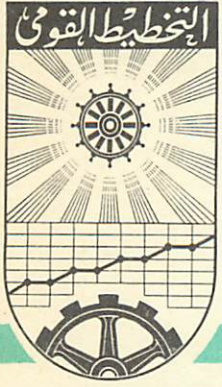


# الجمهورية العربية المتحدة



## مَعهد التخطيط القومي

مذكرة رقم ( ٨٩٩ )

النماذج الرياضية  
لتخطيط الانتاج والتخزين

اعداد

الدكتورة نادية مكارى

يونية سنة ١٩٦٩

القاهرة

٣ شارع محمد مصطفى - بالزمالك

الآراء التي وردت في هذه المذكرة  
تمثل رأي الكاتب ولا تمثل رأي المعهد ذاته

## المحتويات

صفحة	
١	مقدمه
٥	نماذج التخزين ذات الطلب المحدد
٢٣	نماذج التخزين ذات الطلب العشوائي
٣٩	الملاحق الرياضية

\*\*\*\*\*

من الملاحظ أنه بالرغم مما يتطلبه الاحتفاظ بالمخزون من نفقات وما يؤدى إليه من تعطيل لرأس المال فإن الكثير من الهيئات والمؤسسات الصناعية والتجارية تحتفظ بمخزون سلعى سواء من المواد الخام أو السلع النصف مصنوعة أو السلع التامة الصنع . وقد يكون ذلك راجعا الى رغبتها فى الاستفادة من مزايا وفورات الانتاج الكبير أو الى رغبتها فى تجنب التقلبات الموسمية فى الأسعار . كذلك فإن وجود فجوات زمنية أو فترات ابطاء " Time Lag " بين بدأ الانتاج ( أو اصدار الأمر بالشراء ) والحصول على الكميات المرغوب فيها لتلبية الطلب ، بالإضافة الى عشوائية الطلب المتوقع ، تعتبر من الأسباب الهامة التى تؤدى الى الاحتفاظ بالمخزون ، ولقد سبق أن اشار بعض الكتاب الى مدى التشابه بين الدوافع التى تؤدى الى الاحتفاظ بالمخزون وتلك التى تؤدى الى الاحتفاظ بالنقود - كما عرفها كينز - الا وهى : الحذر - المضاربة - السيولة .

وتعتبر مشكلة تحديد أفضل مستوى للمخزون السلعى وكذلك الجدول الزمنى الذى يجب اتباعه فى هذا الشأن والكميات التى يجب انتاجها (أو شراءها) لتحقيقه من أهم المشاكل التى تواجه هذه الهيئات والمؤسسات كما أن نفس المشكلة تظهر فى الكثير من المجالات الأخرى . فمثلا تحديد كمية الاحتياطي النقدى الذى يجب أن تحتفظ به احدى شركات التأمين أو احد البنوك التجارية ما هى الا مشكلة تخزين - وتحديد كمية المياه الواجب الاحتفاظ بها أمام أحد الخزانات وتوقيت تصريفها لمواجهة الطلب المحتمل سواء للرى أو للكهرباء ما هى أيضا الا مشكلة تخزين وبالمثل فإن تحديد عدد ونوع قطع الغيار الواجب الاحتفاظ بها لمواجهة العطل المحتمل لآلة معينة هى أيضا مشكلة تخزين .

من هذا يتضح مدى أهمية الدراسات المرتبطة " بنظرية التخزين " فى حل الكثير من المشاكل التطبيقية . فهذه الدراسات تبين ما يجب اتخاذه من قرارات - نوعية أو كمية أو زمنية - فى المواقف المماثلة وفى ظل فروض معينة كما أنها تبين النتائج المترتبة على اتباع سياسات معينة

للتخزين • وتبدأ مثل هذه الدراسات ببناء نموذج رياضي يمثل المشكلة تحت البحث وما تتضمنه من علاقات متشابكة • وتحليل هذا النموذج ودراسة خواصه يمكن معرفة أفضل القرارات الممكنة كما يمكن معرفة أثر القرارات المتبعة فعلا • فمثلا اذا كان الهدف هو معرفة سياسة التخزين التي تحقق أقل نفقات ممكنة في ظل شروط معينة فان النموذج الرياضي سيعتبر دالة النفقات - التي تعتمد على الشروط الموضوعة - هي دالة الهدف وتحليل العلاقات والدوال المكونة لهذا النموذج والمؤثرة على دالة الهدف يمكن التوصل الى مجموعة القرارات التي تحقق النهاية الصغرى لهذه الدالة •

وبذلك نكون قد حصلنا على " السياسة المثلى للتخزين " وبالإضافة الى ذلك فانه يمكن معرفة النتائج المترتبة على اتباع أى سياسة أخرى للتخزين قد تكون أكثر بساطة أو واقعية من السياسة المثلى •

وسيقصر التحليل هنا على مشاكل ونماذج التخزين الخاصة بسلعة واحدة تامة الصنع\* كما سنفترض أن الهيئة المسئولة عن سياسة التخزين لا تستطيع التحكم في الطلب على هذه السلعة أو سعرها وإنما يمكنها التحكم كميًا وزمانيًا في إنتاجها (أو شراءها من المنتج) •

### أنواع النفقات المرتبطة بمشكلة التخزين :

يمكن تقسيم النفقات المرتبطة بمشكلة التخزين الى ثلاث أنواع :

- 1 - النفقة الكلية للإنتاج ( أو الشراء ) Ordering or Set-up cost  
وهي نفقة إنتاج ( أو شراء ) كمية معينة من السلعة سواء لرفع مستوى المخزون منها أو لإحلال الكمية التي تم بيعها من المخزون وإعادة مستوى المخزون الى ما كان عليه • ويلاحظ أن هذه النفقة تتكون من جزئين : جزء يتناسب طرديًا مع حجم الكمية المنتجة ( أو المشتراة ) وجزء ثابت يجب دفعه مهما كان حجم الكمية المنتجة • مثال ذلك نفقة تجهيز الآلات لإنتاج سلعة معينة أو النفقات الإدارية المصاحبة لإصدار الأمر بالشراء •

\* الهدف من هذا الفرض هو مجرد تبسيط العرض فهو لا يحدد من عمومية التحليل وإمكانية تطبيقه على جميع أنواع المخزون •

- فاذا كانت  $A$  هي عدد الوحدات المرغوب في انتاجها (أو شرائها) ( $A \leq 0$ )
  - واذا كانت  $B$  هي نفقة انتاج الوحدة بالجنيه ( $B \leq 0$ )
  - واذا كانت  $C$  هي النفقة الثابتة للتجهيز بالجنيه ( $C \leq 0$ )
- فان :  $K + A$  تمثل النفقة الكلية لانتاج الكمية  $A$

### ٢ - نفقة الاحتفاظ بالمخزون Holding or Carrying Cost

وهي نفقة الاحتفاظ بالسلعة في شكل مخزون وتتضمن قيمة ايجار المخزن وقيمة ما يفقد من فوائد نتيجة عدم استثمار رأس المال وتعطيله في شكل مخزون (أي نفقة الفرصة البديلة) . وما قد تتعرض له السلعة من انخفاض في قيمتها كنتيجة للتقادم ، بالإضافة الى النفقات الادارية الأخرى . ونفقة الاحتفاظ بالمخزون تتوقف على كل من حجم المخزون وطول فترة التخزين .

- فاذا كانت  $V$  هي عدد الوحدات المخزونة ( $V \leq 0$ )
  - واذا كانت  $H$  هي نفقة الاحتفاظ بوحدة مخزون واحدة ولوحدة زمنية واحدة ( $H \leq 0$ )
- فان :  $H \cdot V$  تمثل نفقة الاحتفاظ بالكمية  $V$  كمخزون (لوحدة زمنية واحدة)

### ٣ - نفقة العجز في المخزون Shortage or Penalty Cost

وهي النفقات الناجمة عن التأخر في تلبية الطلبات أو عن العجز في اجابة هذه الطلبات . مثال ذلك الاضطرار الى بيع السلعة بسعر منخفض مقابل التأخر في تسليمها (غرامات التأخير) أو فقد العميل نهائيا .

- فاذا كانت  $S$  هي عدد الوحدات التي لم تكن متوفرة وقت الطلب ( $S \leq 0$ )
- واذا كانت  $J$  هي نفقة عجز المخزون بمقدار وحدة واحدة ولوحدة زمنية واحدة ( $J \leq 0$ )

فان :  $J \cdot S$  تمثل النفقة الناجمة عن عدم تلبية  $S$  وحدة من الطلب (لوحدة زمنية واحدة)

وسنقوم هنا بعرض بعض النماذج الرياضية لنظم التخزين مبينين كيفية بناء هذه النماذج وكيفية تحليلها للتوصل الى السياسة المثلى للتخزين وذلك فى ظل فروض مختلفة فيما يتعلق بأنواع النفقات التى تظهر بالنموذج وافتراضات الابطاء الخاصة بالانتاج .

وبافتراض أن الهيئة المسئولة عن التخزين لا تستطيع أن تتخذ قرارا بتخفيض حجم المخزون — سواء لعدم امكانية ذلك أو كنتيجة للارتفاع الباهظ فى تكاليف تخفيض المخزون — فاننا سنبدأ بالنماذج المبسطة التى تفترض أن الطلب على السلعة محدد ومعلم . ثم ننتقل الى النماذج التى تعالج الطلب العشوائى — الذى يتبع توزيعا احتماليا معلوما . \*

---

\* تود الكاتبة أن تشكر السيدة / سوسن احمد خضر على المجهود الذى بذلته فى كتابة هذه المذكرة .

١ - نماذج التخزين ذات الطلب المحدد

Deterministic Models.

لنفرض أن أحد المنتجين يعلم أن الكمية المطلوبة - خلال الزمن  $t$  - من السلعة التي ينتجها هي  $P$  وحدة وأن هذا الطلب سيتحقق بمعدل زمني ثابت هو  $D$  (أي أن  $D = \frac{P}{t}$ ) وسنفرض أيضا أن المنتج يستطيع التحكم في الكميات التي تنتج لمواجهة هذا الطلب وكذلك في التوقيت الزمني للإنتاج بالإضافة إلى أنه يستطيع الاحتفاظ بأي كمية من السلعة كمخزون كما أنه يهدف إلى تخفيض نفقاته إلى أقل قيمة ممكنة .

من الواضح أن هناك الكثير من السياسات الخاصة بتنظيم الإنتاج والتخزين والتي يستطيع المنتج اختيار أحدها لمواجهة الطلب المعلوم . إلا أن تحديد السياسة المثلى - أي التي تحقق أقل نفقات - يتوقف على الكثير من العوامل مثل :

• هل من الممكن تجاهل جزء من الطلب ؟ وهل الكمية المطلوبة التي لا تتوافر لدى المنتج يمكن تليبيتها فيما بعد مقابل نفقات معينة أم أنها ستفقد نهائيا ؟  
ان هذا سيتوقف على طبيعة الطلب على السلعة وعلى المقارنة بين نفقات العجز ونفقات التخزين .

• هل النفقة الثابتة للتجهيز كبيرة بحيث يجب تجنبها وبالتالي العمل على إنتاج كميات كبيرة على فترات زمنية متباعدة وتخزينها ؟ أم أن نفقات التخزين هي المرتفعة بحيث يجب تجنبها بإنتاج كميات صغيرة على فترات زمنية متقاربة ؟

• هل هناك فجوة زمنية بين البدء في الإنتاج والحصول على المنتجات مما قد يؤدي إلى ضرورة البدء في الإنتاج بالرغم من عدم نفاذ المخزون ؟

ونظرا لتعدد العوامل المؤثرة على سياسة التخزين فإننا سنعرض فيما يلي بعض النماذج



المبسطة التي تظهر العلاقة بين النفقات المختلفة وكيفية تأثيرها على القرارات الخاصة بمستوى المخزون\*  
في ظل فروض متعددة .

### النموذج الاول :

سنفترض هنا أن فترة الابطاء\*\* صغيرة جدا بحيث لا تؤثر على قرارات الانتاج والتخزين وبالتالي فانه يمكن تجاهلها، كما سنفترض أن المنتج ملزم بتلبية جميع الطلبات ولا يستطيع تجاهل أى منها\*\*\* وعلى ذلك فان المنتج عليه أن يقوم بانتاج الكمية ط . ونتساءل الان عن كيفية تنظيم الانتاج . هل يجب انتاج الكمية المطلوبة كلها دفعة واحدة ؟ أم على دفعات كبيرة متباعدة ؟ أم على دفعات صغيرة متقاربة ؟ وما عدد هذه الدفعات وطول الفترات الزمنية بينها ؟

لنفرض أن مستوى المخزون في بداية الزمن م هو الصفر وأن عدد دفعات الانتاج خلال هذا الزمن ن ( مقدار مجهول ) وأن م ر هو طول الفترة الزمنية رقم ر - أى عدد الوحدات الزمنية التي تمر بين الحصول على الدفعة رقم ر والدفعة رقم ر + ١ - وبالتالي فان

$$م = \frac{ن}{ر}$$

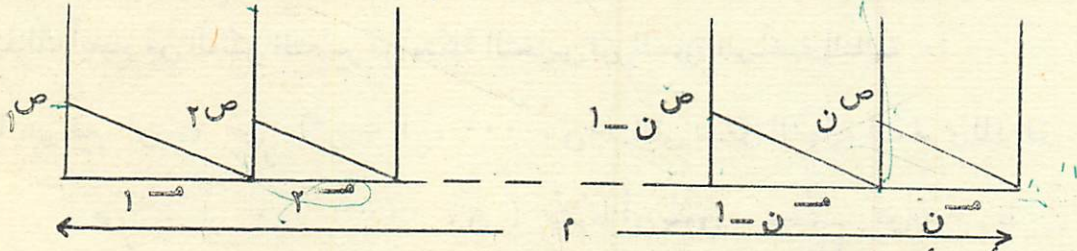
ونظرا لأن طول فترة الابطاء يساوى الصفر فان المنتج لن يبدأ دفعة جديدة من الانتاج الا اذا كان مستوى المخزون مساويا للصفر . فاذا كانت ص ر هي الكمية التي سينتجها في بداية الفترة الزمنية ر ( ر = ١ ، ٠٠٠ ، ن ) فان  $م = \frac{ن}{ر}$  كما أن ص ر تشمل مستوى المخزون في بداية الفترة وتتناقص بمعدل ثابت هو د حتى تصل الى الصفر في نهاية الفترة .

\* في جميع نماذج هذا الجزء سنفترض أن مستوى المخزون هو متغير متصل

\*\* فترة الابطاء هي الزمن الذي يمر بين بدأ الانتاج وتسلم المنتجات ( أو بين تاريخ اصدار الأمر بشراء السلعة وتاريخ تسلمها ) وهذا الزمن قد يكون مقدارا ثابتا ومعلوما وقد يكون متغيرا عشوائيا . وكذلك فانه قد يتوقف - بالنسبة لبعض السلع - على حجم الكمية المنتجة والقرارات الانتاجية المرتبطة بها . ولكن في هذه المذكرة سنفترض دائما أن طول فترة الابطاء ثابت .

\*\*\* قد يكون ذلك راجعا الى ارتفاع نفقات العجز الى حد كبير، ويمكن التعبير عن ذلك رياضيا بوضع  $ح = \infty$

وبالنسبة فإنه يمكن تمثيل مستوى المخزون خلال الفترة  $r$  بخط مستقيم ميله سالب ويساوي  $d$  كما أنه يمكن استنتاج أن متوسط مستوى المخزون خلال الفترة هو  $\frac{ص}{٢}$



يلاحظ أيضا أن النفقة الاجمالية التي يتحملها المنتج خلال الزمن  $m$  ستوقف على كل من عدد مرات الانتاج ( $n$ ) وحجم الانتاج في كل مرة ( $ص_r$ ) ، فاذا وزنا الى دالة النفقات الكلية خلال الزمن  $m$  بالرمز  $ق_m$  ( $ن، ص_r : ر = ١، ٠٠٠٠، ن$ ) فان ما يريده المنتج هو تحديد قسيم  $ن، ص_r$  ( $ر = ١، ٠٠٠٠، ن$ ) التي تحقق النهاية الصغرى لهذه الدالة بشرط أن يكون  $\frac{ن}{١} = \frac{ص_r}{١} = ط^*$

ولمعرفة الشكل الرياضي للدالة  $ق(ن، ص_r : ر = ١، ٠٠٠٠، ن)$  نحاول ايجاد مكوناتها :  
فطالما أن متوسط مستوى المخزون في الفترة رقم  $r$  هو  $\frac{ص}{٢}$  ، فان :

$$نَفَقَةُ \text{ الاحتفاظ بالمخزون خلال الفترة رقم } r = ه \cdot \frac{ص}{٢} \cdot م_r$$

$$ر = ١، ٠٠٠٠، ن$$

وبالتالي فان النفقة الكلية للانتاج والتخزين خلال الفترة رقم  $r$

$$ك = ك + ص_r + ه \cdot \frac{ص}{٢} \cdot م_r$$

$$ك = ك + ص_r + ه \cdot \frac{ص}{٢} \cdot م_r$$

$$ر = ١، ٠٠٠٠، ن$$

$$\left( \frac{ص}{ر} = م_r \right)$$

ومن هذا يتضح أن :

$$ق_m(ن، ص_r : ر = ١، ٠٠٠٠، ن) = \left[ ك + ص_r + ه \cdot \frac{ص}{٢} \cdot م_r \right] \frac{ن}{١} = \frac{ن}{١} \left[ ك + ص_r + ه \cdot \frac{ص}{٢} \cdot م_r \right]$$

\* طالما أن  $ص_r = د = م_r$  فان يمكن النظر الى المشكلة باعتبارها ايجاد قيم  $ن، م_r$  التي تحقق

النهاية الصغرى لدالة النفقات  $ق(ن، م_r : ر = ١، ٠٠٠٠، ن)$  بشرط أن يكون  $\frac{ن}{١} = \frac{م_r}{١} = ط^*$

$$= n \cdot k + S + \frac{n}{r} \cdot \frac{h}{r} + \frac{n}{r} \cdot \frac{h}{r}$$

وبذلك أصبح من الممكن التعبير عن مشكلة التخزين في الصورة الرياضية التالية :

ما هي قيم  $n$  ،  $r$  ،  $(r = 1, \dots, n)$  التي تحقق النهاية الصغرى للدالة

$$Q(n, r) = \frac{n}{r} \cdot \frac{h}{r} + \frac{n}{r} \cdot \frac{h}{r} \text{ بشرط أن يكون } (n, \dots, 1 = r)$$

وبحل هذه المشكلة الرياضية\* نجد أن النهاية الصغرى للنقطة تتحقق اذا قسمنا الزمن  $t$  الى

$\frac{t}{n}$  من الفترات المتساوية ، طول كل منها  $\frac{t}{n}$  من الوحدات الزمنية على أن يكون مستوى المخزون

في بداية كل فترة هو  $\frac{t}{n}$  ، وذلك حيث :

$$\sqrt{\frac{h}{k} \cdot \frac{t^2}{n}} = \frac{t}{n}$$

$$\sqrt{\frac{1}{r} \cdot \frac{k}{h}} = \frac{r}{n} = \frac{t}{n}$$

$$\sqrt{\frac{k}{h} \cdot r} = \frac{t}{n} = \frac{r}{n} \quad **$$

ويمكن الوصول الى نفس هذه النتائج اذا بدأنا بافتراض أن الفترات الزمنية متساوية وأن المطلوب

هو تحديد طول الفترة الزمنية - وبالتالي مستوى المخزون في بداية الفترة - الذي يحقق النهاية

الصغرى لمتوسط النفقات الكلية للوحدة الزمنية .

فاذا كانت  $m$  - هي طول الفترة الزمنية ،  $v$  هو مستوى المخزون في بدايتها ، فانه

باستخدام التحليل السابق نجد أن :

$$\frac{h}{r} + k + \frac{h}{r} = \text{أي فترة زمنية}$$

ولكن  $v = d \cdot m$  ، أي أن :

\* انظر الملحق الرياضى رقم (١) .

\*\* المقدار  $\sqrt{\frac{k}{h} \cdot r}$  يعرف " بالحجم الاقتصادي للمخزون " Economic Lot Size

النفقة الكلية للانتاج والتخزين خلال أى فترة زمنية = ك + ك . ر . م +  $\frac{هـ د}{٢ م}$

وبالقسم على م نحصل على متوسط النفقة الكلية للوحدة الزمنية :

$$\text{متوسط النفقة الكلية للوحدة الزمنية} = \frac{ك}{م} + ر + \frac{هـ د}{٢ م}$$

ونظرا لأن هذه الدالة محدبة\* فإنها تصل الى نهايتها الصغرى عندما يتساوى معاملها التفاضل

الأول ( بالنسبة الى م ) بالصفر . أى عندما تكون :

$$- \frac{ك}{م} + \frac{هـ د}{٢} = \text{صفر}$$

وقيمة م التى تحقق هذه العلاقة هى القيمة  $\frac{٨}{م}$  . أى أن النهاية الصغرى لمتوسط النفقات

الكلية للوحدة الزمنية تتحقق عندما يكون طول الفترة هو م وحدة زمنية وبالتالى فان حجم المخزون

فى بداية الفترة يجب أن يكون ر . م ( أى  $\frac{٨}{م}$  ) كما أن عدد الفترات الزمنية سيكون  $\frac{٢}{٨ م}$

( أى ن ) .

وعلى ذلك فانه يمكن وصف السياسة المثلى كما يلى :

يجب تقسيم الزمن ٢ الى  $\frac{٨}{م}$  من الفترات المتساوية ، طول كل منها  $\frac{٨}{م}$  وفى بداية كل

فترة يجب انتاج وتخزين الكمية  $\frac{٨}{م}$  ثم مواجهة الطلب باستخدام هذه الكمية حتى يصل مستوى

المخزون الى الصفر فى نهاية الفترة .

ويتبين مما سبق أن الحجم الأمثل للمخزون يتناسب طرديا مع النفقة الثابتة للانتاج وعكسيا مع

نفقة الاحتفاظ بالمخزون . كما يتبين أيضا أنه يتناسب مع الجذر التربيعى للكمية المطلوبة . وهذا

يتعارض مع ما قد يتبادر الى الذهن من ضرورة الاحتفاظ بالمخزون كنسبة ثابتة من حجم المبيعات

المتوقعة .

\* لأن المعامل التفاضلى الثانى لها بالنسبة الى م يساوى  $\frac{ك}{٣ م}$  وهو مقدار موجب .

### النموذج الثانى :

سنفترض هنا أن فترة الابطاء طولها  $f$  وحدة زمنية . بمعنى أنه اذا بدأ الانتاج فى اللحظة  $z$  فان الدفعة الجديدة من الانتاج يتم تسلمها فى اللحظة  $z + f$  وفيما عدا ذلك فاننا سنستخدم باقى رموز وفروض النموذج الأول .

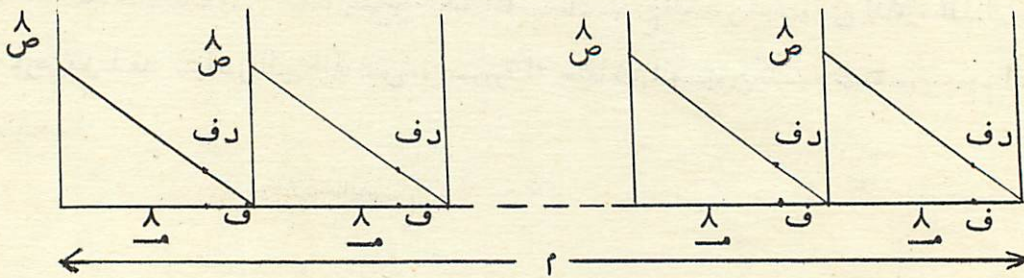
وباتباع نفس طريقة التحليل السابقة فاننا نحصل على نفس النتائج التى تبين أن السياسة المثلى

هى :

" تقسيم الزمن  $z$  الى  $n$  من الفترات المتساوية - طول كل منها  $\frac{z}{n}$  من الوحدات الزمنية ، وفى بداية كل فترة يجب أن يكون مستوى المخزون قبل استلام الدفعة الجديدة من الانتاج هو الصفر ثم يرتفع الى المستوى  $\frac{z}{n} = \frac{z}{n} \cdot \frac{z}{z}$  لحظة استلام الدفعة الجديدة من الانتاج .

ولكن السياسة المثلى كما تم وصفها الآن لا تبين متى يجب البدء فى انتاج الدفعة الجديدة ولتحديد ذلك نلاحظ أن الطلب الكلى خلال فترة الابطاء هو  $d \cdot f$  . وطالما أن حجم المخزون فى نهاية الفترة يجب أن يكون صفراً فانه يجب البدء فى انتاج الدفعة الجديدة من المنتجات - وحجمها  $\frac{z}{n}$  - عندما يصل المخزون الى المستوى  $d \cdot f$  .

ويمكن توضيح ذلك بالشكل البيانى التالى :



ويلاحظ أن النموذج الأول ما هو الا حالة خاصة من النموذج الثانى ، تكون فيه  $f = z$  .

مثال (1) :

منتج يبيع سنويا الى أحد العملاء ٢٤٠٠٠ وحدة من سلعة معينة بشرط أن يتم تسليم هذه المنتجات بمعدل شهري ثابت . فاذا كانت نفقة الاحتفاظ بوحدة من السلعة في المخزن لمدة شهر هي ١٠ قروش بينما كانت النفقة الثابتة لبدء الإنتاج هي ٤٠٠ جنيه ونفقة إنتاج الوحدة هي ٢٠ قرشا - فما هو الجدول الانتاجي الذي يجب أن يتبعه المنتج حتى يتحمل أقل نفقات ممكنة خلال السنة وما قيمة هذه النفقات (بافتراض أنه ملزم بتسليم جميع الوحدات المطلوبة) ؟

وإذا علمت أن الفترة التي تمر بين بدء الإنتاج والحصول على السلعة هي نصف شهر - فما هي السياسة المثلى للتخزين ؟

الحل : ٢ = ١٢ شهر ، ط = ٢٤٠٠٠ وحدة

$$٢٠٠٠ = \frac{٢٤٠٠٠}{١٢} = \text{ج} \text{ وحدة شهريا}$$

$$\infty = \text{ح} ، \overline{٠.١٠} = \text{هـ} ، \overline{٤٠٠} = \text{ك} ، \overline{٠.٢٠} = \text{س} ،$$

$$\therefore \text{ص} = \sqrt{\frac{٢ \text{ ك}}{\text{هـ}} \cdot \text{ج}} = \text{ح} \text{ وحدة}$$

$$\text{٢ شهر} = \frac{٢ \text{ ك}}{\text{هـ}} \cdot \frac{١}{\text{ج}} = \frac{\text{ص}}{\text{ج}} = \frac{\text{ح}}{\text{ج}}$$

$$\text{٦} = \frac{٢ \text{ ط}}{\text{ك}} \cdot \text{هـ} = \frac{\text{ط}}{\text{ك}} = \frac{\text{ح}}{\text{ج}}$$

$$\therefore \frac{\text{ح}}{\text{ج}} = \left( \frac{\text{ص}}{\text{ج}} + \text{ك} + \text{س} + \text{هـ} \right) \cdot \frac{\text{ح}}{\text{ج}}$$

$$\overline{١٦٠٠} = \left( ٢ \times \frac{٤٠٠٠}{\text{ج}} \times \text{ح} + ٤٠٠٠ \times \text{ح} + ٤٠٠ \right) \cdot \frac{\text{ح}}{\text{ج}}$$

وحيث أن فترة الإبطاء  $f = \frac{1}{2}$  شهر  $\therefore r = f = \frac{2000}{2} = 1000$  وحدة

أي أن السياسة المثلى تكون :

يجب تقسيم السنة الى 6 فترات متساوية ، طول كل منها شهرين ، وفي كل فترة - عندما يصل حجم المخزون الى 1000 وحدة فان المنتج يجب أن يبدأ في انتاج كمية جديدة حجمها 4000 وحدة ويتسلمها في بداية الفترة التالية - أي بعد أن يكون حجم المخزون قد انخفض الى الصفر .  
وإذا اتبع هذه السياسة فان اجمالي النفقات التي سيتحملها يكون  $\overline{9600}$  .

### النموذج الثالث :

سنفترض الآن أن المنتج يمكنه تجاهل جزء من الطلب حين حدوثه على أن يقوم بتلبيته فيما بعد عندما تتوفر لديه السلعة\* وذلك مقابل دفع النفقة ج عن كل وحدة من الطلب الغير مجاب ولكل وحدة زمنية يظل فيها هذا الطلب غير مجاب . ونظراً لأن مستوى المخزون خلال أي فترة زمنية يتناقص نتيجة تلبية الطلبات المتتالية فان هذا المستوى يصل الى الصفر عندما يتساوى الطلب الاجمالي مع الحجم الكلي للمخزون كما أنه يأخذ قيمة سالبة اذا كانت الكمية المطلوبة أكبر من الكمية المتوفرة ، وفي هذه الحالة فان مستوى المخزون (السالب) يمثل حجم الطلب الغير مجاب .

ولبناء نموذج تخزين في ظل الفرض الجديد سنفرق بين مستويين للمخزون في بداية أي فترة زمنية :

مستوى التخزين قبل استلام الدفعة الجديدة من الانتاج وسنرمز له بالرمز

$$s_r , r = 1 , \dots , n \quad (s_r \geq 0) \quad **$$

ومستوى التخزين بعد استلام الدفعة الجديدة من الانتاج وسنرمز له بالرمز

$$s_v , r = 1 , \dots , n \quad (s_v \leq 0)$$

Backlog Case

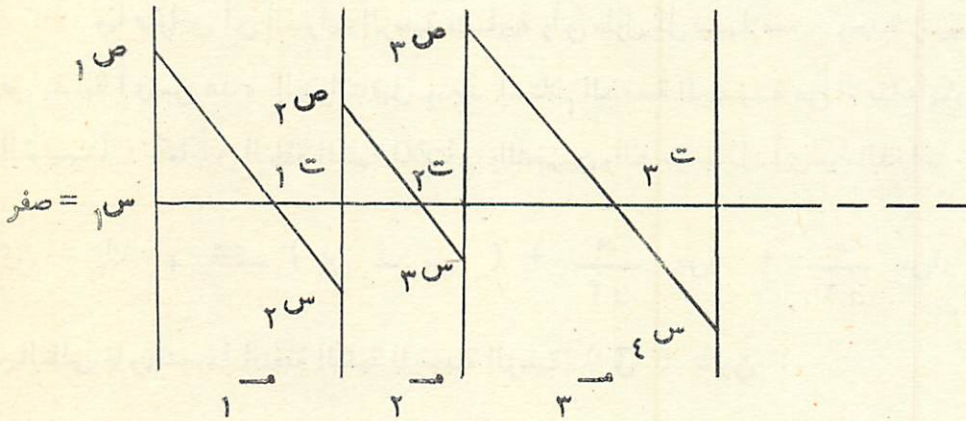
\* هذه الحالة تسمى

\*\* طالما أن الطلب معلوم فان  $s_r$  يجب أن لا تأخذ قيمة موجبة .

وعلى ذلك فان  $V_r - S_r$  تكون دائما اما موجبة أو تساوى الصفر وهي تمثل حجم  
الدفعة الجديدة من الانتاج التي يتم استلامها في بداية الفترة  $r$ .

كذلك سنرمز الى الجزء من الفترة الزمنية  $r$  الذي يكون فيه مستوى المخزون سالبا بالرمسز  
ت  $r$  ،  $r = 1 \dots n$

ويمكن توضيح هذه الحالة بالشكل البياني التالي



وبلاحظ أن  $S_r$  ،  $V_r$  ،  $r$  يجب أن تحقق العلاقات التالية :

$$r = \frac{V_r - S_r}{r} \text{ ، } \tau = \frac{V_r - S_r}{r}$$

كما أن متوسط مستوى المخزون في الفترة  $(S_r - \tau)$  هو  $\frac{V_r - \tau}{2}$

أي أن نفقة الاحتفاظ بالمخزون في الفترة رقم  $r = \tau \cdot \frac{V_r - \tau}{2} \cdot (S_r - \tau)$

بينما يكون متوسط مستوى المخزون ( السالب ) في الفترة  $\tau$  هو  $\frac{S_r - \tau}{2}$

أي أن نفقة العجز في المخزون في الفترة رقم  $r = \tau \cdot \frac{S_r - \tau}{2} \cdot \tau$

وبالتالي فان نفقات الانتاج والتخزين والعجز في الفترة رقم  $r$



$$= ك + ك (ص ر - ص ر) + \frac{هـ}{ر} (م ر - م ر) - \frac{ح}{ر} (س ر + ١) ر$$

$$= ك + ك (ص ر - ص ر) + \frac{هـ}{ر} (ص ر + ١) ر + \frac{ح}{ر} (س ر + ١) ر = ١٠٠٠ ن$$

$$\text{وذلك لأن } ر = \frac{ط}{٢} = \frac{ص ر}{م ر - م ر} = \frac{١ + س ر}{ر} \text{ لجميع قيم } ر$$

وبافتراض أن الفترات الزمنية متساوية وأن طول كل منها م وحدة زمنية فإن مستوى المخزون في بداية أى من هذه الفترات قبل وبعد استلام الدفعة الجديدة من الانتاج يكون س، ص (على الترتيب) . كما أن النفقة الكلية للانتاج والتخزين والعجز خلال أى من الفترات تكون :

$$ق = ك + ك (ص - س) + \frac{هـ}{ر} ص + \frac{ح}{ر} س$$

وبالتالى فإن متوسط النفقة الكلية للوحدة الزمنية (ق) تكون :

$$\bar{ق} = \frac{ق}{م} = \frac{ك}{م} + \frac{ص - س}{م} + \frac{هـ}{ر} \frac{ص}{م} + \frac{ح}{ر} \frac{س}{م}$$

ويصبح المطلوب هو ايجاد قيم م، س، ص التى تحقق النهاية الصغرى للدالة  $\bar{ق}$  .

وبحل هذه المشكلة الرياضية\* نجد أن هذه القيم هى :

$$\sqrt{\frac{ك}{هـ} \cdot \frac{٢}{ر} \cdot \frac{ح}{ح + هـ}} = \frac{٨}{ص}$$

$$\sqrt{\frac{ك}{ح} \cdot \frac{٢}{ر} \cdot \frac{هـ}{ح + هـ}} = \frac{٨}{س}$$

$$\sqrt{\frac{ك}{هـ} \cdot \frac{٢}{ر} \cdot \frac{ح + هـ}{ح}} = \frac{٨}{ص} - \frac{٨}{س}$$

$$\sqrt{\frac{ك}{هـ} \cdot \frac{٢}{ر} \cdot \frac{ح + هـ}{ح}} = \frac{٨}{ص} - \frac{٨}{س} = \frac{٨}{م}$$

\* انظر الملحق الرياضى رقم (٢)

$$\sqrt{\frac{ط ٢}{ك ٢} \cdot \frac{هـ}{ح + هـ}} = \frac{٢}{٨} = \frac{٨}{٨}$$

ويمكن وصف السياسة المثلى للانتاج والتخزين كما يلي :

يجب تقسيم الزمن  $٢$  الى  $٨$  من الفترات الزمنية المتساوية\* طول كل منها  $٨$  وفي بداية كل فترة سيكون هناك  $٨$  وحدة من الطلب الغير مجاب . ولكن مستوى المخزون سيرتفع الى  $٨$  في بداية الفترة أيضا - نتيجة تسلم الكمية  $(٨ - ٨)$  من المنتجات الجديدة .

وإذا كانت فترة الإبطاء طولها  $ف$  وحدة زمنية فان الطلب خلال هذه الفترة يكون  $د$  - ويكون على المنتج أن يبدأ في انتاج الدفعة الجديدة من المنتجات ( وحجمها  $٨ - ٨$  ) عندما يصل المخزون الى المستوى  $(٨ + د)$  .

ونلاحظ أيضا أنه إذا كانت  $ح < \infty$  فانه  $\frac{ح + هـ}{ح} = ١ + \frac{هـ}{ح} < ١$

وبالتالى فان  $٨ < ٨$  صفر

$$\sqrt{\frac{ط ٢}{ك ٢} \cdot \frac{هـ}{ح}} < \frac{٨}{٨}$$

أى أننا نحصل على السياسة المثلى الخاصة بالنموذجين الأول والثانى . وهذا بديهى لأن  $ح < \infty$  تعنى زيادة نفقات العجز بدرجة كبيرة يجب معها تجنب حدوث أى عجز فى اجابة الطلب .

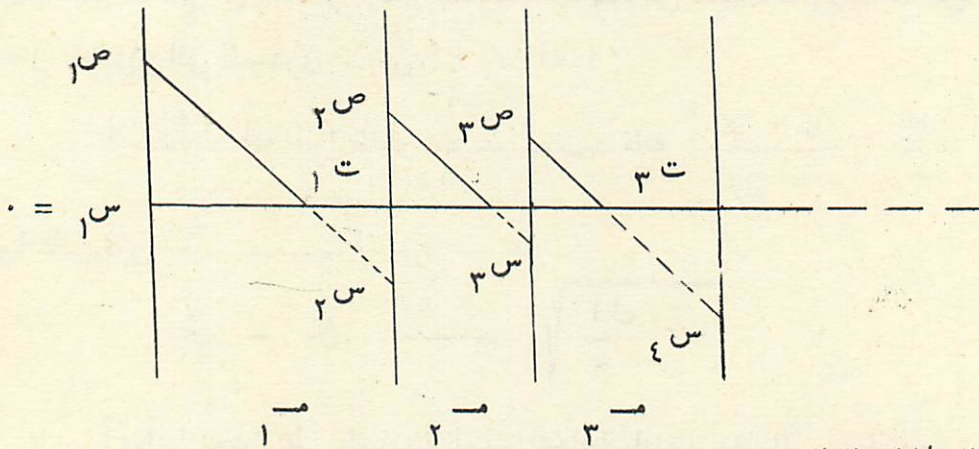
يلاحظ أيضا أن نفقة انتاج الوحدة  $(ك)$  لا تظهر فى المعادلات التى تحدد السياسة المثلى فى جميع النماذج السابقة . وهذا أيضا بديهى إذ أن جميع النماذج السابقة تفترض أنه لا بد من انتاج الكمية  $ط$  حتى يمكن تلبية جميع الطلبات سواء بصورة فورية او بالتأخير بعض الوقت .

\* انظر الملحق الرياضى رقم (٣) لاثبات أن الفترات الزمنية يجب أن تكون متساوية وأن القيم  $٨$  ،  $٨$  تحقق النهاية الصغرى لاجمالى نفقات الانتاج والعجز والتخزين خلال الزمن  $٢$

النموذج الرابع :

نفترض الآن أن المنتج يستطيع تجاهل جزء من الطلب وكنتيجة لذلك فإنه سيفقد هذا الجزء كليا ولن يستطيع تلبيةه فيما بعد\* . ومقابل ذلك فإنه سيتحمل النفقة ح عن كل وحدة طلب يفقد ها (ولكل وحدة زمنية ) .

وباستخدام نفس رموز النموذج السابق مع اعتبار أن ( - س ) تمثل الآن كمية الطلب التي يتم فقدها في نهاية الفترة ر - ١ ( أى بداية الفترة ر ) فإن ص<sub>ر</sub> تمثل حجم الدفعة من الانتاج التي يتم تسلمها في بداية الفترة ر . ويمكن تمثيل هذا النموذج بيانيا كما يلي :



ويكون لدينا العلاقات التالية

$$٢ = \frac{\text{محن}}{١=ر} - \text{م}$$

$$ط = \frac{\text{محن}}{١=ر} (ص - س)$$

كما أن نفقة الانتاج في الفترة ر تكون ك + ص<sub>ر</sub> . وبالتالي فإنه يمكن التعبير عن اجمالي نفقات الانتاج والمخزون والعجز خلال الزمن م بالدالة :

$$= (n, v_r, s_{r+1} : r=1, \dots, n)$$

$$= \sum_{r=1}^n (k + s_r + \frac{h}{r} + \frac{c}{r^2} s_{r+1})$$

$$= n + \sum_{r=1}^n \frac{c}{r} + \sum_{r=1}^n \frac{h}{r} + \sum_{r=1}^n \frac{s_{r+1}}{r}$$

والمطلوب هو إيجاد قيم  $n, v_r, s_{r+1}$  التي تحقق النهاية الصغرى لهذه الدالة بشرط

$$\text{أن يكون } \frac{\partial C}{\partial r} = (s_r - v_r) = 0$$

وبحل هذه المشكلة الرياضية\* نجد أن هذه القيم\*\* هي :

$$n = \sqrt{\frac{2 \cdot h \cdot c}{k - (h + c)}}$$

$$v_r = \frac{c}{h + c} + \sqrt{\frac{2 \cdot h \cdot c}{k - (h + c)}} - \frac{c}{2(h + c)}$$

$$s_r = \frac{c}{h + c} - \sqrt{\frac{2 \cdot h \cdot c}{k - (h + c)}} + \frac{c}{2(h + c)}$$

وعلى ذلك فإن السياسة المثلى تقتضى تقسيم الزمن  $m$  الى  $n$  من الفترات المتساوية وفسر بداية كل فترة يكون مستوى المخزون هو الصفر - ويكون قد تم فقد  $(-s)$  وحدة من الطلب - ويرتفع هذا المستوى الى  $v$  نتيجة استلام دفعة من المنتجات حجمها  $s$ .

\* انظر الملحق الرياضى رقم (٤)

\*\* اذا افرضنا أن الفترات الزمنية متساوية فإنه يمكن اتباع نفس الخطوات المستخدمة فى الملحق الرياضى

رقم (٢) لاثبات أن هذه القيم تحقق النهاية الصغرى لمتوسط النفقات الكلية للوحدة الزمنية .

وبلاحظ في هذا الحل أن نفقة إنتاج الوحدة  $S$  قد ظهرت كأحد العوامل التي تحدد قيمة  $ص$  وبالتالي تحدد السياسة المثلى . كما أنه بوضع  $S = 0$  نحصل على نفس القيم التي حصلنا عليها في النموذج الثالث . وهذا يرجع إلى أن  $S = 0$  تعني أن نفقة إنتاج الوحدة لن تؤثر على قرارات الإنتاج وبالتالي على قرارات التخزين وهذا هو ما يفترض حدوثه في النموذج الثالث .

مثال ٢ :

بالرجوع إلى مثال (١) مع افتراض أن المنتج يستطيع تجاهل جزء من الطلب مقابل دفع ٢٣ قرشا عن كل وحدة طلب تظل غير مجابة لمدة شهر .

ما هي السياسة المثلى للتخزين وما هي النفقات الكلية إذا اتبع هذه السياسة ؟

- أولا : إذا كان الطلب الذي لا يجاب فوراً يمكن تلبية فيما بعد عندما تتوافر السلعة .  
ثانيا : إذا كان الطلب الذي لا يجاب فوراً يفقد نهائياً .

الحل :

$$\begin{aligned} ٢ &= ١٢ \text{ شهر} & ط &= ٢٤٠٠٠ \text{ وحدة} & ر &= ٢٠٠٠ \text{ وحدة شهريا} \\ ك &= ٤٠٠ \text{ جنيها} & هـ &= ٢٠٠ & ح &= ٢٣ \end{aligned}$$

أولا :

$$ن = \sqrt{\frac{٢ ط}{ك}} \cdot \frac{هـ}{ح + هـ} = ٥ \text{ فترة (تقريبا)}$$

$$\therefore م = \frac{٢}{ن} = ٢,٤ \text{ شهرا}$$

$$\therefore ص = س - \frac{ط}{ن} = \frac{٢٤٠٠٠}{٥} - ٢٠٠٠ = ٤٨٠٠ \text{ وحدة}$$

$$\sqrt{\frac{2K}{h} \cdot r \cdot \frac{c}{c+h}} = \frac{8}{ص} \quad \text{وحدة (تقريبا) } 3340$$

$$\sqrt{\frac{2K}{c} \cdot r \cdot \frac{h}{c+h}} = \frac{8}{س} \quad \text{وحدة (تقريبا) } 1460$$

وعلى ذلك فان السياسة المثلى هي :

يجب أن تقسم السنة الى خمس فترات متساوية طول كل منها ٢٤ شهرا . وفي بداية كل فترة يكون اجمالي العجز في المخزون ( أي اجمالي الطلب الغير مجاب ) هو ١٤٦٠ وحدة ويتم استلام الدفعة الجديدة من الانتاج ( وحجمها ٤٨٠٠ وحدة ) فتستخدم لتلبية الطلبات المتأخرة ثم يصبح مستوى المخزون هو ٣٣٤٠ وحدة .

واذا اتبعت هذه السياسة فان النفقات الكلية تكون :

$$\frac{8}{س} \left[ K + S + \frac{8}{ص} \frac{h}{r} + \frac{8}{س} \frac{c}{r} \right] = \text{النفقات الكلية}$$

$$= 1761 \times 5 = 8805$$

ثانيا :

$$\sqrt{\frac{2 \cdot ط \cdot h \cdot c}{r \cdot S - (c+h) \cdot 2K}} = \frac{8}{ن} \quad \text{٦ فترات}$$

$$\therefore \frac{8}{ن} = \frac{2}{8} = 2 \text{ شهرا}$$

$$\sqrt{r \cdot \frac{2K}{h(c+h)} - r \cdot \frac{S}{c+h}} = \frac{8}{ص}$$

$$= 1576 \text{ وحدة}$$

$$\sqrt{r \cdot \frac{2K}{c(c+h)} - r \cdot \frac{S}{c+h}} = \frac{8}{س}$$

$$= 2424 \text{ وحدة}$$

أى أن السياسة المثلى هي :

تقسم السنة الى ٦ فترات متساوية طول كل منها شهرين . وفى نهاية كل فترة يكون اجمالى الطلب الغير مجاب (أى الذى فقده المنتج نهائيا ) هو ٢٤٢٤ وحدة ويجب أن يتسلم المنتج نفس بداية كل فترة كمية جديدة من الانتاج حجمها ١٥٢٦ وحدة .

وإن اتبعت هذه السياسة فإن اجمالى النفقات يكون :

$$\text{اجمالى النفقات} = \text{ن} \left[ \text{ك} + \text{ص} \frac{\text{هـ}}{\text{ر٢}} + \text{ح} \frac{\text{س}}{\text{ر٢}} \right]$$

$$= 1115 \times 6 = 6690$$

النموذج الخامس :

فى جميع النماذج السابقة كان المنتج يستطيع أن يحصل على أى كمية من المنتجات كدفعة واحدة ومن الواضح أن هذا الفرض قد لا يكون واقعيا فى بعض الأحيان . ولذلك سنحاول بناء نموذجاً جديداً يأخذ فى الاعتبار وجود معدل ثابت ومحدد للانتاج .

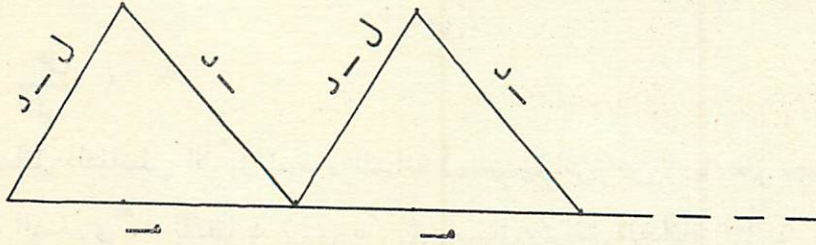
فاذا فرضنا أن المنتج لابد أن يلبي جميع الطلبات عند حدوثها وأن المعدل الثابت للانتاج هو  $l$  (  $l = \frac{\text{الكمية المنتجة فى فترة زمنية معينة}}{\text{طول الفترة الزمنية}}$  ) وأن الفترات الزمنية التى تمر بين القرارات الانتاجية وبالتالى قرارات التخزين المتتالية متساوية \* وطول كل منها هو  $h$  وحدة زمنية فإن مستوى التخزين فى أى من هذه الفترات سيبدأ من الصفر \*\* ويتزايد بمعدل ثابت يساوى الفرق بين معدل الانتاج ومعدل الطلب ( أى  $l - d$  ) \*\*\* . ويستمر مستوى المخزون فى

\* من الممكن اتباع نفس أسلوب التحليل المستخدم فى النموذج الاول وفى الملحق الرياضى رقم (١) لاثبات أن سياسة الانتاج والتخزين التى تحقق النهاية الصغرى لاجمالى النفقات فى الزمن  $t$  تتطلب أن تكون الفترات الزمنية متساوية .

\*\* طالما أن الطلب معلوم وأنه من غير المسموح به وجود أى عجز فى المخزون فإن المنتج يجب أن لا يصدر أمراً جديداً بالانتاج الا اذا كان مستوى المخزون مساوياً للصفر .

\*\*\* يلاحظ أن معدل الانتاج يجب أن يكون أكبر (أو مساوياً) معدل الطلب وذلك حتى لا يأخذ مستوى المخزون قيمة سالبة ، أى أن  $l \geq d$  .

التزايد بهذا المعدل الى أن يتم انتاج الكمية المطلوبة ( ص ) فيتوقف الانتاج ويبدأ مستوى المخزون في التناقص بمعدل ثابت هو معدل الطلب د الى أن يصل الى الصفر في نهاية الفترة ويمكن توضيح ذلك بالشكل البياني التالي :



والمشكلة التي يواجهها المنتج الآن هي تحديد الكمية التي يجب البدء في انتاجها مع بداية كل فترة ( وبالتالي تحديد طول كل فترة ) حتى يحقق النهاية الصغرى لمتوسط النفقات الكلية للموحدة الزمنية .

ولايجاد قيمة النفقات الكلية للانتاج والتخزين خلال أى من الفترات الزمنية نلاحظ أن أقصى مستوى للمخزون خلال الفترة هو عبارة عن الانتاج الكلى ص مطروحا منه اجمالى الطلب خلال الفترة التي يتم فيها الانتاج . ولكن طول الفترة التي يتم فيها انتاج حجمه ص هو  $\frac{ص}{ل}$  ،

وبالتالى فان حجم الطلب خلال هذه الفترة هو  $د \cdot \frac{ص}{ل}$  أى أن :

$$\text{أقصى مستوى للمخزون خلال الفترة} = ص - د \cdot \frac{ص}{ل}$$

$$= ص \left( 1 - \frac{د}{ل} \right)$$

وعلى ذلك فان متوسط المخزون خلال الفترة =  $\frac{ص}{2} \left( 1 - \frac{د}{ل} \right)$

أى أن نفقة الاحتفاظ بالمخزون خلال الفترة التي طولها م وحدة زمنية =  $هـ \cdot م \cdot \frac{ص}{2} \left( 1 - \frac{د}{ل} \right)$

وعلى ذلك تكون النفقة الكلية للانتاج والتخزين خلال الفترة

$$= ك + ص + هـ \cdot م \cdot \frac{ص}{2} \left( 1 - \frac{د}{ل} \right)$$



$$\text{أى أن متوسط النفقة الكلية للوحدة الزمنية} = \frac{ك}{م} + \frac{كص}{م} + هـ \frac{ص}{٢} (١ - \frac{د}{ل})$$

$$= \frac{ك د}{ص} + ك ر + هـ \frac{ص}{٢} (١ - \frac{د}{ل})$$

$$( \text{لأن } م = \frac{ص}{د} )$$

وبمساواه المعامل التفاضلى الأول لهذه الدالة (بالنسبة الى ص) بالصفـر نجد أن قيمة ص التى تحقق النهاية الصغرى\* للنفقات (أى ص<sup>٨</sup>) يجب أن تحقق العلاقة التالية :

$$- \frac{ك د}{٢ ص} + \frac{هـ}{٢} (١ - \frac{د}{ل}) = \text{صفر}$$

$$\sqrt{\frac{ك ٢}{هـ} \cdot \frac{ل د}{ل - د}} = \frac{ص}{٢} \quad \text{أى أن}$$

$$\sqrt{\frac{ك ٢}{هـ} \cdot \frac{ل}{د(ل - د)}} = \frac{ص}{د} = \frac{٨}{م} \quad \text{وبالتالى فإن م} = \frac{٨}{ص}$$

كما أن عدد الفترات الزمنية خلال الزمن م هو :

$$\sqrt{\frac{ل}{ل - د} \cdot \frac{هـ}{ك ٢} \cdot ط ٢} = \frac{٢}{٨} = \frac{٨}{م}$$

ويمكن وصف السياسة المثلى للانتاج والتخزين كما يلى :

يقسم الزمن م الى ن<sup>٨</sup> من الفترات الزمنية المتساوية ، طول كل منها  $\frac{٨}{م}$  وحدة زمنية . وفى بداية كل فترة يكون مستوى المخزون مساويا للصفـر ويبدأ المنتج فى انتاج الكمية ص<sup>٨</sup> (بمعدل ل) فيزداد مستوى المخزون بمعدل ل - د . وحين يصل مستوى المخزون الى المستوى<sup>٨</sup> ص<sup>٨</sup> (١ -  $\frac{د}{ل}$ ) يكون قد تم انتاج الكمية المطلوبة فيتوقف الانتاج ويبدأ مستوى المخزون فى التناقص بمعدل د الى أن يصل الى الصفـر فى نهاية الفترة .

\* المعامل التفاضلى الثانى لهذه الدالة بالنسبة الى ص يساوى  $\frac{ك د}{ص^٣} < \text{صفر}$  . أى أن الدالة مخدبة وتتصل الى نهايتها الصغرى عندما تكون  $ص = \frac{٨}{ص}$

٢ - نماذج التخزين ذات الطلب العشوائي

Stochastic Models

لقد اعتمدت النماذج السابقة على افتراض أن الطلب محدد ومعلوم . ونظرا لعدم واقعية هذا الفرض فاننا سنفترض في النماذج التالية أن الطلب على السلعة متغير عشوائي يتبع توزيعا احتماليا معلوما وأنه من الممكن عدم تلبية جزء من الطلب حين حدوثه . - وذلك مقابل دفع نفقة العجز ، كما سنفترض أن فترة الابطاء قصيرة ويمكن تجاهلها وأن الفترات الزمنية بين اتخاذ القرارات المتتالية للانتاج والتخزين هي فترات متساوية طولها ثابت ومعلوم وبالتالي فانه يمكن اعتبار أن طول كل منها يساوي الوحدة .

وطالما أن النفقات الكلية تعتمد على حجم الطلب ، الذي نفترض الآن أنه متغير عشوائي ، فإن المنتج لن يستطيع تحديد سياسة الانتاج والتخزين التي تحقق النهاية الصغرى للنفقات الكلية ولكنه يحاول معرفة السياسة التي تحقق النهاية الصغرى للقيمة المتوقعة للنفقات الكلية .

النموذج الأول :

سنفترض في هذا النموذج أن الفترات الزمنية المتتالية مستقلة عن بعضها البعض بمعنى أن القرار الذي يتخذه المنتج في أي من الفترات لن يؤثر على مستويات المخزون أو النفقات في الفترات التالية . وهذا الفرض يكون واقعيًا في الحالات التي لا يمكن فيها الاحتفاظ بالسلعة من فترة إلى أخرى . فمثلا الكمية المنتجة في احدى الفترات من سلعة استهلاكية قابلة للتلف تكون مستقلة عن الكمية المنتجة مسن نفس السلعة في الفترات السابقة والفترات التالية لأنها تعتمد على الطلب المتوقع على هذه السلعة في تلك الفترة فقط .

وعلى ذلك فاننا نستطيع أن نجعل التحليل قاصرا على فترة زمنية واحدة وبالتالي نحاول بناء نموذج

يعالج مشكلة المنتج الذي يريد أن يتخذ قرارا واحدا\* يحدد به مستوى الانتاج والمخزون فـ

بداية فترة زمنية معلومة بحيث يحقق أقل قيمة للنقطة الكلية المتوقعة خلال هذه الفترة .

• ولبناء هذا النموذج سنفترض أن طول الفترة الزمنية هو الوحدة وأن :  
 ط ترمز الى الكمية المطلوبة ، وهي متغير عشوائى متقطع يمكن أن يأخذ القيم ط ( ١ ، ٢ ، ٠٠٠ )

وسنرمز الى دالة الاحتمال لهذا المتغير بالرمز ح ( ط ) ، أى أن احتمال أن يأخذ المتغير ط القيمة

ط هو ح ( ط ) . وسنفترض أن الطلب يتحقق كدفعة واحدة خلال الفترة الزمنية .

• ص ( ص ≤ صفر ) هي مستوى المخزون فى بداية الفترة بعد اتخاذ القرار . وتسلم المنتجات . فاذا

فرضنا أن مستوى المخزون فى بداية الفترة قبل اتخاذ قرار هو الصفر ( أى أن ص تمثل الكمية المنتجة)

وأن النفقة الثابتة للتجهيز هي أيضا مساوية للصفر ( ك = صفر ) فان :

نفقة الانتاج خلال الفترة = ك ص

ولايجاد القيمة المتوقعة للنقطة الكلية يجب ايجاد كل من نفقات التخزين ونفقات العجز . ولكن هذه

النقطة تتوقف على العلاقة بين كمية الطلب المحققة ( ط ) وكمية المخزون ( ص ) :

• فاذا كانت ط ≥ ص فان المنتج لن يتحمل أى نفقات عجز وستكون نفقات التخزين هي :

$$ه ( ص - ط )$$

• واذا كانت ط < ص فان المنتج سيتحمل نفقات عجز قدرها : ح ( ط - ص )

وعلى ذلك فان النفقة المتوقعة للتخزين والعجز خلال الفترة ، وسنرمز لها بالرمز ل ( ص ) تكون :

$$ل ( ص ) = ه \frac{ص}{ط} + ح ( ط - ص ) \frac{\infty}{ط + ص + ١}$$

أى أن النفقة الكلية المتوقعة خلال الفترة هي :

$$ق ( ص ) = ك ص + ل ( ص )$$

وتصل هذه الدالة الى نهايتها الصغرى عند القيمة ص<sup>١</sup> التى تحقق العلاقة\*\* :

\* مثال ( ٣ ) يمثل مشكلة " واقعية " تتطلب من المنتج اتخاذ قرار واحد فقط .

\*\* للاثبات انظر الملحق الرياضى ، رقم ( ٥ )

$$\frac{ص}{ط} > \frac{س-ح}{س+ح} > \frac{ص-١}{ط} \quad (ط)$$

وبالتالى فان السياسة المثلى للانتاج والتخزين تتلخص فى رفع مستوى المخزون فى بداية الفترة من الصفرالى ص ( أى انتاج الكمية ص ) .

مثال ٣ : يريد أحد المصانع شراء آلة معينة . وقد وجد أن أحد اجزاء هذه الآلة معرض دائما للتعطل وأنه من الممكن - اثناء شراء الآلة - شراء أى عدد من هذا الجزء ليستخدمها كقطع غيار . فاذا كانت نفقة شراء الوحدة من هذا الجزء ( فى نفس وقت شراء الآلة ) هى  $\overrightarrow{ه}$  بينما كانت النفقات التى يتحملها المصنع نتيجة تعطل هذا الجزء وتوقف الآلة دون توفر قطعة غيار هى  $\overrightarrow{١٠٠}$  . فما هو العدد الأمثل لقطع الغيار التى يجب شراءها مع الآلة ، علما بأن العدد المطلوب من قطع الغيار أى عدد مرات تعطل الآلة هو متغير عشوائى يتبع التوزيع الاحتمالى التالى :

عدد مرات تعطل الآلة ( ط )	٠	١	٢	٣	٤	٥	٦	فأكثر
احتمال أن تتعطل الآلة ط من المرات : ح ( ط )	٠.٩	٠.٥	٠.٢	٠.١	٠.١	٠.١	٠.١	٠.١

وما هى القيمة المتوقعة للنفقات اذا اتبع المنتج السياسة المثلى ؟

الحل :

فى هذا المثال نجد أن نفقة العجز للوحدة هى  $\overrightarrow{١٠٠}$  أى أن  $ح = \overrightarrow{١٠٠}$  كما يمكن اعتبار أن نفقة التخزين هى نفسها نفقة شراء الوحدة أى أن  $ه = \overrightarrow{ه}$  وذلك بينما أن نفقة انتاج الوحدة تساوى الصفر أى أن  $س = صفر$

وبالتالى فان العدد الأمثل الذى يجب شراءه من قطع الغيار ( ص ) هو القيمة التى تحقق العلاقة :

$$\frac{ص}{ط} > \frac{ح}{س+ح} > \frac{ص-١}{ط} \quad (ط)$$

ولايجاد هذه القيمة يجب حساب التوزيع الاحتمالى المتجمع :

ص	٠	١	٢	٣	٤	٥
محس ط = ح	٠.٩١	٠.٩٥	٠.٩٧	٠.٩٨	٠.٩٩	١.٠٠

$$\text{وحيث أن } \frac{ح}{ح+ه} = \frac{١٠٠}{١٠٥} = ٠.٩٥٢٤$$

$$\text{فان } \hat{ص} = ٢$$

أى أنه يجب شراء عدد ٢ من قطع الغيار أثناء شراء الآلة . وإذا اتبعت هذه السياسة فان :

$$\text{النفقات الكلية المتوقعة} = ٥ \text{ مح } \frac{٢}{٠=ط} (٢-ط) \text{ ح } (ط) + ١٠٠ \text{ مح } \frac{٥}{٣=ط} (٢-ط) \text{ ح } (ط)$$

$$= ٥ (٢ \times ٠.٩١ + ١ \times ٠.٠٥ + ٠) + ١٠٠ (١ \times ٠.٠١ + ٢ \times ٠.٠١ + ٣ \times ٠.٠١) = ١٥٢.٥$$

### النموذج الثانى :

سنفترض فى هذا النموذج أن الطلب متغير متصل وأن ح (ط) هى دالة كثافة الاحتمال له كما سنأخذ ك  $\leq$  صفر ونفترض أن س تمثل مستوى المخزون فى بداية الفترة قبل اتخاذ قرار وأن ص  $\leq$  س (وبالتالى فان ص - س تمثل الكمية المنتجة فى هذه الفترة) وفيما عدا ذلك فان باقى رموز وفروض النموذج الاول ستظل قائمة . وفى ظل الفروض الجديدة تكون النفقة المتوقعة للعجز والتخزين هى :

$$L(ص) = \left. \begin{array}{l} \int_{ص}^{\infty} (ص-ط) ح(ط) د ط + \int_{-\infty}^{ص} (ط-ص) ح(ط) د ط \\ \int_{ص}^{\infty} (ص-ط) ح(ط) د ط + \int_{-\infty}^{ص} (ط-ص) ح(ط) د ط \end{array} \right\}$$

إذا كانت ص < صفر  
إذا كانت ص  $\geq$  صفر

$$\text{كما أن نفقة الانتاج} = ك (ص-س) + س (س-ص)$$

$$\left. \begin{array}{l} \text{حيث } \delta (ص - س) = 1 \\ \text{اذا كانت } ص < س \\ \text{اذا كانت } ص = س \end{array} \right\}$$

وعلى ذلك فان النفقة الكلية المتوقعة اذا كان مستوى المخزون في بداية الفترة وقبل استلام الدفعة الجديدة من الانتاج هو  $S$  ثم ارتفع الى  $ص$  بعد تسلم الانتاج الجديد ( وسنرمز لها بالرمز  $ق(ص)$  تكون :

$$\begin{aligned} ق(ص) &= ك + \delta (ص - س) + ك (ص - س) + ل (ص) \\ &= ك + \delta (ص - س) + ك س + ي (ص) \\ \text{حيث } ي (ص) &= ك ص + ل (ص) \end{aligned}$$

وتصل الدالة  $ق(ص)$  الى نهايتها الصغرى عند القيمة  $ص^*$  ، حيث تعرف  $ص^*$  بالعلاقة التالية\* :

$$\frac{ك - ل}{ه + ح} = \delta (ط) ح$$

أما السياسة المثلى فانها تتوقف على قيمة  $ك$  :

أولا : اذا كانت  $ك = صفر$  فانه يمكن وصف السياسة المثلى كما يلي :

اذا كانت  $س > ص^*$  فيجب رفع مستوى المخزون الى  $ص^*$  ( أى انتاج الكمية  $ص^* - س$  )  
 واذا كانت  $س \leq ص^*$  فان المنتج لن يستطيع تخفيض المخزون الى المستوى  $ص^*$  وبالتالي فانه سيترك المخزون كما هو ( أى ينتج الكمية صفر )

أى أن :

$$\left. \begin{array}{l} \text{اذا كانت } س > ص^* \\ \text{اذا كانت } س \leq ص^* \end{array} \right\} = \text{المستوى الأمثل للمخزون}$$

أى أن :

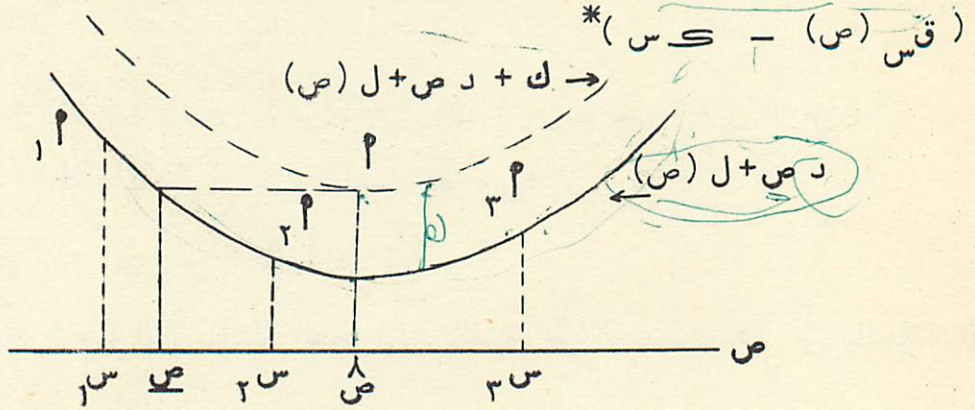
$$\left. \begin{array}{l} \text{اذا كانت } س > ص^* \\ \text{اذا كانت } س \leq ص^* \end{array} \right\} = \text{الكمية المثلى للانتاج}$$

\* انظر الاثبات بالملحق الرياضى رقم (٦)

ثانيا : اذا كانت  $K < \text{صفر}$  فاننا سنعرف القيمة الجديد  $\text{ص}$  كما يلي :

$$\text{ص} \geq \text{ص}^{\wedge} , \text{ص} \leq \text{ص}^{\wedge} + \text{ل} (\text{ص}) + \text{ك} = \text{ص}^{\wedge} + \text{ل} (\text{ص}) + \text{ك}$$

ويمكن استنتاج السياسة المثلى للتخزين من الشكل البياني التالى الذى تظهر فيه الدالة



• اذا كانت  $\text{ص} > \text{ص}$  وتساوى  $1س$  مثلا فان مستوى المخزون يجب أن يرتفع الى المستوى  $\text{ص}^{\wedge}$  حتى تتحقق النهاية الصغرى للنقطة ، وذلك لأن اجمالى النفقات المتوقعة عند المستوى  $\text{ص}^{\wedge}$  (أى  $1س$ ) أقل من اجمالى النفقات المتوقعة عند المستوى  $1س$  (أى  $1س$ ) .

• أما اذا كانت  $\text{ص} < \text{ص} \leq \text{ص}$  ، وتساوى  $2س$  مثلا ، فان رفع مستوى المخزون الى  $\text{ص}^{\wedge}$  لن يؤدى الى تخفيض النفقات (لأن  $2س \leq 1س$ ) كما أنه ليس من الممكن تخفيض المخزون وبالتالي فان التصرف الأمثل هو ترك المخزون كما هو أى انتاج الكمية صفر .

• أما اذا كانت  $\text{ص} \leq \text{ص}$  ، وتساوى  $3س$  مثلا ، فهنا أيضا يجب ترك المخزون كما هو لأن زيادته ستؤدى الى زيادة النفقات كما أن تخفيضه غير مسموح به .

وعلى ذلك يمكن تلخيص السياسة المثلى\*\* كما يلي :

\* الدالة  $ق (ص)$  دالة محدبة فى  $ص$  كما هو موضح فى الملحق الرياضى رقم (٦) ولذلك فانه يمكن رسم الدالة  $ق (ص) - ك س$  كما هو موضح بالشكل البيانى .

\*\* هذه السياسة تعرف باسم The (S,s) Policy, or The Two-Bin, Policy

المستوى الأمثل للمخزون (بعد تسلم الانتاج الجديد) =  $\left. \begin{array}{l} \text{ص}^{\wedge} \\ \text{س} \end{array} \right\} \begin{array}{l} \text{اذا كانت } \text{س} > \text{ص} \\ \text{اذا كانت } \text{س} \leq \text{ص} \end{array}$

أو بمعنى آخر فان :

الكمية المثلى للانتاج =  $\left. \begin{array}{l} \text{ص}^{\wedge} - \text{س} \\ \text{صفر} \end{array} \right\} \begin{array}{l} \text{اذا كانت } \text{س} > \text{ص} \\ \text{اذا كانت } \text{س} \leq \text{ص} \end{array}$

وبلاحظ أن هذه النتيجة تبين أثر وفورات الحجم (economies of scale) على سياسة الانتاج والتخزين ، فهي تبين أن أصغر حجم يمكن انتاجه هو (  $\text{ص}^{\wedge} - \text{ص}$  ) وان هذا الحجم يتوقف على قيمة النفقة الثابتة ك كما هو واضح من تعريف  $\text{ص}$  .

مثال (٤) :

اذا كان الطلب على احدى السلع متغيرا عشو ائيا يتبع توزيعا احتماليا دالة كثافة الاحتمال له هي :

$$\left. \begin{array}{l} \frac{\text{ط}}{\text{ه}} \\ \text{ط} \leq \text{صفر} \\ \text{ط} > \text{صفر} \end{array} \right\} = \text{ح (ط)}$$

واذا كانت نفقة انتاج الوحدة من هذه السلعة هي ١٠٠ قرشا بينما أن نفقة الاحتفاظ بها في المخزن هي ١٠ قروش ونفقة العجز هي ١٠٠٠ قرش . فما هي السياسة المثلى التي يجب اتباعها للانتاج والتخزين خلال فترة زمنية واحدة علما بأن الكمية المتوفرة من هذه السلعة في بداية الفترة (وقبل اتخاذ أي قرار) هي ٨٠ وحدة ؟

واذا كانت هناك نفقة ثابتة للتجهيز قدرها ٢٠٠ قرش . فما هي السياسة المثلى في هذه الحالة ؟

الحل :  $\text{ك} = ١٠٠$  ،  $\text{ه} = ١٠$  ،  $\text{ح} = ١٠٠٠$



أولا : اذا كانت ك = صفر :

$$\frac{100 - 1000}{10 + 1000} = \text{رط} \frac{\text{ط}}{0.0} \text{ هـ} \frac{1}{0.0} \text{ ص} \left. \begin{array}{l} \text{ص} \\ \text{ص} \end{array} \right\}$$

$$\frac{90}{101} = \text{هـ} - 1 \text{ ص} \frac{\text{ص}}{0.0} \text{ هـ}$$

$$0.9 = \frac{11}{101} = \text{هـ} \frac{\text{ص}}{0.0}$$

$$\therefore 111 = \text{ص} \text{ وحدة}$$

وحيث أن س = ٨٠ وحدة ، فان السياسة المثلى هي :

يجب رفع مستوى المخزون الى ١١١ أى أنه يجب انتاج الكمية ١١١ - ٨٠ = ٣١ وحدة

ثانيا : اذا كانت ك = ٢٠٠ :

في هذه الحالة يجب ايجاد قيمة ص وذلك من المعادلة التالية :

$$100 \text{ ص} + 1000 \left. \begin{array}{l} \infty \\ \text{ص} \end{array} \right\} (100 - \text{ص}) \frac{1}{0.0} \text{ هـ} \frac{\text{ط}}{0.0} \text{ رط}$$

$$10 + \left. \begin{array}{l} \text{ص} \\ \text{ص} \end{array} \right\} (100 - \text{ص}) \frac{1}{0.0} \text{ هـ} \frac{\text{ط}}{0.0} \text{ رط}$$

$$1000 + 111 \times 100 + 200 = \left. \begin{array}{l} \infty \\ \text{ص} \end{array} \right\} (111 - \text{ص}) \frac{1}{0.0} \text{ هـ} \frac{\text{ط}}{0.0} \text{ رط} +$$

$$10 + \left. \begin{array}{l} 111 \\ \text{ص} \end{array} \right\} (111 - \text{ص}) \frac{1}{0.0} \text{ هـ} \frac{\text{ط}}{0.0} \text{ رط}$$

وبحل هذه المعادلة نجد أن :

$$\underline{ص} = ٩٢$$

وطالما أن  $ص = ٩٢ > ٨٠$  فإن السياسة المثلى تتطلب رفع مستوى المخزون الى ١١١  
أى إنتاج الكمية ( ١١١ - ٨٠ ) = ٣١ وحدة .

النموذج الثالث :

لنفرض الآن أن هناك  $n$  من الفترات الزمنية المتساوية وأن الكميات المطلوبة من السلعة فـس  
الفترات المتتالية هي متغيرات عشوائية متصلة ومستقلة عن بعضها البعض ولكن تتبع نفس التوزيع الاحتمالى  
المعلوم . ولنفرض أيضا أنه من المسموح به عدم اجابة جزء من الطلب حين حدوثه بشرط أن تتم  
تلييته فيما بعد عندما تتوفر السلعة . فاذا كانت :

$س_r$  ،  $ر = ١ \dots ٠٠٠ n$  ، تمثل مستوى المخزون فى بداية الفترة رقم  $ر$  قبل وصول الدفعة  
الجديدة من الانتاج ،

$ص_r$  ،  $ر = ١ \dots ٠٠٠ n$  ، تمثل مستوى المخزون فى بداية الفترة رقم  $ر$  بعد وصول الدفعة  
الجديدة من الانتاج (  $ص_r \leq س_r$  ) ،

$ل(ص_r)$  ،  $ر = ١ \dots ٠٠٠ n$  ، تمثل القيمة المتوقعة لنفقات العجز والتخزين فى الفترة رقم  $ر$  اذا كان  
مستوى المخزون فى بداية تلك الفترة وبعد استلام الانتاج الجديد هو  $ص_r$   
فان :

$ص_r - س_r$  ( صفر ) تمثل حجم الدفعة الجديدة من الانتاج التى يتسلمها المنتج فى بداية  
الفترة رقم  $ر$  . كما أن :

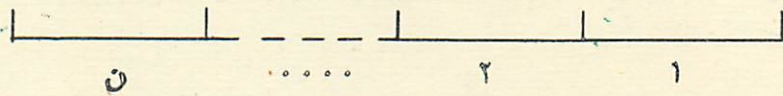
$ك(ص_r) = (ص_r - س_r) + ك(ص_r - س_r)$  تمثل نفقة الانتاج خلال الفترة رقم  $ر$  .  
وبالتالى فان :

القيمة المتوقعة للنفقات الكلية خلال الفترة رقم  $ر$  =  $ك(ص_r - س_r) + ك(ص_r - س_r)$   
+  $ل(ص_r)$

وذلك علما بأن :

$$\left. \begin{array}{l} \left. \begin{array}{l} \infty \\ \text{ص} \end{array} \right\} (ط - \text{ص}_r) ح (ط) ك ط \\ \text{إذا كانت } \text{ص}_r < \text{صفر} \end{array} \right\} = ل (\text{ص}_r) \\ \left. \begin{array}{l} \left. \begin{array}{l} \infty \\ \text{ح} \end{array} \right\} (ط - \text{ص}_r) ح (ط) ك ط \\ \text{إذا كانت } \text{ص}_r \geq \text{صفر} \end{array} \right\}$$

والمشكلة التي يواجهها المنتج الآن هي معرفة سياسة التخزين التي يجب اتباعها في بداية كل فترة بحيث تصل القيمة الحالية\* للنفقات الكلية المتوقعة الى نهايتها الصغرى . وهذا يعنى أن المنتج عليه أن يحدد القيم المثلى للمتغيرات  $\text{ص}_r$  ( $r = 1, \dots, n$ ) . ونظراً لأن ما يتبقى لدى المنتج من مخزون في نهاية الفترة  $r$  (أى مستوى المخزون في بداية الفترة  $r + 1$ ) يعتمد على حجم الطلب خلال هذه الفترة (وهو متغير عشوائى) كما يعتمد على حجم المخزون  $\text{ص}_r$  الذى يختاره المنتج في بدايتها . فان ما يتخذه المنتج من قرار يحدد قيمة  $\text{ص}_r$  سوف يؤثر على مستوى المخزون وبالتالي القيمة الحالية للنفقات المتوقعة في الفترات التالية . وهذا يبين أن الفترات المتتالية ليست مستقلة عن بعضها البعض ، وبناءً على ذلك فان المنتج لا يستطيع حل المشكلة لفترة زمنية واحدة ثم تكرار الحل  $n$  من المرات . بل لابد من استخدام طريقة البرمجة الديناميكية Dynamic Programming لحل هذه المشكلة . وتبدأ هذه الطريقة بترتيب الفترات الزمنية بطريقة عكسية بحيث تكون الفترة الأخيرة - زمنية - هي الفترة رقم 1 بينما تكون الفترة الأولى - زمنية - هي الفترة رقم  $n$  . ويمكن توضيح ذلك بالشكل البيانى التالى :



فإذا كانت  $\alpha$  ( صفر  $> \alpha > 1$  ) هي معامل الخصم\*\* Discount factor  
 وإذا كانت  $q_r$  ( $\text{ص}_r$ ) ترمز الى القيمة الحالية للنفقات الكلية المتوقعة خلال  $r$  من الفترات اذا اتبعت السياسة المثلى ، وإذا كان مستوى المخزون في بداية الفترة  $r$  هو  $\text{ص}_r$  فان :

- \* اذا كانت  $q$  هي القيمة الحالية للمقدار  $b$  فان معنى ذلك أن الفرد سيقبل الحصول على المقدار  $q$  الان بدلا من الحصول على المقدار  $b$  بعد مرور  $n$  من الفترات الزمنية
- \*\* معامل الخصم هو القيمة التى يقبل الفرد الحصول عليها الان بدلا من الحصول على جنيه واحد بعد مرور وحدة زمنية واحدة (سنة مثلا) .

$$ق_r (س_r) = \sum_{ص_r \leq س_r} * نهـا [ ك \delta (ص_r - س_r) + ك + ل (ص_r) ]$$

$$+ \alpha \left( ق_{r-1} (ص_r - ط) ح (ط) \right) , ر = 1, \dots, ن$$

وإذا عرفنا الدالة  $ي (ص_r)$  بالمعادلة :

$$ي (ص_r) = ك ص_r + ل (ص_r) + \alpha \left( ق_{r-1} (ص_r - ط) ح (ط) \right) , ر = 1, \dots, ن$$

$$\text{فان : } ق_r (س_r) = \sum_{ص_r \leq س_r} * نهـا [ ك \delta (ص_r - س_r) - ك س_r + ي_r (ص_r) ] , ر = 1, \dots, ن$$

( سنعتبر أن  $ق_0 (س_0) = صفر$  )

ولتحديد السياسة المثلى سنفرق بين حالتين :

$$١ - \text{إذا كانت } ك = صفر \quad ٢ - \text{إذا كانت } ك < صفر$$

$$١ - \text{إذا كانت } ك = صفر$$

في هذه الحالة نجد أن :

$$ق_r (س_r) = \sum_{ص_r \leq س_r} * نهـا [ - ك س_r + ي_r (ص_r) ] , ر = 1, \dots, ن$$

فإذا أخذنا  $ر = ١$  ( أي الفترة الأخيرة ) فإننا نجد أمامنا النموذج ذا الطلب العشوائي ولفترة واحدة - أي نفس النموذج السابق تحليله ( النموذج الثاني ) وبالتالي فإن السياسة المثلى في الفترة الأخيرة تتلخص في :

$$* نهـا (أ) \text{ تعنى النهاية الصغرى للدالة } \text{وذلك لجميع قيم } ص_r \leq س_r$$

$$\left. \begin{array}{l} \text{اذا كانت } s_1 \geq \hat{s}_1 \\ \text{اذا كانت } s_1 \leq \hat{s}_1 \end{array} \right\} = \text{الكمية المثلى للانتاج في بداية الفترة الاخيرة}$$

حيث  $\hat{s}_1$  هي النقطة التي تصل عندها الدالة  $y_1 (s_1)$  الى نهايتها الصغرى . و اذا

اتبعت السياسة المثلى فان :

$$\left. \begin{array}{l} \text{اذا كانت } s_1 \geq \hat{s}_1 \\ \text{اذا كانت } s_1 \leq \hat{s}_1 \end{array} \right\} = \begin{array}{l} (s_1) \text{ ق } 1 + (s_1 - \hat{s}_1) \text{ ك} \\ \text{ل } (s_1) \end{array}$$

ونظراً لأن الدالة  $L (s_1)$  هي دالة محدبة\* فان  $Q_1 (s_1)$  تكون دالة محدبة أيضاً .

ولكن :

$$y_2 (s_2) = \text{ك} + \text{ل } (s_2) + \alpha \text{ ق } 1 (s_2 - s_1) \text{ ح } (s_2) \text{ ط}$$

أي أن  $y_2 (s_2)$  هي أيضاً دالة محدبة وتصل الى نهايتها الصغرى عند النقطة  $s_2 = \hat{s}_2$

حيث تعرف  $\hat{s}_2$  بالمعادلة :

$$\text{صفر} = \left| \frac{\text{ك} + y_2 (s_2)}{\text{ك} + s_2} \right|$$

$$\hat{s}_2 = s_2$$

أي أن  $y_2 (s_2) \geq y_2 (\hat{s}_2)$  لجميع قيم  $s_2$

ونظراً لأن  $Q_2 (s_2) = \text{ل } (s_2) + \text{ك} - [y_2 (s_2) + s_2] \leq -$

$$\left. \begin{array}{l} \text{اذا كانت } s_2 \geq \hat{s}_2 \\ \text{اذا كانت } s_2 \leq \hat{s}_2 \end{array} \right\} = \begin{array}{l} - \text{ك} + y_2 (\hat{s}_2) + s_2 \\ - \text{ك} + y_2 (s_2) + s_2 \end{array}$$

فان السياسة المثلى فى الفترة رقم ٢ هى : رفع مستوى المخزون الى  $\hat{ص}_٢$  اذا كانت  $ص_٢ > \hat{ص}_٢$  وترك المخزون عند المستوى  $ص_٢$  اذا كانت  $ص_٢ \leq \hat{ص}_٢$  ،  
أى أن :

$$\left. \begin{array}{l} \text{اذا كانت } ص_٢ > \hat{ص}_٢ \\ \text{اذا كانت } ص_٢ \leq \hat{ص}_٢ \end{array} \right\} \begin{array}{l} ص_٢ - \hat{ص}_٢ \\ \text{صفر} \end{array} = \text{الكمية المثلى للانتاج فى بداية الفترة رقم ٢}$$

فاذا فرضنا أن السياسة المثلى فى جميع الفترات حتى الفترة رقم  $ر$  تأخذ نفس الشكل السابق فانه باستخدام نفس طريقة الاثبات السابقة يمكن اثبات أن السياسة المثلى فى الفترة  $ر + ١$  تأخذ نفس الشكل .

وبذلك نكون قد أثبتنا أنه اذا كانت  $ك = \text{صفر}$  فان السياسة المثلى فى الفترة رقم  $ر$  ( $ر = ١, ٠٠٠, \dots, ن$ ) تأخذ الشكل التالى :

$$\left. \begin{array}{l} \text{اذا كانت } ص_ر > \hat{ص}_ر \\ \text{اذا كانت } ص_ر \leq \hat{ص}_ر \end{array} \right\} \begin{array}{l} \hat{ص}_ر \\ ص_ر \end{array} = \text{المستوى الأمثل للمخزون فى بداية الفترة (بعد استلام الانتاج الجديد)}$$

حيث  $\hat{ص}_ر$  هى القيمة التى يتساوى عندها المعامل التفاضلى الاول للدالة  $ي_ر(ص_ر)$  بالصفر .  
٢ - اذا كانت  $ك < \text{صفر}$  :

سنبدأ بتعريف معلمه جديدة  $\underline{ص}_ر$  كما يلى :

$$\underline{ص}_ر \geq \hat{ص}_ر ، \quad ي_ر(\underline{ص}_ر) = ي_ر(\hat{ص}_ر) + ك$$

حيث  $\hat{ص}_ر$  هى النقطة التى تصل عندها الدالة  $ي_ر(ص_ر)$  الى نهايتها الصغرى .

( سنفرض للتبسيط أن هناك قيمة واحدة  $\underline{ص}$  تحقق هذه العلاقة وإذا كان هناك أكثر من قيمة فانبسأ سنستخدم أصغرها )، وإذا نظرنا إلى الفترة رقم ١ فاننا سنجد أنها تمثل النموذج السابق تحليله ( النموذج الثاني ) أي أن السياسة المثلى لهذه الفترة هي :

$$\left. \begin{array}{l} \text{إذا كانت } \underline{ص} > \underline{ص}_1 \\ \text{إذا كانت } \underline{ص} \leq \underline{ص}_1 \end{array} \right\} \begin{array}{l} \underline{ص} \\ \underline{ص}_1 \end{array} = \begin{array}{l} \text{المستوى الأمثل للمخزون في بداية} \\ \text{الفترة بعد استلام الانتاج الجديد} \end{array}$$

وبالتالى فان :

$$\left. \begin{array}{l} \underline{ص} > \underline{ص}_1 \text{ إذا كانت } \underline{ص} > \underline{ص}_1 \\ \underline{ص} \leq \underline{ص}_1 \text{ إذا كانت } \underline{ص} \leq \underline{ص}_1 \end{array} \right\} = \begin{array}{l} \text{ق}_1 (\underline{ص}_1) \\ \text{ق}_1 (\underline{ص}_1) \end{array}$$

وهذه الدالة ك محدبة من اليمين\* (لن نذكر الاثبات هنا )

وبالتالى فان الدالة  $ق_2 (\underline{ص}_2)$  هي أيضا ك محدبة من اليمين وتصل الى نهايتها الصغرى عند النقطة  $\underline{ص}_2$ ، وهذا يكفى لاثبات أن :

$$\left. \begin{array}{l} \underline{ص} > \underline{ص}_2 \text{ إذا كانت } \underline{ص} > \underline{ص}_2 \\ \underline{ص} \leq \underline{ص}_2 \text{ إذا كانت } \underline{ص} \leq \underline{ص}_2 \end{array} \right\} = \begin{array}{l} \text{ق}_2 (\underline{ص}_2) \\ \text{ق}_2 (\underline{ص}_2) \end{array}$$

وبالتالى فان السياسة المثلى فى الفترة رقم ٢ هي :

\* الدالة  $ف(\underline{ص})$  تسمى ك محدبة من اليمين right-hand-K-convex إذا كانت :

$ف(\underline{ص}_1 + \underline{ص}_2) - ف(\underline{ص}_1) - ف(\underline{ص}_2) + ف(0) \leq 0$   
 حيث  $ف(\underline{ص})$  هي المعامل التفاضلى الأيمن للدالة  $ف(\underline{ص})$  عند النقطة  $\underline{ص}$ .  
 ونلاحظ أن  $ف(\underline{ص})$  تكون محدبة إذا كانت  $ك = 0$ .

$$\left. \begin{array}{l} \text{اذا كانت } s_2 > \underline{s}_2 \\ \text{اذا كانت } s_2 \leq \underline{s}_2 \end{array} \right\} \begin{array}{l} \text{المستوى الامثل للمخزون في بداية الفترة} \\ \text{رقم } r \text{ وبعد استلام الانتاج الجديد} \end{array} =$$

وبافتراض أن السياسة المثلى تأخذ نفس الصورة لجميع الفترات حتى الفترة رقم  $r$  فإنه يمكن  
- باستخدام نفس الطريقة السابقة - اثبات أن السياسة المثلى في الفترة  $r + 1$  ستأخذ نفس  
الصورة .

وهذا يثبت أن :

السياسة المثلى لأي فترة  $r$  (  $r = 1, 2, \dots, n$  ) هي :

$$\left. \begin{array}{l} \text{اذا كانت } s_r > \underline{s}_r \\ \text{اذا كانت } s_r \leq \underline{s}_r \end{array} \right\} \begin{array}{l} \text{المستوى الامثل للمخزون في بداية الفترة} \\ \text{رقم } r \text{ وبعد استلام الانتاج الجديد} \end{array} =$$

وبلاحظ أن ايجاد قيم  $\underline{s}_r$  ،  $\underline{s}_r$  عدديا يتطلب الكثير من العمليات الحسابية الطويلة والمعقدة  
ولذلك فإن أهمية النموذج الاخير ترجع الى أنه يبين خصائص السياسة المثلى ويثبت أن هذه  
السياسة تعتمد على قيمتين (  $\underline{s}_r$  ،  $\underline{s}_r$  ) وذلك في جميع الفترات ( وفي ظل الفروض المعطاه ) .



الملاحق الرياضية

ملحق رياضى رقم (١)

• ايجاد قيم  $n$  ،  $v_r$  :  $r = 1 \dots n$  التى تحقق النهاية الصغرى للدالة :

$$Q_m (n, v_r : r = 1 \dots n) = n \cdot k + \sum_{r=1}^k \frac{h}{r} + \sum_{r=1}^n \frac{h}{r} \cdot v_r$$

بشرط أن يكون  $\sum_{r=1}^n v_r = p$  :

• سنبدأ بافتراض أن  $n$  معلومة ونوجد القيم المثلى للمتغيرات  $v_r$  بدلالة  $n$  وبعد ذلك نوجد القيمة المثلى للمتغير  $n$  .

ولايجاد القيم المثلى للمتغيرات  $v_r$  بدلالة  $n$  نستخدم طريقة لاگرانج لايجاد النهاية الصغرى لدالة مشروطة فنعرف الدالة  $\tilde{Q}$  كما يلى :

$$\tilde{Q} = Q_m (n, v_r : r = 1 \dots n) - \lambda \left[ \sum_{r=1}^n v_r - p \right]$$

$$= n \cdot k + \sum_{r=1}^k \frac{h}{r} + \sum_{r=1}^n \frac{h}{r} \cdot v_r - \lambda \left[ \sum_{r=1}^n v_r - p \right]$$

حيث  $\lambda$  هى معامل لاگرانج .

وهذه الدالة تصل الى نهايتها الصغرى\* عندما تتساوى معاملاتها التفاضلية الجزئية الأولى (بالنسبة الى المتغيرات  $v_r$ ) بالصفر .

\* اذا كانت  $Q(v_r)$  =  $k + \sum_{r=1}^k \frac{h}{r} + \sum_{r=1}^n \frac{h}{r} v_r$  (أى النفقة الكلية فى الفترة رقم  $r$ )

$$\text{فان } \frac{\partial Q(v_r)}{\partial v_r} = k + \frac{h}{r} = 0$$

$$\text{كما أن } \frac{h}{r} = \frac{\partial Q(v_r)}{\partial v_r} \leq 0$$

وهذا يعنى أن  $Q(v_r)$  هى دالة محدبة Convex فى  $v_r$  وبالتالى فان  $\frac{\partial Q(v_r)}{\partial v_r}$  (أى الدالة  $Q$ ) هى أيضا محدبة أى أن  $\tilde{Q}$  دالة محدبة . وعلى ذلك فان  $\tilde{Q}$  تصل الى نهايتها الصغرى عندما تتلاشى معاملاتها التفاضلية الأولى .

$$\text{وحيث أن : } \frac{\bar{C}Q}{K} = S + \frac{H}{r} - \lambda \quad r = 10000 \text{ ن}$$

فان القيم المثلى للمتغيرات ص<sub>r</sub> - بدلالة ن - وسنرمز لها بالرمز ص<sup>ا</sup>(ن) يجب أن تحقق العلاقة :

$$r = 10000 \text{ ن} \quad S + \frac{H}{r} - \lambda = \text{صفر}$$

أي أن

$$r = 10000 \text{ ن} \quad \frac{H}{r} - \lambda = -S$$

$$\therefore \text{ط} = \frac{\text{ص}^{\text{ا}}(ن)}{r} = \frac{\text{ص}^{\text{ا}}(ن)}{10000}$$

$$= \frac{H}{r} - \lambda = -S$$

$$\therefore \frac{\text{ط}}{ن} = S - \lambda$$

ومن ذلك نجد أن

$$\frac{\text{ط}}{ن} = \frac{\text{ص}^{\text{ا}}(ن)}{r} \quad \text{لجميع قيم } r$$

وبالتالى فان

$$\frac{\text{ط}}{ن} = \frac{\text{ص}^{\text{ا}}(ن)}{r} = \frac{\text{ط}}{ن} \quad \text{لجميع قيم } r$$

أى أن جميع الفترات يجب أن تكون متساوية كما أن مستوى المخزون فى بداية الفترات المختلفة يكون

متساويا .

وعلى ذلك فان :

$$C_1 (ن, \text{ص}^{\text{ا}}(ن)) = C_2 + S + C_3 = \frac{\text{ط}^2}{2r}$$

$$= C_2 + S + C_3 = \frac{\text{ط}^2}{2r} \quad \text{حيث } n \text{ معلومة}$$

وللحصول على القيمة المثلى للمتغير  $n$  نضع  $\frac{ك ق}{ك ن}$  مساويا للصفر .

$$\text{ولكن } \frac{ك ق}{ك ن} = ك - ه \frac{ط}{٢ ن} = ٠$$

أى أن قيمة  $n$  التى تحقق النهاية الصغرى \* للدالة  $ق$  - وسنرمز لها بالرمز  $\hat{n}$  - يجب أن تحقق العلاقة

$$ك - ه \frac{ط}{٢ \hat{n}} = ٠$$

$$\sqrt{\frac{ط}{٢ ك}} = \hat{n}$$

$$\text{وحيث أن } \hat{ص} = (ن) = \frac{ط}{ن}$$

$$\sqrt{\frac{ك}{ه}} = \frac{ط}{\hat{ص}} = \hat{ص}$$

$$\sqrt{\frac{ك}{ه}} = \frac{١}{\hat{ر}} = \hat{م}$$

وهذه هي القيم المثلى المطلوبة .

\* حيث أن  $\frac{ك ق}{ك ن} = ٢ ه \frac{ط}{٢ ن} \leq ٠$  صفر فان الدالة  $ق$  هي دالة محدبة فى المتغير  $n$

وتصل الى نهايتها الصغرى عندما يتساوى معاملها التفاضلى الاول ( بالنسبة الى  $n$  ) بالصفر .

ملحق رياضي رقم (٢) :

• ايجاد قيم ص ، س ، م التي تحقق النهاية الصغرى \* للدالة :

$$ق = \frac{ك}{م} + \frac{س-ص}{م} + \frac{هـ}{ر} + \frac{ح}{ر} + \frac{سأ}{م}$$

• حيث أن  $\frac{س-ص}{ر} = م$

فان  $س - م = ص$

وبالتالي فان :

$$ق = \frac{ك}{م} + \frac{س}{ر} + \frac{هـ}{ر} + \frac{ح}{ر} + \frac{ص(م-ص)}{م}$$

$$\therefore \frac{ك}{م} - \frac{هـ}{م} = \frac{ح(م-ص)}{م}$$

(١) وبوضع  $\frac{ك}{م} = ص$  نصل على :  $\frac{ح}{ح+هـ} = \frac{ص}{م} \dots$

وبالمثل فان  $\frac{ك}{م} = \frac{ك}{م} - \frac{هـ}{م} + \frac{هـ}{م} + \frac{ح(م-ص)}{م} = \frac{ك}{م} + \frac{هـ}{م} + \frac{ح(م-ص)}{م}$

وبوضع  $\frac{ك}{م} = ص$  نصل على :

(٢)  $\dots\dots\dots \frac{ك}{م} + \frac{هـ}{م} = \frac{ك}{م} + \frac{هـ}{م}$

\* الدالة ق هي دالة محدبة في كل من م ، ص وذلك لان :

$$\frac{ك}{م} \leq ص \leq \frac{ك}{م} + \frac{هـ}{م}$$

ومن (١) ، (٢) نجد أن

$$\sqrt{\frac{1}{r} \cdot \frac{(h+c)}{h} \cdot \frac{2k}{c}} = \frac{8}{m}$$

$$\sqrt{r \cdot \frac{c}{(h+c)} \cdot \frac{2k}{h}} = \frac{8}{ص}$$

وعلى ذلك فإن

$$\sqrt{r \cdot \frac{h}{(h+c)} \cdot \frac{2k}{c}} - \sqrt{r \cdot \frac{c}{(h+c)} \cdot \frac{2k}{h}} = \frac{8}{ص} - \frac{8}{r} = \frac{8}{س}$$

كما أن :

$$\sqrt{\frac{h}{c+h} \cdot \frac{2}{k} \cdot \frac{ط}{2}} = \frac{2}{\frac{8}{m}} = \frac{8}{ن}$$

$$\sqrt{r + (c+h) \cdot \frac{2k}{h}} = \frac{ط}{\frac{8}{ن}} = \frac{8}{س} - \frac{8}{ص}$$

ملحق رياضى رقم (٣) :

• ايجاد قيم  $n, v_r, s_r$  (  $r = 1 \dots n$  ) التى تحقق النهاية الصغرى للدالة :

$$* \quad Q_m (n, v_r, s_r : r = 1 \dots n)$$

$$= n \cdot K + \frac{M_n}{r=1} (v_r - s_r) + \frac{h}{r} \frac{M_n}{r} + \frac{c}{r} \frac{M_n}{r} + s_r^{1+r}$$

$$\text{بشرط أن يكون } \frac{M_n}{r=1} (v_r - s_r) = P :$$

• لايجاد القيم المثلى للمتغيرات  $v_r, s_r$  بدلالة  $n$  نفترض أن  $n$  معلومة ونعرف الدالة  $\tilde{Q}$  كما يلى :

$$\tilde{Q} = Q_m (n, v_r, s_r : r = 1 \dots n) - \lambda \left[ \frac{M_n}{r=1} (v_r - s_r) - P \right]$$

$$= n \cdot K + \frac{M_n}{r=1} (v_r - s_r) + \frac{h}{r} \frac{M_n}{r} + \frac{c}{r} \frac{M_n}{r} + s_r^{1+r}$$

$$- \lambda \left[ \frac{M_n}{r=1} (v_r - s_r) - P \right]$$

حيث  $\lambda$  هى معامل لاجرانج .

وتصل هذه الدالة الى نهايتها الصغرى\*\* عندما تتساوى معاملاتهما التفاضلية الجزئية الاولى بالصفر :

\*  $Q_m$  هى النفقة الاجمالية للانتاج والتخزين والعجز فى الزمن  $m$  فى ظل فروض النموذج الثالث

ذى الطلب المعلوم .

\*\*  $Q$  هى مجموع  $n$  من الدوال ، كل منها محدبة وبالتالي فان  $Q_m$  محدبة وبالمثل فان  $\tilde{Q}$  تكون محدبة .

$$\frac{K \sim}{K \text{ صر}} = \lambda - \frac{H}{r} \text{ صر} + K$$

$$\therefore \text{ص}^{\wedge} (n) = \frac{K}{r} (\lambda - K) \text{ لجميع قيم } r$$

$$\frac{K \sim}{K \text{ صر}} = K - \frac{H}{r} \text{ صر} + \lambda$$

$$\therefore \text{ص}^{\wedge} (n) = \frac{K}{r} (\lambda - K) \text{ لجميع قيم } r$$

$$\therefore \text{ص}^{\wedge} (n) - \text{ص}^{\wedge} (n) = (\lambda - K) \cdot r \cdot \frac{H + H}{H} = 0$$

$$\text{أى أن } \tau = \frac{n}{r} [\text{ص}^{\wedge} (n) - \text{ص}^{\wedge} (n)]$$

$$= (\lambda - K) \cdot r \cdot \frac{H + H}{H} \cdot n$$

$$\therefore \lambda - K = \frac{1}{r} \cdot \frac{H + H}{H} \cdot \frac{\tau}{n}$$

$$\therefore \text{ص}^{\wedge} (n) = \frac{H}{H + H} \cdot \frac{\tau}{n} \text{ لجميع قيم } r$$

$$\text{'' '' '' } \frac{H}{H + H} \cdot \frac{\tau}{n} = \text{ص}^{\wedge} (n)$$

$$\text{'' '' '' } \frac{\tau}{n} = \text{ص}^{\wedge} (n) - \text{ص}^{\wedge} (n)$$

$$\text{'' '' '' } \frac{\tau}{n} = \text{ص}^{\wedge} (n) \text{ وبالتالى فان } \frac{\tau}{n}$$

أى أن جميع الفترات يجب أن تكون متساوية كما أن حجم الكمية المنتجة فى الفترات المتتالية يكون متساويا ، وبالتالى فان :



قم (ن) ، ص (ن) ، س (ن) = \* ن ك + ك ط + هـ  $\frac{ط}{ن}$  ، حيث ن معلومة .

وللحصول على القيمة المثلى للمتغير ن نوجد  $\frac{ر ق م}{ر ن}$  :

$$\frac{ر ق م}{ر ن} = ك - هـ \frac{ط}{ن} + هـ \frac{ط}{ن}$$

وبمساواه هذا المعامل التفاضلى بالصفر نحصل على القيمة ن التي تحقق النهاية الصغرى للدالة  
ق م :

$$\therefore \frac{ط}{ن} = \frac{هـ}{هـ + ط}$$

وعلى ذلك فان :

$$\sqrt{\frac{ك}{هـ} \cdot ر \cdot \frac{ط}{هـ + ط}} = \frac{ط}{ن} = \frac{س}{هـ} - \frac{ص}{هـ}$$

$$\sqrt{\frac{ك}{هـ} \cdot \frac{١}{ر} \cdot \frac{ط}{هـ + ط}} = \frac{ط}{ن} = \frac{س}{هـ}$$

كما أن :

$$\frac{ط}{هـ + ط} \cdot \frac{ط}{ن} = \frac{ص}{هـ}$$

$$\sqrt{\frac{ك}{هـ} \cdot ر \cdot \frac{ط}{هـ + ط}} =$$

$$\sqrt{\frac{ك}{هـ} \cdot ر \cdot \frac{ط}{هـ + ط}} - = \frac{س}{هـ}$$

وبذلك نكون قد حصلنا على القيم ص ، س ، ن ، م التي تحقق النهاية الصغرى للنقطة .

$$\frac{ر ق م}{ر ن} = \frac{ط}{ن} \cdot \frac{هـ}{هـ + ط} \leq \text{صفر} *$$

أى أن ق م دالة محدبة فى ن .

ملحق رياضى رقم (٤) :

• ايجاد قيم  $n, v_r, s_r, r+1$  (  $r = 1 \dots n$  ) التى تحقق النهاية الصغرى للدالة :

$$Q(n, v_r, s_r, r+1) = nK + \sum_{r=1}^n \frac{v_r}{r} + \sum_{r=1}^n \frac{h}{r^2} + \sum_{r=1}^n \frac{c}{r} s_r$$

$$+ \sum_{r=1}^n \frac{c}{r} s_r$$

بشرط أن يكون  $\frac{v_r}{r} = (s_r - v_r) = P$  :

• لايجاد القيم المثلى للمتغيرات  $v_r, s_r$  بدلالة  $n$  نفترض أن  $n$  معلومة ونعرف الدالة  $\tilde{Q}$  كما يلى :

$$\tilde{Q} = Q(n, v_r, s_r, r+1) - \lambda \left[ \sum_{r=1}^n \frac{v_r}{r} - (s_r - v_r) \right]$$

$$= nK + \sum_{r=1}^n \frac{v_r}{r} + \sum_{r=1}^n \frac{h}{r^2} + \sum_{r=1}^n \frac{c}{r} s_r$$

$$- \lambda \left[ \sum_{r=1}^n \frac{v_r}{r} - (s_r - v_r) \right]$$

حيث  $\lambda$  هى معامل لاجرانج .

وتصل هذه الدالة الى نهايتها الصغرى \* عندما تتساوى معاملاتها التفاضلية الجزئية الأولى بالصفر :

$$\frac{\partial \tilde{Q}}{\partial v_r} = \frac{1}{r} - \lambda = 0$$

لجميع قيم  $r$

$$\therefore v_r = (n - \lambda) \frac{r}{h}$$

\* لأن الدالة  $\tilde{Q}$  هى دالة محدبة .

$$\lambda + \frac{c}{r} s_r = \frac{K}{K s_r}$$

$$\lambda \frac{r}{c} - = (n) s_r \therefore$$

$$(n) s_r = \frac{c}{r} \left[ \frac{K}{K s_r} - \lambda \right]$$

$$\left[ \frac{K}{c} - \frac{c}{r} \lambda \right] n =$$

$$\lambda = \frac{1}{n} \left[ \frac{K}{c} - \frac{c}{r} \lambda \right]$$

$$\therefore (n) s_r = \frac{K}{c} - \frac{c}{r} \lambda$$

$$\therefore (n) s_r = \left[ \frac{K}{c} - \frac{c}{r} \lambda \right]$$

$$\therefore (n) s_r - (n) s_r = \frac{c}{r} \lambda$$

$$\therefore \frac{c}{r} \lambda = (n) s_r$$

أي أن جميع الفترات يجب أن تكون متساوية كما أن حجم الكمية المنتجة في الفترات المتتالية يكـون متساويا . وبالتالي فان :

$$Q_n = (n) s_r = \frac{c}{r} \lambda$$

وللحصول على القيمة المثلى للمتغير  $n$  نوجد  $\frac{dQ_n}{dn}$  :

$$\frac{ك ق م}{ك ن} = ك - \frac{س آ ر}{(ح + ه) آ} - \frac{ط}{آ ن آ} - \frac{ه ح}{ح + ه}$$

وبمساواه هذا المعامل التفاضلى بالصفر نحصل على القيمة  $\lambda$  التى تحقق النهاية الصغرى \* للدالة

ق م :

$$\sqrt{\frac{م ط ه \cdot ه ح}{آ ك (ح + ه) - س آ ر}} = \lambda$$

وعلى ذلك فان :

$$\sqrt{\frac{آ ك (ح + ه) - س آ ر}{م ط ه \cdot ه ح}} + \frac{س}{ح + ه} ر = \lambda$$

$$\sqrt{\frac{آ ك ه (ح + ه) - س آ ر}{م ط ه \cdot ه ح}} - \frac{س}{ح + ه} ر = \lambda$$

\* لأن ق م دالة محدبة Convex

ملحق رياضى رقم (٥) :

• ايجاد قيمة ص التى تحقق النهاية الصغرى للدالة :

$$ق(ص) = ص + هـ \frac{ص}{ط} + ح(ط-ص) \frac{ص}{ط} + د \frac{ص}{ط} + ح(ط-ص) \frac{ص}{ط} :$$

• نظراً لأن المتغير ص هو متغير متقطع (discrete) فان الدالة ق(ص) تصل الى نهايتها الصغرى \* عند القيمة ص<sup>ا</sup> التى تحقق العلاقة :

$$\Delta ق(ص) > 0 > \Delta ق(ص)$$

وذلك حيث  $\Delta ق(ص) = ق(ص) - ق(ص-1)$

$$\text{ولكن } ق(ص) = (1+ص) + هـ \frac{ص}{ط} + ح(ط-1+ص) \frac{ص}{ط}$$

$$+ د \frac{ص}{ط} + ح(1-ص-ط) \frac{ص}{ط}$$

$$= ق(ص) - ق(ص-1) = (1+ص) + هـ \frac{ص}{ط} + ح(ط-1+ص) \frac{ص}{ط} + د \frac{ص}{ط} + ح(1-ص-ط) \frac{ص}{ط} - (1+ص-1) + هـ \frac{ص-1}{ط} + ح(ط-1+ص-1) \frac{ص-1}{ط} + د \frac{ص-1}{ط} + ح(1-ص-1-ط) \frac{ص-1}{ط}$$

$$= 1 + هـ \frac{ص}{ط} + ح(ط-1+ص) \frac{ص}{ط} + د \frac{ص}{ط} + ح(1-ص-ط) \frac{ص}{ط} - 1 - هـ \frac{ص-1}{ط} - ح(ط-1+ص-1) \frac{ص-1}{ط} - د \frac{ص-1}{ط} - ح(1-ص-1-ط) \frac{ص-1}{ط}$$

$$= هـ \frac{ص}{ط} + ح(ط-1+ص) \frac{ص}{ط} + د \frac{ص}{ط} + ح(1-ص-ط) \frac{ص}{ط} - هـ \frac{ص-1}{ط} - ح(ط-1+ص-1) \frac{ص-1}{ط} - د \frac{ص-1}{ط} - ح(1-ص-1-ط) \frac{ص-1}{ط}$$

$$= هـ \frac{ص}{ط} + ح(ط-1+ص) \frac{ص}{ط} + د \frac{ص}{ط} + ح(1-ص-ط) \frac{ص}{ط} - هـ \frac{ص-1}{ط} - ح(ط-1+ص-1) \frac{ص-1}{ط} - د \frac{ص-1}{ط} - ح(1-ص-1-ط) \frac{ص-1}{ط}$$

$$= هـ \frac{ص}{ط} + ح(ط-1+ص) \frac{ص}{ط} + د \frac{ص}{ط} + ح(1-ص-ط) \frac{ص}{ط} - هـ \frac{ص-1}{ط} - ح(ط-1+ص-1) \frac{ص-1}{ط} - د \frac{ص-1}{ط} - ح(1-ص-1-ط) \frac{ص-1}{ط}$$

\* حيث أن :  $\Delta ق(ص) = ق(ص) - ق(ص-1)$

$$= (1+ص) + هـ \frac{ص}{ط} + ح(ط-1+ص) \frac{ص}{ط} + د \frac{ص}{ط} + ح(1-ص-ط) \frac{ص}{ط} - (1+ص-1) + هـ \frac{ص-1}{ط} + ح(ط-1+ص-1) \frac{ص-1}{ط} + د \frac{ص-1}{ط} + ح(1-ص-1-ط) \frac{ص-1}{ط}$$

$$= (1+ص) + هـ \frac{ص}{ط} + ح(ط-1+ص) \frac{ص}{ط} + د \frac{ص}{ط} + ح(1-ص-ط) \frac{ص}{ط} - 1 - هـ \frac{ص-1}{ط} - ح(ط-1+ص-1) \frac{ص-1}{ط} - د \frac{ص-1}{ط} - ح(1-ص-1-ط) \frac{ص-1}{ط}$$

فان الدالة ق(ص) دالة محدبة وبالتالي فان ص<sup>ا</sup> تحقق النهاية الصغرى لها .

$$= \text{ق (ص)} + \text{س} - \text{د} + (\text{ه} + \text{د}) \cdot \frac{\text{ص}}{\text{ط}} \text{ ح (ط)}$$

$$\text{أى أن } \Delta \text{ ق (ص)} = \text{س} - \text{د} + (\text{ه} + \text{د}) \cdot \frac{\text{ص}}{\text{ط}} \text{ ح (ط)}$$

$$\text{وبالمثل فان } \Delta \text{ ق (ص-1)} = \text{س} - \text{د} + (\text{ه} + \text{د}) \cdot \frac{\text{ص-1}}{\text{ط}} \text{ ح (ط)}$$

أى أن  $\hat{\text{ص}}$  يجب أن تحقق العلاقة :

$$\text{س} - \text{د} + (\text{ه} + \text{د}) \cdot \frac{\hat{\text{ص}} - 1}{\text{ط}} \text{ ح (ط)} > \text{صفر} > \text{س} - \text{د} + (\text{ه} + \text{د}) \cdot \frac{\hat{\text{ص}}}{\text{ط}} \text{ ح (ط)}$$

وهذا يعنى أن  $\hat{\text{ص}}$  تعرف بالعلاقة :

$$\text{س} - \text{د} + (\text{ه} + \text{د}) \cdot \frac{\hat{\text{ص}} - 1}{\text{ط}} \text{ ح (ط)} > \frac{\text{س} - \text{د}}{\text{ه} + \text{د}} > \text{س} - \text{د} + (\text{ه} + \text{د}) \cdot \frac{\hat{\text{ص}}}{\text{ط}} \text{ ح (ط)}$$

---



وحيث أن  $S - d > 0$  صفر لأن نفقة انتاج الوحدة يجب أن تكون أقل من أو مساوية لنفقة العجز للوحدة حتى تستمر عملية الانتاج  $d$

فان  $y$  (ص) تصل الى نهايتها الصغرى\* عند القيمة  $\hat{v}$  التي تحقق العلاقة التالية :

$$S - d + d + h = c(p) \hat{v}$$

$$\text{أى أن : } \frac{S - d}{d + h} = c(p) \hat{v}$$

$$* \text{ حيث أن } \frac{r^2 y (ص)}{r ص^2} = \left. \begin{array}{l} (d + h) c (ص) \\ \text{صفر} \end{array} \right\} \begin{array}{l} \text{اذا كانت } ص < \text{ صفر} \\ \text{اذا كانت } ص \geq \text{ صفر} \end{array}$$

$$\leq \text{ صفر}$$

فان  $y$  (ص) دالة محدبة وبالتالي فان  $\hat{v}$  تحقق النهاية الصغرى لها .



## المراجع

1. Arrow, K.T., S. Karlin, and H. Scarf , "Studies in the mathematical Theory of Inventory and Production", Stanford University Press, Stanford, 1958.
2. Churchman, C.w., R.L. Ackoff, and E.L. Arnoff, "Introduction to Operations Research", John Wiley and Sons, New York, 1957.
3. Hadley, G., and T.M. Whitin, "Analysis of Inventory Systems", Printice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, N.J., 1963
4. Sasieni, M., A. Yaspan, and L. Friedman, "Operations Research, Methods and Problems," John wiley and sons, Inc., London, 1963.