

## تبني نظم الإدارة البيئية في وزارة البيئة بسلطنة عمان "تصور مقترح"

درويش بن صالح ابراهيم البلوشي<sup>1</sup> ، ماجدة محمد رفعت<sup>2</sup>، هشام سيد سليمان<sup>3</sup>

1 - باحث دراسات عليا معهد الدراسات والبحوث البيئية - جامعة مدينة السادات

2 - معهد البحوث والدراسات البيئية - جامعة مدينة السادات

3- كلية التجارة - جامعة القاهرة

### الملخص

نظام إدارة البيئة مدخل تنظيمي للتعامل مع المتغيرات والعناصر البيئية التي تحيط بالشركة، وهو في نفس الوقت نظام إداري رقابي يشبه إلى حد كبير من جوانب كثيرة أهمها أنه يعتمد على الوعي والدافعية والتدريب لجميع العاملين (محمد عطية، 2001، ص585). فنظام الإدارة البيئية هو بطبيعته نظام اختياري طوعي تلتزم به الشركات التي لديها وعي بيئي كاف تجاه أفراد الشركة والمجتمع حولها. كما يساعد هذا النظام جهات الرقابة في ضمان إدارة الأنشطة البيئية للشركة والالتزام بالقوانين البيئية (زكي السادة، 2008، ص36). ويفسر زيادة الاهتمام العالمي بنظم الإدارة البيئية بما هو متوقع من نتائج إيجابية ومكاسب يمكن أن تحققها تطبيقات نظم الإدارة البيئية للدولة وللشركات معاً، فنظم الإدارة البيئية يمكن أن تمثل حلقة الوصل بين التشريعات البيئية وأدوات السوق من جانب والشركات والمنشآت من جانب آخر، على نحو يعنى تحفيز متزايد معدلات الانبعاثات والملوثات الصناعية، ويعنى أيضاً تطبيقاً عملياً لمفهوم التنمية المستدامة على المستوى القومي، ويُتوقع أن تساعد تطبيقات نظم الإدارة البيئية على الاقتراب من الرشادة في عملية اتخاذ القرار من خلال توفير المعلومات الكافية واللازمة لتحديد الأولويات وللاختيار بين البدائل ورفع كفاءة استخدام الموارد

**الكلمات الدالة :** إدارة البيئية، الأنشطة البيئية، التنمية المستدامة.

### ABSTRACT

The Environmental Management System is an organizational approach to deal with the environmental variables and elements that surround the company, and it is at the same time a supervisory management system that is very similar in many aspects, the most important of which is that it depends on awareness, motivation and training for all employees (Muhammad Attiyah, 2001, p. 585). By its nature, it is a voluntary, voluntary system that companies that have sufficient environmental awareness of the company must adhere to and the community around them. This system also helps the supervisory authorities to ensure the management of the company's environmental activities and compliance with environmental laws (Zaki Al-Sada, 2008, p. 36). The increase in global interest in environmental management systems is explained by the expected positive results and gains that can be achieved by environmental management systems applications for the country and for companies together. Environmental management systems can represent a link between environmental legislation and market tools on the one hand and companies and establishments on the other side, in a way that means reducing Increasing rates of industrial emissions and pollutants, and it also means a practical application of the concept of sustainable development at the national level, and it is expected that the applications of environmental management systems will help to approach rationalization in the decision-making process by providing sufficient and necessary information to set priorities, to choose between alternatives and to raise the efficiency of resource use.

**Key words** environmental management, E environmental activities, sustainable development.

## المقدمة

لقد أوليت قضايا البيئة والإدارة البيئية اهتماماً متزايداً منذ مطلع القرن التاسع عشر، حيث بذل العديد من الجهود الوطنية والإقليمية والدولية التي ركزت على قضايا البيئة والإدارة البيئية، الغرض الرئيسي منها الاستغلال الأمثل للموارد والحفاظ على الموارد البيئية المتجددة وغير المتجددة، والحفاظ على الإنسان باعتباره الغاية والأداة الرئيسية للتنمية المستدامة. ولما كانت المنظمات الصناعية واحدة من المكونات الرئيسية للتنمية والتي تؤثر أنشطتها المختلفة على البيئة بوجه عام من خلال الآثار الناتجة عن أنشطتها التي تضر بالبيئة بمكوناتها (الإنسان، الحيوان، التربة، المياه، الهواء)، فقد برز الاهتمام بوجود أنظمة بيئية تهتم في إدارة البيئة وتوجيه وضبط أنشطة هذه المنظمات نحو سلوك متصالح مع البيئة هذه النظم تُعرف اليوم بنظم الإدارة البيئية (ISO 14000) أسوان حيدرة، 2007، ص 1).

وقد بدأت الحكومات الغربية في استخدام نظم الإدارة البيئية حتى أصبحت الآن سياسة مثلى تتبناها حكومات ودول السوق الأوروبية المشتركة على أساس قومي ثم دولي، وقد ساعد ذلك على إيجاد حلول لكثير من المشاكل والمخاطر البيئية التي تواجه أنشطة المؤسسات في هذه الدول، كما أدى التطور في هذه النظم وزيادة الاهتمام بتطبيقها على المستوى الدولي إلى تطوير مبادئ في مجال المواصفات القياسية خاصة فيما يرتبط بالأنشطة البيئية (محمد عطية، 2001، ص 577)

ويعد نظام إدارة البيئة مدخل تنظيمي للتعامل مع المتغيرات والعناصر البيئية التي تحيط بالشركة، وهو في نفس الوقت نظام إداري رقابي يشبه إلى حد كبير من جوانب كثيرة أهمها أنه يعتمد على الوعي والدافعية والتدريب لجميع العاملين) (محمد عطية، 2001، ص 585) فنظام الإدارة البيئية هو بطبيعته نظام اختياري طوعي تلتزم به الشركات التي لديها ووعي بيئي كاف تجاه أفراد الشركة والمجتمع حولها. كما يساعد هذا النظام جهات الرقابة في ضمان إدارة الأنشطة البيئية للشركة والالتزام بالقوانين البيئية (زكي السادة، 2008، ص 36)

ويمكن تفسير زيادة الاهتمام العالمي بنظم الإدارة البيئية بما هو متوقع من نتائج إيجابية ومكاسب يمكن أن تحققها تطبيقات نظم الإدارة البيئية للدولة وللشركات معاً، فنظم الإدارة البيئية يمكن أن تمثل حلقة الوصل بين التشريعات البيئية وأدوات السوق من جانب والشركات والمنشآت من جانب آخر، على نحو يعنى تحفيز متزايد معدلات الانبعاثات والملوثات الصناعية، ويعنى أيضاً تطبيقاً عملياً لمفهوم التنمية المستدامة على المستوى القومي، ويتوقع أن تساعد تطبيقات نظم الإدارة البيئية على الاقتراب من الرشادة في عملية اتخاذ القرار من خلال توفير المعلومات الكافية واللازمة لتحديد الأولويات وللاختيار بين البدائل ورفع كفاءة استخدام الموارد) (أحمد إسماعيل، 2004، ص 71)

ويمكن استخدام مدخل نظم الإدارة البيئية الذي يستند إلى طوعية تطبيق الشركات لـ (نظم الإدارة البيئية) للحد من التلوث الصناعي، حيث يُنتظر أن تلعب الإدارة العليا (المسئول عن وضع الخطة الإستراتيجية داخل المنشأة) الدور الرئيسي في التعامل مع المشكلات والاعتبارات البيئية بغض النظر عن وجود تشريع ملزم أو آليات اقتصادية أو مالية للتحفيز. و على الرغم من أن نظم الإدارة البيئية هي في الأصل طوعية، إلا أن الكثير من الدول أصبحت تدمج في تشريعاتها البيئية العديد من هذه النظم وتفرضها على المنشآت داخلها. وهذا إن دل على شيء فإنما يدل على ما لهذه النظم من أهمية وما يمكن أن تلعبه من دور للحفاظ على البيئة وللحد من المشكلات التي تعاني منها (أحمد إسماعيل، وهيئة التحرير، 2001، ص 159)

وتحتاج الإدارة البيئية إلى نظم معلومات تستجيب لاحتياجاتها ولمختلف الأنشطة وقادرة على إدارة مجموعة من البيانات على أن تكون هذه النظم مرنة بما يكفي للتكيف مع المتطلبات المتغيرة ويجب أيضاً أن تكون ذات تكاليف يمكن تحملها. ويمكن إجمال القدرات والفوائد الرئيسية التي يمكن حصادها عن تطبيق نظم المعلومات البيئية الحديثة

الذي يعتمد التقنية العالية وهي: إزالة العمليات اليدوية التي تفتقر الكفاءة، وتحسين الأداء البيئي، وإزالة ازدواج البيانات ومداخل البيانات البيئية، وإنتاج بيانات فورية في الوقت المناسب وأكثر دقة واكتمالاً، والحد من النظم اليدوية بطيئة وكثيفة العمالة، وقيام النظم المؤتمتة بحسابات رقمية كبيرة الحجم وبسرعة كبيرة (سحر عباس، 2004، ص. 29).

وتتميز نظم الإدارة البيئية بعدة خصائص تمكنها من القيام بوظائفها بشكل متكامل تتمثل في:

- قبول الإدارة التعامل مع المتغيرات بصفتها جزء محوري من نشاطها.
- الانسجام والالتحام بين المنظمة والتعامل مع الغير داخلها وخارجها.
- القدرة على فهم وتحليل واستيعاب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- القدرة على التفاعل بين موارد المنظمة (البشرية والمادية وغيرها) والاتجاه بها إلى التكامل وصولاً إلى المستويات أو القدرات التنافسية مع الغير.
- الأخذ في الاعتبار ميزة فعاليات إدارة الوقت في مواجهة الأعمال المطروحة.
- تنمية روح بناء فرق العمل الجماعية لضمان المشاركة من الجميع.
- العمل على إنجاز أداء الأعمال من منظور الجودة الكلية أو الشاملة.
- القدرة على استثمار رأس المال البشري في الإبداع والابتكار الفعال.
- الاقتراب من المنظمات المماثلة لدراسة تجاربها والاستفادة منها (عبد الرحيم علام، 2010، ص. 80).

### وتتكون نظم الإدارة البيئية في العادة من خمس مكونات الآتية:

- 1- سياسة واتفاق عام عن ماهية الأعمال الخاصة بالإدارة البيئية وما هو المطلوب.
- 2- التخطيط ويقصد به كيف تقوم المنشأة الاقتصادية بأعمال الإدارة البيئية.
- 3- التنفيذ وتحقيق الأنشطة التي تضمنتها الخطة على أرض الواقع.
- 4- القياس والمتابعة والتقويم ويقصد به قياس التقدم الحادث وتقدير التحسن المتحقق والتوصية بالإجراءات اللازمة لحل أي مشاكل قد تظهر خلال التنفيذ.
- 5- المراجعة والتنفيذ وتختص بالإجراءات اللازمة لتحسين التنفيذ المخطط والإعداد لما هو مطلوب للمرحلة القادمة أحمد الخولي، 2010، ص. 58).

ومع ذلك، إن تطبيق نظم الإدارة البيئية يتوقف بشكل كبير على تبني المديرين في المؤسسات المختلفة له. وهنا يمكن أن تساهم نظريات ونماذج قبول التقنية بدور كبير في تفسير تبني المديرين لتلك النظم وهو ما نركز عليه في البحث الحالي. ومن بين أبرز تلك النماذج نموذج ديفيز لقبول التقنية.

ويستمد نموذج قبول التقنية جذوره من دراسة علم النفس وتم استخدامه لدراسة نظم المعلومات. وقد تم إعداد نموذج قبول التقنية لترسيخ تفسير نظري لأسباب اختيار المستخدمين قبول أو رفض التقنية (Davis, 1986). ويصف نموذج قبول التقنية technological acceptance أو الاستخدام الفعلي actual use خلال استخدام بني منفصلة لسهولة الاستخدام المتصورة، والمنفعة المتصورة: (Davis, 1993)

- الاستخدام الفعلي: سلوك المستخدم فيما يتعلق بالنظام الجديد (Davis, Bagozzi, & Warshaw, 1989).
- سهولة الاستخدام المتصورة: درجة اعتقاد الفرد بأن استخدام النظام سوف يتطلب قدر ضئيل من الجهد الذهني أو البدني إن وُجد (Davis, 1993, p. 477).
- المنفعة المتصورة: درجة اعتقاد الفرد بأن استخدام نظام معين يمكن أن يحسن أدائه الوظيفي (Davis, 1993, p. 477).

ويتناول البحث الحالي تطبيق توسيع مقترح لهذا النموذج لدراسة العوامل المؤثرة على تبني المديرين في وزارة البيئة بسلطنة عمان لنظم الإدارة البيئية.

### **مشكلة البحث**

على الرغم من الأهمية البالغة لتطبيق واستخدام نظم الإدارة البيئية في المؤسسات المختلفة كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في سلطنة عمان إلا أنه من الملاحظ ضعف تبني وتطبيق تلك النظم في المؤسسات بالسلطنة على الرغم من السياسة العامة للدولة التي تبارك جهود التنمية المستدامة وحماية البيئة. وقد يكون ذلك راجعاً بالأساس إلى

مجموعة من العوامل التي تؤثر على قرار تبني تلك النظم من عدمه من قبيل: منفعتها المتصورة، والكلفات المرتبطة بها، وسهولة استخدامها وغيرها من العوامل. ويمكن القول بأن مشكلة الدراسة الحالية تتمثل في ضعف تبني نظم الإدارة البيئية في وزارة البيئة في سلطنة عمان والحاجة إلى استخدام نظريات ونماذج قبول التقنية لبناء نموذج مقترح للعوامل التي تتنبأ باستخدام تلك النظم كمدخل لتحسين تطبيق تلك الأنظمة في سلطنة عمان.

### تساؤلات البحث:

يسعى البحث للإجابة عن تساؤل رئيسي مفاده "ما النموذج المقترح للعوامل المنبئة بتبني نظم الإدارة البيئية في وزارة البيئة بسلطنة عمان استناداً لنظريات قبول التقنية؟". وينبثق من هذا التساؤل مجموعة التساؤلات الفرعية التالية:

- 1- هل يمكن التنبؤ على نحو دال إحصائياً باتجاهات المشاركين في البحث نحو تبني نظم الإدارة البيئية من خلال المنفعة المتصورة من وجهة نظر المشاركين؟
- 2- هل يمكن التنبؤ على نحو دال إحصائياً باتجاهات المشاركين في البحث نحو تبني نظم الإدارة البيئية من خلال سهولة الاستخدام المتصورة من وجهة نظر المشاركين؟
- 3- هل يمكن التنبؤ على نحو دال إحصائياً باتجاهات المشاركين في البحث نحو تبني نظم الإدارة البيئية من خلال ملائمة النظم لطبيعة العمل في المؤسسات من وجهة نظر المشاركين؟
- 4- هل يمكن التنبؤ على نحو دال إحصائياً باتجاهات المشاركين في البحث نحو تبني نظم الإدارة البيئية من خلال الدعم التنظيمي المتصور من وجهة نظر المشاركين؟
- 5- هل يمكن التنبؤ على نحو دال إحصائياً باتجاهات المشاركين في البحث نحو تبني نظم الإدارة البيئية من خلال الكلفة المتصورة من وجهة نظر المشاركين؟
- 6- هل يمكن التنبؤ على نحو دال بالنية السلوكية لتبني نظم الإدارة البيئية من خلال الاتجاهات نحو الاستخدام؟
- 7- هل يمكن التنبؤ بالاستخدام الفعلي لنظم الإدارة البيئية من خلال النية السلوكية للاستخدام؟

### أهداف البحث:

يهدف هذا البحث بالأساس إلى تحديد العوامل التي يمكن أن تتنبأ بتبني نظم الإدارة البيئية في وزارة البيئة بسلطنة عمان وذلك من خلال بناء نموذج مقترح يربط ما بين تلك العوامل واختبار هذا النموذج عملياً.

### أهمية البحث:

أ- الأهمية النظرية للبحث: يعد هذا البحث بمثابة إضافة قوية لمجال نظم الإدارة البيئية وتبنيها في المؤسسات العامة إذ أنه يوظف نظريات ونماذج قبول التقنية لتحديد العوامل التي تتنبأ بتوظيف هذه النظم على أرض الواقع بما يفتح الباب لمجال واسع من البحث العلمي الذي يقدم تفسيراً متكاملاً للعوامل المؤثرة على تبني نظم الإدارة البيئية. ويمكن أن يكون هذا البحث بمثابة بوابة لإجراء العديد من البحوث اللاحقة التي تتناول نماذج ونظريات متنوعة في هذا المجال وتكشف عن أثر متغيرات أخرى. كما يقدم هذا البحث أداة جديدة تقيس العوامل التي تؤثر على قرارات المديرين بشأن تبني نظم الإدارة البيئية.

ب- الأهمية التطبيقية للبحث: يفيد هذا البحث بشكل كبير في صياغة معالم سياسة بيئية جديدة لسلطنة عمان تلتفت نظر القائمين عليها إلى العوامل التي تساهم في تبني نظم الإدارة البيئية ومن ثم اتخاذ إجراءات ضرورية لتشجيع تبني نظم الإدارة البيئية في المؤسسات العامة بسلطنة عمان بما يؤدي في نهاية المطاف إلى تحقيق تنمية مستدامة متكاملة في الدولة. كما يمكن أن يستفيد مديرو المؤسسات العامة من نتائج هذا البحث كآلية لفهم تبني نظم الإدارة البيئية وأهمية تطبيقها والعوامل التي تعوقهم عن تبنيها.

### حدود البحث:

يلتزم هذا البحث بالحدود التالية:

-تطبيق البحث على عينة من الإداريين في وزارة البيئة بسلطنة عمان .  
 -تطبيق البحث خلال العامين الأكاديميين 2016-2017، و2017-2018 م .  
 -استخدام نموذج "ديفيز" لقبول التقنية مدعماً ببعض البنى والمتغيرات المستمدة من نماذج أخرى لقبول التقنية كأساس لبناء النموذج المقترح للعوامل المفسرة لتبني نظم الإدارة البيئية .  
 -التركيز على نظم الإدارة البيئية التي يمكن توظيفها في وزارة البيئة .  
 -استخدام مقاييس تعتمد على أسلوب التقرير الذاتي للعوامل التي تتبأ بتبني نظم الإدارة البيئية من وجهة نظر المشاركين .

#### مصطلحات البحث :

#### أ- نموذج مقترح Model:

يُعرف النموذج في هذا البحث إجرائياً على أنه شبكة من العلاقات المفترضة التي يتم التحقق منها ميدانياً باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة وذلك للكشف عن العلاقات ما بين المتغيرات المختلفة التي تفسر تبني نظم الإدارة البيئية في وزارة البيئة .

#### ب- نظم الإدارة البيئية :

تعرف بأنها جزء من النظام الإداري الشامل الذي يتضمن الهيكل التنظيمي ونشاطات التخطيط والمسئوليات والممارسات والإجراءات والعمليات والموارد المتعلقة بتطور السياسة البيئية وتطبيقها ومراجعتها والحفاظ عليها (زكي السادة، 2008، ص 10) وهي معالجة منهجية لرعاية البيئة في كل جوانب النشاط الاقتصادي والإنساني في المجتمع، وإعمال هذه المعالجة هو أصلاً عمل تطوعي يأتي بمبادرة من قيادات المنظمة القائمة بهذا النشاط . وتناول القيادات للأمر لا يقتصر على التقييم النقدي لمزايا إقامة منظومة للإدارة البيئية بل يشمل أيضاً النظر في المخاطر التي تتعرض لها المنظمة والمجتمع، إذا لم يشمل تناول الاعتبارات البيئية (الحوادث، القدرة على الحصول على التمويل اللازم، أو التنافس في السوق أو دخول مجالات جديدة) . (عبد الرحيم علام، 2010، ص.78)

#### ج- تبني Adopting:

يُعرف التبني إجرائياً في هذا البحث على أنه اتجاهات الإداريين في وزارة البيئة بسلطنة عمان بشأن تبني نظم الإدارة البيئية وذلك كما يقيسها الاستبيان المستخدم في هذا البحث .

#### مراجع البحث:

- أحمد إسماعيل " (2001) نظم الإدارة البيئية للحد من التلوث الصناعي في جمهورية مصر العربية :دراسة حالة قطاع المنسوجات .رسالة ماجستير " .المجلة العربية للإدارة : المنظمة العربية للتنمية الإدارية، (2) 21، 157 - 169.
- أحمد الخولي " (2010) المتطلبات الفنية لحماية البيئة :نظم الإدارة البيئية " .في أعمال ندوات :دور التشريعات والقوانين في حماية البيئة العربية : المنظمة العربية للتنمية الإدارية القاهرة : المنظمة العربية للتنمية الإدارية، 64 - 55 : (2010)
- أحمد تى وعقبة عبداللوى وحمزة بالي " (2016) دور نظم الإدارة البيئية ISO14000 في تحسين الأداء البيئي للمؤسسات الصناعية " .مجلة التنمية الاقتصادية :جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي، 2، 130 - 109
- أحمد صالح . (2011) تقويم برامج التدريب البيئي في إطار المواصفة العالمية (ISO - 14001) دراسة تدريبية . مجلة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات -العدد الخامس والعشرون(1) ، 172-139
- إيثار آل فيحان، وسوزان البياتي . (2008) تقويم مستوى تنفيذ متطلبات نظام الإدارة البيئية : ISO 14001 : 2004 دراسة حالة في الشركة العامة لصناعة البطاريات /معمل بابل .مجلة الإدارة والاقتصاد العدد (70)، 109-150.
- بسام زاهر " (2011)دراسة واقع نظام الإدارة البيئية في الشركة العامة لمصفاة بانياس " .مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية -سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية :جامعة تشرين، (3) 33، 26 - 9
- بقي زكرياء " (2015) أثر تطبيق نظام الإدارة البيئية على نشاط شركات البترول :دراسة حالة وحدة معالجة الخام الجنوب -سوناظراك " . 2014 - 2009رسالة ماجستير .جامعة قاصدي مرباح -ورقلة، ورقلة.

- ثائر السمان " (2012) التصنيع الرشيق و انعكاساته على نظام الإدارة البيئية :دراسة تطبيقية في الشركة العامة لكبريت المشراق " **تنمية الرافدين :جامعة الموصل -كلية الإدارة والاقتصاد، 34، 106 - 85**
- خليفة العبد اللات (2015) تحديد العوامل المؤثرة لنظام الإدارة البيئية ISO 14001 بوجود ثقافة الجودة والانتاج النظيف متغيرات وسيطة على الأداء البيئي :دراسة حالة على شركة المثالية للصناعات الكيماوية .رسالة ماجستير غير منشورة .جامعة الشرق الأوسط .
- خميس محمد " (2012)تأثير الثقافة التنظيمية في تبني نظام الإدارة البيئية :دراسة تطبيقية في الشركة العامة لصناعة الزجاج والسيراميك " **مجلة جامعة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية :جامعة الأنبار - كلية الإدارة والاقتصاد مج 4، ع 240 - 204 (2012) 8**
- رجاء محمد (2008) نظام الإدارة البيئية وفق متطلبات المواصفة الدولية (ISO 14004) وإمكانية تطبيقه :دراسة حالة في مصنع المأمون) الزيوت النباتية .(رسالة ماجستير .
- رشيد غلاب (2017) نظم الإدارة البيئية ISO 14000، واقع ومعوقات تطبيقها في المؤسسات الاقتصادية في الجزائر .رسالة ماجستير غير منشورة .جامعة محمد بوضياف -المسيلة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير .
- زكي السادة " (2008) **نظم الإدارة البيئية في قطاع الصناعات الكيماوية والبلاستيكية في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية** . "رسالة ماجستير .جامعة الخليج العربي، المنامة.
- زين الدين بروش، وجابر دهيمي (2011) دور نظام الإدارة البيئية في تحسين الأداء البيئي للمؤسسات-دراسة حالة شركة الاسمنت .مجمع مداخلات الملتقى الدولي الثاني حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات الطبعة الثانية :نمو المؤسسات والاقتصاديات بين تحقيق الأداء المالي وتحديات الأداء البيئي، المنعقد بجامعة ورقلة يومي 22 و 23 نوفمبر 2011. 645-672.
- سحر عباس " (2018) **نظم الإدارة البيئية في المؤسسات الاقتصادية :دراسة تحليلية "مجلة المستنصرية للدراسات العربية والدولية :الجامعة المستنصرية -مركز المستنصرية للدراسات العربية والدولية، 61، - 71 103.**
- سعيد حياة (2013) أثر تطبيق نظام الإدارة البيئية في المؤسسات الصناعية على إستراتيجية منتجاتها دراسة حالة مؤسسات صناعة الإسمنت بحمام الضلعة . -lafageرسالة ماجستير غير منشورة .جامعة المسيلة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير .
- سمير عماري " (2018) **نظام الإدارة البيئية كآلية لتطوير الأداء الاستراتيجي للمؤسسات الصناعية الجزائرية :دراسة ميدانية بشركة أسمنت عين التونة "مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية :المركز الجامعي أمين العقال الحاج موسى أق أخموك لتامنغست -معهد الحقوق والعلوم السياسية، 18، - 619 642.**
- سناء عبدالله " (2019) **أثر نظم إدارة البيئة الأيزو 14001 على جودة الخدمة في شركات البترول العراقية** . "رسالة ماجستير .جامعة آل البيت، المفرق.
- شرف براهيمي (2017) **أثر الإدارة البيئية على كفاءة المشاريع الصناعية :دراسة حالة مؤسسة الاسمنت ومشتقاته بالشلف ECDE** .رسالة ماجستير غير منشورة .جامعة محمد خيضر-بسكرة -كلية العلوم الاقتصادية، علوم التسيير والعلوم التجارية
- شرف الدين بن عواق " (2014) **دور اتجاهات نشر المسؤولية الاجتماعية في دعم نظام الإدارة البيئية داخل المؤسسة "مجلة روى اقتصادية :جامعة الوادي -كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، 6، 109 - 128.**
- شرف الدين بن عواق (2014) **دور اتجاهات نشر المسؤولية الاجتماعية في دعم نظام الإدارة البيئية داخل المؤسسة .مجلة روى اقتصادية، (6)، 109-128.**
- عادل عبد الرازق " (2010) **نظام الإدارة البيئية EMS والمواصفة القياسية ISO 14001 وتطبيقها في الوطن العربي "في أعمال ندوات :دور التشريعات والقوانين في حماية البيئة العربية :المنظمة العربية للتنمية الإدارية القاهرة :المنظمة العربية للتنمية الإدارية، 185 - 161 (2010)**
- عبد الرحيم علام " (2010) **مقدمة في نظم الإدارة البيئية "في أعمال ندوات :دور التشريعات والقوانين في حماية البيئة العربية :المنظمة العربية للتنمية الإدارية القاهرة :المنظمة العربية للتنمية الإدارية، 93 - 75**

- عبد السيد صبري " (2009) نظام الإدارة البيئية أيزو 14000 وارتباطه بنظم تبسيط العمل بالجهاز الإداري للدولة : بالتطبيق على الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة " .التنمية الإدارية : الجهاز المركزي المصري للتنظيم والإدارة، 122، 63 - 58
- عبد الكريم ابن عرابي ونيلي الصغير " (2017)التدقيق البيئي أيزو :14001دراسة حالة مركز الزفت -نفطال - تقرت ."رسالة ماجستير .جامعة قاصدي مرباح -ورقلة، ورقلة.
- عبد المنعم الفقي (2008)الإدارة البيئية لل عمران الحضري .رسالة ماجستير غير منشورة .كلية الهندسة، جامعة عين شمس، القاهرة .
- عز الدين دعاس (2011)آثار تطبيق نظام الإدارة البيئية من طرف المؤسسات الصناعية .رسالة ماجستير غير منشورة .جامعة الحاج لخضر-باتنة -كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير .
- عليل أحمد " (2015)تقييم الأداء الإجتماعي للمؤسسات الصناعية في دعم نظم الإدارة البيئية بالتطبيق على القطاع الصناعي بمدينة المنصورة " .مجلة البحوث التجارية :جامعة الزقازيق -كلية التجارة، (2) 37، - 319 360.
- عماد مكي (2011)نظام الإدارة البيئية في صناعة تكرير النفط .مجلة النفط والتعاون العربي :منظمة الاقطار العربية المصدرة للبترو ل -الأمانة العامة، (136) 37، 113 - 179
- فاطمة طالبة (2018)نظم الإدارة البيئية ISO 14000وتدويل المؤسسات الاقتصادية .رسالة ماجستير غير منشورة .جامعة عبد الحميد ابن باديس -مستغانم -كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير .
- مجيد شعباني وسعيدة تلخوخ " (2018)اعتماد المؤسسات الجزائرية لنظم الإدارة البيئية (الأيزو :14001)الواقع والأفاق " .مجلة البحوث الاقتصادية المتقدمة :جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي -كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، 5، 179 - 192
- محمد أبو القاسم (2005)نظم الإدارة البيئية .مجلة أسبوط للدراسات البيئية -العدد التاسع والعشرون، 23-45
- مشان عبد الكريم (2013)دور نظام الإدارة البيئية في تحقيق الميزة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مصنع الاسمنت عين الكبيرة .SCAEKرسالة ماجستير غير منشورة .جامعة فرحات عباس سطيف .كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير .