروبية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة، القاهرة، ٢٠١٥م.

أشرف عبد المعز عبد الرحيم: تقييم إقتصاديات الأندية الرياضية المصرية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة حلوان، ١٩٩٩م.

أشرف محمد عبد الحليم: إستراتيجية خصخصة كرة القدم بجمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٦م.

أشرف محمود حسين : معوقات الاستثمار الرياضي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٩٩٩م.

أشرف محمود حسين: معوقات الإستثمار في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة حلوان، القاهرة، ١٩٩٩م.

إيمان زكي محمد، يحيي فكرى محمد: تقييم التمويل الذاتي فى الاتحادات الرياضية الأولمبية، المصرية، مجلة نظريات وتطبيقات كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الإسكندرية، العدد ٥٩، ٢٠٠٦م.

المراجع باللغة الانجليزية

Clark. E.: the economics analyses in professional football, New York, Lippicott, 1996
Crompton J.Lee S: (2000)The Economic Impact of 30 Sports Tournament, Festivals, and Spectator Events in Seven U.S. Cities. Journal of park and Recreation Administration, pp 107-126.

- Daniels , Margaret ,Norman, William and Henry ; (2004)** Estimating Income Effects of A sport Tourism Event. *Annals of Tourism Research*, 180-199
- European Affairs. (2013): **The Economic and Legal Aspects of Transfers of Players. The Center of the Law and Economics of Sport.** Available at <https://ec.europa.eu/assets/eac/sport/library/documents/cons-study-transfers-final-rpt.pdf>.
- FindLaw (2019). Surden AS Background on morateurs Professionals Thomson Reuters Available <https://education.findlaw.com/discrimination-harassment-at-school/student-athletes-background-on-amateurs-pisprofessionals.html> Last visiting 2nd Jan 2020,
- Francis, B: The Olympic and Public Coalitions : Insights Into Political Subsystem Development and Behavior.** Ph.D Thesis, Utah university,2003.
- Galatti, L., Côté, J., Reverdito.R., Allan, V. Seoane: A Paes, R. (2016(Fostering Elite Athlete Development and Recreational Sport Participation: a Successful Club Environmen Valdic clade Journal ,(3) 12 pp. 20-31
- Johnes, M. (2005), **'United Kingdom"**, in **D. Levinsen and K. Christensen)eds.), Encyclopaedia of World Sport**, Great Barrington, USA: Berkshire Publishing.
- Kapustin, P. (2016). **Professionalism in Sport for all Management - a pilot study about the TAFISA CLC.** *International Journal of Science Culture and Sport*, 4(1), 31-45.
- Kaynar, O. Bilici, F. (2018). Examination of Talent Selection Methods Different Sports Branches. *Journal of Education and Training Studies* 6(12) .pp. 44-48.
- Kaynar, O. Bilici, F.: Examination of Talent Selection Methods Different Sports Branches. *Journal of Education and Training Studies* 6(12) .pp. 44-48, 2018.
- Larkin, P. & O'Conno, D. (2017). Talent identification and recruitment in youth soccer: Recruiter's perceptions of the key attributes for player recruitment. *PLoS ONE*, 12(4), 6-20.
- Lemons, R. (2014). Amateurism and College Athletics. Available at : <https://economics.stanford.edu/sites/g/files/sbiybj9386/f/publications/robertlemonshonorsthesis-may2014.pdf>.
- Liao, Y. & Yin, H. (2013). **Analysis of Team Construction of Sport Management Talents in the "Twelfth Five-year" Plan. International Workshop on Computer Science in Sports (IWCSS).** Atlantis Press 10. Available at: file:///C:/Users/user/Downloads/8961.pdf. Last visiting 26 Dec 2019.
- Liao, Y. & Yin, H. (2013). **Analysis of Team Construction of Sport Management Talents in the "Twelfth Five-year" Plan. International Workshop on Computer Science in Sports (IWCSS).** Atlantis Press 10. Available at: file:///C:/Users/user/Downloads/8961.pdf. Last visiting 26 Dec 2019.