

تنمية مهارات ريادة الأعمال لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية

الباحثة/ إيمان محمود حسني

باحثة دكتوراه في التربية - تخصص (مناهج وطرق تدريس)
كلية التربية - جامعة حلوان

إشراف

أ.د / عبد العادي عبد الله أحمد

أستاذ المناهج وطرق تدريس العلوم التجارية
كلية التربية - جامعة حلوان

أ.د. زينب السيد إبراهيم

أستاذ المناهج وطرق تدريس العلوم التجارية
كلية التربية - جامعة حلوان

تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية

ملخص البحث :

هدفت الدراسة إلى تنمية مهارات ريادة الأعمال لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية وذلك من خلال تصميم برنامج مقترن في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ والتعرف على اثاره في تنمية مهارات ريادة الأعمال حيث تكونت عينة البحث من (٣٤) طالبة من طالبات المدارس الثانوية الفنية التجارية كما قامت الباحثة باعداد الإطار العام للبرنامج المقترن لتنمية مهارات ريادة الأعمال وكذا اداة القياس المتمثلة في اختبار مهارات ريادة الأعمال وتم تطبيق أداة البحث تطبيقاً قبلياً وبعدياً على عينة البحث وتوصل البحث إلى العديد من النتائج التي أشارت إلى وجود فرق ذو دلالة إحصائية عند مستوى ٠٠٥ بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية في التطبيق القبلي والبعدي لأداة البحث لصالح التطبيق البعدي للاختبار وفي ضوء النتائج التي توصل إليها البحث أوصت الباحثة بضرورة تضمين مهارات ريادة الأعمال لمقررات ومناهج التعليم التجاري ، وأيضاً ضرورة توفير مناخ مشجع للريادة والإبداع والابتكار لطلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري

الكلمات المفتاحية :

مهارات ريادة الأعمال - المدارس الثانوية الفنية التجارية

Abstract

The current study aimed to develop the entrepreneurial skills of commercial technical secondary school students, by seeing the light of development in the development of entrepreneurial skills (34) female technical secondary school students. Leadership skills test, and the research tool was applied before and after on the research sample.

The research reached many results that indicated the existence of a statistically significant difference at the level of 0.05 between the mean scores of the experimental group in the pre and post application of the research tool in favor of the post application of the test. And also the need to provide an environment that encourages leadership, creativity and innovation for the students of the first secondary technical and commercial grades

Key words :

Entrepreneurship skills - commercial technical secondary schools

مقدمة :

سعت مصر لتحسين مكانتها بين دول العالم من خلال تحقيق النهضة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية؛ وتحقيق التنمية المستدامة والارتقاء بجودة حياة المصريين وذلك من خلال تحقيق العديد من الأهداف التنموية أهمها خلق اقتصاد تنافسي قوي ومتعدد واهتمام بالمعرفة والابتكار والبحث العلمي باعتبارهم ركائز أساسية للتنمية، وذلك من خلال الاستثمار في البشر وبناء قدراتهم الإبداعية والتحفيز على الابتكار نظراً لأن الاستثمار في رأس المال البشري يعد من أهم العناصر في العملية الانتاجية هذا بالإضافة إلى تعزيز مكانة مصر وريادتها على المستويين الإقليمي والدولي التي أصبحت ضرورة لدفع عجلة التنمية. (رئاسة الجمهورية ، رؤية مصر ٢٠٣٠)

وأصبحت ريادة الأعمال حالياً في مقدمة اهتمامات الدول حيث أصبح لها دوراً واضحاً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية فمن الناحية الاقتصادية تؤدي إلى الأعمال الجديدة إلى خلق فرص عمل وزيادة الإنتاج المحلي ومن الناحية الاجتماعية فإن انتشار مفهوم ريادة الأعمال في المجتمع يؤدي إلى توليد روح المبادرة والابتكار والتنافس بين الأفراد ، فضلاً عن حل مشكلة البطالة التي تعاني منها الدول النامية وتسبب مشاكل اقتصادية واجتماعية تعاني منها معظم الدول ومما لا شك فيه أن أشد التحديات التي تواجه المجتمعات المعاصرة، هي مشكلات البطالة والفقر. فإن ريادة الأعمال تمثل أحد أهم الحلول لمواجهة مثل هذه التحديات حيث توفر دراسة ريادة الأعمال العديد من المهارات التي يكتسبها الفرد عند دراسته لها كالاتخذيط والإدارة والتسويق، مهارات التفكير الابداعي وحل المشكلات (ماهر حسن ٢٠١٢).

كما أكدت نتائج البحوث والدراسات الأكاديمية على أهمية ريادة الأعمال وضرورة تعليمها للطلاب في المراحل التعليمية المختلفة ، لما لها من أثر فعال في دفع عجلة التنمية الاقتصادية مثل دراسة (خالد عبد الوهاب ٢٠١٧) ، (حسام إبراهيم ٢٠١٧) ، (عبير هاشم ٢٠١٦) ، (سمير فهمي شحادة ٢٠١٤) ، (نجاح سالم ٢٠١٤) ، (ياسر المرى ٢٠١٣)، (Zain 2010) ، (Regni 2010) ، كما قامت الباحثة بإجراء مقابلة شخصية غير مقتنة مع مجموعة عددها (١٠٥) من الطلبة والطالبات الذين يدرسون العلوم التجارية في أكثر من شعبه؛ وذلك بهدف تعرف مدى وعيهم بريادة الأعمال ، وتبين من خلال مقابلة وجود قصور في وعيهم بمهارات ريادة الأعمال، كما تم إجراء مقابلة شخصية غير مقتنة مع مجموعة من موجهي المواد التجارية وعددهم (٩) ومجموعة من معلمي المواد

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

التجارية عددهم (١٣) بهدف معرفة آرائهم حول دور المناهج الحالية التي يدرسها طلاب التعليم الثانوي التجاري في تنمية ومهارات ريادة الأعمال.

وبناءً على ما سبق مسيرة التطور في العصر الحالي لابد أن يحدث من خلال المنظومة التعليمية التي تمثل نقطة البداية من حيث تغيير المناهج وتطويرها وإعداد البرامج المختلفة وزيادة الأنشطة التعليمية بهدف تنمية المهارات المختلفة لدى المتعلمين.

مشكلة البحث :

تبليور مشكلة البحث في وجود قصور في برامج تعليم المدارس الثانوية الفنية التجارية من حيث عدم إلمامها مهارات ريادة الأعمال وكذا عدم مسيرة لخطة التنمية المستدامة وفق رؤية مصر ٢٠٣٠ الأمر الذي تطلب تنمية المهارات الريادية وذلك من خلال بناء برنامج مقترن في ريادة الأعمال وفق رؤية مصر ٢٠٣٠ وقياس فاعليته في معالجة هذا القصور

وقد انبثق من مشكلة البحث التساؤلات التالية :

- ١) ما مهارات ريادة الأعمال الازمة لطلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠
- ٢) ما تصور البرنامج المقترن في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ في ريادة الأعمال لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية ؟
- ٣) ما فاعلية البرنامج المقترن في تنمية مهارات ريادة الأعمال لدى طلاب المدرسة الثانوية الفنية التجارية في ضوء مؤشرات تجريب وحدتين من وحداته .

حدود البحث :

يقتصر البحث على

- ١) المدارس الثانوية التجارية الفنية نظام الثلاث سنوات .
- ٢) طلاب الصف الأول الثانوي الفني التجاري .
- ٣) تجريب وحدتين من البرنامج المقترن (وحدة المدخل الى ريادة الاعمال ، وحدة المشروعات الريادية) .

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

هدف البحث:

قياس فاعلية البرنامج المقترن في تنمية مهارات ريادة الأعمال لدى طلاب المدرسة الثانوية الفنية التجارية.

أهمية البحث:

ترجم أهمية هذا البحث في

- ١) إعداد قائمة بمهارات ريادة الأعمال الازمة لطلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية .
- ٢) تقديم إطار مرجعي عن برنامج مقترن في ريادة الأعمال
- ٣) قد يفيد مطوري المناهج والعمل على إدراج هذا البرنامج المقترن لريادة الأعمال ضمن برامج المدرسة الثانوية الفنية التجارية
- ٤) بناء السلوك الإيجابي لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية تجاه العمل الحر ودعم الأفكار الابداعية والمهارات الريادية لديهم مما يسهم في تحقيق التنمية الاقتصادية.

منهج البحث :

اعتمد البحث على المنهج الوصفي وذلك من خلال الاطلاع على الدراسات التربوية والبحوث ذات الصلة بموضوع البحث و إعداد الإطار النظري وكذا المنهج التجريبي لقياس فاعلية البرنامج المقترن في تنمية مهارات ريادة الأعمال لطلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية.

فرضيات البحث :

يسعى البحث للتحقق من صحة الفرضيات التاليين:

- ١- يوجد فرق ذو دلالة إحصائية عند مستوى ٠٠٥ بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية في التطبيق القبلي والبعدي لاختبار مهارات ريادة الأعمال لصالح التطبيق البعدى للاختبار .
- ٢- فاعلية البرنامج المقترن في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ في تنمية مهارات ريادة الأعمال .

إجراءات البحث:

يسير البحث الحالي وفق الإجراءات التالية :

أولاً: إعداد الإطار النظري للبحث ويتم ذلك من خلال عمل دراسة مسحية للأدبيات والدراسات والبحوث السابقة التي تتصل بريادة الأعمال ومهارات ريادة الأعمال.

ثانياً: إعداد قائمة مهارات ريادة الأعمال وذلك من خلال رؤية مصر ٢٠٣٠ والكتب والمراجع والبحوث والدراسات السابقة واراء الخبراء والمتخصصين في مجال ريادة الأعمال وعرضهما على مجموعة من المحكمين المتخصصين لضبطهما ووضعهما في صورتهما النهائية .

ثالثاً: إعداد البرنامج المقترن وضبطه والتحقق من صلاحيته؛ وذلك من خلال عرضه على مجموعة من المحكمين المتخصصين، لاقراره ووضعه في صورته النهائية

رابعاً : اختيار وحدتين من وحدات البرنامج المقترن للتجريب ..

خامساً: إعداد كلاً من مواد المعالجة التجريبية وأداة البحث كما يلي :

(١) إعداد مواد المعالجة التجريبية وتشمل كلاً من كتاب الطالب ودليل المعلم الخاص بوعدتي التجريب وعرضها على مجموعة من المحكمين المتخصصين في مجال العلوم التجارية لضبطها وإجراء التعديلات اللازمة للوصول إلى الصورة النهائية.

(٢) إعداد اختبار مهارات ريادة الأعمال، وعرضه على مجموعة من المحكمين لضبطه والتأكيد من صدقه وثباته.

سادساً: التجريب الميداني :

١- اختيار عينة البحث بشكل عشوائي من طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية

٢- التطبيق القبلي لاختبار مهارات ريادة الأعمال على المجموعة التجريبية.

٣- القيام بتدريس الوحدات التي تم اختيارها للمجموعة التجريبية وذلك من خلال الاستعانة بمواد المعالجة التجريبية.

٤- التطبيق البعدى لأداة القياس المتمثلة في اختبار مهارات ريادة الاعمال، مقاييس مهارات التفكير الابداعي على المجموعة التجريبية.

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

٥- المعالجة الإحصائية للبيانات والتوصيل إلى النتائج وتفسيرها .

٦- تقديم التوصيات والمقترنات في ضوء نتائج البحث.

مصطلحات البحث :

ريادة الاعمال (Entrepreneurship) :

"عملية بدء عمل تجاري وتنظيم الموارد الضرورية له مع افراط المخاطر والمنافع المرتبطة به " (Daft, ٢٠١٦ : ١٥)
كما يعرفها البحث اجرائياً على انها :

عملية ديناميكية قائمة على الابتكار الذي يقتضي انشاء وتنفيذ أفكار جديدة وحلول مبتكرة خاصة بالاعمال التجارية .

مهارات ريادة الاعمال (Entrepreneurship skills) :

عملية إيجاد الفرص وتوليد وصياغة أفكار جديدة وترجمة هذه الأفكار والفرص إلى قيمة مضافة للمجتمع مما يجعلها عاملاً رئيسياً للنمو الاقتصادي.(محمود سيد (٢٠١٦ , ١٠)

الاطار النظري

أولاً المحور الأول : ملامح رؤية مصر ٢٠٣٠ :

شهدت البشرية مع نهاية القرن العشرين عالمًا قلب الم موازين الفكرية والسياسية والثقافية والاقتصادية والاجتماعية؛ مما أدى ظهور عالم جديد تميز بالثورة المعلوماتية والانفجار المعرفي والعلمية، وقد جاءت فكرة رؤية مصر ٢٠٣٠ مواكبة للتغيرات العالمية والإقليمية وتلبية لتحقيق رؤية التنمية المستدامة وفق الرؤية العالمية بما يناسب الظروف المجتمعية لمصر (محمد علي ، ٢٠٠٢ ، ٢٢) . وفي محاولة لتحسين مكانتها بين دول العالم من خلال تحقيق النهضة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية؛ لتحقيق رفاهية المجتمع والاندماج والمشاركة المجتمعية، وتحقيق التنمية المستدامة والارتقاء بجودة حياة المصريين وذلك من خلال تحقيق العديد من الأهداف التنموية أهمها :

تحقيق نمو اقتصادي خلق اقتصاد قوي قائم على المعرفة وزيادة معدلات التشغيل وفرص العمل اللائق وتحسين بيئة الأعمال وتعزيز ثقافة ريادة الأعمال، وكذا الاستثمار في البشر وبناء قدراتهم الإبداعية وتعزيز مكانة مصر الريادية على المستويين الإقليمي والدولي مما يسهم في دفع عجلة التنمية الشاملة ويتحقق ذلك من خلال العديد من الآليات من ضمنها دعم ثقافة العمل الحر. (رئاسة الجمهورية ، رؤية مصر ٢٠٣٠)

استناداً للسابق اتجهت مصر لوضع رؤية تعكس أبعاد خطتها الاستراتيجية طويلة المدى لتحقيق تلك الأهداف التنموية من خلال ثلاث محاور رئيسية وهي :

أ- المحور الاقتصادي: وفي ضوء هذا المحور تسعى مصر إلى تحقيق التنمية الاقتصادية بحلول عام ٢٠٣٠ من خلال تحقيق النهضة في الاقتصاد المصري الذي يتميز باستقرار أوضاع الاقتصاد الكلي والقدرة على تحقيق نمو مستدام يتميز بالتنافسية والتوع ب بالإضافة إلى تلبية كافة متطلبات التنمية المستدامة من موارد الطاقة وتعظيم الاستفادة من مصادرها المتعددة (تقليدية ومتعددة) بما يؤدي إلى المساهمة الفعالة في تعزيز النمو الاقتصادي

ب- المحور الاجتماعي: وفي ضوء هذا المحور تسعى مصر إلى تحقيق التنمية الاقتصادية بحلول عام ٢٠٣٠ من خلال تحقيق تعليم عالي الجودة وذلك من خلال تحسين القدرة التنافسية للمنظومة التعليمية ، و تحسين جودة نظام التعليم بما يتوافق مع النظم العالمية للتعليم وخاصة التعليم الفني وما لا شك فيه ان التعليم الفني في مصر هو أحد الأدوات الرئيسية لتحقيق برامج التنمية الشاملة، بل أنه يعتبر قاطرة التنمية ، ودعامة هامة من دعامات منظومة التعليم؛ حيث يسعى إلى إعداد القوى العاملة الماهرة الازمة لخدمة خطط التنمية الاقتصادية، والاجتماعية للدولة حيث يصب مباشرة في سوق العمل. لنتيجة لذلك كان من الضروري الاهتمام بالتعليم وتطوير سياسة التعليم بكلفة أنواعه ومراحل التعليم المختلفة وخاصة التعليم الفني وتركيز الاهتمام على الموهوب والقدرات المبدعة في كافة المجالات العلمية والثقافية والفنية واكتشافهم ورعايتهم وتحسين المناخ العلمي والابتكاري لجذبهم بالإضافة إلى ضرورة الاهتمام بصحة المواطن المصري وتوفير كل السبل الازمة لعيش حياة صحية فهو الخطوة الأولى لتحقيق التقدم الاقتصادي والصناعي والتأكيد على أهمية الثقافة لما لها من دور هام وحيوي في بناء وتنمية المجتمع وازدهاره

تنمية مهارات ريادة الأعمال لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية

جـ- المحور البيئي: تستهدف الرؤية ان يكون بعد البيئي محوراً أساسياً في جميع القطاعات التنموية والاقتصادية بشكل يحقق أمن الموارد الطبيعية ويدعم عدالة استخدامها والاستغلال الأمثل لها، والاستثمار فيها وبما يضمن حقوق الأجيال القادمة فيها. بالإضافة إلى دمج المعمار التاريخي والمعاصر والاستفادة بين ثلاثة (الطاقة - الماء - الأرض) والقدرة على إعادة توزيع التنمية والسكان لتعظيم استخدام الموارد.

ما سبق عرضه لأبعاد الخطة الاستراتيجية للتنمية المستدامة وفق رؤية مصر ٢٠٣٠ م (الاقتصادية - الاجتماعية - البيئية) يمكن القول ان ريادة الأعمال هي الركيزة الأساسية في تحقيق التنمية المستدامة التي تسعى مصر لتحقيقها بحلول عام ٢٠٣٠ لما لها من دور هام في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية فهي تعد الحل لمواجهة تحديات التنمية المستدامة، من خلال خلق فرص عمل جيدة والحد من مشكلة البطالة ورفع مستوى الانتاجية او إيجاد أسواق جديدة وزيادة القدرة على المنافسة بناءاً على المعرفة الدقيقة الوعائية للبيئة المحلية والبيئة الخارجية وتطور أساليب العمل والتفاعل معها بإيجابية بالإضافة الى التجديد وإعادة الهيكلة في المشاريع الاقتصادية والتي تتطلب تحسين ظروف المعيشة لجميع الأفراد دون زيادة في استخدام الموارد الطبيعية باستدامة فعالة

ثانياً المحور الثاني : ريادة الاعمال

لقد زاد الاهتمام بموضوع ريادة الاعمال في السنوات الاخيرة بسبب التقدم التكنولوجي والعلومه وزيادة الاهتمام بالقطاع الخاص حتى يكون له دور كبير في عمليه التنمية الاقتصادية في دول العالم وهذا له اثر واضح في بيئه الاعمال والبيئة التنافسيه للمنظمهات المحليه والدوليه وسيتناول هذا المحور ريادة الاعمال من حيث المفهوم والاهمية وصولاً لمهارات ريادة الاعمال والمقصود بالريادي وخصائص الشخص الريادي واهداف برامج تعليم ريادة الاعمال ودور ريادة الاعمال في تنمية المجتمع.

مفهوم بادرة الاعمال Entrepreneurship concept:

تعد الريادة ظاهرة قديمة حديثة متتجدها فهي تحمل في طياتها العديد من الرموز الطامحة للتفوق والنجاح حيث تستخدم للدلالة عن المبدعين والمبتكررين في شتي المجالات والتي الان لا يوجد اتفاق او اجماع عالمي على مفهوم محدد للريادة، فقد

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

عرفها حمدي محمد علي انها " عملية استغلال الفرص المتاحة امام طلاب التعليم الثانوي الفني وتحويلها الى اعمال ابداعية ذات قيمة للاخرين ويمكن ان تكون هذه القيمة مادية او ثقافية او اجتماعية تساهمن في تطوير الاقتصاد من خلال تحمل المخاطرة وتقبل الغموض " حمدي محمد ٢٠٢٠، ص ١٢)

وعرفتها فاطمه الصيفي وعلياء جراد بأنها " عملية تكوين منظمة اقتصادية مبدعة من اجل تحقيق الربح أو النمو تحت ظروف المخاطرة وعدم التأكيد "

مهارات ريادة الأعمال :

ان تحقيق التنمية المستدامة وفقا لرؤيه مصر ٢٠٣٠ تتطلب اشخاص علي درجه من الوعي والعلم وامتلاك العديد من المهارات الرياديه وبما ان التعليم الفني بوجه عام والتعليم التجاري بوجه خاص هو قناعة عملية موجهه نحو ريادة الاعمال فلابد من خلاله ان يكتسب الطلاب المعرفه الاساسية بريادة الاعمال وكيفية ممارستها والتتمتع بمهاراتها لانشاء وادارة المشروعات الرياديه.

وتعرف مهارات ريادة الاعمال علي انها " قدرة خريج المدارس الثانوية الفنية علي انشاء مشروع صغير في تخصصه يتسم بالابداع ويتصف بالمخاطر بهدف تحقيق ذاته والتخلص من البطالة . (مني حموده حسين ، ٢٠١٣ ، ٣٠٣)

وقد حددت عزة احمد مهارات ريادة الأعمال في المهارات التالية:

- ١- المهارات الفنية: وهي التواصل الكتابي والشفهي، والإدارة الفنية ومهارات التنظيم
- ٢- مهارات إدارة الأعمال: وهي التخطيط واتخاذ القرار والتسويق ومهارات المحاسبة
- ٣- مهارات القيادة الشخصية: وهي الرقابة الذاتية والابتكار واتخاذ المخاطرة للابتكار (عزه احمد محمد ، ٢٠١٥)

ويحدد (علاء الدين عبد الحميد ، ٢٠١٥ ، ٣٠٨) مهارات ريادة الأعمال وهي :

(١) التصرف الاستباقي : ويقصد به مبادرة الفرد لتحسين أو انشاء ظروف جديدة تماما ، والافراد الذين لديهم سلوك استباقي غير مقيدين بظروف اجارية ، فهم يقومون دائماً بالمبادرة وتحدي الوضع القائم والسعى للفرص والتطور وتوقع الاجراءات المستقبلية .

(٢) تفضيل الابتكار : اذ ان الريادة بطبيعتها عملية ابداعية وابتكارية وهذا ما يميز الاشخاص الرياديين.

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

- (٣) الكفاءة الذاتية : وهي الاعتقاد بأن الفرد قادر على اكمال المهمة او الهدف بنجاح.
- (٤) دافعية الانجاز: حيث يؤثر دافع الانجاز بشكل كبير على قرارات رواد الاعمال الذاتية واداء مشاريعهم. اذ انهم موجهون نحو الانجاز اكثر من الافراد العاديين
- (٥) عدم المطابقة : بمعنى أن يمكن للفرد توجيهه الابداع نحو الابتكارات التكيفية التي تتبع القواعد والاجراءات المقبولة للسوق الم المحلي .

وقد حددت دراسة (عائشة سالم ، وجيه ثابت ، ٢٠١٥ ، ٥٨) مهارات ريادة الأعمال في الاتي : المهارات الشخصية - المهارات التكنولوجية والفنية - المهارات الإدارية - المهارات القيادية))

وقد وضحت دراسة هيا مصطفى ومنال فتحي (٢٠١٧) المهارات الرياضية في ثلاثة أنواع رئيسية وهي: (هيا مصطفى ومنال فتحي ، ٢٠١٧ ، ٩٢)

(١) المهارات التكنولوجية : وتمثل في القدرة على الاتصال - إدارة الأعمال التقنية والتكنولوجية - القدرة على التنظيم - بناء العلاقات والشبكات - العمل ضمن فريق).

(٢) مهارات إدارة الأعمال : وتمثل في (وضع الأهداف والتخطيط - صنع القرار - المالية - المحاسبة - الرقابة - التفاوض - طرح المنتج).

(٣) المهارات الشخصية : وتمثل في الرقابة والالتزام -أخذ المخاطرة - الابداع - القدرة على التنفيذ - رؤية قيادية - التركيز على التغيير).

وقد حددتها دراسة Polat (٢٠١٧) مهارات ريادة الأعمال في الحاجة إلى الإنجاز والثقة بالنفس ووجهة الضبط الداخلي، وتقدير الغموض والإبداع والميل للمخاطرة (Polat, ٢٠١٧, ٩٠) وفي دراسة لاحقة لها ٢٠١٨ اوضحت ان مهارات ريادة الأعمال في المخاطرة، والافتتاح على الأفكار الجديدة والمعلومات والمهارات، وقبول الإخفاقات المحتملة والنقد، واظهار الشجاعة لتجربة أشياء جديدة والاستمتاع بها عن طريق المخاطرة والخسارة (Polat, ٢٠١٨, ٦٤)

وقد حددت دراسة عبير كمال (٢٠١٨) مهارات ريادة الأعمال في (التفكير الإبداعي، التخطيط، اتخاذ القرار، الطموح، التسويق، إدارة الفريق، الاقناع، تحمل المسؤولية الجودة، التفاوض، مهارات إدارية، مهارات تجارية، المخاطرة، إدارة الوقت، الاتصال التواصلي، المبادرة، المثابرة، التعاون) (عبير كمال ، ٢٠١٨ ، ٣٧٣)

كما حدها زايد مراد في الاتي :

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

(الخطيط ، تحديد الأهداف ، المثابرة ، اتخاذ القرار ، التسويق، التفاوض،
مهارات ادارية، التفكير الابداعي) (زايد مراد ، ٢٠١٠)

كما حصرها كرم منصور في المهارات الآتية :

مهارات فنية، ومهارات التفاعل الشخصي، ومهارات مفاهيمية، ومهارات
التشخيصية، ومهارات السياسية

واشار جابر مهدي الى ان المهارات الرياضية تمثل في (مهارات التسويق
ومهارات الادارة المالية والمهارات الفكرية الإبداعية) (جابر مهدي ، ٢٠١٥ ، ١٥٨)
وبتحليل ما سبق يتضح اتفاق معظم الدراسات والابحاث السابقة على تضمين
المهارات الآتية ضمن مهارات ريادة الاعمال :

(التفكير الإبداعي ،الخطيط ، اتخاذ القرار، التسويق إدارة الفريق، إدارة الوقت)

وبناءا على ذلك يمكن تحديد مهارات ريادة الاعمال في الآتي :

١) مهارات تجارية : وتشمل المحاسبة ، التسويق ، فن البيع، الترويج ، الدعاية
، والاعلان ،

٢) مهارات شخصية : وتشمل الابداع ،القيادة، اتخاذ القرار ، التفاوض ، ومهارات
استخدام التكنولوجيا ، حل المشكلات

٣) مهارات ادارية : وتشمل الخطيط ، التنظيم ، التوجيه ، الرقابه ، ادارة الوقت ،
الجوده ، ادارة الموارد

ومن خلال العرض السابق للأدبيات والدراسات السابقة المرتبطة بريادة الأعمال
ومهاراتها تظهر اهميتها في الاسهام لتحقيق خطة التنمية وفق رؤية مصر ٢٠٣٠
حيث تسهم المشروعات الرياديه في التنمية الشاملة من خلال زيادة الناتج القومي
الاجمالي ونصيب الفرد من الدخل القومي مما يحدث تغير في الهيكل الاقتصادي
لمصر ومن خلال المشروعات الرياديه يضمن الطالب والخريج فرصه عمل ويؤمن
دخل له ولاسرته وبالتالي الحد من مشكلة البطالة لذا كان من الضروري الاهتمام ب التعليم
ريادة الاعمال وانقاذ المتعلم لذالك المهارات الرياديه التي تمكنه من اقتناص الفرص
والافكار الابداعية وتحويلها لمشروع ريادي يضمن مشاركته الفعالة في المجتمع التي
تعكس اثارها على الاقتصاد القومي

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

اجراءات البحث :

١- اعداد قائمه بمهارات ريادة الاعمال : حيث تمثل هذه القائمه الاساس لبناء البرنامج المقترن وقد تم اعدادها في صورتها الأوليه من خلال الاطلاع على الادبيات التربويه الخاصة و الاطار النظري والدراسات السابقة ذات الصلة بريادة الاعمال. ثم تم عرضها على الساده المحكمين لأقرارها وضبطها علميا وقد تم تعديل قائمه المهارات المبدئية في ضوء ارائهم وإعدادها في صورتها النهائية

٢- اعداد البرنامج المقترن في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ :

بعد مراجعة الادبيات والبحوث والدراسات التي استفاد منها البحث في كيفية اعداد البرنامج المقترن قد تم اعداد البرنامج عن طريق اتباع الخطوات الآتية :

(أ) تحديد التفطيط العام للبرنامج المقترن :

بعد الاطار العام للبرنامج هو الدليل الذي يستعين به الباحث عند تخطيشه لبناء البرنامج اذ يتمكن من تصميم البرنامج بشكل منظم وفق خطوات التصميم التعليمي الذي يعد بمثابة خريطة البناء قبل البدء في التنفيذ (منصور احمد ، ٢٠١٩) وبالرجوع للادبيات التي تناولت بناء وتصميم البرامج التعليمية قد تحديد الاطار العام للبرنامج وفق الخطوات الآتية :

١- تحديد الفلسفه التي استند اليها البرنامج :

يستند البرنامج الي فكر النظرية البنائية حيث يركز على طرق خلق المعرفة والتعلم بالاكتشاف والتعلم الذاتي والتجريبي والتعلم الذي يعتمد على المشروع وهو ما يدعم عمليتي التعليم والتعلم.

٢- تحديد أسس بناء البرنامج :

تم بناء البرنامج المقترن في ضوء مجموعه من الاسس وهي :

(١) رؤية مصر ٢٠٣٠ والتي ترتكز علي المبادئ الآتية :

أ) الاهتمام بالعنصر البشري واقتساب المتعلمين الفكر الريادي من خلال وجود اطار عام لمنهج ريادة الاعمال من الفرقة الاولى وحتى نهاية المرحلة الثانوية.

ب) وحده المعرفة وتكاملها في جوانبها الثلاث (وجذاني / مهاري / معرفي) بما يضمن تعلم افضل للطلاب

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

- جـ) الرابط بين العلم و التكنولوجيا واعطاء المتعلمين فرصة لرؤيه أهمية العلم في حل مشكلات المجتمع .
- د) التفكير العلمي حيث يجعل المتعلمين يفكرون بطريقة علمية واتباع خطوات التفكير العلمي
- هـ) التفكير الابداعي حيث يتبع للمتعلمين التفكير في اكبر عدد ممكن من الحلول لل المشكلة الواحدة
- و) التعلم التعاوني والذي يساعد على تنمية روح التعاون والعمل كفريق واحد لدى المتعلمين .
- ز) تشجيع البحث والاستقصاء للمتعلمين .
- (٢) قائمة مفاهيم ومهارات ريادة الاعمال التي يمكن تمييزها لدى طلاب المدرسة الثانوية الفنية التجارية.
- (٣) مراعاة الحداثة والدقة والتكامل والشمول في المحتوى العلمي للبرنامج وترتبية بشكل منطقي
- (٤) تنظيم المحتوى العلمي للبرنامج في صورة عدد من الوحدات التعليمية تدرس على مستوى كل الفرق

٣- تحديد الهدف من البرنامج :

تحدد الهدف العام للبرنامج في تنمية مهارات ريادة الاعمال المرجو اكسابها وتمييزها لطلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية وذلك في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ وفي ضوء ذلك تم تحديد الاهداف الاجرائية للبرنامج

٤- تحديد محتوى البرنامج وتنظيمه :

تمت مراجعة الادبيات والدراسات التي تناولت اعداد وتصميم البرامج التعليمية وذلك للاستفادة منها في تحديد المحتوى العلمي للبرنامج ، وقد فضلت الباحثة تنظيم المحتوى العلمي للبرنامج في صورة عدد من الوحدات التي من خلالها يتم تحقيق الهدف العام للبرنامج وكذلك الاهداف الاجرائية اذ اشتمل محتوى البرنامج علي (١٢) وحدة تم توزيعها علي كل صف من الصفوف الثلاث لطلاب المرحلة الثانوية الفنية التجارية بمعدل (٤) وحدات لكل صف من صفوف المرحلة بواقع وحدتين خلال الفصل الدراسي الواحد.

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

٥- طرق واساليب التدريس :

راعي البحث اختيار الطرق والاساليب التدريسة التي تلائم هدف البرنامج وطبيعة
محتواه مثل الاتي :

التعلم التعاوني / العصف الذهني / التعلم النشط / المناقشه / الخرائط الذهنية /
حل المشكلات / اسلوب فرض العلاقات / اسلوب المحاكاه

٦- الوسائل التعليمية :

تم اختيار الاذوات والوسائل التعليمية المستخدمة في البرنامج في الاتي : السبوره/
الاقلام الملونه / صوتيات وصور وافلام توضيحية / اسطوانات تعليمية تضمن
عروض تقديمية على اجهزة الكمبيوتر / لوحات تعليمية لمعالجة المفاهيم المتضمنه
بالبرنامج

الأنشطة التعليمية المستخدمة في البرنامج :

تم اختيار الانشطة التعليمية الاتية :

١- الانشطه الصفيه وهي التي تتم داخل الفصل من خلال تكليف الطالب بعدد من
التكليفات اثناء التعلم لوحدات البرنامج مثل اعداد تقارير ببعض المهام سواء كانت
استهلاكية مثل (تحليل فقرة او نص) او بنائية مثل (تقديم عرض شفهي /لعب
الادوار تمثيل مسرحية / تصميم علامة تجارية / اعداد تقارير حول موضوع
معين / تلخيص واستخلاص مفاهيم / التعاون في مجموعات العمل لحل مشكلة ما
او موقف ادائي/ مقارنات بين مفاهيم رياديه / تصميم خريطة ذهنية تربط بين
سمات ومهارات الريادي الناجح)

٢- انشطة اللا صفيه مثل الواجب المنزلي قراءات اضافية حرة حول موضوع
محدد، البحث في مصادر تعلم خارجية كالانترنت / تحرير صفحات الكترونيه)

أساليب التقويم :

تمثلت اساليب التقويم في ملف انجاز خاص بكل طالب يتضمن الاتي :

أ) نتائج التقويم القبلي : وذلك بعد تطبيق اختبار مهارات ريادة الاعمال على الفئة
المستهدفة تطبيقا قبليا .

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

ب) نتائج التقويم التكويني : اثناء تطبيق البرنامج من خلال ملاحظة المتعلمين ومدى تفاعلهم ومشاركتهم ومناقشتهم لما تم طرحه من تساؤلات ، بالإضافة الى متابعة الواجبات المنزلية التي تم تكليف الطالب بها والتقارير والمهام والتکليفات الفردية والجماعية

ج-) نتائج التقويم النهائي : من خلال تطبيق اختبار مهارات ريادة الاعمال على الفئة المستهدفة تطبيقاً بعدياً .

الخطة الزمنية للبرنامج : تم اعداد البرنامج ليتم تطبيقه على الصنوف الثلاث بالمرحلة الثانوية الفنية التجارية بحيث يدرس كل صف (٤) وحدات تدرس خلال العام الدراسي بواقع وحدتين خلال الفصل الدراسي الواحد .

التجهيزات المطلوبة لتنفيذ البرنامج :

١) الفصل - قاعده (معمل) الحاسب الالي

٢) حاسب الالي لاستخدامه في عرض بعض الوسائل التعليمية

٣) هاتف يعمل بنظام اندرويد

٤) توافر خدمة الانترنت

هذا وقد تم عرض البرنامج في صورته الاولية علي عدد من المحكمين وذلك لابداء ارائهم في مدى ملائمة الاهداف الاجرائية لمحتوى البرنامج المقترن واضافة اي مقترنات اخرى . وبذلك قد تم التوصل الي الصورة النهائية للبرنامج

اجراءات الدراسة التجريبية :

قد تم اتباع الخطوات الآتية لاجراء الدراسة التجريبية :

١) اختيار الوحدات التجريبية :

قامت الباحثة باختيار وحدتين من وحدات البرنامج المقترن وهو وحدتي (المدخل الى ريادة الاعمال) (المشروعات الرياضية) وبرفع اختيار الباحثة لهاتين الوحدتين لتضمنهما عدد من موضوعات الهامة التي تحتوي على العديد من المعارف والمهارات المرتبطة بريادة الاعمال والتي تقيد المتعلمين بالتعرف على اساسيات رياضة الاعمال ومكوناتها وأهميتها وكيفية اعداد المشروعات الرياضية وكذا وجود الوحدتين التي تم

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

اختيارهم ضمن خطة توزيع الخاصة بالصف الأول وهذا يضمن التسلسل المنطقي للمحتوى .

(٢) اعداد مواد المعالجة التجريبية وأدوات البحث :

بعد تحديد الوحدات المختارة للتجريب قامت الباحثة بتحديد الاهداف الاجرائية المرتبطة بموضوعات الوحدتين المختارتين وكذلك الانشطة والوسائل التعليمية واساليب التقويم التي يتم من خلالها التحقق من تحقيق الاهداف الموضوعة مسبقاً واعداد كلا من كتاب الطالب ودليل المعلم

(٣) اعداد اختبار مهارات ريادة الاعمال :

لما كان البحث الحالي يهتم بدراسة فاعليه البرنامج المقترن في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ لتنمية مهارات ريادة الاعمال لطلاب المدارس الثانوية التجارية، كان من الضروري تصميم أداء علمية لقياس مدى تنمية هذا النوع من المهارات، لذا قامت الباحثة بإعداد اختبار مهارات ريادة الاعمال وقد مر إعداد الاختبار بالخطوات الآتية :

١- تحديد الهدف من الاختبار :

يهدف هذا الاختبار إلى قياس مهارات ريادة الاعمال لدى طلاب الصف الأول الثانوي التجاري.

٢- صياغة أسئلة الاختبار:

ولتحقيق الهدف السابق تم تصميم اختبار مهارات ريادة الاعمال في صورة مواقف مختلفة. وقد تم تصميم هذا الاختبار بحيث يشمل على أسئلة الاختيار من متعدد والتي تكون كل منها في صورة جذع عبارة عن موقف يتبعه عدد من الاختيارات أو البدائل التي تمثل إجابات محتملة للسؤال، وعلى المستجيب اختيار البديل الصحيح الأفضل (فؤاد أبو حطب: ٢٠٠٢، ص ٥٦١).

٣- نظام تقدير درجات الاختبار:

تقدير درجات الاختبار على أساس درجه لكل إجابة صحيحة، وصفر لكل إجابة خاطئة .

٤ - صدق الاختبار

قامت الباحثة بعرض الاختبار في صورته الأولية على مجموعة من المتخصصين في مجال المناهج وطرق التدريس؛ وذلك لإبداء الرأي حول مدى ارتباط المفردات

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

بالهدف من الاختبار وذلك وفقاً لبديلين (مرتبطة / غير مرتبطة)، ومدى انتماء المفردات للمهارات التابعة لها وذلك وفقاً لبديلين (منتمية / غير منتمية)، ومدى مناسبة المفردات لمستوى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية وفقاً لبديلين (مناسبة/ غير مناسبة)، ومدى دقة صياغة المفردات علمياً ولغوياً (دقيقة/ غير دقيقة)، واقتراح التعديل بما يرون أنه مناسباً سواء بالحذف أو بالإضافة، وبناءً على آرائهم قامت الباحثة بإجراء التعديلات التي اتفق عليها المحكمين، وقد استبقت الباحثة على المفردات التي اتفق على صلاحيتها السادة المحكمين بنسبة (%) ٨٠٠٠ فأكثر، وفيما يلي جدول (١) يوضح نسب اتفاق المحكمين على الاختبار وما يتضمنه من مفردات ومهارات:

جدول (١)

نسب الاتفاق بين المحكمين على اختبار مهارات ريادة الاعمال

لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية

نسبة الاتفاق	الأبعاد	م
93.33%	مهارات شخصية	1
91.11%	مهارات مهنية	2
91.11%	مهارات إدارية	3
88.89%	مهارات تجارية	4
91.11%	نسبة الاتفاق على الاختبار ككل	

وبناءً على الملاحظات التي أبدتها المحكمين فقد تم الإبقاء على جميع المفردات الواردة بالاختبار، والتي اجمع عليها الخبراء بأنها مناسبة لقياس مهارات ريادة الاعمال لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية، وقد بلغت نسبة الاتفاق على الاختبار ككل (%) ٩١.١١ وهي نسبة مرتفعة تدل على صلاحية الاختبار وذلك بعد إجراء التعديلات التي أشار إليها المحكمين والتي تضمنت تعديل في صياغة بعض مفردات الاختبار، وبذلك فقد أصبح الاختبار بعد إجراء تعديلات المحكمين مكون من (٢٠) مفردة.

٥- ثبات الاختبار

تم حساب ثبات الاختبار من خلال: معامل الفا كرونباخ وذلك بتطبيقه على عينة قوامها (٤٠) طالب وطالبة من طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية، وقد بلغت قيمة معامل الفا كرونباخ للاختبار ككل (٠.٨٢٦)، مما يدل على أن الاختبار يتمتع بدرجة عالية من الثبات، ويمكن الوثوق به، كما أنه صالح للتطبيق، كما تم حساب معامل الفا كرونباخ لكل بعد بالاختبار وهو ما يتضح من جدول (٢).

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

جدول (٢)

قيم معامل الثبات لاختبار مهارات ريادة الاعمال

المعامل الفا كرونباخ	عدد المفردات	المهارات
0.805	5	مهارات شخصية
0.775	5	مهارات مهنية
0.789	5	مهارات إدارية
0.802	5	مهارات تجارية
0.826	20	الاختبار ككل

وتدل هذه القيم على أن الاختبار يتمتع بدرجة مناسبة من الثبات لقياس مهارات ريادة الاعمال لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية.

٦- اختيار عينة البحث :

قامت الباحثة باختيار عينه عشوائية من طالبات المدرسة الثانوية الفنية التجارية (الفترة الصباحية) بنات بمحافظة القاهرة، إدارة شبرا التعليمية (حيث تعمل بها الباحثة) مما يسهل تطبيق الدراسة فيها، وقد تم التطبيق في الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ م، وتكونت عينة الدراسة من (٣٤) طالبة من طالبات الصف الأول

نتائج البحث

تم التحقق من صحة فروض البحث علي النحو التالي :

للتتحقق من صحة الفرض الذي ينص على أنه : " يوجد فرق ذو دلالة إحصائية عند مستوى (٠٠٥) بين متوسطي درجات المجموعة التجريبية في التطبيق القبلي والبعدي لاختبار مهارات ريادة الاعمال لصالح التطبيق البعدي للاختبار " تم حساب قيمة (ت) لمتوسطين مرتبطين ومدى دلالتها لفرق بين متوسطي درجات طلاب مجموعة البحث في التطبيقات القبلي والبعدي لاختبار مهارات ريادة الاعمال ، وجدول (٣) يوضح ذلك :

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

**جدول (٣) بين المتوسطات الحسابية ومتوسط الفرق بين درجات الطلاب قبل التجريب وبعده
وقيمة "ت" ومستوى دلالتها بين التطبيقين القبلي والبعدي لاختبار مهارات ريادة الاعمال**

نوع التأثير	قيمة d	قيمة η^2	الدلالة	المحسوبة	درجات الحرية D.F	انحراف المعياري S.U	متوسط الفرق بين التطبيقين F	المتوسط الحسابي M	عدد الطلاب N	التطبيق
كبير	4.019	0.802	دالة عند مستوى ي ٠٠٥	23.436	33	2.002	9.94	6.15	34	القبلي
						2.515		16.09	34	البعدي

يتضح من الجدول السابق (٣) ما يلي :

ارتفاع متوسط درجات التطبيق البعدي عن متوسط درجات التطبيق القبلي لطلاب مجموعة البحث في المهارات كل باختبار مهارات ريادة الاعمال، حيث حصل الطلاب في التطبيق القبلي على متوسط (٦٠١٥) بانحراف معياري قدره (٢٠٠٢)، وفي التطبيق البعدي على متوسط (٦٠٠٩) بانحراف معياري قدره (٢٠٥١)، كما بلغ متوسط الفرق بين التطبيقين القبلي والبعدي للمهارات كل باختبار مهارات ريادة الاعمال (٩٠٩٤) درجة، وقيمة (ت) المحسوبة لدالة الفرق بين متوسطي درجات طلاب مجموعة البحث في التطبيقين القبلي والبعدي للمهارات كل باختبار مهارات ريادة الاعمال والتي بلغت (٢٣.٤٣٦) وهي دالة إحصائية عند مستوى (٠٠٠٥)، وهذا يعني وجود فرق ذو دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الطلاب في التطبيقين القبلي والبعدي للمهارات كل باختبار مهارات ريادة الاعمال، وقيمة مربع آيتا (٦٢) "لمهارات كل باختبار مهارات ريادة الاعمال" هي (٠٠٨٠٢) وهذا يعني أن نسبة (٨٠.٢%) من التباين الحادث في مستوى المهارات كل باختبار مهارات ريادة الاعمال (المتغير التابع) يرجع إلى استخدام البرنامج المقترح في ضوء رؤية مصر (٢٠٣٠) (المتغير المستقل). ويشير هذا إلى أنه حدث نمو واضح ودال في مستوى مهارات ريادة الاعمال لدى طلاب مجموعة البحث.

وللحاق من فاعالية البرنامج المقترح في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ تم تطبيق نسبة الكسب المعدلة لبلاك Blake ودلالتها على مهارات ريادة الاعمال، وقد جاءت النتائج كما يوضحها الجدول التالي (٤) :

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

جدول (٤)

نسبة الكسب المعدلة لBlake ودلالتها على مهارات ريادة الاعمال
لدى طلاب مجموعة البحث

دلالتها	نسبة الكسب المعدلة لBlake	المتوسط البعدي	المتوسط القبلي	الدرجة العظمى	المتغير
مقبولة	1.215	16.09	6.15	20	مهارات ريادة الاعمال

يتضح من الجدول (٤) السابق أن : البرنامج المقترح في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ يتصف بالفاعلية فيما يختص بتنمية مهارات ريادة الاعمال، حيث بلغ معدل الكسب (١.٢١٥)، وهى تعد نسبة مقبولة؛ وهذا ما يشير إلى أنه قد حدث نمو واضح ودال في مهارات ريادة الاعمال لدى طلاب مجموعة البحث؛ وهذا يدل على أن استخدام البرنامج المقترح فعال في تنمية مهارات ريادة الاعمال لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية (عينة البحث). حيث ترى الباحثة أن ذلك يرجع إلى أن البرنامج ساعد على الآتي :

- اكساب الطلاب المهارات الرياضية التي تمكنتهم من تأسيس مشروعاتهم الرياضية على اساس علمي يضمن لهم النجاح مستقبلا .
- امداد الطلاب بمعلومات خاصة بريادة الاعمال تسهم في تطوير معارفهم ومهاراتهم فيما يخص ادارة مشروعاتهم التجارية .

وتفق النتائج التي توصل إليها البحث مع دراسة كلا من عبير كمال (٢٠١٨)، محمد جودت وغسان العمري (٢٠١١)، احمد محمد (٢٠١٨)، Fuline Daniel (٢٠١٨)، محمود سيد (٢٠١٦).

توصيات البحث :

- وفي ضوء النتائج التي تم التوصل إليها يوصي البحث بالاتي:
- ١- ضرورة الاهتمام بتنمية مهارات ريادة الاعمال وذلك من خلال تضمين ريادة الاعمال لمقررات ومناهج التعليم التجاري مسيرة لرؤية مصر ٢٠٣٠ .
 - ٢- ضرورة اعتماد مهارات ريادة الاعمال الواردة بالبحث الحالي نظرا لاسهامها في تنمية مهارات ريادة الاعمال لطلاب المرحلة الثانوية التجارية .

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

٣- اعداد برامج تدريبية للمعلمين من قبل الجهات المختصة بوزارة التربية والتعليم على استخدام الاستراتيجيات تعليم غير تقليدية تمكن من تعليم مهارات ريادة الاعمال وكيفية تطبيقها وفق اسس التعلم الريادي .

مقررات البحث :

في ضوء النتائج التي توصل اليها البحث يقترح اجراء البحث الآتية :

٤- فاعلية بعض استراتيجيات التعلم النشط لتنمية مهارات ريادة الاعمال لدى طلاب المدارس الفنية التجارية .

٥- فاعلية وحدة تعليمية مقتراحه في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ لتنمية مهارات ريادة الاعمال والتفكير الابداعي .

٦- فاعلية برنامج تدريسي لمعلمي المواد التجارية في استخدام بعض الاستراتيجيات الحديثة لتنمية مهارات ريادة الاعمال .

٧- تطوير مناهج المرحلة الثانوية التجارية في ضوء رؤية مصر ٢٠٣٠ .

قائمة المراجع

أولاً : المراجع العربية

- ١- احمد محمد موسى (٢٠١٨) : منظومة ريادة الأعمال بجامعات كل من سنغافورة وتايوان والمملكة العربية السعودية "دراسة مقارنة" مجلة كلية التربية، جامعة الأزهر، العدد: (١٧٨ الجزء الثاني) أبريل لسنة ٢٠١٨ م
- ٢- حمدي محمد البيطار (٢٠٢٠)؛ مجلة البحوث التربوية والنوعية العدد (١)، يوليو ٢٠٢٠ ص ٢٣-١
- ٣- زايد مراد (٢٠١٠) : الريادة والإبداع في المشروعات الصغيرة والمتوسطة الجزائر الملتقى الدولي التكوين وفرص الاعمال بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التيسير جامعة محمد خضرير
- ٤- زيدان عمرو علاء الدين (٢٠١٠) : العوامل المؤثرة في تكوين السمات الريادية لدى طلاب الجامعات المصرية، المجلة العربية للعلوم الإدارية، جامعة الكويت، المجلد ١٧ .
- ٥- عائشة بنت سالم ، وجيه ثابت (٢٠١٥). تأثير بعض المتغيرات الديموغرافية على درجة امتلاك طلبة جامعة قابوس للمهارات الريادية، مجلة العلوم التربوية، جامعة الملك سعود، ٢٧(٢)، ٢٦٩-٢٧٦
- ٦- علاء الدين عبدالحميد ايوب (٢٠١٥). برنامج مقترن على الذكاء العملي في تنمية مهارات ريادة الأعمال وحل المشكلات المستقبلية لدى طلاب المرحلة الثانوية، مجلة دراسات تربوية، ٢١(٣)، ٢٩٩ - ٣٦٤
- ٧- عوض الله سليمان ، اشرف محمود (٢٠١٤)؛ قياس مستوى ريادة الاعمال لدى طلاب جامعه الطائف ودور الجامعه في تمتیتها ، مجلة البحث العلمي في التربية العدد (١٥) ج ١ ص ٥٦١
- ٨- فاطمه الصيفي ، علياء جراد (٢٠١٩) : ريادة الاعمال والمشروعات الصغيرة ، دار الكتاب الجامعي
- ٩- كريم منصور (٢٠١٥)؛ مبادئ الادارة ، مكتبة الوفاء للنشر ، ط ١
- ١٠- مجدي مبارك (٢٠١٧) : الريادة في التعليم. ، جدارا للكتاب العالمي للنشر والتوزيع.

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

- ١١- محمد علي حوات (٢٠٠٢) : العرب والعلمة، شجون الحاضر وغموض المستقبل ، القاهرة ، مكتبه مدبولي ، ط١.
- ١٢- محمود سيد علي (٢٠١٦) : إستراتيجية مقترنة لريادة الأعمال بالتعليم قبل الجامعي المصري في ضوء بعض الاتجاهات المعاصرة كلية التربية ، جامعة الأزهر ، مجلة التربية للبحوث التربوية والنفسية والاجتماعية . العدد ٧٦١ ، الجزء الثاني
- ١٣- مزهير شعبان العاني ، شوقي ناجي جودة ، حسين عليان رشيد ، هيثم علي حجازي (٢٠١٠) ، إدارة المشروعات الصغيرة منظور ريادي وتقنيولوجي ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان: الأردن . العدلي ،
- ١٤- مني حموده حسين (٢٠١٣) : "فعالية استراتيجية مقترنة في تدريس مقرر تخطيط وإدارة الإنتاج لتنمية مهارات ريادة الأعمال والاتجاه نحو العمل الحر والتحصيل المعرفي لدى طلبة المدرسة الصناعية الثانوية الزخرفية " دراسات عربية في التربية وعلم النفس ، رابطة التربويين العرب ، ٣٨ (٣) ، ٢٩٤ - ٣٦٨ .
- ١٥- هناده ماجد المؤمني (٢٠١٤) : اثر الخصائص الريادية للعاملين في تحقيق التوجهات المستقبلية للجامعات الاردنية بمدينة عمان ، دراسة تطبيقية منشورة ، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية ، العدد ٤
- ١٦- هيا مصطفى عبدالله، منال فتحي محمد (٢٠١٧) . تصور مقترن لتضمين زيادة الأعمال في مقرر الأشغال الفنية لتنمية مهارات التفكير الريادي لإنتاج مشروع متناهي الصغر لدى طلاب الاقتصاد المنزلي ، مجلة كلية التربية - جامعة المنوفية
- ١٧- وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني (٢٠١٨) : برنامج الابتكار وريادة الأعمال لطلاب التعليم الفني : دليل الميسر ، جمهورية مصر العربية .

ثانياً: المراجع الأجنبية

- 18- Akuma Ukoha. (2017) . Assessing Entrepreneurship Education Pedagogies in Three Federal Colleges of Education in Nigeria's South-South Geo-Political Zone. Africa Journal of Teacher Education, 6 (1),1-21.
- 19- Fernanda Llussa, Jose Tavare & Ruben Branco (2009) "Entrepreneurship: Concept & Measurement "

**تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية**

- 20- Hitt Michael. (2003): A Model of Strategic Entrepreneurship: The Construct and its Dimensions , Journal of Management Volume 29, Issue 6,
- 21- Joao Ferreira (2009). "Corporate Entrepreneurship: A Strategic & Structural Perspective. International Council for Small Business. 47th World Conference. San Juan•Puerto Rico
- 22- Jose Dornelas Sergio Postigo‘Dante Martineli ‘& Debbie Setuain ‘ (2003)."Corporate Entrepreneurship: The case of Brazil & Argentina".
- 23- Jyotsna Sethi (2005). "Lesson – 1: Entrepreneur & Entrepreneurship".
- 24- Karacaoglu, K.&Bayrakdaroglu, A. & San,F. (2013): The Impact ofCorporate Entrepreneurship on Firms' Financial Performance: Evidencefrom Istanbul Stock Exchange Firms ,International Business Research, 6, (1), 163- 180.
- 25- Marshall •Hitotsubashi University •Japan
- 26- Richard Swedberg (2007) . " Rebuilding Schumpeter's Theory of Entrepreneurship". Conference on
- 27- Shane, S., & Venkataraman, S. (2000). The promise of entrepreneurship as a field of research. Academy of Management Review, 25(1), 217-226.
- 28- Stewart, W. H., Jr., & Roth, P. L. (2001). Risk Propensity Differences Between Entrepreneurs and Managers: A Meta-Analytic Review. Journal of Applied Psychology, 86(1), 145-153.
- 29- Thomas Zimmerer. & Norman Scarborough (2005). "Essentials of Entrepreneurship & Small Business Management" ‘4th ed.‘Pearson Prentice Hall •New Jersey .

تنمية مهارات ريادة الأعمال
لدي طلاب المدارس الثانوية الفنية التجارية
