

الولايات المتحدة الأمريكية وإنشاء مصنع السماد بأسوان ١٩٤٨-١٩٦٠م

" فى ضوء وثائق وزارة الخارجية الأمريكية"

محمد كمال أحمد السيد*

M_kamal202035@yahoo.com

ملخص

تم معالجة الدراسة التى بين أيدينا والموسومة بـ " الولايات المتحدة الأمريكية وإنشاء مصنع السماد بأسوان ١٩٤٨-١٩٦٠م فى ضوء وثائق وزارة الخارجية الأمريكية" عبر مجموعة من الأفكار؛ بدأت بتتبع الموقف الأمريكى لصناعة الأسمدة فى مصر قبل عام ١٩٤٨م، ثم الولايات المتحدة وطرح فكرة إنشاء المصنع، ومنه إلى الاحتجاج التشيلى على إقامة المصنع باعتباره يُمثل تهديداً مباشراً لها، مروراً بالوقوف على دور واشنطن وقت قيام مصر بطرح عرض بناء المصنع على الشركات، وأخيراً رصد الموقف الأمريكى مُنذ منح العطاءات للشركات الألمانية والفرنسية إلى أول عملية إنتاج للمصنع عام ١٩٦٠م، ثم انتهت هذه الدراسة باستخلاص لأهم النتائج التى تم التوصل إليها.

كلمات مفتاحية: مصر، الولايات المتحدة الأمريكية، السماد، أسوان .

* أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر المساعد - كلية الآداب- جامعة المنصورة

مقدمة

شكّل القطاع الزراعي في مصر، على مدار تاريخها، عصب اقتصادها، ومن ثمّ كان الاهتمام به يأتي في صدر أولويات أى نظام؛ ولا سيما أهمية تأمين الأسمدة الضرورية لعملية الزراعة، وبخاصة مع تعذر استيرادها أثناء الحرب العالمية الثانية، وهنا طُرحت فكرة إنشاء مصنع لإنتاج الأسمدة في أسوان لتأمين أكبر قدر من احتياجات البلاد، ومنع تعرضها لمثل هذه الأزمات في المستقبل.

وقد زاد من وتيرة ذلك مُعضلة التناسب العكسي بين إنتاج الأراضي الزراعية وزيادة أعداد السكان، وعليه جاء التحرك المصرى سريعاً عبر قيام مجلس الوزراء بطرح مشروع إنشاء هذا المصنع للدراسة في يناير ١٩٤٨م، إلا أن تأثيره الفعلى لم يظهر إلا في عام ١٩٦٠م بعد أول عملية إنتاج له.

شهد هذا المشروع مُلابسات عديدة، وتداخلت فيه أطراف عدة، إلا أن الدور الأمريكى جاء في المقدمة ولم يقف عند حد المتابعة فقط؛ بل كان لاعباً أساسياً ومحورياً فيما دار من أحداث، مدفوعاً بالتحويلات التي شهدتها السياسة الخارجية الأمريكية، وبالتطورات التي شهدتها الداخل المصرى طوال الفترة المذكورة.

وانطلاقاً مما سبق تطرح هذه الورقة عدة تساؤلات؛ وهي: ما دوافع مصر لإنشاء مصنع السماد في أسوان؟ وما المعوقات التي واجهت إنشاءه؟ وما حقيقة التنافس الغربي الأمريكى وأبعاده حول إنشاء هذا المشروع؟ ما الدور الذى لعبته واشنطن في إنشاء هذا المصنع؟ وهل حققت مبتغاها؟ وإلى أى مدى أثر إنشاء المصنع على علاقات واشنطن بالقاهرة؟.

وللإجابة عن هذه التساؤلات تم تقسيم الدراسة إلى عدة عناصر؛ وهي: الولايات المتحدة وصناعة الأسمدة في مصر قبل عام ١٩٤٨م، الولايات المتحدة وطرح فكرة إنشاء المصنع، الولايات المتحدة والاحتجاج التشيلى على إنشاء المصنع، الولايات

المتحدة وعروض الشركات لبناء المصنع، الولايات المتحدة ومصنع السماد بين منح العطاءات للشركات والإنتاج .

وقد اعتمدت الدراسة بصفة رئيسة، على وثائق وزارة الخارجية الأمريكية غير المنشورة The US Department of state، وتم اختصارها إلى U.S.D.S، وكذلك وثائق وزارة الخارجية الأمريكية المنشورة Foreign Relations of the United States، وتم اختصارها إلى F.R.U.S، علاوة على عدد من المراجع العربية، وبعض الصحف العربية والأجنبية .

أولاً- الولايات المتحدة وصناعة الأسمدة في مصر قبل عام ١٩٤٨م:

نالت الأرض الزراعية في مصر اهتمامًا كبيرًا، كونها تُمثل لب القطاع الزراعي، وعليه دارت الكثير من المحاولات لرفع جودتها، وزيادة فاعليتها، كان استخدام عملية " التحويل " إحدى هذه الآليات، وهي: أن يقوم أصحاب هذه الأراضي بتركها دون زراعة مرة كل ثلاثة أعوام، أو يعتمدون على " الطفلة "، وهو تراب يتم جلبه من الجبل، أو عبر مُخلفات المواشى والطيور^(١).

أُلفت هذه الآليات بظلالها على زيادة فاعلية الأراضي وحسنت من جودتها، إلا أنها لم تشبع نهم القائمين على ذلك، كون أن تأثيرها محدودًا وبطيئًا، لذا نالت مسألة السماد مزيدًا من الاهتمام، ففي ١٨٩٦م أظهر تقرير المستر فلر مدير الزراعة في مصر أن الاستمرار في استخدام تلك الطرق، وبخاصة الطفلة ينجم عنها أضرارًا كبيرة بسبب كثرة الأملاح الناجمة عنها^(٢)، كما أجرى فودن سكرتير الجمعية الزراعية وغيره من أرباب الزراعة عام ١٩٠٢م عديدًا من التجارب، وخلصوا إلى ضرورة الاعتماد على السماد الكيميائي الذي يتسم بسرعة ذوبانه وفاعليته^(٣) .

وعليه اتجه الفلاح المصري إلى استخدام السماد الكيميائي حتى بلغت واردات مصر عام ١٩٠٢م ألفي طن تقريبًا، كان أكثر أنواع الأسمدة زيوغًا في مصر آنذاك

نترات الصوديوم، وهو السماد الأزوتى الذى كان يتم استيراده من تشيلي^(٤).
وخروجًا عن دائرة التمدادى فى استمرار عملية استيراد الأسمدة، فكرت الحكومة المصرية فى استخدام خزان أسوان لتوليد الكهرباء وصنع السماد " سماد الجير"، حتى أن البعض طالب الجمعية الزراعية المصرية بتبنى هذا المشروع، كونه قليل التكلفة وسيوفر للبلاد ما لا يقل عن نصف مليون جنيه، وهى قيمة ما يتم دفعه عن استيراد نترات الصوديوم فى العام، لكن تنفيذ هذا المشروع اصطدم بأن عنصر الكربون، وهو العنصر الرئيس فى صنع هذا النوع من السماد قليل جدًا بمصر^(٥).

وبحلول عام ١٩٢٥م كانت المسائل المتعلقة بالنشاط الزراعي متروكة تحت تصرف الشركات التجارية الأجنبية وغيرها، وذلك عندما اتفق مجموعة من الإيطاليين والإنجليز والبرجوازية المصرية على العمل فى صناعة الكيماويات بأنواعها المختلفة، وأسسوا لهذا الهدف شركة بالإسكندرية عرفت باسم "الشركة المساهمة المصرية للأسمدة الكيماوية"، برأسمال قدره أربعون ألف جنيه مصري، ثم أعقبوا هذه الشركة بأخرى عام ١٩٣٤م؛ عندما قامت شركة الصناعات الكيماوية ببريطانيا بتأسيس فرع لها بمصر استطاعت من خلاله ممارسة نشاطًا موسعًا فى صناعة الكيماويات وتوزيعها وفى مقدمتها الأسمدة^(٦).

كانت تلك الشركات تسعى إلى تحقيق أكبر قدر من الربح، فقامت باستغلال الفلاح عبر بيع الأسمدة له بأسعار مرتفعة دون مراعاة لطبيعة الأراضى الزراعية، ساعدها فى ذلك أن الإنتاج المحلى من هذا المنتج فى مصر كان محدودًا، فضلًا عن أن بنك التسليف الزراعى المصرى^(٧) كان يبيع السماد لصغار الملاك بأثمان تزيد عما كان يبيع به لكبارهم بغية الانتفاع بخدماتهم لتحقيق أهداف شخصية^(٨).

تابعت واشنطن هذه التطورات عبر مفوضيتها بالقاهرة^(٩)، فمع سعي الحكومة المصرية إلى تطوير هذه الصناعة كانت الشركات الأمريكية تُبدى رغبتها فى تقديم أية

مساعداً عبر طرحها لعدد من الأفكار والحلول^(١٠)، لكن الجانب المصرى وقتذاك كان يميل إلى أية طروحات تُقدمها لندن^(١١)، وفى ذلك علق هف كوبر (Hugh Cooper) ووارفيلد (Warfield) - مُمثلى الشركات الأمريكية- بأن مصر لن تمنح الشركات الأمريكية أية أفضلية فى أية عطاءات تكون بريطانيا طرفاً فيها^(١٢).

بنى ممثلو الشركات الأمريكية رؤيتهم حول قيام مصر بمنح العطاء للشركات البريطانية دون غيرها إلى قدم الاستثمار البريطانى فى مصر وتوغله، وإلى تأثير السياسة البريطانية عليها.

ومع اندلاع الحرب العالمية الثانية عام ١٩٣٩م تراجعت كميات الأسمدة المستوردة فى مصر نتيجة استغلال مُحتكرها فى أوروبا لتطورات هذه الحرب^(١٣)؛ فعلى سبيل المثال انخفضت واردات الأسمدة من ١٣,٧٩٠ طنًا عام ١٩٣٨م إلى ٥,٢٤٠ طنًا عام ١٩٤١م، الأمر الذى جعل القائمين عليها يُغالون فى ثمنها لتحقيق أقصى استفاده مُمكنة^(١٤).

دفعت هذه التطورات أحمد عبود، الذى عانت أراضيه المنتشرة فى ربوع مصر من قلة السماد، إلى البدء فى إنشاء الشركة العامة للأسمدة والصناعات الكيماوية، وذلك فى ١٤ أغسطس ١٩٤٦م^(١٥).

جاء ذلك بالتزامن مع زيادة تأثير المصريين على الأداء الصناعى نتيجة لانعدام المنافسة خلال سنوات الحرب؛ إذ أدى تراجع الواردات الأجنبية إلى مساعدة الرأسمالين على زيادة أموالهم من ٨٦ مليون جنيه عام ١٩٣٩م إلى ١٠٦ مليون جنيه عام ١٩٤٥م، وفى الفترة ذاتها ارتفع رأس المال الصناعى من ١٥ مليون جنيه إلى ٣٣ مليون جنيه، وعليه ممثلاً هذا الربح دافعاً لاستمرار الرأسمالية المصرية فى التوسع بعد الحرب، لكن أغلبها تركز فى الصناعات التحويلية^(١٦).

وفى إطار سعى الحكومة المصرية إلى تطوير القطاع الصناعى وإنشاء صناعة

الحديد والصلب، تم تشكيل لجنة برئاسة عبود باشا وحافظ عفيفي في أغسطس ١٩٤٦م لدراسة عروض الشركات العالمية لتنفيذ المشروع، على أن تُصاحب هذه الصناعة صناعات أخرى مثل الصناعات الكيماوية^(١٧).

وعليه سعى أحمد عبود إلى إنشاء مصنع للسماد في السويس بالقرب من جبل عتاقة، وخلال خطوات الإنشاء طلب عبود من وزارة الصناعة والتجارة أن تغض لجنة الفحص الطرف عن تطبيق القرار رقم ١٣٨ لعام ١٩٤٧م الخاص بالشركات المساهمة في مصر بهدف الإبقاء على ثلاثة عشر موظفًا أجنبيًا لعدم توافر الخبرة المصرية في تلك الصناعة، وذلك لأن القانون كان يقر بوجود تجاوز نسبة الموظفين المصريين في الشركة خمسة وسبعين بالمائة^(١٨).

ومع عزوف الممولين الأجانب عن استثمار أموالهم في مصر بسبب ضعف الحكومة وخضوعها لهيمنة كبار ملاك الأراضي، ناهيك عن تعديل نظام التعريفية الجمركية ١٩٣٠م وإلغاء الإمتيازات الأجنبية ١٩٣٧م^(١٩)، اتجهت الرأسمالية المصرية نحو الولايات المتحدة للحصول على تمويل أجنبي، مرتكزة على ما كان يقدمه مبدأ ترومان ومشروع مارشال من معونات، وإلى الرغبة التي اكتفت واشنطن بعد الحرب العالمية الثانية في توسيع شراكتها بالمنطقة وفي مقدمتها مصر^(٢٠).

وفى إطار سعي بنك الاستيراد والتصدير (Eximbank)^(٢١) بواشنطن إلى دراسة تنفيذ الصناعات الكيماوية في مصر باعتماد نحو ٥,٨ مليون دولار أمريكي، من إجمالي ٢٠ مليون دولار للمشروع الخاص ببناء مصنع سماد نترات الكالسيوم في السويس، وضع المسئولون الأمريكيون مجموعة من الشروط؛ منها: أن تقوم مصر بسداد هذا القرض على سبعة أقساط سنويه بداية من عام ١٩٥٠م، وأن تكون هناك ضمانات للحصول على الدولارات المطلوبة للوفاء بشروط الدفع المقترحة، وتقديم الحكومة المصرية ما يبرهن على قدرتها لحماية منتجي السماد المحليين من المنافسة

العالمية (٢٢).

وحول هذه التطورات رفعت السفارة الأمريكية بالقاهرة تقريراً إلى وزارة الخارجية الأمريكية أكدت فيه أن مسؤولي الشركة المحلية لديهم تمويل بالجنيه المصرى لدفع تكلفة المعدات والخدمات الأمريكية، لكن العقبة الرئيسية تكمن فيما تُعانيه الحكومة المصرية من عجز فى الدولار، لكن ذلك يمكن تفاديه مما سيتم إنتاجه من السماد المحلى الذى ربما يصل إلى مائتى ألف طن سنوياً، وهو ما يعنى توفير ما يقرب من عشرة ملايين دولار سنوياً، فضلاً عن أنه لو تحسنت ظروف الصرف فيمكن للمصريين أن يقوموا بسداد القرض على مدار عامين أو ثلاثة، ورغم ذلك لم ترغب القاهرة فى تقديم أية التزامات لا تقل عن سبع سنوات (٢٣).

كما ذكر مسئولون حكوميون أن التكلفة المنتظرة للإنتاج ستكون أقل بنحو خمسة جنيهات للطن مقارنة بتكلفة نترات تشيلى التى تصل إلى أربعة عشر جنيهاً، مما يشير إلى أن سعر البيع من جانب المصنع تم تقديره بنحو تسع جنيهات، وعليه فإن التكاليف التى سيدفها المستهلك تقدر بأقل من الأسمدة المستوردة.

ومع هذه التصريحات من قبل المسؤولين المصريين لم تُقدم واشنطن أية تأكيدات تتعلق بمنح مصر القرض، ولم يُشر مسئولو الشركة، وكذلك عبد المجيد بدر وزير المالية المصرى وقتها إلى أى شئ فى هذا الشأن، إلا أن نائب وزير المالية ذكر شفهيًا أن بلاده قدمت ثلاثة التزامات؛ أولها: شراء قاطرات كندية، وثانيها: مصنع للمخصبات بالسويس، وثالثها: مشروع غير محدد لكنه أصغر (٢٤).

وحول تخوف البعض من خضوع أسعار بيع الأسمدة للضغوط السياسية الداخلية، ومن ثم تعذر سداد القرض، أجاب بينكنى توك (Pinkney Tuck) السفير الأمريكى بأن هذا الأمر لو تم لن يستمر طويلاً، فضلاً عن أن أعضاء الشركة رجال أعمال أثرياء ويتمتعون بسمعة جيدة، ويستطيعون زيادة رأسمال الشركة الذى يصل إلى أربعة

ملايين جنيهه عبر بيع أسهم إضافية لو أرادوا ذلك، وأردف أن منح القرض يُعد ذا تأثير جيد على العلاقات المصرية الأمريكية^(٢٥).

وفى يونيو ١٩٤٧م صرح عبد المجيد بدر وزير المالية المصري، بأن القرض الأمريكى لبلاده سيكون موضع اهتمام رئيس حكومته حال وصوله نيويورك، وعقب سفر الوفد المصرى نشط عبد المجيد إبراهيم وزير الأشغال فى مقابلة أقطاب الصناعة والمال هناك، مصرحاً بأننا نتابع خطوات الأمريكيين ونسعى إلى تحرير وادى النيل من بريطانيا^(٢٦)، كما نشط للهدف ذاته سابا حبشي، وزير التجارة والصناعة الأسبق، معلناً أن المجال متسع لتعاون رجال الصناعة فى واشنطن والقاهرة لإتمام النهضة المرجوة^(٢٧).

عندئذ أبدت واشنطن عبر بنك الاستيراد والتصدير فى ١٦ يوليو ١٩٤٧م موافقتها على وضع ائتمان بقيمة ٥,٦ مليون دولار للمساعدة فى الصناعات الكيماوية والأسمدة فى مصر، على أن يتم تغطية الدفعات المقدمة بأموال من الصناعات الكيماوية بفائدة ثلاثة ونصف بالمائة، يتم تسديدها بشكل نصف سنوى بداية من أول يوليو عام ١٩٥٠م وانتهاءً فى أول يناير عام ١٩٥٣م^(٢٨).

وأكدت واشنطن أنه لن يكون هناك أى صرف إلا إذا تم تلبية عدد من الشروط؛ وهى: حصول البنك على ما يؤكد أن الاختيار قد وقع عليه عبر إتمام المناقصة، وأن تقدم الحكومة المصرية ضماناً أنها ستعمل على توفير الدولارات كي تستطيع دفع المبلغ الأسمى للقرض وفوائده، وأن تكون هناك تأكيدات مرضية بأن صناعة الكيماويات سيُسمح لها باستخدام الإسترليني لشراء السلع والخدمات البريطانية، كما هو مطلوب لاستكمال الخدمات والسلع الأمريكية، لكن الحصول على هذه الأموال سوف يتم بالتنسيق مع الجانب الأمريكى^(٢٩).

وإزاء ذلك، أكد ريموند (Raymond) مندوب الخزانة السابق فى القاهرة، على

أن الفكرة العامة لإنتاج مخصبات النيتروجين في مصر تُعد أمرًا منطقيًا في ضوء متطلبات الغذاء والنقص العالمي من هذا المنتج، وفي ضوء ضمان المال يذكر ريموند أن البنك يرغب في شيء أكثر تحديدًا من خطاب وزارة المالية المصرية المقدم مع الطلب، وهو ما تم عبر ما أصدره درويش بك نائب وزير الخارجية للشئون المالية^(٣٠). وحول قدرة الشركة المصرية على الوصول غير المشروط للإسترليني للنفقات المخطط لها في بريطانيا لمشروع الأسمدة، علق ريموند بأنه لن تحدث أية صعوبات في هذا الشأن، وهو ما يعكس حقيقة أن الجنيه المصري كان يحول للإسترليني بصورة سلسلة، لكن هذا الأمر سيتم تغييره بحلول الخامس عشر من يوليو عام ١٩٤٧؛ فحسب الاتفاق المالي بين مصر وبريطانيا كان أي صرف للإسترليني بعد هذا التاريخ يجب تحويله إلى أية عملة أخرى حتى يتم إجراء عمليات التحويلات، وعليه فإن أية مشتريات مستقبلية من قبل رجال الأعمال المصريين في بريطانيا ستكون تحت سيطرة تبادل العملة المصرية^(٣١).

وعقب موافقة واشنطن على منح مصر القرض المالي تلقى بنك التصدير والاستيراد بواشنطن طلبًا آخرًا من حسين سرى باشا وعبود باشا، أثناء تواجدهما بنيويورك، باعتماد قرض قيمته مليون ونصف، بالإضافة إلى ٥,٦ مليون دولار التي تمت الموافقة عليها لمصنع السماد في السويس، وذلك لشراء معدات خاصة من الولايات المتحدة الأمريكية؛ لأن الاعتماد على بريطانيا للحصول على هذه الأمور سيؤخر استكمال المصنع إلى ما يقرب من عام^(٣٢).

وعلق القائمون على ذلك بأن هذا الطلب يلقي دعمًا كبيرًا من وزارة المالية المصرية، لأن نجاح استكمال هذا المصنع سيمد مصر سنويًا بأكثر من نصف احتياجاتها من سماد النيتروجين، وبالتالي سيساعدها على خفض وارداتها من هذا النوع وتقليل العجز الكبير في ميزانياتها^(٣٣).

الجدير بالذكر أن الدعم الذي قدمته واشنطن للقاهرة جاء في إطار سياستها القائمة على توطيد أوضاعها الاقتصادية في المنطقة، وسعيها إلى إزاحة النفوذ البريطاني وشغل مكانه، وهو الأمر الذي ظهر بجلاء أثناء الحرب العالمية الثانية في تحركات عدد من المسؤولين الأمريكيين وإعدادهم كثيرًا من التقارير عن الأوضاع الاقتصادية لمصر، علاوة على قيام الشركات التجارية الأمريكية بالاتصال بمؤسسات إعلامية فرنسية لتنظيم حملة دعائية للسلع الأمريكية في الصحافة العربية، وتشجيع كبار رجال الأعمال المصريين على إقامة علاقات وطيدة مع دوائر الأعمال الأمريكية^(٣٤).

ثانيًا - الولايات المتحدة وطرح فكرة إنشاء مصنع السماد بأسوان:

في الثاني من يناير عام ١٩٤٨م قرر مجلس الوزراء تأليف لجنة وزارية من عبد المجيد إبراهيم وزير الأشغال، وأحمد عبد الغفار وزير الزراعة، وجمال فهم وزير الشؤون الاجتماعية، وآخرون لدراسة مشروع إنشاء مصنع السماد من كهرباء خزان أسوان، وانتهت اللجنة إلى وضع تقرير اشتمل على مذكرتين حملتا رأى وزارتي الزراعة والأشغال^(٣٥).

دارت مذكرة وزارة الزراعة حول المفاضلة بين إنشاء المصنع في أسوان أو نجع حمادي؛ فذكرت أنه أمام زيادة التكاليف بسبب مد الخط إلى نجع حمادي، ونقص كمية الكهرباء المحتملة تبعًا لذلك مقارنة بأسوان، فإن مناخ نجع حمادي أكثر اعتدالاً، وتتوافر بها الأيدي العاملة، وستكون مهمة تشغيل السكك الحديدية أسهل، علاوة على أن المصنع سيكون بمنطقة مليئة بالجير، وهو أمر جيد إذا ما أُريد تخفيف نترات النشادر به^(٣٦).

أما مذكرة وزارة الأشغال فقامت بدراسة تكاليف الإنتاج لأنواع السماد المختلفة، ووضعت تقريرًا انتهت فيه إلى أن سماد سلفات النشادر يحتاج إلى ما يُعادل وزنه

تقريباً من الجبس، وهو يتواجد بكثرة في السويس، وعليه إذا تم صنع هذا السماد من كهرياء خزان أسوان فسيترتب على ذلك إما نقل الجبس إلى أسوان أو نقل الكهرياء من أسوان إلى الوجه البحري، وكلاهما مرتفع النفقات. أما بالنسبة لسماد نترات النشادر المحببة، فعلى الرغم من أنه الأقل من حيث تكاليف الإنتاج ومصاريف النقل، فإنه أكثر عرضة للانفجار؛ لذا اختارت وزارة الأشغال النيتروتشوك " نترات الجير" اتقاءً لهذا الخطر، كما رأت أن يكون مصنع السماد في إسنا أو نجع حمادي؛ حيث يتوفر الحجر الجيري هناك بكثرة^(٣٧).

وتضيف مذكرة وزارة الأشغال أنه إذا ما تم استبعاد سلفات النشادر لكثرة تكاليف إنتاجه فإن المفاضلة تنحصر بين نترات النشادر ونترات الجير، والأول أقلها في تكاليف الإنتاج والنقل، علاوة عن أنه حمضي التأثير، وبالتالي يُساعد على إذابة الفوسفات المتوفرة بالتربة المصرية، وإذ لم يتم التوصل إلى اتفاق نهائي فيمكن الاستعانة بخبراء من الخارج^(٣٨).

وفي ضوء ما سبق، رأت اللجنة أن سلفات النشادر ونترات النشادر ونترات الجير جميعها صالحة لتسميد الأراضي المصرية، وعليه فإن العامل المرجح في اختيار أفضل الأسمدة من كهرياء خزان أسوان هو مقارنة تكاليف الإنتاج لكل منها، وافقت اللجنة على ما اقترحته وزارة الأشغال من ضرورة استعانتها في تقدير تكاليف إنتاج الأسمدة الأزوتية^(٣٩) المختلفة بلجنة دولية من المهندسين والاستشاريين الذين قاموا بإنشاء مصانع كبرى لصناعة السماد في مختلف دول العالم^(٤٠).

أسفرت التطورات السابقة عن اختيار أسوان لإقامة المصنع، وقد حددت مساحته بمائة فدان على بعد ٢٠ كم من خزان أسوان^(٤١)، وفي هذا الشأن ثمة ملحوظة مهمة؛ ألا وهي أن مسألة توظيف الصناعات المصرية كان يحكمها عدة عوامل منها: نوعية البنية الأساسية، وحجم الأسواق، ووجود الخامات اللازمة للصناعة، وقربها من

المنشآت، وهو ما يفسر استحواذ القاهرة والإسكندرية على كثير من الصناعات وعلى رأسها الأغذية والمنسوجات، في حين كانت مصانع الأسمدة والألمونيوم تتركز في أسوان؛ نظراً لوجود محطات توليد الطاقة الكهربائية والمواد الخام^(٤٢).

وأثناء تلك التطورات طلبت الحكومة المصرية من اللجنة المتفرعة من المجلس الاقتصادي الاجتماعى لهيئة الأمم المتحدة للإشراف على توزيع السماد فى مختلف دول العالم، أن تقوم بتوريد ٨٠٠ ألف طن من السماد إلى مصر، مؤكدة أن وزارة المالية قد قدمت مثل هذا الطلب العام الماضى، لكنه لم يُسمح لمصر إلا باستيراد ٤٠٠ ألف طن فقط^(٤٣).

يُعلل البعض عدم تلبية اللجنة المختصة لاحتياجات مصر كون الأخيرة بها عدد غير قليل من الأسمدة التى تسهم بشكل أو بآخر فيما تحتاجه، حتى إنها بلغت وقتذاك نحو ٣٧٧,٨٦٠ طنًا^(٤٤).

وبالتوازي مع ذلك، طالب قطاع عريض بالعمل على زيادة رأس المال سواء أكان مصرياً أم أجنبياً لتنفيذ خطط التطور، وإصلاح أحوال المجتمع المصرى عبر وضع لوائح جديدة تعمل على تشجيع رأس المال الأجنبى؛ ففي جلسة ٢٣ مايو ١٩٥٠م طالب تقرير لجنة الشؤون المالية بمجلس النواب المصرى بضرورة تشجيع رؤوس الأموال الأجنبية للمساهمة فى المشروعات المصرية الحيوية خاصة، بعدما أبدت بعض المنظمات الدولية استعدادها لتقديم المعونة الفنية؛ فعلى سبيل المثال قررت منظمة الأغذية والزراعة مساعدة الحكومات فى دراسة المشروعات التى ترمي إلى النهوض بالقطاع الزراعى عن طريق الفنيين المتخصصين^(٤٥).

جاءت هذه التطورات فى ظل ما كانت تعانيه مصر من نقص واردات الأسمدة وبخاصة فى عام ١٩٥١م؛ حيث تطورات أحداث الحرب الكورية، وقيام عديد من المصانع داخل أوروبا بتحويل إنتاجها من السماد إلى مصانع للذخيرة^(٤٦).

لم تكن واشنطن بعيدة عن هذه الأحداث؛ بل رحبت بإنشاء هذا المصنع كونها كانت تسعى إلى تعزيز نفوذها الاقتصادي داخل مصر، ففي البداية أرسلت بعثة ضمت أقطاباً من المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية لزيارة ريف مصر وعلى رأسهم "هارفى" الخبير الزراعى للوقوف على أهم ما يعانى منه قطاع الزراعة، وفى إحدى جولاته لاحظ هارفى أن كيزان الذرة كبيرة، لكنها فى حاجة إلى مزيد من السماد، وعليه وعد أحمد حسين وزير الشؤون الإجتماعية بالعمل على إرسال عينات من التربة لوزارة الزراعة لتحليلها بهدف الوقوف على صحة ما ذكره هارفى^(٤٧).

وفى السياق ذاته طلب المختصون الأمريكيون من المسؤولين المصريين ضرورة تذليل المعوقات التى تكتنف النهوض بالقطاع الزراعي بصفة خاصة وبالحياة الاقتصادية بصفة عامة، وفى ذلك ذكر جورج هوارد (George Howard) المستشار الاقتصادي بالسفارة الأمريكية بالقاهرة قائلاً: "إن قانون الشركات الصادر فى أغسطس ١٩٤٧م يُمثل عائقاً كبيراً أمام اتفاقية التعاون التى وقعتها مصر مع الولايات المتحدة الأمريكية"^(٤٨)؛ لأنه أكد على حق أصحاب رأس المال المحلى فى امتلاك ٥١ بالمائة من رأسمال الشركات، كما فصل بشكل قاطع بين ملكية الشركة والقائمين على إدارتها، وفى الوقت الذى فشل فيه القانون فى توفير ضمانات كافية لحماية حقوق المساهمين، نجح فى منح صلاحيات كبيرة لمن يتولون إدارة المشروعات، وعليه أحجم المستثمرون الأجانب عن المجازفة بأموالهم فى مشروعات لا يمارسون عليها أية نفوذ فعلي^(٤٩).

كما جاء قرار مجلس الشيوخ فى الثانى عشر من فبراير ١٩٥١م بالموافقة على منع غير المصريين من تملك الأراضى الزراعية بمثابة مبرر ارتكز عليه المستثمرون الأجانب فى الإحجام عن استثمار أموالهم داخل مصر^(٥٠).

ورغم هذه المعوقات التى رصدها الجانب الأمريكى، فإنه كان يُتابع عن كثب وبدقة بالغة تطورات الأوضاع الخاصة بصناعة الأسمدة فى مصر، وأعلن دعمه الكبير

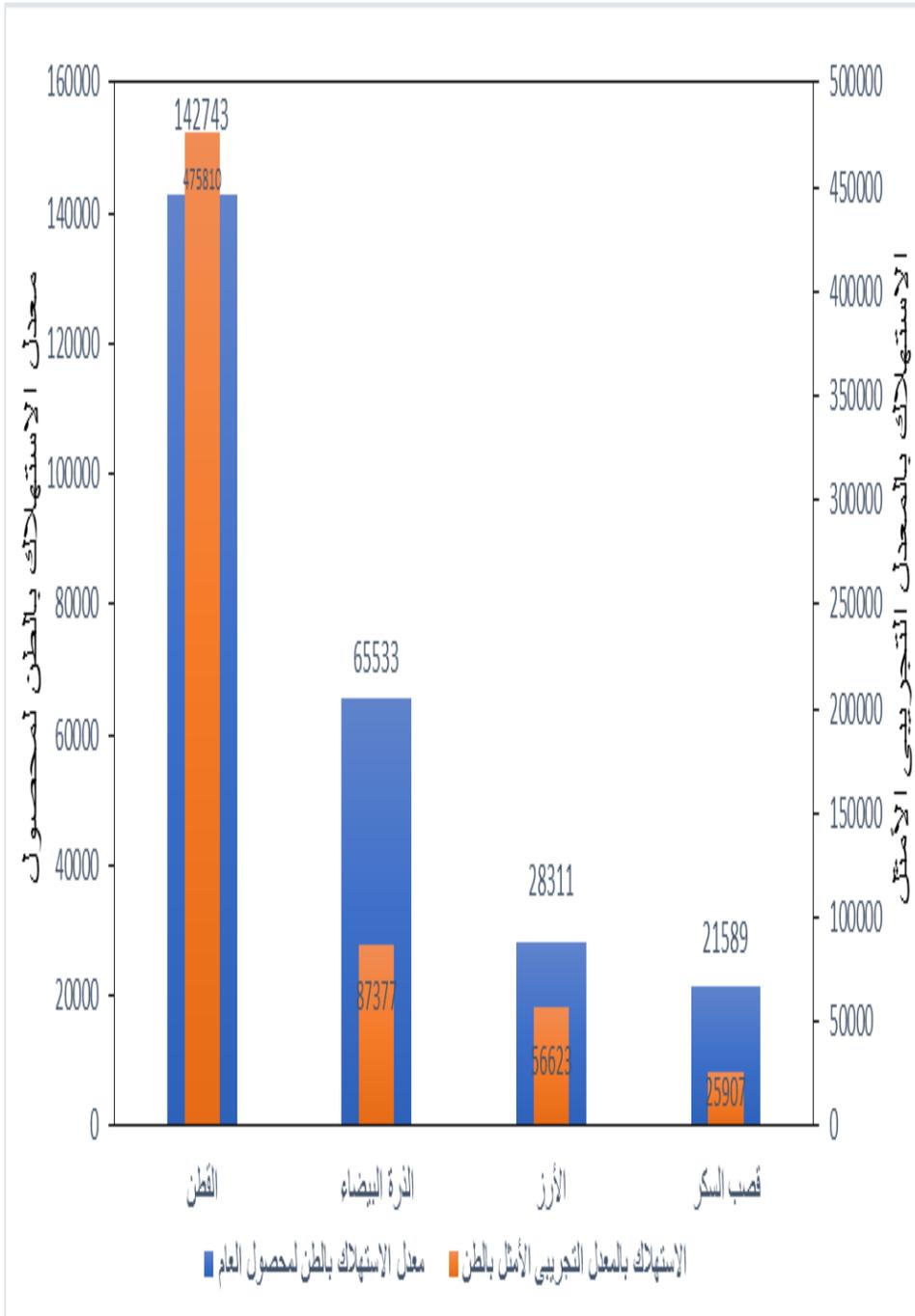
لسعي الحكومة المصرية لإنشاء مصنع السماد بأسوان، وذلك عبر آليات عدة؛ منها: ما تمثل في قيام الولايات المتحدة الأمريكية عبر إحدى شركاتها بعمل دراسة وافية حول هذا المصنع أوضحت فيها كل ما يمكن أن يفيد مصر عند قيامها بعمليات التشييد^(٥١).

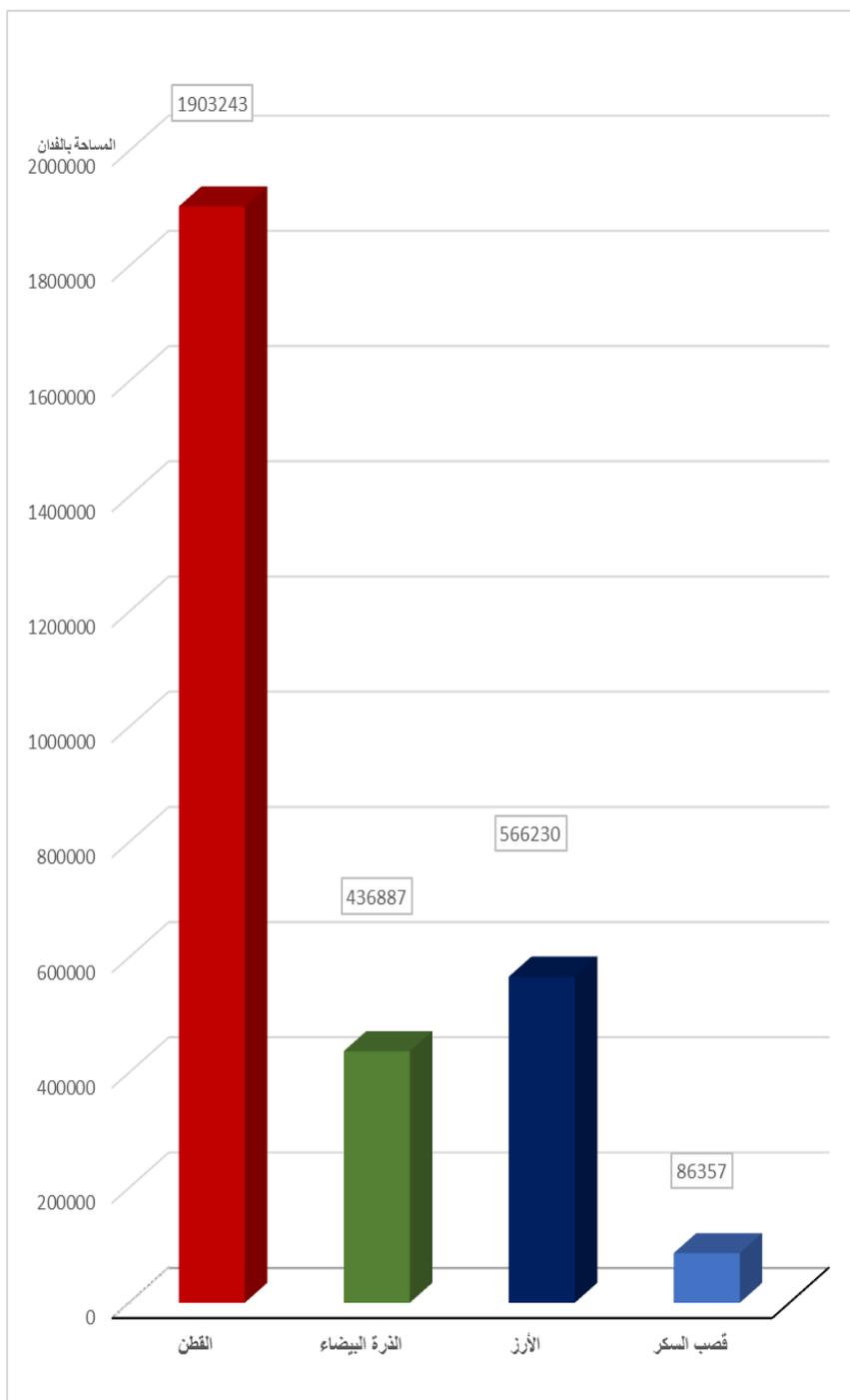
كما سعت لدحض الهواجس التي كانت تدور حول عدم استيعاب الأراضي الزراعية في مصر للأسمدة التي سينتجها المصنع المزمع إنشاؤه، وذلك عبر رصدها لأسماء المحاصيل الزراعية ومساحتها ونسبة السماد التي كانت تستهلكها ثم بين النسبة الأمثل للمخصبات التي تحتاجها هذه المحاصيل حتى تدر أكبر قدر ممكن من الإنتاج .

جدول يوضح مساحة المحاصيل الأساسية ومعدل التسميد في الفترة الممتدة بين

عامى ١٩٤٩ و ١٩٥٢م مقارنة بالمعدل التجريبي الأمثل

المحاصيل الأساسية	المساحة بالفدان	معدل الاستهلاك بالطن لمحصول العام	الاستهلاك بالمعدل التجريبي الأمثل بالطن
القطن	١,٩٠٣,٢٤٣	١٤٢,٧٤٣	٤٧٥,٨١٠
ذرة بيضاء	٤٣٦,٨٨٧	٦٥,٥٣٣	٨٧,٣٧٧
الأرز	٥٦٦,٢٣٠	٢٨,٣١١	٥٦,٦٢٣
قصب السكر	٨٦,٣٥٧	٢١,٥٨٩	٢٥,٩٠٧
الإجمالى	٢,٩٩٢,٧١٧	٢٥٨,١٧٦	٦٤٥,٧١٧ ^(٥٢)





وبالنظر إلى الأرقام الواردة بالجدول وبالشكلين البيانيين يُمكن القول: إن واشنطن حاولت دحض القلق الذي كان يُساور البعض حول عدم استيعاب الأراضي المصرية للكميات التي سيتم ضخها من الأسمدة عبر مصنع أسوان- في ظل ثبات مساحة هذه الأراضي- بأن المحاصيل الأساسية المتمثلة في (القطن - الذرة- الأرز - قصب السكر) كان يتم تسميدها بكميات قليلة جدًا، وأنه في حالة تسميدها بالكميات المثلى التي تم التوصل إليها بعد إجراء عديد من التجارب ستتوسع هذه الأراضي كميات أكبر عما كانت تستوعبه، وأكدوا ذلك بأن إجمالي ما كانت تستوعبه هذه المحاصيل من أسمدة في العام الواحد خلال الفترة الممتدة بين عامي ١٩٤٩ و ١٩٥٢م بلغ ٢٥٨,١٧٦ ألف طن من السماد، بينما إجمالي ما سيتم تسميده طبقًا للطريقة المثلى سيصل إلى ٦٤٥,٧١٧ ألف طن، وهو ما يعنى أن الزيادة في استهلاك الأسمدة ستصل إلى ما يربو على ضعف ما كان يتم استهلاكه.

واستمرارًا لدعم واشنطن لإنشاء مصنع السماد بأسوان أكدت عبر صحفها أن سعي مصر الحثيث إلى إنشاء السد العالي سيعزز من نجاح هذا المصنع واستيعاب إنتاجه؛ لأن السد الجديد سيعمل على زيادة رقعة الأراضي الزراعية، وسينتج عدة مليارات من الطاقة الكهربائية التي تستخدم في عديد من المصانع وعلى رأسها مصنع السماد (٥٣).

وبوصول النظام الجديد للسلطة في مصر عام ١٩٥٢م أبدت واشنطن رغبتها في مد يد المساعدة الاقتصادية له؛ حيث أوضح جيفرسون كافري (Jefferson Caffery) السفير الأمريكي بالقاهرة، أن المساعدات الاقتصادية الأمريكية سوف يكون لها نتائج إيجابية على كافة شرائح المجتمع المصري (٥٤).

وتجاوبًا مع ذلك قام نظام يوليو بوضع قوانين تُشجع المستثمرين الأجانب على الاستثمار في مصر، وذلك عبر السماح لهم بتحويل أرباح استثماراتهم للخارج شريطة

ألا تتجاوز عشرة بالمائة من رأسمالهم سنويًا، وبالعملة ذاتها التي دخلت مصر، إلى جانب مسائل أخرى؛ كتسهيل إجراءات الحصول على تأشيرات الدخول والإقامة^(٥٥).

ولزيادة تشجيع الأجانب تم افتتاح مصلحة الهجرة والتجنيس عام ١٩٥٣م بهدف تسهيل إقامتهم في مصر، ومن ثم الاستعانة بهم في كافة المجالات، وعليه قررت واشنطن زيادة الدعم المقدم لمصر عبر مشروع النقطة الرابعة^(٥٦).

كان الموقف الاقتصادي الذي ورثه النظام الجديد هو من أملى عليه اتخاذ هذه الإجراءات، ومع حرص هذا النظام على تحقيق أهدافه عبر بوابة واشنطن، فإنه كان يخشى من أن يجد نفسه نتيجة لذلك مكبلاً بالعديد من الإلتزامات^(٥٧).

وفي إطار ما تم من تطورات رفعت السفارة الأمريكية بالقاهرة مذكرة إلى الخارجية الأمريكية بشأن وضعية الأسمدة الكيماوية في مصر، فذكرت أن مصر تسعى بكل الطرق إلى زيادة إنتاجها من الأسمدة عبر مصنع أسوان للعمل على سد احتياجاتها؛ فعلى سبيل المثال ارتفعت احتياجات مصر من النيتروجين من ٩٠ ألف طن عام ١٩٣٩م إلى ٩٣ ألف طن حسب تقديرات وزارة الزراعة لعام ١٩٤٩م ثم وصلت ١٠٥ ألف طنًا عام ١٩٥٣م، ولمواجهة هذه الاحتياجات المتزايدة زادت مصر من وارداتها مقارنة مع فترة ما قبل الحرب، ثم إنها في السنوات الأخيرة بدأت في إنتاج أسمدتها النيتروجينية بشكل موسع؛ فمثلًا انتجت مصانع مصر ١٤٠ ألف طن من نترات الكالسيوم، و ١٢٨ ألف طن من وحدات النيتروجين^(٥٨).

أما حمض الفوسفوريك، فعلى الرغم من أن مصر تستورد جزءًا من متطلباتها من سوبر الفوسفات فإن إنتاجها قد زاد منذ عام ١٩٤٨م، والشيء ذاته ينطبق على حجر الفوسفات الذي يكثر تواجده في وادي النيل والصحراء الليبية ومنطقة البحر الأحمر، أما البوتاس فقد تم تغطية المتطلبات السنوية من خلال الاستيراد، وهو أقل من ألف طن من سلفات البوتاسيوم^(٥٩).

ومع هذه المحاولات المصرية لتغطية احتياجاتها، فإن اعتمادها كان قائماً على ما يأتي من الخارج؛ فتشيلي كانت هي المورد الرئيس من نترات الصوديوم الطبيعي بـ ٢٤٣ ألف طن، ثم ألمانيا بواقع ٩٥ ألف طن من نترات الكالسيوم و ٢٧ ألف طن من سلفات الأمونيوم، والنرويج بـ ٧٥ ألف طن، أما النمسا فبلغت صادراتها لمصر ٤٠ ألف طن من نترات الأمونيوم، والمجر ١٧ ألف طن، وبلجيكا بـ ١٧ ألف طن، ثم الولايات المتحدة بسبعة آلاف طن من نترات الصوديوم الصناعي، ومن بين تلك الدول لم تكن كل من النرويج وبلجيكا من المهتمين بالقطن المصري^(٦٠).

كانت تلك الواردات تتم من خلال بنك الائتمان الزراعي؛ كونه الوكيل الوحيد لاستيراد نترات تشيلي، أما الموقف التسويقي فكانت الأسمدة تباع للمزارعين من خلال "المقايضة" أو البنك الزراعي، محددة أسعارها من قبل الحكومة لكل القطر المصري، وفي بعض الأحوال كانت تحدد حسب المناطق كصعيد مصر ووسطه وشماله، وقد ظلت الأمور كذلك حتى قررت الحكومة أن ما يتم بيعه مستقبلاً من بنك الائتمان سيكون بلا فائدة، وهو ما يشير إلى مزيد من انخفاض أسعارها^(٦١).

توضح هذه المذكرة مدى حرص واشنطن على تبرير سعي مصر إلى إقامة مصنع السماد في أسوان وإلى المتابعة الدقيقة من قبلها لما آلت إليه الأوضاع الاقتصادية بمصر، ولا غرو في ذلك؛ فواشنطن كانت حريصة على وجود نشاط اقتصادي لها بمصر، وهو ما ظهر بجلاء بعد نهاية الحرب العالمية الثانية وازدحامها نصب أعينها أن تكون الوريث الأول لبريطانيا هناك.

لاقى هذا الاهتمام الأمريكي هوى لدى بعض المسؤولين المصريين الذين أكدوا أن واشنطن تسعى بكل قوة إلى مساعدة النظام المصري الجديد في مساعيهم الحثيثة للنهوض بالتطور الاقتصادي^(٦٢).

ومع هذا الاهتمام والحرص الشديد من قبل الولايات المتحدة بوضع صناعة

الأسمدة فى مصر ومتابعتها بصورة دقيقة، وتأكيد عدد من المسؤولين المصريين أن واشنطن كانت حريصة على النهوض بالاقتصاد المصرى، فإن ثمة سؤالاً جوهرياً يطرح نفسه على بساط البحث؛ ألا وهو: هل كان تدخل الولايات المتحدة الأمريكية فى موضوع الأسمدة ودعمها لإنشاء مصنع أسوان بهدف تحقيق مصالحها وأهدافها أم لمساندة مصر ودعمها ؟

وللإجابة عن هذا السؤال لا يمكن إغفال عدة عوامل قد تحكمت فى السياسة الأمريكية تجاه مصر؛ أولها: أن واشنطن كانت تسعى إلى ضرورة إجراء إصلاح القطاع الزراعى، وذلك خشية من أن تؤدى الزيادة السكانية فى ظل ضعف الإنتاج وقلة الأراضى وتمركزها فى يد قلة من الأفراد، إلى تنامى الغضب الاجتماعى من الظلم الواقع على شريحة كبيرة من السكان، وبالتالي تكون هذه الأجواء تربة خصبة لنمو النفوذ الشيوعى^(٦٣)، علاوة على أن واشنطن كانت ترى أن تطوير القطاع الزراعى سيقوى مركز النظام الجديد فى مواجهة الأحزاب السياسية القديمة، وسيمنحه فرصة كبيرة لعقد معاهدة مع الغرب بكل سهولة ويسر^(٦٤).

وقد تلاقى هذا الهدف مع ما كان يسعى إليه النظام الجديد فى مصر بقيادة جمال عبد الناصر من علاج للمشكلات الاقتصادية والخلل الذى نتج عنها، وفى سبيل تحقيق ذلك فتح الباب أمام واشنطن التى كانت تحظى بعلاقات جيدة معه وقتذاك، وقد ارتكنت واشنطن على انشغال القيادة الثورية فى سنواتها الباكراة بأمرين؛ هما: قضية التحرر الوطنى والاستقلال السياسى والاقتصادى، وتصفية القوى السياسية التقليدية التى كانت تتولى مقاليد الأمور فى البلاد قبل يوليو ١٩٥٢م^(٦٥)، فضلاً عن ذلك كان الرأسماليون المصريون، وعلى رأسهم عبود باشا، يرتبطون بعلاقات وثيقة مع الأمريكان، وهو ما ظهر بجلاء فى المساعدات التى قدمتها واشنطن من قروض خاصة ببناء مصانع السماد وغيرها^(٦٦).

أمر آخر وهو أن واشنطن كانت تستورد القطن من الجانب المصري، وبالتالي كان تحكمها في إنتاج السماد سيمكنها من فرض سيطرتها على هذا القطاع وتتحكم به؛ فعلى سبيل المثال قُدر ما كانت تستهلكه الولايات المتحدة الأمريكية من القطن طويل التيلة في عام ١٩٤٨م بحوالي مائة وأربعون ألف بالة سنويا، في حين كان ما تنتجه لا يزيد عن ٢٤٠٠ بالة^(٦٧)، وعليه كان يتوجب عليها سد هذه الفجوة بين ما تنتجه وما تستهلكه عبر الاستيراد من الخارج وبخاصة من مصر .

أشارت الوثائق الأمريكية إلى هدف آخر خفي حاولت واشنطن تحقيقه من وراء دعمها لإنشاء مصنع السماد بأسوان؛ ألا وهو أن يكون هذا الدعم مقابل تخويل القاهرة لها بإجراء مسح هندسي للسد العالي، وأن يكون هذا المسح مصحوبًا بدراسة لتتمية الموارد المائية في وادي النيل، وهو ما أشار إليه دورسي ستيفنز (Dorsey Stevens)، ممثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير، أثناء زيارته للقاهرة خلال حديثه مع عدد من المسؤولين المصريين^(٦٨) .

جاء هذا الربط في إطار إدراك واشنطن أن المسح الهندسي الأول للسد العالي قد تم إجراؤه في عام ١٩٥٢م من قبل شركات هندسية في ألمانيا الغربية، وأن هذه الشركات شاركت أيضاً في المرحلة الثانية من العمل والتي تمثلت في المسح الهندسي التفصيلي والنهائي ووضع تصاميم السد^(٦٩) .

وبالنظر إلى ما سبق من معطيات فإن واشنطن كانت تهدف من وراء مساعدة مصر التأثير على تميمتها الاقتصادية في الاتجاه الذي يتناسب مع مصالحها؛ فالمساعدات الأمريكية والاقتصادية والفنية ابتداءً من عام ١٩٥٢م طبقاً لاتفاقية المعونة الفنية بمقتضى برنامج ترومان، واتفاقية المساعدات الخاصة في فبراير ١٩٥٣م وأيضاً المساعدات الاقتصادية في نوفمبر ١٩٥٤م تعكس سعي واشنطن الحديث إلى تحقيق أهدافها فقط^(٧٠) .

وعليه يمكن القول بأن مساعي الولايات المتحدة الأمريكية إلى إنشاء مصنع السماد بأسوان كان يخدم بالدرجة الأولى المصالح الأمريكية في مصر وداخل الولايات المتحدة الأمريكية ذاتها وليس خدمة مصر وشعبها.

ثالثاً- الولايات المتحدة والاحتجاج التشيلي على إنشاء المصنع:

صاحب الدعوة إلى إنشاء مصنع السماد في أسوان ردود أفعال كبيرة كان أقواها من الجانب التشيلي الذي أبدى تخوفه وامتعاضه، فيذكر روبرت م. كار (Robert M.Carr) مستشار الشؤون الاقتصادية للسفارة الأمريكية بالقاهرة أن جبيرمو جازيتو (Guillermo Gazitua) المستشار التجارى للمفوضية التشيلية بالقاهرة قد تقابل معه، وأخبره أن إصرار الحكومة المصرية على القيام ببناء مصنع للسماد في أسوان يعتمد على دراسة قامت بها شركة ليتل الأمريكية (A.D Little)، وأن إقامة هذا المصنع يُشكل تهديداً واضحاً ومباشراً لبلاده، خاصة وأن مصر تُعد أحد أهم الأسواق الرئيسية لنا^(٧١).

ولطمأنة الجانب التشيلي، أخبر وزير المالية المصرى جازيتو أنه وفقاً لدراسة شركة ليتل الأمريكية فإن استهلاك الأسمدة في مصر قد يزيد بنحو مليون طن سنوياً، وهو ما سيدفع في اتجاه استمرار حاجة السوق المصرى إلى الإنتاج التشيلي، لكن هذا الأمر لم يلق قبولا لدى جازيتو الذى كان يرى أن هذا التقدير الخاص بزيادة الاستهلاك يعتمد في جزء كبير منه على افتراض أن استخدام السماد في الأراضى سيرتفع إلى درجة كبيرة، وأن أى افتراض كهذا هو من وحي الخيال^(٧٢).

فالمستثمرون الشيليون في مصر ظلوا يحاولون سنوات عدة لدفع الفلاحين لزيادة الاستخدام، وذلك عبر إجراءاتهم لعدد من التجارب في مختلف أنحاء القطر المصرى حتى إنها بلغت ٤٩٦ تجربة في الفترة الممتدة بين عامى ١٩٣١ و ١٩٥٠م بهدف الوصول إلى نتائج أكثر دقة، ولم تقتصر التجارب على البحث عن كميات السماد

المناسبة، بل عن أنسب ميعاد للتسميد وأثر التسميد بالنسبة لعدد الريات، وقد تم ذلك على المحاصيل الرئيسية في مصر وقتذاك؛ كالقمح والقطن والذرة^(٧٣).

فبالنسبة للقطن توصلوا إلى أنه يحقق زيادة كبيرة إذا ما بلغت كمية نترات التشيلي في الفدان ثلاثمائة كيلو جراماً في الوجه القبلي، ومائتي في الوجه البحري، ثم تكون الزيادة في المحصول أكبر مع أنواع معينة على رأسها الجيزة، أما القمح فمعدل مائتي كيلو جرام للفدان هو الأنسب في جميع مناطق القطر المصري، وبخاصة عندما يصل عمر النبات إلى ثلاثين يوماً، أما الذرة فهي أكثر المحاصيل تجاوباً مع التسميد وتحقق أكبر إنتاج كلما زادت كمية النترات والتي تصل إلى ثلاثمائة كيلو جرام للفدان، على أن يتم التسميد قبل الريّة الثالثة عندما يصل عمر النبات أربعين يوماً^(٧٤).

باءت هذه الجهود بالفشل نتيجة دخل الفلاحين المنخفض، وأمام عدم اتساع رقعة الأرض الزراعية التي كان تطبيقها مرتبطاً بصورة كبيرة بإنشاء السد العالي المقترح^(٧٥). واستطرد جازيتو أن بناء مصنع السماد في أسوان سيكون بمثابة ضربة قوية لصناعة السماد التشيلي، فضلاً عن أنه يجب تصحيح الدراسة التي طرحتها شركة لينتل الأمريكية ومراجعتها^(٧٦).

وعليه أجاب روبرت م كار أنه لم يقرأ الدراسة التي أعدتها الشركة المذكورة عن صناعة الأسمدة، علاوة على أنها لا تُعد حاسمة في قرار الحكومة ببناء مصنع أسوان، بل إنها جزء من مشروع تطوير أكبر لأسوان ومحطة للكهرباء الهيدروليكية^(٧٧)، لكنه سيعمل جاهداً على ترتيب لقاء بين دكتور باس (Bass) المسئول عن مكتب هذه الشركة بالقاهرة وبين جازيتو^(٧٨).

وبالفعل، تم هذا اللقاء في ١٤ يناير ١٩٥٤م، وخلال ذلك أكد جازيتو أن إنتاج نترات تشيلي يصل إلى مليون وستمائة ألف طن سنوياً، منها مليون ومائتي ألف طن سيطر عليها الأمريكيون، والأربعمئة ألف طن الباقية تتحكم فيها الصناعة الشيلية

المحلية، تسعون بالمائة منها يوجد في يد شركة واحدة وهو ذات كفاءة أقل^(٧٩).
ففي العام الماضي مثلاً تم شحن ٢٥٠ ألف طن إلى مصر، ومع وجود ما يقرب
من ٦٠ بالمائة من إنتاج السماد التشيلي يتجه إلى مصر فمن الطبيعي أن تقلق
الحكومة التشيلية وشركاتها من الخطط المعلنة لعمل مصنع سماد نترات الأمونيوم في
أسوان^(٨٠).

وإزاء ذلك أجاب باس بأن متطلبات السماد لكل محصول مع إجمالي الأراضي
المزروعة تنتج نحو ٩٩٥,٠٠٠ ألف طن ب ١٥,٥ بالمائة سماد نيتروجيني، وقد زاد
ذلك بعشرين بالمائة من الأراضي التي سيتم استصلاحها وسبعة بالمائة للمتطلبات
المتزايدة بسبب اتباع الري الدائم في مصر، مما يعني أن مصر ستحتاج ما يقرب من
مليون ومائتي وخمسة وستين ألف طن^(٨١).

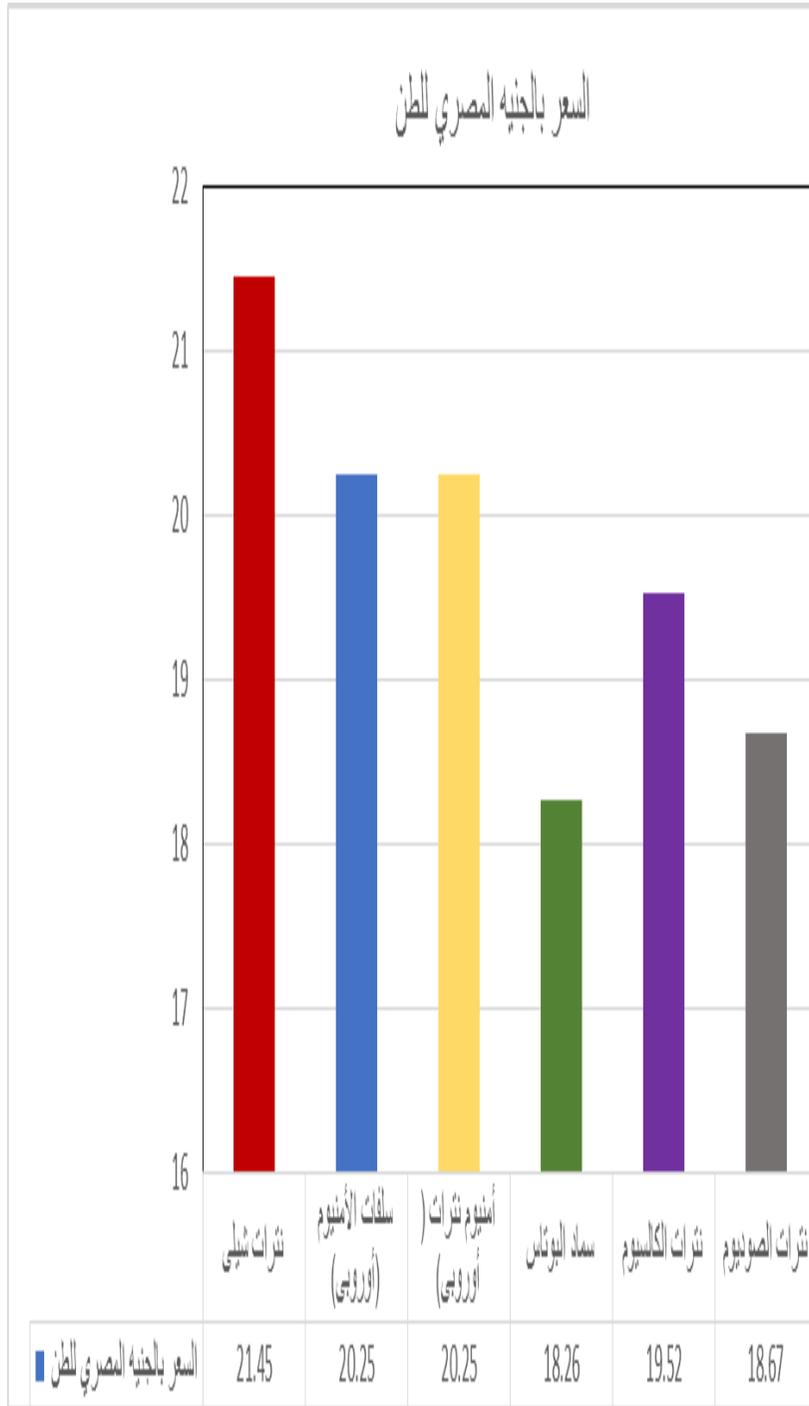
علاوة على ذلك، كان لدى مصنع نترات الكالسيوم في السويس قدرة إنتاجية تُقدر
ب ٢٥٠ ألف طن لكنه يعمل بستين بالمائة من هذا الإنتاج بسبب افتقاره إلى المادة
الخام والغاز، وعلى هذا الأساس كانت الحاجة إلى إقامة مصنع للسماد في أسوان
والذي سينتج ٣٧٠ ألف طن من نترات الأمونيوم، وعلى الرغم من ذلك فإنه بالإضافة
إلى عمل هذا المصنع، وكذلك مصنع السويس ومقارنه ذلك بإجمالي استهلاك العام
الماضي وبالواردات فإن التوصيات التي طرحناها كانت منطقية خاصة في ضوء
الضرورة الأساسية لمصر لزيادة ناتج محصولها بشكل أو بآخر تحت ضغط الزيادة
السكانية المستمرة^(٨٢).

ويضيف المسؤولون الأمريكيون أنه في حالة ما تم استهلاك الكمية التي تم
تقديرها من إنتاج مصنع السماد في أسوان فإنهم سيقومون بالمطالبة ببناء مصنع ثالث
لإنتاج سلفات الأمونيوم، لكن هذا الأمر لم يتم مناقشته مع المسؤولين التشيليين^(٨٣).
وعليه، علق جازيتو بأنه بصرف النظر عن التقديرات الأمريكية الخاصة

بمتطلبات السماد المحتملة في مصر والتي ربما قد تصل إلى مليون طن بفضل الزيادة السكانية، فإنه بناء على خبرة المستثمرين التشيليين فإن وضع الفلاح المعدم خاصة في السنوات الأخيرة والافتقار العام لإدراك مميزات استخدام السماد سوف يحول دون تحقيق هذا الرقم، وأضاف أنه بصرف النظر عن الزيادة في إنتاج السماد المصري فإنهم عرضة لمنافسة فعلية من الأسمدة الأوروبية خاصة ألمانيا^(٨٤)، وهو ما يتضح بجلاء عبر الأرقام الواردة في الجدول التالي .

جدول يوضح أسعار واردات الأسمدة المتنوعة إلى مصر لعام ١٩٥٣م

السعر	الأسمدة
٢١,٤٥ جنيهاً مصرياً للطن	نترات تشيلي
٢٠,٢٥ جنيهاً مصرياً للطن	سلفات الأمونيوم (أوروبي)
٢٠,٢٥ جنيهاً مصرياً للطن	أمونيوم نترات (أوروبي)
١٨,٢٦ جنيهاً مصرياً للطن	سماد البوتاس
١٩,٥٢ جنيهاً مصرياً للطن	نترات الكالسيوم
١٨,٦٧ جنيهاً مصرياً للطن ^(٨٥)	نترات الصوديوم



تعكس الأرقام المدونة بالجدول والشكل البياني الخاصة بأسعار الأسمدة مدى القلق الذى كان يساور تشيلي؛ فالسوق المصرية لم تكن مهددة بمصنع أسوان المزمع إقامته والذي كان متوقعا أن تكون تكلفه إنتاجه أقل بكثير من هذه الأسعار، بل بالتنافس على استيراد أسمدة رخيصة من ألمانيا ودول أخرى كانت أقل فى تكلفتها من الأسمدة التى يتم استيرادها من تشيلي .

كما سعى المسئولون التشيليون إلى تنفيذ تلك الطروحات؛ فعلقوا أن الشركة الأمريكية قد بنت توصياتها للحكومة المصرية حول زيادة إنتاجها للمخصبات على عدة أسس؛ منها: أن مصر تستطيع أن توفر عدة ملايين مصرية سنويًا بعدم شراء مخصبات من الخارج^(٨٦)، علاوة على أنه يمكن استهلاك هذه الأطنان المقترح تصنيعها عبر استصلاح الأراضى، وزيادة نسب السماد المستخدم، وكذلك التحول من الزراعة الحوضية إلى الزراعة الدائمة فى صعيد مصر^(٨٧).

ففيما يتعلق بتوفير العملة فإن إنتاج مليون طن من الأسمدة سيجعل مصر مكتفية ذاتيا فيما يتعلق بالأسمدة النتروجينية، إلا أنه لا يمكن إغفال أن ما يتم استيراده يقوم على أساس المقايضة مع محصول القطن، وعليه فإن مصر قد تعاني من صعوبات فى المستقبل فى وضع مليون قنطار من القطن التى كانت تبيعه للدول التى تقدم لها الأسمدة، وفيما يتعلق بتشيلي لن يوجد شيء يبرر شراء القطن من مصر فى حين أنها تستطيع الحصول عليه من بلاد أخرى وبأسعار أقل^(٨٨).

أما ما يختص بإجراءات زيادة الإنتاج الزراعى فإن إنتاج مليون طن من السماد سوف يترك لمصر هامشاً لتصدير كميات من السماد لجيرانها؛ كونها لن تستطيع استهلاك تلك الكمية نظراً لأن عمليات استصلاح الأراضى كان يتطلب مصادر مالية كبيرة فى منشآت الري وآلات الزراعة والمخازن والعمالة، وهو ما يعنى أن عدداً قليلاً فقط من الناس هم من سيرحبون بالمشاركة فى ذلك خاصة فى ظل شروط قانون

الإصلاح الزراعى الذى يُحدد ملكية الأراضى الزراعية بحد أقصى مائتى فداناً، علاوة على أن الأرض التى سيتم استصلاحها ستحتاج ما بين ثلاثة إلى خمسة سنوات لإنتاج أى محصول منها، كما أن الفدان الواحد يحتاج إلى خمسة آلاف متر مكعب من المياه، وأن زيادة خمسمائة ألف فدان مثلاً من الأراضى يعنى استهلاك سنوى للمياه بنحو ٢,٥٠٠,٠٠٠ متر مكعب، وهو أمر صعب تحقيقه إلا بعد أن يتم تشغيل السد الجديد فى أسوان، وحتى لو تم توفير المياه فإن الخمسمائة ألف فدان التى سيتم استصلاحها من المتوقع أن يتم تسميدها بما يقارب خمسة وأربعين ألف طن فقط وهو رقم قليل^(٨٩).

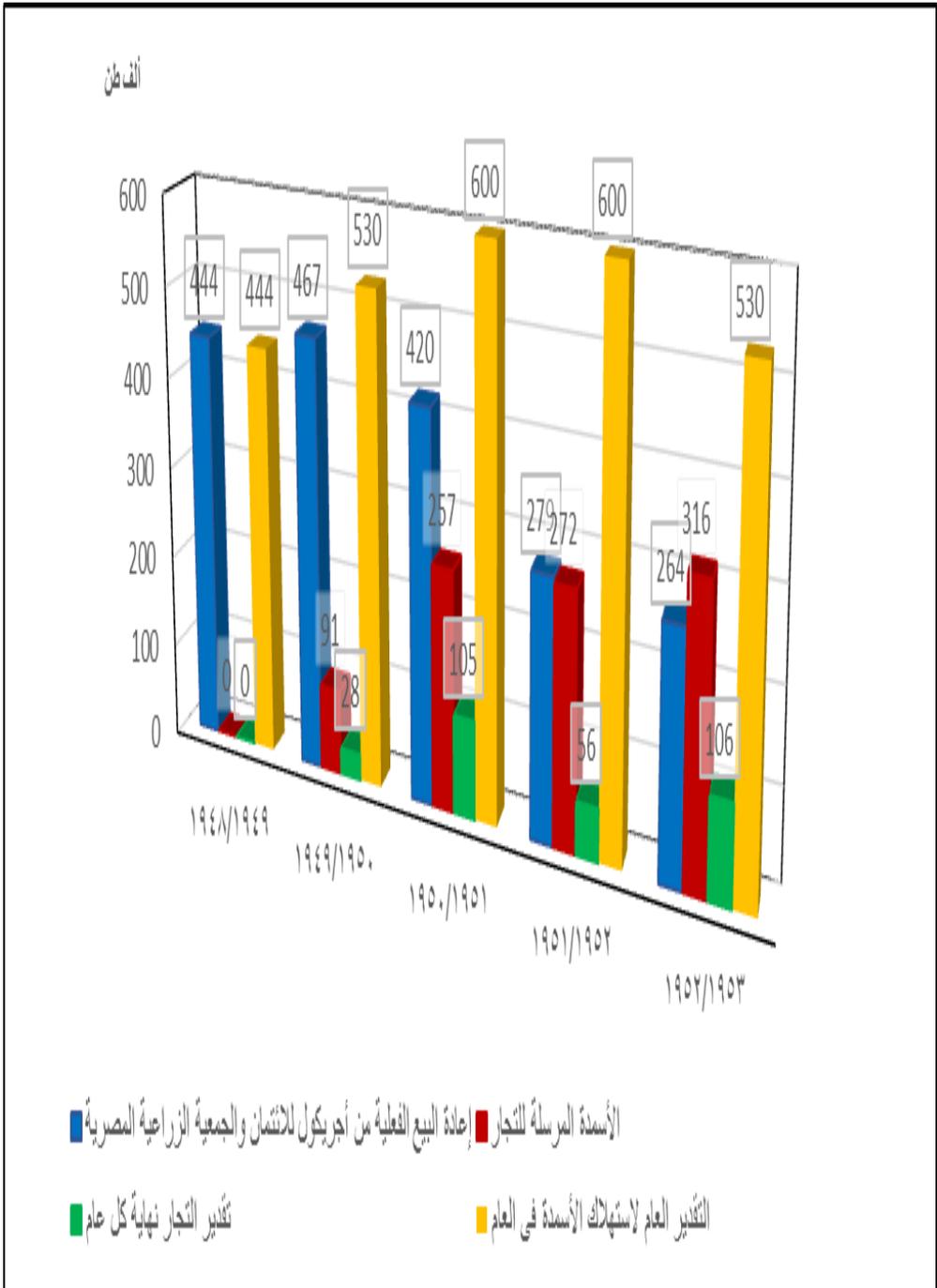
أما ما يخص زيادة نسبة السماد المستخدم فقد جاء رد المسئولين التشيليين على نظرائهم الأمريكيين بأن من يسيطر على توزيع الأسمدة التشيلية وغيرها فى مصر قد سعوا قبل ذلك إلى حث الفلاحين على استخدام مزيد من الكميات الخاصة بالأسمدة، لكن جهودهم باءت بالفشل، حتى إن أغلب الفلاحين أمام الضائقة المالية التى كانوا يتعرضون لها كانوا يقومون ببيع جزء من حصتهم فى الأسمدة للحصول على المال، وعليه فإنه لتلافى ذلك يجب بذل كثير من الجهد والوقت لإرشاد الفلاحين إلى استخدام أفضل المقادير، وبالتالي فإنه فى ظل الوضع الراهن وحتى لخمس سنوات قادمة لن يتم استهلاك مزيد من الأسمدة كما تدعى واشنطن^(٩٠).

ولطمأنة تشيلى قدمت السفارة الأمريكية بالقاهرة مذكرة أوضحت بها عددا من الأرقام بشأن تقديرات استهلاك مصر من الأسمدة فى الفترة الممتدة بين عامي ١٩٤٨ و١٩٥٣م.

جدول يوضح معدل استهلاك مصر من الأسمدة بآلاف الأطنان

في الفترة الممتدة بين عامي ١٩٤٨ و ١٩٥٣ م

التقدير العام لاستهلاك الأسمدة في العام	تقدير التجار نهاية كل عام	الأسمدة المرسلة للتجار	إعادة البيع الفعلية من أجريكول للائتمان والجمعية الزراعية المصرية	العام
٤٤٤	-	-	٤٤٤	١٩٤٩/١٩٤٨
٥٣٠	٢٨	٩١	٤٦٧	١٩٥٠/١٩٤٩
٦٠٠	١٠٥	٢٥٧	٤٢٠	١٩٥١/١٩٥٠
٦٠٠	٥٦	٢٧٢	٢٧٩	١٩٥٢/١٩٥١
٥٣٠ ^(٩١)	١٠٦	٣١٦	٢٦٤	١٩٥٣/١٩٥٢



بقراءة الأرقام الموجودة بالجدول والشكل البياني، يُلاحظ أن معدل استهلاك الأسمدة في عام ١٩٥٢/١٩٥٣م قد انخفض مقارنة بالعامين السابقين، نتيجة اضطراب الأوضاع الاقتصادية في مصر والناجمة عن انخفاض أسعار أسهم القطن المتراكمة وإلى قانون الإصلاح الزراعي الذي لعب دورًا مهمًا في دفع ملاك الأراضي لخفض شرائهم من الأسمدة نتيجة لتقلص مساحة الأراضي التي كانت في حوزتهم.

كما أكدت واشنطن أنه مع استكمال الخطة الخمسية الأولى (١٩٥٤/١٩٥٥ إلى ١٩٥٨ / ١٩٥٩م) التي يترتب عليها استصلاح نحو خمسمائة ألف فدان، فإن عددًا ليس بالقليل منهم في الصحراء والفيوم، وعليه سيحتاج كل فدان ما يقرب من ٥٠ كيلو جرام من الأسمدة، كذلك إذا تم تحويل الزراعة الحوضية إلى دائمة والتي تبلغ ٦٨٠ ألف فدان تقريبًا سيكون هذا الأمر في حاحه إلى مزيد من الأسمدة، وعليه فإن الزيادة المحتملة خلال الخمس سنوات ستبلغ تقريبًا ٥٩٥,٠٠٠ ألف طنًا، وأضافت واشنطن أنه مع تطبيق الخطة الخمسية الثانية (١٩٥٩/١٩٦٠ إلى ١٩٦٣/١٩٦٤م) والتي تهدف إلى استصلاح مائتي ألف فدان في الدلتا، وكذلك في الصعيد بعد استكمال كهرياء سد أسوان، سيصل معدل الاستهلاك المتوقع عام ١٩٦٤ إلى ما يقرب من ٦٦٥ ألف طن من الأسمدة^(٩٢).

وعليه رفع جازيتو مذكرة لجيفرسون كافري أكد فيها أنه لو قامت مصر بإنتاج السماد من أسوان وغيرها حسب الخطط المقترحة ستصبح بذلك مصدرًا لهذا المنتج، وبالتالي فإن الأسمدة التشيلية لن تجد لها سوقًا هناك^(٩٣).

وتأكيدًا لما سبق ذكر البعض أن صناعة نترات تشيلي منذ الحرب العالمية الأولى كانت تستطيع التغلب على أية صعوبات كانت تواجهها من منافسه أي منتج محلي في أي مكان تتواجد به، وذلك بسبب السمات الخاصة التي تمتاز بها، وبالتالي استمر بيع النترات في كل بلد تنتج الأسمدة في هذا الجانب من دول الستار الحديدي مثل الولايات

المتحدة وألمانيا وهولندا وانجلترا وبلجيكا وفرنسا وأسبانيا وغيرهم، لكن هذا الأمر لن يتم في مصر لأن إنتاج مليون طن من الأسمدة لن يسمح لتشيلي ببيع طن واحد من نتراتاتها فيها، وهو ما يُمثل ضربة قوية لها، الأمر الذي سيجبر المنتجين التشيليين على النظر صوب الولايات المتحدة الأمريكية للمساعدة في تفعيل خططهم^(٩٤).

رابعاً-الولايات المتحدة وعروض الشركات الدولية لإنشاء مصنع السماد:

في إطار سعي الحكومة المصرية إلى إنشاء مصنع السماد بأسوان رفعت السفارة الأمريكية بالقاهرة تقريراً إلى وزارة الخارجية بواشنطن في أواخر مايو ١٩٥٤م تخبرها فيه أن القاهرة قد فتحت الباب أمام عروض من شركات دولية لتنفيذ مشروع السماد وتخطيطه، وذلك على خلفية موافقة مجلس الوزراء المصرى على قرار مجلس الانتاج القومي الداعي لهذا الأمر، على أن تقتصر الدعوات على الشركات الدولية الكبرى المتخصصة في هذا المجال، وأن يرفق مع الدعوات تفاصيل تتضمن القدرة الإنتاجية المطلوبة وتكاليف القوة الكهربائية والنقل، وألا تزيد مدة تقديم العروض عن أربعة أشهر^(٩٥).

بلغ عدد الشركات التي تم توجيه الدعوة لها إحدى عشرة شركة لم تتمكن الصحف من معرفة هويتها، لكن السكرتير الثاني للسفارة الأمريكية بالقاهرة أورد أسماءها عبر رسالته التي وجهها للخارجية الأمريكية: إذ ضمت القائمة الشركات الآتية: (Bausch (Aniline and Soda (Germany)، وكذلك (Montecatini (Italy)، وكذلك شركة كولمان بفرنسا (Kuhlman (France)، وشركة سانت جويان بفرنسا (St.Gobin (France)، وشركة كيمكو الأمريكية (Chemico (U.S.A)، والشركة الدولية الصناعية الكيميائية المحدودة بالولايات المتحدة (Chemical Industrial int., Ltd (U.S.A)، وكذلك (Societe Belge dazote (Belgium)، وكذلك (Amonia (U.S.A)، وشركة Casale (Switzerland)، وشركة الصناعات الكيميائية الأمبراطورية بانجلترا (Imperial Chemical Industries (England)، وشركة Norsk Hydro

.^(٩٦) Elektrisk (Norway)

ومع تهافت العروض على الجانب المصرى صرح إبراهيم بيومى مذکور رئيس اللجنة المسئولة عن استلام عطاءات الشركات الأجنبية "بأن تهافت البيوت التجارية والمالية الكبرى على هذا المشروع لدليل قاطع على نجاحه"، وأن مشروعات مصر الاقتصادية تحظى بثقة عديد من رجال الأعمال ^(٩٧)،

وفى السياق ذاته صرح راشد البراوى، المتحدث الرسمي باسم المجلس الدائم لتنمية الإنتاج القومى، " بأن ما تم يدل بصورة لا يرقى إليها الريب على أن مصر تتمتع بتقدير العالم الخارجى وللدليل على اطمئنانهم على مستقبلها وإمكاناتها" ^(٩٨).

وقد دار الحديث حول بناء مصنع للسماد بالقرب من القطارة وهى قرية شمال أسوان حتى يتم الاستفادة من القوة الكهربائية من سد أسوان؛ حيث دارت التقديرات الأولية أن المشروع سيتكلف نحو ٢٢ مليون جنيه مصري، وستبلغ ما ينتجه حوالى ٣٧٠ ألف طن متري فى العام من الأسمدة النتروجينية، فضلاً عن تكلفة السماد المنتج من المصنع المقترح ستكون ١٩ جنيهاً مصرياً مقارنة بتكلفة ٢٣ جنيهاً للطن من السماد المستورد دون إضافة الرسوم الجمركية ^(٩٩).

علاوة على أنه يُعد من المشروعات الكبرى الرئيسة فى خطط التطور الاقتصادى لمصر؛ لأنه سيعمل على الوفاء بكل احتياجاتها من الأسمدة دون نفقات عالية أو انفاق عملة صعبة، فضلاً عن أنه سَيُنْتِجُ فرص عمل جديدة، وسيعمل على استيعاب نسبة كبيرة من الطاقة الكهربائية من سد أسوان ^(١٠٠).

لم يكن الطريق أمام إنشاء هذا المصنع ممهداً، بل تخلله بعض التحديات؛ منها: ما تمثل فى الشائعات التى دارت حول عدم جدوى هذا المصنع فى ظل وجود مصنع عبود باشا فى السويس فإننتاجهما لن يتم استيعابه فى ظل الرقعة الزراعية الحالية، وبالتالي سيمثل ذلك خطراً كبيراً على هذه الصناعة ^(١٠١).

علاوة على رفض شريحة صغيرة من كبار ملاك الأرض الزراعية والتى ارتبطت مصالحها بمصالح القوى الاستعمارية وبخاصة بريطانيا التى كرست طوال فترة وجودها

بمصر نظام الملكية الفردية الخاصة بالأرض الزراعية بهدف تحويل الاقتصاد المصرى إلى اقتصاد زراعى خالص، مهمته الأساسية إنتاج المواد الأولية وخاصة القطن تلبية لاحتياجات الصناعة الأوروبية (١٠٢).

بالإضافة إلى ما سبق مثلت الشروط التي وضعها البنك الدولي للإنشاء معوقاً آخر، وبخاصة فى السنوات الأولى من طرح هذا المشروع؛ حيث أكد البنك للمسؤولين المصريين أنه لن ينظر فى أى طلب مصرى إلا بعد تجميع عدد من المستثمرين من القطاع الخاص، وهو الشرط الذى كان يُمثل عقبة كئود أمام الحكومة المصرية؛ كون أن عددًا من المستثمرين قد ربطوا تحركهم ودعمهم لإنشاء مصنع السماد بأسوان وغيره من المشروعات بتقديم البنك الدولي ما يُفيد موافقته على تقديم القروض لمصر (١٠٣).

على أية حال حصلت الحكومة المصرية على عدد من العروض من قبل عدة شركات بما فيها العرض الأمريكى، وذلك ردًا على سعيها لبناء مصنع للسماد بأسوان، ومنذ ذلك الوقت تطايرت الأخبار بأن مجلس الإنتاج القومى المصرى بالتشاور مع الخبير الهولندى (J.Van Akhen) قد توصل بالفعل إلى أسماء الشركات التى ستقوم بتنفيذ المشروع، لكن قرار الإعلان لم يتم الإفصاح عنه (١٠٤).

وفى إطار ذلك زار مصر ريتشارد أدامز (Richard Adams) المستشار الفنى التابع لخدمات البحث الزراعى بوزارة الزراعة بالولايات المتحدة الأمريكية، وقد استمرت زيارته قرابة الأسبوعين؛ كانت مهمته الأساسية تحديد إذا ما كان مصنع سماد أسوان يجب أن ينتج نترات الأمونيوم أو اليوريا، وخلص إلى أن تصويته سيكون لإنتاج نترات الأمونيوم معللاً بأن مصر لم تتطور صناعياً إلى حد تقديم نصيحة بإنتاج اليوريا، مضيفاً أن نترات الأمونيوم يُمكن إنتاجها فى أسوان بمحتوى نيتروجين أعلى مما هو مخطط له ودون وجود أى خطر (١٠٥).

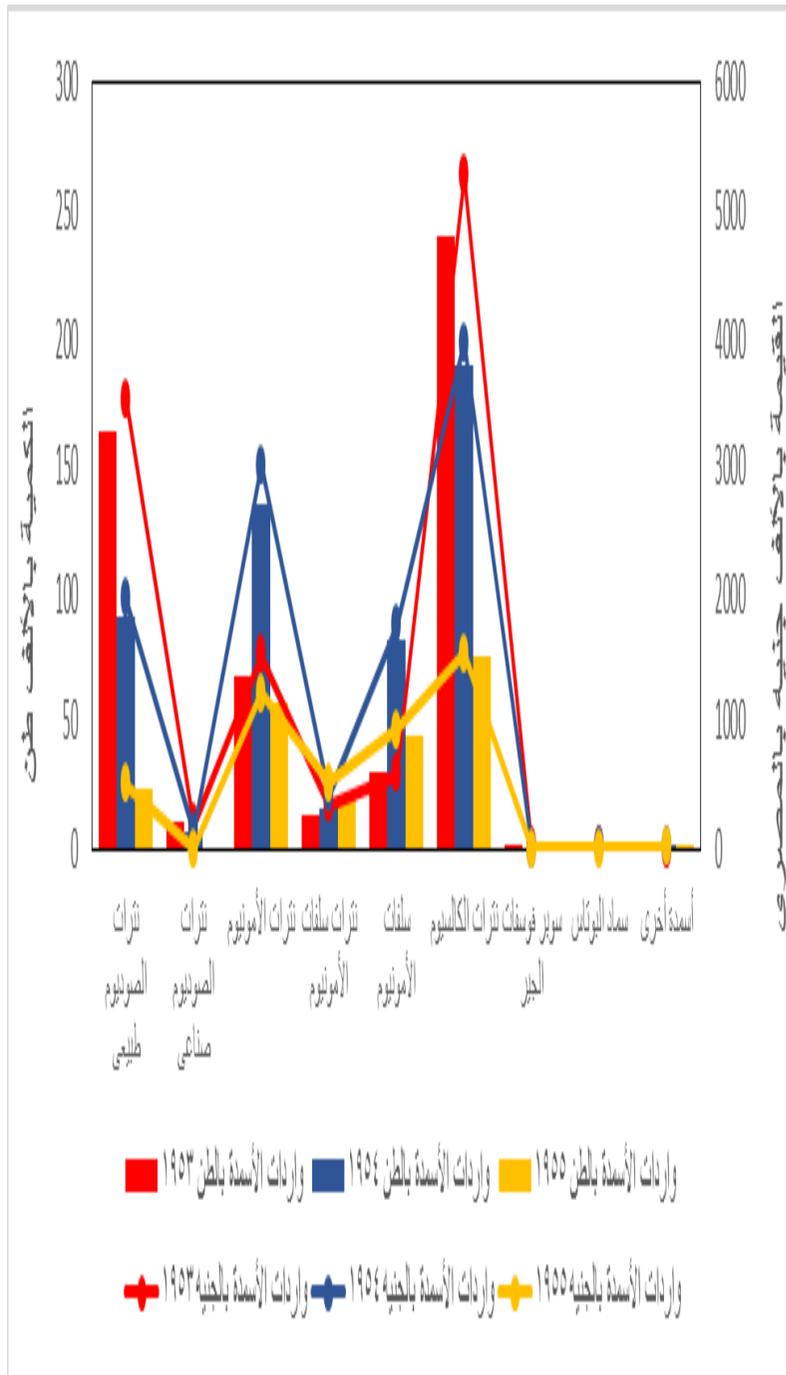
وفى منتصف عام ١٩٥٥م زار مصر أيضا هافينز (F.D.Havens) أحد

المسؤولين ببنك الاستيراد والتصدير، وخلال زيارته طلب من السفارة الأمريكية بالقاهرة إمداده بعدد من البيانات الخاصة بصناعة الأسمدة في مصر؛ وذلك للوقوف على أدق التفاصيل حول هذه الصناعة، كي يتم تقديم عرض بمقتضاه تمنح مصر واشنطن بناء مصنع السماد بأسوان، وعلى الفور لبثت السفارة الأمريكية طلب هافنز^(١٠٦)، وهو ما اتضح عبر ما يلي .

جدول يوضح واردات الأسمدة إلى مصر وأسعارها ١٩٥٣-١٩٥٥م

١٩٥٥م		١٩٥٤م		١٩٥٣م		نوع السماد
القيمة بالجنيه المصرى	الكمية بالطن	القيمة بالجنيه المصرى	الكمية بالطن	القيمة بالجنيه المصرى	الكمية بالطن	
٥٠٠,٨٥٢	٢٣,٣٥٠	١,٩٥٩,٤٩٥	٩١,٢٥٢	٣,٥٢١,٧٤٥	١٦٤,١٦٦	نترات الصوديوم طبيعى
—	—	١٢٢,٨٦١	٦,٥٨١	١٨٨,٠٢٢	١٠,٠١٣	نترات الصوديوم صناعى
١,٢١٥,٠٩٢	٥٦,٨٢٧	٣,٠٠٤,٣٥٩	١٣٤,٥٠٧	١,٥١٩,٥٤٨	٦٨,٠١٩	نترات الأمونيوم
٥٠٨,٠٥٧	٢٠,٠٠٠	٤١٩,٩٦٩	١٦,١٩٦	٣٤١,٠٠١	١٢,٦٥٩	نترات سلفات الأمونيوم

٩٣٤,٤٧١	٤٤,٢٩٩	١,٧٤٨,٠٤٨	٨٢,٣٨١	٥٨١,٨٥٠	٢٩,٣٠٩	سلفات الأمونيوم
١,٥٣١,٦٥٦	٧٥,٥٣٣	٣,٩٦٨,٠٤٠	١٨٩,٢٠٦	٥,٢٧٨,٠٨١	٢٤٠,٥٠١	نترات الكالسيوم
—	—	—	—	٩,٦٦٧	١,٠٣٤	سوير فوسفات الجير
—	—	١١,٨٧٠	٦٥٠	١٠,٥٧٨	٤٧٦	سماد البوتاس
١٠,٧٤٠	٥٠٧	٢,٠٢٢	٩٢	٨١	٤	أسمدة أخرى
٤,٧٠٠,٨٦٨ (١٠٧)	٢٢٠,٥١٦	١١,٢٣٦,٦٦٦	٥٢٠,٨٦٥	١١,٤٥٠,٥٧٣	٥٢٦,١٨١	إجمالي



بالنظر إلى الأرقام الواردة بالجدول والشكل البياني يتضح أن أكثر أنواع الأسمدة التي كان يتم استيرادها من الخارج عام ١٩٥٣م هي نترات الكالسيوم، ثم نترات الصوديوم، ثم نترات الأمونيوم، لكن هذا الترتيب قد طرأ عليه بعض التغيرات في العام التالي، فمع محافظة نترات الكالسيوم على صدارة الأنواع فإن نترات الأمونيوم قد حلت في المرتبة الثانية بدلاً من نترات الصوديوم، وهو ذاته الترتيب الذي استمر في عام ١٩٥٥م أيضاً، وعلى ما يبدو أن هذه الأنواع تبوأ مركز الصدارة مقارنة بغيرها من الأنواع الأخرى لعاملين رئيسيين؛ الأول: وهو مدى فاعلية هذه الأنواع مع المحاصيل والزراعات المصرية، والثاني: يكمن في عامل السعر حيث تميزت هذه الأنواع بانخفاض أسعارها مقارنة بالأنواع الأخرى، في المقابل جاء سماد البوتاس في قاع الترتيب من حيث الأنواع التي كانت تستوردها مصر.

كما يتضح أيضاً أن إجمالي عدد الأسمدة التي كانت تستوردها مصر وصلت أعلى كمية لها في عام ١٩٥٣م حيث بلغت إجمالي ٥٢٦,١٨١ ألف طن ثم انخفضت في العام التالي حتى وصلت أقصى انخاض لها في عام ١٩٥٥م بمقدار ٢٢٠,٥١٦ ألف طن، وهو ما يعنى أن كميات الأسمدة قد وصلت إلى أقل من النصف عما كان موجوداً في عام ١٩٥٣م، وربما يعود ذلك إلى ما كان يتم ضخه في السوق المصرية من أسمدة عبر مصنع عبود باشا الذي تم إنشاؤه في السويس .

وفي هذا السياق يجب الإشارة إلى أن ريتشارد أدامز كان على دراية كبيرة بهذه الأرقام وبما يدور في السوق المصرية، لذا صرح بأن مصنع سماد أسوان يجب أن ينتج نترات الأمونيوم وأن تصويته سيكون لإنتاج نترات الأمونيوم لعدد من الاعتبار؛ على رأسها الإقبال الشديد على هذا النوع من السماد .

وأثناء تلك التطورات تحرك الجانب الأمريكي جاهداً للحصول على عقد بناء مصنع السماد في أسوان؛ إذ اتصل كل من روبرت مكارتي (Robert

McCartney) وماكلايند (W.A. MacCliand) من شركة الأخوة كلارك بالفنصل العام الأمريكي بالإسكندرية لإخباره أنهما يناقشان بعض المشكلات المالية مع البنوك المحلية فيما يتعلق ببناء مصنع السماد فى أسوان، وأكد أنهما سيقومان بتقديم الرسومات والتفاصيل الخاصة بالمشروع، وأعلنا أنهما واثقان بأنهما سيحصلان على العقد خاصة فى ضوء حقيقة أنهما سيستطيعان الحصول على بنود عقد متحررة من خلال رجال البنوك الإيطاليين (١٠٨).

وبالتوازي مع ذلك قامت الحكومة المصرية بتأسيس شركة مصرية جديدة لتشغيل مصنع الأسمدة الجديد فى أسوان عرفت باسم (شركة المنتجات الكيمايائية المصرية) لتشارك مع الشركتين السابقتين برأسمال ثمانية مليون جنيه مقسمة كالتالى؛ تدفع إدارة تمويل المدخرات والتأمين التابع للحكومة مبلغ ٣,١٠٠,٠٠٠ جنيه، ومجلس الإنتاج القومي التابع للحكومة مليونى جنيه، وبنك مصر بقيمة ستمائة ألف جنيه، وشركة مصر للتأمين ستمائة ألف جنيه، والبنك الزراعى بقيمة ستمائة ألف جنيه، والبنك الصناعى ستمائة ألف جنيه، وأخيرًا وزارة الأوقاف بمبلغ خمسمائة ألف جنيه (١٠٩).

وقد تم إعلان أسماء مندوبى الحكومة المصرية فى مجلس مدراء الشركة التى ستقوم بتشغيل المصنع الجديد بأسوان وهما: الكولونيل سمير حلمى، ودكتور محمد أحمد سليم، وكلاهما من أعضاء مجلس الإنتاج القومى (١١٠).

كما ذكر حسن إبراهيم وزير الدولة للإنتاج أن هناك أنصبة سيتم طرحها للمشاركة فى هذا المصنع حتى يحصل أصحاب الأسهم على أرباح عاجلة، خاصة وأن المصنع سيبدأ الإنتاج فى أقرب وقت ممكن، وأضاف أن المفاوضات لا تزال جارية حول بنود الدفع وشروطه مع الشركات المتنافسة على تنفيذ المشروع (١١١).

تابعت واشنطن هذه التطورات بدقة بالغة، وعلق مسئولوها فى القاهرة بأن الشركة التى تم إقامتها لإدارة مصنع السماد فى أسوان يكتنفها كثير من الغموض وتحديداً

حول صلتها بالشركات الأجنبية التي تقدمت بعروضها بالفعل وأنه يجب التوصل إلى آلية لتحديد صلاحيات كل طرف^(١١٢).

وحول مسألة مناقشة العروض المقدمة علقت السفارة الأمريكية بالقاهرة بأن الحكومة المصرية يحكمها عند المفاضلة بين المتنافسين مسألة التمويل، ومدى استعدادهم للمشاركة في رأس المال، علاوة على الجانب الفني^(١١٣).

في ظل تلك التحركات والاهتمامات الأمريكية أعلن مجلس الإنتاج القومي أنه قد وافق على العرض المقدم من المجموعة الألمانية والفرنسية؛ والتي تضم شركات :

(the Frederick Uhde, Badische Aniline and Schneider Germany)

وشركة Kuhlman (France)، وذلك للقيام ببناء مصنع السماد المقرر إقامته في أسوان، ويرر اختياره لعرض المجموعة الألمانية الفرنسية بأنه يشمل المعدات الضرورية والآلات الخاصة بالبناء بإجمالي ١٢,٢٧٧,٠٠ جنيهاً، في حين أن إجمالي تكلفة المشروع كله شاملة البناء والنقل والتأمينات كانت تتراوح ما بين ٢٠ إلى ٢٢ مليون جنيه مصري^(١١٤).

وفي الأول من مارس عام ١٩٥٦م قامت الحكومة المصرية بتوقيع عقد رسمي مع مجموعة الشركات الألمانية والفرنسية للبدء في بناء مصنع السماد بأسوان^(١١٥). وعليه صرح البعض أن ما تم خطوة على الطريق الصحيح لأن الأسمدة أصبحت لا تقل أهمية عن مياه النيل في زيادة إنتاج الأراضي الزراعية وتوسيع مساحتها^(١١٦).

وفي هذا السياق ثمة سؤال مهم؛ ألا وهو: لماذا غضت مصر الطرف عن العرض الأمريكي؟ علماً بأن واشنطن رحبت بفكرة المشروع منذ طرحها وسعت إلى دعمها عبر إزالة مخاوف الجانب التشيلي، وقدمت عرضها وسعت إلى تعضيدته عبر عديد من الزيارات مع المسؤولين المصريين .

الجدير بالذكر أنه رغم تبرير الجانب المصري سبب اختياره للعرض الألماني

والفرنسي إلا أنه كانت هناك أسباب أخرى وراء عدم قبول العرض الأمريكي تحديداً؛ ومنها: أن العلاقات المصرية الأمريكية قد شهدت تراجعاً جلياً بسبب عقد مصر لصفقة الأسلحة التشيكية ورفض مصر الانضمام إلى المشاريع الغربية وبخاصة حلف بغداد، وإعادة واشنطن النظر في تمويل مشروع السد العالي^(١١٧)، وتأجيل منح القمح لمصر واستبعاد المعونة الاقتصادية البالغة أربعين مليون دولار وضرب الاقتصاد المصري من خلال طرح كميات كبيرة من القطن الأمريكي بأرخص الأسعار مما يصعب من تسويق مصر لسلعها الرئيسية^(١١٨).

مما سبق يتضح أن واشنطن بذلت جهوداً حثيثة للحصول على امتياز إنشاء مصنع السماد بأسوان عبر شركاتها المختصة، وكاد ذلك أن يتم قبل نهاية عام ١٩٥٤م؛ نظراً للمساعدات الاقتصادية سخية التي كانت تقدمها الحكومة الأمريكية إلى مصر، لكن التحول الذي شهدته السياسة الخارجية الأمريكية في عام ١٩٥٥م دفع القاهرة إلى اتخاذ إجراءات مناوئة للغرب في المنطقة؛ وعلى رأسها الاعتراف بالصين الشعبية وعقد صفقة الأسلحة التشيكية، الأمر الذي جعل واشنطن تتخذ إجراءات أكثر صرامة تجاه مصر، مما دفع حكومة القاهرة إلى تفضيل العروض الألمانية والفرنسية على نظيرتها الأمريكية، ناهيك عن العلاقات الجيدة التي كانت تربط القاهرة وعواصم تلك الدول وبخاصة بون، وذلك نظراً إلى الاستثمارات الكبيرة لهذه الدول في مصر .

خامساً- الولايات المتحدة ومصنع السماد بين منح العطاءات والإنتاج :

في الفترة التي تلت العدوان الثلاثي على مصر عام ١٩٥٦م قامت مصر بتمصير الملكيات الأجنبية بها، وبخاصة البريطانية والفرنسية، ويشير البعض إلى أن الجانب المصري قام بتمصير حوالي ٥٠٠ شركة وبنك فرنسي؛ ومنها: الشركة الفرنسية التي تم منحها عطاء إنشاء مصنع السماد بأسوان^(١١٩).

في المقابل شهدت العلاقات المصرية الأمريكية انفراجة، وتحديداً في النصف

الثانى من عام ١٩٥٧م، عندما أصدرت مصر تعليمات إلى صحفها ومحطات الإذاعة بوقف حملات الهجوم على الولايات المتحدة، بل وحثتهم على الإشادة بالقرار الأمريكى باستئناف المعونات الاقتصادية لمصر، كما أشار عبد الناصر فى مقابلة له مع السفير الأمريكى بالقاهرة إلى ضرورة طي صفحة الماضي، وعليه توصل الجانبان إلى أن يُخفف عبد الناصر من حدة التوتر فى المنطقة، مقابل أن تعمل واشنطن على تقليل ما يواجهه من صعوبات (١٢٠).

تزامن مع هذه التطورات، وتحديدًا فى عام ١٩٥٧م بداية العمل فى إنشاء مصنع السماد فى أسوان (١٢١)، وهو ما يعنى أن مصر كانت فى حاجة ماسة إلى الحصول على ممولين جُدد بخلاف فرنسا لاستكمال بناء هذا المصنع.

وفى ضوء ما سبق يُثار تساؤل؛ وهو: هل سعت واشنطن بعد هذا التحسن وتجميد الاستثمارات الفرنسية فى مصر إلى الدخول على الخط مرة أخرى للمساهمة فى إنشاء مصنع السماد بأسوان؟

لا ريب أن واشنطن أبدت استعدادها الكامل حول المساهمة فى إنشاء مصنع السماد بأسوان، وفى هذا السياق أجرى مسئولوها عديدًا من التحركات، لكن فى ظل هذه المحاولات الأمريكية عرضت ألمانيا الغربية، عبر شركة "هوختيف" وشركات أخرى، أن تقوم باستكمال العمل الذى بدأته الشركات الفرنسية، وعلى رأسها مصنع السماد بأسوان، وكما تم فى السابق قبلت مصر العرض الألمانى (١٢٢).

وفى هذا السياق تُشير عديد من المعطيات حول أن واشنطن لم تبد أى تدمر حول اختيار القاهرة لبون للمساهمة فى إنشاء مصنع السماد ومشروعات التنمية الأخرى بعد خروج فرنسا (١٢٣)؛ كون أن ألمانيا الغربية إحدى دول المعسكر الغربى، ووجودها يعمل على سد الفراغ الذى نشأ عن تقلص النفوذ الغربى فى مصر بعد أزمة السويس، ومن ثم الحفاظ على المصالح الغربية هناك، علاوة على أنه ربما كان

الجانب الاقتصادي في سياسة ألمانيا الغربية تجاه القاهرة آنذاك هو الوسيلة الوحيدة التي يمكن بها ضمان عدم اعتراف الدول العربية وعلى رأسها مصر بحكومة ألمانيا الشرقية (١٢٤).

وفي عام ١٩٥٩م تعاقدت الهيئة العامة لتنفيذ برنامج السنوات الخمس للصناعة مع مجموعة الشركات الألمانية على إنشاء وحدة إنتاجية رابعة بمصنع السماد (١٢٥).
الجدير بالذكر أن دور ألمانيا الغربية كان أكثر وضوحًا في الاقتصاد المصري؛ حيث قامت شركة دورتموند بالعمل على إنشاء أكبر مجمع كيميائي في مصر لإنتاج الأسمدة الكيماوية في أسوان بقدرة تبلغ ٤٠٠ : ٦٠٠ ألف طن سنويًا، كما قامت شركة ديماج بتكيب محطة سد أسوان بقدرة ٣٠٠ ألف كيلو وات في العام، وكانت مخصصة في بادئ الأمر لتزويد مصنع السماد في أسوان (١٢٦).

وقد أسهم التوسع الألماني الغربي في إنشاء المصانع بمصر في تدعيم موقف ألمانيا الغربية بالنسبة للأسواق المصرية وزيادة فاعلية هذه المساعدات إذا ما قورنت بمساعدات الولايات المتحدة الأمريكية (١٢٧).

وبالرغم مما سبق فإن واشنطن ظلت تتابع عن كثب تطورات الأوضاع الصناعية في مصر؛ فذكر مسئولوها أن إنتاج مصر الصناعي تضاعف في نهاية عام ١٩٥٩م عما كان عليه وقت اندلاع ثورة يوليو، وأن القاهرة امتلكت عديدًا من المصانع التي تضاهي نظيرتها في الغرب، وأنها بإصرارها على إقامة الصناعات الكيماوية، ومنها صناعة الأسمدة، تحاول التنويع في صناعتها وخدمة قطاعها الزراعي (١٢٨).

وعلى أية حال بدأ تشغيل مصنع السماد بأسوان عام ١٩٦٠م بأربعة خطوط؛ كل خط بطاقة إنتاجية قدرها ٤٠٠ طن يوميًا، وقد أدى هذا الإنتاج إلى انخفاض أسعار الأسمدة بحوالى ١٨ بالمائة، ثم قامت الشركة بزيادة نسبة الأزوت إلى ٣١ بالمائة، مما أدى إلى انخفاض جديد في سعر السماد (١٢٩)، وحول هذا الأمر يذكر مابرو أن سعر

الطن على سبيل المثال، هبط في أوائل الستينيات من القرن الماضي إلى ١٧ جنيها بعدما وصل في الخمسينيات من القرن نفسه إلى ٢٨ جنيهاً (١٣٠).

ومتلما أسهم إنتاج مصنع أسوان في انخفاض أسعار السماد ساعد أيضا في زيادة خصوبة التربة خاصة بعدما أنهكت نتيجة تعدد المحاصيل التي انتشرت بصورة كبيرة مع التوسع في الري الدائم، ففي الوقت الذي كانت تروى فيه الأرض بالحياض كان يزرع بها محصول واحد فقط وتظل بقية العام في راحة، علاوة على أنها كانت تستمد غناها من الطمي الذي يحمله الفيضان، لكن مع اختفاء هذا النوع من الري أصبح لزاماً تعميم الاستخدام المكثف للأسمدة لتعويض خسارة ترسيبات الفيضان، وهو ما أصبح متاحاً وممكنًا نتيجة التوسع الكبير في الإنتاج المحلي للأسمدة الكيماوية (١٣١).

بالإضافة إلى ما سبق، هدفت مصر من خلال إنشاء مصنع السماد بأسوان إلى جعل البلاد مستقلة اقتصادياً وغير معرضة لتقلبات المنتجين الأجانب، وتوفير مبالغ مالية كبيرة كانت ترهق الميزان التجاري المصري، فضلاً عن استيعاب ما يقرب من ١٥٠٠ عامل، مما يُمثل رواجاً وانتعاشاً بين أفراد الطبقة العاملة، كما أشار عدد من المتخصصين إلى أن منتجات هذه المصنع يمكن توظيفها للحصول على بعض المواد الحربية أثناء مراحل الإنتاج الكيميائي للأسمدة (١٣٢).

الخاتمة

- تمّ طرح فكرة إنشاء مصنع السماد بأسوان في أواخر العهد الملكي، وقد استمر الاهتمام بها في ظل نظام ثورة يوليو التي وضعتها في صدر أولوياتها .
- عدّ نظام ثورة يوليو مصنع السماد بمثابة أحد أضلاع مثلث المشروعات الضخمة التي سعى إلى تنفيذها مع مشروع السد العالي ومصانع الحديد والصلب.
- هدفت الولايات المتحدة الأمريكية من إقامة مصنع السماد بأسوان إلى تحقيق عديد من المصالح الخاصة بها، سواء داخل القاهرة أو في واشنطن ذاتها، مرتكزة على

- علاقاتها الجيدة بالقائمين على الحكم في مصر آنذاك.
- سعت واشنطن عبر دعمها لإنشاء مصنع أسوان إلى النهوض بأوضاع الريف المصري اقتصاديًا، وتقليل البطالة حتى لا يكون أرضاً خصبة تنشط فيها المد الشيوعي .
 - بذلت الولايات المتحدة الأمريكية جهودًا كبيرة في سبيل إنشاء مصنع أسوان بداية منذ أن كان مجرد فكرة مطروحة، مرورًا بتقديم الدعم المالي وتذليل المعوقات التي واجهته، وبخاصة فيما يتعلق باحتجاج تشيلي، وصولاً إلى تقديم شركاتها لعدد من العروض للظفر بإقامة هذا المصنع .
 - استخدمت واشنطن أثناء فترة إنشاء المصنع ركيزتين أساسيتين لدحض أى تخوف من عدم استيعاب إنتاجه؛ تمثلت الأولى في التوسع الرأسى عبر زيادة كميات الأسمدة في المساحات المزروعة بالفعل عبر ما عُرف بالاستخدام الأمثل للأسمدة، والأخرى في التوسع الأفقي عبر استصلاح أراضٍ جديدة، ومن ثم استيعاب كميات أكبر من السماد.
 - رغم ما شاب العلاقات المصرية الأمريكية من توتر في بعض فترات الدراسة، فإن واشنطن كانت حريصة على استغلال أية فرصة للظفر بهذا المشروع بهدف تحقيق مآربها .
 - ربطت الولايات المتحدة الأمريكية بين دعمها لإقامة مصنع السماد في أسوان وبين قيام مصر بمنحها إجراء مسح هندسي للسد العالي، وإطلاق يدها للعمل على تنمية الموارد المائية في وادي النيل.
 - اصطدمت التطلعات الأمريكية في الظفر بإنشاء مصنع السماد بأسوان بالنفوذ الاقتصادي لألمانيا الغربية داخل القطر المصري .

- أسهم إنشاء مصنع السماد بأسوان فى سد احتياجات مصر من هذا المنتج، مما أسفر عن انخفاض الكميات التى كانت تستوردها، وبالتالى توفير العملة الصعبة.

الهوامش

- ١ - المقتطف : المجلد ٢٠، ج٦، يونيو ١٨٩٦م، ص ص ٤٦٩-٤٧٠.
- ٢ - نفسه، ص ٤٧٧.
- ٣ - المقتطف : المجلد ٢٧، ج٢، فبراير ١٩٠٢م، ص ص ١٧٦-١٧٨.
- ٤ - المقتطف : المجلد ٧٤، ج٢، فبراير ١٩٢٩م، ص ص ٢١٩-٢٢٠.
- ٥ - المقتطف : المجلد ٥٦، ج٤، أبريل ١٩٢٠م، ص ٣٦٥.
- ٦ - عبد السلام عبد الحليم عامر: الرأسمالية الصناعية ودورها في مصر في مرحلة المشروعات الحرة ١٩١٦-١٩٥٧م، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٩٢م، ص ١٢٨؛ نبيل عبد الحميد: النشاط الاقتصادي للأجانب وأثره في المجتمع المصري من سنة ١٩٢٢ إلى سنة ١٩٥٢، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٨٢م، ص ٢٠٧.
- ٧ - تم تأسيس بنك التسليف الزراعى عام ١٩٣١م برأسمال مليون جنيه أسهمت فيه الحكومة المصرية بنصف المبلغ، والنصف الآخر جاء بمساهمات من البنوك الأخرى العاملة فى مصر وعدد من الشركات بهدف حماية الفلاح المصرى والملكيات الزراعية من جشع البنوك الأجنبية، راجع/ عبد الرحمن محمد البكرى: التسليف الزراعى فى مصر ودوره فى خدمة أعمال الزراعة وصغار الزراع ١٨٨٠-١٩٧٦م، مجلة كلية الآداب- جامعة المنصورة، العدد ٦٩، أغسطس ٢٠٢١م، ص ص ٢٣٧-٢٤١.
- ٨ - أحمد الغريب: عبود باشا أسطورة الاقتصاد المصرى، الهيئة العامة لدار الكتب والوثائق القومية، القاهرة، ٢٠١٧م، ص ٨٢.
- ٩ - قامت العلاقات بين الولايات المتحدة الأمريكية ومصر على أساس تمثيل قنصلى، وذلك فى الفترة الممتدة بين عامى ١٨٣٢ و ١٩٢٢م، ثم تطورت إلى درجة مفوضية منذ عام ١٩٢٢م وحتى عام ١٩٤٦م. راجع/ عبد الرؤف أحمد عمرو: تاريخ العلاقات المصرية الأمريكية ١٩٣٩-١٩٥٧م، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٩١م، ص ٣٢.

¹⁰ - The US Department Of State, Telegram No.346, Confidential, From Gordon P.Merriam , Legation of the United States of America , Cairo, to The Secretary of state ,Washington, Project for the Manufacture of Artificial Fertilizers Utilizing power produced at the Aswan Dam, September 5, 1935.

¹¹ - U.S. D. S, Telegram No.545, Confidential, From Bert Fish, Legation of the United States of America, Cairo, to The Secretary of state ,Washington, Aswan Dam Power Fertilizers Scheme , March 3, 1936.

¹² - U.S. D. S, Telegram No.346, Confidential, From Gordon P.Merriam, Legation of the United States of America , Cairo, to The Secretary of state ,Washington, Project for the Manufacture of Artificial Fertilizers Utilizing power produced at the Aswan Dam, September 5, 1935.

^{١٣} - وزارة التجارة والصناعة: صحيفة التجارة والصناعة، العدد الأول، يناير - فبراير - مارس ١٩٤٨م، المطبعة الأميرية، القاهرة، ١٩٤٨م، ص ٧٤.

^{١٤} - وزارة التجارة والصناعة: صحيفة التجارة والصناعة، العدد الأول، يناير - فبراير - مارس ١٩٤٩م، المطبعة الأميرية، القاهرة، ١٩٤٩م، ص ٤٣.

^{١٥} - أحمد الغريب: المرجع السابق، ص ٨٤.

^{١٦} - عادل محمود النجار: أحمد عبود باشا والاقتصاد المصرى ١٩٢٩-١٩٦٤، الهيئة العامة لقصور الثقافة، القاهرة، ٢٠١٨، ص ١٩٠-١٩١.

^{١٧} - نفسه، ص ١١٢.

^{١٨} - نفسه، ص ١١٤.

- ١٩ - عبد السلام عبد الحليم عامر: المرجع السابق، ص ١١٩-١٢٠.
- ٢٠ - طارق البشرى: الحركة السياسية في مصر ١٩٤٥-١٩٥٣م، ط٢، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٢م، ص ٢٦٤.
- ٢١ - تأسس هذا البنك في عام ١٩٣٤م، وتمثلت مهامه الأساسية في تشجيع الصادرات الأمريكية عبر تقديم القروض بالدولار أو ضمان القروض التي تقدمها المؤسسات الأخرى، ويحصل على مخصصاته من الخزينة الأمريكية مباشرة، وتتميز قروضه بأنها متوسطة الأجل، ويتقاضى البنك عنها فائدة تصل إلى خمسة بالمائة في العام، وقد توقف عمل البنك في عام ١٩٦٢م، راجع: مرفت صبحى: المساعدات الاقتصادية الأمريكية لمصر ١٩٥٨م-١٩٦١م وأثرها على الاقتصاد المصري، مجلة المؤرخ المصري، كلية الآداب- جامعة القاهرة، العدد ٥٤، يناير ٢٠١٩م، ص ٢٤٥.

22- U.S. D. S, Incoming Telegram, Confidential, From the American Embassy in Cairo, to The Department of state, Washington, May 23, 1947.

23- U.S. D. S, Incoming Telegram, Confidential, From the American Embassy in Cairo, to The Department of state, Washington, No. 655. June 5, 1947.

24- Ibid.

25- Ibid.

٢٦ - طارق البشرى: المرجع السابق، ص ٢٦٥-٢٦٦.

٢٧ - الأهرام: العدد ٢٢٣٤١، بتاريخ ١٥ أغسطس ١٩٤٧، ص٦.

28 - U.S. D. S, Confidential, From the American Embassy in Cairo, to The Department of state, Washington, No.5332, Jul 23, 1947.

29- Ibid.

³⁰ – U.S. D. S, Confidential, Memorandum to Mr. Martin, Conversation with Raymond Mikesell Regarding Egyptian Fertilizer Project, June 6, 1947.

³¹ – Ibid.

³²– U.S. D. S, Confidential, Memorandum From Mr.Longstreet, to Mr. Stenger, Request for additional Eximbank Funds for Egyptian Fertilizer Plant, Eximbank Credit, April 27, 1948.

³³– Ibid.

^{٣٤} – رعوف عباس: التطلعات الأمريكية تجاه المنطقة العربية إبان الحرب العالمية الثانية، مجلد ٢٧، المجلة التاريخية المصرية، القاهرة، ١٩٨١م، ص ص ٣١٨-٣٢٣.

^{٣٥} – الأهرام: العدد ٢٢٤٦٠، بتاريخ ٢ يناير ١٩٤٨م، ص ٣.

^{٣٦} – نفسه.

^{٣٧} – نفسه.

^{٣٨} – نفسه.

^{٣٩} – تنقسم الأسمدة إلى قسمين؛ أسمدة عضوية، وهي التي أصلها بقايا نباتية أو حيوانية مثل السماد البلدى، والذي يتم استخدامه قبل عملية الزراعة لأنه بطئ في عملية التحليل، ويتميز هذا النوع بأنه أسهل في التحضير وأرخص في التكلفة، أما النوع الآخر فهو الأسمدة الكيميائية وبدورها تنقسم إلى: أسمدة آزوتية وهي التي تحتوى على عنصر الأزوت، وأسمدة فوسفاتية وتحتوى على عنصر الفوسفات، وأسمدة بوتاسية وهي التي تحتوى على عنصر البوتاسيوم. راجع/ الأهرام الاقتصادي: العدد العشرون، أغسطس ١٩٥٢م، ص ص ٢٧-٢٨.

^{٤٠} – الأهرام: العدد ٢٢٤٦٠، بتاريخ ٢ يناير ١٩٤٨م، ص ٣.

^{٤١} – الأهرام: العدد ٢٣٩٤٢، بتاريخ ٢٩ يونيو ١٩٥٢م، ص ٥.

- ٤٢ - روبرت مابرو وسمير رضوان: التصنيع في مصر ١٩٣٩-١٩٧٣م السياسة والأداء، ترجمة: صليب بطرس، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٨١م، ص ١٢٨.
- ٤٣ - الأهرام: العدد ٢٢٥٠٢، بتاريخ ٢٥ فبراير ١٩٤٨م.
- ٤٤ - وزارة التجارة والصناعة: صحيفة التجارة والصناعة، العدد الأول، يناير - فبراير - مارس ١٩٤٩م، المطبعة الأميرية، القاهرة، ١٩٤٩م، ص ٥٨.
- ٤٥ - نبيل عبد الحميد: المرجع السابق، ص ١٠٢-١٠٣.
- ٤٦ - الأهرام الاقتصادي: العدد الثالث، فبراير ١٩٥١م، ص ٢.
- ٤٧ - الأهرام: العدد ٢٣٠١٥، بتاريخ ١٩ أكتوبر ١٩٤٩م، ص ٩.
- ٤٨ - عادل محمود النجار: المرجع السابق، ص ٢٣٩.
- ٤٩ - أحمد الشربيني: الاقتصاد المصرى بين التبعية والاستقلال، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٧م، ص ١٢٥.
- ٥٠ - نفسه، ص ١٢٦.
- 51 - U.S. D. S, Foreign Service Dispatch, Confidential, Memorandum of Conversation, Mr. Guillermo Gazitua, Mr. Robert M. Carr, the Effect of the Establishment of a Fertilizer Industry in Egypt on the Chilean Fertilizer trade, No. 1660, January 13, 1954.
- 52 - U.S.D.S, Memorandum, Submitted to the Embassy by the Chilean Legation, Production and Consumption of Fertilizers in Egypt, No. 1761, January 21, 1954.
- 53- The New York Times, Sep 7, 1953.
- ٥٤ - محمد عبد الوهاب: عبد الناصر والسياسة الخارجية الأمريكية ١٩٥٢-١٩٥٦م، دار الكتب والوثائق القومية بالقاهرة، ٢٠٠٨م، ص ١٠٥.

- ^{٥٥} - أحمد الشربيني: المرجع السابق، ص ص ١٣٨-١٣٩؛ نبيل عبد الحميد: المرجع السابق، ص ١٠٥.
- ^{٥٦} - عادل محمود النجار: المرجع السابق، ص ص ٢٤٦-٢٤٧.
- ^{٥٧} - محمد حسنين هيكل: ملفات السويس حرب الثلاثين سنة، مطابع الأهرام، القاهرة ، ١٩٨٦م، ص ١٨٧.
- ⁵⁸ - U.S. D. S, Foreign Service Dispatch, Confidential, Memorandum From Cairo to the Department of State, Washington, Chemical Fertilizers, No 901, October 6, 1953.
- ⁵⁹ - Ibid
- ⁶⁰ - Ibid.
- ⁶¹ - Ibid.
- ⁶² - U.S. D. S, Foreign Service Dispatch, Confidential, Memorandum From Cairo to the Department of State, Washington, Interst of cities Service Oil Co.in Fertilizer Plant in Egypt, June 9, 1955.
- ^{٦٣} - محمد جابر الزهيري: ثورة يوليو والتنمية الاقتصادية ١٩٥٢ - ١٩٧٠، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ٢٠١٩م، ص ٤١.
- ^{٦٤} - محمد عبد الوهاب سيد أحمد: العلاقات المصرية الأمريكية من التقارب إلى التباعد ١٩٥٢ - ١٩٥٨م، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٧م ص ٢٤٤.
- ^{٦٥} - محمد جابر الزهيري: المرجع السابق، ص ص ٦١-٦٢.
- ^{٦٦} - ايغور بيليايف و أفغيني بريماكوف: مصر في عهد عبد الناصر، ترجمة: عبد الرحمن الخميسي، دار الطليعة للطباعة والنشر، بيروت، ١٩٧٥م، ص ١٠.
- ^{٦٧} - الأهرام: العدد ٢٢٥٠٣، بتاريخ ٢٢ يناير ١٩٤٨م، ص ٥.

⁶⁸ – Foreign Relations of the united States 1952–1954, Volume IX, NO. 1269, from The ambassador in Egypt (Caffery) to the department of State, Discussions by IBRD Representative, Mr.Dorsey Stevens, With Egyptian Officials Regarding the High aswan Dam and the Proposed Fertilizer Plant, Cairo, January 9, 1954, P. 2193.

⁶⁹ – Ibid, P. 2194.

^{٧٠} – ف. أ. لوتسكيفتش: عبد الناصر ومعركة الاستقلال الاقتصادي ١٩٥٢-١٩٧١: ترجمة سلوى أبو سعدة و واصل بحر، دار الكلمة للنشر، بيروت، ١٩٨٠م، ص ٩٩-١٠٠.

⁷¹– U.S. D. S, Foreign Service Dispatch, Confidential, Memorandum of Conversation, Mr. Guillermo Gazitua,Mr .Robert M.Carr, the Effect of the Establishment of a Fertilizer Industry in Egypt on the Chilean Fertilizer trade,No.1660, January13,1954.

⁷²– Ibid.

^{٧٣} – الأهرام الاقتصادي : العدد ٢٠، أغسطس ١٩٥٢م، ص ٩.

^{٧٤} – نفسه.

⁷⁵– U.S. D. S, Memorandum of Conversation, Mr. Guillermo Gazitua, Mr .Robert M.Carr, the Effect of the Establishment of a Fertilizer Industry in Egypt on the Chilean Fertilizer trade, No.1660, January13, 1954.

⁷⁶– Ibid.

⁷⁷ – U.S. D. S, From Embassy ,Cairo, to The Department of state ,Washington, Chilean Protest Against The proposed Aswan Fertilizer Plant,No.1660, January 15, 1954.

⁷⁸ – U.S. D. S, Memorandum of Conversation, Mr. Guillermo Gazitua, Mr .Robert M.Carr, the Effect of the Establishment of a Fertilizer Industry in Egypt on the Chilean Fertilizer trade, No.1660, January13, 1954.

⁷⁹ –U.S. D. S, Memorandum,from Lawrence Bass to Robert M.Carr, Discussion with mr. Guillermo Gazitua of the Chilean Nitrate Company, No.1660, January15, 1954.

⁸⁰ – Ibid.

⁸¹– Ibid.

⁸²– Ibid.

⁸³ - Ibid.

^{٨٤} – بنت تشيلي تخوفها الشديد من ألمانيا في منافستها بالسوق المصرية على التطور السريع الذى شهدته القاهرة ويون على الصعيد الاقتصادى؛ حيث ارتفعت الواردات المصرية من ألمانيا الغربية من لا شيء تقريباً في عام ١٩٤٩ إلى ٣٨ مليون دولار في عام ١٩٥٤م.

راجع/ The New York times, Jan 4, 1955, P.52.

⁸⁵– U.S. D. S, Memorandum,from Lawrence Bass to Robert M.Carr, Discussion with mr. Guillermo Gazitua of the Chilean Nitrate Company, No.1660, January15, 1954؛ U. D. S, Memorandum No. 337, from Cairo to The Department of state, Washington, Egypt Production Import and Consumption of Chemical Fertilizers, September 23, 1955.

⁸⁶ – U.S. D. S, Memorandum, Submitted to the Embassy By the Chilean Legation, Production and Consumption of Fertilizers in Egypt, No. 1761, January 21, 1954.

^{٨٧} – الأهرام الاقتصادية: العدد ٣٨، يوليو ١٩٥٤م، ص ٣١.

⁸⁸ – U.S. D. S, Memorandum, Submitted to the Embassy By the Chilean Legation, Production and Consumption of Fertilizers in Egypt, No. 1761, January 21, 1954.

⁸⁹ - Ibid.

⁹⁰– Ibid.

⁹¹ – Ibid.

⁹²– Ibid.

⁹³– U.S. D. S, Confidential , From Embassy ,Cairo, to The Department of state, Washington, Chilean Legation Submits Memorandum on the Plan of Egypt to Produce Fertilizers, No. 1761, January 26, 1954.

⁹⁴– U.S. D. S, Memorandum, Submitted to the Embassy By the Chilean Legation, Production and Consumption of Fertilizers in Egypt, No. 1761, January 21, 1954 .

⁹⁵– U.S. D. S, Memorandum,From Embassy , Cairo to the Department of State, Washington, No. 2748, Invitations to International Companies To Submit Proposals For Egypt Fertilizer Plant, May 22, 1954.

⁹⁶– U.S. D. S, Memorandum, From Embassy, Cairo, Egypt to the Department of State, Washington, No. 2748, Companies Invited By

Egyption Government to Submit Proposals for Fertilizer Plant, June 7, 1954.

^{٩٧} - الأهرام: العدد ٢٤٧٩٨، بتاريخ ١٧ أكتوبر ١٩٥٤م، ص ٦.

^{٩٨} - نفسه.

⁹⁹- U.S. D. S, Memorandum,From Embassy , Cairo to the Department of State, Washington, No. 2748, Invitations to International Companies To Submit Proposals For Egyption Fertilizer Plant, May 22, 1954.

¹⁰⁰ - Ibid.

^{١٠١} - الأهرام الاقتصادي : العدد ٣٨، يوليو ١٩٥٤م، ص ٣٨.

^{١٠٢} - محمد جابر الزهيرى: المرجع السابق، ص ٢٤

¹⁰³ - F. R.U.S, 1952-1954, Volume IX, NO. 1269, from The ambassador in Egypt (Caffery) to the department of State, Discussions by IBRD Representative, Mr.Dorsey Stevens, With Egyptian Officials Regarding the High aswan Dam and the Proposed Fertilizer Plant, Cairo, January 9, 1954, P. 2196.

¹⁰⁴ - U.S. D. S, Memorandum,From American Embassy , Cairo to the Department of State, Washington, No. 835, Status of Proposed New Egyption Fertilizer Plant, February 7, 1956.

¹⁰⁵ - U.S. D. S, Memorandum,From Embassy , Cairo to the Department of State, Washington, No. 787, Views of IBRD Adviser on Aswan Fertilizer Plant, October 26, 1954.

¹⁰⁶ -U.S .D.S, Memorandum No. 337, from Cairo to The Department of state, Washington, Egypt Production Import and Consumption of Chemical Fertilizers, September 23, 1955.

¹⁰⁷ -Ibid.

¹⁰⁸ -U.S. D. S, Memorandum From Amcongen, Alexandria, Egypt to the Department of State, Washington, No. 59, American Firm Expects Obtain Contract for Construction of Fertilizer Plant In Egypt, November 15, 1954.

¹⁰⁹ – Ibid.

¹¹⁰– U. S. D. S, Memorandum, From Embassy, Cairo to the Department of State, Washington, No. 835, Egyptian Government Announces Award Of Fertilizer Plant Project Contract To German – French Group, 10 February, 1956.

¹¹¹ – U.S. D. S, Memorandum, From American Embassy, Cairo to the Department of State, Washington, No. 835, Status of Proposed New Egyption Fertilizer Plant, February 7, 1956.

¹¹² –Ibid.

¹¹³ – Ibid.

¹¹⁴– U.S. D. S, Memorandum, From Embassy, Cairo to the Department of State, Washington, No. 835, Egyptian Government Announces Award Of Fertilizer Plant Project Contract To German – French Group, 10 February, 1956.

115- U.S. D. S, Memorandum, From Embassy, Cairo to the Department of State, Washington, No. 864, Egyptian Fertilizer Project Contract Signed, 2 March, 1956.

116 -The New York Times, Feb 29, 1956.

١١٧ - عبد الرؤوف أحمد عمرو: المرجع السابق، ص ٢٥٥.

١١٨ - محمد عبد الوهاب: العلاقات المصرية الأمريكية من التقارب إلى التباعد، ص ٤٥-٤٦.

١١٩ - ف. أ. لوتسكيفتش: المرجع السابق، ص ٢١.

١٢٠ - محمد عبد الوهاب: العلاقات المصرية الأمريكية من التقارب إلى التباعد، ص ١٢١-١٢٢.

١٢١ - سحر حسن أحمد: الصناعات الثقيلة في مصر ١٩٥٤-١٩٧٤م، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ٢٠١٦م، ص ١٦٣.

١٢٢ - ف. أ. لوتسكيفتش: المرجع السابق، ص ١٠٥.

123 -The New York Times, Mar 7, 1957.

١٢٤ - وجيه عبد الصادق عتيق: السياسة الدولية وخفايا العلاقات المصرية الألمانية ١٩٥٢- ١٩٦٥م، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ٢٠٢٠م، ص ١٩٢-١٩٣.

١٢٥ - سحر حسن أحمد: المرجع السابق، ص ١٦٤.

١٢٦ - ايغور بيلياف و افغيني بريماكوف: المرجع السابق، ص ٨٦.

١٢٧ - ف. أ. لوتسكيفتش: المرجع السابق، ص ١٠٧.

١٢٨ - مرفت صبحي: المرجع السابق، ص ٢٣٢-٢٣٤.

١٢٩ - الأهرام: العدد ٣١٧٠٦، بتاريخ ١ أكتوبر ١٩٧٣م، ص ٣

١٣٠ - روبرت مابرو وسمير رضوان: المرجع السابق، ص ٣٠٣.

١٣١ - نجلاء أبو عز الدين: ناصر العرب، ترجمة: فريد أبو عز الدين، دار المستقبل العربي،

القاهرة، ١٩٨٨، ص ٥١.

١٣٢ - الأهرام: العدد ٢٦٢٩٤، بتاريخ ٩ ديسمبر ١٩٥٨م، ص ٧.

قائمة المصادر والمراجع

أولاً- الوثائق الأجنبية غير المنشورة:

- وثائق وزارة الخارجية الأمريكية

The US Department of state Confidential Central Files, Egypt

-The US Department Of State, Telegram No.346, Confidential, From Gordon P.Merriam , Legation of the United States of America, Cairo, to The Secretary of state ,Washington, Project for the Manufacture of Artificial Fertilizers Utilizing power produced at the Aswan Dam, September 5, 1935.

-The US Department Of State, Telegram No.545, Confidential, From Bert Fish, Legation of the United States of America, Cairo, to The Secretary of state ,Washington, Aswan Dam Power Fertilizers Scheme, March 3, 1936.

- The US Department Of State,Incoming Telegram, Confidential, From the American Embassy in Cairo, to The Department of state ,Washington, May 23, 1947.

- The US Department Of State,Incoming Telegram, Confidential, From the American Embassy in Cairo, to The Department of state ,Washington, No. 655. June 5, 1947.

The US Department Of State, Confidential, Memorandum to mr. Martin, Conversation with Raymond Mikesell Regarding Egyptian Fertilizer Project, June 6, 1947.

- The US Department Of State, Confidential, From the American Embassy in Cairo, to The Department of state ,Washington, No.5332, Jul 23, 1947.

- The US Department Of State, Confidential, Memorandum From Mr.Longstreet, to Mr. Stenger, Request for additional Eximbank Funds for Egyptian Fertilizer Plant, Eximbank Credit, April 27, 1948.
- The US Department Of State, Foreign Service Dispatch, Confidential, Memorandum From Cairo to the Department of State, Washington, Chemical Fertilizers, No 901, October 6, 1953.
- The US Department Of State, Foreign Service Dispatch, Confidential, Memorandum of Conversation, Mr. Guillermo Gazitua,Mr .Robert M.Carr, the Effect of the Establishment of a Fertilizer Industry in Egypt on the Chilean Fertilizer trade,No.1660, January13,1954.
- The US Department Of State, From Embassy ,Cairo, to The Department of state ,Washington, Chilean Protest Against The proposed Aswan Fertilizer Plant,No.1660, January 15, 1954.
- The US Department Of State, Memorandum, from Lawrence Bass to Robert M.Carr, Discussion with mr. Guillermo Gazitua of the Chilean Nitrate Company, No.1660, January15, 1954.
- The US Department Of State, Memorandum, Submitted to the Embassy by the Chilean Legation, Production and Consumption of Fertilizers in Egypt, No. 1761, January 21, 1954
- The US Department Of State, Confidential , From Embassy ,Cairo, to The Department of state, Washington, Chilean Legation Submits Memorandum on the Plan of Egypt to Produce Fertilizers, No. 1761, January 26, 1954.
- The US Department Of State, Memorandum,From Embassy , Cairo to the Department of State, Washington, No. 2748, Invitations to

International Companies To Submit Proposals For Egyptian Fertilizer Plant, May 22, 1954.

- The US Department Of State, Memorandum, From Embassy, Cairo, Egypt to the Department of State, Washington, No. 2748, Companies Invited By Egyptian Government to Submit Proposals for Fertilizer Plant, June 7, 1954.

- The US Department Of State, Memorandum, From Embassy , Cairo to the Department of State, Washington, No. 787, Views of IBRD Adviser on Aswan Fertilizer Plant, October 26, 1954.

- The US Department Of State, Memorandum From Amcongeng, Alexandria, Egypt to the Department of State, Washington, No. 59, American Firm Expects Obtain Contract for Construction of Fertilizer Plant In Egypt, November 15, 1954.

- The US Department Of State, Foreign Service Dispatch, Confidential, Memorandum From Cairo to the Department of State, Washington, Interest of cities Service Oil Co. in Fertilizer Plant in Egypt, June 9, 1955.

- The US Department Of State, Memorandum No. 337, from Cairo to The Department of state, Washington, Egypt Production Import and Consumption of Chemical Fertilizers, September 23, 1955.

- The US Department Of State, Memorandum, From American Embassy , Cairo to the Department of State, Washington, No. 835, Status of Proposed New Egyptian Fertilizer Plant, February 7, 1956.

- The US Department Of State, Memorandum, From Embassy, Cairo to the Department of State, Washington, No. 835, Egyptian Government

Announces Award Of Fertilizer Plant Project Contract To German –
French Group, 10 February, 1956.

- The US Department Of State, Memorandum, From Embassy , Cairo to
the Department of State, Washington, No. 864, Egyptian Fertilizer
Project Contract Signed, 2 March, 1956.

ثانياً – الوثائق الأجنبية المنشورة:

- وثائق العلاقات الخارجية للولايات المتحدة الأمريكية

Foreign Relations of the United States

- Foreign Relations of the united States 1952-1954, Volume IX, NO.
1269, from The ambassador in Egypt (Caffery) to the department of
State, Discussions by IBRD Representative, Mr.Dorsey Stevens, With
Egyptian Officials Regarding the High aswan Dam and the Proposed
Fertilizer Plant, Cairo, January 9, 1954.

ثالثاً – المراجع العربية والمُعربة:

- أحمد الشرييني: الاقتصاد المصرى بين التبعية والاستقلال، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٧م.
- أحمد الغريب: عبود باشا أسطورة الاقتصاد المصرى، الهيئة العامة لدار الكتب والوثائق
القومية، القاهرة، ٢٠١٧م.
- ايغور بيليايف و افغينى بريماكوف: مصر فى عهد عبد الناصر، ترجمة: عبد الرحمن
الخميسى، دار الطليعة للطباعة والنشر، بيروت، ١٩٧٥م.
- روبرت مابرو وسمير رضوان: التصنيع فى مصر ١٩٣٩-١٩٧٣م السياسة والأداء،
ترجمة: صليب بطرس، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٨١م.
- سحر حسن أحمد: الصناعات الثقيلة فى مصر ١٩٥٤-١٩٧٤م، الهيئة المصرية العامة
للكتاب، القاهرة، ٢٠١٦م.
- طارق البشرى: الحركة السياسية فى مصر ١٩٤٥-١٩٥٣م، ط٢، دار الشروق، القاهرة،

- ٢٠٠٢م.
- عادل محمود النجار: أحمد عبود باشا والاقتصاد المصري ١٩٢٩-١٩٦٤، الهيئة العامة لقصور الثقافة، القاهرة، ٢٠١٨.
- عبد الرؤف أحمد عمرو: تاريخ العلاقات المصرية الأمريكية ١٩٣٩-١٩٥٧م، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٩١م.
- عبد السلام عبد الحليم عامر: الرأسمالية الصناعية ودورها في مصر في مرحلة المشروعات الحرة ١٩١٦-١٩٥٧م، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٩٢م.
- ف. أ. لوتسكيفتش: عبد الناصر ومعركة الاستقلال الاقتصادي ١٩٥٢-١٩٧١: ترجمة: سلوى أبو سعدة وواصل بحر، دار الكلمة للنشر، بيروت، ١٩٨٠م.
- محمد جابر الزهيري: ثورة يوليو والتنمية الاقتصادية ١٩٥٢-١٩٧٠، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ٢٠١٩م.
- محمد حسنين هيكل: ملفات السويس حرب الثلاثين سنة، مطابع الأهرام، القاهرة ، ١٩٨٦م.
- محمد عبد الوهاب سيد أحمد: العلاقات المصرية الأمريكية من التقارب إلى التباعد ١٩٥٢-١٩٥٨م، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٧م.
- _____: عبد الناصر والسياسة الخارجية الأمريكية ١٩٥٢-١٩٥٦م، دار الكتب والوثائق القومية بالقاهرة، ٢٠٠٨م.
- نبيل عبد الحميد: النشاط الاقتصادي للأجانب وأثره في المجتمع المصري من سنة ١٩٢٢م إلى سنة ١٩٥٢م، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٨٢م.
- نجلاء أبو عز الدين: ناصر العرب، ترجمة: فريد أبو عز الدين، دار المستقبل العربي، القاهرة، ١٩٨٨م.
- وجيه عبد الصادق عتيق: السياسة الدولية وخفايا العلاقات المصرية الألمانية ١٩٥٢- ١٩٦٥م، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ٢٠٢٠م.

رابعًا - الدوريات العربية:

- رعوف عباس: التطلعات الأمريكية تجاه المنطقة العربية إبان الحرب العالمية الثانية، مجلد ٢٧، المجلة التاريخية المصرية، القاهرة، ١٩٨١م.
- عبد الرحمن محمد البكرى: التسليف الزراعي في مصر ودوره في خدمة أعمال الزراعة وصغار الزراع ١٨٨٠-١٩٧٦م، مجلة كلية الآداب- جامعة المنصورة، العدد ٦٩، أغسطس ٢٠٢١م.
- مرفت صبحى: المساعدات الاقتصادية الأمريكية لمصر ١٩٥٨م-١٩٦١م وأثرها على الاقتصاد المصري، مجلة المؤرخ المصري، كلية الآداب- جامعة القاهرة، العدد ٥٤، يناير ٢٠١٩م.

خامسًا - الصحف العربية:

- الأهرام: العدد ٢٢٣٤١، بتاريخ ١٥ أغسطس ١٩٤٧.
- الأهرام: العدد ٢٢٤٦٠، بتاريخ ٢ يناير ١٩٤٨م.
- الأهرام : العدد ٢٢٥٠٣، بتاريخ ٢٢ يناير ١٩٤٨م.
- الأهرام: العدد ٢٢٥٠٢، بتاريخ ٢٥ فبراير ١٩٤٨م.
- الأهرام: العدد ٢٣٠١٥، بتاريخ ١٩ أكتوبر ١٩٤٩.
- الأهرام: العدد ٢٣٩٤٢، بتاريخ ٢٩ يونيو ١٩٥٢م.
- الأهرام: العدد ٢٤٧٩٨، بتاريخ ١٧ أكتوبر ١٩٥٤م.
- الأهرام: العدد ٢٦٢٩٤، بتاريخ ٩ ديسمبر ١٩٥٨م.
- الأهرام: العدد ٣١٧٠٦، بتاريخ ١ أكتوبر ١٩٧٣م.
- الأهرام الاقتصادي: العدد الثالث، فبراير ١٩٥١م.
- الأهرام الاقتصادي: العدد العشرون، أغسطس ١٩٥٢م.
- الأهرام الاقتصادي: العدد ٣٨، يوليو ١٩٥٤م.
- المقتطف: المجلد ٢٠، ج٦، يونيو ١٨٩٦م.

- المقتطف : المجلد ٢٧، ج ٢، فبراير ١٩٠٢م.
- المقتطف: المجلد ٥٦، ج ٤، أبريل ١٩٢٠م .
- المقتطف : المجلد ٧٤، ج ٢، فبراير ١٩٢٩م.
- صحيفة التجارة والصناعة، العدد الأول، يناير- فبراير- مارس ١٩٤٨م.
- صحيفة التجارة والصناعة ، العدد الأول، يناير- فبراير - مارس ١٩٤٩م.

سادسًا- الصحف الأجنبية:

- The New York Times, Sep 7, 1953.
- The New York Times, Jan 4, 1955.
- The New York Times, Feb 29, 1956.
- The New York Times, Mar 7, 1957.

Abstract

The study in our hands, entitled “The United States of America and the Establishment of the Fertilizer Factory in Aswan 1948-1960 AD in Light of the Documents of the US State Department,” was dealt with through a group of ideas. It began by tracking the American position on the fertilizer industry in Egypt before 1948 AD, then the United States and putting forward the idea of establishing the factory. And from there to the Chilean protest against the establishment of the factory as it represents a direct threat to it, Passing through examining Washington’s role when Egypt put forward the offer to build the factory to the companies, and finally monitoring the American position since awarding bids to German and French companies until the first production of the factory in 1960 AD, then this study ended with a conclusion of the most important results that were reached.

Keywords: Egypt, the United States of America, Fertilizer, Aswan