

مفهوم النادي المحترف في مصر

(الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية)

أ.د/ حسين عمر أمين عطيه السمرى

أستاذ الإدارة الرياضية المتفرغ - بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان

أ.د/ أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد

أستاذ إقتصاديات الرياضة المتفرغ - بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان

الباحث/ أحمد محمد على الشامخ

مدرس مساعد - بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان

Doi: 10.21608/jsbsh.2023.235508.2533

مقدمة البحث.

شهد العالم خلال السنوات الماضية عدداً من المتغيرات الأساسية و التي طالت جميع جوانب الحياة المعاصرة في مختلف أنحاء العالم و من أهمها التغيرات في المؤسسات الإقتصادية و الإجتماعية و الثقافية و السياسية و الرياضية و قد أثرت هذه التغيرات على القوام الأساسي للرياضة ، و لقد أصبحت رياضة كرة القدم في الكثير من الدول ينظر لها على أنها صناعة و إحترف في الدرجة الأولى.

و أصبحت معظم دول العالم (أغلب الدوريات العالمية) تميل نحو تطبيق أو تفعيل نظام الإحتراف في كافة المؤسسات الرياضية ، و الإحتراف أصبح فكراً و تطبيقاً له ضوابط و لوائح وضعت من أجل النهوض بالرياضة ، و الإحتراف يعني التفرغ و التخصص الرياضي سواء كان نادياً رياضياً (شركة لكرة القدم) أو لاعباً أو مدرباً أو إحترف أي مهنة من أنواع الرياضات المختلفة (١ : ١٧٥).

و أقر الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) على ضرورة تطبيق دوري الأندية المحترفة لكرة القدم على مستوى العالم أجمع ، حيث يعتبر الإتحاد هو المظلمة الشرعية لتنظيم كرة القدم و هو أيضاً من يضع قواعدها و ملتزم بتسهيل مهمة الإتحادات الإقليمية و الإتحادات الوطنية لتطبيق هذه القواعد. والأندية المحترفة لكرة القدم بحاجة إلى تكوين رابطة للأندية المحترفة للمشاركة في بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، و لكي يتم تكوين الرابطة لابد وأن يتفق ذلك مع القانون المصري و يتناسب أيضاً مع لوائح الفيفا التي تم وضعها و هي معادلة ليست سهلة حيث أن أي تجمع لنشاط معين يعمل على أرض الدولة (أي دولة) لابد وأن يأخذ أحد الأشكال المسموح به قانوناً ، و

لكي يُفعل دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم إشتراط الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) على أن تكون جميع أندية العالم المشاركة في دوري القسم الأول لكرة القدم الخاص بكل دولة (دوري) ضرورة إستقلال كرة القدم بالنادي عن باقي الألعاب الأخرى و إنشاء شركة لكل نادي تكون وظيفتها إدارة كرة القدم من جميع النواحي (فنياً / إدارياً / مالياً) ، و تدار شركة النادي بشكل مستقل تماماً بإدارة محترفة (١ : ١٧٧) .

- وفي إجتماع الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) بتاريخ ٨ / ٢٠١٠ م في زيونيخ ، و بناء على توصيات المفوضية الأوروبية التابعة للإتحاد الأوروبي قد أقر الإتحاد (٢٣) معياراً لإعتبار أي نادي في العالم نادياً محترفاً ، و إعتبار الدوري الذي يتوافر به هذه المعايير دوري محترفاً ، و فيما يلي عرض لأهم المعايير العامة للنادي الرياضي المحترف:
- نادي جماهيري " وجود ٥ آلاف متفرج للفريق كحد أدنى لكل فريق " .
 - تحويل كرة القدم لشركة إستثمارية تهدف للربح في المقام الأول.
 - مصروفات كرة القدم لا تزيد عن الإيرادات الناتجة عن كرة القدم للموسم الرياضي الواحد.
 - لا ملابس موحدة لجماهير النادي المحترف " الجيش / الشرطة / العمال " .
 - المالك الواحد للنادي المحترف يملك نادٍ رياضي محترف واحد في الدرجة الواحدة فقط.
 - عدد أندية دوري القسم الثاني مساوٍ لعدد أندية دوري القسم الأول.
 - التسويق الجماعي لدوري القسم الأول و الثاني لكرة القدم.
 - يجب أن يكون لكل نادي داخل المنظومة المحترفة ملعب مستقل به سواء يملكه أو أن يقوم بالإنتفاع به
 - يجب أن لا تقل سعة الملعب الواحد عن ٥٠٠٠ مشاهد.
 - يجب أن يضمن كل نادي حضور جماهيري من خلال تذاكر مباعه لا تقل عن ٢٠٠٠ مشاهد في المرحلة الأولى في التطبيق و ٥٠٠٠ في المرحلة التالية.
 - يجب أن لا يقل عدد اللاعبين الموقعين لعقود إحتراف داخل النادي المحترف الواحد عن ٢٠ لاعباً.
 - يجب أن تكون الأجهزة الفنية و الإدارية في الأندية المحترفة حاصلة على الرخصة الدولية في التدريب أو في الإدارة.

وهذه المعايير تم إستباطها من خلال المقابلات الشخصية التي تم مع الخبراء و خاصة المقابلة الشخصية مع الخبير الأجنبي راؤول أوستالي مندوب الليجا الأسبانية لمصر و السودان و ليبيا (تطوير الأعمال الدولية في الشرق الأوسط) الذي أكد على ضرورة و أهمية هذه المعايير .

وتصبح رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم المسئول الأول و ربما تكون المسئول الوحيد عن إدارة و تنظيم بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، فهي عبارة عن تجمع لأندية القسم الواحد وقد تكوين هناك رابطة للقسم الأول أو للقسم الثاني لكرة القدم ، وهي بمثابة جمعية عمومية

مصغرة للقسم (الدرجة) الواحد ، بالإضافة إلي أن الرابطة لها الصلاحية و مسموح لها تكوين و تنظيم البطولات أو المسابقات في حدود الأندية المحترفة للقسم الواحد (الدرجة الواحدة).

ويعتبر النادي المحترف " شركة إستثمارية مجال نشاطها كرة القدم تهدف للربح المادي في المقام الأول " و هو الذي يشترك في بطولة دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم و يستخدم إسم النادي (الإسم الجماهيري / الإسم التجاري) ، و النادي يملك حصة (أسهم) في هذه الشركة و ليس له علاقة بإدارتها ، وأكثر الأندية الرياضية العالمية (ريال مدريد / برشلونة / ليفربول .. و غيرها) هي شركات تهدف للربح المادي مجال نشاطها كرة القدم ، و قد تُقدم بعض الشركات (النادي الرياضي المحترف) أكثر من نشاط رياضي ، لكن ما يتم تقديمه لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم هو ميزانيات نشاط كرة القدم فقط ، حيث يتم فصل باقي ميزانيات الأنشطة الرياضية الأخرى ، و هذه الشركات لها موازنة مستقلة بحيث يكون الحد الأقصى للمصروفات لا يزيد عن الحد الأدنى للإيرادات الناتجة عن كرة القدم للموسم الرياضي الواحد و ذلك على حسب قواعد الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA).

كما يعتبر النادي المحترف كيان إستثماري ذو شخصية إعتبارية (إستخدام إسم النادي الرياضي / الشعار .. و غيرها) ملزم بتطبيق قواعد الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) ، كما أنه يُعد كيان إقتصادي و إداري مستقل بالنادي الرياضي تأخذ الصبغة التجارية بالمقام الأول تعمل على إدارة و رعاية كرة القدم كمشروع يستهدف الربح المادي في المقام الأول و ذلك بتقديم حصة من المال أو العمل لإقتسام (حسب النسب المتفق عليها) ما قد ينشأ عن هذا المشروع من ربح و تتبع الإتحاد المصري لكرة القدم وفقا للقواعد الدولية التي يحددها الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) و بصفة عامة تتبع قوانين الدولة ككيان إستثماري و إقتصادي (٨ : ٦٤).

مشكلة البحث.

تتضح مشكلة البحث من خلال ملاحظة الباحثون المستمرة و إهتمامهم بمجال كرة القدم و خاصة ملاحظتهم و متابعتهم لبطولة دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم حيث يوجد الكثير من الصعوبات التي تُعيق مواكبة التطورات الرياضية و الإقتصادية بمجال كرة القدم الإحترافية ، حيث أصبحت كرة القدم الآن في العديد من الدول مصدراً لإرتقائها و رفع معدلاتها الإقتصادية.

ويتطلب النهوض بكرة القدم في مصر و الوصول بها إلي الإحتراف الحقيقي في البحث عن وسيلة تتمثل في تطبيق نظام إحتراف الأندية الرياضية ، حيث أثبتت الدراسات و البحوث و التجارب و التي من أهمها (دراسة محمد رفعت سالم محمد (٢٠١٣) (٧) بعنوان نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية ، و دراسة طه محمود طه بخيت (٢٠١٤) (١٠) بعنوان إقتصاديات دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) بالإتحاد المصري لكرة القدم ، و دراسة

محمد شعبان محمد أحمد عبد العزيز (٢٠١٧) (٨) بعنوان تقويم لائحة لجنة شئون اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، و دراسة حسام ولاء عبد العظيم (٢٠١٨) (٥) بعنوان تقويم لائحة " لجنة المسابقات " بالإتحاد المصري لكرة القدم ، و دراسة أحمد محمود زيدان سعودي (٢٠١٨) الآثار المترتبة عن منع الجماهير من حضور مباريات كرة القدم (صحة ذلك من خلال تفرغ اللاعبين لممارسة كرة القدم و تأمين مستقبلهم الوظيفي و الصحي وفق منظومة متكاملة إدارياً و فنياً و مالياً ، و هذا الأمر يُعد من أبرز أهداف الإحتراف في كرة القدم على مستوى الأندية الرياضية و الإتحادات الرياضية لكرة القدم على أن تكون تلك المنظومة مستمدة من الأسس و القواعد و الأنظمة الدولية الخاصة بقواعد و لوائح تراخيص الأندية المحترفة التي يصدرها و يطلبها و يؤكد عليها الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA).

و هناك العديد من الأبعاد (الأم / مؤشرات / تفاصيل .. و غيرها) الرئيسية التي تتمثل في الصعوبات التي تواجه كرة القدم في مصر و الأندية الرياضية المشتركة في بطولة دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم في مصر و من أهم هذه الأبعاد ما يلي:

- أكثر (أغلب) الأندية الرياضية التي تشارك في بطولة دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم بدون جمهور أو عدد محدود (قليل) من الجمهور (جماهيرية محدودة) أو عدد يكاد أن يكون معدوم (غير موجود) ، و هذا الأمر لا يساعد الأندية الرياضية على تنمية مواردها و الصرف على أنشطتها ، و أيضاً يضعف من قيمة و مشاهدة الدوري المصري بين الدوريات العربية و الأفريقية و الأوروبية و من أهم هذه الأندية الرياضية المشتركة في دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم في مصر (أندية الهياث " طلائع الجيش - حرس الحدود - الداخلية - الشرطة .. و غيرها " / أندية الشركات " سيراميكالغوباترا - المقاولون - فاركو - فيوتشر - إنبي - البنك الأهلي .. و غيرها " / الأندية الخاصة غير الجماهيرية " بيراميدز - الجونة .. و غيرها " / الأندية الصاعدة غير الجماهيرية " الداخلية - حرس الحدود .. و غيرها ") ، و في الغالب يعتبر هذا مخالف لقواعد و لوائح تراخيص الأندية التي يصدرها و يطلبها و يؤكد عليها الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA).

- تعتبر مصر (الجهات السياسية / الجهات السيادية / الوزارات) من الدول القليلة التي لا ترغب في دخول الجماهير أو دخولها بعدد قليل جداً لملاعب كرة القدم لبعض الأندية الرياضية الجماهيرية المحدودة المشتركة في بطولة دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم التي لها جماهير على الرغم من أن أكثر الأندية الرياضية بدون جماهير (جماهيرية محدودة).

- وجود عدد كبير من الأندية الرياضية المشتركة في بطولة دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم تابع و خاضع لسيطرة (تحكم) الدولة سواء بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر و من أهم هذه الأندية (طلائع الجيش / حرس الحدود / الداخلية / إنبي / البنك الأهلي / فيوتشر / المقاولون

العرب / فاركو .. و غيرها) مما يقلل ذلك من عملية التنافس الحر و العدالة بين الأندية الرياضية المشتركة في الدوري ، وأيضاً لعدم التعاون أو الترابط بينهم منعاً لحدوث تراخ (تكتل / تجمع) في المسابقة ، وهو أيضاً مخالف لقواعد و لوائح الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) التي تنص على أن المالك الواحد يملك نادي رياضي واحد في الدرجة الواحدة.

- تعتبر أكثر (أغلب) الأندية المشتركة في بطولة دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم أو دوري القسم الثاني لكرة القدم لا تتمتع بالنزاهة المالية بحيث أصبحت مصروفات النادي الرياضي في كرة القدم للموسم الرياضي الواحد يزيد عن الإيرادات الناتجة عن كرة القدم عن نفس الموسم الرياضي ، بالإضافة إلي أن أكثر الأندية تعتمد بشكل مباشر أو غير مباشر على التبرعات و الإعانات الحكومية أو الإيرادات الذاتية الخاصة بالشركات (الشركة التابعة لها / الهيئة الخاضعة لها) .

- لعبة كرة القدم في مصر لا تُدار بالطريقة التي تُنظمها و يُطبقها أغلب الإتحادات العالمية و الدولية لكرة القدم و لا بالطريقة التي يريدونها و يرغب بها و يؤكد عليها الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) و ذلك عن طريق الأندية المحترفة (شركة تهدف للربح مجال نشاطها كرة القدم) .

و تتمثل آثار هذه الأبعاد (الأم / مؤشرات / تفاصيل .. و غيرها) في عدد من المؤثرات أولها و أهمها تركيبة الأندية الرياضية (أهلية / مؤسسات / هيئات / شركات .. و غيرها) المشتركة بالدوري التي تقلل من تطوير كرة القدم في مصر و ثانياً عدد من المؤثرات و التي من أهمها (تدخل الدولة في العديد من الأندية سواء بشكل مباشر أو غير مباشر / مشكلات متعلقة بإفصاح ملكية الأندية الرياضية / مشكلات متعلقة بقيد اللاعبين " تعاقد أكثر من نادي مع لاعب واحد - بيع و شراء اللاعبين " / مشكلات متعلقة بالتحكيم " التحيز - عدم معرفة القوانين - قلة الأجهزة الإلكترونية المستخدمة " / مشكلات متعلقة بالبحث الفضائي " قلة الكاميرات - ضعف التغطية الكاملة للملعب - ضعف جودة الكاميرات " / مشكلات متعلقة بتمويل الأندية الرياضية " عدم معرفة مصدر التمويل - الإعتماد على الإعانات و التبرعات " / ضعف المستثمرين للدوري المصري / ضخ أموال كبيرة في بعض الأندية الرياضية / ضعف إنضام الدوري " بداية و إنتهاء الدوري في وقت غير محددة - قلة حضور جماهير بعض الأندية الجماهيرية - تأجيل المباريات " .. و غيرها) .

و من خلال متابعة الباحثين للآليات التنظيمية الخاصة ببطولة دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم والصعوبات التنظيمية التي تواجهه و تعيقه عن حركة التقدم في مصر و مواكبة تطورات كرة القدم العالمية ، الأمر الذي يعود إلي تراخ الإتحاد المصري لكرة القدم في وضع المفهوم الصحيح لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر و النادي المحترف في مصر و من هنا كانت الحاجة إلي إجراء الدراسة.

هدف البحث. هدَفَ البحث إلى تحديد " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " ، و ذلك من خلال التعرف على:

- ماهية النادي المحترف في مصر.
 - ملكية النادي المحترف في مصر.
 - النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر.
 - القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر.
- تساؤلات البحث.

- ما ماهية النادي المحترف في مصر.
 - ما هي ملكية النادي المحترف في مصر.
 - ما هي النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر.
 - ما هي القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر.
- أهم التعريفات الإجرائية.

هي أهم المعاني و المفاهيم و المقاصد و الكلمات المفتاحية و المصطلحات التي تُخدم على موضوع البحث (المشكلة / الأهداف / المتغيرات / المحاور / الأبعاد الفرعية / المؤشرات .. و غيرها) و ترتبط فقط بتقرير البحث ، و سواء كانت هذه التعاريف مأخوذة من نص أصلي مقتبس أو مضمون تعريف مع التعديل أو تعريف من وضع الباحثين ، و قد بلغ عددها ٤ تعريفات ، و هي أهم التعاريف التي قصدها الباحثون و ليس كلها.

- **الإتحاد الدولي لكرة القدم. (FIFA) Fedration Internation Football Assosiation**

هو منظمة رياضية أهلية لا تهدف للربح ، و هو المسؤول عن إدارة شؤون اللعبة و تنظيم كافة الأنشطة و النظم المتخصصة في كرة القدم على المستوى الدولي في جميع الإتحادات الوطنية الأعضاء بالإتحاد الدولي (FIFA) (٦ : ٤٢).

- **الإتحاد المصري لكرة القدم. Egyptian Football Association**

هو منظمة رياضية أهلية لا تهدف للربح ، و هو القائم على إدارة لعبة كرة القدم على مستوى جمهورية مصر العربية تحت مظلة " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " (الإتحاد المصري لكرة القدم كان يعمل تحت مظلة " القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ م و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ م بشأن الهيئات الخاصة بالشباب و الرياضة " حتى ٣٠ / ٥ / ٢٠١٧ م) ، و هو وحده المسموح له بالمشاركة في منافسات كرة القدم سواء على المستوى الإقليمي (العربي / الإسلامي / دول البحر الأبيض المتوسط / الدول الناطقة باللغة الإنجليزية .. و غيرها) أو القاري (الإفريقي) أو الدولي أو الأولمبي (٣ : ٦).

رابطه الأندية المحترفة Nexus of Professional Clubs.

هي تجمع للأندية الرياضية المحترفة المشتركة بدوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم لموسم رياضي واحد ، وتختص بإدارة كافة شؤون (الأندية / اللاعبين/ الدوري / الحكام / التنظيمات .. و غيرها) دوري رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم. - لائحة النظام الأساسي لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم.

هي مجموعة القواعد (القانون / اللائحة / لائحة النظام الأساسي) والإجراءات الخاصة برابطة الأندية المحترفة لكرة القدم ، والتي تتضمن على العديد من النقاط الهامة التي تميز هذه الرابطة عن غيرها ، و التي قد تتشابه معه في مكونات النظام الأساسي نفسه و ليس في تفاصيل هذا النظام (رابطة الأندية المحترفة لكرة اليد / رابطة الأندية المحترفة لكرة السلة).

-النادي المحترف.

" شركة استثمارية تهدف للربح مجال نشاطها كرة القدم " و هو النادي الذي يشترك في بطولة رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم ، و يستخدم إسم النادي (الإسم الجماهيري / الإسم التجاري / الشعار) و النادي الأصل يمتلك حصة (أسهم) في شركة كرة القدم و ليس له علاقة بإدارتها.

الدراسات المرجعية.

١- أجرى محمد شعبان محمد (٢٠٢٢ م) (٩) دراسة عنوانها " وضع مسطرة مقترحة لتقدير السعر العادل للاعب كرة القدم المحترف في مصر " و كان من أهم الإستخلاصات توصل اليها الباحث إلي وضع مسطرة مقترحة لتقدير السعر العادل للاعب كرة القدم المحترف في مصر تتكون من (١٠٠ عبارة) ، و كل عبارة تعبر عن مؤشر واحد فقط (١٠٠ مؤشر).

٢- أجرى أحمد محمد علي الشامخ (٢٠١٩) (٢) دراسة عنوانها " إقتصاديات الإدارة الإلكترونية لدوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم " و كان من أهم الإستخلاصات تحديد إقتصاديات الإدارة الإلكترونية لدوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم.

٣- أجرى حسام ولاء عبد العظيم محمد (٢٠١٨ م) (٥) دراسة عنوانها " تقويم لائحة لجنة المسابقات بالإتحاد المصري لكرة القدم " و كان من أهم الإستخلاصات توجد مشكلات تخص مواعيد المباريات.

٤ - أجرى محمد شعبان محمد أحمد (٢٠١٧ م) (٨) دراسة عنوانها " تقويم لائحة لجنة شؤون اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، و كان من أهم الإستخلاصات عدم وجود لائحة إلكترونية خاصة بشؤون اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم توجد مشكلات عديدة يختص بالتحديد الدقيق لأوضاع اللاعبين (قيد / تسجيل / إنتقال / إستغناء / إعاره / إنهاء نشاط).

- ٥ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٦ م) (٢) دراسة عنونها "إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم" ، و كان من أهم الإستخلاصات أن الوقت هو أثمن ما تمتلكه المنظمات الرياضية و من بينها " الإتحاد المصري لكرة القدم .
- ٦ - أجرى أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد (٢٠١٥ م) (٣) دراسة عنونها " إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية " ، و كان من أهم الإستخلاصات أن الأندية الرياضية المصرية هي منظمات رياضية أهلية لا تستهدف الكسب المادي (لا تهدف للربح) و إذا ما حققت ربحاً مادياً فإنه يرد للكيان (النادي الرياضي) في صورة خدمات أو تسهيلات .
- ٧ - أجرى محمد رفعت سالم محمد المحروقي (٢٠١٣ م) (٧) دراسة عنونها " نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية " ، و كان من أهم الإستخلاصات هو وجود مشكلات تختص بعملية ضعف القدرات المالية لبعض الأندية الرياضية تهدد فرص إنشائها لشركة كرة القدم و إنشاء شركة مساهمة لكرة القدم في أي نادي بحاجة إلى سيولة نقدية و عينية كبيرة (تبدأ بحد أدنى بمليون جنيهاً فأكثر) و عدم توافر البنية الإنشائية للأندية لإنشاء الشركات .
- ٨- أجرى آي كينج (١٩٩٥ م) (٤٧) دراسة عنونها " الدوري الإنجليزي الممتاز لكرة القدم و الإستهلاك الجديد لكرة القدم " ، و تعتبر هذه الدراسة فحصاً تاريخياً و نقدياً لتطور الدوري الإنجليزي الممتاز لكرة القدم و الإستهلاك الجديد لكرة القدم و هي التي تحاول الربط ما بين تلك التطورات و بين التحولات ما بعد رعاية شركة فورد .

إجراءات البحث.

- منهج البحث.

إستخدم الباحثون المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية و دراسة الحالة حيث كان ذلك أكثر ملاءمة لطبيعة البحث و مشكلته .

- مجتمع البحث.

إشتمل مجتمع البحث على الخبراء الأكاديميين في مجالات (الإدارة الرياضية / كرة القدم) .

- عينة البحث.

بلغ عدد عينة البحث (١٠٦) مفردة ، و قد تم إختيارهم بالطريقة "العمدية التطبيقية" من بين الخبراء في مجالات الإدارة الرياضية و كرة القدم .

جدول (١) توصيف عينة البحث

مجتمع البحث	فئات عينة البحث	ك	%
الخبراء الأكاديميين في مجالات	الإدارة الرياضية	٥٣	٥٠
	كرة القدم	٥٣	٥٠
المجموع		١٠٦	١٠٠%

يوضح جدول (١) توصيف عينة البحث من الخبراء الأكاديميين في مجالات (الإدارة الرياضية / كرة القدم) ، و قد بلغ عددهم (١٠٦) مفرده.

أدوات جمع البيانات.

إستخدم الباحثون أكثر من أداة واحدة في جمع البيانات الخاصة بالبحث ، و يرجع ذلك لطبيعة البحث من حيث مشكلته و أهدافه ، و كان ذلك على النحو التالي:

١- المسح المرجعي.

قام الباحثون بإجراء مسح مرجعي تحليلي لبعض المراجع العلمية المتخصصة و الدراسات المرجعية و المرتبطة بموضوع البحث و من أهمها الإدارة و الإدارة الرياضية (إقتصاديات / إقتصاديات الرياضة / الأسس العلمية للإدارة / المنظمات الرياضية الأهلية " المفهوم- التاريخ - التطور - التنظيم ") ، و كذلك مجموعة من القوانين و اللوائح المتعلقة بموضوع البحث و كان من أهمها " القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ م و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ م بشأن الهيئات الخاصة بالشباب و الرياضة " و الذي تم إيقاف العمل به إعتباراً من تاريخ ٣١ / ٠٥ / ٢٠١٧ م ، و " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " ، و دراسة طه محمود طه بخيت " إقتصاديات دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، و دراسة حسام ولاء عبد العظيم " تقويم لائحة " لجنة المسابقات " بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، و دراسة شعبان محمد أحمد " وضع مسطرة مقترحة لتقدير السعر العادل للاعب كرة القدم المحترف في مصر " ، و دراسة محمد شعبان محمد أحمد " تقويم لائحة لجنة شئون اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم " ، و إستخلص الباحثون من هذه الدراسات (دوري القسم الأول " الدوري الممتاز " لكرة القدم في مصر غير مطابق لمواصفات دوري رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم المعترف به من الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA / أكثر الأندية الحالية ليست أندية محترفة " شركة إستثمارية مجال نشاطها كرة القدم " / أكثر الأندية الحالية أندية شركات ليس لها جماهير / تداخل المسابقات الموسمية مع بعضها / مشكلات عديدة متعلقة بشراء و بيع اللاعبين / قلة إستخدم الإدارة الإلكترونية بدوري القسم الأول " الدوري الممتاز " لكرة القدم / إخطار الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA بعدم تعاقد اللاعبين المحترفين مع الأندية المصرية لكثرة المشكلات و القضايا .. وغيرها).

٢- المقابلة الشخصية.

أجرى الباحثون المقابلة الشخصية مع بعض الخبراء *الأكاديميين " المتخصصين " في مجال (الرياضة و الإدارة الرياضية و الأندية الرياضية و الدوريات و روابط الأندية المحترفة لكرة القدم) و خاصة ممن قاموا بإجراء بعض الدراسات الخاصة بموضوع البحث ، و خاصة ممن كان منهم له إهتمامات (دراسات متخصصة / تجارب عملية / تطبيقات .. و غيرها) ذات صلة بموضوع البحث

، وقد بلغ عددها (٤) مقابلات شخصية ، و ذلك بتوقيعات و تواريخ مختلفة لتحديد أهم المحاور الرئيسية لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف " و وضع المفهوم الصحيح و الكامل لمفهوم النادي المحترف (مرفق ١).

- توصيف المقابلة الشخصية المفتوحة.

إستخدم الباحثون المقابلة الشخصية المفتوحة كأداة من أدوات جمع البيانات المتعلقة بالبحث حيث قام بمقابلة بعض الخبراء الأكاديميين " المتخصصين " في مجالات (الإدارة الرياضية / كرة القدم) ، وكان من أهم أهدافها تحديد أهم مفاهيم و أبعاد و عبارات " إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث " مفهوم النادي المحترف " ، بالإضافة لتفسير نتائج البحث و وضع إستخلاصاته و توصياته ، و المناقشة مع الخبراء حول وضع المفهوم الصحيح و الكامل لمفهوم النادي المحترف و تطبيقاته في بعض الدول الأوروبية منها الدوري (الإنجليزي / الإسباني / الألماني .. و غيرها).

- المقابلة الشخصية الأولى.

قام الباحثون بمقابلة الأستاذ الدكتور " كمال الدين عبد الرحمن درويس " أستاذ الإدارة الرياضية - قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، و قد أُجريت " بكلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان " أكثر من مرة واحدة في (٠٢ / ٠١ / ٢٠٢٢ م) ، و الذي أتاح الفرصة للباحث بتكوين مفاهيم أساسية حول إعداد إستمارة إستطلاع الرأي الأولية " مفهوم النادي المحترف " .

* أ.د/ كمال الدين عبد الرحمن درويس أستاذ الإدارة الرياضية / قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان.

* أ.د/ محمد رضا حسين أستاذ الإدارة الرياضية / قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان.

* أ.د/ وليد مرسي الصغير أستاذ الإدارة الرياضية / قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان.

* الخبير الأجنبي راؤول أوستالي مندوب الليجا الأسبانية لمصر و السودان و ليبيا (تطوير الأعمال الدولية في الشرق الأوسط)

- المقابلة الشخصية الثانية.

قام الباحثون بمقابلة الأستاذ الدكتور " محمد رضا حسين " أستاذ الإدارة الرياضية - قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، في (٢٠ / ٠٢ / ٢٠٢٢ م) أُجريت " بكلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان " ، و تناولت المقابلة تحديد مفهوم النادي المحترف و تحديد طبيعة كرة القدم في مصر ، و تحديد طبيعة النادي الرياضي في مصر .. و غيرها).

- المقابلة الشخصية الثالثة.

قام الباحثون بمقابلة الأستاذ الدكتور " وليد مرسي الصغير " أستاذ الإدارة الرياضية - قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، في (٣٠ / ٠٣ / ٢٠٢٢ م) أُجريت " بكلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان " ، و تناولت المقابلة تحديد مفهوم النادي المحترف).

- المقابلة الشخصية الرابعة.

قام الباحثون بمقابلة الخبير الأجنبي " راؤول أوستالي " مدير مكتب الليجا الأسبانية لمصر و السودان و ليبيا (تطوير الأعمال الدولية في الشرق الأوسط) ، في (٢٧ / ٠٤ / ٢٠٢٢ م) أجريت " بندق North٣٠ بالزمالك " ، و الذي أتاح الفرصة للباحث بتكوين مفاهيم أساسية علمية و تطبيقية صحيحة للنادي المحترف التي تساعد في إعداد إستمارة إستطلاع الرأي الأولية " مفهوم النادي المحترف " ، و تمثلت نتائج هذه المقابلات في تحديد بعض المحاور الرئيسية (مفهوم النادي المحترف) لإستمارة إستطلاع الرأي.

٣- إستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بإعداد " إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها الأولية " مفهوم النادي المحترف (ماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) ، و قد إشمطت إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث على محاور و أبعاد و عبارات " مفهوم النادي المحترف (ماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " .

- إعداد إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها الأولية.

قام الباحثون بوضع المحاور المقترحة لتحديد " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " ، و قد تكونت من (٤) محاور رئيسية ، و بلغ إجمالي عدد عباراتها (٤٢) عبارة و ذلك على النحو التالي:

- المحور الأول: ماهية النادي المحترف في مصر ، و قد بلغ عدد عبارات المحور (٢٠) عبارة.
- المحور الثاني: ملكية النادي المحترف في مصر ، و قد بلغ عدد عبارات المحور (٥) عبارات.
- المحور الثالث: النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر ، و قد بلغ عدد عبارات المحور (٨) عبارات.

- المحور الرابع: القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر ، و قد بلغ عدد عبارات المحور (٩) عبارات (مرفق ٢).

- المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بحساب المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف " ، و قد تم الإكتفاء بحساب كلاً من " الصدق " و " الثبات " للإستمارة بإعتبارهما من أهم المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

و قد قام الباحثون بحساب " الصدق " بإستخدام " صدق المُحكّمين " (الخبراء) و صدق الإتساق الداخلي ، بينما قام بحساب " ثبات الإستمارة " بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ " .

- صدق المحكمين لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

قام الباحثون بعرض إستطلاع آراء المُحكِّمين (الخبراء) لتحديد مدى قبول المحاور المقترحة و العبارات الخاصة بكل منها ، و قد بلغ عددهم (١٠) خبراء (مرفق ٣).

جدول (٢) النسبة المئوية لإتفاق آراء المُحكِّمين (الخبراء) على محاور إستمارة إستطلاع الرأي (ن = ١٠)

رقم المحور	عنوان المحور	موافق		غير موافق	
		ك	%	ك	%
الأول	- ماهية النادي المحترف في مصر	١٠	١٠٠	٠	٠
الثاني	- ملكية النادي المحترف في مصر	١٠	١٠٠	٠	٠
الثالث	- النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر	١٠	١٠٠	٠	٠
الرابع	- القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر	١٠	١٠٠	٠	٠

يوضح جدول (٢) النسبة المئوية لإتفاق آراء الخبراء على محاور إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " ، و قد إرتضي الباحثون نسبة مئوية لا تقل عن (٥٠ %) فأكثر لقبول المحاور داخل إستمارة إستطلاع الرأي ، و قد حصلت جميع المحاور على نسبة مئوية (١٠٠ %) من مجموع آراء الخبراء ، و قد تم قبول جميع المحاور لأنها أعلى من النسبة التي إرتضاها الباحثون.

جدول (٣) النسبة المئوية لمدى إتفاق آراء المُحكِّمين " الخبراء " لإستمارة إستطلاع الرأي "مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) . (ن = ١٠)

رقم العبار	موافق	غير موافق	رقم العبار	موافق	غير موافق	رقم العبار	موافق	غير موافق	رقم العبار	موافق	غير موافق
المحور الأول	١٢	١٠٠	٣	١٠٠	٠	٠	٠	٠	المحور الرابع	٠	٠
١	١٠	١٠٠	٤	١٠٠	٠	٠	٠	٠	١	١٠	١٠٠
٢	١٠	١٠٠	٥	١٠٠	٠	٠	٠	٠	٢	١٠	١٠٠
٣	١٠	١٠٠	المحور الثالث	٠	٠	٠	٠	٠	٣	١٠	١٠٠
٤	١٠	١٠٠	١	١٠٠	٠	٠	٠	٠	٤	١٠	١٠٠
٥	١٠	١٠٠	٢	١٠٠	٠	٠	٠	٠	٥	١٠	١٠٠
٦	١٠	١٠٠	٣	١٠٠	٠	٠	٠	٠	٦	١٠	١٠٠
٧	١٠	١٠٠	٤	١٠٠	٠	٠	٠	٠	٧	١٠	١٠٠
٨	١٠	١٠٠	٥	١٠٠	٠	٠	٠	٠	٨	١٠	١٠٠

		١٠	١٠	٩			١٠	١٠	٦	المحور الثاني					١٠	١	٩
							١٠	١٠	٧			١٠	١				١٠
							١٠	١٠	٨			١٠	٢				١١

يوضح جدول (٣) التكرار (ك) و النسبة المئوية (%) لمدى إتفاق " المُحكّمين " (الخبراء) لإستمارة إستطلاع الرأى " مفهوم النادي المحترف في مصر (ماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " و البالغ عددها (٤٢) عبارة ، و قد إرتضى الباحثون نسبة مئوية لا تقل عن (٥٠ %) فأكثر لقبول العبارات حيث تراوحت النسبة المئوية لمدى الموافقة ما بين (٨٠ - ١٠٠ %) من إجمالي عدد " المُحكّمين " (الخبراء) البالغ عددهم (١٠) ، و قد حصلت أكثر العبارات علي نسبة مئوية أكبر من (٥٠ %) فأكثر من مجموع أراء " المُحكّمين " (الخبراء) ، و قد تم قبول جميع العبارات لأنها أعلى من النسبة التي إرتضاها الباحثون ، و قد تم تعديل الصياغة في بعض العبارات داخل الإستمارة على حسب رأى المحكّمين " الخبراء " .
صدق الإتساق الداخلي.

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأى على مجموعة إستطلاعية من " داخل مجتمع البحث " و من " خارج عينة البحث " و ذلك لحساب صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأى قيد البحث ، من خلال التطبيق على مجموعة إستطلاعية بلغ قوامها (١٤) مفردة ، و ذلك لإجراء صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأى قيد البحث " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " .
جدول (٤) صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأى " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " المحور الأول " مفهوم النادي المحترف في مصر " (ن = ١٤)

رقم العبارة	م	ع	ر	رقم العبارة	م	ع	ر
١	9.786	0.426	*0.563	١١	9.571	0.646	*0.716
٢	9.357	1.393	*0.671	١٢	8.643	1.946	*0.541
٣	9.429	0.938	*0.689	١٣	9.500	0.519	*0.633
٤	9.286	1.139	*0.720	١٤	9.571	0.514	*0.545
٥	9.500	0.855	*0.628	١٥	9.214	1.311	*0.642
٦	9.714	0.825	*0.630	١٦	9.429	0.756	*0.780
٧	9.643	0.633	*0.627	١٧	9.714	0.469	*0.632
٨	9.500	0.855	*0.588	١٨	9.643	0.497	*0.603
٩	9.071	1.385	*0.585	١٩	9.643	0.497	*0.906

١٠	9.786	0.426	*0.563	٢٠	9.643	0.497	*0.696
مجموع المحور				189.643	8.958		

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.032$ * دال إحصائياً.

يوضح جدول (٤) وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الأول الذي تنتمي إليه العبارة ، حيثُ كان المتوسط الحسابي (م) أكبر من الانحراف المعياري (ع) لكل عبارة من عبارات المحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة. كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الانحراف المعياري الكلي للمحور ، و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين (٨,٦٤٣ - ٩,٧٨٦) ، بينما تراوحت قيم الانحراف المعياري " ع " ما بين (٠,٤٢٦ - ١,٩٤٦) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين (٠,٥٤١ - ٠,٩٠٦) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوي معنوية 0.05 و التي تساوي 0.032 ، مما يشير على صدق جميع عبارات " المحور الأول ماهية النادي المحترف في مصر " لإستتمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول (٥) صدق الإتساق الداخلي لإستتمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية/ القوائم المالية السنوية) " المحور الثاني " ملكية النادي المحترف في مصر " (ن=١٤)

رقم العبارة	م	ع	ر	رقم العبارة	م	ع	ر
١	9.643	0.497	*0.598	٥			
٢	9.286	1.069	*0.929	١/٥	9.500	0.855	*0.874
٣	9.071	1.269	*0.934	٢/٥	9.429	0.852	*0.910
٤	9.357	1.082	*0.853	٣/٥	9.071	1.385	*0.903
				٤/٥	9.214	1.251	*0.825
مجموع المحور				74.571	7.101		

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.032$ * دال إحصائياً.

يوضح جدول (٥) وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الثاني الذي تنتمي إليه العبارة ، حيثُ كان المتوسط الحسابي (م) أكبر من الانحراف المعياري (ع) لكل عبارة من عبارات المحور ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الانحراف المعياري الكلي للمحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة. و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين (٩,٠٧١ - ٩,٦٤٣) ، بينما تراوحت قيم الانحراف المعياري " ع " ما بين (٠,٤٩٧ - ١,٣٨٥) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات

الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين (٠,٥٩٨ - ٠,٩٣٤) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ و التي تساوي ٠,٥٣٢ ، مما يشير إلى صدق جميع عبارات " المحور الثاني ملكية النادي المحترف في مصر " لإستتمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول (٦) صدق الإتساق الداخلي لإستتمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية/ القوائم المالية السنوية) " المحور الثالث " النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر " (ن= ١٤)

رقم العبارة	م	ع	ر	رقم العبارة	م	ع	ر
١	9.214	1.251	0.753*	٥	9.643	0.633	0.904*
٢	9.500	0.855	0.904*	٦	9.571	0.646	0.884*
٣	9.571	0.646	0.840*	٧	9.357	0.745	0.860*
٤	9.500	0.855	0.836*	٨	9.571	0.646	0.884*
مجموع المحور					75.929	5.327	

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٥٣٢ * دال إحصائياً.

يوضح جدول (٦) وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الثالث الذي تنتمي إليه العبارة ، حيثُ حيثُ كان المتوسط الحسابي (م) أكبر من الإنحراف المعياري (ع) لكل عبارة من عبارات المحور ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الإنحراف المعياري الكلي للمحور ، و هذا ما يشير إلى صحة و سلامة هذه المجموعة.

و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي ما بين (٩,٢١٤ - ٩,٦٤٣) ، بينما تراوحت قيم الإنحراف المعياري ما بين (٠,٦٣٣ - ١,٢٥١) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين (٠,٧٥٣ - ٠,٩٠٤) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ و التي تساوي ٠,٥١٤ ، مما يشير على صدق جميع عبارات " المحور الثالث النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر " لإستتمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول (٧) صدق الإتساق الداخلي لإستتمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية/ القوائم المالية السنوية) " المحور الرابع " القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر " (ن= ١٤)

رقم العبارة	م	ع	ر	رقم العبارة	م	ع	ر
١	9.429	0.756	0.776*	٦	9.500	0.650	0.882*

٢	9.500	0.650	*0.651	٧	9.786	0.426	*0.819
٣	9.643	0.497	*0.752	٨	9.786	0.426	*0.819
٤	9.643	0.633	*0.867	٩	9.643	0.497	*0.908
٥	9.714	0.611	*0.814				
مجموع المحور					86.643	3.954	

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.032$ * دال إحصائياً.

يوضح جدول (٧) وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الرابع الذي تنتمي إليه العبارة ، حيث كان المتوسط الحسابي (م) أكبر من الانحراف المعياري (ع) لكل عبارة من عبارات المحور ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الانحراف المعياري الكلي للمحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة.

و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين (٩,٤٢٩ - ٩,٧٨٦) ، بينما تراوحت قيم الانحراف المعياري " ع " ما بين (٠,٤٢٦ - ٠,٧٥٦) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين (٠,٦٥١ - ٠,٨٨٢) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوي معنوية 0.05 و التي تساوي 0.032 ، مما يشير على صدق جميع عبارات " المحور الرابع القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر " لإستتمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول (٨) صدق الإتساق الداخلي لإستتمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر

(الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) (ن = ١٤)

رقم المحور	المحور	م	ع	ر
١	ماهية النادي المحترف في مصر	189.643	8.958	*0.635
٢	ملكية النادي الرياضي المحترف في مصر	74.571	7.101	*0.853
٣	النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر	75.929	5.327	*0.874
٤	القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر	86.643	3.954	*0.588
مجموع المحور		426.786	17.107	

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.032$ * دال إحصائياً.

يوضح جدول (٨) إلى وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية لمحاور إستتمارة إستطلاع الرأي قيد البحث ، حيث كان المتوسط الحسابي (م) أكبر من الانحراف المعياري (ع) لكل محور من محاور البحث ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الانحراف المعياري الكلي لنفس المحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة.

و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين (٧٤,٥٧١ - ١٨٩,٦٤٣) ،

بينما تراوحت قيم الإنحراف المعياري " ع " ما بين (٣,٩٥٤ - ٠,٧٥٦) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين (٠,٦٥١ - ٨,٩٥٨) و جميعهم كانت أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوي معنوية ٠,٠٥ و التي تساوي ٠,٥٣٢ ، مما يشير إلي صدق محاور لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " .
ثبات إستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بتطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على مجموعة إستطلاعية ، و ذلك لحساب معامل الثبات بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ " لحساب ثبات محاور إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " .
جدول (٩) ثبات إستمارة إستطلاع الرأي بتطبيق معامل ألف كرونباخ (ن = ١٤)

المحور	م	ر	ع
ماهية	189.643	8.958	0.831*
ملكية	74.571	7.101	0.936*
النزاهة	75.929	5.327	0.932*
القوائم	86.643	3.954	0.906*
مجموع المحور	426.786	17.107	0.903*

*قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ تساوي ٠,٥١٤ ، * دالة إحصائية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ .

تشير نتائج جدول (٩) إلى أنه توجد علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الذي تنتمي إليه العبارة ، حيث تراوحت قيم المتوسط الحسابي ما بين (٨٦,٦٤٣ - ١٨٩,٦٤٣) ، و قد تراوحت قيم الإنحراف المعياري ما بين (٣,٩٥٤ - ٨,٩٥٨) ، و قد تراوحت قيم الارتباط ما بين (٠,٨٣١ : ٠,٩٣٦) ، و جميعها أكبر من قيمة " ر " عند مستوي معنوية ٠,٠٥ و التي تساوي ٠,٥١٤ مما يشير على ثبات إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث بإستخدام معامل ألفا كرونباخ.

دراسة إستطلاعية للتأكد من صلاحية الإستمارة من التطبيق.

قام الباحثون بتطبيق إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها النهائية علي مجموعة بلغ عددها (٥) مفردات من " داخل مجتمع البحث " و من " خارج عينة البحث " ، لمعرفة مدي صلاحية الإستمارة من التطبيق ، و أحسن أوقات التطبيق ، ومدي الصعوبات التي قد تواجه عينة البحث أثناء التطبيق ، و قد تم التأكد من أن إستمارة إستطلاع الرأي واضحة و مفهومه و لا يوجد أي صعوبات في التطبيق ، ما عدا الشكوي من طول إستمارة إستطلاع الرأي بالإضافة إلي تعدد المحاور الخاصة بها و زيادة

عدد العبارات ، و ذلك يرجع لتغطية كافة جوانب موضوع البحث " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) ، وقد تم إعطاء إستمارة إستطلاع الرأي لعينة تم إختيارها بالطريقة " العمدية التطبيقية " لديهم علاقة و صلة بموضوع البحث. إعداد إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها النهائية.

قام الباحثون بوضع إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها النهائية ، و قد أعدوها وأطلقوا عليها إسم " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " ، و قد تكونت من (٤) محاور و بلغ إجمالي عدد عباراتها (٤٢) عبارة و ذلك على النحو التالي:

- المحور الأول: ماهية النادي المحترف في مصر ، و قد بلغ عدد عبارات المحور (٢٠) عبارة.
- المحور الثاني: ملكية النادي المحترف في مصر ، و قد بلغ عدد عبارات المحور (٥) عبارات.
- المحور الثالث: النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر ، و قد بلغ عدد عبارات المحور (٨) عبارات.

- المحور الرابع: القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر ، و قد بلغ عدد عبارات المحور (٩) عبارات (مرفق ٤).

المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث:

إستخدم الباحثون المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة إستمارة إستطلاع الرأي ، و ذلك على النحو التالي:

- ١- التكرارات " ك " .
- ٢- المتوسط الحسابي " م " .
- ٣- الإنحراف المعياري " ع " .
- ٤- معامل الارتباط " ر " .
- ٥- صدق الإتساق الداخلي.
- ٦- معامل ألفا كرونباخ لحساب الثبات.
- ٧- كا^٢

عرض و مناقشة و تفسير نتائج البحث.

قام الباحثون بعرض و مناقشة و تفسير نتائج البحث و الإجابة على تساؤلاته ، حيث فضل الباحثون عرض و مناقشة و تفسير نتائج كل جدول بشكل مُستقل و متتابع (عرض الجدول / مناقشة الجدول / تفسير الجدول / الربط مع الدراسات المرجعية و المراجع المتخصصة).

١ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الأول " ماهية النادي المحترف في مصر .
تناول المحور الأول " ماهية النادي المحترف في مصر " ، و قد بلغ عدد العبارات (٢٠) عبارة .
جدول (١٠) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي " المحور الأول "
ماهية النادي المحترف في مصر " (ن = ١٠٦)

رقم العبارة	نص العبارات	كا ^٢	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
1	شركة مساهمة إستثمارية تهدف للربح المادي مجال نشاطها كرة القدم (الفريق الأول بالنادي و الأجهزة الفنية و الإدارية)	٦٩,٧٧٤*	١٠٥٠	٩٩,٠٦	١
2	شركة تهدف للربح لها موازنة مستقلة يكون فيها الحد الأقصى للمصروفات لا يتجاوز الحد الأدنى للإيرادات الناتجة عن كرة القدم للموسم الرياضي الواحد حسب قواعد الإتحاد الدولي لكرة القدم	٢٢٢,٩٠٦*	١٠٣٢	٩٧,٣٦	٩
3	كيان إقتصادي و إداري مستقل بالنادي الرياضي تأخذ الصبغة التجارية بالمقام الأول تعمل على إدارة و رعاية كرة القدم كمشروع يستهدف الربح المادي في المقام الأول	١٩٧,٦٢٣*	١٠٣٣	٩٧,٤٥	٨
4	كيان إستثماري ذو شخصية إعتبارية (إستخدام إسم النادي الرياضي / الشعار) مُلزم بتطبيق قواعد الإتحاد الوطني لكرة القدم و الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA)	*113.547	972	91.70	16
5	فصل شركة كرة القدم بالنادي المحترف في جميع الإختصاصات (مالياً / إدارياً / فنياً / قانونياً .. و غيرها) عن الموازنة المالية للنادي الرياضي الأصل	٦٥,٩٠٦*	٩٨٠	٩٢,٤٥	١٥
6	يصبح النادي المحترف عضو أساسي برباطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الواحد (الدرجة الواحدة) لكرة القدم	١٧٢,٠٩٤*	١٠٤٧	٩٨,٧٧	٣
٧	تعيين رئيس (جهاز محترف) للنادي متفرغ و توقيع عقود الإحتراف للعمل بالنادي المحترف و لا يسمح له بالمشاركة في أي نشاط يتعلق بكرة القدم في أي أندية أخرى أو أي أنشطة أخرى	57.981*	987	93.11	12
٨	تصبح جميع العاملين بالنادي محترفين (متفرغين) وفق عقود معتمدة و موثقة و بدوام كامل (مقابل مادي)	63.755*	981	92.55	14
٩	توفير تأمين (صحي / تقاعد) شامل (الوفاة) /	103.358*	955	90.09	18

				العجز / الإصابة / توقف النشاط / إعتزال اللاعب .. وغيرها) بالتنسيق مع نقابة المهن الرياضية و الجهات المختصة اللازمة لذلك	
1	99.06	1050	69.774*	يُصبح النادي المحترفة (شركة كرة القدم) داخل رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم نادٍ جماهيري (يحقق تذاكر مباعه في كل مباراة)	١٠
13	92.92	985	61.717*	التذاكر المباعة للنادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم حد أدنى لا تقل عددها عن ٥٠٠٠ تذكرة في المباراة الواحدة للنادي المحترف	١١
19	88.30	936	185.415*	إعتماد ملعب كرة القدم معتمد و متاح للعب مباريات النادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم في مصر	١٢
20	31.32	332	27.509*	تحديد شهادة صلاحية ملعب كرة القدم (تتعلق بالسلامة و خطة الإخلاء) وفقاً للقانون الوطني للدولة	١٣
7	98.02	1039	38.642*	إعتماد ملاعب التدريب الخاصة بالنادي لكل الفرق الرياضية بالنادي المحترف (ملك / إيجار / حق إنتفاع / شراكة / رعاية .. غيرها)	١٤

تابع جدول (10) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي " المحور الأول " ماهية النادي المحترف في مصر " (ن = ١٠٦)

رقم العبارة	نص العبارات	كا ^٢	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١٥	توفير برنامج تنمية شبابي مكتوب معتمد من قبل النادي و يجب أن يتضمن هذا البرنامج على الأقل النقاط التالية (الأهداف / فلسفة تنمية الشباب / تنظيم قطاع الشباب / العاملون / الموارد المالية / برنامج تعليمي لكرة القدم لمختلف الفئات العمرية / برنامج تعليمي عن قوانين اللعبة / الدعم الطبي للاعبين الشباب / فريق شباب واحد على الأقل ضمن الفئة العمرية من ١٥ إلى ٢١ / فريق شباب واحد على الأقل ضمن الفئة العمرية من ١٠ إلى ١٤ عاماً	81.189*	968	91.32	17
١٦	الإلتزام بدفع المستحقات المالية بشكل دوري حسب العقود المبرمة و عدم ترحيلها لسنة مالية قادمة (الأجور و مافي حكمها / الضرائب / الرسوم / التأمينات .. وغيرها)	105.415*	1032	97.36	9
١٧	يكون للنادي (الشركة) كيان ذاتي مستقل (مقر خاص)	9.660*	991	93.49	11

١٨	يعامل النادي (الشركة) كتنظيم مدني مستقل	51.660*	1044	98.49	4
١٩	يعامل النادي (الشركة) كجهة مستقلة مادياً و إدارياً و قانونياً عن النادي الرياضي	51.660*	1044	98.49	4
٢٠	تعتبر الجمعية العمومية (مجلس الإدارة / الرئيس) للرابطة هي وحدها صاحبة الحق في استخدام الشخصية الاعتبارية	51.660*	1044	98.49	4
مجموع المحور		19502	91.99 %		

* قيمة " كا " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، * دال إحصائياً عند مستوي معنوية ٠,٠٥ ، ** يرمز الحرف (م) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول (١٠) قيمة كا^٢ و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث (" ١٠٦ مفردة / الخبراء الأكاديميين في مجالات " الإدارة الرياضية / كرة القدم ") في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " ، المحور الأول " ماهية النادي المحترف في مصر " .

و قد جاءت جميع العبارات (٢٠) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) ، حيث إنحصرت قيم كا^٢ الجدولية ما بين (٥,٩٩ - ١١,٠٧٠) و بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، و درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، و درجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، في حين كانت قيم كا^٢ المحسوبة تتراوح ما بين (٩,٦٦٠ - ٢٢٢,٩٠٦) ، و كلها كانت أصغر من قيم كا^٢ المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا المحور.

و هذا ما يشير إلى تشابه (إتفاق) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة (أكثر من ٥ درجات) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة (١٠ درجات) .

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات المحور (١٩٥٠٢ / 20 عبارة أصلية) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٩١,٩٩ %) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين (٩٨١ - ١٠٥٠) في مجموع الإستجابات (درجة من ١ - ١٠) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين (٣١,٣٢ - ٩٩,٠٦ %) .

و قد جاءت العبارتين رقم (١) (شركة مساهمة إستثمارية تهدف للربح المادي مجال نشاطها كرة القدم (الفريق الأول بالنادي و الأجهزة الفنية و الإدارية) ، و العبارة رقم (١٠) (يصبح النادي المحترفة (شركة كرة القدم) داخل رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد/ الدرجة الواحدة) لكرة القدم نادٍ جماهيري (يحقق تذاكر مباعه في كل مباراة) ، " في

الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (١٠٥٠) و بأهمية نسبية بلغت (٩٩,٠٦ %) ، و هذين العبارتين كانتا تعبران عن إجمالي ماهية النادي المحترف في مصر .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم النادي المحترف ترتيباً تتمثل في أن يصبح شركة مساهمة إستثمارية تهدف للربح المادي مجال نشاطها كرة القدم (الفريق الأول بالنادي و الأجهزة الفنية و الإدارية) و أيضاً يتمثل في أن يصبح النادي المحترفة (شركة كرة القدم) داخل رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم نادٍ جماهيري (يحقق تذاكر مباعه في كل مباراة) ، و هذا من أجل تحقيق معايير تكوين النادي المحترف التي يؤكد عليها و يطلبها الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA و ذلك من أجل تحقيق مبدأ الإستمرارية في العمل داخل الأندية الرياضية المحترفة عن طريق تحقيق أقصى ربح مادي للأندية للصرف على لعبة كرة القدم (الفريق الأول بالنادي و الأجهزة الفنية و الإدارية) و عدم وجود مخالفات مالية ينتج عنها مشكلات مالية تسبب وقف نشاط كرة القدم داخل الأندية الرياضية المحترفة. في حين جاءت العبارة رقم (٦) (يصبح النادي المحترف عضو أساسي برابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الواحد (الدرجة الواحدة) لكرة القدم) في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (١٠٤٧) و بأهمية نسبية بلغت (٩٨,٧٧ %) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم النادي المحترف تتمثل في أن يصبح النادي المحترف (شركة إستثمارية مجال نشاطها كرة القدم تهدف للربح المادي في المقام الأول) عضو أساسي برابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الواحد (الدرجة الواحدة) لكرة القدم ، و هذا ما يؤكد عليه الإتحاد المصري لكرة القدم FIFA من أجل تطوير و رفع مستوي كرة القدم في العالم عن طريق تكوين و إنشاء رابطة للأندية المحترفة لكرة القدم للقسم الواحد تتكون من الأندية الرياضية المحترفة فقط (شركة إستثمارية مجال نشاطها كرة القدم تهدف للربح المادي في المقام الأول) هدفها الربح المادي في المقام الأول يساعد في الصرف على لعبة كرة القدم و رفع مستواها و الإرتقاء بينها داخل الدوري في كافة النواحي الفنية و الإدارية.

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (١٧ عبارة) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٩٨,٤٩ - ٣١,٣٢ %) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات الخاصة بالمحور الأول " ماهية النادي المحترف في مصر " .

و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل (تُعتبر الجمعية العمومية للرابطة هي وحدها صاحبة الحق في إستخدام الشخصية الاعتبارية / يعامل النادي (الشركة) كجهة مستقلة مادياً / يعامل النادي (الشركة) كتنظيم مدني مستقل / الإلتزام بدفع المستحقات المالية بشكل دوري / إعتقاد

ملاعب التدريب الخاصة بالنادي / كيان إقتصادي و إداري مستقل بالنادي / شركة تهدف للربح لها موازنة مستقلة / يكون للنادي (الشركة) كيان ذاتي مستقل / تعيين رئيس (جهاز محترف) للنادي متفرغ / التذاكر المباعة للنادي / تصبح جميع العاملين بالنادي محترفين / فصل شركة كرة القدم بالنادي / كيان إستثماري ذو شخصية إعتبارية / توفير برنامج تنمية شبابي مكتوب معتمد / توفير تأمين (صحي / تقاعد) شامل / إعتداد ملعب كرة القدم معتمد / تحديد شهادة صلاحية ملعب كرة القدم) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم النادي المحترف.

و هذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير (تحديد) " ماهية النادي المحترف في مصر من حيث " تعتبر الجمعية العمومية للرابطة هي وحدها صاحبة الحق في إستخدام الشخصية الإعتبارية / يعامل النادي (الشركة) كجهة مستقلة مادياً / يعامل النادي (الشركة) كتنظيم مدني مستقل / الإلتزام بدفع المستحقات المالية بشكل دوري / إعتداد ملاعب التدريب الخاصة بالنادي / كيان إقتصادي و إداري مستقل بالنادي / شركة تهدف للربح لها موازنة مستقلة / يكون للنادي (الشركة) كيان ذاتي مستقل / تعيين رئيس (جهاز محترف) للنادي متفرغ / التذاكر المباعة للنادي / تصبح جميع العاملين بالنادي محترفين / فصل شركة كرة القدم بالنادي / كيان إستثماري ذو شخصية إعتبارية / توفير برنامج تنمية شبابي مكتوب معتمد / توفير تأمين (صحي / تقاعد) شامل / إعتداد ملعب كرة القدم معتمد / تحديد شهادة صلاحية ملعب كرة القدم) .

و هذا كله ما يتفق مع دراسة محمد رفعت سالم محمد المحروقي (٢٠١٣ م) (٧) ، و التي أشارت إلى وضع نموذج لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية و من أهم مفردات هذا النموذج (التعريف بشركة كرة القدم / الأهداف / الإختصاصات / الهيكل التنظيمي / التوصيف الوظيفي / المهام و المسؤوليات / الرقابة / مصادر التمويل وغيرها) . و هذا كله ما يجيب على التساؤل الأول للبحث و هو " ماهية النادي المحترف في مصر " .

٢ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الثاني " ملكية النادي المحترف في مصر " .

تناول المحور الثاني " ملكية النادي المحترف في مصر " ، و قد بلغ عدد العبارات (٥) عبارات . جدول (١١) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي - المحور الثاني " ملكية النادي المحترف في مصر " (ن = ١٠٦)

رقم العبارة	نص العبارات	كا ^٢	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	يُصبح النادي الرياضي الأصل يملك نسبة لا تقل عن ٥١% من أسهم النادي المحترف (شركة كرة القدم)	51.660*	1044	98.49	1
٢	المالك الواحد يملك نادي (حصة / نسبة) واحد فقط في الدرجة الواحدة (القسم الواحد)	104.170*	1029	97.08	5

6	96.23	1020	236.075*	ملكية النادي على شكل شركة مساهمة وفقاً لقانون ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بشأن الرياضية (وربما تتغير شكل الملكية	٣
4	97.36	1032	115.717*	الإفصاح عن هيكل الملكية النهائية للنادي المشتركة بالقسم الأول (الدرجة الواحدة) لكرة القدم في مصر حتي نسبة ١% من الملكية	٤

تابع جدول (١١) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي - المحور الثاني " ملكية النادي المحترف في مصر " (ن = ١٠٦)

رقم العبارة	نص العبارات	كا ^٢	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
٥	يمنع أي شخص أن يشارك في إدارة النادي المحترف بشكل مباشر أو غير مباشر في الحالات التالية:				
١/٥	عضو في ناد آخر يشارك في نفس المنافسة	128.283*	1038	97.92	2
٢/٥	يمتلك أوراق مالية بأي ناد آخر مشاركة في نفس المنافسة	115.717*	1035	97.64	3
٣/٥	تعيين أو إزالة أعضاء الإدارة لأي ناد آخر مشارك في نفس المنافسة	66.472*	963	90.85	8
٤/٥	مساهم أو يسيطر بمفرده على غالبية حقوق تصويت المساهمين لأي ناد آخر مشارك في نفس المنافسة	110.604*	970	91.51	7
مجموع المحور			8131	95.88%	

* قيمة " كا^٢ " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، * دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٥ ، ** يرمز الحرف (م) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول (١١) قيمة كا^٢ و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " ، المحور الثاني " ملكية النادي الرياضي المحترف في مصر " .

و قد جاءت جميع العبارات (٥) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) ، حيث إنحصرت قيم كا^٢ الجدولية ما بين (٥,٩٩ - ١١,٠٧٠) و بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، و درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، و درجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، في حين كانت قيم كا^٢ المحسوبة تتراوح ما بين (٥١,٦٦٠ - ٢٣٦,٠٧٥) ، و كلها كانت أصغر من قيم كا^٢ المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا المحور .

و هذا ما يشير إلى تشابه (إتفاق) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات

في اتجاه الإستجابات المرتفعة (أكثر من ٥ درجات) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة (١٠ درجات) .

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات المحور (٨١٣١ / 5 عبارات أصلية و ٤ عبارات) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٩٥,٨٨ %) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين (٩٦٣ - ١٠٤٤) في مجموع الإستجابات (درجة من ١ - ١٠) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين (٩٠,٨٥ - ٩٨,٤٩ %) .

و قد جاءت العبارة رقم (١) (يُصبح النادي الرياضي الأصل يملك نسبة لا تقل عن ٥١% من أسهم النادي المحترف (شركة كرة القدم) ، في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (١٠٤٤) و بأهمية نسبية بلغت (٩٨,٤٩ %) ، وهذه العبارة تعبر عن ملكية النادي الرياضي المحترف . و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم ملكية النادي الرياضي المحترف ترتيباً تتمثل في أن يُصبح النادي الرياضي الأصل يملك نسبة لا تقل عن ٥١% من أسهم النادي المحترف (شركة كرة القدم) ، مما يساعد ذلك على عدم شراء أو بيع النادي الرياضي أو حصة من النادي لأي جهات أو دول غير مرغوب بها داخل أو خارج الدولة .

وقد جاءت العبارة رقم (١/٥) (عضو في ناد آخر يشارك في نفس المنافسة) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ (١٠٣٨) وبأهمية نسبية بلغت (٩٧,٩٢ %) ، و هذه العبارة تعبر عن ملكية النادي الرياضي المحترف في مصر .

وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم ملكية النادي الرياضي المحترف ترتيباً تتمثل في أن يمنع أي شخص أن يشارك في إدارة النادي المحترف بشكل مباشر أو غير مباشر أو أن يكون عضو في ناد آخر يشارك في نفس المنافسة ، مما يساعد ذلك على تحقيق مبدأ العدالة و المساواة بين جميع الأندية المشتركة بالقسم الواحد ، و تحقيق مبدأ الملكية في أن يمتلك الفرد أو الجهة نادٍ واحد في الدرجة الواحدة فقط و عدم التدخل و الإنحياز لبعض الأشخاص أو الجهات لأندية معينة داخل الرابطة ، ويساعد أيضاً في عدم التكتل لبعض الأندية على بعض القرارات التي تضر ببعض المصالح للرابطة أو الأندية الرياضية المحترفة داخل الرابطة .

في حين جاءت العبارة رقم (٢/٥) (يملك أوراق مالية بأي ناد آخر مشاركة في نفس المنافسة) في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (١٠٣٥) و بأهمية نسبية بلغت (٩٧,٦٤ %) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم ملكية النادي الرياضي المحترف تتمثل في أن يمنع أي شخص أن يشارك في إدارة النادي المحترف بشكل مباشر أو غير مباشر و يملك أوراق مالية بأي ناد آخر مشاركة في نفس المنافسة ، و ذلك من أجل تحقيق العدالة و

المساواة بين جميع الأندية الرياضية المحترفة المشتركة بالقسم الواحد ، و عدم التكتل لبعض الأندية داخل الرابطة لبعض القرارات أو الإتجاهات التي تضر بمصالح الرابطة أو بعض الأندية الرياضية المحترفة داخل الرابطة.

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (٣ عبارات) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٩٧,٣٦ - ٩٠,٨٥ %) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، حيث كانت أقل عبارة في المحور قد حصلت على أهمية نسبية (٩٠,٨٥ %) و هذا ما يدل على إتفاق أغلب الإستجابات على عبارات المحور الثاني " ملكية النادي الرياضي المحترف في مصر " .

و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل (الإفصاح عن هيكل الملكية النهائية للنادي / المالك الواحد يملك نادي (حصة / نسبة) واحد فقط في الدرجة الواحدة / ملكية النادي على شكل شركة مساهمة) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم ملكية النادي الرياضي المحترف في مصر . و هذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير (تحديد) " ملكية النادي الرياضي المحترف " الإفصاح عن هيكل الملكية النهائية للنادي / المالك الواحد يملك نادي (حصة / نسبة) واحد فقط في الدرجة الواحدة / ملكية النادي على شكل شركة مساهمة.

و هذا كله ما يتفق مع دراسة أحمد عبد الفتاح أحمد سالم (٢٠١٣ م) (٢) ، و التي أشارت إلى تحديد مدى توافر المعايير الخاصة لإحتراف النادي وفقاً لشروط الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA و التوصل إلى نتائج و حلول لتلك المعوقات التي تعوق تطبيق دوري المحترفين لكرة القدم و إنشاء شركة كرة القدم بجمهورية مصر العربية.

و هذا كله ما يجيب على التساؤل الثاني للبحث و هو " ما ملكية النادي المحترف في مصر " .

٣ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الثالث " النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر .

تناول المحور الثالث " النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر " ، و قد بلغ عدد

العبارات (٨) عبارات.

جدول (١٢) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي - المحور الثالث " النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر " (ن = ١٠٦)

رقم العبارة	نص العبارات	كا	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	الإستخدام الكفاء (التنظيف) للأموال داخل النادي المحترف المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم في مصر	186.679*	1026	96.79	6

٢	١٣٢.٦٩٨*	١٠٣٩	٩٨.٠٢	٤	الإفصاح عن الموازنة (تقدير مالي لسنة مالية قادمة) المالية للنادي قادمة رابحة دوماً دون خسارة للموسم الرياضي الواحد لنشاط كرة القدم
٣	٦٣.٧٥٥*	٩٨٤	٩٢.٨٣	٧	إفصاح النادي المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم عن كافة الموارد المالية المتوقعة عن نشاط كرة القدم لموسم رياضي واحد قادم (سنة مالية واحده على الأقل)
٤	٦٣.٧٥٥*	٩٨١	٩٢.٥٥	٨	إفصاح النادي المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم عن كافة المصروفات المالية المتوقعة لموسم رياضي واحد عن نشاط كرة القدم
٥	١٤١.٨٦٨*	١٠٤٤	٩٨.٤٩	١	الحد الأقصى للمصروفات السنوية المتوقعة لكرة القدم عن موسم رياضي واحد لا يتجاوز الحد الأدنى للإيرادات المتوقعة الناتجة عن كرة القدم عن نفس الموسم الرياضي
٦	١٢٨.٢٨٣*	١٠٤١	٩٨.٢١	٢	تقديم ميزانية (حساب حقيقي لسنة مالية سابقة) مالية للنادي رابحة دون خسارة للموسم الرياضي الواحد لنشاط كرة القدم
٧	١٠١.٩٦٢*	١٠٣٢	٩٧.٣٦	٥	إفصاح تفاصيل بيانات الدخل للنادي المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم و التي من أهمها (اللقصات / البث الفضائي / بيع قميص النادي / حقوق الرعاية / تذاكر المباريات / الإشتراكات السنوية / الإعلانات / البرامج الفضائية.. و غيرها)
٨	١٢٨.٢٨٣*	١٠٤١	٩٨.٢١	٢	تمنع (حظر) الإشتراك في المراهنات (التوقعات) المالية للنادي المحترف (ملاك النادي / اللاعبين / المدربين .. و غيرها) المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم في مصر لعدم التلاعب في نتائج المباريات
		٨١٨٨	٩٦.٥٦%	مجموع المحور	

* قيمة " ٢١٤ " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، * دال إحصائياً عند مستوي معنوية ٠,٠٥ ، ** يرمز الحرف (م) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول (١٢) قيمة كآ و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " ، المحور الثالث " النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر " .

و قد جاءت جميع العبارات (٨) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) ، حيث

إنحصرت قيم كآ الجدولية ما بين (٥,٩٩ - ١١,٠٧٠) و بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، و درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، و درجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، في حين كانت قيم كآ المحسوبة تتراوح ما بين (٦٣,٧٥٥ - ١٨٦,٦٧٩) ، و كلها كانت أصغر من قيم كآ المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا المحور .

و هذا ما يشير إلى تشابه (إتفاق) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة (أكثر من ٥ درجات) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة (١٠ درجات) .

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات المحور (٨١٨٨ / ٨ عبارات أصلية) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٩٦,٥٦ %) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين (٩٨١ - ١٠٤٤) في مجموع الإستجابات (درجة من ١ - ١٠) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين (٩٢,٥٥ - ٩٨,٤٩ %) .

و قد جاءت العبارة رقم (٥) (الحد الأقصى للمصروفات السنوية المتوقعة لكرة القدم عن موسم رياضي واحد لا يتجاوز الحد الأدنى للإيرادات المتوقعة الناتجة عن كرة القدم عن نفس الموسم الرياضي) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (١٠٤٤) و بأهمية نسبية بلغت (٩٨,٤٩ %) ، وهذه العبارة تعبر عن إجمالي مفهوم النزاهة المالية للنادي المحترف .

وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم النزاهة المالية للنادي المحترف ترتيباً ترتيباً تتمثل في أن الحد الأقصى للمصروفات السنوية المتوقعة لكرة القدم عن موسم رياضي واحد لا يتجاوز الحد الأدنى للإيرادات المتوقعة الناتجة عن كرة القدم عن نفس الموسم الرياضي ، وهذا من أجل تحقيق مبدأ اللعب المالي النظيف لجميع الأندية الرياضية المحترفة داخل الرابطة ، وإعتماد الأندية الرياضية على تطوير الموارد المالية الذاتية من أجل تحقيق أهدافها و هذا ما يؤكد عليه الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA .

وقد جاءت العبارتين رقم (٦) (تقديم ميزانية " حساب حقيقي لسنة مالية سابقة ") مالية للنادي رابحة دون خسارة للموسم الرياضي الواحد لنشاط كرة القدم) ، و العبارة رقم (٨) (تمنع " حظر " الإشتراك في المراهنات (التوقعات) المالية للنادي المحترف (ملاك النادي / اللاعبين / المدربين .. و غيرها) المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم في مصر لعدم التلاعب في نتائج المباريات) " في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ (١٠٤١) و بأهمية نسبية بلغت (٩٨,٢١ %) ، وهذين العبارتين كانتا تعبر عن إجمالي النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر .

وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم النزاهة المالية للنادي المحترف ترتيباً تتمثل في تقديم ميزانية (حساب حقيقي لسنة مالية سابقة) مالية للنادي رابحة دون خسارة للموسم الرياضي الواحد لنشاط كرة القدم ، وتتمثل أيضاً في حظر النادي في الإشتراك في المراهنات (التوقعات) المالية للنادي المحترف (ملاك النادي / اللاعبين / المدربين .. و غيرها) المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم في مصر لعدم التلاعب في نتائج المباريات ، مما يساعد ذلك على تحقيق مبدأ العدالة و المساواة بين الأندية الرياضية المحترفة داخل الرابطة ، وأيضاً يساعد ذلك على تطوير الموارد المالية للأندية الرياضية المحترفة داخل الرابطة التي تساهم في الإرتقاء بمستوي كرة القدم و القدرة على إستمرار نشاط كرة القدم والقدرة على الحد من المشكلات.

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (٥ عبارات) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٩٨,٠٢ - ٩٢,٥٥ %) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، حيث كانت أقل عبارة في المحور قد حصلت على أهمية نسبية (٩٢,٥٥ %) و هذا ما يدل على إتفاق أغلب الإستجابات على عبارات المحور الثالث " النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر " .

و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل (الإفصاح عن الموازنة) تقدير مالي لسنة مالية قادمة (المالية للنادي قادمة رابحة دوماً / إفصاح تفاصيل بيانات الدخل للنادي / الإستخدام الكفاء (النظيف) للأموال داخل النادي / إفصاح النادي المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم عن كافة الموارد المالية / إفصاح النادي المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم عن كافة المصروفات) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم ملكية النادي الرياضي المحترف في مصر .

و هذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير (تحديد) " مفهوم النزاهة المالية للنادي المحترف " الإفصاح عن الموازنة (تقدير مالي لسنة مالية قادمة) المالية للنادي قادمة رابحة دوماً / إفصاح تفاصيل بيانات الدخل للنادي / الإستخدام الكفاء (النظيف) للأموال داخل النادي / إفصاح النادي المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم عن كافة الموارد المالية / إفصاح النادي المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم عن كافة المصروفات.

و هذا كله ما يتفق مع دراسة أحمد عبد الفتاح أحمد سالم و محمد رفعت سالم المحروقي (٢٠١٣ م) (٢) ، و التي أشارت إلى وضع ميثاق تعاون بين الإتحاد المصري لكرة القدم و بين رابطة أو لجنة أندية الدوري الممتاز لتنظيم و تحديد العلاقة بين الإتحاد المصري لكرة القدم و بين

رابطة أو لجنة أندية الدوري الممتاز كما تهدف أيضاً إلى تحديد خطوات و آليات تنفيذ هذا الميثاق بما لا يتعارض مع اللوائح و القوانين.

و هذا المحور مرتبط بقواعد و لوائح الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) والإتحادات القارية و الإتحادات الوطنية التي تلزم على تحقيق مبدأ النزاهة المالية للأندية المحترفة لكرة القدم. وهذا كله ما يجيب على التساؤل الثالث للبحث و هو " ما النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر " .

٤ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الرابع " القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر تناول المحور الرابع " القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر " ، وقد بلغ عدد العبارات (٩) عبارات.

جدول (١٣) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي - المحور الرابع " القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر " (ن = ١٠٦)

رقم العبارة	نص العبارات	كا	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	الإفصاح عن البيانات المالية السنوية للنادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) بطريقة منهجية (سليمة و معلنه و متعمدة حسب الأصول المحاسبية)	59.170*	978	92.26	9
٢	إفصاح المعلومات ذات الصلة مع النادي المحترف المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم في الملاحظات عبر حساب الأرباح و الخسائر للنادي	69.075*	979	92.36	8
٣	إفصاح القوائم المالية (الأرباح / الخسائر) للنادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم	15.094*	987	93.11	7
٤	إفصاح العلاقة مع الأطراف ذي الصلة مع النادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) و إسم الطرف المسيطر (المالك النهائي / الحاكم) النهائي للنادي	141.868*	1044	98.49	4
٥	إفصاح مالكي الترخيص (المالك النهائي) للنادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) بنسبة لا تقل عن ١% من ملاك النادي	161.566*	1048	98.87	3
٦	إفصاح طبيعة العلاقة بين الأطراف ذات الصلة مع النادي المحترف المشتركة بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) لكرة القدم	115.717*	1038	97.92	6
٧	إفصاح معاملات النادي المحترف خلال فترة الدوري و الأرصدة القائمة في نهاية الدوري لفهم التأثير المحتمل للعلاقة في البيانات المالية بينهم	73.057*	1051	99.15	1

1	99.15	1051	73.057*	الإفصاح عن عدم وجود مستحقات (متأخرات مالية) مالمية متأخره على النادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة	٨
4	98.49	1044	51.660*	الإفصاح بدفع الإلتزامات التعاقدية و القانونية القائمة للنادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم / الدرجة الواحدة)	٩
96.65%		9220	مجموع المحور		

* قيمة " كا " عند مستوى معنوية ٠,٥٠٠ بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، درجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، بدرجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، * دال إحصائياً عند مستوي معنوية ٠,٠٥ ، ** يرمز الحرف (م) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول (١٣) قيمة كا^٢ و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " ، " المحور الرابع " القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر " .

وقد جاءت جميع العبارات (٩) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) ، حيث إنحصرت قيم كا^٢ الجدولية ما بين (٥,٩٩ - ١١,٠٧٠) و بدرجة حرية ٢ هي ٥,٩٩ ، ودرجة حرية ٣ هي ٧,٨١٥ ، ودرجة حرية ٤ هي ٩,٤٨٨ ، و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، في حين كانت قيم كا^٢ المحسوبة تتراوح ما بين (١٥,٠٩٤ - ١٦١,٥٦٦) ، وكلها كانت أصغر من قيم كا^٢ المحسوبة ، وهذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا المحور .

وهذا ما يشير إلى تشابه (إتفاق) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة (أكثر من ٥ درجات) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة (١٠ درجات) .

وقد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات المحور (٩٢٢٠ / 9 عبارات أصلية) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٩٦,٥٦ %) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين (٩٧٨ - ١٠٥١) في مجموع الإستجابات (درجة من ١ - ١٠) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين (٩٢,٣٦ - ٩٩,١٥ %) .

و قد جاءت العبارتين رقم (٨) (الإفصاح عن عدم وجود مستحقات (متأخرات مالية) مالمية متأخره على النادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) ، و العبارة رقم (٧) (إفصاح معاملات النادي المحترف خلال فترة الدوري و الأرصدة القائمة في نهاية الدوري لفهم التأثير المحتمل للعلاقة في البيانات المالية بينهم) " في الترتيب الأول بمجموع تقديري

بلغ (١٠٥١) و بأهمية نسبية بلغت (٩٩,١٥ %) ، وهذه العبارة تعبر عن إجمالي مفهومات القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر.

وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم القوائم المالية السنوية للنادي المحترف ترتيباً تتمثل في الإفصاح عن عدم وجود مستحقات (متأخرات مالية) ماليه متأخره على النادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) ، وأيضاً الإفصاح معاملات النادي المحترف خلال فترة الدوري والأرصدة القائمة في نهاية الدوري لفهم التأثير المحتمل للعلاقة في البيانات المالية بينهم ، مما يساعد ذلك على تحقيق مبدأ العدالة و المساواه و تكافؤ الفرص بين جميع الأندية الرياضية المحترفة داخل الرابطة ، والقدرة على تطبيق مبدأ النزاهة المالية بين الأندية الرياضية المحترفة ، والتأكيد على أن مصروفات كرة القدم هي في الأصل ناتجة عن نشاط كرة القدم فقط دون تدخل أي جهات أو أشخاص أجنبي.

و قد جاءت العبارة رقم (٥) (إفصاح مالكي الترخيص (المالك النهائي) للنادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) بنسبة لا تقل عن ١% من ملاك النادي) " في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (١٠٤٨) وبأهمية نسبية بلغت (٩٨,٨٧ %) ، وهذه العبارة تعبر عن إجمالي القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر.

وهذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم للقوائم المالية السنوية للنادي المحترف تتمثل في الإفصاح عن مالكي الترخيص (المالك النهائي) للنادي المحترف المشترك بالقسم الأول (القسم الواحد / الدرجة الواحدة) بنسبة لا تقل عن (١%) من ملاك النادي ، و ذلك من أجل الإفصاح و معرفة جميع ملاك الأندية الرياضية المحترفة المشتركة بالقسم الواحد و عدم تكتل بعض الأندية الرياضية داخل الرابطة من أجل تحقيق هدف معين ، و تحقيق مبدأ أن الشخص أو الجهة الواحدة تمتلك نادٍ واحد في الدرجة الواحدة أو القسم الواحد.

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (٦ عبارات) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٩٨,٤٩ - ٩٢,٣٦ %) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، حيث كانت أقل عبارة في المحور قد حصلت على أهمية نسبية (٩٢,٣٦ %) و هذا ما يدل على إتفاق أغلب الإستجابات على عبارات المحور الرابع " القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر.

و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل (إفصاح العلاقة مع الأطراف ذي الصلة مع النادي المحترف المشترك بالقسم الأول / الإفصاح بدفع الإلتزامات التعاقدية و القانونية القائمة / إفصاح طبيعة العلاقة بين الأطراف ذات الصلة مع النادي / إفصاح القوائم المالية " الأرباح / الخسائر " للنادي / إفصاح المعلومات ذات الصلة مع النادي المحترف) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن

أهم مفاهيم للقوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر.

و هذه المفاهيم في مُجْمَلها العام تتسق مع تفسير (تحديد) " مفهوم القوائم المالية السنوية للنادي المحترف " إفصاح العلاقة مع الأطراف ذي الصلة مع النادي المحترف المشترك بالقسم الأول / الإفصاح بدفع الإلتزامات التعاقدية و القانونية القائمة / إفصاح طبيعة العلاقة بين الأطراف ذات الصلة مع النادي / إفصاح القوائم المالية (الأرباح / الخسائر) للنادي / إفصاح المعلومات ذات الصلة مع النادي المحترف.

و هذا المحور مرتبط ببورصة الأوراق المالية و بيع الأسهم الخاصة بالنادي و ما يطلق عليه بقواعد الإفصاح بالبورصة المصرية (أي بروصة) لانها شركة مجال نشاطها كرة القدم

و هذا كله ما يتفق مع دراسة أحمد عبد الفتاح أحمد سالم و محمد رفعت سالم المحروقي (٢٠١٣ م) (٢) ، والتي أشارت إلى وضع ميثاق تعاون بين الإتحاد المصري لكرة القدم و بين رابطة أو لجنة أندية الدوري الممتاز لتنظيم و تحديد العلاقة بين الإتحاد المصري لكرة القدم و بين رابطة أو لجنة أندية الدوري الممتاز كما تهدف أيضاً إلى تحديد خطوات و آليات تنفيذ هذا الميثاق بما لا يتعارض مع اللوائح و القوانين.

وهذا كله ما يجب على التساؤل الرابع للبحث " ما القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر " .

٥ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج محاور إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) .
تناولت إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " ، و قد بلغ عدد المحاور (٤) محاور .
جدول (١٤) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " (ن = ١٠٦)

رقم المحور	عنوان المحور	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	ماهية النادي المحترف في مصر	19502	91.99	4
٢	ملكية النادي الرياضي المحترف في مصر	8131	95.88	3
٣	النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر	8188	96.56	2
٤	القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر	9220	96.65	1
	مجموع المحور	45041	94.43%	

يوضح جدول (١٤) توصيف إستجابات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم

النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) .
 و قد حصلت جميع المحاور على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوح
 المجموع التقديري للمحاور ما بين (٨١٣١ - ١٩٥٠٢) ، تراوحت الأهمية النسبية للمحاور
 ما بين (٩٦,٦٥ - ٩١,٩٩ %) ، في حين و جاء متوسط المجموع التقديري للمحاور (٤٥٠٤١)
 ، و متوسط الأهمية النسبية (٩٤,٤٣ %) .
 و هذا ما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث على جميع المحاور ،
 و قد حصلت جميع المحاور على أهمية نسبية عالية من الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث
 بحيث كان أقل محور قد حصل على أهمية نسبية (٩١,٩٩ %) و هذا ما يدل على إتفاق أغلب
 الإستجابات على محاور إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية /
 الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " .
 و هذا ما يجيب على تساؤل البحث الرئيسي " تحديد مفهوم النادي المحترف
 في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " .
 إستخلاصات البحث.

- ١ - جاء " ماهية النادي المحترف في مصر " على النحو التالي:
 - تمثّل " ماهية النادي المحترف في مصر " في عدد (٢٠ عبارة) توضح في مجملها أهم هذه
 المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه العبارات (المفاهيم) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ،
 حيث بلغ المجموع التقديري لها (١٩٥٠٢) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٩١,٩٩ %) .
 - جاءت العبارتين رقم (١) (شركة مساهمة إستثمارية تهدف للربح المادي مجال نشاطها كرة
 القدم (الفريق الأول بالنادي و الأجهزة الفنية و الإدارية) ، و العبارة رقم (١٠) (يصبح
 النادي المحترفة (شركة كرة القدم) داخل رابطة الأندية المحترفة المشتركة بالقسم الأول (القسم
 الواحد/ الدرجة الواحدة) لكرة القدم نادٍ جماهيري (يحقق تذاكر مباعه في كل مباراة) ، " في
 الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (١٠٥٠) و بأهمية نسبية بلغت (٩٩,٠٦ %) .
 - جاءت العبارة رقم (٦) (يصبح النادي المحترف عضو أساسي برابطة الأندية المحترفة
 المشتركة بالقسم الواحد " الدرجة الواحدة " لكرة القدم) في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (١٠٤٧)
 و بأهمية نسبية بلغت (٩٨,٧٧ %) .
 - حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (١٧ عبارة) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ،
 حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٩٨,٤٩ - ٣١,٣٢ %) ، و قد تناولت هذه العبارات
 مفاهيم مثل (تُعتبر الجمعية العمومية للرابطة هي وحدها صاحبة الحق في إستخدام الشخصية
 الاعتبارية/ يعامل النادي " الشركة " كجهة مستقلة مادياً / يعامل النادي " الشركة " كتنظيم مدني

مستقل/ الإلتزام بدفع المستحقات المالية بشكل دوري / إعتقاد ملاعب التدريب الخاصة بالنادي /
 كيان إقتصادي و إداري مستقل بالنادي / شركة تهدف للربح لها موازنة مستقلة / يكون للنادي (الشركة)
 كيان ذاتي مستقل / تعيين رئيس " جهاز محترف " للنادي متفرغ / التذاكر المباعة
 للنادي / تصبح جميع العاملين بالنادي محترفين / فصل شركة كرة القدم بالنادي / كيان إستثماري
 ذو شخصية إعتبارية / توفير برنامج تنمية شبابي مكتوب معتمد / توفير تأمين " صحي / تقاعد "
 شامل / إعتقاد ملعب كرة القدم معتمد / تحديد شهادة صلاحية ملعب كرة القدم) ، و كلها كانت
 تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم النادي المحترف.

وهذا ما يحقق الهدف الأول للبحث و هو " التعرف على ماهية النادي المحترف في مصر " .

٢ - جاءت " ملكية النادي المحترف في مصر " على النحو التالي:

- تمّت " ملكية النادي الرياضي المحترف في مصر " في عدد (٥ عبارات) توضح في مجملها
 أهم هذه المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه العبارات (المفاهيم) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ،
 حيث بلغ المجموع التقديري لها (٨١٣١) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٩٥,٨٨ %) .

- جاءت العبارة رقم (١) (يصبح النادي الرياضي الأصل يملك نسبة لا تقل عن ٥١% من أسهم
 النادي المحترف (شركة كرة القدم) ، في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (١٠٤٤)
 و بأهمية نسبية بلغت (٩٨,٤٩ %) .

- جاءت العبارة رقم (١/٥) (عضو في ناد آخر يشارك في نفس المنافسة) ، في الترتيب الثاني
 بمجموع تقديري بلغ (١٠٣٨) و بأهمية نسبية بلغت (٩٧,٩٢ %) .

- جاءت العبارة رقم (٢/٥) (يملك أوراق مالية بأي ناد آخر مشاركة في نفس المنافسة) في
 الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (١٠٣٥) و بأهمية نسبية بلغت (٩٧,٦٤ %) .

- حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (٣ عبارات) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %)
 ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٩٧,٣٦ - ٩٠,٨٥ %) ، مما يشير لإرتفاع
 الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم
 مثل (الإفصاح عن هيكل الملكية النهائية للنادي / المالك الواحد يملك نادي " حصة / نسبة "
 واحد فقط في الدرجة الواحدة / ملكية النادي على شكل شركة مساهمة) ، و كلها كانت تعبر في
 مجملها عن أهم مفاهيم ملكية النادي الرياضي المحترف.

و هذا ما يحقق الهدف الثاني للبحث و هو " التعرف على ملكية النادي المحترف

في مصر " .

٣ - جاءت " النزاهة المالية للنادي المحترف " على النحو التالي:

- تَمَثَّلَت " النزاهة المالية للنادي المحترف " في عدد (٨ عبارات) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حَصَلَت جميع هذه العبارات (المفاهيم) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها (٨١٨٨) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٩٦,٥٦ %).

- جاءت العبارة رقم (٥) (الحد الأقصى للمصروفات السنوية المتوقعة لكرة القدم عن موسم رياضي واحد لا يتجاوز الحد الأدنى للإيرادات المتوقعة الناتجة عن كرة القدم عن نفس الموسم الرياضي) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (١٠٤٤) و بأهمية نسبية بلغت (٩٨,٤٩ %).

- جاءت العبارتين رقم (٦) (تقديم ميزانية " حساب حقيقي لسنة مالية سابقة " مالية للنادي رابحة دون خسارة للموسم الرياضي الواحد لنشاط كرة القدم) ، و العبارة رقم (٨) (تمنع " حظر " الإشتراك في المراهنات " التوقعات " المالية للنادي المحترف " ملاك النادي / اللاعبين / المدربين .. و غيرها " المشتركة بالقسم الأول " القسم الواحد / الدرجة الواحدة " لكرة القدم في مصر لعدم التلاعب في نتائج المباريات) " في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ (١٠٤١) و بأهمية نسبية بلغت (٩٨,٢١ %).

- حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (٥ عبارات) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٩٨,٠٢ - ٩٢,٥٥ %) ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل (الإفصاح عن الموازنة " تقدير مالي لسنة مالية قادمة " المالية للنادي قادمة رابحة دوماً / إفصاح تفاصيل بيانات الدخل للنادي / الإستخدام الكفاء " التنظيف " للأموال داخل النادي / إفصاح النادي المشتركة بالقسم الأول " القسم الواحد / الدرجة الواحدة " لكرة القدم عن كافة الموارد المالية / إفصاح النادي المشتركة بالقسم الأول " القسم الواحد / الدرجة الواحدة " لكرة القدم عن كافة المصروفات) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم ملكية النادي الرياضي المحترف.

وهذا ما يحقق الهدف الثالث للبحث و هو " التعرف على النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر " .

٤ - جاءت " القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر " على النحو التالي:

- تَمَثَّلَت " القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر " في عدد (٩ عبارات) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حَصَلَت جميع هذه العبارات (المفاهيم) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها (٩٢٢٠) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ (٩٦,٥٦ %).

- جاءت العبارتين رقم (٨) (الإفصاح عن عدم وجود مستحقات " متأخرات مالية " مالمية متأخره على النادي المحترف المشترك بالقسم الأول " القسم الواحد / الدرجة الواحدة " ، و العبارة رقم (٧) (إفصاح معاملات النادي المحترف خلال فترة الدوري و الأرصد القائمة في نهاية الدوري لفهم التأثير المحتمل للعلاقة في البيانات المالية بينهم) " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (١٠٥١) و بأهمية نسبية بلغت (٩٩,١٥ %) .
- جاءت العبارة رقم (٥) (إفصاح مالكي الترخيص " المالك النهائي " للنادي المحترف المشترك بالقسم الأول " القسم الواحد / الدرجة الواحدة " بنسبة لا تقل عن ١% من ملاك النادي) " في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (١٠٤٨) و بأهمية نسبية بلغت (٩٨,٨٧ %) .
- حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها (٦ عبارات) على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين (٩٨,٤٩ - ٩٢,٣٦ %) ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل (إفصاح العلاقة مع الأطراف ذي الصلة مع النادي المحترف المشترك بالقسم الأول / الإفصاح بدفع الإلتزامات التعاقدية و القانونية القائمة / إفصاح طبيعة العلاقة بين الأطراف ذات الصلة مع النادي / إفصاح القوائم المالية " الأرباح / الخسائر " للنادي / إفصاح المعلومات ذات الصلة مع النادي المحترف) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم القوائم المالية السنوية للنادي المحترف.
- و هذا ما يحقق الهدف الرابع للبحث و هو " التعرف على القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر " .
- ٥ - جاء " تحديد مفهوم النادي المحترف في مصر " على النحو التالي:
- تمثّل " تحديد النادي المحترف في مصر " في عدد (٤ محاور) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه المحاور على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للمحاور ما بين (٩٦,٦٥ - ٩١,٩٩ %) ، في حين تراوح المجموع التقديري للمحاور ما بين (٨١٣١ - ١٩٥٠٢) ، و جاء متوسط المجموع التقديري للمحاور (٤٥٠٤١) ، و متوسط الأهمية النسبية (٩٤,٤٣ %) و هي كالتالي:
- جاء المحور الرابع (القوائم المالية السنوية للنادي المحترف في مصر) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ (٩٢٢٠) و بأهمية نسبية بلغت (٩٦,٦٥ %) .
- جاء المحور الثالث (النزاهة المالية للنادي المحترف في مصر) ، " في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ (٨١٨٨) و بأهمية نسبية بلغت (٩٦,٥٦ %) .
- جاء المحور الثاني (ملكية النادي المحترف في مصر) ، " في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ (٨١٣١) و بأهمية نسبية بلغت (٩٥,٨٨ %) .

- جاء المحور الأول (ماهية النادي المحترف في مصر) ، " في الترتيب الرابع بمجموع تقديري بلغ (١٩٥٠٢) و بأهمية نسبية بلغت (٩١,٩٩ %) .
و هذا ما يحقق هدف البحث الرئيسي و هو " تحديد مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) " .
توصيات البحث.

١- ضرورة اعتماد الإتحاد المصري لكرة القدم (الجمعية العمومية / مجلس الإدارة / اللجان الفنية) المفهوم الصحيح و الكامل لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر بالشكل المعترف به و الذي يؤكد عليه الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) .
٢- يجب على الإتحاد المصري لكرة القدم أن يلزم نفسه بتطبيق المفهوم الواسع و الشامل و الصحيح و السليم لرابطة الأندية (تجمع للأندية المحترفة فقط) المحترفة لكرة القدم في مصر (تحويل كرة القدم لشركة / وجود ٥ آلاف متفرج للفريق كحد أدنى / مصروفات كرة القدم لا تزيد عن الإيرادات الناتجة عن كرة القدم / لا ملابس موحدة للجماهير " الجيش - الشرطة - العمال " / المالك الواحد يملك نادي رياضي واحد في الدرجة الواحدة .. و غيرها) .

قائمة المراجع

قائمة المراجع باللغة العربية

- ١- أحمد حسني السيد خليل: نموذج مقترح لرابطة الأندية المحترفة المصرية لكرة القدم ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنصورة، ٢٠١١ م.
- ٢- أحمد عبد الفتاح أحمد سالم ، معوقات تطبيق دوري المحترفين و إنشاء شركات كرة القدم بالإندية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية لعلوم التربية البدنية و الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٣ م.
- ٣- أحمد عبد الفتاح أحمد ، محمد رفعت سالم : ميثاق تعاون مقترح بين الإتحاد المصري لكرة القدم و رابطة أندية الدوري الممتاز ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، العدد ٧٥ ، الجزء ٢ ، سبتمبر ٢٠١٥ م.
- ٤- أحمد محمد على الشامخ ، إقتصاديات الإدارة الإلكترونية لدوري القسم الأول (الدوري الممتاز) لكرة القدم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠١٩ م.
- ٥- أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ، إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، العدد ٧٦ ، ٢٠١٦ م.
- ٦- أحمد محمود زيدان : الأثار المترتبة عن منع الجماهير من حضور مباريات كرة القدم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٩ م.
- ٧- أشرف عبد المعز عبد الرحيم ، إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية ، إنتاج علمي منشور ، المجلة الأوروبية لتكنولوجيا علوم الرياضة بالسويد التي تصدرها الأكاديمية الدولية لتكنولوجيا علوم الرياضة ، القاهرة ، ديسمبر ، 2015م.
- ٨- أشرف عبد المعز عبد الرحيم أبو النور : إقتصاديات الرياضة " المفهوم / التطبيقات " ، جمهورية مصر العربية ، القاهرة - ٢٠٢٣ م.
- ٩- حسام ولاء عبد العظيم محمد ، تقويم لائحة لجنة المسابقات بالإتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة ماجستير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ٢٠١٨ م.
- ١٠- رابطة المحترفين الإماراتية : لائحة و دليل تراخيص أندية رابطة المحترفين الإماراتية الموسم الرياضي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ م.
- ١١- كمال درويش ، السعدني خليل السعدني ، الإحتراف في كرة القدم (المفهوم / الواقع / المقترح

- (، مركز الكتاب للنشر ، ٢٠٠٦ م .
- ١٢- محمد رفعت سالم المحروقي ، نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٣ م .
- ١٣- محمد شعبان محمد أحمد عبد العزيز ، تقويم لائحة لجنة شئون اللاعبين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠١٧ م .
- ١٤- محمد شعبان محمد عبد العزيز ، " وضع مسطرة مقترحة لتقدير السعر العادل للاعب كرة القدم المحترف في مصر " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٢٢ م .
- ١٥- طه محمود طه بخيت ، إقتصاديات دوري القسم الأول (الدوري الممتاز) بالإتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة دكتوراه منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان ، ٢٠١٨ م .
- ١٦- كمال درويش و آخرون ، إقتصاديات الرياضة و قومية الدولة "التشريعات الدولية - التنظيمات الدولية - العولمة الرياضية - الجودة الرياضية - الإحتراف الرياضي" ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠١٢ م .
- ١٧- عبد الأول محمد عبد الرحيم : جودة الأداء الإداري للإتحاد المصري لكرة القدم وفقاً للوائح الدولية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠١٣ م .
- ١٨- الجريدة الرسمية : العدد ٢ مكرر (ط) قانون رقم ٤ لسنة ٢٠١٨ بتعديل بعض أحكام قانون شركات المساهمة و شركات التوصية بالأسهم و الشركات ذات المسئولية المحددة الصادرة بالقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ، ١٦ يناير ٢٠١٨ م .
- ١٩- ويكيبيديا

20- King, A The Premier League and the new consumption of football, England, University of Salford (United Kingdom), 1995.

21 - <http://www.alarabiya.net/ar/sport>

٢٢ - <https://www.albawabhnews.com/4354460>

23- <https://ar.wikipedia.org>

ملخص البحث

مفهوم النادي المحترف في مصر

(الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية)

أ.د/ حسين عمر أمين عطيه السمري

أ.د/ أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد

الباحث/ أحمد محمد على الشامخ

و قد هدَفَ البحث إلى تحديد مفهوم النادي المحترف في مصر (الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية) ، و استخدم البحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية و دراسة الحالة ، و بلغت عينة البحث (١٠٦) مفردة ، و استخدم البحث المسح المرجعي و المقابلة الشخصية و إستمارة إستطلاع الرأي أدوات لجمع البيانات. أهم إستخلاصات البحث.

- جاء " تحديد مفهوم النادي المحترف في مصر " على النحو التالي:

- تَمَثَّل " تحديد النادي المحترف في مصر " في عدد (٤ محاور " الماهية / الملكية / النزاهة المالية / القوائم المالية السنوية ") توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه المحاور على " أهمية نسبية " أكثر من (٥٠ %) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للمحاور ما بين (٩٦,٦٥ - ٩١,٩٩ %) ، في حين تراوح المجموع التقديري للمحاور ما بين (٨١٣١ - ١٩٥٠٢) ، و جاء متوسط المجموع التقديري للمحاور (٤٥٠٤١) ، و متوسط الأهمية النسبية (٩٤,٤٣ %) .

أهم توصيات البحث.

- ضرورة إعتقاد الإتحاد المصري لكرة القدم (الجمعية العمومية / مجلس الإدارة / اللجان الفنية) المفهوم الصحيح و الكامل لرابطة الأندية المحترفة لكرة القدم في مصر بالشكل المعترف به و الذي يؤكد عليه الإتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA)

Abstract**The concept of a professional club in Egypt
(identity/ownership/financial integrity /annual financial statements)****Prof. Hussein Omar Amin Attia Al-Samri****Prof. Ashraf Abdel Moez Abdel Rahim Mohamed****Researcher. Ahmed Mohamed Ali Al-Shamekh**

The research aimed to define the concept of the professional club in Egypt (its nature/ownership/financial integrity/annual financial statements). The research used the descriptive approach – survey and analytical studies and case studies. The research sample reached (106) individuals. Reference survey, personal interview, and opinion poll form are tools for collecting data.

The most important conclusions of the research.

“Defining the concept of the professional club in Egypt” came as follows:

- “Identifying the professional club in Egypt” is represented in a number of (4 axes: “identity/ownership/financial integrity/annual financial statements”) that explain in their entirety the most important of these concepts. All of these axes received a “relative importance” of more than (50%).), where the relative importance of the axes ranged between (96.65 – 91.99%), while the estimated total of the axes ranged between (8131 – 19502), and the average estimated total of the axes was (45041), and the average relative importance was (94.43%).

The most important research recommendations.

- The necessity of the Egyptian Football Association (General Assembly / Board of Directors / Technical Committees) adopting the correct and complete concept of the Association of Professional Football Clubs in Egypt in the recognized manner that is confirmed by the International Federation of Football Association (FIFA).