



خطة للنهوض برياضة الكاراتية لذوي الإحتياجات الخاصة

بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية

أ.م.د/ شريهان يحيى مرسى

أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية جامعة طنطا .

Sherihan.morsy@phed.tanta.edu.eg

أ.م.د/ دينا عزت عابدين

أستاذ مساعد بقسم التدريب الرياضى/كلية التربية الرياضية جامعة كفر الشيخ .

dina.abadeen@phy.kfs.edu.eg

ملخص البحث

الإدارة الرياضية لأى لعبة من الألعاب الرياضية تعد عنصرًا أساسيًا من العناصر التى تسعى لتقديم وإزدهار هذه اللعبة ، وباعتبار رياضة الكاراتية أحد الرياضات الهامة التى تمارس فى الأندية الرياضية لما لها من شعبية بين مختلف الرياضات ، فكان من الضرورى أن نلقى الضوء على كيفية التطوير والتحسين المستمر لها بما يحقق المحافظة على مكانتها بين الرياضات المختلفة ليس فقط للأسوياء بل وأيضاً لذوى الإحتياجات الخاصة ، الأمر الذى دعى الباحثان حول البحث والدراسة فى كيفية وضع خطة كإطار يتم فيه إدارة مكونات رياضة الكاراتية ، يهدف البحث إلى التوصل إلى خطة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية من خلال تحديد رؤية و رسالة الأندية الرياضية التى تمارس فيها لعبة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة وتحديد أهداف اللعبة والإمكانات المادية والبشرية وكذلك تحديد الإجراءات ورسم السياسات وإعداد البرامج والموازنات وعناصر التقييم والرقابة اللازمة لتطوير لعبة الكاراتية والنهوض بها لفئة ذوى الإحتياجات الخاصة ، تم إختيار عينة البحث بالطريقة العمدية الطباقية وعددهم (١٣٠) فرد من أعضاء اللجنة البارالمبية وحكام و مدربي رياضة الكاراتية ورؤساء وأعضاء مجالس إدارة الأندية الرياضية والمدراء التنفيذيين ومدراء النشاط الرياضى والإداريين ببعض الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وقد تم تقسيمهم إلى عدد (٢٠) فرد لإجراء الدراسة الإستطلاعية لايجاد المعاملات العلمية "صدق وثبات" إستمارة الإستبيان ، وعدد (١١٠) فرد لإجراء التطبيق النهائى لإستمارة الإستبيان ، وأسفرت النتائج عن وجود بعض القصور فى إدارة رياضة الكاراتية فى بعض الأندية الرياضية لذلك أوصت الباحثان بضرورة تطبيق الخطة المقترحة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.





مقدمة ومشكلة البحث :

النهوض بالرياضة أصبح ضرورة قومية بإعتبارها من أهم وسائل إعداد وتنمية الموارد البشرية لمواجهة التحديات الحضارية وإشباع إحتياجات المجتمع , الأمر الذي يتطلب زيادة القدرات البدنية والحركية في المجال الرياضي . (٤١ : ٣)

ويؤكد **سعيد جاسم الأسدي (٢٠٠٧)** أن الإدارة الرياضية من أهم المقومات للتطور الرياضي العلمي الحديث ، لأنها الأداة الفعالة فى زيادة الإنجاز الرياضى وتطويره كمًا ونوعًا ، وهى تخطيط وتنفيذ ومتابعة وتقويم لكل الأنشطة الرياضية ، والإدارة الرياضية لأى لعبة من الألعاب الرياضية تعد عنصرًا أساسيًا من العناصر التى تسعى لتقدم وإزدهار هذه اللعبة ، فهى تقود التقدم وتعمل جاهدة على تنشيط حوافز التغير وتنمية عوامله وتحريك متطلباته . (١٥ : ٢٤٨)

ويذكر **محمد عبد الرحمن (٢٠١٨)** أن رياضة الكاراتية تعتبر إحدى المجالات الفعالة لبناء الجسم الإنسانى بالشكل اللائق لمتطلبات الحياة فهى علم وفن وفلسفة تطورت عبر القرون ولها منهجها ونظرياتها، فهى تحتل مكانة لائقة بين الرياضات والأنشطة لذلك فقد عقدت لها العديد من المؤتمرات والدورات التى أقامها الإتحاد الدولى من أجل تطوير قوانينها الخاصة . (٣٤ : ١٨)

فرياضة الكاراتيه كأحد الأنشطة الرياضية ليست مجرد وسيلة فعالة للدفاع عن النفس ولكنها تمنح من يمارسها الفرصة لتبنى أسلوب متزن وصحى للحياه ، يعتمد على توافق الجسد مع العقل والروح ، كما يساعد فن الكاراتيه الإنسان على الإنضباط السلوكى والإجتماعية ويزيد من قدراته على التركيز وإدراكه لذاته ، وتوفر الطبيعة التفاعلية للكاراتيه بيئة مناسبة لتعلم وممارسة المهارات اللازمة فى الحياة الواقعية مثل إحترام الآخرين والتنافس الشريف . (١٤ : ٨)

ويتفق كل من **عمرو مصطفى الشتيحي (٢٠٠٩)** ، **محمد محمد السيد (٢٠٠٧م)** أن الهيئات الرياضية من المؤسسات التى تهتم بممارسة الرياضة وخاصاً الأندية الرياضية الكبرى التى تُمثل أحد أهم المؤسسات التربوية و التى تُسهم بشكل كبير فى تكوين الشخصية المتكاملة من النواحي البدنية والإجتماعية والصحية والنفسية والفكرية والترويحية من خلال ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة فهى تُقدم خدمات مباشرة لأعضائها ، ومع إنتشار تلك الأندية تتكامل الخدمات المقدمة لقطاع عريض من المجتمع ، وتتمثل أهم هذه الخدمات فى تكوين





الفرق الرياضية وتوفير المدربين والإداريين لتدريب وإدارة شئون هذه الفرق ، وكذلك توفير المنشآت الرياضية المختلفة والأجهزة والأدوات والمرافق المصاحبة لإقامة المنافسات الرياضية ، وقد أدت المنافسة الشديدة بين الأندية الرياضية بما تقدمه من خدمات رياضية واجتماعية وترفيهية إلى إحتياجها الشديد إلى عمليات التطوير والتحسين المستمر لهذه الخدمات لتحقيق الميزة التنافسية ومواكبة التغيير والتطوير التقنى على المستوى العالمى . (٢٧ : ٣٥٥) ، (٣٦ :

(٢

وباعتبار رياضة الكاراتية أحد الرياضات الهامة التي تمارس في الأندية الرياضية لما لها من شعبية بين مختلف الرياضات ، فكان من الضروري أن نلقى الضوء على كيفية التطوير والتحسين المستمر لها بما يحقق المحافظة على مكانتها بين الرياضات المختلفة ليس فقط للأسوياء بل وأيضاً لذوى الإحتياجات الخاصة .

فقضية ذوى الإحتياجات الخاصة قضية حقوق نصت عليها وأكدتها الأديان السماوية وأقرتها المنظمات الدولية ، ومع إزدياد هذه الفئة فى المجتمع كان لزاماً على الحكومات والمجتمعات الإهتمام بها ورعايتها ، حيث يعد القرن العشرين الإنطلاقة الحقيقية والبداية الفعلية لرعاية ذوى الإحتياجات الخاصة وتأهيلهم لإشباع حاجاتهم المختلفة ومساعدتهم على التكيف الإجتماعى وتوفير حياة كريمة لهم ومن ثم الإستفادة مما تبقى من قدراتهم من أجل رفعة شأن الأقتصاد الوطنى ، فهم أنفسهم لم يتوانوا فى بذل المجهود للمشاركة فى بناء مصر والمساهمة على شتى الأصعدة فى تحقيق التنمية الشاملة للمجتمع . (١٦ : ٥)

و هو ما أكدته "المؤتمر الدورى الثالث للشباب بالإسماعيلية" فى إبريل ٢٠١٧ والذى أشار فيه رئيس الجمهورية أن مصر تضع دائماً الإستثمار فى بناء الإنسان على رأس أولوياتها، وخص بالذكر فئة ذوى الإحتياجات الخاصة وأعلن أن عام ٢٠١٨ هو عاماً لذوى الإعاقة والذى شهد إقرار قانون خاص بهم يكفل لهم حقوقاً غير مسبوقه لتعظيم الإستفادة من الطاقات الكبيرة لأبناء الوطن من ذوى الإحتياجات الخاصة، وتشير المادة (٨١) من دستور جمهورية مصر العربية (٢٠١٤) إلى أن "تلتزم الدولة بضمان حقوق الأشخاص ذوى الإحتياجات الخاصة والأقزام صحياً، إقتصادياً، إجتماعياً، ثقافياً، ترفيهياً، رياضياً وتعليمياً، وتوفر فرص العمل لهم مع تخصيص نسبة منها لهم ، إعمالاً لمبادئ المساواة والعدالة وتكافؤ الفرص. (٤٧) (١٣ : ١١ ، ١٦)

ويوضح عبد المطلب امين (٢٠٠١م) ان ذوى الاحتياجات الخاصة هم أولئك الافراد





الذين ينحرفون عن المستوي العادي او المتوسط في خاصية ما من الخصائص، او في جانب ما او اكثر الي اقرانهم العاديين، وهم بذلك يحتاجون إلى مساعدتهم على تحقيق اقصي ما يمكنهم بلوغه من النمو والتوافق من جوانب الشخصية الي الدرجة التي تحتم احتياجهم الي خدمات خاصة تختلف عما يقدم (٢١ : ٩)

و يضيف كل من **محمود عصام جبر ، عمرو محمد رضا (٢٠٢٠)** ان مزاوله النشاط الرياضى أصبح من ضروريات الحياة الحديثة ، فتزداد حاجة ذوى الإحتياجات الخاصة إلى النشاط البدنى لتنمية كفاءتهم العضوية وقدراتهم الحركية والمحافظة على قوتهم وتحقيق التوازن بين النشاط الفكرى والإجتماعى والبدنى ، لذا فإن ممارسة النشاط الرياضى أصبح من الإحتياجات الملحة لذوى الإحتياجات الخاصة . (٣٩ : ١)

و يشير **محمد عبد العزيز سلامة (٢٠٠٢)** أن هناك العديد من الأنشطة الرياضية التي تتناسب مع قدرات وإمكانيات ذوى الإحتياجات الخاصة في مجال الألعاب الجماعية و الألعاب الفردية فجميعها قد شرع لها قوانين وأنظمة من قبل الإتحادات الدولية والقارية وكذلك المحلية بما يتناسب مع إمكانيات وقدرات ذوى الإحتياجات الخاصة والطبيعة المكانية . (٣٥ : ٢١)

وهو ما جاء بقانون منافسات الكاتا (**كاراتية أصحاب الهمم**) والمقرر تطبيقه من مارس ٢٠٢١ م ، فقد قام الإتحاد المصرى للكاراتية بإجراء تعديلات على قانون الكاراتية ليناسب ذوى الإعاقة وتمت صياغة قانون وقواعد الكاتا لذوى الهمم للحفاظ على سلامة اللاعبين بالإضافة إلى تطوير المنافسة العادلة عن طريق وضع معايير موضوعية وشفافة يجب أن يطبقها اللاعبين والمدربين وأخصائى التصنيف والقضاء وفنى الدعم الذين ينظمون أو يشاركون فى منافسات الكاتا لذوى الهمم (**باراكاراتية**) المعتمدة من الإتحاد الدولى WKF . (٣٨)

ويعتمد تقديم الأنشطة الرياضية التنافسية لفئة ذوى الإحتياجات الخاصة علي الإسلوب السليم والأجهزة والأدوات والخدمات والتسهيلات المعاونة للأداء، الأمر الذي يقتضي عند ممارسة الرياضة التنافسية الإلتزام بقواعد وقوانين الأداء لتوفير عدالة المنافسة الرياضية، حيث أن طبيعتها وطموح المعاق للفوز يجعله يبذل أقصى مجهود ممكن لتحسين أرقامه القياسية لتمثيل منتخب الوطن في البطولات التي تعتبر مجالاً تنقيفياً وتعليمياً وتربوياً. (٥ : ١٠ ، ١٩)

ويري كل من **هيرتز وبول ديفيد Hirtez & Paul David (٢٠٠٢)** أن صناعة المنتخبات القوية ليست مجرد مجموعة من اللاعبين ومدرب وبرنامج تدريبات وتمارين ولقاءات ودية، بل هي منظومة متكامل وتتشابك فيها مختلف العوامل البيئية والسياسية والإدارية والمالية





والصحية والبشرية والزمنية لتشكل إستراتيجية نهوض طموحة مضمونة الأهداف والنتائج. (٤٤) : (٧)

ومن هنا جاءت فكرة البحث . ، أن الصناعة القوية لاي رياضة ليست مجرد لاعب ومدرب وبرنامج وتدريب بل تمتد لتشمل منظومة إدارية تخطط وتنظم وتوجه وتراقب مجموعة العوامل التي تتشابك وتتكامل من أجل النهوض بصناعة الرياضة والإرتقاء بها بأسلوب علمي يحقق الإنجاز بأقل جهد وأسرع وقت وبأكثر كفاءة ممكنة .

لذا قامت **الباحثتان** بإجراء عدة مقابلات شخصية مع بعض القائمين على إدارة الأندية الرياضية و مدربي نشاط الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة وإتضح أن هناك قصور في وضوح الرؤى حول الدعم المادى للأندية وحوافز اللاعبين والنشاط المحلي لرياضة الكاراتية و تأهيل الكوادر البشرية المكلفة لإعداد اللاعبين من تلك الفئة من ذوي الإعاقة والتي تحتاج متخصصين لرعايتهم من كافة الجوانب أكاديمياً ورياضياً ونفسياً وإجتماعياً ، فضلاً عن قلة التعاون والتنسيق فى الإجراءات والسياسات الإدارية بين الهيئات العاملة في المجال الرياضي بما يحقق الشمولية والتكامل في الخطط وتقييم البرامج والإستفادة من الإمكانيات المتاحة وضعف إستخدام التكنولوجيا ونظم المعلومات الحديثة ووسائل الإتصال والتواصل داخل النادى الرياضى كل ذلك يؤدى بدوره إلى الإخفاق في تحقيق الإنجاز في رياضة الكاراتية .

وبالربط بين ما سبق فإن مقومات النهوض بأى رياضة تتطلب وجود إستراتيجية تهتم بوضع إطار شامل عن ما يجب أن تكون عليه تلك الرياضة فى المستقبل بالتخطيط السليم الذى يساعد فى إتخاذ القرارات الناجحة بالطرق العلمية .

وهذا ما أكده **محمد محمد السيد (٢٠٠٧م)** أن بناء وازدهار الرياضة المصرية بالأندية الرياضية يتطلب الاهتمام بها وإيجاد الكوادر الأكفاء القادرين علي إتخاذ القرارات السليمة ورسم السياسات والتخطيط لها وبنوط لديهم الإشراف- التنفيذ- تحديد الأهداف- وضع البرامج المطلوب تحقيقها بصورة موضوعية حسب الإمكانيات المتاحة , مما تساعدها علي اتخاذ القرارات بطريقة علمية سليمة وبأسلوب يحقق لها أكبر قدر من النجاح . (٣٦ : ٢)

كما أضاف **عمرو مصطفى الشتيحي (٢٠٠٩م)** أنه بالرغم من أن الأندية الرياضية أحد المؤسسات الرياضية المنوطة برعاية المواهب الرياضية والإرتقاء بمستواها فى مختلف الأنشطة الرياضية فإن حجم الإخفاق الواضح فى نتائج أفضل الرياضيين المصريين دليلاً كافياً على المستوى الحقيقى للرياضة والرياضيين فى مصر ، وأنه ترجع هذه الإخفاقات والنتائج السلبية





بدرجة كبيرة إلى وجود خلل في العمليات الإدارية التي تُشكل الأساس لإستقرار أى مؤسسة رياضية ومدى تطورها . (٢٧ : ٣٥٥-٣٥٦)

الأمر الذي دعى الباحثان حول البحث والدراسة فى كيفية وضع خطة كإطار يتم فيه إدارة مكونات رياضة الكاراتية بداية من تحديد رؤية و رسالة الأندية الرياضية التى تمارس فيها لعبة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة مروراً بتحديد أهداف اللعبة والإمكانات المادية والبشرية وكذلك تحديد الإجراءات ورسم السياسات وإعداد البرامج والموازنات وعناصر التقييم والرقابة اللازمة لنشر لعبة الكاراتية والنهوض بها لفئة ذوى الإحتياجات الخاصة ، وهناك العديد من الدراسات التى تناولت الجانب الإدارى للالعاب المختلفة كالجوء للتخطيط الإستراتيجى ووضع الخطط والإستراتيجيات التى من شأنها تطوير الألعاب والإرتقاء بمستوياتها إلى العالمية كدراسة محمد عبدالعزيز سلامه (٢٠٠٢) (٣٥) وعنوانها "تخطيط إستراتيجى مقترح للإرتقاء بلعبة الكونغ فو بمصر" ، دراسة محمد جودة عبدالله قنديل (٢٠١٠) (٣٣) وعنوانها "خطة إستراتيجية إدارية مقترحة للنهوض بالإنجاز القمى للإتحاد المصرى للهوكى" ، دراسة أسعد إبراهيم عبدالله الترباني (٢٠١٤) (٦) وعنوانها "وضع خطة إستراتيجية للنهوض بالرياضة فى شمال سيناء من منظور قومى" ، دراسة محمد السيد أحمد الحبشى (٢٠١٥) (٣١) وعنوانها "إستراتيجية مقترحة لجمباز الأيرويك بالإتحاد المصرى للجمباز" ، دراسة أسماء الحكيم فتوح (٢٠١٨) (٧) وعنوانها "خطة إستراتيجية للنهوض برياضة الكرة الطائرة جلوس بأندية ذوى الإحتياجات الخاصة ب ج.م.ع" ، دراسة مجدى محمود (٢٠١٩) (٤٠) وعنوانها "إستراتيجية مقترحة لتوسيع قاعدة الممارسة لرياضة الاسكواش ب ج.م.ع" ، دراسة على ابو حديد (٢٠٢٠) (٢٤) وعنوانها "خطة مقترحة لتفعيل نشاط العاب القوى لذوى الإحتياجات الخاصة بمحافظة القليوبية" ، دراسة محمد مهران (٢٠٢٠) (٣٧) وعنوانها "إستراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح ب ج.م.ع فى ضوء إدارة التميز" ، دراسة خالد شوقى فهمى الدسوقى (٢٠٢١) (١٢) وعنوانها "إستراتيجية مقترحة لتطوير رياضة الملاكمة فى أندية ومراكز شباب محافظة المنوفية" ، إلا أنه لم يتطرق أحد لوضع خطة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، الأمر الذي دعا الباحثان إلي ضرورة وضع خطة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة على أن يتم التركيز أولاً علي توسيع قاعدة الممارسة لرياضة الكاراتية من ذوى الإحتياجات الخاصة للإنتقاء والرعاية بالأندية الرياضية .

أهمية البحث :





يذكر **حسن أحمد الشافعي (٢٠٠٣)** أن الرياضة أصبحت تحتل مكانة مهمة عند الحكومات في معظم دول العالم المتقدم والنامي ، لما تلعبه من دور فعال وحيوي علي جميع المستويات ، إلى أن أصبح النشاط الرياضي محوراً رئيسياً من محاور تنمية الشباب والمجتمع في الهيئات الرياضية . (١١ : ٢٠٦)

لذا تتضح أهمية البحث في كونه إضافة علمية تهدف إلي تحقيق أقصى إستفادة ممكنة من التخطيط الإداري للأنشطة المختلفة بصفة عامة ولنشاط رياضة الكاراتية لذوي الإحتياجات الخاصة بصفة خاصة في الأندية الرياضية وذلك بإلقاء الضوء على وضوح الأهداف والرؤى وتحديد الإمكانيات المادية والبشرية و رسم السياسات والإجراءات الإدارية التي من شأنها المساعدة فى الإرتقاء والنهوض برياضة الكاراتية لذوي الإحتياجات الخاصة بجميع مستوياتها ومختلف قطاعاتها .

بالإضافة إلى الأهمية الإقتصادية التي يمكن أن يحققها البحث في كون أن رياضة الكاراتية لذوي الإحتياجات الخاصة التي نطمح في وضع خطة للنهوض بها لا تحتاج إلي ميزانيات ضخمة فهي رياضة غير مكلفة أو مرهقة مادياً نسبة إلي الأنشطة الرياضية الأخرى التي تحتاج إلي أماكن ممارسة خاصة وأدوات بمواصفات خاصة وذات تكلفة عالية ، الأمر الذى يحقق الإستمرارية والإرتقاء بمستوى اللاعبين ومن ثم تحقيق الإنجازات الرياضية الدولية والأولمبية .

هدف البحث :

يهدف البحث إلى التوصل إلى خطة للنهوض برياضة الكاراتية لذوي الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية .

تساؤلات البحث :

١. ما هي رؤية ورسالة الأندية الرياضية للنهوض برياضة الكاراتية لذوي الإحتياجات الخاصة بجمهورية مصر العربية ؟
٢. ما هي أهداف رياضة الكاراتية لذوي الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟
٣. ما الذى يجب مراعاته عند تحديد الموارد المالية والبشرية اللازمة للنهوض برياضة الكاراتية لذوي الإحتياجات الخاصة بالاندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟





٤. ما الذي يجب مراعاته عند رسم السياسات الإدارية اللازمة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟
٥. كا الذي يجب مراعاته عند وضع الإجراءات الإدارية المتبعة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟
٦. ما الذي يجب مراعاته عند إعداد الميزانيات التقديرية لرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟
٧. ما الذي يجب مراعاته عند إعداد البرامج الزمنية لرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟
٨. ما الذي يجب مراعاته عند تحديد عناصر التقييم والرقابة على رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ؟

المصطلحات المستخدمة فى البحث :

الخطة :

هى الإطار العام الذى يحدد المعالم الرئيسية لأي مشروع فهي تمثل القرارات المطلوب تنفيذها بواسطة التخطيط لها حتي يمكن أن نصل إلي أهداف محددة . (٢٠ : ١٥)

ذوى الاحتياجات الخاصة :

هو كل من يعاني من قصور حسي وجسدي وعقلي نتج عن عوامل وراثية او بيئية يترتب عليها اثار اقتصادية او اجتماعية او نفسية ، قد تخول بينه وبين اكتساب المعرفة الفكرية او المهارات المهنية ، ما لم توفر لها البرامج العلاجية والتربوية والتأهيلية التي تتناسب ودرجة الإعاقة

(٣:٢٩١)(٢ : ١٥)(٤٣ : ١٦٠) (٤٥ : ١٩١)

إجراءات البحث :

منهج البحث :

قامت الباحثتان بإستخدام المنهج الوصفي بإسلوب الدراسات المسحية كأحد أنماطه وذلك لملاءمته لطبيعة البحث وأهدافه .

مجتمع البحث :

يُمثل مجتمع البحث كل من أعضاء اللجنة الباراليمبية وحكام ومدربي رياضة الكاراتية ورؤساء وأعضاء مجالس إدارة الأندية الرياضية والمدراء التنفيذيين ومدراء النشاط الرياضى





والإداريين بالأندية الرياضية ببعض محافظات الجمهورية بعدد (٣٠٠) فرد والمتمثلة في (١٢) نادى رياضى فى (٨) محافظات كالتالى :

م	محافظه	الهيئة
١	القاهرة	النادى الأهلى ، نادى الزهور الرياضى ، نادى طلائع الجيش .
٢	الإسكندرية	نادى المؤسسة الرياضية بالإسكندرية ، نادى الأولمبى ، نادى سموحة
	الشرقية	نادى الصفوة الرياضى .
٣	الدقهلية	نادى جزيرة الورد الرياضى .
٤	الجيزة	نادى الزمالك للالعاب الرياضية ، نادى الصيد المصرى .
٥	الغربية	نادى ٢٣ يوليو بالمحلة .
٧	البحيرة	النادى العربى الرياضى .
٨	كفر الشيخ	نادى بلطيم الرياضى .

عينة البحث :

تم إختيار عينة البحث بالطريقة العمدية الطبقية وعددهم (١٣٠) فرد بنسبة ٤٣٪ من إجمالى المجتمع من أعضاء اللجنة البارالمبية وحكام و مدربي رياضة الكاراتية ورؤساء وأعضاء مجالس إدارة الأندية الرياضية والمدراء التنفيذيين ومدراء النشاط الرياضى والإداريين ببعض الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية والمتمثلة فى (١٢) نادى رياضى فى (٨) محافظات ، وقد تم تقسيمهم إلى عدد (٢٠) فرد لإجراء الدراسة الإستطلاعية لإيجاد المعاملات العلمية "صدق وثبات" إستمارة الإستبيان ، وعدد (١١٠) فرد لإجراء التطبيق النهائى لإستمارة الإستبيان ، والجدول رقم (١) يوضح توزيع عينة البحث :

جدول (١) توزيع عينة البحث

عينة البحث	اعضاء اللجنة البارالمبية	حكام رياضة الكاراتية	مدربي رياضة الكاراتية	رؤساء وأعضاء مجالس الإدارة بالأندية	المدراء التنفيذيين ومدراء النشاط الرياضى والإداريين بالأندية	المجموع	النسبة المئوية
عينة الدراسة الإستطلاعية	—	٣	٦	٤	٧	٢٠	١٥.٣٪
العينة الدراسة الاساسية	٧	٢٨	٣٤	١٢	٢٩	١١٠	٨٤.٦٪
إجمالى عدد أفراد عينة البحث	٧	٣١	٤٠	١٦	٣٦	١٣٠	١٠٠٪





أدوات جمع البيانات :

- إستخدمت الباحثتان فى جمع بيانات البحث إستمارة إستبيان من تصميم الباحثتان .



**المعاملات العلمية :**

أولاً : المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان:

١- صدق إستمارة الإستبيان:

قامت الباحثتان بحساب معامل الصدق لإستمارة الإستبيان عن طريق كلٍ من الصدق المنطقي وصدق الإتساق الداخلي .

أ - الصدق المنطقي لإستمارة الإستبيان:

إستخدمت الباحثتان الصدق المنطقي بعرض إستمارة الإستبيان على عدد (٨) خبراء من أعضاء هيئة التدريس المتخصصين في الإدارة الرياضية وتدريب رياضة الكاراتية بكليات التربية الرياضية . مرفق رقم (١)

وذلك بغرض التحقق من أن الإستمارة تقيس بالفعل الهدف الذي وضعت من أجله ، وذلك في الفترة من ٢٠٢٢/٥/١٩ إلى ٢٠٢٢/٥/٣٠ ، وقد تفضلوا بإبداء الرأي إلى أن إنتهت الإستمارة إلى صورتها الحالية . مرفق رقم (٤) ، وقد إتبع الباحثتان الخطوات التالية حيث قاما بإقتراح المحاور الإفتراضية لإستمارة الإستبيان وعددها (٨) محور رئيسي . مرفق (٢) ، وقد تم عرض المحاور الإفتراضية علي السادة الخبراء مستخدماً في ذلك مقياس ثنائى التقدير (مناسب - غير مناسب) ، وقد حددا الباحثتان شروط إختيار الخبير كما يلي :

١- أن يكون عضو هيئة تدريس بأحد أقسام الإدارة الرياضية وتدريب الكاراتية بكليات التربية الرياضية .

٢- ألا تقل عدد سنوات الخبرة عن ١٠ سنوات .

٣- يُفضل أن يكون له إرتباط بالعمل في القطاع الأهلي .

وقد جاءت آراء السادة الخبراء حول مناسبة محاور إستمارة الإستبيان كما يلي :

جدول (٢)

التكرار والنسبة المئوية والأهمية النسبية لآراء السادة الخبراء حول محاور إستمارة الإستبيان

ن = ٨

م	المحاور	أوافق		لا أوافق		الوزن النسبي	الأهمية النسبية
		%	ك	%	ك		
١	رؤية ورسالة الأندية الرياضية للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بجمهورية مصر العربية	١٠٠,٠٠	٨	٠,٠٠	-	٨	١٠٠,٠٠
٢	أهداف رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.	١٠٠,٠٠	٨	٠,٠٠	-	٨	١٠٠,٠٠





١٠٠,٠٠٠	٨	٠,٠٠٠	-	١٠٠,٠٠٠	٨	الموارد المالية والبشرية للنهوض بالرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالاندية الرياضية بجمهورية مصر العربية	٣
٩١,٦٧	١١	٨,٣٣	١	٩١,٦٧	٧	السياسات الإدارية اللازمة للنهوض بالرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالاندية الرياضية بجمهورية مصر العربية .	٤
١٠٠,٠٠٠	٨	٠,٠٠٠	-	١٠٠,٠٠٠	٨	الإجراءات الإدارية المتبعة للنهوض بالرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالاندية الرياضية بجمهورية مصر العربية	٥
٩١,٦٧	١١	٨,٣٣	١	٩١,٦٧	٧	الميزانيات التقديرية لرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالاندية الرياضية بجمهورية مصر العربية	٦
١٠٠,٠٠٠	٨	١٠٠,٠٠٠	٨	١٠٠,٠٠٠	٨	البرامج الزمنية لرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالاندية الرياضية بجمهورية مصر العربية	٧
١٠٠,٠٠٠	٨	٠,٠٠٠	٨	١٠٠,٠٠٠	٨	عناصر التقويم والرقابة على رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالاندية الرياضية بجمهورية مصر العربية .	٨

يوضح جدول (٢) التكرار والنسبة المئوية والوزن النسبي والأهمية النسبية لأراء السادة الخبراء حول محاور إستمارة الإستبيان حيث تراوحت الآراء ما بين (٩١.٦٧ % - ١٠٠.٠٠ %) وقد ارتضت الباحثتان بالمحاور التي حصلت على أهمية نسبية قدرها ٩١.٦٧ % فأكثر . ثم قامت الباحثتان بصياغة مجموعة من العبارات لكل محور حيث بلغ عدد العبارات (١٠١) عبارة تم عرضها على السادة الخبراء لإبداء الرأى فيها . مرفق رقم (٣) ، وقد جاءت آراء السادة الخبراء حول مناسبة عبارات إستمارة الإستبيان بنسبة (٨٠.٠٠ %) مع إستبعاد (٣) عبارات و تعديل (٣) عبارات كما موضح بجدول رقم (٣) .

جدول (٣)

النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء حول العبارات المستبعدة والمعدلة لمحاور استمارة استبيان

ن=٨

نسبة الموافقة %	م						
المحور السادس		المحور الخامس		المحور الرابع		المحور الثاني	
٤٠,٠٠٠	٧٧٤	٧٠,٠٠٠	٦٩٤	٥٠,٠٠٠	٥٩٤	٦٠,٠٠٠	٢١٤
٣٠,٠٠٠	٨١٤					٧٠,٠٠٠	٢٦٤





يوضح جدول (٣) النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء حول العبارات المستبعدة والمعدلة لاستمارة الاستبيان وتم إستبعاد العبارات التي حصلت على نسبة ٥٠.٠٠٠ فأقل ، وقد ارتضت الباحثان بالعبارات التي حصلت على اهمية نسبية قدرها ٦٠.٠٠٠٪ فاكثراً .
ثم قامت الباحثان بإستبعاد العبارات التي إتفق الخبراء علي عدم أهميتها ، وتعديل العبارات المطلوب تعديلها وبذلك توصل الباحثان إلي الشكل النهائي لإستمارة الإستبيان. مرفق رقم (٤) ، ويوضح الجدول (٤) العدد المبدئي للعبارات بكل محور وأرقام العبارات التي تم إستبعادها والتي بلغ عددها (٣) عبارات وكذلك أرقام العبارات التي تم تعديلها والتي بلغ عددها (٣) عبارات ليصبح إجمالي العدد النهائي للعبارات (٩٨) عبارة .

جدول (٤)

العبارات المستبعدة وأرقامها لكل محور بإستمارة الإستبيان

المحور	رقم العبارة	العبارات المستبعدة
الرابع	٥٩	يتم تحديد إختصاصات ومسئوليات كل عضو بالأندية الرياضية بصورة محددة
السادس	٧٧	يتوقف حجم الإعتمادات المالية المخصصة لرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة علي حجم إنجازاتها بالأندية الرياضية
	٨١	تتناسب الميزانية المخصصة لممارسة رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية مع حجم المجتمع المحيط

ويوضح الجدول رقم (٤) بيان بالعبارات المستبعدة وأرقامها بإستمارة الإستبيان والتي بلغ عددها (٣) عبارة قد تم إستبعادها من خلال السادة الخبراء .

جدول (٥)

العبارات المعدلة وأرقامها لكل محور قبل وبعد التعديل بإستمارة الإستبيان :

المحور	رقم العبارة قبل التعديل	العبارات قبل التعديل	رقم العبارة بعد التعديل	العبارات بعد التعديل
الثاني	٢١	توجد خطط مستقبلية لتحقيق أهداف رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية .	٢١	توجد خطط إستراتيجية لتحقيق أهداف رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية .
	٢٦	تهدف الأندية الرياضية إلى النهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة وزيادة قدرتها علي إختبار الميزة التنافسية المحلية والدولية .	٢٦	تسعى الأندية الرياضية إلى تحقيق الميزة التنافسية المحلية والدولية بالنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة .





الإجراءات الإدارية الخاصة باللوائح المالية بالاندية الرياضية واضحة وغير معقدة .	٦٨	الإجراءات الإدارية الخاصة بصرف السلف المادية وتسديدها واضحة وغير معقدة .	٦٩	الخامس
---	----	--	----	--------

يوضح الجدول رقم (٥) بيان بالعبارات المعدلة وأرقامها قبل وبعد التعديل بإستمارة الإستبيان والتي بلغ عددها (٣) عبارات قد تم تعديلها من قبل السادة الخبراء .

جدول (٦)

العدد المبدئي والنهائي للعبارات وعدد العبارات المستبعدة والمعدلة وأرقامها للعبارات بكل محور من محاور إستمارة الإستبيان

رقم المحور	العدد المبدئي للعبارات	عدد العبارات المستبعدة	أرقام العبارات المستبعدة	عدد العبارات المعدلة	أرقام العبارات المعدلة	العدد النهائي للعبارات
الأول	١٤	١٤
الثاني	١٤	.	.	٢	٢٦ ، ٢١	١٤
الثالث	٢٠	٢٠
الرابع	١٣	١	٥٩	.	.	١٢
الخامس	١٤	.	.	١	٦٩	١٤
السادس	١٢	٢	٨١ ، ٧٧	.	.	١٠
السابع	١٠	١٠
الثامن	٤	٤
الإجمالي	١٠١	٣	٣	٣	٣	٩٨

يوضح الجدول رقم (٦) العدد المبدئي للعبارات بكل محور من محاور إستمارة الإستبيان والتي بلغ عددها (١٠١) عبارة ، وعدد العبارات المستبعدة التي إتفق الخبراء على عدم أهميتها وعددها (٣) عبارات ، وكذلك عدد العبارات المعدلة التي إتفق الخبراء على ضرورة تعديلها وعددها (٣) عبارات ، ليصبح العدد النهائي لعبارات إستمارة الإستبيان (٩٨) عبارة ، وبذلك توصل الباحثان إلى الشكل النهائي لإستمارة الإستبيان . مرفق رقم (٤) .

وقد قامت الباحثتان بإستخدام مقياس ثلاثي التقدير بإستمارة الإستبيان في شكلها النهائي التي طبقت على عينة البحث (نعم - إلي حد ما - لا) ، وقد وافق الخبراء على أسلوب تصحيح عبارات الإستبيان بحيث يتم منح العبارات درجات كما يلي :

▪ (نعم) وتقدر لها ثلاث درجات .





- (إلى حد ما) وتقدر لها درجتان .
- (لا) وتقدر لها درجة واحدة .

ب- صدق الإتساق الداخلي لإستمارة الإستبيان:

قامت الباحثتان بحساب معامل صدق الإتساق الداخلي لإستمارة الإستبيان ، وقد تم ذلك بحساب معاملات الإرتباط بين كل عبارة والمحور وبين كل عبارة والمجموع الكلي للمحاور وبين المحور والمجموع الكلي للمحاور ، وذلك في الفترة من ١٥ / ٦ / ٢٠٢٢ إلى ٣٠ / ٦ / ٢٠٢٢ ، علماً بأن هذه العينة (عينة إستطلاعية) إستخدمت لحساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان فقط ، والجداول أرقام (٧) ، (٨) توضح معامل صدق الإتساق الداخلي لإستمارة الإستبيان .

جدول (٧)

صدق الاتساق الداخلي بين العبارة والمحور وبين العبارة والمجموع الكلي للاستمارة ن=٢٠

العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	العبارة مع المحور	م
٠.٨٤	٠.٨٩	٦٥	٠.٨٢	٠.٩١	٤٤	٠.٨٥	٠.٨٩	٢٢	المحور الاول		
٠.٨٦	٠.٩٢	٦٦	٠.٨٣	٠.٨٩	٤٥	٠.٨٢	٠.٨٨	٢٣	٠.٨٩	٠.٨٠	١
٠.٩٢	٠.٨٧	٦٧	٠.٨٥	٠.٩١	٤٦	٠.٩٢	٠.٨٧	٢٤	٠.٨٣	٠.٩٠	٢
٠.٨٣	٠.٨٩	٦٨	٠.٨٩	٠.٨٤	٤٧	٠.٨٤	٠.٧٦	٢٥	٠.٧٨	٠.٨٨	٣
٠.٩١	٠.٨٢	٦٩	٠.٨٣	٠.٨٧	٤٨	٠.٨٧	٠.٩١	٢٦	٠.٩٠	٠.٨٥	٤
٠.٨٤	٠.٨٨	٧٠	المحور الرابع			٠.٨٨	٠.٩٢	٢٧	٠.٨١	٠.٨٦	٥
٠.٩٣	٠.٨٩	٧١	٠.٨٨	٠.٧٨	٤٩	٠.٨٣	٠.٨٧	٢٨	٠.٨٣	٠.٨٨	٦
٠.٨٩	٠.٨٤	٧٢	٠.٨٤	٠.٩١	٥٠	المحور الثالث			٠.٨٩	٠.٩٢	٧
٠.٨٩	٠.٩٢	٧٣	٠.٨٣	٠.٧٩	٥١	٠.٨٨	٠.٨٠	٢٩	٠.٨٦	٠.٩٠	٨
٠.٩٢	٠.٨٩	٧٤	٠.٩٣	٠.٨٥	٥٢	٠.٨٧	٠.٩٢	٣٠	٠.٨٩	٠.٨٣	٩
المحور السادس			٠.٨٧	٠.٨٣	٥٣	٠.٨٤	٠.٨٣	٣١	٠.٩٢	٠.٨٥	١٠
٠.٨٨	٠.٧٩	٧٥	٠.٩٢	٠.٨٦	٥٤	٠.٩٠	٠.٨٦	٣٢	٠.٨٣	٠.٧٨	١١
٠.٩١	٠.٨٦	٧٦	٠.٨٩	٠.٨٢	٥٥	٠.٨٣	٠.٨٨	٣٣	٠.٨٦	٠.٩٠	١٢
٠.٩٠	٠.٩٣	٧٧	٠.٨٦	٠.٩١	٥٦	٠.٨٥	٠.٨٧	٣٤	٠.٨٤	٠.٨١	١٣
٠.٨٦	٠.٩٠	٧٨	٠.٨٧	٠.٨٣	٥٧	٠.٨٨	٠.٨٤	٣٥	٠.٨٨	٠.٨٥	١٤
٠.٨٣	٠.٨٧	٧٩	٠.٨٤	٠.٨٧	٥٨	٠.٩١	٠.٨٩	٣٦	المحور الثاني		
٠.٩٠	٠.٨٥	٨٠	٠.٩٠	٠.٨٤	٥٩	٠.٨٩	٠.٨٣	٣٧	٠.٨٤	٠.٨٧	١٥
٠.٨٩	٠.٨٣	٨١	٠.٨٩	٠.٩٢	٦٠	٠.٨٧	٠.٨٣	٣٨	٠.٧٢	٠.٨٣	١٦





٠.٨٨	٠.٨٠	٨٢	المحور الخامس			٠.٨٩	٠.٨٧	٣٩	٠.٨٩	٠.٨٠	١٧
٠.٨٦	٠.٩٢	٨٣	٠.٧٣	٠.٨٤	٦١	٠.٩١	٠.٨٩	٤٠	٠.٨٤	٠.٨٢	١٨
٠.٨٩	٠.٩١	٨٤	٠.٩١	٠.٨٨	٦٢	٠.٨٤	٠.٨٧	٤١	٠.٨٧	٠.٨٤	١٩
			٠.٩١	٠.٨٦	٦٣	٠.٩٢	٠.٨٨	٤٢	٠.٩٢	٠.٨٥	٢٠
			٠.٨٣	٠.٧٨	٦٤	٠.٨٩	٠.٩١	٤٣	٠.٨٦	٠.٨٩	٢١



تابع جدول (٨)

صدق الاتساق الداخلي بين العبارة والمحور وبين العبارة والمجموع الكلي لاستمارة الاستبيان

ن = ٢٠

م	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	م	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع	م	العبارة مع المحور	م	العبارة مع المجموع
	٠.٧٥	٩٨	٠.٨٥	٩٤	٠.٨٣	٠.٩٠	٨٩	المحور السابع			
٨٥			المحور الثامن		٠.٩١	٠.٨٦	٩٠	٠.٨٤	٠.٩٠		
٨٦			٠.٨٧	٠.٨٣	٩٥	٠.٧٩	٠.٨٧	٩١	٠.٨٣	٠.٨٧	
٨٧			٠.٩١	٠.٨٣	٩٦	٠.٨٦	٠.٩٢	٩٢	٠.٨٦	٠.٩٠	
٨٨			٠.٨٧	٠.٩٢	٩٧	٠.٨١	٠.٨٧	٩٣	٠.٨٢	٠.٩١	

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٤٤٤

يوضح جدول (٧) ، (٨) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمحور حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (٠.٧٥ - ٠.٩٢) وكذلك وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين العبارة والمجموع الكلي للمحاور حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (٠.٧٢ - ٠.٩٣) مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان وذلك عند مستوى معنوية ٠.٠٥

جدول (٩)

صدق الاتساق الداخلي بين المحور والمجموع الكلي لاستمارة الاستبيان

ن = ٢٠

م	المحاور	معامل الارتباط
١	رؤية ورسالة الأندية الرياضية للنهوض بالرياضة الكاراتية لنوى الاحتياجات الخاصة بجمهورية مصر العربية .	٠.٨٧
٢	أهداف رياضة الكاراتية لنوى الاحتياجات الخاصة بالأندية المصرية بجمهورية مصر العربية .	٠.٩٠
٣	الموارد المالية والبشرية للنهوض بالرياضة الكاراتية لنوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية	٠.٨٩
٤	السياسات الإدارية المتبعة للنهوض بالرياضة الكاراتية لنوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية	٠.٨٥
٥	الإجراءات الإدارية المتبعة للنهوض بالرياضة الكاراتية لنوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.	٠.٨٨
٦	الميزانيات التقديرية لرياضة الكاراتية لنوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.	٠.٩١
٧	البرامج الزمنية لرياضة الكاراتية لنوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.	٠.٨٦
٨	عناصر التقييم والرقابة على رياضة الكاراتية لنوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.	٠.٩٣

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٤٤٤





يوضح جدول (٩) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين مجموع المحور وبين المجموع الكلي لاستمارة الاستبيان حيث تراوحت قيمة (ر) المحسوبة ما بين (٠.٨٥ - ٠.٩٣) وذلك عند مستوى معنوية ٠.٠٥.

٢- ثبات إستمارة الإستبيان:

قام الباحثان بحساب معامل الثبات لإستمارة الإستبيان عن طريق كلٍ من التطبيق وإعادة التطبيق **Test Retest** حيث تم تطبيق الإستمارة على مجموعة من أعضاء اللجنة البارالمبية وحكام ومدربي رياضة الكاراتية ورؤساء وأعضاء مجالس الإدارة للأندية والمدراء التنفيذيين ومدراء النشاط الرياضي والإداريين ببعض الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، وقد بلغ قوامها (٢٠) فرد ممثلة لمجتمع البحث ، وتم إعادة تطبيق إستمارة الإستبيان مرة ثانية على نفس العينة للتأكد من ثبات الإستمارة ، وكان الفاصل الزمني بين التطبيقين (١٥) يوم ، وذلك في الفترة من ١٥ / ٦ / ٢٠٢٢ إلى ٣٠ / ٦ / ٢٠٢٢ ، علماً بأن هذه العينة (عينة إستطلاعية) إستخدمت لحساب المعاملات العلمية لإستمارة الإستبيان والجدول رقم (١٠) يوضح معامل الثبات لكل محور من محاور إستمارة الإستبيان.

جدول (١٠)

معامل الارتباط بين التطبيق وإعادة التطبيق لبيان معامل الثبات للاستمارة

ن=٢٠

معامل الارتباط	م						
٠,٩١	٩٠	المحور الخامس		٠,٨٩	٣٠	المحور الأول	
٠,٨٩	٩١	٠,٩٣	٦١	٠,٩٠	٣١	٠,٨٤	١
٠,٨٥	٩٢	٠,٨٥	٦٢	٠,٨٩	٣٢	٠,٩١	٢
٠,٩٢	٩٣	٠,٩١	٦٣	٠,٩٢	٣٣	٠,٨٤	٣
٠,٨٩	٩٤	٠,٨٧	٦٤	٠,٩٠	٣٤	٠,٨٧	٤
المحور الثامن		٠,٨٨	٦٥	٠,٨٦	٣٥	٠,٩٠	٥
٠,٩٢	٩٥	٠,٨٤	٦٦	٠,٩٢	٣٦	٠,٨٩	٦
٠,٩٣	٩٦	٠,٩٠	٦٧	٠,٨٤	٣٧	٠,٨٨	٧
٠,٨٤	٩٧	٠,٨٩	٦٨	٠,٩١	٣٨	٠,٨٦	٨
٠,٩١	٩٨	٠,٩١	٦٩	٠,٩٣	٣٩	٠,٨٩	٩
		٠,٨٧	٧٠	٠,٩١	٤٠	٠,٩١	١٠
		٠,٨٩	٧١	٠,٨٨	٤١	٠,٨٧	١١
		٠,٨٤	٧٢	٠,٨٦	٤٢	٠,٨٦	١٢
		٠,٨٧	٧٣	٠,٨٧	٤٣	٠,٨٧	١٣
		٠,٩١	٧٤	٠,٨٩	٤٤	٠,٨٥	١٤
		المحور السادس		٠,٩١	٤٥	المحور الثاني	
		٠,٨٨	٧٥	٠,٨٦	٤٦	٠,٨٢	١٥





		٠,٨٧	٧٦	٠,٩٢	٤٧	٠,٩٠	١٦
		٠,٩٣	٧٧	٠,٩٠	٤٨	٠,٩٢	١٧
		٠,٨٦	٧٨	المحور الرابع		٠,٨٤	١٨
		٠,٨٩	٧٩	٠,٨٩	٤٩	٠,٩١	١٩
		٠,٨٥	٨٠	٠,٩٠	٥٠	٠,٨٧	٢٠
		٠,٩١	٨١	٠,٨٨	٥١	٠,٨٩	٢١
		٠,٨٧	٨٢	٠,٨٥	٥٢	٠,٨٦	٢٢
		٠,٩٠	٨٣	٠,٨٩	٥٣	٠,٨٥	٢٣
		٠,٨٨	٨٤	٠,٩١	٥٤	٠,٩١	٢٤
		المحور السابع		٠,٨٣	٥٥	٠,٩٠	٢٥
		٠,٨٨	٨٥	٠,٨٤	٥٦	٠,٨٤	٢٦
		٠,٨٤	٨٦	٠,٨٨	٥٧	٠,٨٩	٢٧
		٠,٩٠	٨٧	٠,٨٤	٥٨	٠,٨٢	٢٨
		٠,٨٩	٨٨	٠,٨٩	٥٩	المحور الثالث	
		٠,٨٢	٨٩	٠,٨٤	٦٠	٠,٨٥	٢٩

قيمة ر الجدل ولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٤٤٤

يوضح جدول (١٠) وجود ارتباط ذو دلالة إحصائية بين التطبيق و إعادة التطبيق لاستمارة الاستبيان حيث تراوح معامل الارتباط ما بين (٠.٨٢-٠.٩٣) وهى معاملات ارتباط ذو دلالة عالية مما يشير الى ثبات إستمارة الاستبيان .

جدول (١١)

معامل الفا (كرونباخ) لبيان معامل الثبات لمحاور استمارة الاستبيان

ن = ٢٠

معامل الفا		
٠.٩٢٣		
Cronbach's Alpha if Deleted Item	المحاور	
م		
*٠.٩١٣	رؤية ورسالة الأندية الرياضية للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بجمهورية مصر العربية .	١
*٠.٨٩٩	أهداف رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية المصرية بجمهورية مصر العربية .	٢
*٠.٩٠٤	الموارد المالية والبشرية للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية	٣
*٠.٩١٢	السياسات الإدارية المتبعة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية	٤





*٠.٩٢١	الإجراءات الإدارية المتبعة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.	٥
*٠.٨٩٤	الميزانيات التقديرية لرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.	٦
*٠.٩٠٧	البرامج الزمنية لرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.	٧
*٠.٩٢٠	عناصر التقييم والرقابة على رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية.	٨

يوضح جدول (١١) معامل الفا (كرونباخ) لبيان معامل الثبات لاستمارة الاستبيان

ويتضح دلالة معامل الفا لمحاول استمارة الاستبيان .

تطبيق إستمارة الإستبيان :

بعد التأكد من توافر كافة الشروط العلمية والإدارية للإستمارة الإستبيان قامت الباحثتان بتطبيق الإستمارة فى صورتها النهائية مرفق رقم (٤) ، على مجموعة من أعضاء اللجنة البارالمبية وحكام ومدربي رياضة الكاراتية ورؤساء وأعضاء مجالس الإدارة للأندية والمدراء التنفيذيين ومدراء النشاط الرياضى والإداريين ببعض الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، قوامها (١١٠) فرد ممثلة لمجتمع البحث ، وذلك فى الفترة من ١٠/٧/٢٠٢٢ إلى ٨/٢٩/٢٠٢٢ مع مراعاة التأكيد على أفراد العينة بأهمية إستجاباتهم وأنها تجمع فقط من أجل البحث العلمى لإزالة أى مخاوف قد تقلل من تفاعلهم فى الإجابة على الإستبيان ، ثم قامت الباحثتان بجمع الإستمارات متكاملة الإستجابات وتم تفريغ البيانات فى كشوف التفريغ المعدة لذلك وتصحيح الإستبيان وفقاً لمفتاح التصحيح المعد لذلك ورصد وجدولة الدرجات الخام وإعدادها لإجراء المعالجة الإحصائية بما يتماشى مع أهداف البحث .

المعالجات الإحصائية المستخدمة :

إستخدمت الباحثتان المعالجات الإحصائية الملاءمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من

خلال البرنامج الإحصائى SPSS وكانت كالتالى :

- المتوسط الحسابى .
- الإنحراف المعياري .
- معامل الارتباط .
- الصدق المنطقى .





- معامل الصدق (صدق الإتساق الداخلى) .
- معامل الثبات (التطبيق وإعادة التطبيق Test Retest) .
- النسبة المئوية .
- الوزن النسبي .
- الأهمية النسبية .
- إختبار كا^٢ .

عرض ومناقشة النتائج :

فيما يلي سوف تقوم الباحثتان بعرض ومناقشة النتائج التي توصلتا إليها وذلك فى ضوء تساؤلات البحث :

جدول (١٢)

أراء عينة البحث في المحور الأول الخاص برؤية ورسالة الأندية الرياضية للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بجمهورية مصر العربية

ن=١١٠

كا ^٢	الأهمية النسبية	الوزن النسبي	لا		إلى حد ما		نعم		م
			%	ك	%	ك	%	ك	
٨١.٥٠٩	٨٥.٤٥٥	٢٨٢	١٧.٢٧٣	١٩	٩.٠٩١	١٠	٧٣.٦٣٦	٨١	١
١١.٣٦٤	٧٤.٢٤٢	٢٤٥	١٨.١٨٢	٢٠	٤٠.٩٠٩	٤٥	٤٠.٩٠٩	٤٥	٢
٩٣.٦١٨	٨٦.٣٦٤	٢٨٥	١٧.٢٧٣	١٩	٦.٣٦٤	٧	٧٦.٣٦٤	٨٤	٣
١٣٧.٩٦٤	٩٥.١٥٢	٣١٤	٠.٠٠٠	٠	١٤.٥٤٥	١٦	٨٥.٤٥٥	٩٤	٤
٤٢.٧٨٢	٨١.٢١٢	٢٦٨	١٩.٠٩١	٢١	١٨.١٨٢	٢٠	٦٢.٧٢٧	٦٩	٥
١٢٥.٦٩١	٨٨.٤٨٥	٢٩٢	١٧.٢٧٣	١٩	٠.٠٠٠	٠	٨٢.٧٢٧	٩١	٦
١٢١.٨١٨	٩٣.٩٣٩	٣١٠	٠.٠٠٠	٠	١٨.١٨٢	٢٠	٨١.٨١٨	٩٠	٧
٧٤.٤١٨	٨٤.٥٤٥	٢٧٩	١٨.١٨٢	٢٠	١٠.٠٠٠	١١	٧١.٨١٨	٧٩	٨
١٤.٨٥٥	٧٦.٦٦٧	٢٥٣	١٨.١٨٢	٢٠	٣٣.٦٣٦	٣٧	٤٨.١٨٢	٥٣	٩
١٢١.٨١٨	٩٣.٩٣٩	٣١٠	٠.٠٠٠	٠	١٨.١٨٢	٢٠	٨١.٨١٨	٩٠	١٠
٤٥.٤٥٥	٦٦.٦٦٧	٢٢٠	١٨.١٨٢	٢٠	٦٣.٦٣٦	٧٠	١٨.١٨٢	٢٠	١١
٤٦.٨١٨	٦٣.٦٣٦	٢١٠	٢٢.٧٢٧	٢٥	٦٣.٦٣٦	٧٠	١٣.٦٣٦	١٥	١٢
١٤.٨٥٥	٧٦.٦٦٧	٢٥٣	١٨.١٨٢	٢٠	٣٣.٦٣٦	٣٧	٤٨.١٨٢	٥٣	١٣
١٢١.٨١٨	٨٧.٨٧٩	٢٩٠	١٨.١٨٢	٢٠	٠.٠٠٠	٠	٨١.٨١٨	٩٠	١٤

قيمة كا^٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩





يوضح الجدول رقم (١٢) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الأول وتتراوح قيمة كا ٢ المحسوبة ما بين (١١.٣٦ - ١٣٧.٩٦) . وهذا يشير إلى أن رؤية ورسالة الأندية الرياضية للنهوض بالرياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بجمهورية مصر العربية تتمثل فى تكوين الميول والإتجاهات نحو ممارسة رياضة الكاراتية ونشر الوعي الرياضي والثقافة الرياضية للعبة وإكتشاف ورعاية المواهب الرياضية ليكونوا نواة للمنتخب الوطني لإعداد مواطن قادرعلي التفاعل الإيجابي مع المجتمع المحيط ، كما أنها توفر برامج للتطوير والتنمية الإدارية و تعمل على جذب ممارسين جدد من ذوى الاحتياجات الخاصة لممارسة رياضة الكاراتية .

وفى هذا الصدد أشار نبيل مرسي (١٩٩٤) إلى أنه لابد من تحديد رسالة وأهداف المنظمة التي ستطبق التخطيط الإستراتيجي حيث يمثل ذلك نقطة البدء عند القيام بالأعمال فيساعد علي تحديد التوجه الذي تسلكه المنظمة وكذلك يحدد هويتها وما يجب عليها القيام به وما لا يجب ، وتقديم رؤية مستقبلية واضحة بشأن ترتيب أولوية حاجات التنظيم . (٤٢ : ٤٨) وهو ما أكده أشرف المدني (٢٠١٣) أن وجود رؤية واضحة ومميزة بمثابة حجر الزاوية في بناء وتحقيق الإستراتيجية الفعالة للمنظمة حيث أن منهج الفكر الإستراتيجي الخلاق حول مستقبل المنظمة ونوعية أنشطتها المرغوبة تعد المسار المستقبلي لها الذي يحدد الوجهة التي يرغب في الوصول إليها المركز السوقي الذي تنوي تحقيقه ونوعية القدرات والإمكانات التي تخطط لتتميتها . (٨ : ٤٩)

وترى الباحثان أن تحديد رؤية ورسالة أى مؤسسة رياضية هى بمثابة الخطوة الأولى فى إبراز كيانها وما تسعى إلى تحقيقه من أولويات ضمن قائمة أهدافها بما يجعلها قادرة على المنافسة وتحقيق التميز المؤسسى عن غيرها من المؤسسات الرياضية ، والأندية الرياضية التي تسعى إلى تطوير برامجها وأنشطتها لابد من وجود رؤية ورسالة واضحة ومحددة المعالم تهتم بنشر الوعي الرياضى وإكتشاف ورعاية المواهب وجذب وإستقطاب فئة ذوى الإحتياجات الخاصة لممارسة رياضة الكاراتية .



جدول (١٣)

آراء عينة البحث في المحور الثاني الخاص بأهداف رياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية

ن=١١٠

م	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
	ك	%	ك	%	ك	%			
١٥	٤٠	٣٦.٣٦٤	٥٠	٤٥.٤٥٥	٢٠	١٨.١٨٢	٢٤٠	٧٢.٧٢٧	١٢.٧٢٧
١٦	٦٢	٥٦.٣٦٤	١٧	١٥.٤٥٥	٣١	٢٨.١٨٢	٢٥١	٧٦.٠٦١	٢٨.٩٢٧
١٧	٤٠	٣٦.٣٦٤	٥٠	٤٥.٤٥٥	٢٠	١٨.١٨٢	٢٤٠	٧٢.٧٢٧	١٢.٧٢٧
١٨	٨٤	٧٦.٣٦٤	٧	٦.٣٦٤	١٩	١٧.٢٧٣	٢٨٥	٨٦.٣٦٤	٩٣.٦١٨
١٩	٤٠	٣٦.٣٦٤	٥٠	٤٥.٤٥٥	٢٠	١٨.١٨٢	٢٤٠	٧٢.٧٢٧	١٢.٧٢٧
٢٠	٥٠	٤٥.٤٥٥	٤٠	٣٦.٣٦٤	٢٠	١٨.١٨٢	٢٥٠	٧٥.٧٥٨	١٢.٧٢٧
٢١	٤٠	٣٦.٣٦٤	٥٠	٤٥.٤٥٥	٢٠	١٨.١٨٢	٢٤٠	٧٢.٧٢٧	١٢.٧٢٧
٢٢	٦٢	٥٦.٣٦٤	١٧	١٥.٤٥٥	٣١	٢٨.١٨٢	٢٥١	٧٦.٠٦١	٢٨.٩٢٧
٢٣	٦٢	٥٦.٣٦٤	١٧	١٥.٤٥٥	٣١	٢٨.١٨٢	٢٥١	٧٦.٠٦١	٢٨.٩٢٧
٢٤	٦٢	٥٦.٣٦٤	١٧	١٥.٤٥٥	٣١	٢٨.١٨٢	٢٥١	٧٦.٠٦١	٢٨.٩٢٧
٢٥	٥٣	٤٨.١٨٢	٥٧	٥١.٨١٨	٠	٠.٠٠٠	٢٧٣	٨٢.٧٢٧	٥٥.٢١٨
٢٦	٩٠	٨١.٨١٨	٢٠	١٨.١٨٢	٠	٠.٠٠٠	٣١٠	٩٣.٣٩٤	١٢١.٨١٨
٢٧	٤٠	٣٦.٣٦٤	٤٥	٤٠.٩٠٩	٢٥	٢٢.٧٢٧	٢٣٥	٧١.٢١٢	٥.٩٠٩
٢٨	٩١	٨٢.٧٢٧	١٨	١٦.٣٦٤	٠	٠.٠٠٠	٣٠٩	٩٣.٦٣٦	١٢٦.٦٨٢

قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يوضح الجدول رقم (١٣) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الثاني ، وتراوح قيمة كا٢ المحسوبة ما بين (٥.٩٠ - ١٢٦.٦٨) . وهذا يشير إلي تعاون الجهات الإدارية فى وضع أهداف رياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية والتي تعبر إلى حد ما عن إحتياجات الأعضاء لها وأن المشرفين الرياضيين بالأندية هم أول المسؤولين عن تحقيق أهداف النشاط الرياضي كما أن الأندية تسعى لخلق التميز والإبداع وتحقيق الميزة التنافسية المحلية والدولية لها إلا أن الخطط الموضوعية لتنفيذ الأهداف تحتاج لتطوير ومتابعة من متخصصين ذو كفاءة عالية وهوما تقتضيه الأندية الرياضية .

فأوضح كلاً من عزت عبدالباري، وفاء عبدالكريم (٢٠٠٧) أن الأهداف القابلة للتنفيذ ينبغي أن تكون محددة ودقيقة بحيث يكون فهمها موحداً والعمل بمقتضاها ممكناً كما يجب أن





تكون متوافقة مع ظروف البيئة المحيطة وإمكانات وقدرات الأعضاء وفي ضوء الإمكانيات المادية والبشرية المتاحة. (٢٣ : ١٦ ، ١٩)

وفي هذا الصدد أشار **علي أحمد الشرقاوي (٢٠١٥)** أن الأهداف هي حجر الزاوية في التخطيط فمن خلالها يتم رسم مسار محدد للجهود المبذولة من جميع العاملين، والهدف هو الغرض أو الغاية التي يراد تحقيقها، وهو بذلك يمثل حقيقة وواقعاً يرجى الوصول إليه . (٢٥ : ٣٠٨)

ويذكر **أشرف المدني (٢٠١٣)** أن أهمية الأهداف تكمن في تعريف المؤسسة للبيئة التي تعمل بها ومرشداً لإتخاذ القرارات بما يتناسب مع المواقف التي تواجهها الإدارة العليا ، كما تساعد الإدارة العليا في تحديد السلطات والمسئوليات للأفراد والأقسام وتحديد أدوارهم في الهيكل التنظيمي للمؤسسة ، وتضع معايير لتقييم الأداء التنظيمي ، أي وضع صيغ ومقاييس كمية كلما أمكن نحو تحقيق الغاية وفي إطار زمني يتناسب مع إمكانية تحقيق الهدف . (٨ : ٥٥)

وتتفق **الباحثان مع رأى تهناني عبد السلام (٢٠٠١)** في أن لكل فرد في المجتمع متطلبات للحياة العصرية الحديثة متمثلة في الحاجة للإبتكار والأبداع والحاجة إلى اللياقة البدنية والذهنية لذا فإن إدارة الأندية الرياضية تحتاج إلى قيادات تتسم بصفات القيادة وليس فقط موظفون يؤديون أعمالاً روتينية ، بالإضافة إلى أن الأمر يتطلب أن يؤمن كلاً من المسؤولين والإداريين والمدربين بأهمية النشاط الرياضي والسعي نحو تحقيق أهدافه بتميز وإبتكار بإعتبارهم القائمين علي عملية تنفيذ النشاط ، بالإضافة إلى ضرورة الإعتداد علي كوادر مؤهلة كمدربين وأخصائين رياضيين ونفسيين لرعاية تلك الفئة من ذوي الإحتياجات الخاصة مما يحقق هدف النادي الرياضة في تطوير لعبة الكاراتية بتميز وإبتكار وإبداع. (١٠ : ١٥٩)

جدول (١٤)

أراء عينة البحث في المحور الثالث الخاص بالموارد المادية والبشرية للنهوض برياضة الكاراتية لذوي الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية .

ن=١١٠

م	نعم		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
	ك	%	ك	%			
أولاً	الموارد المادية :						
٢٩	٤٩	٤٤.٥٤٥	٦١	٥٥.٤٥٥	٢٦٩	٨١.٥١٥	٥٦.٩٦٤
٣٠	١٠	٩.٠٩١	٥٧	٥١.٨١٨	١٨٧	٥٦.٦٦٧	٣١.٧٦٣





٢٢.٠٥٤	٧٠.٠٠٠	٢٣١	١٨.١٨٢	٢٠	٥٣.٦٣٦	٥٩	٢٨.١٨٢	٣١	٣١
٣١.٧٠٩	٧٢.٧٢٧	٢٤٠	١٢.٧٢٧	١٤	٥٦.٣٦٤	٦٢	٣٠.٩٠٩	٣٤	٣٢
٥٥.٨٧٢	٨٦.٠٦١	٢٨٤	٤.٥٤٥	٥	٣٢.٧٢٧	٣٦	٦٢.٧٢٧	٦٩	٣٣
٢٧.٦١٨	٧٣.٦٣٦	٢٤٣	١٢.٧٢٧	١٤	٥٣.٦٣٦	٥٩	٣٣.٦٣٦	٣٧	٣٤
١٢.٧٢٧	٧٢.٧٢٧	٢٤٠	١٨.١٨٢	٢٠	٤٥.٤٥٥	٥٠	٣٦.٣٦٤	٤٠	٣٥
٣١.٧٠٩	٧٢.٧٢٧	٢٤٠	١٢.٧٢٧	١٤	٥٦.٣٦٤	٦٢	٣٠.٩٠٩	٣٤	٣٦
٢٢.٠٥٤	٧٠.٠٠٠	٢٣١	١٨.١٨٢	٢٠	٥٣.٦٣٦	٥٩	٢٨.١٨٢	٣١	٣٧
٢٢.٠٥٤	٧٠.٠٠٠	٢٣١	١٨.١٨٢	٢٠	٥٣.٦٣٦	٥٩	٢٨.١٨٢	٣١	٣٨
ثانياً الموارد البشرية :									
٣٦.٢٣٦	٥٦.٩٧٠	١٨٨	٣٧.٢٧٣	٤١	٥٤.٥٤٥	٦٠	٨.١٨٢	٩	٣٩
٣٤.١٦٣	٥١.٥١٥	١٧٠	٥٥.٤٥٥	٦١	٣٤.٥٤٥	٣٨	١٠.٠٠٠	١١	٤٠
٥٢.٤٣٦	٧٥.٧٥٨	٢٥٠	٥.٤٥٥	٦	٦١.٨١٨	٦٨	٣٢.٧٢٧	٣٦	٤١
٢٧.٦١٨	٧٣.٦٣٦	٢٤٣	١٢.٧٢٧	١٤	٥٣.٦٣٦	٥٩	٣٣.٦٣٦	٣٧	٤٢
٦٢.٤٧٢	٨٦.٦٦٧	٢٨٦	٧.٢٧٣	٨	٢٥.٤٥٥	٢٨	٦٧.٢٧٣	٧٤	٤٣
٢٧.٥٦٣	٨٠.٠٠٠	٢٦٤	١٠.٩٠٩	١٢	٣٨.١٨٢	٤٢	٥٠.٩٠٩	٥٦	٤٤
٦٣.١٨١	٤٦.٩٧٠	١٥٥	٦٨.١٨٢	٧٥	٢٢.٧٢٧	٢٥	٩.٠٩١	١٠	٤٥
١٢.٧٢٧	٧٢.٧٢٧	٢٤٠	١٨.١٨٢	٢٠	٤٥.٤٥٥	٥٠	٣٦.٣٦٤	٤٠	٤٦
٥٥.٢١٨	٨٢.٧٢٧	٢٧٣	٠.٠٠٠	٠	٥١.٨١٨	٥٧	٤٨.١٨٢	٥٣	٤٧
٣٤.١٦٣	٥١.٥١٥	١٧٠	٥٥.٤٥٥	٦١	٣٤.٥٤٥	٣٨	١٠.٠٠٠	١١	٤٨

قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية $0.05 = 0.99$

يوضح الجدول رقم (١٤) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الثالث ، وتراوحت قيمة كا ٢ المحسوبة ما بين (١٢.٧٢ - ٦٣.١٨) . وهذا يشير إلي أن التخطيط لرياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة يتناسب إلى حد ما مع الإمكانيات المادية المتوفرة بالأندية الرياضية بالإضافة إلى وجود عدد محدود من الملاعب التي تتحقق فيها المواصفات القانونية والفنية طبقاً لقواعد الإتحاد البارالمبي كما يوجد عدد من المشرفين بالجهات الإدارية بمدريات الشباب والرياضة مسئولين عن مراقبة نشاط الكاراتية يتناسب عددهم مع عدد الفرق الموجودة بالأندية الرياضية ، على الصعيد الفنى فإنه لا يتم إختيار المدربين وفقاً للمؤهل العلمى كما أن عدد مدربين رياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة لا يتناسب مع عدد الفرق المسجلة بالأندية الرياضية .

وهذا ما أشار إليه فارسين أغا بيكان (٢٠٠٨) أن التخطيط الإستراتيجي عملية تقوم من خلالها المؤسسة بدراسة خيارات تتعلق بوجودها وما هي الأهداف الرئيسية للمؤسسة وماهي





الموارد التي تحتاجها باتجاه مستقبل ناجح ومن سيكونون المستفيدين ، وضرورة توقع ما سيحدث بالمستقبل وأخذ الخيارات الآن . (٢٨ : ١٥)

ويتفق ذلك مع نتائج دراسة تامر محمد العناني (٢٠٠٠) (٩) إلى أن نقص الموارد المادية المتمثلة في الدورات والأجهزة والملاعب الخاصة ووجود عجز في توزيع القيادات على مدار اليوم يؤثر على تخطيط برامج الرياضة للجميع بأندية ومراكز الشباب .

و ما أكدته نتائج دراسة سبور دانا Spoor Dana (٢٠٠٣) (٤٦) أنه عند وضع خطة الأنشطة الرياضية المختلفة لابد من الإهتمام بالإمكانات بشقيها (البشرية والمادية) والتي تعتبر عصب هذه الخطط مما يؤدي إلى نجاح التخطيط الجيد .

وترى الباحثتان أن ضعف الموارد المادية والبشرية يمثل إشكالية كبيرة في طريق توفير الرعاية الكافية للمواهب الرياضية من جميع قطاعات لاعبي رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة ، حيث أن الإهتمام بتلك القطاعات ذات أهمية في تمثيل المواهب للأندية وإنتقالهم للمشاركة في المنتخب الوطني الذي يحظى بأهمية جميع المسؤولين والحصول علي عائد مادي الأمر الذي يعود علي الأندية بالنفع للصرف علي النشاط ، بالإضافة إلي أن نقص عدد والمدربين المتخصصين لتدريب الفرق بالأندية يرجع إلي عدم توفير العائد المادي لسد احتياجاتهم الأساسية في الحياة مما يجعلهم مضطرين إلي البحث عن وظائف أخرى بديلة أو عدم بذل أقصى جهد لتحقيق أهداف الأندية للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة

جدول (١٥)

آراء عينة البحث في المحور الرابع الخاص بالسياسات الإدارية المتبعة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية

ن=١١٠

ك٢	الأهمية النسبية	الوزن النسبي	لا		إلى حد ما		نعم		م
			%	ك	%	ك	%	ك	
٥١.١٢٧	٨٣.٠٣٠	٢٧٤	١٦.٣٦٤	١٨	١٨.١٨٢	٢٠	٦٥.٤٥٥	٧٢	٤٩
١٩.٢١٨	٧٧.٨٧٩	٢٥٧	١٨.١٨٢	٢٠	٣٠.٠٠٠	٣٣	٥١.٨١٨	٥٧	٥٠
١٩.٢١٨	٧٧.٨٧٩	٢٥٧	١٨.١٨٢	٢٠	٣٠.٠٠٠	٣٣	٥١.٨١٨	٥٧	٥١
٢٦.٥٢٧	٧٩.٦٩٧	٢٦٣	١٦.٣٦٤	١٨	٢٨.١٨٢	٣١	٥٥.٤٥٥	٦١	٥٢
١٤.٨٥٥	٧٦.٦٦٧	٢٥٣	١٨.١٨٢	٢٠	٣٣.٦٣٦	٣٧	٤٨.١٨٢	٥٣	٥٣
١٤.٨٥٥	٧٦.٦٦٧	٢٥٣	١٨.١٨٢	٢٠	٣٣.٦٣٦	٣٧	٤٨.١٨٢	٥٣	٥٤
١٤.٨٥٥	٧٦.٦٦٧	٢٥٣	١٨.١٨٢	٢٠	٣٣.٦٣٦	٣٧	٤٨.١٨٢	٥٣	٥٥
١٤.٨٥٥	٧٦.٦٦٧	٢٥٣	١٨.١٨٢	٢٠	٣٣.٦٣٦	٣٧	٤٨.١٨٢	٥٣	٥٦





٤٣.٠٥٤	٨٣.٦٣٦	٢٧٦	٩.٠٩١	١٠	٣٠.٩٠٩	٣٤	٦٠.٠٠٠	٦٦	٥٧
٤٣.٠٥٤	٨٣.٦٣٦	٢٧٦	٩.٠٩١	١٠	٣٠.٩٠٩	٣٤	٦٠.٠٠٠	٦٦	٥٨
٢٤.١٢٧	٧٩.٣٩٤	٢٦٢	١٣.٦٣٦	١٥	٣٤.٥٤٥	٣٨	٥١.٨١٨	٥٧	٥٩
٢٤.١٢٧	٧٩.٣٩٤	٢٦٢	١٣.٦٣٦	١٥	٣٤.٥٤٥	٣٨	٥١.٨١٨	٥٧	٦٠

قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٥.٩٩ = ٠.٠٥

يوضح الجدول رقم (١٥) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الرابع ، ، وتراوحت قيمة كا ٢ المحسوبة ما بين (١٤.٨٥ - ٥١.١٢) . وهذا يشير إلى أن الجهات الإدارية المركزية (وزارة الشباب والرياضة) واللجنة البارالمبية تتعاون على وضع السياسة العامة لرياضة الكارتيه لذوي الإحتياجات الخاصة ، كما تشاركها مجالس إدارات الأندية الرياضية بوضع السياسة الداخلية للنشاط والتي تتم تعديلها في ضوء إقتراحات الأعضاء بالنادي ، بالإضافة إلي أنه توجد لائحة داخلية ببعض الأندية لتنظيم الصرف علي النشاط ، كما توجد قواعد وشروط لإختيار المدربين والإداريين ويتم تقييم مستوي أدائهم بصورة دورية .

يتفق هذا مع نتائج دراسة محمد جودة عبد الله (٢٠١٠) (٣٣) إنه يجب مراعاة التعاون بين كلاً من اللجنة الاولمبية مع الإتحادات عند وضع الخطط والبرامج الدولية ومراعاة توفير ملاعب قانونية وملاعب للتدريب وصلات لياقة بدنية .

حيث يذكر كمال درويش وإسماعيل حامد (٢٠٠١) أن السياسات الإدارية مجموعة من القواعد والنظم التي تحكم سير العمل والمحددة سلفاً بمعرفة الإدارة والتي يسترشد بها العاملون في المستويات المختلفة في كافة القرارات والتصرفات المتعلقة بتحقيق الاهداف . (٣٠ : ٣٦)

وتتفق الباحثان مع نتائج دراسة محمد جودة (٢٠١٠) (٣٣) على أن تعاون الجهات الإدارية المختلفة في وضع السياسة العامة للأنشطة الرياضية بالأندية الرياضية ما هو إلا إقرار بأهمية الرياضة والنشاط الرياضي لكل فرد من افراد المجتمع ليس فقط الأسوياء بل ويشمل فئات ذوى الإحتياجات الخاصة ، لذا لابد من سعى الاندية الرياضية لتبنى سياسات وأفكار وقواعد وشروط من شأنها تطوير البرامج والخدمات والأنشطة الموجودة بها من أجل تحقيق أهدافها .



جدول (١٦)

آراء عينة البحث في المحور الخامس الخاص بالإجراءات الإدارية المتبعة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية :

ن=١١٠

م	نعم		إلى حد ما		لا		الأهمية النسبية	الوزن النسبي	كا ^٢
	ك	%	ك	%	ك	%			
٦١	٦٩	٦٢.٧٢٧	٢٧	٢٤.٥٤٥	١٤	١٢.٧٢٧	٨٣.٣٣٣	٢٧٥	٤٥.٠٧٢
٦٢	٤٩	٤٤.٥٤٥	٤٥	٤٠.٩٠٩	١٦	١٤.٥٤٥	٧٦.٦٦٧	٢٥٣	١٧.٦٩١
٦٣	٤٩	٤٤.٥٤٥	٤٥	٤٠.٩٠٩	١٦	١٤.٥٤٥	٧٦.٦٦٧	٢٥٣	١٧.٦٩١
٦٤	٣٦	٣٢.٧٢٧	٦٩	٦٢.٧٢٧	٥	٤.٥٤٥	٧٦.٠٦١	٢٥١	٥٥.٨٧٢
٦٥	٤٩	٤٤.٥٤٥	٤٥	٤٠.٩٠٩	١٦	١٤.٥٤٥	٧٦.٦٦٧	٢٥٣	١٧.٦٩١
٦٦	٤٩	٤٤.٥٤٥	٤٥	٤٠.٩٠٩	١٦	١٤.٥٤٥	٧٦.٦٦٧	٢٥٣	١٧.٦٩١
٦٧	٣٦	٣٢.٧٢٧	٦٩	٦٢.٧٢٧	٥	٤.٥٤٥	٧٦.٠٦١	٢٥١	٥٥.٨٧٢
٦٨	٨٩	٨٠.٩٠٩	٢١	١٩.٠٩١	٠	٠.٠٠٠	٩٣.٦٣٦	٣٠٩	١١٨.٠٥٣
٦٩	٣٦	٣٢.٧٢٧	٦٩	٦٢.٧٢٧	٥	٤.٥٤٥	٧٦.٠٦١	٢٥١	٥٥.٨٧٢
٧٠	٣٦	٣٢.٧٢٧	٦٩	٦٢.٧٢٧	٥	٤.٥٤٥	٧٦.٠٦١	٢٥١	٥٥.٨٧٢
٧١	٣٦	٣٢.٧٢٧	٦٩	٦٢.٧٢٧	٥	٤.٥٤٥	٧٦.٠٦١	٢٥١	٥٥.٨٧٢
٧٢	٨٩	٨٠.٩٠٩	٢١	١٩.٠٩١	٠	٠.٠٠٠	٩٣.٦٣٦	٣٠٩	١١٨.٠٥٣
٧٣	٨٩	٨٠.٩٠٩	٢١	١٩.٠٩١	٠	٠.٠٠٠	٩٣.٦٣٦	٣٠٩	١١٨.٠٥٣
٧٤	٦٩	٦٢.٧٢٧	٢٧	٢٤.٥٤٥	١٤	١٢.٧٢٧	٨٣.٣٣٣	٢٧٥	٤٥.٠٧٢

قيمة كا^٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يوضح الجدول رقم (١٦) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور الخامس ، وتراوحت قيمة كا^٢ المحسوبة ما بين (١٧.٦٩ - ١١٨.٠٥) . وهذا يشير إلى أن الجهات الإدارية بمديريات الشباب والرياضة تحدد الإجراءات الإدارية لرياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة ببعض الأندية الرياضية ، كما توجد إجراءات إدارية لتنسيق العمل الإداري بين كلاً من مديريات الشباب والرياضة واللجنة البارالمبية لرياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة ، وهناك لائحة جزاءات تطبق عند مخالفة الإجراءات الإدارية و الإجراءات الخاصة باللوائح المالية واضحة وغير معقدة ، توجد إجراءات إدارية خاصة بتعيين المدربين والإداريين وعلاج اللاعبين ومكافأة المتميزين من مسئولى رياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة ببعض الأندية الرياضية .





ويوضح كمال عبد الرحمن درويش (١٩٩٣) أن الإجراءات ما هي إلا خطوات تفصيلية محددة تأتي الخطوة منها بعد الأخرى وفقاً لتتابع زمني فالإجراءات توضح بشكل محدد وفقاً للخطوات الواجب إتباعها بشكل روتيني مما يؤدي إلى إنعدام التفكير في المستقبل في كيفية التنفيذ في كل مرة ومن ثم يزداد مستوى الكفاءة . (٢٩ : ٣٧)

ويذكر إبراهيم عبدالمقصود وحسن الشافعي (٢٠٠٣) أن الإجراءات هي طريقة محددة سلفاً عن كيفية تنفيذ العمليات الروتينية ويوجد بها تتابع زمني للخطوات المطلوب تنفيذها في عملية معينة . (١ : ٢٧)

وترى الباحثان أن الإجراءات الإدارية داخل الأندية الرياضية هي السبيل الذي يسير عليه العاملون لتنفيذ السياسات والقواعد والنظم الموضوعة وصولاً إلى الأهداف المرغوبة ، فلا بد من تعاون أصحاب القرار في تيسير وتسهيل هذه الإجراءات والتخلي بالمرونة والتخلي عن البيروقراطية في العمل ذلك من شأن التطوير والتقدم .

جدول (١٧)

آراء عينة البحث في المحور السادس الخاص بالميزانيات التقديرية لرياضة الكاراتيه لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية

ن=١١٠

م	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	كا
	ك	%	ك	%	ك	%			
٧٥	٥١	٤٦.٣٦٤	٥٠	٤٥.٤٥٥	٩	٨.١٨٢	٢٦٢	٧٩.٣٩٤	٣١.٣٢٧
٧٦	٣١	٢٨.١٨٢	٥٣	٤٨.١٨٢	٢٦	٢٣.٦٣٦	٢٢٥	٦٨.١٨٢	١١.٢٥٤
٧٧	٦٩	٦٢.٧٢٧	٢٧	٢٤.٥٤٥	١٤	١٢.٧٢٧	٢٧٥	٨٣.٣٣٣	٤٥.٠٧٢
٧٨	٣٦	٣٢.٧٢٧	٦٩	٦٢.٧٢٧	٥	٤.٥٤٥	٢٥١	٧٦.٠٦١	٥٥.٨٧٢
٧٩	١٠	٩.٠٩١	٢٨	٢٥.٤٥٥	٧٢	٦٥.٤٥٥	١٥٨	٤٧.٨٧٩	٥٥.٤٩٠
٨٠	١٠	٩.٠٩١	٢٨	٢٥.٤٥٥	٧٢	٦٥.٤٥٥	١٥٨	٤٧.٨٧٩	٥٥.٤٩٠
٨١	٨٩	٨٠.٩٠٩	٢١	١٩.٠٩١	٠	٠.٠٠٠	٣٠٩	٩٣.٦٣٦	١١٨.٠٥٣
٨٢	١٠	٩.٠٩١	٧١	٦٤.٥٤٥	٢٩	٢٦.٣٦٤	٢٠١	٦٠.٩٠٩	٥٣.١٤٥
٨٣	١٠	٩.٠٩١	٧١	٦٤.٥٤٥	٢٩	٢٦.٣٦٤	٢٠١	٦٠.٩٠٩	٥٣.١٤٥
٨٤	١٠	٩.٠٩١	٧١	٦٤.٥٤٥	٢٩	٢٦.٣٦٤	٢٠١	٦٠.٩٠٩	٥٣.١٤٥

قيمة كا ٢ الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يوضح الجدول رقم (١٧) أن هناك فروق دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور السادس ، وتراوح قيمة كا ٢ المحسوبة ما بين (١١.٢٥ - ١١٨.٠٥) .





وهذا يشير إلى سعى بعض الأندية الرياضية إلى تدعيم الميزانية المخصصة لها عن طريق تسويق المنشآت الرياضية بها والتبرعات تحت إشراف مجلس إدارة الأندية الرياضية إلا أن الميزانية التقديرية السنوية تكفي إلى حد ما لتنفيذ خطة نشاط الكاراتية ولكنها لا تصل قبل بدء الموسم الرياضي بوقت كافي ، فضلاً على عدم تقسيم الميزانية بالتساوي بين جميع الأنشطة الرياضية بالنادي، بالإضافة إلى قلة تخصيص الميزانية الموجهة لإقامة دورات ثقل للمدربين .

وفي هذا الصدد يذكر **كمال درويش وإسماعيل حامد (٢٠٠١)** ان الميزانيات التقديرية هي المظهر المادي للتنبؤ، فيها يتم تسجيل الافتراضات التي تكونت عن المستقبل وهذا يعني انها خطة رقمية مكتوبة تشمل إحتياجات المنظمة من الإمكانيات المادية والبشرية في صورة كمية ومالية طبقاً لإحتياجات البرنامج والأنشطة التي تقدمها المنظمة خلال فترة زمنية محددة. (٣٠ : ٥٩)

ويضيف **سيد الهواري (٢٠٠٢)** إلى أن الميزانيات التقديرية كشف بتقدير المطلوب عمله أو إحتياجات المستقبل ترتيباً منظماً وتغطي بعض أو كل أوجه النشاط في المنظمة لفترة زمنية محددة . (١٧ : ٣٣٠)

حيث أكد **أحمد عبد الفتاح أحمد سالم (١٩٩٩)** أن النشاط الرياضي يستحوذ على النصيب الأكبر من الميزانية العامة للنادي ، ويجب أن تكون إدارة النادي على الدرجة التي توازي الإهتمام بجميع الأنشطة الرياضية. (٤ : ٣)

وترى **الباحثان** أن ما يعطل تحقيق أهداف الأندية الرياضية في كثير من الأحيان هو قلة الدعم المالي لها ، لذلك لابد من وجود تسهيلات لحل المشكلات المالية بها بأحقية التصرف في خدماتها ومنشآتها بالطرق الإقتصادية التي توفر لها الدعم المالي المستمر ، بالإضافة إلى ضرورة تخصيص جزء من الميزانية لإعداد دورات تدريب وتقل المدربين والإداريين بصورة دورية في نشاط الكاراتية لفئة ذوى الإحتياجات الخاصة .

إلا أن **الباحثان** قد تختلف مع رأى العينة في أن الميزانية المخصصة للأنشطة الرياضية بالأندية الرياضية يجب أن تقسم على جميع الأنشطة الرياضية بالتساوي ، ولكن هناك إختلاف من نشاط لآخر فقد تحتاج أنشطة الألعاب الجماعية مخصصات مالية أكثر من الألعاب الفردية وقد تحتاج مثلا أنشطة رياضة الجمباز والإسكواش والسلاح لميزانية أكثر من الأنشطة الجماعية وهكذا حيث أن كل رياضة تختلف عن الأخرى من حيث الهدف والطبيعة



والإمكانات والإجراءات وبالتأكيد الميزانية ، لذا لا بد أن تتناسب الميزانية المخصصة لكل رياضة مع طبيعتها ووع المشاركين فيها والقائمين عليها لتحقيق أهدافها بصورة ناجحة .

جدول (١٨)

آراء عينة البحث في المحور السابع الخاص بالبرامج الزمنية لرياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية

ن=١١٠

م	نعم		لا		إلى حد ما		الأهمية النسبية		كا ^٢
	ك	%	ك	%	ك	%	الوزن النسبي		
٨٥	٨٥	٧٧.٢٧٣	٢٠	١٨.١٨٢	٥	٤.٥٤٥	٣٠.٠	٩٠.٩٠٩	٩٨.٦٣٥
٨٦	٨٥	٧٧.٢٧٣	٢٠	١٨.١٨٢	٥	٤.٥٤٥	٣٠.٠	٩٠.٩٠٩	٩٨.٦٣٥
٨٧	٨٢	٧٤.٥٤٥	٢٨	٢٥.٤٥٥	٠	٠.٠٠٠	٣٠.٢	٩١.٥١٥	٩٤.٧٦٣
٨٨	٨١	٧٣.٦٣٦	١٩	١٧.٢٧٣	١٠	٩.٠٩١	٢٩١	٨٨.١٨٢	٨١.٥٠٨
٨٩	٥١	٤٦.٣٦٤	٥٠	٤٥.٤٥٥	٩	٨.١٨٢	٢٦٢	٧٩.٣٩٤	٣١.٣٢٧
٩٠	٨١	٧٣.٦٣٦	١٩	١٧.٢٧٣	١٠	٩.٠٩١	٢٩١	٨٨.١٨٢	٨١.٥٠٨
٩١	٨١	٧٣.٦٣٦	١٩	١٧.٢٧٣	١٠	٩.٠٩١	٢٩١	٨٨.١٨٢	٨١.٥٠٨
٩٢	١٠	٩.٠٩١	٧١	٦٤.٥٤٥	٢٩	٢٦.٣٦٤	٢٠.١	٦٠.٩٠٩	٥٣.١٤٥
٩٣	٦٨	٦١.٨١٨	٣٠	٢٧.٢٧٣	١٢	١٠.٩٠٩	٢٧٦	٨٣.٦٣٦	٤٤.٥٨١
٩٤	٦٨	٦١.٨١٨	٣٠	٢٧.٢٧٣	١٢	١٠.٩٠٩	٢٧٦	٨٣.٦٣٦	٤٤.٥٨١

قيمة كا^٢ لجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٠٥ = ٥.٩٩

يوضح الجدول رقم (١٨) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور السابع ، وتراوحت قيمة كا^٢ المحسوبة ما بين (٣١.٣٢ - ٩٨.٦٣) وهذا يشير إلى أنه يوجد برنامج زمني محدد لرياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة ببعض الاندية الرياضية ، وإنه يتم وضع وتنفيذ البرنامج الزمني في ضوء الخطة الواردة من وزارة الدولة للشباب والرياضة ، كما أن البرنامج الزمني المحدد يراعى إلى حد ما جميع المراحل الزمنية للجنسين ويقبل التعديل للظروف الطارئة.

وفى هذا الصدد يذكر علي شريف (٢٠٠٠) أن البرامج الزمنية تعبر عن المراحل الزمنية المتتابعة التي يمر بها تنفيذ عمل معين . (٢٦ : ١٩)
ويؤكد سيد الهواري (٢٠٠٢) أن الجدولة الزمنية تعبر عن الوقت اللازم لمراحل العمل، أما برنامج العمل فهو مجموعة أوجه النشاط الواجب القيام بها ليحقق الهدف. (١٧ :

(٣٢١)



ويتفق هذا مع ما ذكره عزت عبدالباري حموده (٢٠٠٦) أن من المبادئ الأساسية التي تقوم عليها برامج الأنشطة الرياضية أن ترتبط بالمجتمع بحيث تسهم في إرتباط الأعضاء بمجتمعهم وتزيد من ولائهم له ، وبذلك لابد أن يرتبط النشاط بأهداف المجتمع السياسية والاقتصادية ويساهم في نمو المجتمع وتطوره . (٢٢ : ٥٩)

وهذا ما أوصت به دراسة دراسة ضحي سعيد فرج (٢٠١٠) (١٨) بضرورة أن يتناسب البرنامج الزمني المحدد للنشاط مع الأعضاء بالمؤسسة الرياضية وأن يتلائم نوعية برامج النشاط الرياضي مع إحتياجات الأعضاء .

جدول (١٩)

آراء عينة البحث في المحور الثامن الخاص بعناصر التقييم والرقابة على رياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية

ن=١١٠

م	نعم		لا		الأهمية النسبية	الوزن النسبي	كا
	ك	%	ك	%			
٩٥	٥٣	٤٨.١٨٢	٤٩	٤٤.٥٤٥	٨	٧.٢٧٣	٣٣.٨٣٦
٩٦	٨٥	٧٧.٢٧٣	٢٠	١٨.١٨٢	٥	٤.٥٤٥	٩٨.٦٣٥
٩٧	٨٥	٧٧.٢٧٣	٢٠	١٨.١٨٢	٥	٤.٥٤٥	٩٨.٦٣٥
٩٨	٤٣	٣٩.٠٩١	٥٧	٥١.٨١٨	١٠	٩.٠٩١	٣١.٧٦٣

قيمة كا^٢ لجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٥,٩٩

يوضح الجدول رقم (١٩) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لآراء عينة البحث في جميع عبارات المحور السابع ، وتراوحت قيمة كا^٢ المحسوبة ما بين (٣١.٧٦ - ٩٨.٦٣) وهذا يشير إلى أنه تتم عملية التقييم والرقابة علي الأداء في بعض الأندية الرياضية في ضوء النتائج ومدى تحقيق الأهداف الموضوعية ومدى إلتزام القائمين بتنفيذ الأعمال الموكلة إليهم بالإضافة إلى مدى إستثمار الموارد المتاحة لتحقيق الأهداف الموضوعية .

وفى هذا الصدد يذكر إبراهيم محمود عبد المقصود، حسن أحمد الشافعى (٢٠٠٣) إن وضع الخطة لا يعتبر منتهياً بمجرد وضعها موضع التنفيذ لذلك من الضروري تتبع الخطة على فترات معينة والتأكد من أنها تسير فى الإلتزام المرسوم لها ثم يأتى بعد ذلك دور تقييم الخطة بعد إنتهاء العمل بها لمعرفة ما إذا كانت قد حققت هدفها وما هى الصعوبات التى واجهتها حيث يتم الإستفادة من هذه المعلومات فى التخطيط للفترة التالية . (٣٥-٣٦)





وهذا يتفق مع ما ذكرته عابدة سيد خطاب (٢٠٠٤) أن عملية التقويم والرقابة هي عملية أساسية ومستمرة يجب أن تسير عمل المنظمة علي طول الخط ، فتمكنا من تحديد نقاط القوة والضعف وسرعة تحديد أوجه القصور من أجل التغيير في البرامج الموضوعة إذا تطلب الأمر ذلك. (١٩ : ٣٧)

وترى الباحثان أن من السهل أن تحقق الأندية الرياضية نجاحاً في أحد أو كافة برامجها و أنشطتها وخدماتها بما يتوافر لديها الميزة التنافسية التي تسعى إلى تحقيقها بينما المحافظة على تلك النجاح ليس بالسهل فهو يحتاج إلى تقييم ومتابعة لكافة الجوانب والأنشطة والخدمات والبرامج المتعلقة بها لذلك إكتشاف نقاط الضعف ومعالجتها وتعزيز نقاط القوة يعد من أهم الخطوات لنجاح الأندية الرياضية في تحقيق التميز المؤسسي لها وهذا لا يتحقق إلا بإتباع عملية التقييم والمتابعة من بداية الخطة المراد تنفيذها إلى تحقيق الإستفادة منها على كافة المستويات .

ومن خلال ما سبق ترى الباحثان أن نجاح أي مؤسسة رياضية بمختلف أنشطتها يتطلب إعداد وتنفيذ خطط تعد مؤشر قوي علي وجود المؤسسة الرياضية وتمتعها بالميزات التنافسية التي تجعلها قادرة على تحقيق القدرة التنافسية من خلال مجموعة من الأدوات والأجهزة والإمكانات المادية والبشرية والبرامج الزمنية والسياسات والإجراءات الإدارية التي تساهم في الوصول إلي تحقيق الأهداف المرجوة وإستخدامها في نسق منتظم ومتربط مما يؤدي إلي تكامل جميع عناصر الخطة التي تسير مع بعضها جنباً إلي جنب للنهوض بأنشطة المؤسسة الرياضية وخدماتها .

وفيما يلي سوف تقوم الباحثان بعرض خطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة التي نأمل تطبيقها بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية فهناك مجموعة من الأسس والمبادئ التي تقرها الخطة وتوضح من خلالها رؤية ورسالة وأهداف الأندية فى النهوض برياضة الكاراتية لفئة ذوى الإحتياجات الخاصة ومدى توافر الإمكانات المادية والبشرية التي تساعد على إنجاز خطة النهوض برياضة الكاراتية بالإضافة إلى مدى وضوح السياسات والإجراءات والبرامج الزمنية والموازنات التقديرية التي تحقق موضوعية وقابلية الخطة التطوير للتنفيذ ، كل هذا من خلال المتابعة والتقييم المستمر لبنود الخطة حتى يتثنى لنا إكتشاف الإنحرافات وتصحيح الأخطاء أول بأول مع إثبات الفوائد وإبراز الإيجابيات لكل من القائمين على رياضة الكاراتية والمستفيدين منها من ذوى الإحتياجات الخاصة .





عرض لمخلص خطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية

فى الوقت الذى تتقرب فيه جميع دول العالم عن المواهب الرياضية لذوى الإحتياجات الخاصة ورعايتها على أعلى مستوى لتحقيق أفضل الإنجازات الأولمبية فإننا نلاحظ عجز منظومة الرياضة المصرية عن ملاحقة التقدم الدولى والأولمبى فى مجال رياضة البطولة , وعدم وجود إستراتيجية خاصة بوزارة الشباب والرياضة لإستثمار تميز الأبطال المصريين ذوى الإحتياجات الخاصة فى تحقيق إنجازات أفضل فى الدورات الأولمبية , ولكن كيف نبحت عن المواهب الرياضية بدون توفير منافذ متعددة للممارسة فأندية ذوى الإحتياجات الخاصة بأعدادها ومساحتها الصغيرة غير قادرة على الوفاء بالتزامتها نحو توفير الفرص الكافية لممارسة رياضة الكاراتية , كما أنه لا يقدم الدعم المادى الكافى لتطويرها بالرغم من كونها من الرياضات التى أستطاعت أن تسطر إسم مصر فى سجل الإنجازات الرياضية .

اولا : أسس ومبادئ الخطة الإستراتيجية :

- أن البحث الحالى بكل ما يحتويه من حقائق وبيانات وآراء وإستخلاصات محاولة لتوفير الظروف المناسبة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية .
 - إعداد الخطة وفقاً للمنهج العلمى ومواكبة التطور والنقد العلمى والتكنولوجى .
 - الرياضة إستثمار قومى وركيزة أساسية للنهوض بالفرد والمجتمع .
 - الأندية الرياضية من أهم المؤسسات التى تشبع رغبات ذوى الإحتياجات الخاصة .
 - تؤكد الخطة على ضرورة الإهتمام برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة .
 - تؤكد الخطة على أهمية توفير وتنوع مصادر التمويل اللازم للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة.
 - إنتقاء الكوادر الإدارية المتخصصة والمؤهلة لتنفيذ الخطة .
 - إنتقاء الكوادر الإدارية المتخصصة والمؤهلة للتقييم والرقابة على تنفيذ الخطة .
١. رؤية ورسالة خطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بجمهورية مصر العربية :

- نشر الوعى الرياضى والثقافة الرياضية وأهمية الرياضة لذوى الإحتياجات الخاصة .





- إكتشاف ورعاية المواهب الرياضية فى رياضة الكاراتية من ذوى الاحتياجات الخاصة ليكونوا نواة للمنتخبات الوطنية .
- تحقيق التميز والإبداع فى بطولات الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة المحلية والدولية .
- ٢. أهداف خطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بجمهورية مصر العربية :
- إعداد كوادر متخصصة لرعاية وتدريب رياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة .
- تكوين فرق رياضية فى رياضة الكاراتية من ذوى الأحتياجات الخاصة.
- تحقيق الميزة التنافسية المحلية والدولية للأندية الرياضية من خلال رياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة.
- ٣. الموارد المادية والبشرية بخطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية :
- توفير الملاعب والصالات الرياضية والأدوات والأجهزة لممارسة رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة على أن تكون مطابقة للمواصفات القانونية والفنية لقواعد الإتحاد البارالمبى .
- توفير غرف خلع ملابس وحمامات مرفقة بالملاعب للاعبين .
- توفير مخازن للأدوات والأجهزة جيدة التهوية .
- صرف بدلات إنتقال وتغذية للاعبين ومتابعة الحالة الصحية لهم بصورة دورية .
- توفير عدد من الإداريين والأخصائين الرياضيين يتناسب مع خصائص ومتطلبات رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة .
- توفير عدد من المدربين المتخصصين يتناسب مع متطلبات ممارسة رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة .
- تنظيم دورات تدريبية لإعداد وصقل الإداريين والمدربين إعداداً كافياً .
- ٤. السياسات الإدارية بخطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة :
- مشاركة جميع المستويات الإدارية فى وضع السياسات الإدارية العامة والداخلية فى الخطة .





- إعداد لوائح داخلية لتنظيم العمل الإدارى والفنى وطريقة الصرف وإختيار المدربين والإداريين داخل الأندية الرياضية .
- التخطيط لإقامة مدارس وأكاديميات لرياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية .
- ٥. الإجراءات الإدارية بخطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة:
 - تنسيق العمل الإدارى بين الجهات الإدارية المشاركة فى تنفيذ الخطة المقترحة .
 - صرف السلف المالية وتسديدها .
 - تعيين المدربين والإداريين .
 - صرف الملابس والأدوات الرياضية .
 - مكافأة اللاعبين المتميزين وعلاجهم .
 - إعداد وتجهيز الملاعب وإستخدام الأدوات والأجهزة الرياضية وصيانتها .
- ٦- الميزانية التقديرية بخطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة :
 - أن تناسب الميزانية التقديرية المخصصة لرياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة تنفيذ خطة النشاط الخاصة بها .
 - أن تصل الميزانية المخصصة لرياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة فى وقت مناسب لتنفيذ الخطة .
 - ان يتم تخصص جزء من الميزانية لإعداد وتقل المدربين والإداريين المسئولين عن رياضة الكاراتية للإطلاع على كل ما هو جديد فى المجال .
- ٧- البرامج الزمنية بخطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة :
 - أن يتم وضع وتنفيذ البرنامج الزمني فى ضوء المدي الزمني لخطة نشاط رياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة .
 - أن يتناسب البرنامج الزمني مع إحتياجات الأعضاء من ذوى الإحتياجات الخاصة ويراعى المراحل السنية من كلا الجنسين .
- ٨- عناصر التقييم والرقابة بخطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة :
 - أن تتم عملية التقييم والرقابة على الأداء وفقاً لمعايير علمية محددة .
 - أن تتم عملية التقييم والرقابة على الأداء فى ضوء النتائج ومدي تحقيق الأهداف الموضوعة للخطة .





ثانياً : الهيئات المسؤولة عن تنفيذ خطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية :

- المجلس القومي للرياضة .
- اللجنة الباراليمبية المصرية .
- الإتحاد الباراليمبي للكراتية .
- مديريات الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية .
- الأندية الرياضية.

إستخلاصات البحث :

في ضوء نتائج البحث توصلت الباحثتان إلي أهم الإستخلاصات التالية :

- ١- تسعى الجهات الإدارية والأندية الرياضية جاهدة فى محاولة نشر الثقافة الرياضة وأهمية الرياضة لفئة ذوى الإحتياجات الخاصة .
- ٢- تتعاون الجهات الإدارية مع الأندية الرياضية فى وضع وتنفيذ أهداف رياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة فى ضوء السياسة العامة للدولة .
- ٣- توفير الموارد المادية والبشرية طبقاً لما جاء بالخطة يزيد فرص التطور والنهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالاندية الرياضية .
- ٤- إتباع السياسات والإجراءات الإدارية طبقاً لما جاء بالخطة يسهل إجراءات العمل وبالتالي تحقيق خطة التطوير لرياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة .
- ٥- وضع وتنفيذ البرامج الزمنية وتخصيص الميزانية التقديرية كما جاء بالخطة يساعد فى تطوير رياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية .
- ٦- وجود عناصر للتقييم والرقابة على خطة النهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية يعمل على إكتشاف السلبيات وتعزيز الإيجابيات خطوة بخطوة

توصيات البحث :

- توصي الباحثتان بضرورة إهتمام وزارة الشباب والرياضة واللجنة الباراليمبية المحلية بما يلي :
- ١- ضرورة تطبيق الخطة المقترحة للنهوض برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة بالأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية .
 - ٢- توسيع قاعدة إكتشاف الموهوبين وإنتقاء الرياضيين من ذوى الإحتياجات الخاصة فى رياضة الكاراتية بصفة خاصة وجميع الرياضات بصفة عامة .





- ٣- توفير نظم معلوماتية حديثة لتوفير قاعدة بيانات عن كل ما يتعلق برياضة الكاراتية لذوى الإحتياجات الخاصة من (مؤسسات رياضية ، لاعبين ، مدربين ، إداريين) .
- ٤- إتاحة مناخ رياضي مناسب يساعد علي نشر رياضة الكاراتية لذوى الاحتياجات الخاصة بصفة خاصة و الرياضات المختلفة بصفة عامة تحت إشراف اللجنة البارالمبية المصرية .

قائمة المراجع

أولاً : المراجع العربية

- ١- إبراهيم عبدالمقصود ، حسن أحمد الشافعي (٢٠٠٣م): الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية ، نظريات الإدارة وتطبيقاتها منشأة دار المعارف ، الإسكندرية.
- ٢- إبراهيم عبد الهادي المليجي (٢٠٠٢م): الرعاية الطبية والتأهيلية من منظور الخدمة الاجتماعية، مكتب الحرم لخدمات كتابة الرسائل العلمية والكتب الجامعية، الإسكندرية.
- ٣- أبو النجا احمد عز الدين، عمرو حسن احمد بدران (٢٠٠٣م): ذوى الاحتياجات الخاصة الإعاقات الذهنية والحركية و البصرية والسمعية ، مكتبة الايمان، القاهرة.
- ٤- أحمد عبد الفتاح أحمد سالم (١٩٩٩): "نموذج مقترح لإدارة النشاط الرياضى " ، رسالة ماجستير ، كلية تربية رياضية للبنين .
- ٥- أسامه مصطفى رياض (٢٠٠٠): رياضة المعاقين الأسس الطبية والرياضية ، دار الفكر العربي ، القاهرة .
- ٦- أسعد إبراهيم عبدالله الترياني (٢٠١٤): وضع خطة إستراتيجية للنهوض بالرياضة في شمال سيناء من منظور قومي ، رسالة دكتوراة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان.
- ٧- أسماء عبد الرازق ، أسماء عبد الحكيم (٢٠١٨) : خطة إستراتيجية للنهوض برياضة الكرة الطائرة جلوس بأندية ذوى الإحتياجات الخاصة ب ج.م.ع ، بحث منشور ، مجلة علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا .
- ٨- أشرف المدني (٢٠١٣م): التخطيط الإستراتيجي بالمنظمات الرياضية ، دورة التنظيم والإدارة رقم ١٣ ، المغرب.
- ٩- تامر محمد العناني(٢٠٠٠م): " تخطيط برامج الرياضة للجميع بأندية ومراكز الشباب بمحافظة الجيزة " ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان.





- ١٠- تهنأى عبد السلام (٢٠٠١): الترويح والتربية الترويحوية ، دار الفكر العربى ، القاهرة .
- ١١- حسن أحمء الشافعي (٢٠٠٣م) : إدارة الجودة الشاملة في التربية البدنية والرياضية، دار الوفاء ، الإسكندرية.
- ١٢- خالد شوقى فهمى الدسوقى (٢٠٢١): إستراتيجية مقترحة لتطوير رياضة الملاكمة فى أندية ومراكز شباب محافظة المنوفية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة مدينة السادات.
- ١٣- دستور جمهورية مصر العربية (٢٠١٤) : المادة (٨١) ، الباب الثالث ، باب الحقوق والحريات والواجبات العامة .
- ١٤- سانيتى سميث (٢٠٠٤) : دليلك لآحتراف فن الكاراتيه ، الناشر الأجنبي نيوهولند ، دار الفاروق ، القاهرة .
- ١٥- سعيد جاسم الاسدى (٢٠٠٧) : الاشراف التربوى دراسة ميدانية تقويمية ، عمان ، الاردن .
- ١٦- سمير بركات (٢٠٠١): تطوير إدارة وتمويل مؤسسات التربية الخاصة فى مصر على ضوء خبرة الولايات المتحدة الأمريكية ، مجلة العلوم التربوية ، العدد (٢) أبريل .
- ١٧- سيد الهوارى(٢٠٠٢):الإدارة الإصول والأسس العلمية للقرن الـ ٢١ ، دار الجيل للطباعة ، القاهرة .
- ١٨- ضحي سعيد فرج (٢٠١٠):"تخطيط إستراتيجي مقترح لإدارة النشاط الرياضي بمراكز الشباب بمحافظة الغربية" ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا.
- ١٩- عايءة سيد خطاب(٢٠٠٤م): التخطيط الإستراتيجي ، مكتبة عين شمس ، القاهرة .
- ٢٠- عبد الحميد شرف (٢٠١٣م): التخطيط في التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق ، دار الناشر للكتاب، القاهرة.
- ٢١- عبد المطلب أمين(٢٠١٢م) : سيكولوجية ذوى الاحتياجات الخاصة وتربيتهم، ط٤، دار الفكر العربي.
- ٢٢- عزت عبدالباري حموده(٢٠٠٦):مركز الشباب - التخطيط والمتابعة وتقييم الأداء ، دراسة نظرية وتطبيقية ، مؤسسة سيد عويس للدراسات والبحوث الإجتماعية .
- ٢٣- عزت عبدالباري حموده ،وفاء عبدالكريم عبدالكريم(٢٠٠٧):مركز الشباب - التنظيم





- والإدارة ، مؤسسة سيد عويس للدراسات والبحوث الإجتماعية.
- ٢٤- **على ابو حديد على (٢٠٢٠):** خطة مقترحة لتفعيل نشاط العاب القوى لذوى الاحتياجات الخاصة بمحافظة القليوبية، رسالة دكتوراه ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بنها .
- ٢٥- **علي أحمد الشرقاوي (٢٠١٥م):** دار الإنتاج والعمليات ، مدخل التحليل الكمي ، دار فاروس العلمية ، الأسكندرية .
- ٢٦- **علي شريف (٢٠٠٠م):** الإدارة المعاصرة ، الدار الجامعية ، الأسكندرية .
- ٢٧- **عمرو مصطفى الشتيحي (٢٠٠٩) :** "حقيبة خرائط رقابية لتقييم مستوى الأداء الإداري بالأندية الرياضية المصرية " ، بحث منشور ، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية ، كلية التربية الرياضية ، جامعة أسيوط ، العدد (٢٨) ، الجزء الثالث .
- ٢٨- **فارسين أغا بيكان (٢٠٠٨م):** التخطيط الإستراتيجي ، المملكة للنشر والتوزيع ، السعودية .
- ٢٩- **كمال الدين عبد الرحمن درويش (١٩٩٣م):** الإدارة الرياضية الأسس والتطبيقات ، دار الفكر العربي ، القاهرة.
- ٣٠- **كمال درويش وإسماعيل حامد (٢٠٠١م):** التنظيمات في المجال الرياضي ، القاهرة .
- ٣١- **محمد السيد أحمد الحبشي (٢٠١٥):** إستراتيجية مقترحة لجمباز الأيرويك بالاتحاد المصري للجمباز ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بنها.
- ٣٢- **محمد الصيرفي (٢٠٠٧م):** التسويق الإلكتروني ، دار الفكر الجامعي ، القاهرة .
- ٣٣- **محمد جودة عبد الله (٢٠١٠م):** خطة إستراتيجية إدارية مقترحة للنهوض بالإنجاز القومي للاتحاد المصري للهوكي ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الأسكندرية.
- ٣٤- **محمد عبد الرحمن (٢٠١٨) :** تأثير تدريبات نمط اللاعب المميز وفقاً لمسافات اللعب على مستوى محددات النشاط الهجومي بالمباراة للاعبى الكوميتية برياضة الكاراتية ، المجلة العلمية لعلوم وفنون الرياضة كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان ، العدد (٥١) ، الترقيم الدولي للمجلة ١١١٠-٨٤٦٠
- ٣٥- **محمد عبدالعزيز سلامة (٢٠٠٢) :** سلامه تخطيط إستراتيجي مقترح للإرتقاء بلعبة الكونغ فو بمصر ، مجلة تطبيقات علوم الرياضة ، العدد ٤٤ ، كلية التربية الرياضية ،





جامعة الأسكندرية .

٣٦- محمد محمد السيد (٢٠٠٧م): علاقة التخطيط الإداري بنتائج مسابقات ألعاب القوى بأندية محافظات الشرقية والقاهرة الكبرى (دراسة مقارنة), رسالة ماجستير, قسم نظريات وتطبيقات مسابقات الميدان والمضمار, كلية التربية الرياضية بنين, جامعة الزقازيق.

٣٧- محمد مهران مهران (٢٠٢٠): إستراتيجية مقترحة لتطوير رياضة السلاح ب ج.م.ع فى ضوء إدارة التميز, رسالة دكتوراه, كلية التربية الرياضية, جامعة أسيوط.

٣٨- محمد هاشم (٢٠٢١): الإتحاد المصرى للكاراتية, قانون الكاتا لأصحاب الهمم.

٣٩- محمود عصام جبر, عمرو محمد رضا (٢٠٢٠): "تقويم الإمكانيات المادية والبشرية بؤسات ذوى الإحتياجات الخاصة", بحث منشور بالمجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة, كلية التربية الرياضية للبنين, جامعة حلوان.

٤٠- مجدى محمود (٢٠١٩): إستراتيجية مقترحة لتوسيع قاعدة الممارسة لرياضة الاسكواش ب ج.م.ع.

٤١- مروة فوزي محمد عبد الله (٢٠٠٠م): بناء استراتيجيه لزيادة عدد ممارسي الكرة الطائرة بمنطقة حلوان, رسالة ماجستير, قسم الالعاب كلية التربية الرياضية بنات, جامعة حلوان, القاهرة.

٤٢- نبيل مرسي خليل (١٩٩٤م): التخطيط الإستراتيجي, دار المعرفة الجامعية, الأسكندرية.

ثانياً: المراجع الأجنبية

- 43- **Claudine sherill f(1998):** physical activity recreation and sports crosspiece primary and lifespan fifth the education.
- 44- **Hirtz & paul David (2002):** Effective leader ship for total quality management school university of Missouri PP:7.
- 45- **Rimmery, G. and L.kelly (1991):**expects of aresistance training program an adaptive physical education washing ton,d-c
- 46- **Spoore Dana –(2003):**Planning and design the activity to the centers of physical fitness for men.

ثالثاً: مواقع شبكة المعلومات الدولية

- 47- <https://akhbarelyom.com/news/newdetails/2747218/147> -

