

# تحديد مسؤولية موظفى شركات القطاع العام

تعليق على حكم

مجلس الدولة-المحكمة التأديبية لمستوى الادارة العليا  
بالجلسة المنعقدة يوم الاربعاء ١٢/٧/١٩٨٨ في الدعوى  
رقم ١٥٠ لسنة ٢٩٦ المقامة من النيابة الادارية ضد ..  
وآخرين

دكتور

على البارودى

أستاذ ورئيس قسم القانون التجارى

العميد السابق لكلية الحقوق - جامعة الاسكندرية



# لتحديد مسؤولية موظفي شركات القطاع العام

## تعليق على حكم

مجلس الدولة - المحكمة التأديبية لمستوى الادارة العليا  
بالجلسة المنعقدة يوم الاربعاء ١٢/٧/١٩٨٨ في الدعوى  
رقم ١٥٠ لسنة ٢٩٣ ق المقامة من النيابة الادارية ضد ..  
وآخرين

خطورة هنا الحكم لا تقتصر على حدود المبلغ الذى دار حوله، فهو مبلغ لا يتجاوز ٥٥٧٠٠ جنيه مصرى. ونصف مليون جنيه ليس شيئا بالقياس إلى ما يمكن أن يضيع على الدولة من مثل هذه الطريقة في تناول مسؤولية موظفي شركات القطاع العام، أو ما يمكن أن يكون قد ضاع فعلا، والعلم في ذلك عند الله وحده.

ولأن الحكم حديث، وقد وقع في أيدينا بالصدفة البعثة، وأنه يمس شخصيات قد تكون معروفة من كبار مستويات الادارة العليا في شركتين من كبرى شركات القطاع العام في مصر، ولأن حيثيات الحكم قد طالت أكثر مما ينبغي في تفاصيل لا قيمة لها بالنسبة لتحديد مسؤولية مديرى الشركتين الكبيرتين .، فإننا سننضرب صفا عن ذكر الأسماء أو تحديد الشركتين، وسننضرب صفا عن ذكر كل التفاصيل التي وردت في حيثيات الحكم [١٤ صفحة فولسكاب] ذلك أن الذى يعنينا على وجه الخصوص هو التحذير، بكل ما نملك من قوة التحذير، من معاملة شركات القطاع العام التي تعمل وتعقد بعقود مدنية وتجارية مشهورة، معاملة موظفى الدولة على أساس احترام أو عدم احترام لواحة لها بالعقود المبرمة ولا بتنفيذها.

فالواقع تتلخص في أن الشركتين قد أبرمتا عقد مقاولة ضخم لبناء مصنع ضخم، وتم العقد بين شركة قطاع عام متخصصة في المقاولات، لحساب شركة قطاع عام أخرى تحيم المصنع. ودخلت أطراف أجنبية لم يرد ذكرها في الحكم، في بعض الجوانب الفنية في المصنع المقامة، وهيئة أجنبية أخرى قدمت معاونة مالية وتولت الإشراف، وتضمن العقد، الذي تجاوزت صياغته خمسين صفحة، تحديد مواعيد ومسؤوليات تنفيذ متبادلة من عمل ودفعات ومستخلصات... الخ كما هو الشأن في عقود المقاولة الدولية والداخلية.

وعندما ثارت مشاكل التنفيذ وهذا يحدث عادة في عقود المقاولة - كما يتم تسويتها عادة في المجتمعات دروية بين كبار رجال شركة المقاول وكبار رجال شركة رب العمل - تدخلت النيابة الإدارية بتحقيقاتها المطلوبة، وموجز ما قيل أنه حدث أنه من خلال العمل المستمر، تم التوقيع من أحد مهندسي شركة المقاول باستلام طوب قبل التسلیم الفعلى لهذا الطوب بناء على عقد فرعى قيل أنه بيع صورى لأخفاء خسائر الشركة رب العمل، ثم جاء دور المقاول ليستردد الصبالغ السابق خصمها كثمن لهذا الطوب عن طريق مستخلصات تقدم بها المقاول وانتهى الأمر عند هذا الحد. ولكن النيابة الإدارية رأت ادانة ثلاثة عشر من المحالين من رجال الشركتين معا على أساس سوء التصرف والتواطؤ. وقد برأت المحكمة التأديبية لمستوى الادارة العليا جميع المحالين إليها ولكنها استثنى من هذه البراءة الشاملة، المحال الخامس وهو مهندس مدير تنفيذ العملية [درجة ثانية] وهو أصغر المحالين قدرأ ودرجة فاختصته بالادانة وأوقعت عليه عقوبة خصم شهر من أجره.

وقد جاء في ديباجة الحكم ما يلى:  
في الدعوى رقم ٥٠ لسنة ٢٩

المقامة من النيابة الادارية  
ضد: ..... رئيس مجلس ادارة الشركة [رب العمل] وآخرين.

## الاجراءات

بتاريخ ٢٢ أغسطس ١٩٨٧ أقامت النيابة الادارية الدعوى  
الماثلة بابداع أوراقها سكرتارية المحكمة شاملة ملف القضية رقم  
٥٣٦ لسنة ١٩٨٦ ..... [١٠٨٥/١٩٨٧ د] متضمناً أوراق  
ومذكرة التحقيق وتقرير اتهام ضد:

- ١ - ..... رئيس مجلس ادارة شركة القطاع العام رب العمل.
- ٢ - ..... نائب رئيس مجلس ادارة نفس الشركة للشئون  
المالية والتجارية .
- ٣ - ..... نائب رئيس مجلس ادارة نفس الشركة لمواد البناء  
وسابقاً رئيس القطاع التجارى بالشركة .
- ٤ - ..... مدير عام بمعكتب رئيس مجلس ادارة الشركة  
المقاول.
- ٥ - ..... مدير تنفيذ بالشركة المقاول [درجة ثانية].
- ٦ - ..... رئيس قطاع التخطيط والمتابعة بالشركة رب العمل  
[درجة عالية].
- ٧ - ..... مهندس بقطاع التخطيط والمتابعة بالشركة رب  
العمل.
- ٨ - ..... مدير عام المراجعة بالشركة رب العمل.
- ٩ - ..... مدير مصنع بالشركة رب العمل.
- ١٠ - ..... رئيس القطاع المالي بالشركة رب العمل.
- ١١ - ..... مدير الحسابات الشركة رب العمل.

- ١٢ - .... رئيس الحسابات المالية بالشركة [درجة ثانية].  
 ١٣ - .... محاسب بادارة المراجعة بالشركة [درجة ثانية].

لأنهم في خلال المدة من منتصف عام ١٩٨٣ وحتى الان بدائرة الشركة رب العمل والشركة [المقاول] خرجوا على مقتضى الواجب الوظيفي ولم يؤدوا أعمالهم بدقة ولم يحافظوا على أموال الشركة التي يعملون بها وخالفوا القواعد المالية المقررة وأتوا مسلكاً غير لائق بتكراره الوظيفة بأن ..... .

الأول : .. . . .

الأول والثاني والثالث : .. . . .

الأول والرابع والخامس : .. . . .

الأول والخامس والسادس والسابع: .. .

الثاني والثامن: .. . . . .

الثامن فقط : .. . . . .

التاسع فقط: .. . . . .

العاشر والحادي عشر: .. . . . .

العاشر والثاني عشر: .. . . . .

الثالث عشر: .. . . . .

وبناء عليه يكون المنكرون قد ارتكبوا المخالفات المالية والأدارية المنصوص عليها في المواد ١٧٧٨ و٤٥٥ و٨٠ من نظام العاملين بالقطاع العام الصادر بالقانون رقم ٤٨ لسنة ١٩٧٨، وطلبت النيابة الإدارية محاكمتهم طبقاً للنصوص المشار إليها بالمواد ٧٣ و٨٤ من نظام العاملين بالقطاع العام والمادة الأولى من القانون رقم ١٩ لسنة ١٩٥٩ بشأن سريان أحكام قانون النيابة الإدارية والمحاكم التأديبية على العاملين بشركات القطاع العام المعدل بالقانون رقم ١٧٣ لسنة ١٩٨١ وبالعادة ١٤ من القانون رقم ١١٧ لسنة ١٩٥٨.

باعادة تنظيم النيابة الادارية والمحاكم التأديبية المعدل بالقانون رقم ١٧١ لسنة ١٩٨١ وبالมาذتين ١٥ و ١٩ من القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٣ بشأن مجلس الدولة.... .

ويلفت النظر بطبيعة الحال أن الاتهامات الموجهة إلى المحالين استندت إلى مخالفات ادارية ومالية في نصوص القوانين المذكورة، وأن هذه الاتهامات وجهت إليهم بعض النظر عما إذا كانوا في شركة "المقاول" أو شركة "رب العمل"، دون تمييز دون تفريق، وأن تحقيقات النيابة الادارية، عقب تحقيقات هيئة الرقابة، قد تناولت خصوص مخالفات تفصيلية محددة في هذه القوانين دون أن تنظر فقط في العقد القائم الهام المبرم بين الشركتين. وقد انساقت المحكمة الادارية إلى النظر في هذه التفاصيل والرد عليها دون أن تنظر هي الأخرى في العقد، ولم تتصور -وكان ذلك مما ينبغي عليها كمحكمة مسؤولة عن تطبيق القانون ككل- أن العملية هي عملية واحدة في جوهرها لا تقبل التجزئة، وأنها، لكي تستطيع أن تكشف المذهب أو المذنبين الحقيقيين كان يجب عليها أن ترتفع عن مستوى التفاصيل الادارية والمالية الضيقة إلى المستوى الاشراف العام على كيفية تنفيذ العقد، حينئذ فقط تتمكن من معرفة المخطىء، ومعرفة البريء، وهو ما لم تفعله. ومن ثم فإنها اكتفت بأن ردت على مذكرة النيابة الادارية بالترتيب الذي قدمت به الاتهامات: [الأول، والأول والثاني والثالث، الأول والخامس والسادس والسابع... الخ] وكان بديهيأ أن هؤلاء العديرين الكبار يعرفون كيف يقدرون قبل العطاو موقع هذه النصوص وكيفية احترامها ولو في الظاهر. ووقع المحال الخامس في الخطأ حين تلقى أوامر رؤسائه بطاعة حرفية ولم يحرص على تغطية نفسه بورقة أو مستند مما تحفل به هذه القوانين التنظيمية، فقالت عنه المحكمة:

"ومن حيث أن ما تضمنته المذكورة المقدمة من المحال الخامس في ١٨/٣/١٩٨٥ إلى رئيس مجلس ادارة شركة [رب العمل] وكذلك جاء بالمستخلص رقم ٤٣ الذي أعده المحال الخامس من أحقيّة شركة [المقاول- وهي الشركة التي يعمل بها هذا المحال الخامس] لعلاوة إضافية عن استخدام الليكا في أعمال مشروع التوسع الرابع [المذكورة] أو التوسع الثالث [المستخلص] مقابل ما لم يتم استخدامه من الطلب- بفرض صحة ما ادعاه- إلى مستحقات المقاول، الأمر الذي تكون معه المخالفة الماثلة ثابتة في حق المحال الخامس- بوصفه المدير التنفيذي للمشروع والذي حرر المذكورة وأعد المستخلص، ولا يقنع فيما ابداه بالتحقيقات أو بمذكرة دفاعه من أنه كان يهدف إلى الحصول على مستحقات شركته وأنه لا شأن له بالأسلوب المحاسبي الذي تتبعه الشركة [رب العمل] لسداد هذه المستحقات، ذلك أن واجب الأمانة يقتضي منه عدم الالتجاء إلى أسلوب غير مشروع للحصول على مستحقات شركته في حالة صحة ادعائه بوجود هذه المستحقات ومن ثم يتعين القضاء بجازاته تأديبيا عن هذه المخالفة..." وهو الجزاء الذي قدرته المحكمة بخصم شهر من مرتبه.

## التعليق

واضح أننا عرضنا مقتطفات موجزة من الحكم، حرماً على وقت القارئ، وورق مجلة الحقوق، ونحن نعتقد أن المحكمة الادارية كان يجب الا تقتصر على التحقيق من مخالفات "ادارية أو مالية" في نطاق قوانين نشك كثيراً في قدرتها على استيعاب ما يمكن ان يتم حين يريد موظفو شركات القطاع العام أن يبدوا المال العام كيف شاءوا. فالمحكمة الادارية، في علمها الشامل بالقانون، تستطيع ان ترجع إلى العقد وإلى قواعد القانون المدني أو التجاري ولايمعنها من ذلك نص، بل ان ذلك هو واجبها في محل الأول. وتستطيع وبالتالي أن تحدد مسؤولية المتعاقدين وفقاً لقواعد العقد ونصوص القانون المدني أو التجاري. كذلك لم يكن من المناسب أن تنساق المحكمة وراء تحقيقات النيابة الادارية التي تحصر نفسها في إطار هذه التشريعات الخاصة. الواقع أنه من الطريف أن نذكر أننا قد اطلعنا في قضية أخرى خاصة بأحد البنوك - على سؤال وجهة المحقق إلى أحد المديرين المتهمين فإذا بهذا السؤال يدل على جهل المحقق ببعض من نصوص القانون المدني الصريحة، وكان أن رد المتهم بأن حاله إلى نص المادة المذكورة. ومن البديهي بعد ذلك أن التحقيق خرج تماماً عن سيطرة المحقق إلى سيطرة المدير المتهم الذي أدرك مدى جهل المحقق بما يسأل فيه.

والمحكمة -أيا كان نوعها- هي ولاشك الضمانة الأخيرة لحماية المال الضخم الذي يقع تحت سيطرة شركات القطاع العام، وقد ضاع بالفعل كم هائل منه. ولا يجوز لها أن تتحصر في تحقيقات الرقابة الادارية أو النيابة الادارية. وسوف نورد في ايجاز ملاحظتين أساسيتين:

## أولاً: الأسلوب التجارى لا الإدارى:

اتفق الرأى، منذ نشأة القطاع العام فى بداية السبعينات وحتى آخر قانون يحكمه [ق ٩٧ لسنة ١٩٨٣ - م ٣ من قانون الاصدار] على أن شركة القطاع العام شركة مساهمة تخضع فيما لم يرد به نص خاص- للأحكام التى تسرى على شركات المساهمة الخاصة التى تنشأ وفقا للقانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١، فشركات القطاع العام تخضع للقانون الخاص وتستخدم الأسلوب التجارى [لا الإدارى] فى العمل، سواء فيما بينها، أو فيما بينها وبين شركات القطاع الخاص. وقد استقر الفقه والقضاء والتشريع الصريح، العام والخاص، على ذلك، ومنذ أمد بعيد، سواء فى مصر أو فىسائر دول العالم التى يوجد بها شركات قطاع عام، غرباً وشرقاً. فلم يعد الأمر موضع مناقشة من أى نوع. ولم يكن هذا الاتفاق مجرد تحزب أو انتصار لرأى على رأى، وإنما كان استجابة اجتماعية لضرورات منطقية وعملية حاسمة كنا قد شرحناها فى بداية السبعينات فى كتابنا عن القطاع العام<sup>(١)</sup>. وكنا قد كتبنا تحت تأثير الخوف على مستقبل الاقتصاد القومى حين تحولت الأغلبية الساحقة من مال الشعب إلى شركات القطاع العام. فقلنا بكل ما استطعنا من تعبير وايضاح أن نجاح هذه الشركات يتطلب من مدیريها كفاءة واقتدار وجرأة ومبادرة مع التعرض لبعض المخاطر التي لا يفلت منها أى مشروع تجاري بالمعنى الواسع [تجارى وصناعى] وضرورة العمل بالأسلوب التجارى بدلاً من الاهتمام في السلبية وانتظار الاعتماد والتوقعات الأعلى درءاً للمسئولية، أياماً كان الضرر الجسيم الذى يمكن أن يتربّب على التأثير في التصرف.

وقد تحققت مخاوفنا للأسف الشديد. ولسنا في مجال البكاء على اللبن المسكوب على ضخامته، وإنما نحن في مجال إنقاذ القليل الذي بقى منه.

(١) انظر بتفصيل طويل كتابنا بعنوان "نيل نظام قانوني موحد للمشروع التجارى العام" خاص بند ٧٩ بعنوان "السرعة والانتهاء والعرف التجارى" وبند ١٠٧ وما بعده في موضوع الرقابة على القطاع العام

ومن المعروف أن الاشتباكات التجارى حر، لسنا في حاجة حتى إلى أن نورد نصوص المواد التي أكدت ذلك. وشركات المقاولات بالذات تعمل كخلية نحل ويتبادل العاملون فيها التعليمات والأوامر بكل وسائل الاتصال الشفوى والتليفونى واللاسلكى. وسرعة العمل تقتضى عدم انتظار المخاطبات المكتوبة ولا الطلبات المختومة والمعتمدة، كما يحدث في مكاتب الموظفين. ولجوء العامل في الشركة القطاع العام إلى الحصول على ورقة من هذا النوع هو في حد ذاته مدعاه للريبة في نهاية الحقيقة.

ومع ذلك، فإن العامل الوحيد الذي أدانته المحكمة بخصم شهر من أجره حاول أن يقدم قصاصة ورق تثبت أنه تصرف بناء على أمر رؤسائه وفي حدود اختصاصه، ولكن المحكمة لم تقنع بقصاصة الورق لضاللة حجمها. ومن الغريب في مجال التقدير أن تكون التهمة المنسوبة إلى المحالين الثلاثة عشر هي التواطؤ، فتحكم المحكمة على المحال الخامس وحده بالأدانة دون أن تفسر لنا كيف يكون متواطناً إذا كان وحده، فهو تواططاً مع نفسه؟ وأغرب من ذلك أن مهمة هنا المحال المسكين الذي يعمل في شركة المقاول هي أنه وجه خطاباً بالطلبية بحق شركته إلى رئيس شركة رب العمل. ومن المنطقى البديهي أن عاملًا في درجة المصغيرة لا يجرؤ على مثل هذا الطلب إلا إذا كان مأموراً بذلك من رؤسائه. ولكن المحكمة الإدارية سوهنا هو الشيء المؤسف حقاً - حضرت نفسها في إطار "المخالفات الإدارية والمالية"، فلم تر شيئاً أوسع أو أشمل من هذه المخالفات.

ومن المشهور المستقر في الأعراف التجارية أن يتم إبرام عقود، ليس لتحقيق أهدافها الكلاسيكية المدنية، وإنما لأهداف تجارية أخرى. وتلك مرونة مشروعة طالما لا تخالف النظام العام. ومعروف أن

الصورية في ذاتها جائزة ومشروعه [المواد ٣٤٤ و ٣٤٥ مدنى]، اللهم إلا إذا كان التصرف الحقيقي الذي تخفيفه غير مشروع، تلك بديهيات القانون المدني. وعقود البورصة وعقود الائتمان مليلة بالأمثلة. كذلك تعمد البنوك إلى إبرام عقود بيع تقصد بها الرهن في صور متباعدة وكذلك الإيجار [الائتمان الإيجاري Bail, Leasing Credit] بالإضافة إلى صور عديدة للائتمان المصرفي<sup>(٢)</sup>. كذلك يتم بين التجار الذين تقوم بينهم ثقة أو علاقة مستمرة، عمليات ائتمان متبدلة في الأزمات الوقتية، في صور كثيرة مختلفة، للخروج من الأزمة أو ل توفير الفوائد المصرفية أو للأعفاء من الالتجاء إلى القرض الصريح مما يضر بسمعة التاجر. بل أحياناً قد يفضل التاجر إبرام التصرف في مكان مختلف عن موقع العمل لمجرد الهرب من قيود ادارية أو رسوم أو ضرائب باهظة، ويظل ذلك سليماً إلا إذا تضمن مخالفة للنظام العام، ككمبيالة المجاملة التي يقصد ساحبها إخفاء أو تأجيل افلاس التاجر اضراراً بدائنيه.

ومن أجل ذلك نادينا بالحاج، في بعض قضايا البنوك التي ثارت في السنوات الأخيرة، بضرورة أن يتدرّب المحققون في هذه القضايا على معرفة عبایا وأسرار العمليات المصرفية، ليس فقط لتبرئة الابرياء الذين يحفزهم انلعامهم لعملهم المصرفى على التعلي بالشجاعة، وإنما أيضاً حتى لا يفلت المجرمون الحقيقيون الذين يحرسون على التقدم للمحقق بكل المستندات الشكلية الالزمة فيعجز عن كشف الغلل الذي ارتكيوه بسوء نية. ومن المعروف أن الموظف إذا فكر في أن يختلس أو يرتشي، وكثيراً ما يفعل، فإنه يكون أقدر الناس على اعداد كل التوقعات والاعتمادات والاختمام التي يقذف بها في وجه المحقق حين تثور المسائلة. بل لقد أصبحت حرائق الجرد الموسمية مثار تندر مشهور حين يلجأ من اختلس الجزء أن يعرق كل ما في المخزن أو المستودع لأخفاء جريمته، غير عابيء ما يلحق مال الشعب من اضرار.

(٢) يابع مقالنا في مجلة "المال والصناعة" التي يصدرها بنك الكويت الصناعي. العدد الأول ١٩٨٠ بعنوان "السلطة التقديرية لرجل البنك في إبرام العمليات الائتمانية" من ٩.

وإذا كنا ننادي بتدريب المحققين، فإننا نقف أمام كلمة "محكمة" بكل تجلة واحترام. ذلك أنه أيا كان اختصاصها ونوعها، ادارية أو مدنية أو تجارية أو جنائية، فهي في علمها الشامل بالقانون قادرة على أن تعرف على وجه اليقين أين تكمن جذور المشكلة المعروفة أمامها، وهي تستطيع أن تتحقق بنفسها ما تراه ضرورياً لإبراز هذا الجوهر إذا اغفله المحققون. فالمحكمة هي الملاذ الأخير، ليس فقط لتحقيق العدالة، وإنما أيضا لحماية مال الشعب الذي تديره شركات القطاع العام.

### ثانياً: عقد المقاولة بين الشركتين:

عقد المقاولة الذي تم بين الشركتين لا يمكن تجاهله، وإذا تجاهله المحقق فلا يجوز أن تتجاهله المحكمة. فإذا كان المحقق قد انحصر في إطار "المخالفات الادارية والمالية" فجاءتاتهاته قاصرة وتفصيلية، فإنه كان ينبغي على المحكمة أن تنظر إلى العقد نفسه وتجعله معيار المسائلة. ذلك أن عمال شركة المقاول وعمال شركة رب العمل، ليسوا، أثناء تنفيذ هذا العقد، مجرد موظفين من موظفى الدولة يخضعون لقرارات ولوائح الموظفين، وإنما هم عمال تاجرين يقومون بتنفيذ عقد مكتوب تحدد فيه مواعيد ومسئوليات على نحو قاطع، ولذا فمن البديهي أننا إذا أردنا أن نعرف ما إذا كان العامل في هذه الشركة أو تلك قد اخطأ أو لم يخطئ فالابد أن نرجع إلى عقد المقاولة المبرم. بل إنه ينبغي أيضاً أن نرجع إلى الالتزامات العامة لطرفى عقد المقاولة كما هي منصوص عليها في المواد ٦٤٦ و ٦٦٧ من القانون المدني.

وليس هنا مجال الشرح الكامل لهذه النصوص. الواقع أن هذا العقد بالذات، عقد المقاولة، قد اكتسب أهمية ضخمة في ميدان

التجارة الدولية، وكثير فيه المتخصصون سواء في تحرير العقود أو في التحكم الدولي. وتنفيذ هذا العقد بالذات يستمر فترة زمنية أحياناً تطول ويطلب أحياناً تدخل دولة معينة. والالتزامات المقاول في التنفيذ تتم عادة تحت رقابة خبراء رب العمل ومهندسي المعينين وجعله، أي المقاول، في حالة تبعية مستمرة قد لا تصل إلى تبعية العامل في عقد العمل ولكنه -أي المقاول- يظل في حاجة مستمرة إلى رضاء رب العمل عن مستوى التنفيذ. ولا يقتصر الأمر على الالتزامات الواردة في القانون [م ٦٤٧ إلى م ٦٥٤ مدني] وهي قاسية. بل غالباً ما يضيف رب العمل في نصوص العقد كثيراً من الالتزامات الإضافية، كتقديم تأمين مالي ضخم أو خطابات ضمان مصرفية والخضوع المستمر لطلبات وتعديلات يطلبها رب العمل متى شاء، فيأتي المقاول إلى موقع العمليات بالاته التي قد تكون باهظة الثمن ويقيمه برجائه من فنيين واداريين بتكلفة يومية قد تكون عالية، ويواجه بصورة يومية، مسؤوليات في العمل ومسؤوليات في السيولة النقدية، ويتناول بطبيعة الحال، إلى جانب رضاء رب العمل عن مستوى التنفيذ، أن يحصل منه دون تأخير على المستحقات النقدية في مواعيدها المتفق عليها في العقد. ويعتمد في ذلك كله على كفاءة وهمة مدير التنفيذ في الموقع.

ومن المؤكد أن هذه الصورة لم تكن قط أمام المحكمة التأديبية لمستوى الادارة العليا التي أصدرت الحكم الذي نحن بمدده. ذلك أنها أدانت المحال الخامس، مدير التنفيذ في الموقع، لأنه طالب بمستحقات شركة [شركة القطاع العام التي قامت بدور المقاول] من شركة رب العمل، والمطالبة حق، والمبلغ الذي طالب به حق. وقد طالب به شركة القطاع العام التي يعمل بها لا ليضعه في جيبه. هذا الموظف مذنب لأنّه، كما جاء في حيثيات الحكم "هو الذي حرر المذكرة وأعد المستخلص" ذلك أن واجب الأمانة يقتضي منه عدم الالتجاء إلى أسلوب

غير مشروع - هكذا تقول المحكمة - للحصول على مستحقات شركته في حالة صحة ادعائه بوجود هذه المستحقات، "أما بقية المحالين من رؤساء و مدیرین الذين يشرفون على تنفيذ العقد وعلى هذا الموظف، فهم في نظر المحكمة من الأبراء".

والواقع أنه لا مفر في نهاية هذا التعليق من أن أکرد صيحة العطر التي بدأته بها، إذ ليست هناك حاجة تلى قراءة ملف القضية للتأكد من أن هذا المحال الخامس، المتواطئ، الوحيد"، قد وقع عليه ظلم خطير، سببه أن التحقيق كله قد دار خارج نطاق جوهر المسائلة الحقيقة. وأهمل الاعتداد بنصوص العقد وأحكام القانون المدني والتجاري وظروف وأسلوب العمل في عقود المقاولات. ومن انعصر ما يمكن أن يتربّى على مثل هنا الحكم هو ذلك الشعور بالاحباط الذي يمكن أن يشعر به الموظف الكفء الذي يبادر، من منطلق الثقة بالرؤساء والحرص على مصالح شركة القطاع العام التي يعمل بها، فينتهي به الأمر إلى أن يقع وحده في نطاق العقاب: جزاء سنمار القديم يتكرر في شركات القطاع العام الحديثة. وخطر أيضاً أن يكون مثل هذا العقاب درساً بليراً للعاملين في هذه الشركات، يتعلمون فيه أن يقعوا في كهف السلبية مع آلاف التابعين، مكتفين بتقبض مرتباتهم أول كل شهر، هذا إذا كانوا شرفاء يتغافلون عن الغنيمة السهلة التي يمكن أن يحصلوا عليها مقابل حفنة من التوقيعات والاختام، مما هو متاح ويسور في سائر الأدراج.

