

# التمويل التعاوني ودوره في تهنئة المقتصد الزراعي

للمهندس الزراعي أamer موسى سالم

## مقدمة

لم يعد الهدف من ممارسة النشاط الزراعي هو الوفاء بالمتطلبات المعيشية ، والغذائية ، والكسائية للقائمين به ، بل أصبح نشاطا اقتصاديا يابى حاجات الأسواق الداخلية منها والخارجية من المنتجات الزراعية النباتية والحيوانية . ومن هنا تبرز أهمية رأس المال بالنسبة لممارسة النشاط الاقتصادي الزراعي ، شأنه في ذلك شأن القطاعات الاقتصادية الأخرى : من صناعية وتجارية وخدمات .

وتبرز أهمية الأراضي الزراعي في ضوء الإمكانيات المادية المحدودة — عادة — للقائمين بممارسة النشاط الإنتاجي الزراعي ، فغالبا ما يتصرف هؤلاء بضآلية رهون أموالهم ، فضلا عن الصخامة النسبية لمتطلبات معيشتهم لـ كثرة ما يعولونهم ويمكن القول أيضا بأن طبيعة الإنتاج الزراعي نفسه وخصائص منتجاته تعكس هذه الأهمية إلى حد كبير . فن ناحية تجد أن موسمية الإنتاج الزراعي وما يترتب عليها من عدم الاستظام أو الاستمرار في تدفق الدخل المزرعى يبررا لأن يسعى هؤلاء إلى مصادر الأراضي لـ تلبى حاجاتهم من الأموال بصفة منتظمة . وعلى ذلك فهو يتطلب نوعا خاصا من الاهتمام يستجيب لـ حاجاته وإساير طبيعته . وإذا كانت الزراعة تتطلب نوعا خاصا من الاهتمام فإن صورة المجتمع الريفى الذى يخدمه هذا الاهتمام وصورة الحياة وأنظمتها تقتضى تكييفا له يجعله فى خدمة الإنتاج مما صغـر حجمه ومهمـا كان نوعـه وطبيعتـه .

ويعتبر التجار والسيامرة والربابون هـم أول مصدر اتجـه إـلـيه المتـجـون الزـراعـيون لـ تـلـيـة حاجـاتـهم منـ المـالـ . إلاـ أنـ هـذـه المصـادر التـقـوـيـة غالـباـ ماـ كانـت تـتصفـ بـالـاحـجـافـ وـالـاسـفـلـالـ . ومنـ هـنـا بـرـزـتـ فـكـرـةـ الإـقـرـاضـ التـعـاوـنـيـ . لـ تـحرـيرـ الزـراعـ منـ سـيـطـرـةـ أـصـحـابـ رـهـونـ الأـمـوالـ .

• المهندس الزراعي أحمد محمود سالم : مفتـشـ التـسـويـقـ بالـمـؤـسـسـةـ المـصـرـيـةـ التـعـاوـنـيـةـ الزـراعـيـةـ العـامـةـ .

ولقد تبلورت هذه الأفكار في المصارف التماونية لرايفيزن Raiffeisen وشولس ديلتشن Schultze Delitzsche وهاس Hass بألمانيا وفولبرج Italyا ، وهكذا أخذ الإقراض التماوني في الانتشار والاتساع حتى أصبح من النادر أن تجد دولة تخلو من منظمة التماونية .

ولقد ثبت التجارب أن الاتهان الزداعي المتدفع من مصادر تماونية هو أكثر أنواع الإقراض فعالية وأقربها من الزراعة ، حيث يسر عليهم الضيئانات وبيلي حاجاتهم من القروض دون إسراف يرهقهم أو نفث على الإنتاج .

### التمويل والتسمية بالدول النامية

لقد أصبحت التنمية الاقتصادية لغة هذا العصر ، كما اتسعت رقعتها لتشمل مختلف البلدان المتقدمة منها والنامية على حد سواء ليس هذا فحسب ، بل إن سياسات وبرامج التنمية الاقتصادية قد امتدت لتشمل مختلف قطاعات هذه البلدان : الزراعة ، الصناعة ، والتجارة ، والخدمات .

ولقد شئت الدول المتقدمة ذاتها — رغم ما تناوله من حرية اقتصادية — إلى ضرورة تدخل الحكومة في النشاط الاقتصادي بغرض التنمية ، وبخاصة في أعقاب الحرب العالمية الثانية ، على أن اهتمام الحكومات بموضوع التنمية أخذ يزداد بعد ذلك بقصد علاج نواحي النقص في بعض قطاعات النشاط الاقتصادي أو لعلاج هبوط معدل النشاط بين آن وآخر ، أو لزيادة السكانية الإنتاجية .

إذا كان هذا هو حال الدول المتقدمة بالنسبة للتنمية فإن الدول النامية يقضى واجبها بأن تولي التنمية كل عنايتها ، وأن تتخذ السياسة الاقتصادية التي تكفل لها المضي فيها بأقصى سرعة .

وفي هذا المجال يجدر بنا أن نفرق بين مفهوم التموي الاقتصادي ومفهوم التنمية الاقتصادية ، فمعنى الاقتصادي هو مجرد الارتفاع الذي يطرأ على الدخل الفردي الحقيقي دون أن يصاحب ذلك أية تغيرات في البنية الاقتصادية الاجتماعية .

المدرة . أما التنمية الاقتصادية فتعرف بأنها العملية التي تكفل الزيادة المستمرة المطردة السريعة في الدخل الفردي الحقيقي ، والتي يصحبها تغيرات بنيانية اقتصادية وأجتماعية

هذا ، وقد اختلفت الآراء حول إيجاد تعريف موحد للدول النامية ، إلا أن هذه التعاريف جميعها تدور حول مضمون واحد ، هو أن هذه الدول تتصف جميعها بالانخفاض مستوى الدخل وندرة رأس المال ، وتحلّف الأساليب الفنية . وبصفة عامة فإن للدول النامية العديد من الصفات والخصائص التي تميزها عن غيرها من الدول . والتي حددها بنيامين هيجنز على الوجه الآتي :

(١) ارتفاع نسبة السكان المشتغلين بالزراعة ، وتراوحها بين ٧٠٪ و ٩٠٪

(٢) تضييقي البطالة المقننة في الزراعة ، بمعنى أنه يمكن تخفيض عدد العمال الزراعيين المحافظة على نفس المستوى الحالى للإنتاج الزراعى .

(٣) نقص نصيب الفرد من رأس المال العينى والدخل القوى ، وعدم قدرة الغالبية العظمى من السكان على الادخار نظراً لعدم كفاية الدخل لمقابلة المطالب الضرورية للحياة .

(٤) يتركز الإنتاج الزراعى في الحبوب والمواد الأولية ، ويكون لإنتاج البروتينات في العادة قليلاً نظراً لارتفاع نسبة تحويل الحبوب إلى منتجات حية ، بمعنى أنه يلزم التضحية بخمس إلى سبع وحدات حرارية نباتية لإنتاج واحدة حرارية واحدة من اللحوم .

(٥) تتمثل الضرورات والمواد الغذائية الجزء الأكبر من أوجه الإنفاق .

(٦) تكون المنتجات الأولية الغالبية العظمى من الصادرات ، ويكون نصيب الفرد من التجارة الخارجية ضئيلاً ، كما تندد التسهيلات الائتمانية ووسائل التسويق السليم .

(٧) انخفاض مستوى الإسكان بصفة عامة .

(٨) ظلّاراً لصغر حجم الحمایة الزراعية، وهي المزرعة Farm ، وعدم تطبيق وسائل الزراعة الحديثة ، فإن غلة الأرض تكون منخفضة ، وتتعرض بدخول الزراع إلى تقلبات عنيفة تفرّقهم بالديون .

(٩) ارتفاع معدلات المخصوصة ومعدلات الوفاة وانخفاض مستوى التغذية وعدم توفر الوسائل الصحية السليمة .

(١٠) انخفاض مستوى التعليم وضعف الطبقة المتوسطة وانخفاض المستوى الاجتماعي للمرأة ، وعدم توفر السكانية الإنتاجية ووسائل الإنتاج الحديثة .

ولذا ما انتقلنا إلى الوضع في الجمهورية العربية المتحدة لوجدنا أن الكفاية الإنتاجية للزراعة قبل الثورة كانت تتصرف بالتناقض ، كما كانت دون المستوى المنشود لبلد عاده الزراعة . فبالتالي اضاعف عدد السكان في الخمسين سنة الأخيرة بقيت الرقعة المزروعة ثابتة تقريباً إذ لم تتجاوز الزيادة فيها ١٠٪ ، في حين انخفضت غلة الفدان بنحو ١٠٪ مما كانت عليه قبل الحرب العالمية الأخيرة . وترتب على عدم مسايرة الإنتاج الزراعي لزيادة المطردة للسكان أن قل نصيب الفرد من الإنتاج ، وانخفاض مستوى التغذية وأضطررت البلاد إلى تخطيئة النفس في احتياجاتها الغذائية عن طريق الاستيراد لتعويض العجز الناشئ عن انخفاض الإنتاج المحلي .

وما كان القطاع الزراعي مكانة هامة في حيّاتنا الاقتصادية والاجتماعية ، فهو المصدر الرئيسي لسد حاجة البلاد من الغذاء والسكناء ، فضلاً عن أنه يمد قطاع الصناعة بجزء كبير من احتياجاته من الخامات والمواد الأولية الازمة له . ويعتبر القطاع الزراعي أهم مصدر من مصادر حصولنا على العملة الصعبة ، كما أنه يمثل المصدر الرئيسي الذي يعيش عليه سكان ريفنا المصري الذين يُوْلُون ثلث سكان الجمهورية تقريباً ، ومن أجل ذلك فقد نعانيت الثورة بالقطاع الزراعي وأوانه المزيد من الاهتمام ووضعت له السياسات القائمة على دعائم وطيدة بما يحقق التقدم الاقتصادي للبلاد . ولاشك أن المتبع لتطور الزراعة في مصر في السنوات الأخيرة يدلّس مدى ماوصل إليه الإنتاج الزراعي من تقدّم ونماء ما كان يصل إليه إلا في ظل ثورة

بناءة يجدوها الإخلاص والإيمان و تستهدف الارتفاع بمستوى المعيشة لـ كافة أفراد الشعب . وفي السنوات الأخيرة شرعت البلاد في رسم السياسات و وضع البرامج التي تتحقق الاستغلال الاقتصادي الشامل لموارد الثروة الطبيعية والموارد البشرية ، وتنوع مصادر الدخل ، وتوفير المزيد من الخدمات العامة بما يضاعف الدخل القومي في مدى الفترة المقررة في خطة التنمية لرفع مستوى المعيشة للأفراد وتعزيز الرخاء والرفاهية .

ولذا ما انتقلنا إلى المنوال الإنتاجي بقطاعنا الزراعي فإنه يتضح لنا الدور الذي يلعبه القطن في اقتصاديات البلاد بصفة عامة . وتمثل أهمية القطن في أنه من أهم مصادر دخانا الزراعي ، بل والدخل الأهلي جلورينا ، وقيمة التقديمة تفوق قيمة أي نشاط آخر . كما أنه المحصول التصديري الرئيسي حيث يحتل المركز الأول بين صادراتنا الزراعية والصناعية ، فهو يمثل حوالي ٨٠٪ من جملة صادراتنا .

### أهمية الانتهان بالنسبة للزراعة :

إن ممارسة النشاط الزراعي يتطلب توفير المال اللازم لتدبير المتطلبات الزراعية ، مثل البذور والأسمدة والمبيدات وأجور العمال ، وأيضاً لمقابلة الاحتياجات الشخصية للمزارع نفسه ، إلا أن الإمكانيات المادية للمزارع غالباً ما تكون عاجزة عن توفير القدر اللازم من هذا المال ، وذلك يرجع إلى :

( ١ ) ما يتصف به الغالبية العظمى من المنتجين من ضآلة رؤوس أموالهم ، فأغلبهم مستأجرون أو صغار زراع . هذا فضلاً عن الصخامة النسبية لمتطلبات معيشتهم حيث كثرة عدد من يعولونهم .

( ٢ ) ما يتصف به الإنتاج الزراعي من موسمية ، وبالتالي عدم استمرار الدخل الزراعي مع استمرار واتظام متطلبات الإنتاج الزراعي .

لذلك فإن التوقيل الإنتاج الزراعي ، سواء في مراحل الإنتاج أو التسويق ، اتصالاً وثيقاً ومتقدماً باقتصاديات البلاد وبرامج وسياسات التنمية التي تقتضيها . ولهذه الأسباب مجتمعة رأت الحكومات التدخل في هذا النشاط الاقتصادي ،

خاصة وأنه يمثل بنيانا اقتصاديا هاما ، وذلك بتخصص موسسة لخدمة الائتمان الزراعي « المؤسسة المصرية العامة للائتمان الزراعي والتعاوني » حتى يمكن أن تهيء بحسب الزراع الائتمان الكاف في الأوقات المناسبة ، دون أن يتصرف حشقة البحث عن مصدر لتمويل عملياته الزراعية وبالأسعار التي تتناسب وقدرة الزارع وإنتاجية أرضه.

كما كان طبيعيا بعد أن وضعت الخطة الشاملة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية أن يتم ربطها بالتنظيم التعاوني للمجتمع الريفي ، فإن هذا المجتمع أحوج ما يكون لقوية إمكاناته الفردية الضعيفة التي سادت الريف فيما قبل الثورة ، وكانت محصلتها العقر المدقع والأشخاص البالغ في مستوى المعيشة .

### عناصر التنمية الاقتصادية

انتهينا إلى أن التنمية هي سياسة اقتصادية تبغي تحقيق هدف اجتماعي هو زيادة التوظيف وزيادة الدخل وعدالة توزيعه ، ورفع مستوى المعيشة وذلك عن طريق زيادة الإنتاج وزيادة الدخل القومي وعليه فإن عملية التنمية الاقتصادية سلسلة تتحقق لها مقومات النجاح مالم تستجمع عناصرها الأساسية وهي :

- ١) إحداث تغير في البنية الاقتصادي والاجتماعي للمجتمع .
- ( ٢ ) إحداث دفعة كبيرة من الاستثمار تسكن من التغلب على الركود الاقتصادي وتحقيق قدر أعلى من إنتاج والدخل .
- ( ٣ ) العمل على خلق الاستراتيجية الملائمة للتنمية .

فعملية التنمية وارتفاع مستوى الدخل الفردي تتزايد الأهمية النسبية للصناعة وتتخفص الأهمية النسبية للزراعة في تكوين الدخل القومي .

هذا من ناحية ، ومن ناحية أخرى فحالا ما تواجه الدول النامية عائق مختلف تحقق التنمية الاقتصادية ، فإذا ما كانت عملية التنمية بطيئة فإن هذه العوامل المعروفة تنطلق من عقلاها لكي تعود بالوضع الاقتصادي إلى حالة التوازن عند مستوى التخاذ .

## العقبات التي تقف في طريق التنمية

من أهم العقبات التي تقف حجر عثرة في سبيل التنمية هي تلك العيوب والنقائص التي تتصف بها أسواق الدول النامية، تلك التي تتمثل في عدم حرارة عوامل الإنتاج وجود الأسعار والجهل بأحوال السوق ، وجود التكowin الاجتماعي ، ونقص التخصص، وتؤدي كل هذه الظواهر إلى انخفاض المقدرة الإنتاجية وعدم استخدام الموارد الطبيعية استخداماً رشيداً، وإلى سوء توجيهه وتوظيف العمل ، كما أن التقاليد والعادات تحول إزاء استبدال العمل بغيره دون حرارة حرفة العمل ورأس المال، كما أن قلة دخل العمال وقلة كفاءتهم وجهمهم بأحوال السوق يجعلهم أكثر ارتباطاً بأعمالهم ولا يحاولون استبدالها بغيرها مما تكون فيه فرص أكبر للربح، وزيادة على ذلك فإن الوسائل الاحتكارية تسبب سوء استخدام عوامل الإنتاج المتاحة.

ويؤدي الاستخدام السكامل للموارد الطبيعية وتنصيبها بدرجات من السلفافية لقطاعات الإنتاج إلى افتراض الدولة من أقصى قدرتها الإنتاجية السكامنة فالتعديل في نسبة مزج عوامل الإنتاج يمكن أن يزيد من الدخل، ويمكن للدولة في أي وقت أن تصل إلى حدود أقصى لإنتاج يمكن.

ولاشك في أن لمعالجة مشاكل التمويل بصفة عامة والتمويل الزراعي بصفة خاصة دوراً فعالاً في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية إلى الأمام بصفة مستمرة دون توقف . وبمعنى آخر فإن هذه الدول أحوج ما تكون إلى جهاز تمويلي كفاه يعتمد بالمرونة والحركة وسرعة تلبية حاجة القطاع الزراعي من رأس المال القدى والعينى في وقت واحد . وأن يكون هذا الجهاز جهازاً وطنياً حتى يعمل بإخلاص على إيجاد نوع من التوازن بين احتياجات القطاع الزراعي من رأس المال وبين إمكانيات الدولة المتاحة في الظروف الراهنة .

لذلك فقد سعت الدولة جاهدة إلى تعضيد بل تكثيل القدرات الفردية الضعيفة للزراعي قوى جماعية متكاملة ، فتشجعهم على تكوين التعاونيات بمختلف صورها ، وربطت بين البيان التعارفي الزراعي والقطاع الزراعي الذي يعمل بمختلف أجهزته وخبراته لتنمية وتقديم ورفع مستوى المجتمع الريفي ، وهذا

فقد صدر القرار الجمهوري رقم ١٤٣١ لسنة ١٩٦٠ ورقم ٢١٣٧ لسنة ١٩٦٠ بضم التعاون الزراعي لقطاع الزراعة، وأنشئت لهذا الغرض المؤسسة المصرية التعاونية الزراعية العامة، بالإشراف على الحركة التعاونية الزراعية بالبلاد ودعمها ورعايتها ورسم السياسة العامة للقطاع التعاوني الزراعي وتفصيته بتوفير المعاونة الفنية والمالية للجمعيات التعاونية . هذا وقد استهدف مجتمعنا الاشتراكي التعاوني الجديد في الريف أن يقوم على دعامة رئيسية هي الجمعية التعاونية الزراعية بالقرية ، فعليها يقع العبء كله في رفع المستوى الاقتصادي والاجتماعي لل فلاحين ، وعليها يقع العبء كله في زيادة الإنتاج والدخل القومي ، وهي الوحدة الاقتصادية والاجتماعية التي يمكن عن طريقها دفع عجلة الإنتاج ، وهي الخلية الحية التي تنبض بها حياة الريف ، وبذلك يمكن دعم النظام التعاوني وإرساء بنائه على قاعدة شعبية قوية وإعادة ثقة صغار الفلاحين في التعاون حتى نضمن له النجاح والازدهار للوصول إلى غاياته وأهدافه .

#### المراجع

- (١) أحمد محمود سالم (١٩٦٩) السياسة المالية للتعاونيات . مجلة الفلاحة ، يوليوب / أغسطس .
- (٢) أحمد محمود سالم (١٩٦٨) التسويق التعاوني الزراعي ، في ضوء التطبيق المحلي . دار المعارف .
- (٣) أحمد محمود سالم (١٩٦٩) دليل الائتمان الزراعي التعاوني . سلسلة أخترنا للفلاح ، العدد الثاني عشر ، السنة الثالثة .
- (٤) ب.ت. بوار، وب.س. يحيى . اقتصاديات الدول الأفريقية . الدار القومية ، سلسلة أخترنا لك ، العدد ١٠٦ .
- (٥) بنيماءين هيجنر . التنمية الاقتصادية . الدار القومية ، سلسلة أخترنا لك ، العدد ١٣١ .