

# **التسويق الابتكاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

## **التسويق الابتكاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في برامج ريادة الأعمال**

### **"دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

د. آمال محمد سعدي عبد الرحمن  
مدرس العلاقات العامة والإعلان ، كلية الإعلام  
وتقنولوجيا الاتصال ، جامعة جنوب الوادي

### **ملخص البحث**

تهدف الدراسة إلى الكشف عن مقومات التسويق الابتكاري في المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والتي تم عرضها خلال برنامج شارك تانك مصر لريادة الاعمال، وأهم الأساليب الإقناعية الموظفة؛ لإقناع لجنة التحكيم للحصول على التمويل المالي والمعنوي المطلوب، وذلك من خلال التحليل السيميولوجي وفقاً لمقاربة رولان بارت؛ للوقوف على الجوانب السيكولوجية والاجتماعية والثقافية في المشروعات المقدمة، ومدى مساحتها في تلبية احتياجات العملاء، وتقديم حلول للمشكلات التي تواجه المجتمع، ومدى قدرتها على تقديم منتجات وخدمات مبتكرة وغير مألوفة، وذلك من خلال تحليل ١٠ مشروعات لعينة عمدية من المشروعات التي تم عرضها في البرنامج خلال موسمه الأول والثاني، والذي يعرض على قناة CBC المصرية، وتوصلت الدراسة إلى أن أغلب رواد الأعمال يستعينوا بتوظيف أحد مقومات المزيج التسويقي المتمثلة في الابتكار في (المنتجات، والترويج، والتوزيع، والتسعيير) وليس شرطاً أن يُوظف جميع عناصر المزيج التسويقي، حيث إن بعض المشروعات تبني استراتيجية الابتكار في الخدمات والمنتجات المقدمة من خلال منتجات متطرفة، وغير مألوفة، وأخرى تستعين بطرق توزيع لأماكن جديدة؛ لفتح أسواق جديدة لها، والبعض الآخر يتبنى استراتيجية التسعيير كميزه تنافسيه لها، وترى الباحثة من خلال التحليل أن أغلب المشروعات المطروحة قد يكون لها دور تحفيزي وتشجيعي مهم لإلهام الشباب بأفكار مبتكرة للبدء في مشروعاتهم.

**الكلمات المفتاحية :** التسويق الابتكاري، المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ريادة الاعمال، برنامج شارك تانك..

## **ABSTRACT**

Innovative marketing for small and medium enterprises in entrepreneurship programs, "A semiological study of the Shark Tank program in Egypt as a model".

The study aimed to reveal the elements of innovative marketing in small and medium-sized enterprises, which were presented during the Shark Tank Egypt Entrepreneurship Program, and the most important persuasive methods used to convince the jury to obtain the required financial and moral funding, through semiological analysis according to Roland Barthes' approach to identify the psychological and social aspects. And the cultural aspects of the projects presented and the extent of their contribution to meeting customer needs and providing solutions to the problems facing society and the extent of their ability to provide innovative, unusual products and services, through an analysis of 10 projects from intentional sample that were presented in the program during its first and second season, which is shown on the Egyptian CBC channel, and the study reached the following conclusions: Most entrepreneurs employ one of the components of the marketing mix, represented by innovation in (products, promotion, distribution, and pricing), and it is not a requirement to employ all the elements of the marketing mix, as some projects adopt a strategy of innovation in services and products provided through advanced and unfamiliar products, while others employ methods Distribution to new places to open new markets for them, and others adopt a pricing strategy as a competitive advantage for them. The researcher believes through analysis that most of the projects proposed may have an important motivational and encouraging role to inspire young people with innovative ideas to start their projects.

**Key word** ; innovative marketing, small and medium enterprises, entrepreneurship, Shark Tank program

## **مقدمة**

يُعد التسويق الابتكاري إحدى التطبيقات الحديثة التي تعتمد其 المنظمات، والتي تعبر عن تطور الفكر التسويقي كهدف استراتيجي؛ لتحقيق ميزة تنافسية، إذ أصبح الابتكار تعبيرًا عن التميز؛ لمواكبة التطور التكنولوجي والتكيف مع التغير، وفي السنوات الأخيرة، كان هناك اهتمام متزايد بمساهمة الشركات الصغيرة في النمو الذي يقوده الابتكار، وخلق فرص العمل، وتشير نتائج أغلب الدراسات إلى أن الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم، ولا سيما الأعمال التجارية الشابة، تلعب دورًا متزايدًا الأهمية في نظام الابتكار من خلال تقديم سلع جديدة، أو تعديل السلع الحالية لتلبية احتياجات العملاء، وبالتالي تميزها بثقافه رياده الأعمال، التي تعتبر محركاً رئيساً للنمو، وتنمية اقتصادات السوق الحر، حيث تقدم ريادة الأعمال منتجات جديدة، أو إنشاء سوق جديدة من خلال الاستغلال الأمثل للموارد غير المستغلة، والذي يؤدي إلى زيادة المنافسة، والتنوع، وتضخم الابتكار، ودفع عجلة التطوير والتغيير، وزيادة الرفاهية على المدى البعيد، ومنها بروز الدور الفعال للبرامج التلفزيونية في ترسیخ مفاهيم ومقومات ريادة الأعمال، من خلال تقديم لمحات عن عالم الأعمال، وإبراز حالات الصعود والنجاح، وحالات الهبوط التي قد تحدث عند بدء عمل تجاري، وتوضيح كيفية مواجهة رواد الأعمال المخاطر؛ لتحقيق النجاح والتطور، وظهر ذلك بوضوح في برنامج شارك تانك مصر مدي التنافس على جذب انتباه المستثمرين والحصول على الاستثمارات المطلوبة من خلال العروض التي يقدمها رواد الأعمال حول إبداعاتهم، وأفكارهم الابتكارية؛ بغية الحصول على التمويل المستهدف لتطوير مشروعاتهم، كما أن الحماس والنشاط والطاقة الإيجابية والثقة والرغبة في التطوير التي تتضمنها عروض رواد الأعمال غالباً ما تكون مصدر تحفيز وتوفير نصائح وإرشادات لرواد أعمال جدد حول كيفية تطوير فكرة مشروع وصقلها بالمعرفة، ويمكن اعتبارها مصدر إلهام للشباب الطموح للعمل والاجتهاد والتطوير، إذا جاءت الدراسة للتوضيح ومعرفة أهم المقومات الابتكارية التي وظفها رواد الأعمال في التسويق لمشروعاتهم و أهم الافكار الابتكارية التي تعالج و تقدم حلول لمشكلات مجتمعية موجودة بالفعل ، او الاستخدام الأمثل لموادر غير مستغلة، مما يعود بالنفع للشركات والفئات المستهدفة والمجتمع ككل.

## **أولاً- مشكلة البحث:**

يقوم التسويق الابتكاري بدور مهم في البحث عن الفرص، واكتشاف الحاجات الكامنة، وبالتالي فهو لا يركز في تلبية الاحتياجات بقدر أنه يخلق الحاجة للعرض والطلب، وفي الغالب لا يتطلب ذلك تطبيق التكنولوجيا الجديدة بقدر ما يتطلب أفكاراً تسويقية مبتكرة (غير مألوفة ومفيدة ومميزة)، ونظرًا للتغيرات المتتسارعة التي نشهدها اليوم، فقد أصبح الابتكار خاصة في المجال التسويقي مطلباً حتمياً للبقاء في سوق الأعمال ومواجهة المنافسة، وهو ما تعكسه تجارب غالبية المؤسسات العالمية الرائدة، والتي تحافظ على نجاحاتها من خلال مراعاتها لمقومات نجاح التسويق الابتكاري القائم على التجديد، والبساطة في طرح

## **التسويق الابتكاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

الأفكار والمنافع الملمسة، وغير الملمسة، بما يشبع حاجات أسواقها المستهدفة ، ومن هذا المنطلق يمكن بلورة مشكلة البحث في الكشف عن مقومات التسويق الابتكاري لمشروعات رواد الأعمال، والمتمثلة في عناصر المزيج التسويقي المبتكرة المتمثلة في: (الابتكار في المنتجات- الابتكار في الترويج - الابتكار في التسويق - الابتكار في التوزيع) ، ومدى توظيف التكنولوجيا الرقمية في ممارسات، وأنشطة الشركات الصغيرة والمتوسطة، من خلال الفكرة التسويقية المقدمة من رواد الأعمال، وهم أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة في برنامج شارك تانك مصر؛ بهدف التأثير وإقناع لجنة التحكيم (المستثمرين) للحصول على الدعم المادي، والمالي، والمعنوي لمشروعاتهم الاستثمارية.

### **ثانياً- أهمية الدراسة:**

تكمّن أهمية الدراسة في:

- ١- قدرة التسويق الابتكاري على خلق فرص جديدة لتحسين قدرة المشروعات الصغيرة والمتوسطة التسويقية، وتعزيز قدرتها التنافسية، من خلال تحسين إمكانية الوصول إلى عملائها، وسهولة التفاعل معهم من خلال قنوات اتصال جديدة ومبتكرة؛ لتحقيق قدر كبير من الرضا للعملاء، وبالتالي زيادة الولاء للمنتجات والخدمات التي تقدمها، وبالتالي زيادة المبيعات ومعدل الأرباح، الأمر الذي يحقق قدرًا من النمو والنجاح المستقبلي.
- ٢- يُعد التسويق الابتكاري سبيلاً لتحويل التهديدات التي توجه المؤسسة وأنشطتها إلى فرص يمكن الاستفادة منها، وإيجاد بدائل مبتكرة ومميزة لها.
- ٣- إن رواد الأعمال في برنامج شارك تانك محل الدراسة يقدموا مشروعاتهم بأساليب وأنماط تسويقية متنوعة ومبتكرة وغير مألوفة، وذلك على مستوى عناصر المزيج التسويقي لكل ، الأمر الذي يجعل البرامج التلفزيونية تمثل محتوى مقتعاً لشريحة عريضة من جمهور المشاهدين المهتمين بريادة الأعمال، أو الأفراد الذين يخططوا لبدء مشروعات تجارية، حيث غالباً ما تكون مصدر إلهام للشباب؛ لابتكار أفكارٍ لمشروعات ذات قيمة للمجتمع.
- ٤- أهمية برنامج شارك تانك مصر بالنسبة للشباب لتحفيزهم ودفعهم للعمل، وفتح آفاق جديدة للخروج بأفكار استثمارية مبتكرة ، حيث يهدف إلى اكتشاف المخترعين، والمبدعين، والمبتكرین ورواد الأعمال اللذين لديهم أفضل الأفكار للأعمال والشركات الناشئة في كافة المجالات للبدء في مشروعاتهم، أو تعظيم استثماراتهم، والجدير بالذكر أن هذا البرنامج حقق في موسمه الأول بناءً على ٢٠٢٣ ملايين المشاهدات على موقع التواصل الاجتماعي، ونجح في تقديم استثمارات تخطت سبعين مليون جنيه مصرى.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

### **ثالثاً. أهداف البحث:**

تسعى الدراسة بشكل رئيسي الى الكشف عن اهم المقومات الابتكارية والاقناعية المستخدمة فى التسويق للمشروعات المقدمة فى البرنامج ويمكن تحقيق ذلك من خلال عدة اهداف فرعية، هي :

- ١- القراءة الأولية للمثيرات البصرية، والسمعية المقدمة من رواد الأعمال لتسويق أفكارهم الابتكارية.
- ٢- الكشف عن الدلالات، والمعاني، والأفكار الضمنية للمثيرات البصرية، والسمعية المقدمة من رواد الأعمال .
- ٣- استخراج دلالات الألفاظ المكتوبة، والمنطقية في المضمون التسويقي المطروح.
- ٤- الكشف عن الأساليب الاقناعية التي استخدمها رواد الاعمال للحصول على الدعم المادى والمعنوى المطلوب لمشروعاتهم.

### **رابعاً. الدراسات السابقة:**

عرضت الباحثة الدراسات من الاحدث الى الاقدم ،من خلال ثلاث محاور:

#### **١- المحور الاول: دراسات تناولت تأثيرات التسويق الابتكاري:**

ركزت غالبية دراسات هذا المحور على تأثير التسويق الابتكاري على أداء الشركات، وسرعة الإنتاج وانخفاض تكاليفه، والنمو والكافأة، وزيادة إرضاء العملاء، حيث يسهل عملية الوصول إلى شرائح متباعدة ومتعددة من الجمهور، وزيادة المبيعات مع منح الشركات مكانة تنافسية أكثر ربحية في السوق، حيث ركزت دراسة (Sang Jung, Valeria Shegai 2023) <sup>(١)</sup> على تأثير تطبيق آليات التسويق الرقمي المبتكر على أداء الشركة باعتباره أداة قوية لدفع الشركة للنمو، وتحسين مستواها، واستعانت في ذلك ببيانات (KOSDAQ) شركة كورية باستخدام مؤشرات (KOSPL) هو مؤشر أسعار الأسهم الكورية، و (KOSDAQ) مؤشر الأسعار لتجارة الأوراق المالية الكورية، حيث توصلت الدراسة إلى أن التسويق الرقمي الابتكاري يخلق فرصاً جديدة لتحسين قدرة الشركات الصغيرة والمتوسطة التسويقية، وتعزيز قدراتها التنافسية من خلال تحسين الوصول إلى العملاء، والتفاعل معهم والتعرف على احتياجاتهم، وبالتالي يزيد من رضا العملاء، وزيادة المبيعات، وتحقيق الاستدامة

بينما ذهب (Botura<sup>(٢)</sup> , Lucas Jorge , Galdenoro ,et al 2023 ) إلى تحليل ودراسة أهم الاستراتيجيات التسويقية المبتكرة التي تحرص الشركات والمؤسسات على تطبيقها كمنهج استراتيجي للعمل في السوق، والتعرف على أهم الممارسات، والأدوات والأساليب المستخدمة في التسويق الابتكاري لزيادة الانتاجية والأرباح، ولتحقيق ذلك قام الباحثون بإجراء مراجعة منهجية متكاملة للأدبيات العلمية حول هذا

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

الموضوع، حيث قاموا بتحديد (٤٣٢) مقالة في قواعد البيانات (google scholar, SCiElo), وأظهرت نتائج التحليل والمراجعة أنه يميل مدير و أصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة إلى تطوير منتجات جديدة في السوق، مثل: التغيرات في المظهر، أو التغليف، أو التعبئة، أو الحجم والشكل ، وأن الابتكارات التسويقية التي توظفها الشركات تتمثل في تحسين خصائص وركائز التسويق الأربع: (المنتج – السعر- المكان- الترويج) مع الحرص على تحسين الأداء التنظيمي.

وفي نفس السياق كشفت دراسة (Arben Jusufi 2023)<sup>(٣)</sup> عن مدى مساهمة الابتكارات سوء كان ابتكار العمليات، أو الابتكار التسويقي، أو ابتكار المنتجات، أو الابتكار التكنولوجي في تعزيز الأداء المالي للشركات الصغيرة والمتوسطة، واستعان الباحث بعمل استبيان منظم لعينة عشوائية قوامها (١٥٠) شركة تصدير في أسواق مختلفة بدولة كوسوفو، وخلصت الدراسة إلى أن الابتكارات التسويقية من أكثر التطبيقات استخداماً في الشركات بكوسوفو، حيث تهتم بشكل واضح بتحسين تصميمات المنتجات، وتطوير وتتنوع قنوات التوزيع والتسلیم، وتحسين تقنيات الترويج للخدمات والمنتجات، كما أظهرت أيضاً أن هناك علاقة خطية إيجابية معتدلة بين الابتكارات التسويقية، والأداء المالي الذي يشمل: (زيادة نسبة الصافي من الربح- زيادة المبيعات- زيادة العائد من الأصول).

أما عن دراسة (FABIEN DUSABE 2023)<sup>(٤)</sup> فقد حاولت التعرف على الابتكارات التكنولوجية الحديثة، وكيفية استخدامها في التسويق الرقمي للشركات الصغيرة والمتوسطة لزيادة حجم المبيعات والأرباح والحصة السوقية، وذلك من خلال دراسة حالة لثلاث شركات في مجال التجارة الإلكترونية في ولاية أوهايو، وذلك من خلال إجراء مقابلات مع (٣٠) مسئول تسويق، ورؤساء تنفيذيين، وموظفي خدمة العملاء باستخدام برنامج (NVIVO)، وخلصت الدراسة إلى أن استراتيجيات الابتكار التكنولوجي تُعد عاملاً حاسماً في أداء الأعمال التجارية عبر الإنترنت من حيث الكفاءة التشغيلية، وتعزيز مشاركة العملاء، وكسب ثقتهم وولائهم ، واستخدام استراتيجية الابتكار التكنولوجي من الاستراتيجيات الفعالة في التغلب على نقص المعلومات، وسوء الفهم، وتقديم المشورة والتوجيه، أما عن علاقة التسويق الابتكاري بالعملاء، فسعت دراسة (Chijioke Nwachukwu and Hieu Minh 2022)<sup>(٥)</sup> إلى توضيح طبيعة العلاقة بين التسويق الابتكاري، و رضا العملاء، وخاصة أن الشركات العاملة في قطاع الخدمات تمثل أكثر إلى تبني أساليب، واستراتيجيات التسويق الابتكاري مقارنة بشركات التصنيع؛ لذلك تم تطبيق الدراسة على قطاع البنوك التي تموّل المشروعات الصغيرة من خلال دراسة ميدانية لـ (٣٠) بنك تمويل مشروعات صغيرة في نيجيريا، من خلال استبيان موجّه لمديري البنوك التمويلية، وخلصت الدراسة إلى أن التسويق الابتكاري يعزز من رضا العملاء، وذلك من خلال استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لإعلان الشركات عن خدماتها ومنتجاتها، وبالتالي تحسين علاقتها بالعملاء من خلال فهم أكثر لاحتياجاتهم وتلبية، وأن المنافسة القوية

## **التسويق الابتكاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

تعكس بشكل إيجابي على إرضاء العملاء من خلال تسويق وإدخال منتجات وخدمات جديدة إلى السوق تلبّي احتياجاتهم، وتتفق نتائج هذه الدراسة بشكل كبير مع نتائج دراسة (٦) Otakar Ungerma, et.al (٢٠١٨) حيث تهدف إلى التعرف على التأثيرات المتوقعة من تطبيق التسويق الابتكاري في الشركات الصغيرة والمتوسطة على قدرتها التنافسية في السوق، في سياق الصناعة ٤.٠ وتأثيراتها ، تم إجراء بحث تجريبي بين (٥٠) شركة ألمانية تقدم نفسها باستخدام الصناعة ٤.٠، تم تجميع قائمة مكونة من (١٥) أداة أساسية للابتكار التسويقي من خلال التقييم باستخدام أسلوب تحليل المحتوى، وقد تم وصف هذه التأثيرات وتقييمها باستخدام أساليب الإحصاء الوصفي، وكانت التأثيرات التي صنفتها الشركات على أنها الأكثر أهمية هي: زيادة القدرة التنافسية للشركة، وزيادة إنتاجية العمل، وتغيير ثقافة الشركة. وأظهرت نتائج الدراسة أن هناك اختلافات في كيفية رؤية التأثيرات من قبل الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الكبيرة، ويتم تصنيف التأثيرات على أنها الأكثر أهمية من قبل شركات صناعة السيارات ذات الثقافة المؤسسية الأوروبية، وقد أكد البحث تجريبياً أن الشركات تعتبر التأثير الأكبر للتسويق المبتكر في سياق الصناعة ٤.٠ هو زيادة القدرة التنافسية للمؤسسات، ويعزز من الإنتاجية بدرجة كبيرة، وتوفير فهم أفضل لاحتياجات العملاء وتلبيتها، مما يساعد على كسب ولائهم، وثقفهم تجاه الشركة ومنتجاتها.

بينما تشير دراسة (مهند عواد ٢٠٢٠) (٧) إلى التعرف على أثر التسويق الابتكاري على التنمية السياحية من حيث كسب عملاء جدد، وتبني ابتكار أفكار جديدة، وتقديم خدمات سياحية مبتكرة ذات قيمة عالية، وبناء مزايا تنافسية وتوسيع السوق، واستعلن الباحث في ذلك بإجراء دراسة حالة لثلاث وكالات سياحية في الجزائر، وتم إجراء استبيان لجميع منسوبى هذه الوكالات من مدربين، ورؤساء، وموظفين، وخلاصت الدراسة إلى أن الوكالات السياحية محل الدراسة تحفّز موظفيها على ابتكار أفكار جديدة؛ لتقديم خدمات مبتكرة، وتعمل على استقطاب أفراد يتمتعون بمهارات وقدرات عالية ومتميزة؛ للعمل لديها؛ للرفع من الاستجابة لاحتياجات العملاء، كما تحرص بشكل مستمر على تدريب العاملين لتطوير الخدمات المقدمة، كما تحرص الوكالات على تحديث مواقعها الإلكترونية، ليتناسب مع احتياجات ومتطلبات العملاء.

وأوضحت دراسة (سارة بن زايد ٢٠١٦) (٨) ضبط المفاهيم النظرية المتعلقة بالتسويق الابتكاري ومقوماته تطبيقه من خلال التعرض لتجارب بعض الشركات الرائدة في مجال التسويق الابتكاري للاستفادة منها، مع توضيح أهم نقاط القوة التي تتميز بها، وأهم الشركات التي خضعت للدراسة هي المؤسسات التالية: (جيلىت- كيت كات- برج كينج-أوكلى- كوكاكولا- الصمغ)، وخلصت الدراسة إلى أن التسويق الابتكاري ليس مجرد منتج جديد ومميز، بل هو أشمل من ذلك، فهو أسلوب تسعيّر جذاب وغير مألوف، أو آلية ترويج خلاقة، أو أسلوب توزيعي أقل تكلفة، وأكثر إتاحة للمستهلك، وأن المستهلك هو الانطلاقـة والمهدـف المرجوـ لتحقيق وإشباع رغباتـه.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

ناقشت دراسة Gurhan Gunday<sup>(٤)</sup> الابتكار على أنه عنصر أساسي للقدرة التنافسية ويعتبر من استراتيجيات التموي المهمة التي تساهم في دخول أسواق جديدة، وزيادة حصة السوق الحالية، ومنها تسعى الدراسة إلى الكشف عن تأثيرات الابتكارات في العمليات أو الهيكل التنظيمي أو المنتجات أو التسويق على أداء الشركات بشكل عام، وذلك من خلال إجراء دراسة تجريبية لـ (١٨٤) شركة صناعية بتركيا، وخلصت الدراسة إلى أن الابتكار يؤثر بشكل إيجابي على أداء الشركات ككل، وخاصة في الصناعات التحويلية.

### **٢- المحور الثاني: أساليب التسويق في الشركات الصغيرة والمتوسطة(SMES):**

تتعدد أساليب وطرق التسويق في الشركات الصغيرة والمتوسطة (SMES)، فتلجأ بعض الشركات إلى تطبيق أساليب التسويق الريادي أو التسويق البيئي أو التسويق الرقمي أو التسويق الأخلاقي؛ لتحقيق مزايا تنافسية وزيادة الحصة السوقية، ودخول أسواق جديدة، أو طرح منتجات جديدة مبتكرة، وبالتالي يؤثر ذلك في زيادة المبيعات والأرباح وكسب ثقة وولاء، ورضا العملاء، ومن أهم هذه الدراسات دراسة Zakiyah Zahara et.al<sup>(١٠)</sup> 2023 التي تهدف إلى تحديد تأثير التسويق الريادي من خلال القدرات التسويقية الرقمية على أداء الشركات وخاصة أن الشركات (SMES) تحتاج إلى إنشاء أنماط جديدة في تسويق منتجاتها تواكب التطورات والتغيرات في نمط الحياة، وتفضيلات العملاء، واحتياجاتهم؛ لتسهيل اتخاذ القرارات الاستراتيجية في أوقات الأزمات، أو الوبئة من قبل رواد الأعمال للحفاظ على المزايا التنافسية للشركات، لذلك تم إجراء دراسة تطبيقية على (١٩٧) شركة (SMES) في إندونيسيا ، وخلصت الدراسة إلى أن التسويق الريادي له تأثير إيجابي على الأداء التسويقي للشركات، لذا يجب الاستمرار في تحسين قدراتها، والحرص على تنفيذ استراتيجيات التسويق الريادي؛ من أجل استغلال مواردها، وإيجاد الفرص، وخلق القيمة المضافة للعملاء، وزيادة الاهتمام برضاء العملاء، ضرورة تحسين قدرات الشركات في استخدام التكنولوجيا الرقمية لزيادة القدرة والتكميل الرقمي لجميع قنوات التواصل للعملاء.

أما عن استخدام أساليب التسويق الرقمي سواء من قبل أصحاب شركات (SMES) أو من قبل العملاء فتذهب دراسة (Emmanuel Bruce , Zhao Shurong<sup>(١١)</sup> 2023) إلى التعرف على تأثير استخدام التسويق الرقمي لتحقيق التنمية المستدامة للشركات الصغيرة والمتوسطة، وذلك من خلال استخدام نموذج السلوك المختلط (TPB)، وقياس تأثير كل من: (المواقف – المعايير الذاتية – والسيطرة على السلوك ) على نية المدررين وأصحاب الشركات على تحقيق التنمية المستدامة، ويتم ذلك من خلال دراسة ميدانية لعينة عشوائية قوامها (٥٣٣) من مدربين وأصحاب الشركات (SMES) في غانا، وخلصت الدراسة إلى وجود علاقة إيجابية بين النية في استخدام التقنيات الرقمية، وبين استخدام التسويق الرقمي، وأن المعايير الاجتماعية والتي تشمل: (القيم الاجتماعية، والثقافية، والاعراف، والعادات، والتقاليد) هي

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

معايير ذاتية في ذات الوقت، وبالتالي تؤثر بشكل كبير على النوايا السلوكية، ومنها التأثير الإيجابي على الاستخدام الفعلى للتكنولوجيا، والذى يؤدى إلى استخدام التسويق الرقمي، وتحقيق الاستدامة للشركات، وتوليد القرارات الابتكارية التي تساهم في زيادة التنافسية، وفتح أسواق جديدة، وتعزيز علاقه الشركات بعملائها.

أما دراسة ( Rishaa Abdulaziz and Bahjat Fakieh 2023<sup>(١٢)</sup> ) ترکز على مدى استخدام وحرص العملاء على استخدام موقع التواصل الاجتماعى للتخطيط للسفر، حيث توضح هذه الدراسة مدى تأثير المحتوى الرقمي عبر وسائل التواصل الاجتماعى على نوايا السائحين للسفر إلى المملكة العربية السعودية وتحاول الدراسة معرفة أهم العوامل التي تؤثر على هذه النوايا، ويكون ذلك من خلال تطبيق نموذج (ML) التعليم الآلى، والذى يشمل: ( PU-PEOU-MGC-UGC-SAT ) لمساعدة الشركات السياحية في إنشاء استراتيجيات تسويق رقمي فعال لمنصات التواصل الاجتماعى، وذلك من خلال دراسة ميدانية لعينة عشوائية تبلغ (٥٧٣) من السائحين، وخاصة المتوجهين إلى السعودية، خلصت الدراسة إلى ضرورة استخدام (UGC) المحتوى الذى ينشئه المستخدم إلى جانب (MGC) المحتوى الذى تنشئه الشركات كمحلى لتعزيز المصداقية، والثقة والاصالة، وضرورة إنشاء قواعد بيانات للعملاء لسهولة الوصول إليهم، كما أن خصائص السائحين تؤثر بشكل كبير على نواياهم لاستخدام (MGC).

بينما تذهب دراسة ( Cosmas Anayochukwu, MacDonald Isaac 2023<sup>(١٣)</sup> ) إلى التعرف على أساليب التسويق البيئي في الشركات الصغرة والمتوسطة، ومدى تأثيره على الشركات في البقاء وتحقيق الاستدامة، وخاصة أن الجمهور أصبح أكثر وعيًا وإدراكًا بأضرار وتهديدات الأنشطة الصناعية، مثل: الاحتباس الحراري، والتلوث، وتدمير طبقة الأوزون، وندرة الموارد الطبيعية، وكان ذلك من خلال دراسة ميدانية لعينة عمدية تبلغ (٢٣٦) من مديرى شركات (SMES) في ثلاثة مدن رئيسية في ولاية أنامبرا في نيجيريا، وخلصت الدراسة إلى أن عامل التقدم التكنولوجي له تأثير إيجابي على تحقيق مزايا تنافسية للشركات، وذلك من خلال الوعى بالمارسات المبتكرة وأساليب الحديثة في الإدارة والإنتاج، وسهولة الوصول إلى التسهيلات الانتمانية مما يجعل الشركات لديها القدرة في فتح أسواق خارجية، والتنافس مع الشركات متعددة الجنسيات، وأخيراً يجب على الشركات لضمان بقائها وتنميتها مراعاة الظروف الاجتماعية والاقتصادية والثقافية التي تتوافق مع طبيعة جمهورها، وأن الشركات على وشك الانفراط إذا لم تتعرف على الاتجاهات والمشاكل الجديدة في بيئتها، وتتخذ الإجراءات الازمة للتصدي لهذه المشكلات؛ لذا قد أوصت هذه الدراسة بتوفير مرافق البنية التحتية الكافية للشركات الصغيرة والمتوسطة من أجل البقاء في نيجيريا.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

وتقوم دراسة (Woon Kian Chong and Nitin Patwa 2023<sup>(١٤)</sup>) على فلسفة ضرورة التوازن بين القيام بما هو أخلاقي وصحيح، وبين تحقيق الأرباح والمكاسب، ويُعد هذا تحدياً مستمراً لشركات (SMES)، وأن التصميم الجديد والتغليف وتطويره يجب ألا يكون هو المهدف الأساسي للشركات بقدر ما يتوافر قدر من المصداقية والإنصاف والمسؤولية الاجتماعية في الخدمات والمنتجات التي تقدمها الشركات، ومنها تسعى هذه الدراسة إلى استكشاف الأساليب والمعايير الأخلاقية لفهم دور الاتصالات التسويقية في الشركات (SMES) وتأثيرها في خلق القيمة، وذلك من خلال إجراء دراسة استقصائية لعينة عشوائية من الشركات (SMES) الهندية باستخدام أداة (ADANCO) للتحليل بمشاركة (١٨٦) من العاملين بالشركات، وخلاصت الدراسة إلى أن هناك علاقة إيجابية بين استخدام المعايير الأخلاقية، وبين خلق القيمة على مختلف أصحاب المصلحة ورفاهية المجتمع، وبالتالي تحقيق التنمية المستدامة.

بينما تبحث دراسة (Amira Khattak 2022<sup>(١٥)</sup>) إلى فهم الدور الذي تؤديه المنصات الرقمية في تعزيز الأداء الابتكاري لشركات (smes) وتوضيح طبيعة العلاقة بين الثقافة الابتكارية للشركات، والأداء الابتكاري والمنصات الرقمية، وأجريت دراسة ميدانية على عينة عشوائية من أصحاب ومديري الشركات في باكستان قوامها (٥٠٩)، وخلاصت الدراسة إلى أن المنصات الرقمية تسمح بالاستحواذ على المعلومات ذات القيمة، والتي تسهم بشكل كبير في زيادة الأداء الابتكاري للشركات، وهناك علاقة إيجابية بين الثقافة الابتكارية، والأداء الابتكاري للممارسات وأنشطة الشركة، وأن التأثير بينهم يمكن التحكم فيه من خلال القدرات التسويقية للتجارة الإلكترونية، وتوصى الدراسة بضرورة توافر منصات رقمية قوية للشركات؛ لإمكانية الوصول إلى المعلومات التي تحتاجها عن العملاء واحتياجاتهم والمنافسين، وابتكار وتنفيذ طرق غير مألوفة في ممارسة أنشطتها .

### **٣- المحور الثالث: الدراسات المتعلقة بريادة الأعمال:**

انتشار مفاهيم ريادة الأعمال يساهم في تحفيز الاقتصاد المحلي، وخلق فرص عمل جديدة، وتحقيق النمو الاقتصادي، والتنمية والرفاهية للفرد والمجتمع؛ لذا يتناول هذا المحور الدراسات التي تهدف إلى معرفة العوامل المؤثرة في ريادة الأعمال، ودور وسائل الإعلام والبرامج التلفزيونية في التسويق لريادة الأعمال، حيث تركز دراسة (٢٠٢٣) احمد الهلالي، محمود أبو المجد على التعرف على مفهوم ريادة الأعمال، ودور البرامج التلفزيونية في تسويق مفاهيم وأفكار ريادة الأعمال، ومعرفة مدى اهتمام الشباب بريادة الأعمال، وذلك من خلال دراسة ميدانية وعمل استبيان تم تطبيقه على عينة من طلاب جامعة المنصورة قوامها (٣٨٤) طالباً . وخلاصت الدراسة إلى وجود علاقة إيجابية بين تعرض الشباب للبرامج التلفزيونية الخاصة بريادة الأعمال ومستوى المعرفة والوعي بقضايا وأفكار ريادة الأعمال والعمل الحر، وتوصى الدراسة بضرورة تطوير برامج ريادة الأعمال بناء على احتياجات واهتمامات الشباب، مع تضمين

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

هذه البرامج لقصص نجاح رواد الأعمال كمحنوى تفاعلي يشجع على المشاركة الفعالة، تصميم برامج وأفلام كرتونية تروّج لقصص نجاح رواد الأعمال؛ بهدف غرس ثقافة ريادة الأعمال لدى الأطفال.

وتذهب دراسة (الجوهرة ناصر ٢٠٢٢<sup>(١٧)</sup>) إلى إبراز دور حاضنات الأعمال في دعم رواد الأعمال والمشروعات الصغيرة، من منطلق أهمية الاستثمار في رأس المال البشري باعتباره عاملًا مهمًا في بناء المجتمعات وتطورها، وأن ريادة الأعمال من أهم عناصر التنمية الاقتصادية الحديثة، حيث تسهم في مشروعات مبتكرة ذات أفكار جديدة، وتهدف أيضًا إلى التوصل إلى روئ مستقبلية؛ لمواجهة الصعوبات والتحديات التي تواجه حاضنات الأعمال في دعمها لرواد الأعمال والمشروعات الصغيرة، استخدمت الباحثة لإجراء الدراسة بأداة الاستبيان الموجه لعينة عمدية من رواد الأعمال قوامها (٢٠٧) رواد، وإجراء مقابلات مفتوحة مع مدرباء حاضنات الأعمال من القطاع الحكومي، والقطاع الخاص بالرياض البالغ عددهم (١٨) مدرباً، وخلصت الدراسة إلى أن رواد الأعمال تواجههم العديد من الصعوبات والتحديات المتعلقة بالجوانب المالية، أو الإدارية، أو الفنية، وتقوم حاضنات الأعمال بتقديم حلول وتسهيلات مالية أو إدارية أو فنية، وإجراء دراسات مسحية عن البيئة التسويقية؛ لتزويذ رواد الأعمال بالمعلومات الكافية عن السوق؛ لتقليل المخاطر.

تأتى دراسة (Mandy Wheadon and Nathalie Couetil 2019<sup>(١٨)</sup>) للتوضيح وفهم الدور الذى تؤديه وسائل الإعلام، وخاصة البرامج التلفزيونية في بناء الوعى بريادة الأعمال في ضوء العوامل الاجتماعية والثقافية، وخاصة عدم المساواة بين الجنسين: الرجل، والمرأة في تقديم مشروعات ريادة الأعمال، حيث طبقت الدراسة على برنامج shark tank التلفزيوني، وذلك من خلال تحليل مضمون: (تحليل الأطر) في: (١٥) حلقة من البرنامج خلال الموسم الأول، وخلصت الدراسة إلى أن التأثير الإعلامي لموضوع محدد يعمل على توجيه نظر المجتمع، وبناء وعي محدد، وتشجيع ذهن المجتمع تجاه قبول ذلك الموضوع؛ لذا فإن وسائل الإعلام، وخاصة البرامج التلفزيونية تساهم في تعزيز مفاهيم ريادة الأعمال، ودعم التوجه نحوها، وإعادة بناء وإنتاج الصور النمطية بين الجنسين: الرجل، والمرأة في ريادة الأعمال.

وتهدف دراسة (Ghada Barsoum ٢٠١٦<sup>(١٩)</sup>) إلى قياس تأثير برنامج "المشروع" الذى يعرض على قناة النهار المصرية، والذى صمم خصيصاً لتعزيز ريادة الأعمال بين المشاهدين الذين تتراوح أعمارهم بين (٣٥ : ١٨) عاماً، ويُعد برنامجاً تعليمياً ترفيهياً واسع النطاق مصمم خصيصاً لتشجيع ريادة الأعمال لدى الشباب في مصر، يهدف إلى تغيير مواقف المشاهدين وتصوراتهم فيما يتعلق بريادة الأعمال، وتحسين معرفتهم المتعلقة بريادة الأعمال، والتعرف على ريادة الأعمال في البيئة المصرية، والطموح المهنية، والخيارات المهنية وتم تصميم تجربة لعينة عشوائية تبلغ إجماليها (٩٢٧٧) مشاركاً مقسمين على

## **التسويق الابتكاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

مجموعتين: المجموعة الأولى وفقاً لتأثير مجموعات الأصدقاء وتبلغ (٥٤٢٢)، والمجموعة الثانية بدون الاستعانة بالأصدقاء وتبلغ (٣٨٥٥) لمعرفة تأثير مجموعات الأصدقاء والجماعات المرجعية على الأفراد، وقد توصل البحث إلى وجود بعض التأثيرات لبرامج ريادة الأعمال على مواقف المشاهدين تجاه التوظيف الحر، ومع ذلك تأثيرها محدود بناءً على الوعي بزيادة الأعمال عن برامج التلفزيون بشكل خاص على بعض المتغيرات الديموغرافية، مثل: النوع، والمعتقدات والعمل الحر، وبعض الأدلة من نتائج الدراسة توضح التأثيرات المعقدة للأقران من حيث زيادة أو تخفيف التأثير المباشر لعملية التعرض لبرامج ريادة الأعمال من قبل الفئات المستهدفة، تؤكد نتائج الدراسة على أهمية طبيعة الرسائل التي تنقلها البرامج التلفزيونية، والطريقة التي يتم بها نقل هذه الرسائل للوصول إلى الأهداف المرجوة، وكذلك كيفية النظر إليها من قبل السكان غير المتجلسين.

وتهدف دراسة (Korsgaard & Anderson 2011<sup>(٢٠)</sup>) إلى التعرف على مدى تأثير الجوانب الاجتماعية في ممارسة ريادة الأعمال، ومدى قدرتها على خلق القيمة، وخاصة أن أغلب الدراسات والبحوث ركزت على العوامل الشخصية والتكنولوجية والاقتصادية، ولم تتطرق للجوانب الاجتماعية في ريادة الأعمال وبالتالي لم يثبتت أهميتها؛ لذلك تهدف هذه الدراسة إلى معرفة العوامل الاجتماعية، وتأثيرها في ريادة الأعمال واستند الباحث في ذلك على نتائج دراسة (Anderson, and Miller 2003<sup>(١١)</sup>) بأن رأس المال الاجتماعي يتناول جانبيين: الأول: أن رواد الأعمال هم نتاج لبيتهم الاجتماعية، والثاني: أن كل عمل تجاري يمثل جزءاً من شبكة علاقات وتقاعلات اجتماعية، والتي تتم من خلالها الأعمال الاقتصادية، قام الباحث بإجراء دراسة حالة لمشروع "فرلاند" في الدنمارك، والذي يطوى على تطوير الأعمال وابتكار أفكار جديدة للبناء بمواد طبيعية غير معالجة لتخفيف التكلفة لغير القادرين، وخلصت الدراسة إلى أن العوامل الاجتماعية تساعده بشكل كبير على فهم ريادة الأعمال، ويمكن النظر لريادة الأعمال باعتبارها ظاهرة اجتماعية تعتمد على الجوانب الاجتماعية مثل اعتمادها على الجوانب الاقتصادية.

### **التعليق على الدراسات السابقة:**

١. اتفقت أغلب نتائج دراسات المحور الأول على أن ممارسه التسويق الابتكاري للشركات الصغيرة والمتوسطة يعزز من قدرتها التنافسية وفتح أسواق جديدة وتلبية احتياجات العملاء ، كما اهتمت بتأثير التسويق الابتكاري على الأداء المالي والأداء الابتكاري والأداء العام للشركات الصغيرة والمتوسطة، وبعض دراسات المحور توضح العلاقة بين تطبيق مقومات التسويق الابتكاري، وبين رضا العملاء حيث ينتج هذا الرضا من قوة المنافسة بين الشركات، والتي ينتج عنه الخروج بمنتجات غير مألوفة ومبتكرة تلبي احتياجات العملاء وكسب ثقفهم.

## **التسويق الابتكاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

٢. استعانت معظم دراسات المحور الأول على أدوات الدراسة الميدانية من خلال الاستبيانات وتطبيقها على عينة من رؤساء وأصحاب الشركات والعاملين، وهذا ما يميز الدراسة الحالية في استخدام أدوات التحليل السيميولوجي حيث تنتهي إلى نمط الدراسات الكيفية الوصفية للوقوف على الجوانب السيكولوجية والاجتماعية والثقافية، وذلك وفقاً لمقاربة رولان بارت.
٣. تركز دراسات المحور الثاني على تعدد أساليب وطرق التسويق في الشركات الصغيرة والمتوسطة (SMES) فتلجأ بعض الشركات إلى تطبيق أساليب التسويق الريادي أو التسويق البيئي أو التسويق الرقمي أو التسويق الأخلاقي؛ لتحقيق مزايا تنافسية، وزيادة الحصة السوقية، ودخول أسواق جديدة، أو طرح منتجات جديدة مبتكرة.
٤. كما تشير نتائج بعض دراسات المحور الثاني إلى أن التسويق الرقمي يأتي بنتائج إيجابية على مستوى العملاء أو الشركات، وذلك من خلال توليد القدرات الابتكارية التي تساهم في فتح أسواق جديدة، وزيادة المبيعات، وعلى مستوى العملاء من خلال مشاركة المحتوى الذي ينشئه العملاء UGC لموقع التواصل الاجتماعي باعتباره محتوى تكميلياً؛ لتعزيز المصداقية والثقة بجانب المحتوى الذي تنشئه الشركات MGC.
٥. أما دراسات المحور الثالث فتركتز على توضيح مفهوم ريادة الأعمال، وإبرز العوامل المؤثرة في ممارسة ريادة الأعمال، ودور وسائل الإعلام، وخاصة البرامج التلفزيونية في التسويق لريادة الأعمال، حيث من الملاحظ تركيز الدراسات التي تناولت البرامج التلفزيونية لعرض مشروعات ريادة الأعمال للشركات الصغيرة والمتوسطة على مدى وعي المشاهدين بمفاهيم ريادة الأعمال مع عدم التطرق إلى تضمين قصص نجاح رواد الأعمال كمحنوى تفاعلي يشجع على المشاركة الفعالة، وهذا ما تقوم به الدراسة الحالية من خلال التحليل السيميولوجي لبعض حلقات ومشروعات برنامج شارك تانك مصر في ضوء الاجتماعية، والسيكولوجية، والثقافية.

وأخيراً من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة فهم أفضل لمفهوم التسويق الابتكاري، وأهم مقوماته، ومعرفة آلية تطبيقه في الشركات، ومعرفة الآثار الإيجابية له على مستوى الأداء العام للشركات، ومنها بلورة مشكلة الدراسة بشكل واضح، وخاصة أن برنامج شارك تانك مصر لم يتم دراسته سيميولوجياً على مستوى الدراسات العربية أو الأجنبية.

### **خامساً- الإطار المعرفي للدراسة:**

يقوم التسويق الابتكاري على تحديد الأسواق المحتملة، وتقديم أساليب جديدة لخدمتها بطريقة أفضل، ويتم تحديد الأسواق المحتملة من خلال عنصرين أساسيين: تجزئة السوق إلى أجزاء صغيرة؛ لتسهيل عملية التحكم فيها ودراسة وتحليل العملاء لمعرفة أفضلياتهم عند الشراء، وينبغي على جميع المؤسسات فهم

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

الاحتياجات المتغيرة للعملاء، وأن الاهتمام بالابتكار في المجال التسويقي يساعدها على إدارة وتنمية نشاطاتها الإنتاجية وفق الفرص التي يتيحها السوق، وبذلك التسويق الابتكارى يعمل على تطوير نشاطات جديدة، وحماية النشاطات القائمة.

### **١- مفهوم التسويق الابتكارى**

يعرف بأنه إدخال طرق جديدة في الإنتاج أو الترويج أو اجراء تغيرات جذرية في التصميم الجمالي للمنتجات أو التغليف<sup>(٢٢)</sup>، ويعرف أيضاً بأنه البحث عن حلول إبداعية جديدة لمشكلات واحتياجات العملاء القائمة، مما يجعل الشركة تتكتسب مزايا تنافسية وتحسن من أدائها<sup>(٢٣)</sup>.

### **٢- مجالات وأبعاد التسويق الابتكاري:**

**أ- التسويق الابتكاري:** بالاعتماد على فلسفة المرونة في التسويق لمواجهة حالة تراجع الطلب على السلعة، كتطبيق نظام البيع بالتقسيط، استخدام الكوبون، الأسعار الترويجية لزيادة المبيعات، والحصة السوقية، ودرجة استجابة العميل لهذا النوع من التسويق<sup>(٢٤)</sup>.

**ب- الموصفات والتطوير الابتكاري:** يُعد التطوير وتحسين مواصفات السلع المبيعة استراتيجية تعتمد其ا على غالبية المنظمات، حيث جعلت المنافسة الشديدة مع تبني ظاهرة العولمة من المنظمات في صراع محموم؛ لتطوير إمكانياتها الإبداعية والابتكارية؛ لرفع جودة السلع المصنعة سعيًا منها لحفظ حصصها السوقية أو توريدها<sup>(٢٥)</sup>.

**ج- بحوث التسويق الابتكاري:** من خلال استخدام تحليل البيانات وعمل قواعد بيانات للعملاء لفهم أفضل لسلوك العملاء وتفضيلاتهم، وبالتالي معرفة التغيير والتكييف مع متطلباتهم، مما يمكن من إعداد استراتيجيات تسويقية ابتكارية فاعلة لضمان تسويق المنتجات، وتساهم في تحديد الاتجاهات التي يسير نحوها السوق، وهو ما يعتبر مدخلاً لدراسة حاجات وأذواق العملاء<sup>(٢٦)</sup>.

**د- الابتكار في مجال المنتجات:** يلعب الابتكار في المنتج دوراً أساسياً في مجال المنتجات؛ بغرض الحصول على منتجات جديدة بالنسبة للسوق، أو إدخال تعديلات أو إضافات على المنتج الحالي، أو تحسينه بشكل يجعله مختلفاً عن المنتجات الأخرى، وابتكار المنتجات يُعد انعكاساً لمدى التزام الشركة بالتجديد والتطوير والتغيير للمنتجات في السوق<sup>(٢٧)</sup>.

**هـ- الابتكار في مجال الترويج:** تضم أساليبه الابتكار في عناصر المزيج الترويجي المتمثلة في: الابتكار في مجال الإعلان، حيث كلما كانت الإعلانات متكررة تستطيع حملة الإعلانات أن تبني صورة ذهنية جيدة للمنظمة، و تخلق التفضيل لدى المستهلكين، الابتكار في مجال البيع الشخصي، ويكون اللجوء إليه لتفعيل

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

وزيادة احتمالات نجاح العملية البيعية منذ مرحلة البحث عن العملاء المرتقبين حتى مرحلة المتابعة، الابتكار في مجال تنشيط المبيعات الذي يكون بمكافأة الزبون الذي يقوم بتكرار الشراء لمنتج معين، أو الاعتماد على الألعاب والمسابقات حيث يتنافس المستهلكون للحصول على جوائز تعتمد على مهاراتهم التحليلية أو الإبداعية في زيادة الحركة و التجول في متاجر التجزئة<sup>(٢٨)</sup>.

و- **الابتكار في مجال التوزيع:** ثُوِّجَ عَدِيدٌ مِنْ أَنْشِطَةِ التَّوزِيعِ الَّتِي يُمْكِنُ أَنْ يُفَضِّلَ الابتكارَ فِيهَا كُلُّ مِنْ الْمَسَوْقِ وَالزَّبُونِ، فَقَدْ يَكُونُ الابتكارُ فِي طَرِيقَةِ جَدِيدَةِ وَغَيْرِ مَأْلُوفَةِ فِي تَوزِيعِ الْمَنْتَاجِاتِ، أَوْ فِي شَكْلِ مَنْفَذِ التَّوزِيعِ نَفْسِهِ، أَوْ قَدْ يَكُونُ الابتكارُ فِي التَّصْمِيمِ الدَّاخِلِيِّ لِمَنْفَذِ التَّوزِيعِ، أَوْ الْجَوِّ الْمَحِيطِ بِعَمَلِيَّةِ التَّوزِيعِ، وَالَّذِي يُؤَثِّرُ عَلَى الْعَمَلَاءِ بِدَرْجَةِ أَوْ بِآخِرِي<sup>(٢٩)</sup>.

### **٣- خصائص ومزايا التسويق الابتكاري<sup>(٣٠)</sup>:**

- أ- يقوم التسويق الابتكاري بالعمل على الأفكار والأساليب الجديدة والمتطرفة، ويتمتع دائماً بالتطوير.
- ب- يتمتع بعديد من الأساليب والأنمط التسويقية، ولا يقف عند حد معين بل هو دائم التغير.
- ج- يقوم التسويق الابتكاري بتحويل الأفكار التسويقية إلى الواقع، من خلال التطبيق العملي لها.
- د- زيادة القدرة التنافسية للشركات، وزيادة المبيعات والأرباح، فتح أسواق جديدة محلياً ودولياً للشركات.
- هـ- إمكانية الوصول والتواصل والتعامل مع العملاء بطرق غير مألوفة وكسب ثقتهم وولائهم.

### **٤- دور البرامج التلفزيونية في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة لرواد الأعمال:**

أصبحت الشركات الصغيرة والمتوسطة هي المهيمنة في معظم الاقتصادات العالمية، وأمراً حيوياً في سعي أي دولة لتحقيق النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة، حيث توفر فرص العمل، وتنقل نسبة البطالة، وتحتفظ من حدة الفقر في عديد من البلدان<sup>(٣١)</sup>، ونظراً لأهمية هذه المشروعات في المجتمع بُرِزَ دور وسائل الإعلام عامة والبرامج التلفزيونية خاصة في دعم رواد الأعمال ومشروعاتهم، من خلال ما تتمتع به من قدرة على سد الفجوة المعرفية حول ريادة الأعمال والافكار المبتكرة للمشروعات المطروحة<sup>(٣٢)</sup>، وخاصة في برنامج شارك تانك مصر في الموسم الأول والثاني الذي يهدف إلى سد فجوة المهارات الرقمية، وتحقيق العدالة والمساواة في الفرص بين الجنسين من حيث توفير فرص التعليم والعمل، وريادة الأعمال في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وغيرها، حرصاً على جذب كيانات عالمية قامت ببناء، وتشغيل أنظمة أيكولوجية مؤثرة عبر محاور مختلفة في جميع أنحاء العالم، وجذب شبكة واسعة من الخبراء، والمستثمرين، والشركات؛ لتطوير النظام الأيكولوجي المصري لريادة الأعمال<sup>(٣٣)</sup>.

# **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

## **سادساً- تساؤلات الدراسة:**

**التساؤل الرئيسي للدراسة :**

كيف عرض المسوقون أفكارهم التسويقية المبتكرة؟

**التساؤلات الفرعية:**

- ١- ما دلالات العناصر البصرية والسمعية المتمثلة في: (الألوان- الرسوم – الصور- الأزياء- الديكور- الموسيقى- المؤثرات الصوتية)؟
- ٢- ما الصيغ والأساليب اللغوية وغير اللغوية التي استخدماها المسوقون ؟
- ٣- ما أهم مقومات التسويق الابتكاري في المشروعات المقدمة؟
- ٤- ما أبرز الأساليب الإقناعية التي استخدماها رواد الأعمال للحصول على الدعم المادى والمعنوى المطلوب؟

## **سابعاً- نوع الدراسة ومنهجها:**

تنتهي الدراسة إلى نمط الدراسات الكيفية التي تسعى إلى الوصف الدقيق والمتعمق للأساليب التسويقية المبتكرة التي يتم توظيفها في برنامج شارك تانك مصر من قبل رواد الأعمال، للكشف عن الأفكار والمعاني الظاهرة والكامنة المستخدمة للتأثير على لجنة التحكيم من المستثمرين، وإقناعهم للحصول على الدعم المطلوب، وما تحمله هذه المعاني من دلالات، وذلك وفقاً لمقاربة (Roland Barthes) رولان بارت.

واعتمدت الدراسة على منهج التحليل السيميولوجي حسب الناقد الأمريكي رولان بارت، وهو: "شكل من أشكال البحث الدقيق في المستويات العميقه في الرسائل الإعلامية والأنسانية، بحيث يلتزم فيها الباحث الحياد نحو الرسالة، والوقوف على الجوانب السيكولوجية، والاجتماعية، والثقافية التي من شأنها المساعدة في تدعيم التحليل<sup>٣٤</sup>".

ومن أهم المقاربـات التي استخدمناها في دراستنا، هي مقاربة رولان بارت "الذي يعتبر أول من وضع منهجية التحليل السيميولوجي للصورة، وتقوم على مستويين: التعيني، والتضميني<sup>٣٥</sup> :

- ١- **المستوى التعيني:** هو القراءة السطحية والأولية للرسالة، أو بتعبير آخر هو الانطباع الأول لمستقبل الصورة.

# **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية لبرنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

إذن فالمستوى التعيني في الدراسة يتمثل في القراءة الأولية الصرحية للعناصر البصرية والمسموعة للمعاني التي يتضمنها الأسلوب التسويقي المبكر، من حيث: (الصور والرسوم – الألوان- الأزياء- الديكور- الموسيقي- المؤثرات الصوتية- الألفاظ المنطقية والمكتوبة – الخطوط والأشكال).

**٢- المستوى التضميني:** هو القراءة المعمقة للرسالة، أي: قراءة ما وراء الصورة لمعرفة الدلائل والرموز التي يحملها، وتحدد هذه الدلائل في القيم الاجتماعية والثقافية للمجتمع.

يتبيّن من المفهوم السابق للمستوى التضميني أنه يشمل الكشف عن المعاني، والآفكار، والرسالة الإقناعية الخفية وراء ما تتضمّنه العناصر البصرية والمسموحة السابق ذكرها، وبالتالي الوصول إلى فهم الدلالات، ومدى توافقها وانسجامها مع القيم الثقافية والاجتماعية والسيكولوجية في المجتمع.

#### **ثامناً- مجتمع الدراسة والعينة:**

يتمثل مجتمع الدراسة في البرامج التلفزيونية التي تتناول مضموناً عن ريادة الأعمال، وبالتالي فإن عينة الدراسة تتمثل في عينة عمدية من حلقات برنامج شارك تانك مصر الذي يعرض على قناة cbc و watch it حيث تم إطلاق أول حلقات للبرنامج في موسمه الأول يناير ٢٠٢٣، وتم اختيار (١٠) من مشروعات رواد الأعمال المتقدمين للبرنامج، وذلك بناءً على الاعتبارات التالية:

- ١- المشروعات الأكثر مشاهدة على موقع التواصل الاجتماعي .
  - ٢- اختيار المشروعات التي تشمل أفكارا تسويقية لمشروعات ذات فائدة حقيقية ومهمة تخدم شريحة عريضة من الجمهور.
  - ٣- اختيار المشروعات التي تتضمن أفكارا تسويقية مبتكرة ومميزة وغير مألوفة.
  - ٤- اختيار المشروعات التي تتميز بجاذبية العرض للفكرة التسويقية للمشروع.

وبناءً على ذلك تم اختيار وتحليل (١٠) مشروعات ذات قيمة وفائدة حقيقية للجمهور، خلال الموسم الأول والثاني.

أما بالنسبة لأسباب اختيار العينة ( برنامج شارك تانك مصر SHARK TANK ) فيمكن توضيحها كالتالي:

- ١- البرنامج هو الأول من نوعه فـس عالم المال والأعمال على مستوى العالم.
  - ٢- تم إنتاج البرنامج بأكثر من نسخة في (٤٦) دولة مختلفة، وحصل على عديد من الجوائز.
  - ٣- قدرة البرنامج على اكتشاف المواهب الإبداعية والابتكارية في عالم المال والأعمال.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

- ٤- يساعد هذا النوع من البرامج على توفير تمويل وفرص النمو لرواد الأعمال المشاركون.
- ٥- الفائدة التي تعود على المشاركين في البرنامج، وكذلك جمهور المشاهدين للبرنامج في الاستفادة من الخبرات والتجارب التي يتميز بها لجنة التحكيم من رجال الأعمال المستثمرين.

### **تاسعاً- المفاهيم الإجرائية للدراسة:**

- ١- التسويق الابتكارى: هو عملية وضع الأفكار الجديدة موضع التطبيق الفعلى في الممارسات التسويقية، والاستغلال الأمثل للأفكار الجديدة، والبحث عن حلول مبتكرة لمشكلات واحتياجات العملاء ، والتسويق الابتكاري يشمل عناصر المزيج التسويقى من: (منتج جديد مبتكر-أساليب ترويجية غير مألوفة مبتكرة-أساليب وطرق تسويق مبتكرة وجديدة – التوزيع بطرق حديثة) إلى جانب اكتشاف أسواق جديدة.
- ٢- ريادة الأعمال: هي الرغبة والاستعداد في إطلاق مشروع تجاري جديد، وتطويره، وإدارته وتنظيمه، والقدرة على التصدي لكافة المخاطر المحيطة سواء اقتصادية، أو مالية، أو إدارية، أو اجتماعية؛ لتحقيق الأرباح ، غالباً ما يبدأ العمل صغيرا، ومن خلال رعايته من قبل رواد الأعمال يصبح كبيرا ومؤثرا محلياً ودولياً.
- ٣- الشركات(المشروعات) الصغيرة والمتوسطة(SMES): هي شركات يتم تصنيفها وفقاً لكل دولة حيث في أوروبا تصنف الشركات الصغيرة والمتوسطة بعدد الموظفين، بحيث لا يتجاوز العدد (٥٠) موظفاً في الشركات الصغيرة، و (٢٥٠) موظفاً في الشركات المتوسطة، وفي الولايات المتحدة الأمريكية يتم التصنيف وفقاً لمعدل الإيرادات، وهيكلاً الملكية، وعدد الموظفين، بحيث لا يتجاوز (٥٠٠) موظف في الشركات الصغيرة والمتوسطة، أما في مصر، قام البنك المركزي المصري بتصنيف الشركات الصغيرة والمتوسطة وفقاً لحجم الأعمال ليتراوح ما بين مليون، وخمسين مليون جنيه في الشركات الصغيرة، وما بين ٥٠ مليون، و ٢٠٠ مليون جنيه للشركات المتوسطة، وتدرك عديد من الحكومات أهمية هذه الشركات في تعزيز النمو الاقتصادي، وتوفير فرص عمل لأفراد المجتمع ، ودفع عجلة الابتكار، وتعزيز المنافسة في مختلف القطاعات (٣٦).

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

### **التعليمات الصادرة من البنك المركزى المصرى**

الشركات القائمة	المشروعات الصغيرة
الإيرادات تتراوح من مليون جنيه إلى أقل من ٥٠ مليون جنيه.	الشركات القائمة
الشركات الصناعية: رأس المال يتراوح من ٥٠ ألف جنيه إلى أقل من ٥ مليون جنيه.. الشركات غير الصناعية: رأس المال يتراوح من ٥٠ ألف جنيه إلى أقل من ٣ مليون جنيه.	الشركات حديثة التأسيس
الإيرادات تتراوح من ٥٠ مليون جنيه حتى ٢٠٠ مليون جنيه.	الشركات القائمة
الشركات الصناعية: رأس المال يتراوح من ٥ مليون جنيه حتى ١٥ مليون جنيه.. الشركات غير الصناعية: رأس المال يتراوح من ٣ مليون جنيه حتى ٥ مليون جنيه..	الشركات حديثة التأسيس

### **عاشرًا- نتائج الدراسة السيميلوجية للأفكار التسويقية المبتكرة لبعض المشروعات الاستثمارية في برنامج شارك تانك مصر على قناة cbc المصرية:**

#### **١- بطاقة تعريفية لبرنامج شارك تانك مصر:**

تم اطلاق أولى حلقات الموسم الأول من البرنامج في يناير ٢٠٢٣ من خلال قناة CBC المصرية في التاسعة مساء، بحيث يتم عرض حلقة أسبوعيا، برنامج «شارك تانك مصر» أضخم برنامج لاكتشاف المبدعين والمبتكرين ورواد الأعمال، كما يعرض البرنامج أيضا على منصة WATCH IT الرقمية، ويهتم باكتشاف المخترعين والمبدعين والمبتكرين ورواد الأعمال الذين لديهم أفضل الأفكار للأعمال والشركات الناشئة في كافة المجالات، ويبحثون عن فرصة لبدء مشروعاتهم أو تعظيم استثماراتهم الخاصة، ويتم اختيار الأفكار المشاركة اعتمادا على مدى جاذبية العرض الذي يقدمه صاحب الفكرة، ويتم تمويلهم من مجموعة من أقوى المستثمرين المصريين <sup>(٣٧)</sup>.

وقد تم عرض (١٤) موسمًا من البرنامج في الولايات المتحدة؛ ليصبح البرنامج الأول في عالم المال والأعمال على مستوى العالم، كما تم إنتاج البرنامج في (٤٦) دولة مختلفة، وحصل على عدد من جوائز إيمى؛ لتميزه في الفكرة التي يقدمها وقدرته على اكتشاف المواهب في عالم المال والأعمال، وتقديم فرص حقيقة للنجاح، وبلغت قيمة مشاركات البرنامج حتى الآن أكثر من ٦٠٠ مليون دولار كاستثمارات في مختلف المشروعات، وتقدم الشركة المتحدة للخدمات الإعلامية، وشركة POD الوكيل الإعلاني، برنامج

## **التسويق الابتكاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

الواقع الجديد "شارك تانك" Shark Tank، بالتعاون مع شركة IMP، وشركة SONY العالمية صاحبة الفورمات الأصلية للبرنامج<sup>(٣٨)</sup>.

وتقوم فكرة البرنامج العامة على أن يتم استعراض أبرز مشاريع رواد الأعمال الشباب أمام خمسة من كبار المستثمرين "القروش" الذين عادة ما يكونون ذوي شهرة كبيرة في مجال الأعمال بيلادهم، حيث يقومون بطرح الأسئلة على صاحب المشروع، وتحديد إن كان هذا المشروع ناجحاً أم لا، ومن ثم قيام أعضاء اللجنة باتخاذ القرار بالاستثمار في المشروع أو رفضه<sup>(٣٩)</sup>.

### **أعضاء لجنة التحكيم في البرنامج<sup>(٤٠)</sup>:**

أعضاء لجنة التحكيم المستثمرين	بطاقة تعريفية
١- أيمن طارق	هو مؤسس شركة إيجيبشن تشانيا، ورئيس مجلس إدارة شركة العاشر من رمضان للصناعات الدوائية ومستحضرات التجميل، وعضو مجلس إدارة شركة سى أى كابيتال القابضة، ومدير عام، ورئيس مجلس إدارة شركة مشروع فجر المشروعات الزراعية والتمويلية منذ عام ٢٠٠٧ ، ومدير عام شركه شنيدر إلكتريك للهندسة والخدمات من عام ٢٠١٨ .
٢- محمد فاروق	هو رجل أعمال مصري، ورئيس مجلس إدارة شركة موبيكا للأثاث، كما أنه شريك مؤسس في شركة آي ليرن، وشركة وان ستوب.
٣- أحمد سويفي	السويفي رئيس المجموعة، والرئيس التنفيذي، والعضو المنتدب في شركة السويفي إلكترياك منذ عام ٢٠٠٦ ، كما أنه مؤسس أكاديمية السويفي الفنية، وصنفته مجلة فوربس الشرق الأوسط ضمن أغنى ١٠٠ عربي لعام ٢٠١٣ .
٤- أحمد طارق خليل	رئيس مجلس إدارة شركة اليانز الشرق الأوسط لإدارة السفن منذ عام ٢٠١٢ التي أصبحت رابع شركة عالمية في المجال، وتعمل في ٢٢ بلداً حول العالم كما أنه عضو مجلس إدارة شركة المطروoron العرب القابضة.
٥- دينا غبور	تشغل منصب عضو مجلس إدارة شركة حala للتكنولوجيا المالية، وعضو مجلس إدارة مؤسسة ٥٧٣ فضلاً عن أنها عضو بمجلس النواب المصري بلجنة التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
٦- عبدالله عبدالسلام	الرئيس التنفيذي لشركة مدينة مصر للإسكان والتعمير، ومؤسس شركة منيak التطوير العقاري، ويشغل منصب عضو مجلس إدارة في شركات متعددة منها: (سولاريس مصر، ومنلو للتجارة والتصنيع، ونماء للتطوير والاستثمار العقاري، وبارديس كابيتال، والشركة المصرية الكويتية للتنمية العقارية، وبنك الطعام المصري).
٧- محمد منصور	يشغل منصب رئيس مجلس إدارة مجموعة منصور، وهي إحدى أكبر الشركات في مصر، وكذلك ١٠٠ دولة حول العالم، ووكيل شركة ماكدونالدز في مصر، ورئيس مجلس إدارة شركة افينتي أكبر شركة للطاقة المتجددة في مصر وأفريقيا.
٨- هند صبري	ضيفة بعدد من حلقات البرنامج شاركت كمنتجة، وصاحبة عدد من المشاريع الفنية والإعلامية

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

**أولاً: (الفكرة التسويقية لمشروع :**(The podcast

بيانات المشروع	
صناعة محتوى بودكاست	اسم المشروع
٥ مليون جنيه	الدعم الاستثماري المطلوب
%٢٠	نسبة مقابل الدعم
٦٠:٢٩ دقيقة	مدة العرض
٣٠% مقابل المبلغ المطلوب	النسبة بعد العرض للمشروع

### **أ- المستوى التعيني للفكرة التسويقية لمشروع البوڈکاست:**

بدء إسلام عادل المؤسس المشارك لمشروع صناعة المحتوى للبوڈکاست بعرض فكرة الموضوع بأن البوڈکاست هو محتوى صوتي مفيد ومسلى، يمكن الوصول إليه بسهولة في أي وقت، وعمره في العالم أقل من (٢٠) سنة، ولكن تطور في الفترة الأخيرة وأصبح من أهم الوسائل الإعلامية والإعلانية، واستخدام البوڈکاست في التسويق معروف خارج مصر، ولكن هناك فرص كثيرة غير مستغلة، ولخص أهمية مشروعه ( صناعة المحتوى ) البوڈکاست من خلال ثلاثة فجوات، وهى: لا توجد شبكة network تنتج محتوى صوتيًا عربيًا بجودة عالمية بأنواع كافية تحتوى وتجذب المستمع بالطريقة الموجودة خارج مصر، كما أن سوق البوڈکاست العالمي ناضج بشكل كبير؛ مما جعله أداة مهمة لاستخدامه في الإعلانات بشكل عام، لا توجد شبكة تقوم بتقديم خدمات بوڈکاست كاملة بداية من تطوير المحتوى وتصميمه والإنتاج والتحرير، وصولاً لخدمات النشر والتوزيع، وأشار المؤسس إلى أنه متفرغ تماماً للمشروع، وعنده شغف للتطوير وتقديم محتوى صوتي مصري بجودة عالية يحاكي البوڈکاست العالمي، بحيث يجعل المستمع أكثر اندماجاً وانسجاماً مع المحتوى سواء كان اجتماعياً أو فكاهياً أو دينياً، وهكذا، ويذكر صاحب الفكرة التسويقية أنه اشتغل على نفسه كثيراً؛ لفهم كل ما يتعلق بصناعة المحتوى الصوتي، وخاصة المحتوى الصوتي العالمي المتتطور، وأنه يأمل في الوصول إلى إنشاء أكبر منصة للمحتوى الصوتي، وأنهم بدأوا في صناعة أول محتوى صوتي بجودة يفخرون بها، ويستطيعون تسويقها، وتحقيق مبيعات منها، خلال ستة أشهر حققوا سبعة ملايين مستمع ، و٦٠٠ ألف ساعة مشاهدة، وأنتجوا ١٥ برنامج بوڈکاست في مضمادات مختلفة منها:

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

الكوميدى، والجريمة، والصحة النفسية، والأخبار، وجميعهم يتتصدر منصات الاستماع الصوتى، وتم اختيارهم من ضمن ١٠ شبكات إنتاج محتوى في الشرق الأوسط من قبل apple podcast ، يقدر قيمة التسويق للبودكاست عالميا بحوالى ٢٧ مليون دولار، ومن أهم الدول العربية المهتمة بالبودكاست هي: السعودية لديها ٥ ملايين مستمع لبودكاست متعدد المضامين، ويقضون ما بين ٧-٥ ساعات في الأسبوع، البودكاست وسيلة إعلامية، ويأمل في إنتاج من ٦٠-٧٠ حلقة بودكاست أسبوعيا بدلا من إنتاج ٧٠-١٠ حلقات بودكاست، وبأن الفكرة التسويقية للمشروع تتضمن خدمة، وهي تقديم محتوى صوتى (بودكاست) فالعرض قائم في الأساس على شرح وتوضيح وتفسير كل محدداته من خلال الرسالة اللفظية المنطقية، أما العناصر البصرية التي تم الاستعانة بها لتدعم الفكرة التسويقية هي صورة تتضمن: اسم المشروع، صورة لواجهة (in true crime) توضح إدراج أحد برامجهم الصوتية في المنصة، وهو برنامج apple podcast محتواه عن الجريمة.

### **بـ. المستوى التضمينى للفكرة التسويقية المقدمة لمشروع The podcast**

المستوى التضمينى للفكرة المطروحة يشمل محاولة لفهم الدلالات والمعانى التسويقية المقدمة من خلال المستوى التعينى الذى لا يتعدى سوى القراءة الأولية للعناصر المرئية والمسموعة في العرض، بالنسبة للصورة المعروضة يمين المسوق لفكرته عبارة لوحة إعلانية عن اسم الشركة (شعار مصور يشمل: حروف، وصورة، ورمزا)، حيث جاءت الصورة عبارة عن إباء أبيض اللون به نبتة ذات ورقة خضراء، وأخرى زرقاء، وتوسطهم رمز الميكروفون، حيث يوحى اللون الأخضر بالنمو والازدهار والتجديد، وهذا الدليل مناسب للفكرة التسويقية للمشروع، وخاصة أن صناعة المحتوى من الصناعات الحديثة والمتغيرة، وهناك توجهات حديثة لمضامين البودكاست على مستوى العالم، وهذا ما أشار إليه مؤسس المشروع أثناء عرض فكرته، أما مدلول اللون الأزرق، فهو يعبر عن القوة، والثقة، والاتصال، والتواصل الفعال، وهذا أيضا من أساسيات الفكرة التي يقوم عليها محتوى البودكاست؛ لأنه يخلق حالة سيكولوجية يجعل المستمع مندمجا في أحداثها، بمعنى أن المحتوى عن جريمة معينة، فالمستمع يشعر بالخوف والرهبة أثناء الاستماع، وإذا كان المحتوى عن تطوير الذات، وإثارة الحماس للعمل، والاجتهد بالفعل، يشعر المستمع بحالة من النشاط والشغف لتنفيذ ما سمعه وهكذا، وهذا ما أشار إليه المسوق حينما ذكر أنهم بصدّ صناعة محتوى مصرى عالي الجودة يحاكي البودكاست العالمي، أما بالنسبة لرمز الميكروفون، فهو معبر جدا عن صناعة المحتوى المسموع؛ لأنه يرمز إلى الإذاعة بشكل عام، أما التباين اللونى فى الافتة التى تحمل اسم المشروع The potcast production باللون الأسود على أرضية بيضاء، وهذا التباين يجذب الانتباه، ويزيد من وضوح ورؤيه العنوان من مسافة بعيدة نسبياً، وعرض المسوق أيضاً.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

### **جـ- أهم مقومات التسويق المبتكر التي وظفت في هذا المشروع :**

- ١- المحتوى المقدم يخلق منفعة حقيقة تتوافق مع الحاجة الفعلية للجمهور، من خلال تقديم محتوى مختلف لموضوعات متنوعة بطريقة ممتعة، ومبكرة، ومفيدة سواء إخبارى أو كوميدى أو صحة نفسية أو جريمة، والأفضل هو عمل (off line events) حلقة استماع يستطيع من خلالها أن يلتقي الجمهور مع الأشخاص الذين يقدمون المحتوى بشكل واقعى.
- ٢- المحتوى المقدم يتواافق مع طبيعة البيئة المحيطة فى كونه يعالج مشكلات اجتماعية، وموضوعات لم يتم التطرق إليها، بأسلوب مبتكر يجعل المستمع يندمج وينسجم مع أحداث ومضمون المحتوى.
- ٣- تحرص الشركة (the potcast) على الاستعانة بالشركات الكبرى؛ لسهولة الوصول إلى شرائح متنوعة من الجمهور باعتبارها قنوات توزيع متكاملة لخدمات المحتوى الصوتى للبودكاست، ومنها شركة spotify و apple potcast وغيرها من الشركات التجارية التى توفر محتوى صوتى إلى أعداد كبيرة من المشتركين والمستمعين، ويمثل ذلك أحد مقومات التسويق المبتكر الخاص بعنصر (التوزيع فى المزيج التسويقى المبتكر).
- ٤- بالنسبة لمقدم الخدمة (فريق صناع المحتوى) يسعون باستمرار لاكتساب المهارات التى تساعدهم فى عملية الإنتاج، والتصميم، والتحرير، والنشر والتوزيع بشكل أكثر احترافية من خلال القراءة والاطلاع على أحدث ما وصلت إليه صناعة المحتوى بجودة عالمية، والتعلم والتفرغ بشكل كامل لصناعة المحتوى، وهذا ما أكد عليه صاحب المشروع أثناء عرضه لفكرة أنه ترك مهنته الأساسية، وهى (مهندس بترول) وتفرغ بشكل كامل لمشروعه، وكذلك فريق العمل على قدر عالٍ من الاحترافية والإبداع.

### **دـ- أهم الأساليب الإقناعية المستخدمة لإقناع المشاركين (المستثمرين):**

من أهم الأساليب الإقناعية المستخدمة هي الأساليب (المنطقية العقلانية) المتمثلة في:

استخدام الصو: صورة تمثل اللوجو للمشروع ، وصورة لواجهة المنصة متضمنه البرامج التى يتم تقديمها.

\*استخدام الأرقام والاحصائيات: التي تم استخدامها بكثرة فى عرض الموضوع وهى:

١- برامجهم حققت أكثر من ٦٠٠ ألف ساعة مشاهدة أسبوعيا، و٧ ملايين استماع.

٢- إنتاج من ٦٠ - ٧٠ حلقة بودكاست أسبوعيا بدلا من إنتاج من ١٠ - ٧ حلقات بودكاست.

٣- إنتاج ١٥ برنامج بودكاست فى مضامين مختلفة .

٤- اختيارهم من ضمن ١٠ شبكات إنتاج محتوى في الشرق الأوسط من قبل apple podcast

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

٥- يقدر قيمة التسويق للبودكاست عالميا بحوالى ٢٧ مليون دولار.

٦- السعودية لديها ٥ مليون مستمع لبودكاست.

٧- ويقضون مابين ٧-٥ ساعات فى الأسبوع .

**ثانياً: (الفكرة التسويقية لمشروع سوبر أبلة)**

بيانات المشروع	
سوبر أبلة	اسم المشروع
مليون ونصف	الدعم الاستثماري المطلوب
%١٥	نسبة مقابل الدعم
١٦:٠٠ دقيقة	مدة العرض
٣٠% مقابل المبلغ المطلوب	النسبة بعد العرض

(أ) **المستوى التعيني للفكرة التسويقية للمشروع بدأت (cofounder)** رائدة الاعمال إسراء صالح عرض الفكرة من خلال تسجيل صوتي مع ظهور صور متحركة على شاشة، هذه الصورة تظهر وجه إسراء صالح صاحبة المشروع بجسم كارتوني يرتدى ملابس الأبطال الخارقين سوبر مان، من خلال خلفية لقرش كبير الحجم يقفز فى الماء ، إلى جانب عرض مجموعة من الأدوات التى تساعد على الشرح للأطفال باللون الأزرق الفاتح والأحمر، والأصفر، وبعض الكتب و المطويات التى توضح طريقة شرح الحروف، والأرقام بلغة الأطفال الموجودة في القاموس، مثل لتعليم الألوان: اللون الأبيض الموجود في السوبيا، الأسود في الخروب، رقم واحد الموجود في الهلال، أ، أرنب، وليس أنفا؛ لأن الطفل لا يعرف معنى أنف فى هذا العمر، ق، القاهرة، والمشروع عبارة عن منظومة تعليمية لتعليم اللغة العربية للأطفال من (٣-٦) سنوات، وهو محتوى تعليمي هادف جانب للأطفال، ويساعدهم على الاستكشاف، ويربط اللغة بالثقافة، والجغرافيا، والتاريخ ، وهذه المنظومة تعالج مشكلة ضعف الأطفال فى اللغة العربية، ويرجع ذلك وفقا لإحصائية ٢٠١٦ ، أن ٧٥% من الأطفال على نطاق ١٢٠ مدرسة لا يستطيعون القراءة بشكل صحيح بما يتناسب مع فنائهم العمرية، وأيضا قد تكون طريقة المعلم التي لا تتناسب مع طبيعة الأطفال في التلقى للمعلومة، وكذلك غياب الهوية، فالمحظى الذي يقدم للأطفال باللغة الإنجليزية يكون أكثر جاذبية، ومناسباً لطبيعتهم؛ لذا فقد جاءت فكرة المشروع تعالج هذا القصور، وتسد هذه الفجوات بطريق أكثر احترافية وجاذبية لتعليم اللغة العربية والحرروف بأسلوب قصصي، وأغاني، وألعاب، وذلك من خلال مدرسة في الدلتا تسمى(Delta American school) تضم حوالي ٨٠٠ طالب، و٣٥٠ مدرساً ومدرباً بشكل محترف ومبدع لطريقة التعليم المبتكر غير المألوفة، مع الحرص على عمل (Acvtive Sation) ثلاث مرات

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

شهرياً من خلال استضافة مؤثرين في المجتمع، مثل عمر سمره، وهو أصغر مغامر مصرى وصل إلى أعلى قمم الجبال إفرست ٢٠٠٧، وتم اختياره ليكون رائداً للفضاء من قبل شركة آكس ٢٠١٤، وفي نهاية العرض يتضح أن الهدف الأساسي قائم على: (تدريب المعلمين في المدارس - بيع الأدوات والكتيبات التي تساعد على التعليم بطريقة غير مألوفة - منصة للأطفال من خلال أبلكشن)، ومخطط لأن تكون المنظومة أكبر منصة للتعليم في الوطن العربي؛ لربط اللغة العربية بالثقافة العربية والمجتمعية التي تناسب كل بلد، من بلاد الخليج، أو بلاد الشام، أو شمال إفريقيا.

### **(ب) المستوى التضمني لعرض الفكرة التسويقية:**

بدء العرض من خلال تسجيل صوتي لصاحب المشروع جاذب لانتباه، ومشوق لعمل غير متوقع أمام لجنة التحكيم "شاركس" وخاصة أن لجنة التحكيم لم يتوقعوا ظهور صاحب المشروع بشكل شخصي أمامهم لعرض الفكرة، ولكن العرض من خلال التسجيل الصوتي المركب على صورة كارتونية متحركة لجذب الانتباه بشكل جيد وخاصة أن نبرات الصوت متباينة ومتنوعة، ولللغة المستخدمة رشاقة وخفيفة والأسلوب فكاهي، أما الشكل الذي ظهرت به هو عباره عن جسم كرتوني يرتدي ملابس للأبطال الخارقين "سوبر مان" وخاصة أن هذه الملابس مفضلة لدى الأطفال، وفي سياق الفكرة المطروحة، ومدى أهميتها للأطفال، ويدل ذلك على أن الأطفال الذين يلتحقون بمدارسهم سيكونون مثل الأبطال الخارقين في تعليم اللغة العربية، وبخلفية الشاشة يوجد قرش يقفز في ماء البحر، يُوحى بذلك بالحركة والحيوية والنشاط، ويحمل دلالة للجنة التحكيم المتمثلة في القرؤش يجب أن يقدموا دعماً لهذا المشروع لمدى أهميته في خدمة المجتمع، لتوضيح الفكرة تم الاستعانة بالأدوات التي تستخدم في التدريب والتعليم والشرح لانسجام لجنة التحكيم، ودخولهم في حالة مزاجية، وكأنهم في قاعات التدريس، أما الألوان فتناسب دلالتها مع الموضوع، حيث استخدام الألوان الفاتحة يُوحى بالنعومة والراحة، وتناسب ذلك مع طبيعة الأطفال، حيث اللون الأصفر يعزز التركيز والذاكرة، ويساعد على الشعور بالحيوية والنشاط، والأزرق يُعزز الاستقرار النفسي، وينبع الطفل صفاء الذهن، وهذه الدلالات تساهم بشكل كبير في توصيل الرسالة التسويقية، وتحقيق الأهداف التعليمية التي يهدف إليها المشروع ، وهنا دلالة واضحة في استخدام الثقافة المحلية؛ لتوضيح فكرة الألوان للطفل بالثقافة الأصلية، فمثلاً الألوان تمّ ربطها بمشروعات قديمة، ولكن هناك إشاره لتنمية الهوية الثقافية والدينية عند الأطفال حيث إن "اللون الأبيض في السوببيا، والأسود في العرق سوس، والبني في الخروب"، كذلك الأرقام رقم واحد في هلال رمضان، هناك مدلول آخر للمشروعات للدلالة على أن هذه المشروعات أكثر استخداماً في شهر رمضان، وهي مشروعات مشهورة عند العرب والمسلمين يكثر تناولها في شهر رمضان، كذلك أسلوب التعليم يتميز بالحركة والحيوية، والاعتماد على الموسيقى والأغاني والألعاب، وذلك يوضح مدى الفهم، واستيعاب الطرق الحديثة الأكثر جذباً لانتباه والأكثر تلائماً مع طبيعة الأطفال، والاستعانة بمشاهير،

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

ومغامرين مؤثرين في الأطفال، وخاصة عند استضافه "عمر سمره" المغامر، وهو اختيار موفق لإثارة حب الاستطلاع، والمغامرة، والتحدي لدى الأطفال، وتشجيعهم على ممارسة الرياضة والتحديات التي تشجعهم على النجاح، كذلك هناك هدف آخر، هو تعريف الأطفال بالأبطال، والذين حققوا نجاحات في مجالاتهم، وجعلهم قدوة في حياتهم، وفي نهاية العرض كان الهدف من المشروع الذي يتم التسويق له هو ربط الأطفال بالثقافة العربية والمجتمعية، وربطهم بالتاريخ وال المجالات الجغرافية، وهذا له دلالة أن هذه المنظومة تحرص بشكل كبير على مراعاه التمسك بالهوية الثقافية، وبناء أجيال أقوياء فخورين بلغتهم، وثقافاتهم، وهويتهم، وهذا له تأثير كبير على لجنة التحكيم لجعلهم يدعمون المشروع بحماس، وكذلك جعل هذا المشروع مشروعًا قوميًّا يخدم المجتمع ككل.

### **ج- أهم مقومات التسويق المبتكرة لهذا المشروع:**

- ١- الخدمة المقدمة تعالج ضعف اللغة العربية للأطفال من خلال تقليل الفجوة بطريقة وأسلوب مبتكر يربط الثقافة المجتمعية، والهوية الثقافية بالأسلوب والطريقة التعليمية المتبعة.
- ٢- تقديم منفعة حقيقة وفائدة للمجتمع، وهي تنمية أجيال واعية فخورين بلغتهم وهويتهم، وخاصة أن الأطفال مع ظهور عصر العولمة نتيجة للثورة المعلوماتية أثر ذلك على فقد الهوية الثقافية، وهذا ما أشارت إليه الدول العربية في مطالبها ثقافياً برسم سياسات وطنية فاعلة لأنظمتها التعليمية للتركيز على الهوية العربية والثقافية المميزة للوطن العربي.
- ٣- فكرة المشروع تحرص بشكل كبير على عرض نماذج قدوة للأطفال من خلال استضافة الأبطال في كافة المجالات الرياضية والعلمية والتاريخية والفضاء وغيرها.
- ٤- استخدام طرق مبتكرة في عملية التعليم حيث تعتمد بشكل أساسي على الحركة، وعلى التفكير، وعلى فك الألغاز، والوصول بطريقة منطقية للمعلومة من خلال الأغاني والألعاب والموسيقى لخلق جو نفسي وعقلي مناسب للأطفال؛ لاستيعاب وتوصيل المعلومة بشكل أفضل.
- ٥- القائمون على الخدمة فريق عمل من أكفاء الأشخاص الذين لديهم مهارات عالية في عملية التدريب، ولديهم خبرات فوق الـ ١٦ سنة في مجال التعليم والتدريب وتوظيف الأدوات التكنولوجية المناسبة للبيئة المحيطة المناسبة لطبيعة الأطفال .

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

### **د- الأساليب الإقناعية الموظفة في الفكرة التسويقية:**

\* من أهم الركائز الإقناعية التي ظهرت بوضوح في سياق عرض الفكرة هو الاعتذار بالذات الوطنية narcissism, حيث ترکز الخدمة المقدمة على ترسیخ الهوية الثقافية العربية والمجتمعية للأطفال في برامجهم التعليمية للغة العربية، وتقديم قدوة من الأبطال المصريين المغامرين في كافة المجالات.

استخدام صيغة التفضيل كأسلوب إقناعي عاطفي متمثلة في "أنا اشتغلت في ثلاثة شركات من أنجح المؤسسات التعليمية في مصر"

\* استخدام الأرقام والاحصاءات للإقناع المنطقي العقلي، وظهر ذلك من خلال :

\* وفقاً لاحصائية ٢٠١٦ فإن ٧٥٪ من الأطفال على نطاق ١٢٠ مدرسة لا يستطيعون القراءة بشكل صحيح.

\* تضم حوالي ٨٠٠ طالب، و ٣٥٠ مدرس ومدرس بشكل محترف ومبدع.

### **ثالثاً: الفكرة التسويقية لمشروع (Trav-mad)**

بيانات المشروع	
Tra-med	اسم المشروع
٦ مليون	الدعم الاستثماري المطلوب
%٢٠	نسبة مقابل الدعم
٤٩:٢٥ دقيقة	مدة العرض
٧٥٪ مقابل المبلغ المطلوب	النسبة بعد العرض

(أ) المستوى التعيني للفكرة التسويقية: مؤسس المشروع سمية الشافعى، فكرة المشروع قائمة على إنشاء منصة للسياحة العلاجية في مصر مستهدفة دول الخليج والشرق الأوسط بتقديم حجوزات لدكاترة والمستشفيات إلى جانب تقديم الاستشارات الطبية، ورحلات استشفائية، وحجوزات، مثل: الإقامة، والطيران، والبرامج السياحية، ذلك؛ لأن مصر تحتل المركز الرابع في الشرق الأوسط والخليج، والمركز ٢٦ على مستوى العالم في السياحة العلاجية، حيث يستطيع المريض أو طالب الخدمة ملء استماره بياناته، والتواصل مع فريق العمل المختص، ويمكن الدخول مباشرة على الأبلیکشن، واختيار الخدمة المناسبة له من حيث: (مستشفيات- دكاترة- أمراض- البحث عن كيفية الوصول لموقع معين - خدمات أخرى)، والشركة لديها ١٠٣٢ عميل خلال (٢٠٢٢-٢٠٢٣)، حجم المبيعات حوالي ٣ مليون و ٨٠٠ ألف، والمنصة في الوقت الحالى تقدم خدمات في مجال الحقن المجهري، وتعتبر ليبيا من الدول المستهدفة بحكم موقعها الجغرافي ، ووفقاً للبحوث والدراسات الاستطلاعية التي تم تطبيقها، وهي أن العميل الليبي هو الأكثر اهتماماً وبحثاً عن

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

السياحة العلاجية في مصر، وتأتي بعدها السعودية، ومع تطور المنصة، وإضافة أطباء لجميع التخصصات المطلوبة، مثل: (الأسنان – الأمراض الجلدية درما- الطب النفسي psychiatry- الجراحة التجميلية plastic surgery – طب القلب cardiology) يزداد عدد العملاء، وزيادة الإقبال، وزيادة المبيعات على الخدمة، وتشمل الخدمة المقدمة للعميل بداية من حجز الطيران، والإقامة، والانتقالات، وحجز الطبيب والإشعارات، والتحاليل، وهكذا بدون أخذ أي عمولة من العميل، ولكن العمولة تكون من الطبيب أو المستشفى، وال فكرة الأساسية التي تعالجها الفكرة، هو دخول عملة أجنبية لمصر بدلاً من سفر الطبيب خارج البلد، فيمكن توفير التسهيلات للعملاء ، وبالتالي هناك استفادة في أكثر من اتجاه من حيث تشجيع السياحة لمصر، ويعود ذلك بإيجاب على شركات السياحة، والفنادق، والانتقالات، والاطباء، والمستشفيات.

(ب) **المستوى التضميني للفكرة التسويقية** : استعانت سمية الشافعى (founder) في عرض مشروعها بشاشة تفاعلية لتسهيل توصيل الفكرة ، وكيفية الدخول على الأبليكيشن لتوضيح طريقة حجز العميل للخدمات التي يرغب فيها، لتوضيح سهولة استخدام التطبيق، إلى جانب وجود مجسم لطائرة يجذب الانتباه، ويدعم الفكرة التسويقية، ومجسمات لخريطة الدول المستهدفة، وهي الشرق الأوسط ، والخليج، وصور لأشخاص يحملون حقائبهم استعداداً للسفر، وفيها دلالة على الحث لاتخاذ القرار بعمل الرحلات العلاجية بكل أريحية وسهولة إلى مصر، وصورة أخرى لشخصين يجلسان على كرسيين، وشمسيّة على شاطئ بحر وقت غروب الشمس، وهذا يحمل دلالة تمنع مصر بجوٍ أكثر هدوءاً وانسجاماً، وتتوفر المقومات التي يجعلها جاذبة لكل سائح العالم، حيث الرمال المشبعة بالمعادن، والمناخ المعتمد طوال العام، والتعرض لأشعة الشمس التي تعالج بعض الأمراض الجلدية، والروماتيزم، والعظام، وغيرها، ووجود لوغو الشركة على شاشة عرض باسم الشركة (Tra.Med) بخط سميك، وباللون الأبيض على خلفية زرقاء مع صورة صغيرة لرمز طائرة باللون الأورنج، الدلالة السيميولوجية لاستخدام اللون الأبيض في اسم الشركة للدلالة على الهدوء، والسلام، والراحة، والترتيب، والتنظيم، والبعد عن العشوائية، وتحقيق نوع من الاحترافية، وكل هذه الدلالات تتواافق وتناسب مع الهدف الرئيس من المشروع، وهو اقناع العملاء بالتعامل مع الشركة في الاستشارات الطبية، أو علاج بعض الأمراض أو الحجز في بعض المستشفيات، واللون يعد من الألوان الباردة، والتي تعبر عن البحر والسماء الصافية، وكل هذه المعانى تتناسب مع طبيعة السفر والرحلات والبحار، وهذه المقومات موجودة في مصر (البحر الأحمر المالح، والبحر المتوسط) وهذا اللون بشكل عام لون السلام، والهدوء، وتعزيز الاسترخاء الجسدي، والعقلي، والانتعاش، والتحسين، حيث عرفت الحضارات القديمة الفرعونية والصينية تأثير الألوان في العلاج، حيث إن اللون الأزرق له تأثير في التخفيف من حدة المرض ومعالجة المرض، أما اللون البرتقالي لرمز الطائرة يدل على زيادة مستويات الطاقة والحيوية للجسم.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

### **ج- أهم مقومات التسويق المبتكر في الفكره:**

- ١- الخدمة المقدمة تقدم منفعة حقيقية، حيث إن فكرة المشروع تخدم أكثر من جهة، وأولها هى دخول عاملات صعبة لمصر من خلال تذاكر الطيران، وحجز الطبيب أو المستشفى والانتقالات، والمساهمة فى تنشيط السياحة العلاجية لمصر من خلال استهداف دول الخليج والشرق الأوسط.
- ٢- إن الشركة تقدم جميع خدماتها أون لاين بشكل رقمي متطور ومبتكر وبأساليب متعددة فى توافر وتقديم الخدمة، والاحتفاظ بالعملاء الحالين من خلال منحهم برنامج VIP للعمليات والخدمات، واشتراكات مخفضة لكسب دعمهم وتعزيز تعاملهم مع الشركة .
- ٣- هذه الخدمات المقدمة تعالج مشكلات عديدة بالنسبة للعملاء، حيث قبل ذلك كان العميل يشعر بالارتباك، والحيرة، وعدم القدرة على الانقال داخل البلد (مصر) أو الإقامة وغيرها، حيث أصبح من خلال الحجز من الأبليكيشن معرفة التكلفة الكلية للرحلة، وهل تتوافق مع ظروفه المالية، حيث تستطيع الشركة اختيار الأسعار التي تناسب ظروفها.

### **د- الأساليب الإقناعية التي تم توظيفها:**

- ١- تم الاعتماد بشكل أساسى على الاستعمالات المنطقية العقلانية المتمثلة فى استخدام الارقام والاحصاءات ومنها:
- ٢- تحتل المركز الرابع فى الشرق الأوسط والخليج .
- ٣- المركز ٢٦ على مستوى العالم فى السياحة العلاجية.
- ٤- والشركة لديها ١٠٣٢ عميلاً خلال (٢٠٢٢-٢٠٢٣).
- ٥- حجم المبيعات حوالى ٣ مليون ٨٠٠ الف

**رابعاً: الفكرة التسويقية لمشروع "مصروفى": "masroofy"**

بيانات المشروع	
masroofy	اسم المشروع
١٦ مليون	الدعم الاستثمارى المطلوب
%٥	نسبة مقابل الدعم
١٤ دقيقة	مدة العرض
لم يحصلوا على دعم	النسبة بعد العرض

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

**أ- المستوى التعينى لعرض الفكرة التسويقية:** هو مشروع تكنولوجيا مالية يساعد الأطفال من سن خمس إلى ١٥ سنة باستخدام وسيلة دفع إلكتروني من خلال كارت مصروفي، وفكرة عبارة عن تطبيق يتم تحميله، وتتنزيله من خلال التليفون المحمول يعالج مشكلة بين الأباء، والأبناء في صرف الفلوس بشكل غير مسئول، وبالتالي كارت مصروفي يساعد الأبناء على الصرف بشكل مسئول، ويوفروا جزءاً من مصروفاتهم تحت مراقبة، وتحكم كامل من الأباء من حيث، كم المبلغ المفترض أن يُصرف في اليوم الواحد، وأين سيصرف؟ ومتى سيصرف؟ وكل هذا يعرفهولي الأمر من خلال إشعارات على التليفون المحمول، بعد تحميل التطبيق يقومولي الأمر بوضع كود بنكي للدخول في المرحلة الثانية، وهي مرحلة تحديد الأقصى من التحويل اليومي للأبناء، فمثلاً: لو أعطىولي الأمر order بعدم صرف أكثر من ٥٠ جنيه في اليوم الواحد، حتى ولو في الكارت مبلغ أكثر من ذلك، فالكارت لن يسمح بسحب إلا المبلغ المحدد له من قبلولي الأمر، والفرص كبيرة في مصر لتطبيق الفكرة بشكل واسع حيث هناك ٢٠ مليون طفل في هذه الشريحة مصروفهم في السنة حوالي ٢٤٠ مليار جنيه، فمن خلال استهداف المجتمعات المغلقة مثل المدارس وهذه تجربة أولية للتتأكد من مدى قبول الفكرة وإمكانية تطبيقها، فكان أول تعامل على نطاق مدرستين بكثافه ١٢٠٠ طالب، وذلك من خلال البنك الأهلي، وبعض الشركات المصرفية التي تعمل خارج مصر مقابل نسبة معينة؛ لتسهيل عملية الدفع والانتشار من خلال كارت بنكي مصرفي تستهدف ٥٠ ألف كارت بنهائية ٢٠٢٣ ، والشركة "مصروفي" تكون لهم نسبة من تحميل التطبيق، و هامش ربحي كبير من الكروت حيث يتم بيع الكارت ب٧٥ جنيه، والمكسب ٥٠ جنيه، وتعتبر هذه الخدمة الأولى في مصر، ولكن هناك تطبيقات مشابهة خارج مصر، والشركة المساهمة لهم هي مسؤولة عن استخراج التصريحات من البنك المركزي بالموافقات والإجراءات القانونية التي تساهم في ممارسة العمل بشكل آمن، وخاصة أن هناك قيوداً على الأطفال الأقل من ١٥ في استخراج كارت بنكي لهم، وهناك ميزة لم تكن موجودة من قبل، وهي إمكانية اختيار شكل ولون الكارت الذي يحبه، يفضله الطفل، والخطوة تستهدف الانتشار المحلي والدولي خلال ٢٠٢٤ - ٢٠٢٥ ، وبعد مفاوضات بين أصحاب المشروع، ولجنة التحكيم انتهى العرض بعدم قبول العرض المقدم؛ لأن المشاركين يرون أن المبلغ كبير جداً على حجم النشاط المقدم، والنسبة قليلة، فكان العرض ٥٠ % مقبل ١٦ مليون جنيه.

**ب- المستوى التضمنى للفكرة التسويقية المقدمة:** بدء عرض الفكرة التسويقية بعرض حوار درامي جاذب للانتباه ، ومن خلال سياق الحوار ظهرت المشكلة، والحل لهذه المشكلة هو استخدام التطبيق "مصروفي" ومدلول هذا الحوار لتعزيز مشكلة قد يعاني منها كثير من الآباء مع ابنائهم في الحصول على مصروف أو مبلغ من المال في أي وقت، وفي أي مكان، فهذا التطبيق يقدم حلولاً سريعة ومبتكرة يمكن الاستفادة منها، وهذا العرض يصاحبه مجسم كبير الحجم لكارت بنكي باللون الأخضر، ويحتوى على صورة لحيوان صغير، حيث يبعث اللون الأخضر المصداقية والثقة والجذابة، وهذه الدلالات مناسبة جداً مع الهدف من

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

الخدمة المقدمة ، وخاصة أن المعاملات البنكية والمالية أهم عنصر يجب توافره، وهى الثقة والمصداقية لاستخدام هذا التطبيق بشكل آمن مطمئن للعميل، أما صورة الحيوان الصغير تحمل دلالات عاطفية خاصة أن هذا الكارت خاص بالأطفال، وليس أولياء الأمور، فهو يتداوله الطفل فى المعاملات المالية ، حيث تشير الدراسات أن اقتناء الأطفال للحيوانات، وخاصة الألifie يفيد فى تقليل التوتر، ويساعدهم على تنمية مهاراتهم الاجتماعية والعاطفية ونقل الشعور بالوحدة وتحسين الحالة المزاجية، وهذه دلالات حرص التطبيق على تحقيقها من حيث ارتباط الكارت البنكي بالطفل يعزز لديه المشاعر الإيجابية تجاه الخدمة المقدمة، وتظهر صورة أخرى على شاشة تتضمن أبيا يمسك هاتف محمول، وابنا يمسك كارت بنكي، وهم مبتسمون وسعداء، اشارة الى فائدة الخدمة المقدمة للطرفين الأب والابن من خلال تسهيل وتنوير التعاملات المالية بينهم بشكل متفق عليه ومرتب ومنظم، إلى جانب الشاشة التى يعرض فيها التطبيق، وكيفية التعامل معه، واستخدامه، وفوائده، وخدماته ، بداية من تنزيل التطبيق، ووصولا لربط الحساب البنكي بالتطبيق لإجراء التعاملات من خلاله بيسرا.

### **ج- المقومات التسويقية المبتكرة في الفكرة المقدمة (تقديم الخدمة بشكل غير مألف)**

- ١- الخدمة المقدمة مبتكرة وغير مألفة ومميزة تقدم منفعة وفائدة لأولياء الأمور والأبناء حيث يستطيع الآباء معالجة مشكلة الصرف غير المسئول لأبنائهم، وإعطاء أبنائهم مصروفاتهم والتحكم بشكل كامل في المبلغ الذى يجب صرفه يوميا حتى لو هناك أكثر
- ٢- تعامل الأبناء من سن ٥ إلى ١٥ سنة بالكارت البنكي لم تكن موجودة من قبل، وخاصة أن البنك المركزى وضع قيودا على الأطفال الأقل من ٦ سنة فى استخراج كارت بنكى لهم.
- ٣- أول مرة إمكانية اختيار الكارت البنكي بالشكل واللون الذى يفضله الطفل؛ ليكون أكثر ارتباطا به.

### **د- الأساليب الإقناعية في الفكرة المقدمة**

- ١- العاطفية: اشراك العملاء في اختيار شكل ولون الكارت البنكي للتأثير
- ٢- العقلانية المنطقية الأرقام والاحصاءات متمثلة في:
  - أ- أكثر من ٥٠ جنيه في اليوم الواحد.
  - ب- هناك ٢٠ مليون طفل في هذه الشريحة مصروفهم في السنة حوالي ٤٠ مليار جنيه.
  - ج- مدرستين بكل ثالثة ١٢٠٠ طالب.
  - د- تستهدف ٥٠ ألف كارت بنهائية ٢٠٢٣ .

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

٥- حيث يتم بيع الكارت ب ٧٥ جنية، والمكبس ٥٠ جنية.

### **خامساً: الفكرة التسويقية لمشروع "منصة ممکن"**

بيانات المشروع	
ممکن	اسم المشروع
٢ مليون	الدعم الاستثماري المطلوب
%٢٠	نسبة مقابل الدعم
٦٣ دقيقة	مدة العرض
٦٥٪ مقابل المطلوب	النسبة بعد العرض

**أ- المستوى التعيني للفكرة المطروحة:** فكرة مشروع منصة "ممکن" للسيدات، قام مؤسس المنصة بعرض الفكرة من خلال طرح سؤال "لو عايزين تشاركونا حلمنا وحلم ٣٠ مليون سيدة في الوطن العربي"، هناك أكثر من ١٢ مليون سيدة في مصر سنهم تخطى ال ٣٠ عام، ولم يلتحقوا بوظيفة أو يريدوا تغيير مسارهم الوظيفي، أو يرغبن في العودة إلى وظائفهن، من خلال منصة ممکن تستطيع تحقيق حلمهن والزائرتين للمنصة الأن حوالي ٤٥ ألف سيدة، هناك كان ٩٠ ألف سيدة مشتركة على المنصة، و تقوم هذه المنصه بعمل دورات تدريبية للسيدات لتأهيلهن للرجوع إلى سوق العمل مرة أخرى، وتوفير فرص عمل تناسبهم ، في مجال التسويق والمبيعات ومهارات الاتصال وغيرها, تتميز المنصة بتوفير وظائف من خلال دراسات استطلاعية قام بها فريق عمل المنصة لمعرفة أهم الوظائف المطلوبة في سوق العمل في الشركات وبالتالي توفر المنصة تدريباً وتأهيل للفئة المستهدفة من السيدات للعمل في هذه الشركات وتوفير فرص عمل جيدة لهنّ، ومن أهم هذه الوظائف career coach-Account Director –Selling Engineer-(call center) Sales representative- مندوب علاقات عامة – معلم – مدرس وغيرها من الوظائف حسب ما تحتاج الشركات ، وبالفعل تم توظيف ٣٠ سيدة، وفي خلال ٩٠ يوم بعد تلقى التدريب والتأهيل بشكل محترف، وبالفعل كانت الفئة المدربة على قدر عالٍ من المسؤولية والالتزام والشغف للقيام بالوظائف التي تتناسب معهنّ، ومعظم الشركات التي استعانت بـ"ممکن" بتشيد بنوعية السيدات المدربين حيث إنهنّ على قدر عالٍ من المسؤولية والالتزام والتطور والوعي ، وتقوم المنصة بالتركيز على تحسين مستوى اللغة الإنجليزية للسيدات خاصة، أنّ أمامهن فرصاً في الشركات الانترناشونال، وخاصة صاحبة النطق السليم، ويشترط للاشتراك في الدورات أن يكون المتقدمون من التعليم العالي والجامعي، ومستوى اللغة الإنجليزية عالياً، وتخدم المنصة ٢٠٪ من السيدات في المحافظات حول القاهرة والنسب الأكبر ٨٠٪ من القاهرة والإسكندرية، تكلفة الكورس للبرائحة واحد لواحد ٥٠٠ جنيه، والتدريب في مجموعة ب ١٠٠ جنيه، وهذه الدورات معدّة من قبل مدرسين، ومحترفين، ومبدعين في كتابة المحتوى ووضع خطه خلال ثلاث سنوات تستهدف الوصول إلى ٧ مليون سيدة.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

بـ **المستوى التضميني للفكرة التسويقية المقدمة**: بداء العرض بعبارة "لو عازين تشاركونا حلمنا وحلم ٣٠ مليون سيدة في الوطن العربي", حيث تعتبر "لو" حرف يستخدم للتنمية والترجي، وهو توقع أمر محبوب يحدث ويرغب في تحقيقه، وفيه دلالة على مدى الرغبة في كسب دعم وتأييد ومساعدة لجنة التحكيم لهن في تحقيق أحالمهن وأحلام ٣٠ مليون سيدة في الوطن العربي، وفيه استعطاف ورغبة في الدعم، كذلك استخدام تعبير "هناك أكثر من ١٢ مليون سيدة في مصر سنهم تخطى الـ ٣٠ عام، ولم يتحققوا بوظيفة أو يربidon تغيير مسارهم الوظيفي، أو يرغبن في العودة إلى وظائفهن" يشير إلى وجود مشكلة حقيقة يعاني منها عدد كبير من السيدات، اللاتي يحتاجن بالفعل للاشتراك في المنصة لتحقيق أحالمهن، خاصة أن الفئة العمرية للسيدات من ٣٩-٣٠ تكون أكثر نضجاً، واستقلالاً، وقدرة على اتخاذ القرارات، وتحقيق أهدافها الشخصية، والتوازن بين حياتهن الشخصية ومسؤوليات العمل، وخاصة أن هذه الفئة تشعر بالإحباط والإكتئاب في حالة عدم إيجاد وظيفة تناسب تخصصها الدراسي والأكاديمي، وتم تأكيد ذلك حيث اشتراك في المنصة حوالي ٩٠ ألف سيدة في غضون ٩٠ يوم، ويشير ذلك للرغبة الملحة لهؤلاء السيدات في تحقق الذات والاستقرار المالي والدخول للسوق، أما عن لوجو المنصة "ممكن" فكان باللون الأسود أول ثلاثة أحرف، والحرف الرابع "ن" كان بدرجات ألوان الأحمر الغامق، ثم الأصفر، والأخضر، والأزرق، ونهائيته عبارة عن "سهم" حيث يعتبر مؤشر للتقدم والتطور والنمو، وهو من وسائل الاتصال غير اللفظي، ودللات هذه الألوان قوية ومعبرة حيث اللون الأحمر بيعبّر النشاط والتحدي والحيوية والطاقة، كما أنه يحمل مشاعر الحب، وجاء ذلك معبار عن الفكرة في تشجيع السيدات لسرعة الاستجابة لتحقيق أهدافهن وأحلامهن ورغباتهن بكل مشاعر الحب والامتنان، ويحمل شقا داليا آخر، وهو أيضاً مناسب لطبيعة الموضوع وهي الإشارة، والتبيه، والتحذير من الخطر لتصل فكرة أن هناك خطراً إذا لم تتخذ قراراً بالانضمام لمنصة ممكن، واللون الأصفر يثير العصبية، وينشر البهجة والسرور والإيجابية، والإبداع، والتجديد، وكل هذه المزايا يمكن تحقيقها من خلال الاتصال بالمنصة، والاستفادة من برامجها التدريبية، ووظائفها، واللون الأخضر يعد من الألوان الباردة المتمثلة في الطبيعة والحياة، حيث يعبر عن النمو والتطور والازدهار والتفاؤل، وهذه الألوان تدل على التنوع، والشمولية، والأمل، والتطلع، واللون الأزرق يعبر عن الاستقلالية، والصدق، والهدوء، والسلام، والطمأنينة، وجاء ذلك متماشياً مع النتائج الإيجابية للخدمات التي توفرها المنصة، وجاء السهم نهاية حرف النون في كلمة "ممكن" متوجهاً إلى الأعلى، وهذا مؤشر للدلالة على النمو والتطور والوصول إلى الأهداف المرسومة والمتمثلة في وصول السيدات للوظائف المرموقة التي يطمحن في الوصول إليها، وأسفل اللوجو "ممكن" توجد جملة باللغة الانجليزية "never too late" وهذه الجملة معناها "لم يفوت الأوان بعد"، وتكون هذه الجملة محملة بكمية مشاعر عاطفية كبيرة للحد على أهمية البدء في البحث والتدريب والتعلم وأن الوقت متاح، وهناك فرص يجب استغلالها.

# **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

## **ج- أهم مقومات التسويق المبتكر في الفكره المطروحة:**

١- الخدمة المقدمة: وهى نوعية السيدات المدربة، والتى تلتحق بوظائف فى الشركات على قدر عالٍ من التأهيل والمسؤولية والمهارة والتطور والعطاء ، وذلك وفقا لانطباعات الشركات، ومحدوده على المنتج المقدم لهنّ "السيدات" من منصة ممكн ، هذا من ناحية، ومن جهة أخرى فإن نوعية الخدمات التى تقدمها المنصة للسيدات بداية من تدعيمهن للعودة مرة أخرى للاندماج فى المجتمع، وتهيئهن بالشكل المناسب الذى جعلهن أكثر ثقة بالنفس وتنمية مهاراتهن فى الاتصال والتواصل، وإنقان اللغة الإنجليزية باحتراف قبل البدء فى الدورات التدريبية التى تؤهلن للوظائف فى الشركات وسوق العمل للوقوف على نقاط القوة وتعزيزها، ونقاط التحسين وتطويرها ومعالجتها، وهذا يؤكددور الاجتماعى لهذه المنصة فى الفائدة الحقيقية التى تقدمها للسيدات الأكثر من ٣٠ عاما فى جعلهن نماذج إيجابية فى المجتمع قادرة على العطاء والعمل بدلا من الإحباط والاكتئاب .

٢-من مقومات التسويق الابتكارى فى هذه المشروع هو وجود مزايا تنافسية وزيادة انتاجية العمل، من خلال عقود تشاركية تبادلية بين المنصة والشركات المتعددة الجنسيات فى مجالات متعددة منها: الأدوية، وقطاع الاتصالات، و call center حيث تقيد الشركات بالوظائف المتوفرة لديها، وتقوم المنصة بإعداد وتأهيل السيدات بشكل وافٍ لجعلهن يقمن بالعمل بمستوى عالٍ من المسؤولية، والإبداع، والتطور، وهذا يشير إلى مدى الفهم لاحتياجات السوق والجمهور المستهدف على حد سواء، وتنفيذ هذه الاحتياجات على الفور مما يساعد على اكتساب ولاء العملاء تجاه الشركة "المنصة" .

## **د- الأساليب الاقناعية المستخدمة**

تنوعت الأساليب لتدعم الفكرة وتأكيدها من بين عاطفية وعقلانية وتخويفية:

١- **عاطفية:** استخدام دلالات الألفاظ المحملة بمشاعر" never too late "، واستخدام أسلوب الترجى، وهو توقع أمر محبوب يحدث ويأمل فى تحقيقه، متمثل فى " لو عايزين تشاركونا حلمنا وحلم ٣٠ مليون سيدة فى الوطن العربى".

٢-  **تخويفية:** متمثلة فى السيدات فوق سن ٣٠ فى حاجة ملحة للأمل، والتفاؤل، وإلا تسود حالة من الاحباط والاكتئاب.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

٣- العقلانية:

### **الاستشهاد بالمعلومات والوقائع:**

- أ-هناك أكثر من ١٢ مليون سيدة في مصر سنهم تخطى ال ٣٠ عام ، ولم يلتحقوا بوظيفة أو يريدين تغيير مسارهم الوظيفي، أو يرغبن في العودة إلى وظائفهن، من خلال منصة ممكّن تسطيع تحقيق حلمهن".
- ب- وأيضاً معظم الشركات التي استعانت بـ "ممكّن" لشيد بنوعية السيدات المدربين حيث إنهن على قدر عالي من المسؤولية، والالتزام، والتطور، والوعي ".
- ج- وتركيز المنصة على تحسين مستوى اللغة الإنجليزية للسيدات لتوفير فرص عمل في الشركات الانترناشنال
- د- ويشترط للاشتراك في الدورات أن يكون المتقدمون من التعليم العالي والجامعي، ومستوى اللغة الإنجليزي عاليا.

### **الاعتماد على الإحصاءات والأرقام:**

- أ- خطه خلال ثلاث سنوات تستهدف الوصول إلى ٧ مليون سيدة.
- ب- تم توظيف ٣٠ سيدة وفي خلال ٩٠ يوم
- ج- تخدم المنصة ٢٠٪ من السيدات في المحافظات حول القاهرة والنسبة الأكبر ٨٠٪ من القاهرة والإسكندرية.
- د- تكلفة الكورس للبرائحة واحد لواحد ٥٠٠ جنيه، والتدريب في مجموعة ب ١٠٠ جنيه.
- هـ- هناك أكثر من ١٢ مليون سيدة في مصر سنهم تخطى ال ٣٠ عام.
- وـ- والزائرتين للمنصة الآن حوالي ٤ الف سيدة، هناك كان ٩٠ الف سيدة مشتركة.

### **سادساً: الفكرة التسويقية لمشروع weddingo :**

بيانات المشروع	
weddingo	اسم المشروع
١٢ مليون	الدعم الاستثماري المطلوب
٢٠٪	نسبة مقابل الدعم
٢٠ دقيقة	مدة العرض
٢٥٪ مقابل المطلوب	النسبة بعد العرض

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

**أ- المستوى التعبيني للفكرة التسويقية للمشروع :** بدأ مؤسس المشروع بعرض فكرته من خلال تسجيل صوتي يتضمن حواراً بين شاب وفتاة يستعدون للزواج وترتيباته التقليدية من خلال قيام الفتاة بطرح أسئلة عن حجز قاعة، أو حجز فستان الفرح، أو التصوير الخارجى ..... الخ ، ويرد الشاب على الفتاة بإجابات غير مناسبة للأسئلة المطروحة من الفتاة ، وهنا ظهرت المشكلة، والتى يمكن معالجتها من خلال فكرة المشروع (weddingo)، ويوجد على يمين المسوق للفكرة باقة من الورد، وعرض فستان زفاف، وشاشة معرض عليها اللوجو، وشاشة أخرى تفاعلية لشرح طرق الدخول على التطبيق ومكوناته، حيث هناك أكثر من ٤٧ ألف شاب وفتاة في مرحلة الفرح، ومع الظروف الاقتصادية غير المستقرة أدت إلى حوالي ٣٠% في آخر خمس سنوات، وهنا جاءت فكرة المشروع لمساعدة الشباب في حجز القاعة، والميكروباص، والفوتو جراف، وأماكن لقضاء شهر العسل، ومستلزمات الفرح، وتجهيزات الشقة بالكامل من تشتيبات وفرش بالتقسيط أو بالكاش، وفي حالة الكاش، تقدم خدمة مجانية في التطبيق وهي إمكانية عقد مقارنات بين كافة القاعات الموجودة من حيث الأسعار والsurface المكانية للقاعة وإمكانياتها، والجودة، ومستوى الخدمة المقدمة أون لاين من مكان واحد من خلال أبلبيكشن (weddingo)، وتوفير أكثر من ١٦ وسيلة دفع، تم تنزيل التطبيق من قبل ١٠آلاف، حيث في المرحلة الأولى تم توفير مليون جنيه، مع إبرام تعاقديات الشراكة مع المؤسسات المالية في مصر، مبيعات تصل إلى ٧ مليون جنيه خلال ٢٠٢٣ والهدف تحقيق هامش ربح ١٨% من حجم المبيعات من خلال الوصول إلى ٢٠٠ ألف مستخدم لمساعدتهم في تجهيزات فرهم، وكذلك تم الاتفاق مع مقدمي الخدمات لأكثر من ٣٨٠ تاجراً يقدمون أكثر من ٧ آلاف خدمة داخل التطبيق، ووفقاً لدراسات جهاز التعبئة والإحصاء فإن هناك ٩٤٧ ألف فرح سنوياً بتكلفة متوسط ٦٦ مليار جنيه، والشريحة المستهدفة هي ٢٠% من الإجمالي، والتي تقدر بـ ١٣ مليار جنيه، والهدف هو تطوير المشروع في الجانب التكنولوجي من حيث المبرمجين والمصممين، واستخدام نموذج mvp للتعرف على الاحتياجات الفعلية للفتاة المستهدفة خاصة أن هناك حجماً مربعاً من العمليات التسويقية في الدلتا، وزيادة حجم وطرق التسويق خلال الفترات القادمة، والأبلبيكشن ليس مجرد وسيلة لحجز الفرح وإنما وسيلة لمساعدة حل مشكلة العنوسة.

**ب- المستوى التضميني للفكرة المطروحة:** بدأ العرض بتسجيل صوتي لحوار بين شاب وفتاة وطرح أسئلة عن حجز قاعة الفرح و حجز فستان الفرح و التصوير الخارجى ..... الخ ، ويرد الشاب على الفتاة بإجابات غير مناسبة للأسئلة المطروحة، وهذا له دلالات واضحة بأن الشاب غير قادر على تلبية متطلبات الفتاة، وعدم القدرة على تحمل هذه الأعباء، وهي رسالة صريحة توضح حال الكثير من الشباب الراغبين في الزواج، ومع ارتفاع الأسعار، وزيادة التضخم، وعدم استقرار الأحوال الاقتصادية، بأنهم غير قادرين

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

على تحمل مصاريف الزواج ومتطلباته، وفيها "كناية" وهى من الأساليب اللغوية البلاغية التى تم توظيفها كاستمالة من الاستمارات العاطفية للتأثير والاقناع بأن هناك مشكلة يعاني منها شريحة كبيرة من الشباب والفتيات فى المجتمع، مدى قدرة هذا التطبيق على احداث توازن بين جانبي الاول تحقيق كل ما ترحب فيه الفتيات فى ليلة العمر وبالاخر هو توفير حلول وطرق ميسرة ومناسبة للشباب غير المقدرين مادياً لتخطى صعوبات الزواج والتزاماته، وبالتالي فالخدمات التى قدمها المشروع ضرورية ومهمة؛ للتخفف من حدة المشكلة وإيجاد طرق وحلول لها، وظهور باقة من الورود والزهور عبر عن الفكرة، ويعتبر معانى ومشاعر الفرح والابتهاج والتهانى، دلالة الفستان الأبيض هو تحقيق حلم كل فتاة تحلم فى ارتدائه، وبالتالي إشارة إلى أن المشروع يلبى رغباتهن ويحقق أحلامهن، استخدام اللوجو عبارة عن كلمة "WEDDinGO" باللون الفيروزى (الأخضر يميل إلى الأزرق) معبرة عن الفكرة حيث يشير إلى الهدوء والاستقرار العاطفى مع إشاعة الشعور بالنشاط والحماس، وشكل خاتم العروسين باللون الوردى، حيث جاءت الانطلاقـة الكبـرى للـون كـرمـز لـلأنـوثـة، ويعـبر عنـ الرـقة وـمشـاعـرـ الحـبـ وـالـرـومـانـسـيـةـ الدـافـئـةـ، ويـثـرـ مشـاعـرـ الـهـدـءـ وـالـرـحـمةـ، وـيرـمزـ الخـاتـمـ عـلـىـ الزـوـاجـ وـالـارـتـباطـ، وـكـلـ هـذـهـ المعـانـىـ المـكـتـوـبـةـ معـبـرـةـ عـنـ فـكـرـةـ حـجـمـ مـرـعـبـ مـنـ الـعـمـلـيـاتـ التـسـويـقـيـةـ فـىـ الدـلـتـاـ، وـالـمـتـوـقـعـ زـيـادـةـ الـمـبـيـعـاتـ وـحـجمـ التـسـويـقـ خـلـالـ الـفترـاتـ الـقادـمةـ، حيثـ كـلـمـةـ مـرـكـبـ مـنـ الـأـلـفـاظـ الـتـىـ تـحـمـلـ مشـاعـرـ فـيـهاـ بـلاـغـةـ تـشـبـيـهـيـةـ حيثـ شـيـهـ الـاسـتـثـمـارـ فـىـ الدـلـتـاـ بشـيـءـ مـخـيـفـ، وـهـذـاـ دـلـلـةـ عـلـىـ الـمـكـاـبـ وـالـفـوـائـدـ الـاسـتـثـمـارـيـةـ الـتـىـ تـعـودـ عـلـىـ عـلـيـهـمـ فـىـ الـمـسـتـقـبـلـ، وـخـتـمـ عـرـضـهـ بـجـمـلـةـ "ـوـالـاـبـلـيـكـشـنـ لـيـسـ مـجـرـدـ وـسـيـلـةـ لـحـزـ فـرـحـ، وـإـنـماـ وـسـيـلـةـ لـالـمـسـاـعـدـةـ لـحـلـ مشـكـلـةـ الـعـنـوـسـةـ"ـ، حيثـ تـحـمـلـ دـلـلـاتـ بـأـنـ الـمـشـرـوعـ لـيـسـ هـدـفـ الرـئـيـسـ الـكـسـبـ وـالـرـبـحـ، وـإـنـماـ الـهـدـفـ الـأـكـبـرـ هوـ الـمـسـاـهـمـةـ فـىـ حلـ المشـكـلـاتـ الـمـجـتمـعـيـةـ، وـفـيـهـ مـبـرـرـ منـطـقـىـ لـإـقـنـاعـ الـلـجـنـةـ بـأـهـمـيـةـ الـمـشـرـوعـ فـىـ الـمـجـتمـعـ.

### **ج- المقومات المبتكرة للفكرة التسويقية:**

- ١- الخدمة المقدمة : تمثل قيمة حقيقة للجمهور المستهدف حيث تقوم فكرة المشروع على إنشاء تطبيق يقدم فائدة وخدمة غير تقليدية تساعد أكثر من ٤٠٪ من إجمالي الفتنة المستهدفة غير القادرين على تكاليف الجواز والفرح، وذلك من خلال تقسيط هذه التكاليف، أما إذا كان العميل سيدفع كاشا، فهي تساعد فى اختيار كل ما يتعلق بتجهيزات الفرح أون لاين، ومن مكان واحد، وإمكانية عرض مقارنات بين الخدمات المنافسة لاختيار الأنسب والأفضل، وذلك من خلال تعقدات مع الشركات والتجار الذين يقدمون مثل هذه الخدمات حيث إن الشركة متعاونة مع أكثر من ٣٨٠ تاجرًا يقدمون أكثر من ٧ آلاف خدمة داخل التطبيق.
- ٢- من مقومات التسويق المبتكر التي تم توظيفه في هذا المشروع هو التطور التكنولوجي المستمر لتطوير الخدمة المقدمة، والمتمثل في استخدام نموذج (MVP) يساعد هذا النموذج جس نبض السوق لمدى حاجته

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

للخدمة المقدمة، ومدى تقدير العملاء للخدمة المقدمة، وبالتالي سهولة التنبؤ بالاحتياجات الفعلية للفئة المستهدفة.

٣- تقدم الخدمة حلول لمشكلة العنوسنة، والتى عانى منها شريحة كبيرة فى المجتمع تصل خلال السنوات الخمس الأخيرة إلى ٣٠% من إجمالي الفئة المستهدفة.

٤- تقديم مزايا جديدة ومتعددة فى طرق الدفع، حيث يتيح التطبيق توفير أكثر من ١٦ طريقة دفع.

٥- التطبيق يساعد سهولة الوصول إلى الفئة المستهدفة، والتى تمثل ٢٠% من اجمالى النسبة المقبلة على الزواج، والتى تقدر بتكلفة ١٣ مليار جنيه سنوياً، وفتح أسواق جديدة فى أماكن متعددة، منها الدلتا التى تملك نسبة مرعبة من حجم النشاط.

### **د- الأساليب الإقناعية في الفكرة التسويقية:**

الاعتماد بشكل كبير على الاستعمالات العقلانية والمنطقية المتمثلة في استخدام الأقمار والإحصاءات: -توفير أكثر من ١٦ وسيلة دفع.

- تم تنزيل التطبيق من قبل ١٠٠ ألف مستخدم.

- في المرحلة الأولى تم توفير مليون جنيه.

- مبيعات تصل إلى ٧ مليون جنيه خلال ٢٠٢٣.

- تحقيق أرباح ١٨% من حجم المبيعات من خلال الوصول إلى ٢٠٠ ألف مستخدم.

- تم الاتفاق مع مقدمي الخدمات لأكثر من ٣٨٠ تاجر يقدمون أكثر من ٧ آلاف خدمة داخل التطبيق.

- ووفقاً لدراسات جهاز التعبئة والإحصاء فإن هناك ٩٤٧ ألف فرد سنوياً بتكلفة متوسطة ٦٦ مليار جنيه، والشريحة المستهدفة هي ٢٠% من الإجمالي، والتى تقدر بـ ١٣ مليار جنيه.

إلى جانب استخدام الاستعمالات العاطفية المتمثلة في استخدام الألفاظ المحملة بمشاعر عاطفية، واستخدام الأساليب البلاغية، مثل: الكناية، والتشبّه، والتى تم توضيحها في المستوى التضميني.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

### **سابعاً: الفكرة التسويقية لمشروع simplex**

بيانات المشروع	
<b>simplex</b>	اسم المشروع
٥ مليون	الدعم الاستثماري المطلوب
٦%	نسبة مقابل الدعم
٢٩ دقيقة	مدة العرض
٢٧.٥ % مقابل المطلوب	النسبة بعد العرض

**أ- المستوى التعيني لفكرة مشروع (simplex):** بدأ أحمد شعبان مؤسس مشارك للشركة بعرض فكرته من خلال عرض تيشيرت أبيض مكتوب عليه sold 6 , وفى شيرت آخر يرتديه مكتوب عليه ToGo Sold, 100000 , 2250 خلال الفترة القادمة , حقق مبيعات ٦٥٠ مليون جنيه خلال ١٠ سنوات مضيئه, و تم التصدير لأكثر من ١٩ دولة في إفريقيا، وأوروبا، منها العراق، ولبيا، والسودان، و هي نفس الدول التي يتم استيراد المواد الخام منها، وبالتالي هناك توازن بين الاستيراد والتصدير لشركتهم، حجم النشاط التسويقي للماكينات يقدر بحوالى ٤ مليار دولار سنويا في الشرق الأوسط وإفريقيا بواقع ٥٠٠ مليون ماكينة سنويا، الشركة تقوم بتصنيع ثمانية أنواع من الماكينات بحوالى ٢٨ موديل ، وهى CNC router machine- CNC plasma machine - CNC Laser CO2machine - CNC fiber laser machine- CNC welding machine- CNC marking machine- CNC milling machine- CNC press break and shears machine والحديد والنحاس بتكنولوجى حديثة ومتقدمة ، ومنها الخاص بمجال الدعاية والإعلان ، الشركة لديها ١٢٨ موظفا، وتحرص الشركة على تدريب العاملين في فرنسا والمانيا بشكل مستمر لاستخدام عناصر ومكونات ماكينات شركة (شنايدر وهي شركة فرنسيه عالميه تأسست عام ١٨٣٦ ولديها أكثر من ثمانى شركات حول العالم تابعة لها متخصصه في صناعة معدات كهربائيه) في مكونات ماكينة الشركة لضمان منتجات ذات جودة وكفاءة عالية تكافئ الماكينات العالمية (شنايدر)، لذلك يتم تخصيص نسبة من الدعم لتدريب العاملين وتنمية مهاراتهم وقدراتهم الإنتاجية، مع القيام بزيارات ميدانية لأهم الشركات المتقدمة في هذا المجال في أوروبا والصين، وأشار أحد أعضاء لجنه التحكيم رجل الاعمال "محمد فاروق" صاحب ومؤسس شركة (موبيكا) بأن ماكينات شركة سيمبليكس على جودة وكفاءة عالية، وخاصة أنه يستخدم منتجاتهم من الماكينات في عملية التصنيع، وشركات السويدي المتخصصة في الطاقة والبنية التحتية والهندسة، وشركات المقاولات الكبيرة والمتوسطة، والشركة لديها فروع في السعودية والإمارات ، والمنتج يتميز بتصميمات تناسب مع طبيعة النشاط التي توظف فيه بالشكل والحجم المناسب، وبنفس الجودة العالمية، وهذه المزايا تفتقدها الماكينات التي يتم استيرادها من دول أوروبا، فمثلما الماكينات التي تباع للجامعات للاستفادة منها،

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

واستخدامها في المعامل العلمية تصمم بشكل يتناسب مع طبيعة العمل في المعامل مع الحفاظ على الجودة، والكفاءة العالية، كذلك أيضاً بالنسبة لتكلفة الماكينة المشابهة التي يتم استيرادها من أوروبا، الشركة لديها نفس الماكينة بكافة تفاصيلها، ولكن بنصف التكلفة، ونطمح في تصنيع ماكينات حديثة متقدمة، ومن أهمها ماكينة التنيات(CNC press break and shears machine) وفقاً لزيارات كبرى الشركات في الصين لديها معدات من السهل توافرها لدينا ونستطيع توفيرها في شركاتنا للإنتاج بأعلى كفاءة مقارنة بالجودة العالمية لهذه الشركات، هناك ميزة أن شركة سيمبلوكس تقوم بالتسويق لمنتجات الشركات الأخرى، والتي تنتج من ماكيناتهم لزيادة الإنتاجية المستقيدة في زيادة مبيعاتها.

**بـ- المستوى التضميني للفكرة التسويقية:** عرض صاحب المشروع تيشيرت باللون الأبيض مكتوب عليه Sold to go 600 وـ 600 to Sold ، وهذا الرقم يمثل عدد الماكينات المباعة، والعدد المستهدف في فترات قادمة، ويشير ذلك إلى التخطيط الجيد لزيادة المبيعات، بينما التيشيرت الذي يرتديه مكتوب عليه 100000 Sold، 2250 ToGo ، ويشير ذلك إلى أن الخطة البيعية المستهدفة جاءت بنتائج إيجابية، وتحقق مبيعات أضعاف المخطط له، ويوضح مدى التطلع والإصرار والتحديد الجيد لأهدف شركه، واللون الأبيض يدل على التجدد والاتقان والكمال، وهناك دلالة على أن مستوى جودة وكفاءة منتجاتهم عالية، وتخطو خطوات سريعة، وخاصة أنهم يقومون بتوصيل منتجاتهم لبعض الدول في أوروبا والشرق الأوسط، ويحدث ذلك توازناً بين (الاستيراد والتتصدير)، وبالنسبة لتدريب العاملين بالشركة في ألمانيا وفرنسا، فيشير ذلك إلى مدى حرص الشركة "سيمبلوكس" على تصنيع ماكينات بمستوى الصناعات الألمانية، وخاصة أن القوة الاقتصادية لألمانيا تعتمد بشكل كبير في صناعتها على الابتكار، وكذلك فرنسا تحتل في الوقت الحالي المركز الثامن عالمياً في التصنيع وخاصة صناعة الماكينات، أما بالنسبة لقيام بزيارات لأهم الشركات المتقدمة في أوروبا والصين، فيدل ذلك على قدرة الشركة على مواكبة أحدث التطورات العالمية في مجال تصنيع الماكينات، وخاصة أن الصين واحدة من أكثر دول العالم نمواً وتطوراً في مختلف الصناعات حيث يشكل الناتج المحلي من الصناعة بنحو 72.8%، وهذه المزايا تفتقدها الماكينات التي يتم استيرادها من دول أوروبا، حيث يشير ذلك إلى أن الشركة تتميز ببعض المزايا تجعلها أكثر قبولاً في السوق وتكتسبها ميزة تنافسية، الشركة لديها نفس الماكينة بكافة تفاصيلها، ولكن بنصف التكلفة، ويوضح ذلك أن هامش الربح متوسط لضمان مبيعات أكثر، وهذا أيضاً ميزة تنافسية في التسعير، وفقاً لزيارات كبرى الشركات في الصين التي لديها معدات من السهل توافرها لدينا، ونستطيع توفيرها في شركاتنا للإنتاج بأعلى كفاءة، ويدل ذلك على الثقة في قدراتهم ومنتجاتهم التي تمثل الماكينات العالمية.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

### **ج- أهم مقومات الفكرة التسويقية المبتكرة:**

- ١- بالنسبة للتوزيع تم التصدير لأكثر من ١٩ دولة في إفريقيا وأوروبا، وفتح فروع في السعودية والإمارات، وهذا ساعدتها على الانتشار، وفتح أسواق جديدة، وبناء علامة تجارية مميزة و معروفة.
- ٢- مقدم الخدمة (العاملين في الشركة) يتم تدريبهم بشكل مستمر لتنمية مهاراتهم وقدراتهم الصناعية والتكنولوجية للخروج بأفضل المنتجات التي تنافس المنتجات العالمية، وتخصيص نسبة من الموارد المالية تصل إلى ١٠٪ لتدريباتهم في الدول الأوروبية لرفع الكفاءة والفاعلية الإنتاجية .
- ٣- الخدمة المقدمة(الماكينات) تتميز بالتنوع والابتكار حيث توفر التصميم بالحجم والشكل المناسب للعميل، وهذا غير متوفّر في المنتجات المنافسة، وذلك من خلال انتاج ٨ أنواع من الماكينات بـ ٢٨ موديل، ويعد ذلك ميزة تنافسية لمنتجات الشركة، وتسهيل بجودة كبر الشركات العالمية من حيث المكونات والعناصر التي تصنّع منها الماكينات، مثل: شركة شنايدر العالمية، حيث يدرّب العاملون على توظيف مكونات وعناصر شنايدر في ماكينات سيمبليكس.
- ٤- لا تقتصر الشركة على تلبية الاحتياجات الفعلية للعملاء، وإنما تعمل على خلق الحاجة، وذلك من خلال المساعدة في الإعلان لمنتجات الشركات التي تشتري و تستخدم ماكيناتهم في الإنتاج، وذلك يساعد على زيادة الطلب على منتجات هذه الشركات، وبالتالي يتم بيع أكثر في منتجات الشركة، وبمعنى آخر فإن العلاقة طردية بين زيادة مبيعات الشركات التي تستخدم ماكينات سيمبليكس، وبين زيادة مبيعات ماكينات سيمبليكس، على سبيل المثال شركة موبيكا للأثاثات والموبيليا تستعين بماكينات سيمبليكس في تصنيع الأثاث الخشبية، وبالتالي كلما زادت مبيعات موبيكا كلما زاد الطلب على ماكينات سيمبليكس.
- ٥- التسعيـر: تتبـنـي الشـرـكـة استـراتـيـجـيـة تـحـقـيق هـامـش من الـرـبـح مـتوـسـط الـقـيـمة مـقـابـل جـوـدـة عـالـيـة لـضـمـان زـيـادـة الـمـبيـعـات وـزـيـادـة الـطـلـب وـكـسـب وـلـاء الـعـلـمـاء، حـيـث تـقـمـ الشـرـكـة نـفـسـ المـاكـيـنـات الـتـي يـمـكـنـ اـسـتـيرـادـها من أـورـوبا بـنـفـسـ الـكـفـاءـةـ وـالـفـعـالـيـةـ وـالـجـوـدـةـ وـلـكـنـ بـنـصـفـ التـكـلـفـةـ تقـرـيـباـ.

\*الأساليب الإقناعية التي تم استخدامها لكسب الثقة والحصول على الدعم المطلوب، استخدام الاست Modalat المنطقية التي تعتمد بشكل أساسى على مخاطبة العقل وتقديم الأدلة والبراهين والشاهد المنطقية وإظهار جوانبها المختلفة والمتمثلة في الاستشهاد بالمعلومات والأرقام والإحصاءات، تم الاعتماد عليها بشكل رئيس لتدعيم الأفكار المطروحة :

(2250 Sold , 100000 ToGo و 600TOGo , sold 6)-

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

- حقق مبيعات ٦٥٠ مليون جنيه خلال ١٠ سنوات مضي، و تم التصدير لأكثر من ١٩ دولة، وصلت نسبة المواد الخام المستوردة إلى ٣٠% من إجمالي المنتج.
- حجم النشاط التسويقي للماكينات يقدر بحوالى ٤ مليارات دولار سنويا في الشرق الأوسط وإفريقيا بواقع ٥٠٠ مليون ماكينة سنويا، الشركة تقوم بتصنيع ثمانية أنواع من الماكينات بحوالى ٢٨ موديل، الشركة لديها ١٢٨ موظفا.

### **ثامناً: الفكرة التسويقية لمشروع ERA CARE**

بيانات المشروع	
simplex	اسم المشروع
٩ مليون	الدعم الاستثماري المطلوب
%٢٠	نسبة مقابل الدعم
٣٧ دقيقة	مدة العرض
٢٧.٥ % مقابل المطلوب	النسبة بعد العرض

**أ. المستوى التعيني لفكرة المشروع :** بدأت مؤسسة الشركة دكتورة إرادة، المدير التنفيذي للشركة إيراكير لصناعة مستحضرات التجميل عرض مشروعها، والذي بدأته بمبلغ ١٨٦ جنيه لتحضير منتج في البيت، وبعدها تفرغت تماما لدراسة أساسيات علم الصيدلة، وبدأت بتوفير مبلغ مالي بطريقة عبدالغفور البرعي للخروج بمنتج غير موجود في السوق وبجودة عالية وتكلفة مناسبة، وتفرغت بشكل كامل لتطوير الشركة ومنتجاتها، حرصت على تقديم منتجات ليس فقط تجميلية، ولكن الأكثر منها علاجية، وخاصة أن البيئة المحيطة أصبحت أكثر تلوثا وهذا أثر على أكسدة البشرة والشعر، وبالتالي الشركة تقدم منتجات بجودة عالية جدا غير موجودة في المنتجات المحلية، وتركيز المادة الفعالة في المنتج غير موجود في السوق المحلي، والمنتجات، وتميز بأن المنتج متعدد الوظائف وبتأثير عالي جدا وبتكلفة مناسبة، وحققت مبيعات في ٢٠٢١ بحوالى ٥٦٠ ألف جنيه في ظروف صعبة نظرا لازمة كورونا، بمعدل ١١ ألف وحدة إنتاجية، وفي عام ٢٠٣٣ كانت المبيعات مليون و٦٠٠ ألف بمعدل ٧٤ وحدة إنتاجية، ٢٠٢٣ حقق مبيعات ٥ مليون جنيه بمعدل ١٢٠ ألف وحدة إنتاجية، والشركة لديها ٣٠ منتجا ونظم في الوصول إلى ٤٠ منتجا، والشركة مقرها محافظة سوهاج، ولديها ٣ فروع كمنافذ توزيع، ولديهم مصنع، ومعظم المبيعات كانت بدون شراكة أو دعم من أي جهة، وال فكرة الأساسية التي ساعدت على زيادة المبيعات هي منح العملاء يوم الافتتاح ميزة، وهي كارت VIP سارى لمدة سنة بتخفيض وخصم ١٥٪ على كافة المنتجات، وفي العام التالي يمنح للعملاء الجدد نفس الميزة مع الاحتفاظ بالعملاء الحالين باعتبارهم، ومنهم كارت SUPER VIP بخصم ٢٠٪، والهدف من الشركة هو تقديم منتجات تدوم فترات زمنية طويلة غير تجارية، أغلب المواد الخام يتم

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

استيرادها من إيطاليا، والفرق بين منتجات الشركة والمنتجات المنافسة هي هامش الربح متوسط، والمادة الفعالة في المنتج توظف بشكل مركز؛ لتعطى تأثيراً عالياً في النتيجة النهائية بعد استخدام المنتج، الشركات المنافسة تستخدم الایثانول في تذويب المكونات المنتجة، أما ايراكيير تحاول جاهدة عدم استخدام الایثانول(الأثار الجانبية للماء و يجعل للبشرة حباً يعمل على سحب جافة ومتشققة ويكون سينماً على البشرة الحساسة) والنشاط التسويقي لمستحضرات التجميل حوالي ٤٠ مليار جنيه.

**بـ- المستوى التضميني للفكرة التسويقية المبتكرة:** بدأت صاحبه المشروع بعبارة "المشروع حلم طفولتى"، وبالتالي فإن المنتجات التي تقدمها تتميز بالابتكار، والتجديد، والاختلاف، مما هو موجود، وخاصة أن تخصصها من كلية الصيدلة يخدمها في تقديم منتجات مدرورة بشكل علمي وعملي، "تفرغت تماماً لدراسة أساسيات علم الصيدلة" تحمل دلالة على أنها على دراية كاملة ووعي ومعرفة بكيفية تحضير منتجات علاجية صحية ليس بها أضرار إلى حد كبير، وبيعث مشاعر الاطمئنان والثقة لدى العملاء في منتجاتها، وبدأت بمبلغ ١٨٦ جنيه لتجهيز وتحضير أول منتج لها، ويدل ذلك على أن البداية كانت من الصفر وأن الطموح والإصرار والاجتهاد يساعد على تحقيق الأحلام والأهداف المرسومة، وحرست على "تجميع الفلوس بطريقة عبد الغفور البرعاوى"، فيها استشهاد بالشخصيات المشهورة كنوع من التأثير العاطفى على لجنة التحكيم ، و يدل ذلك على مدى التعب والاجتهاد والإصرار والصبر والحماس للوصول للحلم، وأن منتجاتها علاجية أكثر من كونها تجميلية للدلالة على أن منتجاتها ضرورية وصحية، وأن العملاء في حاجة إليها، ونظراً لأن البيئة المحيطة أصبحت أكثر تلوثاً وهذا يؤثر على أكسدة البشرة والشعر، فيها دلالة على أهمية منتجات الشركة في علاج المشاكل الناتجة عن هذا التلوث، "المنتج متعدد الوظائف وبنائي عالي جداً وبتكلفة مناسبة" للدلالة على التوفير وتحفيز العملاء لشراء المنتج بدل استخدام أكثر من منتج يحقق نفس التأثير،" منح العملاء يوم الافتتاح ميزة وهي كارت VIP سارى لمدة سنة بتخفيض وخصم ١٥% للكسب عملاء والاحتفاظ بهم لمدة عام في التعامل معهم، والذي يساعد على زيادة المبيعات وزيادة الطلب،" اغلب المواد الخام يتم استيرادها من إيطاليا" ، ويشير ذلك إلى مدى أهمية إيطاليا في مجال صناعة مستحضرات التجميل، وخاصة أن حجم النمو في سوق منتجات التجميل الإيطالي يقدر بنحو ٤٢ ١٠ مليار دولار خلال ٢٠٢٣، وبحلول ٢٠٢٨ بمعدل نمو سنوي بـ١٠ ١٢ مليار دولار ، وهذا الأرقام تعطى ثقة ومصداقية في منتجات "ايراكيير" ، والفرق بين منتجات الشركة، والمنتجات المنافسة هي البيع بأسعار أقل، وبنفس الجودة والكافأة ، فيها إشارة إلى مدى الأثار الإيجابية التي تعود على العميل من توفير في سعر المنتج مقارنة بأسعار المنتجات المنافسة،" الشركات المنافسة بـتستخدم الایثانول في تذويب المكونات" ، فيها إشارة غير مباشرة بأنها لا تفضل استخدام الایثانول في تذويب مكونات المستحضرات؛ لما له من أضرار في حدوث جفاف للبشرة على الرغم من أهميته كمادة حافظة للمستحضر، واستطاعت تذويب المستحضرات

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

بدونه، ويعد ذلك مبرراً منطقياً قائماً على أدلة وبراهين عقلانية علمية للإقناع والتأثير، وتم توضيح الفكرة من خلال عرض عينات لمستحضرات التجميل لتسهيل تجربتها من قبل لجنة التحكيم، وكان اللوجو للشركة موضحاً على شاشة عرض باللون الوردي الساطع، وكتابة اسم الشركة باللون الأبيض وأعلى الاسم توجد ورقة من أوراق الأشجار باللون الأبيض، اللوجو ملفت وجاذب للانتباه، حيث جاء اللون الوردي مناسباً جداً، حيث يوحى بالأنوثة والجاذبية والجمال، وهو من الألوان المحببة والمعبرة عن الفئة المستهدفة، كذلك يمكن استخدامه في مراكز التزيين، ووضع على الوجه لإضفاء النضارة والحيوية والجمال، وكل ذلك مناسب ومتواافق مع أهداف الشركة في إضفاء الجمال والحيوية والإطلالات المبهجة، أما اللون الأبيض على خلفية وردي يضفي لمسة من النقاء والأناقة، واستخدام أوراق الأشجار للدلالة على النمو والتطور والازدهار.

### **ج- أهم المقومات الابتكارية لتسويق الفكر:**

- ١- المنتج المقدم يقدم منفعة حقيقة للعميل في كونه مستحضرات علاجية أكثر منه تجميلياً، فالمكونات والتركيزات للمواد الفعالة آمنة ومدرosaة علمياً وعملياً، وأيضاً المنتج المقدم يتميز بأنه "Multifunctional" فالمنتج الواحد يعالج أكثر من مشكلة سواء للبشرة أو للشعر، وبجودة عالية وتكلفة مناسبة مقارنة بالمنتجات المنافسة، والتي تحتوي مكوناتها على مواد فعالة أقل تركيزاً وغير محلية والتكلفة عالية .
- ٢- الخبرة والممارسة العملية والدراسة العلمية بالنسبة لصاحبة المشروع، وهي القائمة بتحضير وتجهيز المنتجات، وعلى وعي ودرأة بمكونات وتركيبات وتأثيرات ونسب المواد المكونة للمستحضر، وخاصة أنه مجال تخصصها ودراستها في الصيدلة، وهذا يساعد في تحضير وتقديم منتجات مبتكرة في السوق، وتلبى الحاجة الفعلية وتخلق احتياجات جديدة للعميل، وهذا يجعل هناك ثقة ومصداقية للمنتجات المقدمة .
- ٣- بالنسبة للتسعير تتبنى الشركة ميزة تنافسة قوية في سعر المنتجات المقدمة في السوق، حيث تتميز بتكلفة متوسطة وأقل بالنسبة للمنتجات المنافسة في السوق مع الاحتفاظ والحرص على فاعلية المنتج والجودة العالية في مكوناته.
- ٤- الترويج المبتكر هو أحد مقومات التسويق الابتكاري، والذي يتعلق بتحفيز عمليات الشراء للعملاء الحاليين والمحتملين، حيث يهدف إلى زيادة المبيعات بالنسبة للعملاء الحاليين، فيعمل على توسيع نطاق الوعي وتعزيز العلاقات بالمنتج ومزاياه وفوائده الحقيقة للعملاء المحتملين، وفي ذلك تقدم الشركة خصومات ومزايا من خلال تخصيص كارت vip للعملاء الذين يحضرون الافتتاح بخصم ١٥٪ لمدة عام

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

قادم ، والعام التالى تخصص لهم كارت super vip بخصم ٢٠% لجعلهم أكثر تميزا باعتبارهم عمالء حاليين، ولضمان شراء المنتجات وكسب ولائهم .

### **د- الأساليب الإقناعية المستخدمة في تدعيم فكرة المشروع:**

اعتمد العرض بشكل أساسى على استخدام الاستعمالات الإقناعية العاطفية المتمثلة في "استخدام الألفاظ التى تحمل مشاعر الاستعطاف، مثل" المشروع حلم طفولتى"، "بدأت المشروع بـ ١٨٦ جنية" ، إلى جانب الاستعمالات المنطقية العقلانية، والمتمثلة فى استخدامات شخصيات مشهورة ومؤثرة فى المجتمع على سبيل المثال "الحرص على تجميع مبلغ بطريقة عبدالغفور البرعى، واستخدام معلومات وحقائق "النلوث فى البيئة المحيطة يعلم على أكسدة البشرة، وإتلاف الشعر" ، إلى جانب استخدام الأرقام والإحصاءات، ومنها بخصم ١٥% لمدة عام قادم ،والعام التالى تخصيص لهم كارت super vip بخصم ٢٠%"، والنطاط التسويقى لمستحضرات التجميل حوالي ٤٠ مليار جنيه، "بدأته بمبلغ ١٨٦ جنيهه" ، "وحققت مبيعات فى ٢٠٢١ بحوالى ٥٦٠ ألف جنيه" ،" بمعدل ١١ الف وحدة إنتاجية" ،" وفي عام ٢٠٣٣ كانت المبيعات مليون ٦٠٠ الف بمعدل ٤٧ وحدة إنتاجية" ،" ٢٠٢٣ حقق مبيعات ٥ مليون جنيه بمعدل ١٢٠ ألف وحدة إنتاجية" ، و"الشركة لديها ٣ منتج، ونظم في الوصول إلى ٤ منتجًا" ، و"الشركة لديها ٣ فروع كمنفذ توزيع" .

### **تاسعاً: الفكرة التسويقية لمشروع اجريكيت (AgriKemet) :**

بيانات المشروع	
AgriKemet	اسم المشروع
مليون جنيه	الدعم الاستثماري المطلوب
%١٠	نسبة مقابل الدعم
١٦ دقيقة	مدة العرض
%٢٥ مقابل ٢ مليون	النسبة بعد العرض

**أ- المستوى التعيني للفكرة التسويقية المبتكرة:** بدأ كل من نورهان مسعود، ومسعد سليمان مؤسسيين المشروع بعرض فكرة المشروع من خلال ارتدائهم تشيرت باللون الأسود، وعليه لوجو الشركة، وهو عبارة عن جذور لنبلة على شكل ثمرة فاكهة باللون الأخضر، وشاشة عليها اللوجو باللون الأخضر والأبيض وعرض بعض من أنواع الفاكهة، وهى الموز والفلفل والألوان، وعرض بعض من عبوات المنتجات الشركة السائلة والجافة ، وال فكرة حلمنا ومهمة حياتنا جميعا بسبب التغيرات المناخية، وكيفية التقليل من تأثيرها حيث زيادة المخلفات، والتى أثرت بشكل كبير على هذه التغيرات على سبيل المثال: محصول المانجو، والذى تأثر كثيرا بهذه التغيرات، وخفضت إنتاجيته بنسبة ٥٥% والإحصاءات تشير إلى

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

احتمالية الانخفاض تصل إلى ٨٠٪، لذلك تعمل شركة AgriKemet على التقليل من هذه التأثيرات من خلال معالجة المخلفات الزراعية، وتحويلها إلى بوليمير (هو عبارة عن جزيئات بيولوجية موجودة في عصارة بعض النباتات) في صورة صلبة أو سائلة يمكن المزارع استخدامها كبديل للسماد الكيماوى، وتم التجرب على أكثر من ٢٥ محصول في حوالي ٦٠٠ فدان لمدة ١٢ شهرا، ومنتجات الشركة أثبتت أنها تزود الإنتاجية بنسبة من ٥٠-١٠٪، ومن أشهر المحاصيل هي "البطاطس" حيث الفدان كان ينتج ١٥ طناً أصبح ينتج ٢٣ طناً، واللب المصرى، وهو "البطيخ" الفدان كان ينتج ٦٠٠ كيلو أصبح بعد استخدام منتجات الشركة ينتج ٩٥٠ كيلو، والشركة مهتمة بشكل كبير بالتطور، خاصة إذا كان التطور متعلقاً بصحتنا الغذائية، المبيعات بـ٤٩٥ ألف جنيه خلال ٦ أشهر، وتم عمل ٦ أحواض كوحات للمزارعين؛ لإمكانية تجميع المخلفات الزراعية بشكل أسهل وأسرع لمعالجتها وتحويلها إلى أسمدة، وكانت في البداية منتجات توزع على المزارعين بدون مقابل كتجربة لرصد النتائج بعد الاستخدام، وأهم المشاكل التي تواجه المزارعين، وشعار الشركة "سمدها وغذيها من غير ما تأديها"، واسم المشروع يعني مصر القديمة والأرض الخصبة إشارة للرجوع للثقافة المصرية القديمة.

**ب- المستوى التضميني للفكرة التسويقية المبتكرة:** ارتداء المسوقين للفكرة ، تي شيرت باللون الأسود، وعليه لوغو عبارة عن جذور نبتة لثمرة فاكهة باللون الأخضر، اللون الأسود على الرغم من أنه يدل على الجدية، وإنما كان من المفضل استخدام لون آخر يعبر بشكل أفضل عن الموضوع وفكرته، وخاصة أن اللون الأسود غير مناسب إلى حد ما في التسويق للمنتجات التي لها علاقة بصحة الإنسان، أما رسمة اللوجو فهي عبارة عن جذور لنبة ثمار تشبه الفاكهة باللون الأخضر، وشكل الجذور يشبه دوائر داخلية تشير أن الأسمدة تفيد في إعادة بنائها وتتجديدها، وخاصة أن هذه الأسمدة طبيعية، وغير مضررة لصحة الإنسان، واللوغو جاء معبراً عن فكرة المشروع وأهدافه، وخاصة أن اللون الأخضر يوحى بالحيوية والتجديد والحياة والصحة، فهو لون الأعشاب والأشجار و هو اللون المفضل للعلامات التجارية التي تدعم قضياب البيئة والاستدامة، وعلى يمين المسوقين توجد شاشة معروض عليها اللوجو بشكله المتداول باللون الأخضر الساطع، والرسمة باللون الأبيض، فاللون الأخضر كما ذكرناه يوحى بالحياة، والتجديد، واللون الأبيض يشير إلى الخير والتجدد، وهذه الدلالات معبرة بشكل كبير عن أهداف المشروع في أن المنتجات والأسمدة التي يتم تصنيعها تعمل على إنتاج محاصيل صحية وبنسب وكميات أكبر ، وعرض بعض من أنواع الفاكهة، وهي الموز والفلفل والألوان، فيه دلالة على مدى جودة الفاكهة بعد استخدام الأسمدة، ولزيادة الثقة والمصداقية في كفاءة الأسمدة، واستخدام الموز لأنه من الفواكه المفضلة لدى الأطفال والكبار ومذاقها الطيب إلى جانب فوائده في عملية الهضم، وخفض ضغط الدم والتخفيف من آلام المعدة لاحتوائه على الكثير من النشا، والفلفل الألوان (الأحمر- الأخضر الأصفر) يجذب الانتباه بألوانه المبهجة إلى جانب كونه من

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

أكثـرـ الخـضـروـاتـ الـتـىـ يـحـتـوىـ عـلـىـ قـيـمـةـ غـذـائـيـةـ عـالـىـ فـيـ تـعـزـيزـ منـاعـةـ الجـسـمـ وـبعـضـ مـنـ عـبـوـاتـ مـنـتجـاتـ الشـرـكـةـ السـائـلـةـ وـالـجـافـةـ،ـ لـكـسبـ الدـعـمـ وـالـثـقـةـ وـالـمـصـادـقـيـةـ فـيـ منـتجـاتـ الشـرـكـةـ وـالـتـىـ تـصـنـعـ بـشـكـلـ شـخـصـىـ ،ـ "ـفـكـرـةـ حـلـمـنـاـ وـمـهـمـةـ لـحـيـاتـنـاـ وـصـحـتـنـاـ جـمـيـعـاـ"ـ اـسـتـخـدـمـ الـأـلـفـاظـ الـتـىـ تـحـلـمـ مـشـاعـرـ،ـ وـخـاصـةـ رـبـطـ فـوـائدـ الـأـسـمـدـةـ عـلـىـ الـمـحـاـصـيلـ بـالـحـيـاةـ وـالـصـحـةـ،ـ وـهـذـاـ مـاـ يـسـعـىـ إـلـيـهـ الـعـمـلـاءـ فـيـ تـنـاوـلـ خـضـرـوـاتـ وـفـاكـهـةـ خـالـيـةـ مـنـ الـمـوـادـ كـيـماـوـيـةـ الـضـارـةـ،ـ وـالـتـىـ تـسـبـبـ الـأـمـرـاـضـ عـلـىـ الـمـدىـ الـبـعـيدـ،ـ "ـتـغـيـرـاتـ الـمـنـاخـيـةـ،ـ وـزـيـادـةـ الـمـخـلـفـاتـ"ـ،ـ وـأـوـضـحـ أـنـ الـمـخـلـفـاتـ الـزـرـاعـيـةـ تـؤـدـىـ إـلـىـ تـلـوـثـ الـبـيـئـةـ،ـ وـالـذـىـ يـؤـدـىـ إـلـىـ التـغـيـرـاتـ الـمـنـاخـيـةـ الـتـىـ تـقـلـلـ مـنـ إـنـتـاجـيـةـ الـمـحـاـصـيلـ وـضـعـفـ جـودـهـاـ،ـ وـفـيـهاـ اـسـتـخـدـمـ مـعـلـومـاتـ وـحـقـائـقـ لـلـإـقـنـاعـ الـمـنـطـقـىـ بـمـدـىـ أـهـمـيـةـ التـخـلـصـ مـنـ هـذـهـ الـمـخـلـفـاتـ وـإـعـادـةـ تـدوـيرـهـاـ بـالـشـكـلـ الـمـفـيدـ،ـ "ـوـمـنـجـاتـ الشـرـكـةـ أـثـبـتـتـ أـنـهـاـ تـزـوـدـ إـنـتـاجـيـةـ بـنـسـبـةـ مـنـ ٥٠ـ٠ـ%"ـ لـلـدـلـالـةـ عـلـىـ مـدـىـ كـفـاءـةـ وـفـعـالـيـةـ مـنـجـاتـ الشـرـكـةـ مـنـ الـأـسـمـدـةـ فـيـ زـيـادـةـ الـإـنـتـاجـ،ـ وـاسـمـ الـمـشـرـوـعـ "ـAgrikemetـ"ـ يـعـنـىـ مـصـرـ الـقـديـمـةـ وـالـأـرـضـ الـخـصـبـةـ إـشـارـةـ لـلـرـجـوعـ لـلـتـقـافـةـ الـمـصـرـيـةـ الـقـديـمـةـ،ـ وـتـرـسيـخـ الـهـوـيـةـ الـمـصـرـيـةـ.

### **جـ-ـ أـهـمـ الـمـقـوـمـاتـ التـسـويـقـيـةـ الـمـبـتـكـرـةـ فـيـ هـذـهـ الـمـشـرـوـعـ:**

- ١ـ فـكـرـةـ الـمـشـرـوـعـ تـقـدـمـ فـوـائدـ حـقـيقـيـةـ وـضـرـورـيـةـ لـحـيـاةـ وـصـحـةـ الـإـنـسـانـ،ـ حـيـثـ تـصـنـعـ أـسـمـدـةـ مـنـ مـخـلـفـاتـ الـحـشـائـشـ الـزـرـاعـيـةـ لـزـيـادـةـ إـنـتـاجـيـةـ الـمـحـاـصـيلـ وـالـحـفـاظـ عـلـىـ صـحـةـ الـإـنـسـانـ مـنـ أـضـرـارـ الـمـوـادـ وـالـأـسـمـدـةـ الـكـيـماـوـيـةـ غـيرـ الصـحـيـةـ.
- ٢ـ تـقـدـمـ فـكـرـةـ الـمـشـرـوـعـ حـلـوـاـ وـاقـعـيـةـ،ـ وـسـرـيـعـةـ لـمـشـكـلـةـ التـلـوـثـ الـبـيـئـيـ،ـ وـالـذـىـ يـؤـثـرـ عـلـىـ التـغـيـرـاتـ الـمـنـاخـيـةـ مـنـ خـلـالـ إـعـادـةـ تـدوـيرـ هـذـهـ الـمـخـلـفـاتـ،ـ وـتـحـولـيـلـهـاـ إـلـىـ أـسـمـدـةـ الـمـحـاـصـيلـ الـزـرـاعـيـةـ.
- ٣ـ تـمـ تـوزـيعـ الـمـنـتـجـ مـنـ الـأـسـمـدـةـ عـلـىـ الـمـزارـعـينـ فـيـ الـبـداـيـةـ بـشـكـلـ مـجـانـيـ؛ـ لـإـقـنـاعـ الـمـزارـعـينـ باـسـتـخـدـامـهـ بـعـدـ مـلـاحـظـةـ نـتـائـجـهـ إـيجـابـيـةـ فـيـ زـيـادـةـ إـنـتـاجـيـةـ الـمـحـاـصـيلـ لـهـمـ وـلـكـسبـ الـثـقـةـ وـبـنـاءـ سـمـعـةـ طـبـيـهـ عـنـ الـمـنـتـجـاتـ،ـ وـخـاصـةـ أـنـ الـمـنـتـجـاتـ جـدـيـدـةـ وـغـيرـ مـعـرـوفـةـ لـدـىـ الـمـزارـعـينـ،ـ
- ـ دـ الـأـسـالـيـبـ الـإـقـنـاعـيـةـ الـمـسـتـخـدـمـةـ:ـ تـوـعـتـ الـأـسـالـيـبـ بـيـنـ الـعـاطـفـيـةـ وـالـعـقـلـانـيـةـ فـمـنـ الـعـاطـفـيـةـ:ـ اـسـتـخـدـمـ الـأـلـفـاظـ الـتـىـ تـحـلـمـ مـشـاعـرـ إـيجـابـيـةـ،ـ اـسـتـخـدـمـ الـأـسـلـوـبـ الـلـغـوـيـ،ـ وـهـوـ التـشـبـيـهـ فـيـ "ـشـعـارـ الشـرـكـةـ سـمـدـهـاـ وـغـذـيـهـاـ مـنـ غـيرـ مـاـ تـأـذـيـهـاـ"ـ حـيـثـ شـبـهـ التـرـبـةـ بـالـإـنـسـانـ الـذـىـ يـحـتـاجـ إـلـىـ اـهـتمـامـ وـرـعـاـيـةـ وـغـذـاءـ،ـ وـالـذـىـ تـؤـدـىـ إـلـىـ صـحـةـ جـيـدةـ وـجـسـمـ خـالـىـ مـنـ الـأـمـرـاـضـ،ـ

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

### **عاشرًاً: الفكرة التسويقية المبتكرة لمشروع "تكنولوجييا المالية الزراعية :Agri Cash**

بيانات المشروع	
Agri Cash	اسم المشروع
١٥ مليون جنية	الدعم الاستثماري المطلوب
%١٥	نسبة مقابل الدعم
٢٥ دقيقة	مدة العرض
٤٠ % مقابل الدعم المطلوب ١٥ مليون	النسبة بعد العرض

**أ- المستوى التعيني للفكرة التسويقية المبتكرة:** بدأ مؤسس المشروع ضياء يوسف، خبرة ١٨ سنة في مجال الزراعة بعرض فكرته من كونه كنزاً للمشاركون في لجنة التحكيم، وهذا عكس المشاركون الذين يعتبرون دعم المستثمرين لهم في مشروعهم كنز، ولدعم فكرة المشروع استعان بعرض صناديق صغيرة من الفواكه والخضروات والأعشاب، وشاشة تتضمن اللوجو باللون الأصفر والأخضر، والواجهه للتطبيق التي تتوافر من خلالها الخدمة للمزارعين، المشروع يتضمن تكنولوجيا المالية الزراعية باعتبار أن القطاع الزراعي من أفضل القطاعات التي يمكن الاستثمار فيها، وتحقيق مكاسب مضمونة، وهو من القطاعات الأقل تأثراً بالتغييرات السياسية أو الاجتماعية والاقتصادية محلياً أو عالمياً، فكرة الموضوع تعالج فجوة يعاني منها المزارعون، وهي البيع على الأجل، ونظراً للظروف الاقتصادية وفت الشركات البيع على الأجل، وكذلك المزارع، مما جعل الإنتاج أقل، لذلك المشروع يعتبر أول منظومة متكاملة لدعم المزارعين وال فلاحين في الحصول على التمويلات بأقل الاجراءات وفي أسرع وقت، وبدون أي فوائد، إمكانية توفير مستلزمات الإنتاج من نظم الرى والمبادات والتقاوى وبالتكلفة الأصلية ، وتقديم الدعم الفني الموثوق فيه للزراعة بالطريقة والأسلوب المناسب السليم والإنتاج الأفضل، لضمان تسويق المحاصيل من خلال عقود زراعية من قبل ما المحصول يخرج؛ لضمان السعر والتوريد، وال فكرة قائمة على ربط الفلاحين والمزارعين بالبنوك والجهات المشاركة ومتعاقدة مع الشركة، ويسمح فقط لهذا التمويل للإنفاق على الزراعة، متعاقد مع ٥ بنوك ، ١٥٠٠ فلاح وعميل على الأبليكيشن الخاص بـ AgriCash ومتعاقد مع ٤٥ شركة للمستلزمات الزراعية الكبرى، ١٠٠ تاجر، المبيعات خلال سنة بـ ٢١ مليون جنية خلال ٢٠٢٢، و٥٠ مليون جنية ٢٠٢٣، والهدف في ٢٠٢٤ مبيعات ٢٠٠ مليون جنية، "مع أجريكاش تزرع بيلاش" شعار الشركة، العميل الفلاح لا يتحمل أي عمولة للشركة وإنما العمولة تكون من الشركات المتعاقدة، والتجار، وشركات التصدير مهتمة بإنتاج المحاصيل لضمان التصدير، وتسعى الشركة في التعاقد مع شركات التأمين للتغلب على الأضرار التي قد تصيب المحاصيل، وتؤدي إلى عدم قدرة الفلاح لأن يوفى بالدفع في الوقت المحدد.

**ت- المستوى التضميني للفكرة التسويقية:** بدأ صاحب المشروع بعرض فكرته من حيث كونها كنزاً لجنة التحكيم (الشاركس) وهذا غير المعتمد من المتقدمين بمشروعاتهم في جعل أعضاء لجنة التحكيم إضافة

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

وقيمة وكنز لمشروعاتهم ، وهذا يدل على الثقة الكبيرة في النفس، وفي مشروعه، وخاصة أنه خبرة ١٨ عاماً في مجال الزراعة باعتباره مهندس زراعي لديه الخبرة الكافية لإدارة المشروع، وعلى علاقة وطيدة بالمزارعين واحتياجاتهم ومشاكلهم والقدرة على تقديم الاستشارات الزراعية والحلول المناسبة لمشاكلتهم التي تواجههم سواء في احتياجهم للتقاوي أو الأسمدة أو طرق ونظم الرى المناسبة، والمبيدات، الاستعانة بصناديق الفواكه والخضروات والأعشاب الطازجة ليدعم فكرته، وأن النتيجة النهائية للمشروع هي المساهمة في زيادة الإنتاج الزراعي، أما عن اللوجو فجاءت ألوانه مناسبة جداً لطبيعة الخدمة المقدمة من المشروع، وخاصة أن اللون الأخضر دلالاته عن النمو والتطور والتجدد، وهو اللون المفضل للعلامات التجارية التي تدعم قضايا البيئة والاستدامة كما ذكرناه من قبل، واللون الأصفر يدل على توليد أفكار جديدة، والنشاط، والحيوية، والتفاؤل، وذلك مناسب لطبيعة الموضوع، ولكن يقع اللجنة بمدى أهمية مشروعه بالنسبة للفلاحين والمزارعين استخدم أسلوب التفضيل والبالغة في قوله "أول منظومة متكاملة لدعم المزارعين وال فلاحين "، " أكثر القطاعات التي لا تتأثر بالتغييرات السياسية أو الاجتماعية أو الاقتصادية محلياً أو عالمياً".

### **ج- أهم مقومات الفكرة التسويقية المبتكرة :**

- ١- الخدمة المقدمة تقدم فائدة ومصلحة عامة للمزارعين وال فلاحين باعتبارها أول منظومة متكاملة لدعم المزارعين وال فلاحين ، حيث توفر تمويلات مالية من البنوك أسرع وأسهل وبدون فوائد وتسهيلات واستشارات وحلول لكافة الموضوعات المتعلقة بالزراعة ومستلزماتها، وخاصة أن هذه الخدمة (المشروع) يربط الجهات المتعاقدة، وهي (الفلاحون المزارعون- البنوك- شركات التصدير والتجار) ، حيث يتم الاتفاق مع البنوك المتعاقدة لتوفير التمويلات المالية التي يحتاجها المزارعون في وقت سريع وإجراءات سهلة، وشركات التصدير المهتمة بالمحاصيل والإنتاج الزراعي .
- ٢- فكرة الموضوع تعالج فجوة يعاني منها المزارعون، وهي البيع الآجل ، ونظراً للظروف الاقتصادية وفت الشركات البيع الآجل وكذلك المزارعين، وتقدم حلول لمشاكل تواجه المزارعين في التمويلات المالية .
- ٣- مقدم الخدمة على مستوى عالي من الخبرة بالشئون الزراعية باعتبارهم مهندسين زراعيين، وخبرة ١٨ عاماً لديهم علاقات وطيدة بالمزارعين فهم على دراية ووعي كامل باحتياجاتهم ومشاكلاتهم.

### **د- الأساليب الإقناعية المستخدمة:**

- ١- الأساليب العاطفية: استخدام الأساليب اللغوية في العرض، ومنها التشبيه، حيث شبه المشروع على أنه كنز للمستثمرين، استخدم أسلوب التفضيل والبالغة في قوله "أول منظومة متكاملة لدعم المزارعين

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

والفلاحين، استخدام الشعارات مع "أجريكاش تزرع ببلاش" ، مع استخدام السجع، وهو من المحسنات البدعية التي تعد من مقومات المعنى والداعمة له، إلى جانب كونها زخارف لفظية لجذب الانتباه وتعزيز التذكر للخدمة والمشروع.

٢- الأساليب المنطقية: استخدام الأرقام والإحصاءات بشكل أساسى لتدعم الفكرة ومنها:

أ- متعاقدون مع خمس بنوك ، ١٥٠٠ فلاح وعميل على الأبلكتشن ومتعاقدون مع ٤٥ شركة المستلزمات الزراعية الكبرى، ١٠٠ تاجر.

ب- المبيعات خلال سنة بـ ٢١ مليون جنيه خلال ٢٠٢٢، و٥٠ مليون جنيه ٢٠٢٣، والهدف فى ٢٠٢٤ مبيعات ٢٠٠ مليون جنيه .

ج- خبرة ١٨ سنة في مجال الزراعة .

### **مناقشة النتائج**

١- تحرص المشروعات والشركات المشاركة في البرنامج (SharkTank) على تخصيص ميزانية للبحث العلمي والتكنولوجي للوصول إلى كل ما هو جديد في مجال تخصصهم سواء تقديم خدمة أو منتج .

٢- تخصيص ميزانية للدورات التدريبية المستمرة للعاملين والموظفين في الشركة؛ لتنمية قدراتهم ومهاراتهم الإبداعية والابتكارية بشتى الوسائل وتحويلها إلى ممارسات تسويقية لتعزيز صورة الشركة الذهنية وتحقيق المزايا التنافسية، وخاصة أن الموارد البشرية مصدر مهم للإبداع والابتكار سواء على مستوى الإدارة أو الموظفين أو العاملين، وهم رأس مال الشركة الحقيقي.

٣- معظم الأفكار الابتكارية المعروضة تهتم بالدرجة الأولى بفوائد الخدمات المقدمة ومنفعتها الحقيقة للجمهور، أو الفئة المستهدفة، وظهر ذلك في مشروع (ممكن) الذي يهدف بشكل أساسى إلى إيجاد فرص عمل للسيدات اللاتي يتعدى سنهن ٣٠ سنة ، ومشروع (Weddingo) ، والذي يهتم بتقديم تسهيلات وتمويلات للشباب المقبلين على الزواج، ومشروع (اجريكاش) الذي قدم خدمات للمزارعين في توفير تمويلات بنكية بدون فوائد، وفي أسرع وقت وبأقل جهد إلى جانب تقديم الاستشارات الزراعية، وشركة (سيمبلكس) التي تقوم بإنتاج ماكينات لقطيع المعادن أو الماكينات التي تستخدم في مجال الدعاية والإعلان بجودة عالمية وتكلفة أفضل مقارنة بالماكينات المنافسة وهكذا، وذلك يتوافق مع استراتيجية التركيز مع العملاء وهذه الاستراتيجية قائمة على أساس التقليل من التحدث عن المنتج ومواصفاته والتركيز على نتائج استخدامه، وبعد ذلك من المقومات الأساسية للتسويق الابتكاري .

## التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"

٤- معظم أفكار المشروعات جاءت لتقديم حلول لمشكلات موجودة بالفعل وبذلك فإنها بجانب الربح، فإنها تقدم خدمة مجتمعية للفئات المستهدفة، حيث يقدم مشروع (ويجنجو) حلولاً لعلاج مشكلة العنوسه، ومشروع (ممكن) يقدم حللاً للسيدات اللاتي يتخطى أعمارهن ٣٠ عاماً فرضاً جديدة للعمل، وبالتالي يساعد على تحسين الحالة المزاجية لهن والتقليل من حالة الاكتئاب، ومشروع (سوبر ابلة) يعالج مشكلات ضعف القراءة باللغة العربية لدى الأطفال الأقل من ٦ سنوات، ويتوافق ذلك مع نتائج دراسة Korsgaard & Anderson 2011 والتي تتطوّر على تطوير الأعمال، وابتكار أفكار جديدة للبناء بمواد طبيعية غير معالجة لتخفيف التكلفة لغير القادرين، وبذلك تقدم حلولاً بديلة للبناء تتناسب مع محدودي الدخل، ومشروع (اجريكمت) والذي يعالج مشكلات التلوث البيئي من خلال استخدام مخلفات الزراعة، واستخدامها في إنتاج أسمدة كيماوية تزيد من إنتاجية المحاصيل، ويتوافق ذلك مع دراسة Cosmas Anayochukwu, MacDonald Isaac 2023 (٤١) في أن الشركات تكون في خطر إذا لم تتعزز على الاتجاهات والمشاكل الجديدة في بيئتها، وتتخذ الإجراءات اللازمة للتصدي لهذه المشكلات.

٥- تنوّعت الأساليب الإقناعية المستخدمة في عرض الفكرة التسويقية من حيث توظيف الاستعمالات العقلانية (المنطقية) بشكل كبير، وخاصة استخدام الأرقام والإحصائيات، وذلك على مستوى جميع المشروعات المشاركة في البرنامج؛ لأنها مؤشر ضروري للتوضيح حالة الشركة سواء فيما يخص الأرباح أو رأس المال والمبيعات وغيرها، وبدونها تكون لجنه التحكيم غير قادره على تحديد أهميه المشروع المطروح ومدى أهميه المشاركة في دعم هذا المشروع، واستخدام الصور والرسوم ، والاستعانة بالمشاهير لتدعم الفكرة المطروحة، أما فيما يتعلق بالاستعمالات العاطفية فيعد استخدام الأساليب اللغوية والألفاظ المحملة بالمشاعر، واستخدام الرموز والشعارات من أكثر الاستعمالات استخداماً، أما استعمالات التخويف فقليل جداً توظيفها في تسويق الفكرة وخاصة أنها تؤدي إلى إحساس الفرد بالتوتر .

٦- تحرص بعض الشركات محل الدراسة على زيادة الميزة التنافسية لمنتجاتها وخدماتها، وعلى سبيل المثال شركة ERA CARE (CARE) تتميز بمنتجات ذات جوده وكفاءة عالية مقارنة بالمنتجات المنافسة، والتي تحتوى على نفس العناصر والتركيزات لمكوناتها المواد الفعالة التي تنتج منها مستحضرات التجميل وبتكلفة أقل ، والميزة التنافسية الأخرى خاصة بالتوزيع كمزيج تسويقى هي إيجاد طرق مبتكرة ومجدية للفئات المستهدفة للحفاظ على العملاء الحاليين، وكسب عملاء جدد، وهو أمر ضروري ومهم في حالة التسويق الابتكاري، ويتوافق ذلك مع دراسة Otakar Ungerma, et.al 2018، حيث تعتبر التسويق الإبتكاري عاملاً مؤثراً في زيادة القدرة التنافسية للمؤسسات، وتعزيز الإنتاجية بدرجة كبيرة، وتوفير فهم أفضل لاحتياجات العملاء وتلبيتها مما يساعد على كسب ولائهم وثقتهم تجاه الشركة ومنتجاتها ومع ما تشير إليه دراسة Gurhan Gunday 2011 الابتكار على أنه عنصر أساسى لقدرة التنافسية.

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميلوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجا"**

٧- معظم الشركات التى تعرض مشروعاتها تقدم خدمات أو منتجات تشبّع حاجات أساسية وخاصه أن الجمهور أصبح أكثر وعيًا وإدراكاً لكافة الخدمات والمنتجات المنافسة في السوق المحلي والعالمي، وبالتالي احتياجاته ازدادت وأصبحت أكثر تعقيداً، ومن الصعب ارضاؤه مما جعل الشركات تعمل جاهدة لتوفير وتقديم خدمات مبتكرة غير تقليدية ومتقدمة، واستعانت في ذلك شركة (Weddingo) باستخدام نموذج (MVP) والذي يحدد مدى قابلية الخدمة أو المنتج المقدم للحياة أى جس نبض السوق في قبول المنتج أو الخدمة المقدمة والكشف عن الاحتياجات الفعلية للجمهور، وهذا ما أشارت إليه دراسة (Benjamin et al. Dethine, ٤٢) فإن تطوير المنتجات والخدمات المبتكرة هو شریان الحياة لجميع الأعمال والممارسات التجارية وأداة قوية للنمو وتحقيق مزايا تنافسية

٨- التسويق المبتكر قائم على أساس الاستفادة من تجارب الشركات الرائدة في نفس المجال، وهذا ظهر بوضوح في مشروع (سمبليكس)، حيث حرصت الشركة على استخدام مكونات ماكينات شركة شنيدر، وهي شركة عالمية في منتجاتها بنفس الجودة والكفاءة وتكلفة أقل مع وجود ميزة تنافسية لمنتجاتها وهي التصميم والشكل والحجم المناسب للجهات المستفيدة، ويتوافق ذلك تماماً مع دراسة (سارة بن زايد ٢٠١٦) والتي تهدف إلى ضبط المفاهيم النظرية المتعلقة بالتسويق الابتكاري ومقومات تطبيقه من خلال التعرض لتجارب بعض الشركات الرائدة في مجال التسويق الابتكاري للاستفادة منها مع توضيح أهم نقاط القوة التي تتميز بها.

### **الاستنتاجات**

- ١- من خلال نتائج الدراسة يمكن النظر إلى التسويق الابتكاري على أنه عملية لها عناصرها المتمثلة في مكونات المزيج التسويقي المبتكر، وليس شرطاً أن تتوافر جميع عناصر المزيج التسويقي في الفكرة التسويقية، وإنما قد يتوافر عنصر تسويقى واحد أو أكثر .
- ٢- هناك وعي كبير من قبل رواد الأعمال بأهمية الابتكار والتجديد والتغيير والخروج عن المألوف في الخدمات المقدمة، والتركيز على مزايا وفوائد وليس مواصفات للخدمات والمنتجات المقدمة.
- ٣- التسويق الابتكاري ليس مجرد منتج جديد ومميز، بل هو أشمل من ذلك، هو أسلوب تسويق جذاب وغير مألوف، أو آلية ترويج خلاقة، أو أسلوب توزيعي أقل تكلفة وأكثر إتاحة للمستهلك، وأن المستهلك هو الانطلاقـة والهدف المرجو لتحقيق وإشباع رغباته.
- ٤- إن الهدف النهائي في ممارسة استراتيجيات التسويق الابتكاري هو كسب رضا العملاء وثقفهم لضمان الاستمرارية، وتوسيع حصة الشركة في السوق، وزيادة المبيعات وزيادة معدل الأرباح .

## **التسويق الابتكارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة فى برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

٥- تطبيق استراتيجيات التسويق الابتكارى يؤثر بشكل كبير على ثلبة احتياجات العملاء، وذلك نتيجة للمنافسة القوية التى بين الشركات، والتى تجعلهم فى تفكير مستمر لابتكار منتجات غير مألوفة بأساليب متنوعة وجديدة ومن خلال قنوات توزيع جديدة.

أغلب المشروعات المقدمة تحت الشباب على العمل والاجتهد والخروج بأفكار مبتكرة، وخاصة الطاقة الإيجابية لرواد الأعمال التى تحفز جمهور المشاهدين على الإلهام، والتفكير، والمحاولة، والتشجيع لبدء مشروعات تجارية مماثلة.

# **التسويق الابتكاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

## **المراجع**

- <sup>(1)</sup>Jung,s., Shegai,v.,(2023),"Impact of Digital Marketing Innovation on Firm Performance :Mediation by Marketing Capability and Moderation by Firm Size", Sustainability , 15, 5711.
- <sup>(2)</sup>Garcia, L. J., Botura Junior, G. & Silva, J, (2023). Innovation and marketing strategy: a systematic review. International Journal of Innovation - IJI, São Paulo, 11(3), 1-24, e23150. <https://doi.org/10.5585/2023.23150>.
- <sup>(3)</sup>Arben Jusufi,2023,"the relationship between innovation and financial performance in the global environment of exporting companies",Journal of Liberty and International Affairs | Volume 9 · Number 2 ·ISSN 1857-9760.
- <sup>(4)</sup>Fabein Dusabe, (2023), "The Impact of Digital Marketing, Technological Innovation, and Communication on the Performance of Retail E-Commerce SMEs in Ohio: A Multiple Case Study",DOCTOR OF BUSINESS ADMINISTRATION,Submitted to National University..
- <sup>(5)</sup>Chijioke Nwachukwu , Hieu Minh ,(2022),Service Innovation, Marketing Innovation and Customer Satisfaction: Moderating Role of Competitive Intensity,ContentavailablefromSAGE,DOI:10.1177/21582440221082146journals.sagepub.com/home/sgo.
- <sup>(6)</sup>Ungerman, O., Dedkova, J., Gurinova, K. (2018). the impact of marketing innovation on the competitiveness of enterprises in the context of industry 4.0. Journal of Competitiveness, 10 (2), 132-148. <https://doi.org/10.7441/joc.2018.02.09>.
- <sup>(7)</sup>مهدي عوادي، (٢٠٢٣)، "دور التسويق الإبتكاري في تحقيق التنمية السياحية دراسة حالة الوكالات السياحية"، رسالة ماجستير ،جامعة ٢٠٠٨ مאי ١٩٤٥ قالمة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسييرقسم العلوم التجارية..
- <sup>(8)</sup>سارة بن زايد ،(٢٠١٦ )، التسويق الإبتكاري ومقومات نجاحه تجارب عالمية،مجلة الاقتصاد والتربية البشرية،عدد ١،جامعة البليدة الجزائر .
- <sup>(9)</sup>Gunday,G. , Ulusoy,G. , Kilic K., Alpkhan,L.,(2011),Effects of innovation types on firm performance,International Journal of Production Economics,Volume 133, Issue 2, October 2011, Pages 662-676.
- <sup>(10)</sup>Zahara,Z., Ikhsan, Santi,IN., and Farid,(2023),Entrepreneurial marketing and marketing performance through digital marketing capabilities of SMEs in post-pandemic recovery,Cogent Business & Management (2023), 10: 2204592 <https://doi.org/10.1080/23311975.2023.2204592..>
- <sup>(11)</sup>Bruce, E.; Shurong, Z.; Ying,D.; Yaqi, M.; Amoah, J.; Egala, S.B.,(2023) The Effect of Digital Marketing Adoption on SMEs Sustainable Growth: Empirical Evidence from Ghana. Sustainability , 15, 4760. <https://doi.org/10.3390/su15064760..>
- <sup>(12)</sup>Alnajim, R.A.; Fakieh, B.,(2023),A Tourist-Based Framework for Developing Digital Marketing for Small and Medium-Sized Enterprises in the Tourism Sector in Saudi Arabia,Data 2023, 8, 179. <https://doi.org/10.3390/data8120179>.

## التسويق الابتكاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"

(<sup>13</sup>) Nwankwo,C.A.,Kanyangale,M.I.,(2023),Effect of Ecological Marketing on Survival of Small and Medium Enterprises in Anambra State, Nigeria,Journal of Economic and Social Development (JESD) – Resilient Society,Vol. 10, No. 2, September.

(<sup>14</sup>) Chong,W.K.; Patwa, N.,(2023), The Value of Integrity: Empowering SMEs with Ethical Marketing Communication. Sustainability ,15,11673. <https://doi.org/10.3390/su151511673..>

(<sup>15</sup>) Khattak, A. ,(2022),Hegemony of Digital Platforms, Innovation Culture, and E-Commerce Marketing Capabilities: The Innovation Performance Perspective Sustainability , 14, 463. <https://doi.org/10.3390/su14010463.>

(<sup>16</sup>) احمد هلاي, محمود أبو المجد, ٢٠٢٣, استخدام البرامج التلفزيونية كأداة لتسويق مفاهيم وافكار ريادة الأعمال بين الشباب في مصر, مجلة بحوث التربية النوعية, عدد ٧٧ ،اكتوبر، جامعة المنصورة، ص ٣٣٧: ٢٩٦.

(<sup>17</sup>) الجوهرة, ناصر عبدالعزيز, ٢٠٢٢, دور حاضنات الاعمال في دعم رواد الأعمال والمشروعات الصغيرة, مجلة الخدمة الاجتماعية , جامعة الأميرة نوره بنت عبدالرحمن بالرياض, ص ١٥-٦٨.

(<sup>18</sup>) Wheardon, Mandy, and Nathalie Duval-Couetil,2019 "The gendering of entrepreneurship on reality television." Journal of Small Business Management, 57(4), 1676-1697.

(19). Barsoum, G., Crépon, B., Michel, B., & Parienté, W. (2016), Evaluating the effects of entrepreneurship edutainment in Egyptt: An Experimental Approach," Economica, London School of Economics and Political Science, vol. 89 pages 82-109, January...

(<sup>20</sup>) Korsgaard, S., & Anderson, A. R. (2011). Enacting entrepreneurship as social value creation. International Small Business Journal, (ISSN 0266-2426 ONLINE ISSN 1741-2870).

(21)Anderson, A.R. and Miller, C.J. (2003) "Class matters": Human and social capital in the entrepreneurial process', Journal of Socio - Economics 32(1): 17-36..

(<sup>22</sup>)Sang Jung ,Valeriia Shegai,2023,"Impact of Digital Marketing Innovation on Firm Performance :Mediation by Marketing Capability and Moderation by Firm Size",op.cit.p3.

(<sup>23</sup>)Ungerman, O., Dedkova, J., Gurinova, K. (2018). THE IMPACT OF MARKETING INNOVATION ON THE COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF INDUSTRY 4.0.",op.cit.p132.

(<sup>24</sup>)نجوى سعودي و رابح بوقرة: " التسويق الابتكاري أداة للمنافسة في الأعمال – دراسة حالة مؤسسة كوندور–" ،مجلة الابتكار و التسويق، العدد ١٨ ، الثالث، جامعة ، ٢٠١٦ ، ص ١٧ .  
(<sup>25</sup>)نفس المرجع السابق, ص ١٧ .

Jung,s., Shegai,v.,(2023),"Impact of Digital Marketing Innovation on Firm Performance :Mediation by Marketing Capability and Moderation by Firm Size", Sustainability , 15, 5711.,p4.,

(<sup>27</sup>) Bouhelal, F., & Adouka, L. (2022). Shift from Product Innovation Strategy to Marketing Innovation Strategy to Add Value to the Firm. Management Dynamics in the Knowledge Economy, 10(2), 167.

(<sup>28</sup>) إلياس بن ساسي، أمينة طريف، (٢٠١٥ ) ، "الابتكار في عناصر المزيج الترويجي وأثره على سرعة انتشار المنتجات الجديدة ،دراسة تحليلية لأراء عينة من مستفيدي عرض هاتف "،مجلة دراسات العدد الاقتصادي, المجلد: ٦ العدد: ٢، الجزائر ، ص ١٧٢ .

# **التسويق الابتكاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في برامج ريادة الأعمال "دراسة سيميولوجية برنامج شارك تانك مصر نموذجاً"**

- (٣٩) الشريف بوفاس، (٢٠١٨)، دور التسويق الابتكاري في تحسين الأداء التسويقي للمؤسسة الاقتصادية، دراسة حالة مؤسسة مطاحن بلغيث بسوق اهراس ، مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية ،المجلد الرابع/ العدد الثاني، الجزائر ص .٨٤
- (٤٠) <https://www.passion-company.com/dets.php?page=333&title,passion for research and development .>
- (٤١) Ugwuoke,J.,(2023),"Branding Strategies for Owners of Small and Medium-Sized Enterprises", the doctoral study,College of Management and Human Potential,Walden University,P59.
- (٤٢) احمد هلالى، محمود ابوالمجد، ٢٠٢٣، استخدام البرامج التلفزيونية كأداة لتسويق مفاهيم وافكار ريادة الاعمال بين الشباب في مصر، مرجع سابق، ص ٣١٤ .
- (٤٣) إطلاق النسخة المصرية من برنامج شارك تانك مصر البيئة العامة للاستعلامات ٢٠٢٤/٥/٣ <https://sis.gov.eg/story/247314>
- (٤٤) سارة جابری، ورضاون لعجمی (٢٠١٧)، إشكالیات تطبيق منهج التحلیل السيميولوجي: دراسة تطبیقیة فی الأبعاد السوسيوتفاقیة لصورة المرأة فی الإعلانات التلفزيونیة، مجلة العلوم الاجتماعیة والانسانیة، العدد ١٣، ص ٤٨٦ .
- (٤٥) حسين محمد ربيع, ٢٠١٧, سيميائية الصورة في الخطاب الصحفی للتنظيمات المتطرفة : دراسة تحلیلية سيميولوجیة لعينة من الرسائل البصریة بمجلة "دابق" وفقاً مقاربة رولان بارت, مجلة البحث الاعلامیة، جامعة الازھر. مجلد ١، عدد ٤، ص ٣٠٦ .
- (٤٦) Arab International Bank, <https://aib.com.eg> › SMEs.
- (٤٧) <https://www.dostor.org/4276562>.
- (٤٨) <https://www.youm7.com/story/2023/11/3>.
- (٤٩) <https://www.ajnet.me/midan/miscellaneous/entrepreneurship/2017/8/25/%D8>.
- (٤٠) <https://almashhad.com/article/4-entertainment>.
- (٤١) Nwankwo,C.A.,Kanyangale,M.I.,(2023),Effect of Ecological Marketing on Survival of Small and Medium Enterprises in Anambra State, Nigeria,op.cit.
- (٤٢) Dethine B. , Enjolras M., Monticolo D.,(2020),Digitalization and SMEs' ExportManagement:Impacts on Resources and Capabilities, technology innovation view,vol 10,issue 4..