

# **الخصصة والبطالة**

**وصدى تأثير حصيلة الأولى على الثانية في مصر**  
**(( دراسة اقتصادية ومجتمعية ))**

**دكتور**

**الهامون على عبد المطلب جابر**

مدرس بقسم القانون العام ( الاقتصاد ومالية عامة )

**كلية الشريعة والقانون**

**جامعة الازهر**

١٤٢٩ - ٢٠٠٨ م

## المنهجية

لا شك أن وجود قدر من البطالة في أي اقتصاد يعد أمراً طبيعياً، ولكن إذا تجاوزت البطالة حدوداً معينة؛ فإنها تصبح مشكلة لها خطورتها؛ إذ أن آثارها السلبية لا تتوقف فقط عند الجوانب الاقتصادية، بل تمتد أيضاً إلى نواحي اجتماعية وسياسية. وتأخذ البطالة في مصر أشكالاً متعددة تختلف في أسبابها وكيفية معالجتها. حيث تؤكد البيانات خطورة مشكلة البطالة في مصر خاصة السافرة منها من حيث الحجم أو المدى وانعكاساتها سواء المباشرة أم غير المباشرة. وبالتالي فإن ظاهرة البطالة التي بدأت تفجر أزمتها في ثمانينيات القرن الماضي تعد من أهم مظاهر الاختلال في الاقتصاد المصري . وتنجلى خطورة هذه المشكلة في مصر ؛ في الظواهر الاجتماعية السيئة من انتشار الجرائم وتعاطي المخدرات بين الشباب المتعلمين حيث أن أغلبهم من المتعلمين تعليم جامعي ولا تتوفر لديهم فرص عمل ، ومن ثم فوجود معدلات مرتفعة من البطالة وخاصة بين المتعلمين يعني إهاراً لجزء مهم من المورد البشري . ولقد أدت سياسة تشجيع الهجرة الخارجية دوراً فاعلاً وساعدت في الحد من مشكلة البطالة . في عقد السبعينيات وبداية الثمانينيات ، غير أن هذا النجاح بدأ في التراجع مع انخفاض اسعار البترول وعودة العمالة المصرية بعد حربى الخليج الأولى والثانية . وبالتالي فإنه رغم ضرورة الاهتمام بقطاع الاستخدام الخارجي، إلا أنه يجب أن يعطى له دور ثانوي وليس أساسياً في استيعاب الأيدي العاملة، و يجب أن يكون الاعتماد الأساسي في استيعاب هذه الأيدي على سياسات داخلية كسياسات الاستثمار مثلاً والتي تستهدف خلق فرص عمل حقيقة في الاقتصاد المصري . وعليه فقد عملت الحكومة المصرية

على تشجيع القطاع الخاص بكافة أشكاله حتى يقوم بدور فاعل في عملية التنمية، وخاصة في استيعاب الأيدي العاملة منذ بداية السبعينيات. حيث أصدرت العديد من القوانين التي تشجع القطاع الخاص على زيادة دوره في النشاط الاقتصادي مع توفر البيئة الملائمة له، ومن أهم هذه القوانين، القانون ٤٣ لعام ١٩٧٤ ، والمعدل بالقانون ٣٢ لعام ١٩٧٧ بشأن استثمار المال العربي والأجنبي والمناطق الحرة، والقانون ٥٩ لعام ١٩٧٩ بشأن تنظيم الاستثمار في المجتمعات العمرانية الجديدة ، والقانون ١٥٩ لعام ١٩٨١ بشأن استثمار رؤوس الأموال الوطنية، وأخيراً القانون ٢٣٠ لعام ١٩٨٩ - الذي حل محل القانون ٤٣ لعام ١٩٧٤ وتعديلاته حيث يهدف إلى تحسين مناخ الاستثمار في مصر والقضاء على كل العيوب والقصور في القوانين السابقة وقد عمل على توفير مناخ ملائم للاستثمار في مصر ، وتدعمه لكل المزايا والضمانات المقدمة من قبل . وبالرغم من ذلك لم تنجح سياسة تشجيع القطاع الخاص في خلق فرص العمل الكافية لاستيعاب الأعداد المتزايدة من الداخلين إلى سوق العمل على الرغم من المزايا والتسهيلات المقدمة من قبل الحكومة للقطاع الخاص قلما تتجاوز فرص العمل التي وفرتها المشروعات التي تمت الموافقة عليها من جانب الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة ٢٢٥ ألف فرصة عمل حتى نهاية عام ١٩٨٧ . وانخفضت نسبة العاملين في القطاع الخاص من حوالي ٥٧٪ من إجمالي العاملين في بداية الفترة إلى حوالي ٦٦٪ في نهايتها ويرجع ذلك أساساً إلى الاعتماد على تقييدات مكثفة لرأس المال خلال تلك الفترة بسبب الوفرة الوقتية التي تحفّقت من العملة الأجنبية نتيجة لارتفاع أسعار البترول، وكذلك زيادة دور الشركات الأجنبية وشركات الانفتاح الاقتصادي التي اعتادت استخدام نظم كثيفة الاستخدام لرأس المال ، هذا .

فضلاً على اعتمادها الكبير على استيراد مستلزماتها من خامات وسلع وسليمة؛ مما يحد من أثرها الإيجابي في العمالة ، بالإضافة إلى أن ضيق السوق المحلي وضعف الصادرات، وإتباع سياسة الإحلال محل الواردات، وجود الطاقات العاطلة قد قلل من دور هذه السياسة في إتاحة مزيد من فرص العمل .

ولذلك كان لا بد من العمل على استخدام حصيلة الشخصية الاستخدام الأمثل للحد من آثارها السلبية تجاه البطالة واستخدامها في دعم المشروعات الصغيرة والتي تعد المستقبل بالنسبة للاقتصاد المصري إذا ما أحسن استغلالها وهذا ما سنوضحه في البحث .

#### مشكلة البحث :

بعد العمل هو مشكلة المشاكل لأنّه يغلب شباب مصر، وباتت فرصة العمل تساوي الحياة عند الكثير من الشباب، حتى أصحاب المؤهلات العليا منهم، وأصحاب التخصصات الرفيعة (الهندسة - العلوم .. الخ) وهذا يعكس مدى معاناة مصر من مشكلة البطالة في الآونة الأخيرة .

ولقد مثلت هذه المشكلة أحد الأسباب الرئيسية لتبني برنامج الإصلاح الاقتصادي، غير أنها لم تحظ بما تمثله من أهمية نسبية في الواقع العملي في إطار برنامج الإصلاح الاقتصادي، إذ خلت مكونات البرنامج الذي بدأ تطبيقه عام ١٩٩١ من السياسات المباشرة للتعامل مع قضية التشغيل ومواجهة البطالة .

وقد ترتب على إعادة تنظيم القطاع العام المصري وإتباع سياسة الشخصية ، التخلص من العمالة الزائدة التي انتشرت في غالبية وحداته، مما عمق من حدة اختلالات سوق العمل، ذلك أن العدد الإضافي من العمال

المسرحين قد اضيف إلى سوق عمل يعاتي اصلا من معدل مرتفع للبطالة ، فضلا عن الاضافات السنوية الجديدة إلى سوق العمل التي تقدر بحوالي ٥٠٠ الف عامل جديد سنويا .

وتحتل عملية الخصخصة مكانا رئيسيا في برنامج الاصلاح الاقتصادي ويترتب عليها حجب رؤوس الاموال التي تدفع ثمنا لشراء أصول قطاع الاعمال العام القائمة على الاستثمار في خلق اصول وطاقات انتاجية جديدة واضافة فرص عمل جديدة في الاقتصاد المصري .

#### **هدف البحث :**

التعرف على حجم مشكلة البطالة في مصر وتقدير اثر برنامج الخصخصة على سوق العمالة في مصر فليست كل نوافذ الخصخصة تسريح العمالة الزائدة فقط في القطاع العام وإنما تنمية روح الاستثمار وبالتالي توفير فرص عمل واستخدام عوائد الخصخصة في خلق فرص عمل وتوفير ما كانت تتکده خزانة الدولة في سد مديونيات شركات القطاع العام ، ومعرفة قدر الوفرة المالية التي حققتها الخصخصة وبيان مدى تأثير رؤية المجتمع التشاورية على نجاح برنامج الخصخصة .

#### **فروض البحث :**

- ١- تمثل البطالة مشكلة مزمنة في الاقتصاد المصري .
- ٢- للشخصية دور سلبي يتمثل في زيادة معدل البطالة نتيجة تسريح العمالة الزائدة .
- ٣- استخدام عوائد الشخصية الاستخدام الامثل يؤدي إلى الحد من مشكلة البطالة .

٤- بيع الشركات بعد إعادة هيكلتها يوفر على الخزانة العامة للدولة مبالغ يمكن استخدامها في خلق فرص عمل جديدة .

#### أسلوب البحث :

يقوم البحث على أسلوب تحليل البيانات والمعلومات والسوارة من المراكز المتخصصة وتحليلها والوصول إلى النتائج المطلوبة .

#### خطة البحث :

يتكون هذا البحث من ثلاثة فصول : -

الفصل الأول : الشخصية وكيفية تطبيقها في مصر .

ويتكون هذا الفصل من ثلاثة مباحث : -

المبحث الأول : - مزايا الشخصية وضوابطها واستراتيجيتها .

المبحث الثاني : - العولمة والشخصية . ويكون هذا المبحث من مطلبين:-

المطلب الأول : - العولمة والنمو .

المطلب الثاني : - العولمة ورأس المال البشري .

المبحث الثالث : - رؤية مجتمعية حول الشخصية .

الفصل الثاني : - نظرة عامة على البطالة و موقف الفكر الإسلامي منها .  
المبحث الأول : - نظرة عامة على البطالة .

المبحث الثاني : - موقف الفكر الإسلامي من البطالة .

الفصل الثالث : - تأثير حصيلة الشخصية على البطالة .

الخاتمة ( النتائج والتوصيات ) .

الملحق .

المراجع .

## الفصل الأول

### الشخصية و كيفية تطبيقها في مصر

المقدمة :

من المعروف أن الدور الاقتصادي للدولة قد أصبح في غاية الأهمية بعد الحرب العالمية الثانية ، وذلك في جميع بلدان العالم على اختلاف أنظمتها الاقتصادية والاجتماعية، وتفاوت درجات تطورها. وفي بلدان العالم العربي خصوصاً بعد نيل استقلالها وسعت الدول العربية دائرة نفوذها وصلاحياتها ، وقد تضافرت عوامل عدّة في تعزيز دورها ، ومن هذه العوامل حرص النخبة السياسية التي وصلت إلى السلطة بعد الاستقلال على توسيع قاعدتها الاجتماعية، وعلى تدعيم الاستقلال السياسي لبناء قاعدة اقتصادية قوية، حيث إن جميع البلدان العربية شأنها شأن بلدان نامية أخرى في أمريكا اللاتينية وأسيا كانت على افتتاح راسخ في الخمسينيات أو مع نهاية المرحلة الاستعمارية بأن الدولة هي المعنية بقيادة عملية التنمية الاقتصادية وتنسيقها وتعبئتها الموارد ورأس المال البشري ولكن عقد السبعينيات أخذ يشهد بداية تحول تجسدت في حركة ناشطة عالمياً للعودة إلى الليبرالية بمفهومها الأصلي التقليدي المرتكز على مبدأ الملكية الخاصة لوسائل الإنتاج وإطلاق قوى السوق لتعمل بحركة كاملة على جميع المستويات. ونلاحظ أن **الشخصية** (Privatization) بمفهومها البسيط وهو التحول من الملكية العامة إلى الملكية الخاصة قد ظهرت إلى الوجود في خضم حركة التحول هذه لتدعم الدولة إلى التخفي على وجه التحديد عن الأداة الرئيسية التي استخدمتها في تدخلها في النشاط الاقتصادي ، وتعنى بها القطاع العام، ليأخذ القطاع الخاص مكانه

وحيث إن العديد من دول العالم واجهت صعوبات اقتصادية حقيقة نتيجة للركود الاقتصادي العالمي الذي ساد خلال الثمانينيات، وفي أوائل العقد الماضي، ونتيجة لاستمرار مصروفات القطاع العام، فقد أدى هذا الأمر إلى بروز ظاهرة العجز في الميزانيات المالية وتدنى حجم الفائض في الميزانيات العامة في العديد من هذه الدول ، وترامك الديون الخارجية لمجموعة كبيرة من الدول النامية . من هنا برزت الشخصية كأحد الحلول المطروحة لعلاج أوجه الخلل في الهياكل الاقتصادية ، والارتفاع بمستويات الكفاءة والأداء . وواقع الأمر أن فكرة الشخصية ليست بالأمر المستحدث في المجال الاقتصادي، حيث إنها اتبعت في كثير من دول العالم على اختلاف مستوى تقدمها الاقتصادي وتفاوت النظم المتتبعة لديها، ومما لا شك فيه أن الدافع وراء تبني هذه العملية قد اختلف من دولة إلى أخرى، ومن البديهي أن تختلف طرق وأساليب الشخصية في كل دولة من واقع قدرات الاقتصاد المحلي، غير أنه لا يوجد خلاف في أن عملية الشخصية ليست بالأمر السهل ، ولا يمكن إنجازها في عجلة مهما بلغ مستوى التقدم الاقتصادي أو التطور الإداري . وقد تزامنت الدعوة للشخصية مع اضمحلال الدول الاشتراكية باتهياز الاتحاد السوفيتي ، وتدحرج اقتصاديات دول العالم الثالث، واستفحال أزمتها الاقتصادية والاجتماعية، وقد أدى هذا إلى تبني الدول الغربية لهذه الدعوة، لهذا فإن أهدافها لا تتوافق بالضرورة مع أهداف وظروف الدول النامية ، حيث يلعب القطاع العام دوراً مهماً في بناء اقتصادياتها ، الأمر الذي يتطلب الدراسة المتأدية لبرامج الشخصية والتحقق من كفاءتها وملاءمتها للاقتصاديات النامية . تعتبر عملية الشخصية عملية معددة ذات أبعاد وآثار سياسية، واقتصادية، واجتماعية، وقانونية، لهذا يؤكد الخبراء أهميةأخذ الظروف والعوامل المحلية

الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والقانونية بعين الاعتبار عند رسم استراتيجيات الخصخصة وتنفيذها، حيث إن هناك شبه افتتاح عالمي بأن تجارب الخصخصة لا يمكن نقلها بحذافيرها من دولة إلى أخرى ولذلك سنقوم في هذا الفصل باستعراض مزايا الخصخصة وضوابطها واستراتيجيات التحول من الملكية العامة إلى الخاصة ثم دراسة طرق الخصخصة التي تتبعها الحكومة المصرية. وذلك في مباحث ثلاثة على التوالي :

### المبحث الأول

#### مزايا الخصخصة وضوابطها واستراتيجيتها

أولاً : المزايا :

مما لا شك فيه أن سياسية الخصخصة تحقق العديد من المزايا نشير إلى أهمها فيما يلي (١) :

أولاً : استغلال كافة الموارد الإنتاجية المتاحة :

ذلك لأن الخصخصة بما تتحققه من حرفيات الأفراد الاقتصادية واتساع الأنشطة أمام القطاع الخاص وتعددها فهي تعمل بذلك على استغلال كافة الموارد الإنتاجية وغير المستغلة ، كما تتيح اكتشاف موارد إنتاجية واستعمالات جديدة للموارد الإنتاجية القائمة مما يؤدي إلى زيادة الإنتاج .

ثانياً : استغلال الطاقات العاطلة وتشغيلها :

إذ أن الخصخصة تؤدي إلى انطلاق القطاع الخاص في المجالات الاقتصادية المتعددة مما يؤدي إلى زيادة الإنتاج واستغلال كافة الموارد

(١) للمزيد من التفاصيل حول الخصخصة : راجع استاذنا الدكتور / رابح رتيب بسطا ، مجلة البحوث القانونية والاقتصادية ، كلية الحقوق ، جامعة القاهرة ، العدد الأول ، ١٩٩٥ م .

الإنتاجية المتاحة وغير المستعملة كما ذكرنا من قبل مما يتاح الفرصة لزيادة الأيدي العاملة واستغلال كافة الطاقات العاطلة وتحقيق التوظيف الكامل لها ، كما أن زيادة عائد وناتج هذه الأنشطة المختلفة .

### ثالثاً : توسيع قاعدة الملكية في المجتمع :

ذلك أن سياسية الخصخصة وما يترتب عليها من نقل ملكية الشركات والوحدات الاقتصادية العامة إلى أيدي الأفراد والعاملين فيها مما يؤدي إلى اتساع قاعدة الملكية الخاصة ووضع العمالة في هذه الشركات على الطريق الصحيح وينتج عن ذلك تحسين الجودة والقضاء على كافة صور الإسراف والفاقد والتالف والعاطل والمهدى من عناصر الإنتاج حيث تحول العمالية الإنتاجية إلى عملية مشاركة فعلية وحقيقة من جانب العاملين فيها الذين أصبحوا مالكين لها بعد أن كانت عملية روتينية لا هم فيها سوى الحصول على أجورهم ورواتبهم .

### رابعاً : القضاء على بعض المشكلات الخطيرة التي يعاني منها القطاع

العام :

من أهم مزايا الخصخصة أنها قد ت العمل على حل بعض المشكلات المستعصية التي يعاني منها القطاع العام وذلك من خلال خفض عجز الموازنة العامة للدولة وتقليل عبء المديونية الخارجية ، وكذلك وقف تمويل الاستثمارات ذات العائد غير الاقتصادي وبالتالي ترشيد الإنفاق الاستثماري للدولة بالإضافة إلى التخلص من أعباء دعم المشروعات العامة الخاسرة مما يؤدي إلى توفير السيولة الازمة لسداد ديون الدولة لضمان الثقة الدولية والمحليّة فيها وكذلك لإدارة وتشغيل نشاط الدولة بما يرفع من كفاءة تشغيل وحداتها وتحسين الخدمات التي تقدمها .

**خامساً : زيادة قدرة الأفراد على إشباع احتياجاتهم ورغباتهم :**

ذلك أن الشخصية وما يترتب عليها من زيادات متواتلة ومتداقة في الدخول لكافة أفراد المجتمع سواء بالنسبة للعاملين ، أو أصحاب حقوق الملكية في شكل أرباح وعوائد الاستثمار أو من المسؤولين للأنشطة الاقتصادية في شكل فوائد يتلقى عليها مما يؤدي إلى زيادة القوة الشرائية لأفراد المجتمع وحتى بالنسبة للدولة حيث تتمكن من زيادة إيراداتها عن طريق الضرائب والرسوم نظراً لارتفاع المقدرة التكليفية الفردية للممولين<sup>(١)</sup> .

**سادساً : زيادة مقدرة المجتمع على الاستثمار مع زيادة الفائض الاقتصادي والتراكم الرأسمالي :**

ذلك أن الشخصية تؤدي إلى تشجيع الأفراد وحفزهم نحو تحويل المكتنرات المدخرة إلى استثمارات فعلية ذات عائد كبير وزيادة القدرة الإنتاجية وتخفيف تكاليف الإنتاج ، مع زيادة الفاعلية من أسواق المال والتوسيع في الاستفادة منها في توفير السيولة اللازمة لإقامة مشروعات إنتاجية جديدة أو التوسيع في المشروعات القائمة .

ويترتب على ذلك زيادة الوعى الاستثماري لدى الأفراد حيث يتجهون نحو الاستثمار في المشروعات المنتجة والمربحة والإقلال من الميل نحو الاكتفاء أو المضاربة على الأراضى أو العقارات والمعادن النفيسة مما لا

١) لمزيد من التفاصيل حول المقدرة التكليفية الفردية للممولين راجع رسالة د/ رابح رتب .

"L'acapacite contributive notionale et la capacite cotributive individuelle en droit fiscal français et en droit afiscal egyptien These de doctorat d'Etat, Paris. ١٩٨٦

يضيف إلى الناتج القومي الحقيقي وذلك بسبب فتح أبواب الاستثمار أمامهم في شتى المجالات المرتفعة دون عوائق روتينية أو قيود .  
سابعاً: تحقيق الاستقرار الاقتصادي :

من المؤكد أن التطبيق الصحيح لسياسة الخصخصة يؤدي إلى زيادة عدد المنتجين والوحدات الإنتاجية مما يدفع من آليات المنافسة الاقتصادية في الأسواق ويسهل من كفاءة الإنتاج مما يساعد أيضاً على تحقيق الاستقلال الاقتصادي للدولة وتحسين شروط التبادل الدولي وزيادة قدرة الدولة على التصدير وزيادة القدرة على منافسة الواردات ، ومن ثم عدم اللجوء إلى الأساليب والإجراءات الحماية المغالي فيها لحماية المنتجات المحلية ، كما أن الخصخصة تؤدي أيضاً إلى تشجيع الدخول في عمليات التطور التكنولوجي واستخدام أساليبه الحديثة وتطبيقاتها المتقدمة وزيادة الإنفاق على البحث العلمي بهدف الوصول إلى الوسائل الإنتاجية الأكثر تقدماً .

ثامناً : تعميق الشعور بالحرية والاستقلالية :  
الواقع أن من أهم مزايا الخصخصة أيضاً أنها تؤدي إلى شعور الأفراد بحريتهم واستقلالهم خاصة في مجالات العمل والإنتاج والاستثمار مع التقييد فقط بالالتزامات التي تفرضها قوى العرض والطلب وآليات السوق وبما تحتاجه متطلبات الكفاءة والرشادة الاقتصادية (١) .

(١) للمزيد من التفاصيل حول الخصخصة : راجع د / رابح زبيب بسطا ، مجلة البحوث القانونية والاقتصادية ، كلية الحقوق ، جامعة القاهرة ، العدد الأول ، ١٩٩٥ .



## ثانياً : ضوابط الشخصية :

نعني بالضوابط وضع المعايير المحكمة لتطبيق الأساليب المختلفة لسياسة الشخصية أى الضوابط والأسس التى يقوم عليها التطبيق الصحيح لنظام الشخصية بما يحقق الأهداف المرجوة منه كقطعان يصلح لتحقيق سياسة الإصلاح الاقتصادي وتحرير الاقتصاد المصري ، وبما يجنب الآثار السلبية التى قد تحدث من جراء التطبيق غير السليم أو غير المدروس وغير الوااعي .

والواقع أن هذا الضوابط والمعايير التي ينبغي مراعاتها متعددة ومتشربة وقد تختلف فيها الآراء ، لذلك فسوف نتنقى بعضا منها والتي قد تمثل أهمية خاصة تسترعي النظر والانتباه . ومن قبيل ذلك القائمون على تنفيذ سياسة الشخصية ، والطاقة الاستيعابية للسوق المحلية ، وما هى الوحدات الاقتصادية التي يجب خصصتها وكذلك المناطق الإقليمية للشخصية ، وضرورة الوعى الجماهيرى لسياسة الشخصية والتقييم الصحيح للوحدات الاقتصادية المطلوب خصصتها وكذلك النظر إلى وضع العاملين فى الوحدات الاقتصادية المزمع خصصتها كذلك النظر إلى تجارب الدول التى سبقتنا فى مجال تطبيق سياسة الشخصية وسوف نشير إلى هذه الضوابط بياجاز شديد وذلك فيما يلى :

### ١- القائمون على تنفيذ سياسة الشخصية :

أن معيار القيام على تنفيذ سياسة الشخصية يعد من أهم الضوابط التي يجب مراعاتها لاتجاه النظام بأكمله إذ أن القائمين على عملية الشخصية هم أخطر وأهم الأطراف فيها وهم المسؤولون عن نجاحها وعدم نجاحها ، ذلك أن القرار قد يكون مناسباً وسلاماً وصالحاً للتطبيق

لكن عندما يسند إلى منفذين غير مؤهلين وغير صالحين لتطبيقه يفقد قيمته ومزاياه وقد ينجم عنه عكس هذه المزايا . فعملية الشخصية تتطلب خبرات متخصصة ومؤهلة وكفاءات مدربة ذات مواقف محابية وموضوعية لذلك ينبغي إنشاء هيئة أو جهة خاصة تتولى تنفيذ برنامج الشخصية وتتعدد رسالتها في تنفيذها بكفاءة وفاعلية مع ربط هذه الجهة بأعلى مستوى سياسي في الدولة لتوافر لها القوة والدعم اللازمين لإصدار القرارات بشجاعة ونزاهة المقاصد والتصميم والإصرار على تحقيق النجاح ودفع تكالفة هذا النجاح دون تردد <sup>(١)</sup> .

والحقيقة التي يجب تسجيلها هنا أن أهم ما يمكن أن يهدد بفشل سياسة الشخصية وبالأجمال سياسة التحرر للاقتصاد المصري هو أن يقوم على تنفيذه قيادات غير مؤمنة به أو غير واعية أو ليس لديها الإخلاص تجاهها فتحول تلك السياسة من سياسة جيدة وصحيحة إلى ممارسات خاطئة وبالتالي نتائج عكسية مخيبة للأمال .

فالشخصية ليست عملية بسيطة أو سهلة خاصة إذا ما اصطدمت بمقاومة شديدة من جانب أصحاب المصلحة في استمرار الأوضاع القديمة وسيطرة القطاع العام ، وبصفة عامة يمكن القول بأن تنفيذ سياسة الشخصية في حاجة إلى رؤية قائد رشيد يتمتع بالمعرفة والدرأة والجرأة في اتخاذ القرار وكذلك الحكم وال بصيرة التي تمكنه من إيجاد الربط المحكم بين الأسباب والنتائج والظروف والسياسات المختلفة . وعلى سبيل المثال في اتخاذ قرار البيع يجب لا يتخذ هذا القرار إلا بعد دراسة وافية لتقرير

(١) محسن حسان ، برنامج شخصية قطاع الأعمال العام في مصر ، ورقة عمل مقدمة إلى حلقة العمل حول تقييم سياسات التخصيص في البلدان العربية ، صندوق النقد العربي ، أبو ظبي ، ديسمبر ٢٠٠١

الخبراء أو بيوت الخبرة عن الطرق المناسبة للبيع وترسل صورة من القرار إلى المكتب الفنى لإبداء الملاحظات عليها وعرضها على المسئولين عن التنفيذ لإعطاء التعليمات وإبلاغها إلى رئيس الشركة القابضة أو رئيس الشركة التابعة المختص ، وقد تضمن القانون رقم ٢٠٣ سنة ١٩٩١ فى هذا الصدد حكما يقضى بأن يتم دراسة تقرير الخبير من قبل الشركة تمهيداً لعرضه على مجلس إدارة الشركة وجمعيتها العمومية .

## ٢ - الطاقة الاستيعابية للسوق المحلية :

من الضوابط الرئيسية التي ينبغي مراعاتها عند تنفيذ سياسة الخصخصة حجم السوق المحلية وطاقتها الاستيعابية بمعنى أنه يجب أن يتم تدريجياً بما يتوافق مع قدرة السوق على استيعاب عملية الخصخصة حيث ينبغي التحليل الدقيق لقوى العرض والطلب وتحليل الموقف الخاص لقوى المؤيدة والمعارضة لسياسة الخصخصة ومعرفة نقاط القوة والضعف في موقفها وتحديد الأسلوب .

٣ - الأمثل للتعامل معها بفاعلية كذلك توقع ما يمكن أن يحدث من مفاجآت متوقعة وغير متوقعة ومدى إمكانية التعامل معها بالإضافة إلى ذلك فإنه يمكن التركيز في البداية مثلاً على بيع الوحدات التي يؤدي بيعها إلى تصحيح الوضع الاحتقاري في السوق وذلك بهدف تشطيط المنافسة من أجل الكفاءة ، كذلك التركيز على الوحدات التي تعمل في مجالات متميزة بارتفاع معدل التغير التكنولوجي وحاجتها المستمرة للتطوير والابتكار مثل صناعة الأجهزة الالكترونية أو الإنتاج الفنى فهى أكثر ملائمة للقطاع الخاص .<sup>(١)</sup>

(١) د / رابع المصدر السابق ص ٣٩ .

والحقيقة أن عدم الترث في قرار البيع والخصصة وعدم الدراسة الكافية المتأتية لإمكانيات السوق وطافته قد تؤدي إلى انخفاض قيمة الوحدات المباعة مما يترتب عليه الخسارة المالية وضياع مبالغ كبيرة على الدولة كان يمكن الاستفادة منها في مجالات عديدة وتحقيق العبء على موازنة الدولة . وما قيل عن الملابسات التي صاحبت بيع شركة عمر افندي وبنك اسكندرية . الخ برهن على صحة هذه الرؤى .

### ٣- الوحدات الاقتصادية التي يجب خصصتها :

بادئ ذي بدء نود الإشارة إلى أننا نقصد بالوحدات الاقتصادية التي يجب خصصتها تلك الوحدات والمشروعات العامة التي تمتلكها الدولة والتي يجب عليها أن تتخلّى عنها وتتصرف فيها للقطاع الخاص نظراً للمزايا العديدة التي تتحقق من ذلك والتي أشرنا إليها من قبل ، وهذا يعني بطبيعة الحال أنه توجد أيضاً بعض الوحدات العامة التي يجب على الدولة أن تحفظ بها لا لشيء إلا لأنها تمس الصالح العام بأجمعه وتمثل دوراً حيوياً واستراتيجياً يصعب أن تتخلّى عنه الدولة و إلا تخلت عن دورها في الخدمات العامة الرئيسية والتي تمثل خطورة قومية أو أهمية استراتيجية .

لذلك فمن المفضل أن تبدأ الدولة مثلاً ببيع الوحدات الخاسرة بعد إعادة هيكلتها وتأهيلها لإثبات جدارتها قبل طرحها للبيع لتحقيق قيمة بيعية ومجازية ومناسبة ، كذلك يمكن تحويل ملكية الوحدات الصغيرة لتوسيع نطاق وإعداد المالك الجديد ثم يتم طرح الوحدات الكبيرة أو قد تطرح بشكل مجزأً وذلك أيضاً للمحافظة على قيمتها السوقية في البيع ، بالإضافة إلى ذلك يمكن للدولة أيضاً أن تبدأ ببيع الوحدات التي يشارك القطاع العام في

ملكيتها مع القطاع الخاص حيث يكون بيع حصة القطاع العام أكثر يسر وسهولة ثم تبدأ بعد ذلك في بيع الوحدات المملوكة لها بالكامل (١) .

ذلك يمكن طرح العديد من المشروعات العامة المملوكة للمحليات والتي تعانى من انخفاض شديد فى كفاءة استخدام الموارد المتاحة وسلبية العائد على الاستثمار وذلك ترشيدا لاستخدام الموارد وتنشيط القطاع الخاص خارج نطاق المدن .

#### ٤- المناطق الإقليمية للشخصية :

ينبغي ألا تتجاهل الشخصية التخطيط الإقليمي بمعنى عدم إقامة الأفراد لمشروعاتهم في المناطق الصناعية التقليدية التي تتواجد فيها البنية الأساسية ذلك أن التركيز الشديد للنشاط فى مناطق بعينها قد يؤدى إلى التفاوت الشديد فى التطور الحضاري بين الأقاليم مع ظهور المشاكل البيئية الشديدة الخطورة التي تترجم عن التلوث البيئي لكثافة الملوثات الغازية والسائلة والصلبة التي تترجم عن مستلزمات الإنتاج والخاصة بالمشروعات المقامة فى المنطقة الصناعية الوحيدة . لذلك فإن الدولة عند قيامها بالشخصية يجب عليها أن تضع فى حساباتها وضمن اهتماماتها ضرورة توسيع وتعدد المجتمعات الصناعية وزيادة عدد المجتمعات الجديدة وتوسيع أنشطتها بشكل متكامل .

#### ٥- الوعي الجماهيري بسياسة الشخصية :

يجب ألا يغيب عن أذهان منفذى سياسة الشخصية ضرورة تركيبة الوعي الجماهيري لدى جميع أفراد الشعب بنظام الشخصية وأهميته وضرورته لتحقيق الإصلاح الاقتصادي الشامل وذلك عن طريق تنظيم حملة

(١) المصدر السابق ص ٣٩ .

إعلامية فعالة للاقناع بالبرنامج والتعامل مع الاعتراضات والصعوبات و تستهدف هذه الحملة الجماهير العريضة من المواطنين و رجال الدين والسياسة و رجال الإعلام و رجال الأعمال و المستثمرين و المشترين و هيئات و مؤسسات التمويل المحلية والأجنبية وكذلك الفئات المتضررة من الشخصية سواء في القطاع العام أو خارجه . وذلك بالعمل على إقناعهم بإيجابيات النظام والرد على الاعتراضات الموجهة ضده فالحقيقة أن الشخصية في حاجة إلى جهد إعلامي تنويري متعدد الأساليب لإقناع الجماهير وتعريفهم بها وبميزاتها ويمكن أن يتم ذلك عن طريق عمل لقاءات فكرية تتم مع قادة الرأي من أصحاب الفكر والعلم والخبرة سواء المؤيدین أو المعارضین لسياسة الشخصية وتحتاج تلك اللقاءات إلى ذكاء وخبرة في اختيار التوقيت والموضوعات التي ستطرح للمناقشة ، كذلك عمل المؤتمرات والندوات العلمية بالجامعات والمعاهد والمنظمات العلمية والعملية ومراسيم البحث والدراسات والنقابات المهنية واتحادات الأعمال والجمعيات العلمية والمهنية وغيرها مع دعوة أجهزة الصحافة والإذاعة والتليفزيون لعرض ما ينافش ويتم عرضه في هذه المؤتمرات .

وتدعى لتكوين رأى عام إيجابي حول الشخصية يجب أيضا نشر المقالات والتحليلات التي يعرضها الخبراء والمتخصصون في الصحف والمجلات واسعة الانتشار ذات الطابع الجماهيري العام والتي يمكن من خلالها عرض تلك الآراء وللآراء الأخرى بحرية كاملة . بالإضافة إلى كل ذلك فإن الوعي الجماهيري بسياسة الشخصية يقتضى أن تعمل الحكومة على توفير كافة البيانات والمعلومات الشاملة والمتکاملة والصادقة والحديثة بشكل مستمر عن الوحدات الاقتصادية التي سيتم خصصتها وعن النظام بشكل عام . إعمالا لمبدأ الشفافية .

ومما يذكر في هذا الصدد أيضا أنه ضمن المبادئ الأساسية التي يقوم عليها برنامج الخخصصة الذي أعلنته الحكومة المصرية هو إتاحة المعلومات بالكامل لكل المشتررين ، ويرى البعض ضرورة أن تتساوى المعلومات بالكامل ليس فقط للمشترين وإنما لكل الجماهير في إطار الوعي الجماهيري الذي تحدثنا عنه حتى يمكن خلق مشتررين جدد ومساهمين جدد يدفعهم الجهد الإعلامي والبحث الجماهيري إلى المشاركة في البرنامج .

#### ٦- التقييم الصحيح للوحدات الاقتصادية المطلوبة خصيتها : (١)

من أهم الضوابط التي يجب مراعاتها عند تطبيق وتنفيذ سياسة الخخصصة عملية تقييم المشروعات العامة التي يتقرر خصيتها إذ أنه ينبغي أن يكون التقييم على أساس صحيح ودقيق ، وعملية التقييم هذه تعد من أهم المشكلات التي يمكن أن تواجه تنفيذ برنامج الخخصصة ، ذلك أن طريقة التقييم قد تتبع الفرض للمضاربة على الشراء بأقل من القيمة الحقيقة للوحدات المباعة ، مع توقع قيام المشتررين لها بيعاً بعدها فيما بعد بأسعار أعلى بكثير من الأسعار التي تم بها الشراء مما قد يتربّ عليه عدم استقرار أوضاع تلك المشروعات بسبب كثرة تغير الملك بالإضافة إلى ما قد يضيّع على خزانة الدولة من إيرادات كبيرة نتيجة لبيع المشروعات العامة بأقل من قيمتها الحقيقة .

هذا وينبغي قبل التقييم الدقيق للمشروع العمل على تصحيح نظم حسابات الحكومة التي قد تفرض مع ظروف القطاع العام في بعض الأحيان بعض الاعتبارات التي لا تظهر القيمة الحقيقة للوحدات وضرورة أن تتم

(١) د / هناء خير الدين ، لم رفعت ، نحو توافق قومي حول برنامج الخخصصة ، المركز المصري للدراسات الاقتصادية ، سلسلة آراء في السياسة الاقتصادية ، العدد ١٩ يونيو ٢٠٠٦ ص ٣ .

عملية التقييم طبقاً لمبادئ العلانية والمساواة وتكافؤ الفرص في تقديم العروض والمفاضلة بينها .

ويمكن أن تُسند عملية التقييم لعدة جهات مختلفة قد تكون بتشكيل لجان من الخبراء المتخصصين لإجراء التقييم أو إسنادها إلى مكاتب مهنية متخصصة أو إسنادها إلى الجهة المشرفة على تنفيذ البرنامج النوعي للشخصية على أن تستعين بمن تراه من ذوى الاختصاص . كذلك يمكن أن يتم تقييم المشروع كوحدة واحدة بكل أصوله وخصوصة وظروفه ، أو تجزئة المشروع إذا كان كبير الحجم إلى عدة أجزاء واعتبار كل جزء وحدة قائمة بذاتها ثم يتم تقييم كل جزء على حدة وبالتالي بيعه تسهيلاً لإيجاد المشترين .

بالإضافة إلى كل ذلك فإنه عند طرح بعض أسهم شركات قطاع العام للبيع للقطاع الخاص ينبغي أن يتم تقييم هذه الأسهم تقييمًا حقيقياً يعكس القيمة الحقيقة السوقية لجميع أصول الشركة المادية والمعنوية والاسم والسمعة التجارية لها وذلك بغض النظر عن القيمة الدفترية أو القيمة التاريخية لهذه الأسهم .

ومن المعروف أن هناك عدة وسائل لتقييم الأسهم مما يختص به علم المحاسبة المالية ، وإن كان المستثمر المدخر الصغير أو المشتري العادي ينجا غالباً للتعرف على قيمة هذه الأسهم إلى سعرها في البورصة باعتبار أن هذا السعر يتحدد عند تلاقى العرض والطلب نتيجة عمليات التعامل اليومية في البورصة وإن كان سعر التعامل في البورصة هذا ليس بالضرورة أنه يعكس القيمة الحقيقة للسهم ، فقد يتحدد هذا السعر غالباً بالنظر إلى ما توزعه الشركة من أرباح سنوية وقد تكون هذه الأرباح

مغالى فيها وغير حقيقة نتيجة تصوير الميزانية على نحو معين كما قد تكون هذه الأرباح أقل من الأرباح الحقيقة نتيجة ترحيل بعض الأرباح إلى الاحتياطات المختلفة .

#### ٧- العاملون في المشروعات المزمع خصتها : (١)

من المؤكد أن عملية الخخصة وبيع المشروعات العامة لقطاع الخاص سوف يترتب عليها الاستغناء عن بعض العاملين في هذه المشروعات بعد بيعها ذلك أنه من بين أسباب تعثر القطاع العام هو وجود العمالة الزائدة بشكل كبير مما يتربّط عليه ما نسميه بالبطالة المفتعلة وهذا الوضع لا يستقيم في ظل ملكية القطاع الخاص حيث أن المالك الخاص لا يقبل أبداً أن يكون لديه عامل لا يعمل أو زائد عن حاجة العمل وهو يسعى إلى تحقيق أكبر ربحية ممكنة لذلك فإنه من مقتضيات التنفيذ الصحيح لسياسة الخخصة أن تعمل الدولة على حل هذه المشكلة . حيث أن الواقع يبرهن أن البطالة قد ذادت بنسب عالية بعد خخصة كثير من المشروعات خاصة قطاع الأسمنت فضلاً عن تحكم وتجاوزات استفزازية من قبل بعض المشترين الجدد وما حدث مع عمال مصانع النسيج بالمنوفية من قبل المستثمر الهندي ليس ببعيد .

(١) "الشخصنة كوسيلة لعلاج الأخلافات الهيكالية لقطاع الأعمال العام" ، د/ محمود محمد التمرداش ، رسالة دكتوراة مقدمة ، قسم الاقتصاد والمالية العامة ، بكلية الحقوق جامعة القاهرة ، قرع بنى سويف ، ١٩٩٩ ، ص ٥٣ .

ويرى البعض (١) أن يكون الحل في المقترنات التالية :

(أ) أن تستخدم الدولة جزء من حصيلة البيع في عمل مشروعات استثمارية جديدة لتشغيل العاملين الذين يتم الاستغناء عنهم ثم ينقل ملكية هذه المشروعات تدريجيا لهؤلاء العاملين أو مشاركتهم في تملكها .

(ب) أن يستخدم الفائض من حصيلة البيع لدفع تعويضات نقدية للعاملين الذين تم الاستغناء عنهم أو للعامل الذي يقرر ترك الخدمة اختياريا مساهمة في علاج مشكلة العمالة الزائدة ويمكن للعاملين استخدام هذه التعويضات النقدية في إنشاء مشروعات صغيرة خاصة بهم يساهمون بها أيضا في زيادة وتوسيع نطاق قاعدة الملكية الخاصة .

(ج) أن تعمل الدولة على بيع أسمهم بعض المشروعات للعاملين بها على أن يتم سدادها بالتقسيط ، وهذا الاقتراح مدرج ضمن المبادئ الأساسية التي يقوم عليها برنامج الشخصية حيث يتضمن "إمكانية بيع الأسهم للعاملين بالتقسيط " . بالإضافة إلى أن هذه الطريقة تعد أحدى وسائل الشخصية بما تتيح من تملك جزء من أسهم الشركة للعاملين فيها وهو ما يعرف بنظام الأيسوب

(EmployE stock ownership plan E.S.O.P)

-٨- النظر إلى تجارب الدول التي سبقتنا في مجال الشخصية :

من المعايير المهمة أيضا لإنجاح سياسة الشخصية ضرورة الاستفادة من تجارب الدول التي سبقتنا إلى تطبيق هذا النظام وذلك

(١) د/ رابح رتيب ، المصدر السابق ، ص ٤٥ .

\* راجع في ذلك الدكتور / صديق محمد عفيفي : التخصصية - لماذا وكيف ، كتاب الأهرام الاقتصادي ، العدد ٦٠ ، أول فبراير ١٩٩٣ ، ص ٤٢ - ٤٤ .

بدرسته دراسة وافية والنظر إلى النتائج التي تحققت منه والاسترشاد بها خاصة النتائج الإيجابية وأن تبتعد عن السلبيات أو ما قد يتضح لنا من تطبيقات خاطئة . هذا مع ملاحظة ما قد يكون ما بيننا وبين هذه الدول من تباين في الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية .

### ثالثاً: إستراتيجيات التحول إلى القطاع الخاص (١) :

هناك ثلاثة إستراتيجيات للتحول من الملكية العامة للدولة إلى الملكية الخاصة . وهذه الإستراتيجيات هي : إنهاء ملكية الدولة ، وقيام الدول بتوكيل (أو تفويض) القطاع الخاص لاداء النشاط ، وقيام الدولة بإحلال القطاع الخاص في أداءه لنشاط كان يتبع القطاع العام والحكومي . وهذه الإستراتيجيات ، في لمحة سريعة كالتالي :

#### أولاً : إنهاء ملكية الدولة :

في هذه الإستراتيجية ترغب الدولة في إنهاء ملكيتها للمشروعات أو الممتلكات العامة . وهي تعني إنهاء حياة هذه المشروعات ، أو تحويل الشكل القانوني لها ، أو ردها إلى أصحابها الأصليين إذا كانت قد أممت من قبل . ويتبين من هذه الإستراتيجية أن نية الدولة للشخصية هي نية واضحة ، و مباشرة ، وإيجابية ، وسريعة ( دفعه واحدة تقريباً ) . وتعتبر هذه الإستراتيجية هي إعلان قوى عن رغبة الدولة في الامتناع عن نشاطها العام .

(١) د / محسن حسان، برنامج خصخصة قطاع الأعمال العام في مصر ، ورقة عمل مقدمة إلى حلقة العمل حول تقييم سياسات التخصيص في البلدان العربية ، صندوق النقد العربي ، أبو ظبي ، ديسمبر ٢٠٠١ .

### ثانياً: التوكيل ( أو التفويض ) :

في هذه الإستراتيجية تقوم الدولة بـتوكيل ( أو تفويض ) القطاع الخاص في القيام بالنشاط نيابة عنها. ويعني هذا بالطبع عدم خروج القطاع العام أو الدولة من الصورة، فما زال دورها مستمراً ، ويظهر في شكل قيامها بالإشراف على القطاع الخاص في الاضطلاع بمهمة أداء النشاط الاقتصادي للدولة، وإن كانت هذه الإستراتيجية تتشابه مع إستراتيجية إنهاء ملكية الدولة في أن التحول مباشر ، واضح ، وإيجابي ، إلا أن هناك نقطة اختلاف أساسية وهي أن التوكيل أو التفويض يتم بصورة تدريجية ، وخطوة بخطوة ، وليس دفعة واحدة كما في إنهاء ملكية الدولة.

### ثالثاً : الإحلال :

في هذه الإستراتيجية تقوم الدولة بإحلال القطاع الخاص محلها في أداء النشاط ويعني هذا أن تقوم الدولة بإعطاء فرصة للقطاع الخاص أن يظهر وينمو طبيعياً في أنشطة الدولة والحكومة وسعى الحكومة في الخصخصة وفقاً لهذه الإستراتيجية هو سعي غير مباشر، وغير صريح، وبشكل سلبي ( أي فيه تردد تجاه نشاطها ) . ويتم التحول في هذه الظروف، بشكل تدريجي وبيطء .

ويعرض الشكل التالي الفروق الأساسية بين هذه الإستراتيجيات الثلاثة .

الإحلال	التوكيل أو التفويض	إنهاء ملكية الدولة	الإستراتيجية الخصائص
التحول غير مباشر نية غير واضحة وغير معنفة	التحول مباشر نية والدولة وسياستها واضحة ومعنفة ومتجهة ناحية	التحول بمشاركة الدولة وسياستها واضحة ومعنفة ومتجهة ناحية	مباشر / غير مباشر
تحول سلبي والدولة متعددة، فالضغوط تجبرها نحو الشخصية، ولكن رغبتها في السيطرة تمنعها من ذلك	تحول إيجابي والدولة تريد أن تتمتع عن نشاطها العام بصورة إيجابية	التحول إيجابي والدولة تريد أن تتمتع عن نشاطها العام بصورة إيجابية.	إيجابي / سلبي
التحول يتم بصورة تدريجية وحسب الظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية للدولة والشركات	التحول دفعه واحدة تجاه الشخصنة وبسرعة	التحول دفعه واحدة تجاه الشخصنة	دفعه واحدة / تدريجي



## طرق مختلفة للشخصية :

<b>Divestment</b>	(أ) إنتهاء ملكية الدولة
<b>Sale</b>	١ - البيع
<b>Donation</b>	٢ - الهبة
<b>Liquidation</b>	٣ - التصفية
<b>Delegation</b>	(ب) التوكيل أو التفويض
<b>Contract</b>	١ - العقود
<b>Franchise</b>	٢ - الامتياز
<b>Grants</b>	٣ - الدعم
<b>Vouchers</b>	٤ - الكوبونات
<b>Mandate</b>	٤ - الإلزام
<b>Displacement</b>	(ج) الإخلال
<b>Default</b>	١ - إهمال الخدمة
<b>Accommodation</b>	٢ - التسوية الثانية
<b>Deregulation</b>	٣ - تخفيف القيود

أولاً : سياسات التحول للشخصية المتبعة في مصر :

عانت شركات القطاع العام في الفترة السابقة على برنامج الإصلاح الاقتصادي من الرقابة الحكومية الواسعة على قراراتها الحيوية، مما أثر سلبياً في كفاءتها. وقد تبلور ذلك في صورة انخفاض مستويات الأرباح في بعضها، وتحقيق خسائر متزايدة في بعضها الآخر، فضلاً عن تناقص كل من الإنتاجيات المتوسطة والحدية. ولذا، صار إصلاح القطاع العام والتحول إلى القطاع الخاص سواء بالإدارة أو الملكية هو جوهر عملية الإصلاح الاقتصادي. وتتطوّي هذه السياسات على مكونين من الإصلاحات هما:

إصلاح القطاع العام، والشخصية.

(أ) إصلاح القطاع العام :

وقد بدأت أولى محاولات إصلاح القطاع العام بصدور قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم (٢٠٣) لعام ١٩٩١ الذي يسعى إلى رفع كفاءة القطاع العام وتطبيق سياسة الشخصية كلياً أو جزئياً. وذلك من خلال عدة محاور رئيسية أهمها: قصر نشاط القطاع العام على الأنشطة الإستراتيجية، وفصل الملكية عن الإدارة (١)، والمساواة في المعاملة بين شركات القطاع العام وشركات القطاع الخاص، وبيع المشروعات العامة غير الإستراتيجية أو المشتركة إلى القطاع الخاص، وتصفية الوحدات التي يتغدر إصلاحها.

ويعمل هذا القانون على تحrir شركات القطاع العام، وإدارتها بمنطق القطاع الخاص، وفصل العلاقة بينها وبين المعاونة العامة للدولة، كما يكفل لها حرية توفير احتياجاتها من النقد الأجنبي بعيداً عن المعاونة العامة

(١) د / هناء خير الدين، أهل رفعت، نحو توافق قومي حول برسم الشخصية، المركز المصري للدراسات الاقتصادية، سلسلة آراء في السياسة الاقتصادية ، العدد

للدولة، ودون تدخل الحكومة. ويوجب هذا القانون سميت شركات القطاع العام بشركات قطاع الأعمال العام، وتم تقسيمها إلى ١٧ شركة قابضة بوصفها ممثلة لصاحب رأس المال، بالإضافة إلى تقسيم الشركات القابضة إلى ٣١٤ شركة تابعة يكون لكل منها الحرية في وضع اللوائح والنظم الخاصة بها، وتعامل بالأسلوب نفسه لشركات القطاع الخاص .

(ب) الشخصية :

وهي مرحلة من سياسات التحرر الاقتصادي تعمل على تحويل المشروعات العامة إلى مشروعات خاصة سواء في مجال الملكية أو الإدارة أو أي من الأساليب المتاحة والملائمة ، ولا تعد عملية الشخصية هدفاً في حد ذاتها، بل هي تعبير عن التحول إلى القطاع الخاص بوصفها وسيلة تساعد الدولة على زيادة كفاءة اقتصادياتها ، وتحقيق الاستخدام الأمثل لمواردها. ومن ثم فإنها تعمل على تقسيص دور الدولة في النشاط الاقتصادي، ولا تعني مطلقاً إنهاء هذا الدور بل تغييره؛ خاصة في ظل تدني الأداء الاقتصادي للمشروعات العامة في مصر .

وتتمثل أهم أهداف عملية الشخصية فيما يلي : زيادة درجة المنافسة، وتحسين الأداء، والكفاءة الاقتصادية، خاصة ، لمشروعات قطاع الأعمال العام، وتنشيط أسواق المال وتطويرها، وتوسيع قاعدة الملكية، وزيادة دور القطاع الخاص، يضاف إلى ذلك خفض العجز المالي للحكومة من خلال تخفيف الأعباء المالية لشركات قطاع الأعمال العام الخاسرة، فضلاً عن تشجيع تدفق الاستثمارات الأجنبية بواسطة تهيئة المناخ الملائم للقطاع الخاص .

وستند الحكومة إلى معايير عدة لاختيار المشروعات العامة التي تطرح للبيع؛ حيث تم تصنيفها تبعاً لأدائها إلى ثلاثة مجموعات هي: شركات تحقق أرباحاً وتطرح للبيع، وشركات تواجه مشاكل يمكن التغلب عليها ويتم إعادة هيكلتها وإصلاح مسارها أولاً، وشركات تواجه مشاكل غير قابلة للحل ويتم تصفيتها وبيعها كأصول.

ويراعى عند إجراء عملية الخخصة بعض الاعتبارات لعل أهمها :

- ١ - تجنب خصخصة الشركات الإستراتيجية .
- ٢ - عدم اللجوء إلى طرح الشركات ذات الربحية المنخفضة إلا بعد إعادة هيكلتها في المدى القصير والمتوسط .
- ٣ - تجنب طرح الشركات التي تتمتع بإجراءات الحماية أو الشركات الاحتكارية كي لا تنفرد بالسوق .
- ٤ - الحفاظ على المال العام من خلال إجراء تقييم دقيق للشركات التي تطرح للبيع، والحفاظ على حقوق العاملين بها .
- ٥ - لا يعد سعر البيع هو المعيار الوحيد؛ بل يؤخذ في الاعتبار خطط الملك الجديد وزيادة الإنتاج وزيادة فرص العمل والتصدير .

#### أساليب الخخصة :

وتتمثل أهم الأساليب التي اتبعت للتتحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص في مصر فيما يلي :

- ١ - الطرح الخاص ( البيع لمستثمر رئيسي ) : وذلك من خلال الإعلان عن عملية البيع بأسلوب تنافسي لتقييم العروض ، واختيار أفضلها، وبيع المشروع أو جزء منه لمستثمر واحد أو مجموعة من المستثمرين.

ويواجه هذا الأسلوب مشكلات تقييم المشروع ووضع الضمادات اللازمة لاستمرارية المشروع، والمحافظة على حقوق العمال. غير أن هذا الأسلوب يتميز بأنه يؤدي إلى تطوير قانون الاتاج ، وأنه أكثر ملائمة مع أوضاع المشروعات الصغيرة .

٢ - الطرح العام : ويتميز هذا الأسلوب بطرح الأسهم المقرر بيعها للمواطنين أو لصناديق الاستثمار أو للأشخاص المعنويين من خلال سوق الأوراق المالية. وقد يكون هذا الطرح بشكل كلي، ومن ثم، يتحول المشروع العام بعد بيعه إلى مشروع خاص بالكامل، أو يكون الطرح بشكل جزئي، ويصير المشروع مشروعًا مشتركاً . ويؤدي هذا الأسلوب إلى توسيع قاعدة الملكية، وتنشيط سوق الأوراق المالية ، فضلاً عن جذب صغار المستثمرين، ولكنه يتطلب وجود سوق متتطور للأوراق المالية .

٣ - البيع للعاملين : ويستخدم هذا الأسلوب في حالة الشركات التي يوجد فيها عدد كبير من العمال ، ومن خلاله يمتلك العاملون جزءاً من الشركة بشروط ميسرة تقدمها الدولة للعاملين، مثل: توفير الانتداب اللازم بسعر فائدة منخفض ، وتخفيف أسعار الأسهم بحوالي ٢٠٪ عن القيمة المقدرة لها ، والتقطیط على عدد كبير من السنوات في حدود ١٠ سنوات بدون فائدة فضلاً عن الإعفاءات الضريبية .

٤ - عقود الإيجار والإدارة : ويفصل هذا الأسلوب الملكية عن الإدارة ، حيث تظل الملكية العامة قائمة، غير أن الحكومة تقوم بتأجير الشركة العامة لمدة زمنية معينة مقابل مبالغ نقدية تحصل عليها. أما عقود الإداره؛ فتقوم الحكومة بالتعاقد مع شركة خاصة مصرية كانت أم

أجنبية لإدارة الشركة العامة مقابل نسبة في الأرباح، ويتبع هذا الأسلوب في إدارة الفنادق المصرية .

٥ - عقود الامتياز في مجال المنافع العامة (BOT, BOOT) : وقد أخذت الدولة بهذا النظام في مجال الخدمات العامة، بهدف إعطاء دفعه قوية لبرنامج الخصخصة. ويسمح هذا الأسلوب للقطاع الخاص سواء المحلي أو الأجنبي بإنشاء مشروعات البنية الأساسية، وامتلاكها، وإدارتها تحت إشراف الحكومة لفترة زمنية تؤول بعدها للدولة، وقد كان قطاع الكهرباء مسبقاً في الأخذ بهذا النظام، وتبعته في ذلك الهيئة العامة للطرق والكباري عندما أعلنت في مايو ١٩٩٧ عن طرح ستة طرق بنظام (BOT) تصل في مجملها إلى أكثر من ٢٠٠٠ كم ، ويتميز هذا الأسلوب بأنه يتيح فرصاً جديدة للاستثمار الخاص، ويرفع عبء تمويل مشروعات البنية الأساسية عن كاهل الحكومة .

ويعتمد الاختيار فيما بين الأساليب الخمسة سالفه الذكر على عدة عوامل، أهمها: الأهداف المرجوة من عملية الخصخصة، وظروف المشروع المالية، ومستوى أداءه واعتبارات العمالة، وحجم سوق الأوراق المالية .

ويركز برنامج الخصخصة المصري في تنفيذه على أساليب ثلاثة هي: الطرح العام في البورصة ، والبيع للعاملين ، والبيع لمستثمر رئيسي. وقد تم خصخصة ٢٠٨ شركة حتى نهاية عام ٢٠٠٥ ، منها ٣٨ شركة تم بيعها عن طريق الطرح العام في البورصة ، و ٣٣ شركة بيعت للعاملين ، و ٤٠ شركة بيعت لمستثمر رئيسي ، في حين تم تصفية ٢١ شركة ، وبيع أصول ٢٩ شركة ، ولدى قطاع الأعمال العام بقيت ١٦٣ شركة وبذلك

تكون حصيلة برنامج الخصخصة حتى ذلك التاريخ حوالي ٢٠,٥ مليار جنيه .

لقد واجه برنامج الخصخصة المصري عديداً من المشاكل والمعوقات أدت إلى بطء تنفيذه، أهمها<sup>(١)</sup> : العمالة الزائدة بشركات قطاع الأعمال العام، مشكلة الشركات الخاسرة وذات المديونية، مشكلة التقييم وتحديد قيمة الأصول للشركات التي سيتم طرحها للبيع، وكذلك ضيق وحدودية سوق الأوراق المالية، فضلاً عن عدم توافر القدر الكافي من المصداقية والشفافية والإفصاح بشأن ظروف وأداء الشركات المدرجة للبيع .

**آثار سياستي إصلاح القطاع العام والخصوصة :**

**أولاً : آثار سياسة إصلاح القطاع العام :**

لقد ضم قطاع الأعمال العام عند تكوينه ٣١٤ شركة وزاعت بعد عدد من التطورات إلى ١٣ شركة قابضة. ووفقاً لقانون قطاع الأعمال العام (٢٠٣) لعام ١٩٩١ ، فإن شركات قطاع الأعمال العام واجهت أحد احتمالات تنظيمية ثلاثة هي : التصفية الكاملة (Liquidation) وذلك بالنسبة لوحدات القطاع العام التي تحقق خسائر يصعب إصلاحها، أو إعادة الهيكلة (Restructuring) : وذلك بالنسبة لوحدات القطاع العام التي تحقق خسائر ويمكن إصلاحها بواسطة تحديث إدارة الإنتاج أو إعادة النظر في أوضاع العمالة بها وفقاً للتغيرات الجديدة، أو الخصخصة (Privatization) وذلك بالنسبة لوحدات القطاع العام التي تحقق أرباحاً، بمعنى تغيير ملكية أو إدارة وحدات القطاع العام من مشروعات عامة إلى مشروعات خاصة .

(١) مركز دراسات وبحوث الدول النامية ، تقرير التنمية الشاملة في مصر ، العدد الأول ، ص ٣٢ .

وتوثر هذه الأساليب الثلاثة على نحو سلبي في مستوى التشغيل، حيث أن التصفية الكاملة تؤدي إلى الاستغناء كلياً عن العمل، أما إعادة الهيكلة، فتعتمد على الأساليب الإنتاجية الحديثة وهي عادة ما تكون مكثفة لرأس المال، بما ينطوي على التخلص من العمالة الزائدة. وأخيراً الشخصية وتعنى تحول الوحدات الإنتاجية إلى هدف تعظيم الربح عن طريق رفع درجة الكفاءة الاقتصادية بغض النظر عن الاعتبارات الاجتماعية. ومن أهم القضايا والمشاكل التي تواجه تطبيق قانون قطاع الأعمال العام، هي قضية العمالة الزائدة وتبلور مشكلتها في جاتين: أولهما أن وجود هذه العمالة يمثل عقبة أمام إعادة تنظيم هذه الشركات؛ خاصة عند محاولة توسيع قاعدة الملكية الخاصة لها، وثانيهما أنه قد ترتب على الاستغناء عن تلك العمالة الزائدة بأعداد كبيرة في ظل المعدل الحالي والمرتفع للبطالة في المجتمع المصري تهديد استقراره السياسي والاجتماعي. وبدراسة البيانات عن تطور العمالة بشركات قطاع الأعمال العام، يتضح أنها انخفضت من ١٠٧٠ ألف فرد في بداية مسيرة الإصلاح عام ١٩٩١ لتصل إلى ٨٠٠ ألف فرد في منتصف عام ١٩٩٨، أي أنها قد انخفضت بمقادير ٢٧٠ ألف فرد بما يمثل ٢٥٪ من العمالة مع بداية تطبيق هذا البرنامج. لقد كان ذلك محصلة التأكيل التدريجي عن طريق بلوغ سن المعاش مع تجميد التعينات الجديدة، بالإضافة إلى التوسيع في إغراء العمل لترك وظائفهم من خلال نظام المعاش المبكر. وهذا، بالإضافة إلى خروج عديد من الشركات من مظلة قانون قطاع الأعمال من خلال عملية الشخصية، الأمر الذي سوف نوضحه فيما يلي :

## ثانياً : آثار سياسة الخصخصة :

هناك كثير من الآثار الإيجابية التي يمكن أن تعود على الاقتصاد المصري من جراء عملية الخصخصة إذا ما أحسن استغلالها، غير أن عملية التطبيق قد كشفت عن عديد من الآثار السلبية على مستوى التشغيل؛ مما أدى إلى زيادة حدة مشكلة البطالة كما تشير إلى ذلك تجارب الدول الأخرى التي سبقت مصر في هذا المضمار وترجع أهم تلك الآثار السلبية إلى العوامل الآتية :

١ - تسريح العمالة الزائدة في مشروعات قطاع الأعمال العام : وتوجد اختلافات كبيرة حول تقديرات هذه العمالة الزائدة، فتقديرها إحدى الدراسات بحوالي ٣٨٠ ألف عامل؛ بما يمثل ثلث العمالة بتلك المنشآت، ويرى أمين عام الصندوق الاجتماعي للتنمية آنذاك أنها تقدر بحوالي ٣٠٠ ألف عامل، يتركز أغلبهم في الوظائف الإدارية والكتابية، ويعمل منهم حوالي ١٨٠ ألف عامل في شركات تعاني من المشكلات والاضطرابات في أدائها. ووفقاً لبعض الدراسات الأخرى، فإن هذه العمالة تقدر ما بين (٢٠٠ - ٢٥٠) ألف عامل.

وتختلف نسبة العمالة الزائدة هذه من صناعة إلى أخرى، ومن شركة إلى أخرى بطبيعة الحال؛ حيث يقدر البعض هذه العمالة الزائدة بحوالي ٥٥% في صناعة الغزل والنسيج، وفي صناعة الحديد والصلب بحوالي ٨٠% ، وفي الشركات التابعة للشركات القابضة للصناعات الغذائية بحوالي ٦٤% في بعض الواقع بها. ووفقاً للدراسة التي قام بها الصندوق الاجتماعي للتنمية على ١٢ شركة من شركات قطاع الأعمال العام تنتهي

إلى عدة أنواع من الشركات القابضة أن نسبة العمالة الزائدة بها حوالي %٣٨ ، وهو ما يتفق مع التصريح السابق للأمين العام لهذا الصندوق .

وتجدر باللحظة هنا، أن هناك توقع مسبق بمثل تلك الآثار السلبية على مستوى التشغيل من قبل واضعي برنامج الإصلاح الاقتصادي خاصة الناتج منها عن طريق سياسة الخخصصة بدليل إنشاء الصندوق الاجتماعي للتخفيف من أعباء الإصلاح على محدودي الدخل، وإيجاد فرص عمل، وخاصة فيما يتعلق بمشكلة تلك العمالة الزائدة. وقد خصص الصندوق عدداً من برامجها لمواجهة ذلك. وقد قدر عدد العاملين الذين يمكن للصندوق أن يقدم لهم الخدمات بنحو ٦٠ ألف عامل؛ أي ما يمثل أقل من ربع العمالة الزائدة بذلك المشروعات .

وبالرغم من أن الحكومة تلزم المشترين لهذه المشروعات بالاحتفاظ بحملتها لفترة انتقالية لمدة ثلاثة سنوات على الأقل فإن هذا الأمر لا يسد حلّ للمشكلة، وإنما هو بمثابة تأجيل لها ، ومن ثم ، تسكين أو تجزؤ للشعور الجماعي بوطأة الآثار الناتجة عن هذا التصريح ، وتقليل رد الفعل الجماعي ضد هذه السياسات ، إلا أن هؤلاء جميعاً ينتهي بهم الأمر إلى الانضمام إلى رصيد البطالة القائم. كما أنه إذا تم إضافة العمالة الزائدة في بعض الوحدات الحكومية والإدارية التي يوصي برنامج الإصلاح الاقتصادي بالتخليص من جزء كبير منها ، فضلاً عما ينتج من إعادة تنظيم العمالة بالجهاز الحكومي من عمالة زائدة، وتشجيعها على ترك العمل اختيارياً من خلال وضع برنامج مناسب للحوافز؛ مما يترتب عليه في النهاية تصعيد المعدل القومي للبطالة . وقد تمخض ذلك كله بالفعل عن انخفاض حجم العمالة بقطاع الأعمال العام الصناعي من ١٠٤٠ ألف عامل في بداية

التسعينيات إلى ٩٤٢ ألف عامل، ٨٠٠ ألف عامل في عامي ١٩٩٥/٩٤ ، ١٩٩٨ على التوالي. وفضلاً عن ذلك ، فإن العمالة في قطاع الخدمات الحكومية قد حققت معدل نمو سنوي متوسط خلال عقد التسعينيات قدره ١٣% وهو معدل شديد التواضع إذا ما قورن بالفترات السابقة .

حجب رؤوس الأموال التي تدفع ثمناً لشراء أصول قطاع الأعمال العام القائمة عن الاستثمار في أصول وطاقات إنتاجية جديدة، وذلك أنه إذا استخدمت رؤوس الأموال في استثمارات جديدة تضاف إلى الأصول والطاقات القائمة ؛ فإنها بالطبع سوف تضيف إلى فرص العمل المنتجة في الاقتصاد المصري (١). وقد قدرت القيمة السوقية الصافية لمشروعات قطاع الأعمال العام بعد استئزال ديونه بحوالي ١٦٠ مليار جنيه، وهو ما يزيد عن إجمالي الاستثمارات التي تم تنفيذها في الخطة الخمسية للتنمية (٩٣/٩٢ - ١٩٩٧/٩٦) بحوالي ٦ مليارات جنيه . ومن ثم ، فلو أنها استثمرت في أصول جديدة لكان بمقدورها خلق فرص عمل جديدة تتساوى على الأقل مع عدد فرص العمل المستهدفة في تلك الخطة والمقدرة بحوالي ٤٥ مليون فرصة عمل. فلو حدث هذا الأمر؛ لكان من شأنه أن يؤدي على انخفاض البطالة في الاقتصاد المصري إلى معدل البطالة الطبيعي المتعارف عليه؛ الذي دور حوالي ٣% .

١- زيادة الاتجاه إلى تبني فنون إنتاجية مكثفة لرأس المال وموفرة للعمل: إذ تؤدي الخصخصة إلى زيادة سيطرة القطاع الخاص ورأس المال الأجنبي على النشاط الاقتصادي ، وهمما يتميزان بالميل إلى استخدام

(١) د/مصطفى كامل السعيد ، الاقتصاد المصري وتحديات الأوضاع الراهنة ، الطبعة الأولى ، دار الشروق، القاهرة ٢٠٠٢ ، ص ٥٠ .

أساليب فنية أكثر كثافة رأسمالية، مقارنة بما هو قائم في وحدات القطاع العام؛ فقد وجد في الثمانينيات أن تكلفة فرصة العمل الواحدة في الشركات متعددة الجنسية تمثل ضعف الرقم المقابل لها في مشروعات القطاع الخاص العاملة في المجال نفسه، وتتعدى خمسة أمثال تكلفة فرصة العمل الموجودة في وحدات القطاع العام .

وحتى يكون لبرنامج الإصلاح الاقتصادي أثر إيجابي في العمالة ، فإن علينا أن نفترض أن الخصخصة سترتب عليها خلق فرص عمل بمعدل أكبر مما كان يخلقه القطاع العام . وهذا الافتراض من الصعب قبوله منطقياً، لأن خلق فرص عمل جديدة يكون أصعب في القطاع الخاص منه في القطاع العام الذي تسوده حسابات غير اقتصادية واجتماعية وسياسية عند اتخاذ قرار التعيين . وتتوقف مسألة خلق فرص العمل في الاقتصاد القومي على معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي، الذي يتوقف بدوره على حجم الاستثمارات . وهناك تراجع ملحوظ في معدل نمو الاستثمارات العامة، وفي نصيبها من الناتج المحلي الإجمالي، وهذا لم يقابله زيادة في الاستثمارات الخاصة، التي انخفضت هي الأخرى، ولا زالت هذه الاستثمارات الخاصة محدودة بسبب الاتكماش العام الذي سود الاقتصاد القومي في ظل تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي، الأمر الذي حد من قدرته على خلق فرص عمل جديدة .

## المبحث الثاني

### العولمة والشخصنة

وعن تأثير العولمة الاقتصادية على البطالة إيجاباً أو سلباً التعرض لرأي البعض حول العولمة والنموا ورأس المال البشري على النحو التالي :

#### المطلب الأول

##### أولاً العولمة والتمو

العولمة في جانبها الاقتصادي تعمل على تحرير الأسواق وشخصنة الأصول والتوزيع الكوني للإنتاج المصنوع عبر الاستثمار الأجنبي المباشر - مما يشكل إعادة صياغة للتقسيم الدولي للعمل ويطرح إشارات استفهام حول دور الدولة الحديثة وحول سيادتها المهدمة وانكفائها عن أداء بعض وظائفها المتصلة بالرعاية الاجتماعية وتقلص مجالها السيادي خاصة على صعيد الخدمات الاجتماعية الأساسية نتيجة تدول الانتاج والنشاط الاقتصادي للشركات العابرة القومية والمؤسسات الاقتصادية والمالية والعالمية (١) .

ولا يخفى التدخل السافر لصندوق النقد والبنك الدوليين في شؤون الدول الوطنية والضمادات التي تطلبها لضمان فوائد القروض حتى لو أدى ذلك إلى تجويح غالبية مواطني تلك الدول عبر الشروط والنصائح والإملاءات التي تفرضها على هذه الدول بدءاً مما يسمى بسياسات الافتتاح الاقتصادي والإصلاح الهيكلي وتحرير السوق وصولاً إلى التدخل في تحديد

(١) د/كريمة أبو حلوه ، عالم الفقر، العدد ٣، المجلد ٢٩، سنة ٢٠٠١م، ص ١٧٥ .

أسعار السلع الأساسية (١) . وما يلفت النظر بشدة أن آثار إعادة الهيكلة الرأسمالية التي تطبقها معظم البلدان النامية .

في المجالات النقدية والمالية والاقتصادية والتنموية وما يعدها من برامج التكيف لم تتحقق حتى الآن - سوى في بداية الأمر بطريقة جزئية في المجالين النقدي والمالي - وتضاعل نجاحاتها في المجال الاقتصادي العام وتحقق أسوأ نتائجها ، وهي الأكثر سلبية في المجال التنموي .

وأصبح هناك في العالم نوعان من الاقتصاد : اقتصاد إنتاجي يقوم على إنتاج السلع والخدمات واقتصاد آخر طفيلي يقوم على المالية والمعلوماتية واقتصاد آخر طفيلي وأمتصاصي يقوم على المالية والمعلوماتية ويتميز هذا الأخير بصفتين : إداهما أنه قائم على المضاربة والثانية أنه غير منتج ولكنه رغم ذلك قادر على امتصاص وانتزاع ما يحققه العالم المنتج (٢) .

وفي ضوء التوحد الذي أصبح يجمع بين مصالح رؤوس الأموال بشكل لا يفت للنظر يعتقد مؤلف كتاب " فتح العولمة " أن هناك الآن ما يمكن أن يسمى بـ " أممية رأس المال " فهم يهددون بنقل رؤوس أموالهم ما لم تستجيب الحكومات لمطالبيهم ، وهذه المطالب عديدة مثل منحهم تنازلات ضريبية سخية .. تقديم مشروعات البنية التحتية لهم مجانا .. إلغاء التشريعات التي كانت تحقق بعض المكافآت للعمال والطبقة الوسطى (٣) ويقول ساسليا ساسين أحد أهم كتاب العولمة إن " التنسيق الإلكتروني ذي

(١) المصدر السابق ، ص ١٧٥ .

(٢) د / يوسف القرضاوى : المسلمين والعولمة ، دار التوزيع والنشر الإسلامية ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م ، ص ٣٢ - ٣٣ .

(٣) المصدر السابق ص ٩٧ .

الألف ذراع يتحكم في نصف رأس المال العالمي من خلال ٢٥ سوقاً مالية إذ يتعامل في ٢٠٠٩ تريليون دولار .. أيضاً مؤسساته العقارية مثل ستاندارد آند بورز ، ومودي التي يوكل إليها مهمة المراقبة والتلচص على الدول والمؤسسات والتسليл داخلها لمراقبة مدى التزامها بشروط العولمة وقوانينها .. ومن اللافت للنظر أن الشركات الخمس الكبرى في مهنة المحاسبة الدولية هي شركات أمريكية تابعة للتنسيق الإلكتروني (١) .

ونجد الاقتصادي جورج سوروس يقسم اقتصاد العولمة بين دول المركز ودول الأطراف ويرى أن وظيفة دول المركز هي احتجاب الأموال من شئـى أنحاء العالم لأسواقه وتقوم دول المركز بإعادة ضخ المال إلى الأطراف بشكل مباشر على شكل قروض أو استثمارات مالية أو بشكل غير مباشر عن طريق الشركات المتعددة الجنسية (٢) .

كما يرى أن إحداث انهيارات في اقتصادات دول الأطراف قد أتت بالخير على اقتصادات دول المركز نولا أنها زادت عن حدتها مما جعلت من هول المصائب الاقتصادية والاجتماعية لتلك الدول حافزاً مهماً للتفكير في الخروج من هذا النظام الذي سبب لها الكوارث والأزمات (٣) . لقد كان هناك تخوف في مطلع الثمانينيات من مجتمع الثلثين من المرفهين مقابل الثالث من المعوزين وبعد مرور خمس عشرة سنة بدأ المختصون في الدراسات المستقبلية .. يتحدثون عن مجتمع العشرين أو مجتمع الخمس في القرن المعلوماتي الجديد بعد أن أصبحت البلدان المتقدمة تحكر لنفسها ٤٨٠ من الدخل العالمي وهي تمثل ٢٠ % من سكان العالم وفي الوقت

(١) د / حسين كامل بهاء الدين ، تحديات العولمة ، الهيئة العامة لكتاب القاهرة ، سنة ٢٠٠٠ م .

(٢) د / القرضاوى ، مصدر سابق عن ٣٦ .

(٣) د / كريم أبو حلاوه ، المصدر السابق عن ١٧٩ .

الذى يتوقع فيه مع استمرار سياسيات العولمة أن يتساقط ثلاثة أرباع سكان الجنوب في غياب العوز والفاقة<sup>(١)</sup>.

وبحسب تقرير "التجارة والتنمية" الذى يصدره مؤتمر الأمم المتحدة "أونكتاد" تباطأ النمو الاقتصادى العالمى بالمقارنة مع العصر الذهبى للنحو الذى ساد بعد الحرب العالمية الثانية حتى منتصف السبعينيات وذاك بسبب أخلاق "قوى السوق" وتفكيك القيود على السوق المحلية وفتحها للمنافسة العالمية حتى زادت الفروق في دخل الفرد بين الدول السبع الأغنى إلى الدول السبع الأفقر من ١ إلى ٢٠ عام ١٩٦٥ إلى ٣٩ عام ١٩٩٥ وصاحب زيادة لتفاوت بين الدول استقطاب مماثل داخل الدول<sup>(٢)</sup>.

وفي هذا الإطار تتحول معظم الدول الأقل نموا من دول متخلفة إلى دول قاصرة تعمل في اقتصاديا وبالتالي سياسيا واجتماعيا تحت وصاية دول بالغة لا يحق لها أن تنتفع إلى بلوغ سن الرشد والوصول إلى مرحلة تصبح فيها شريكا كامل الأهلية في تجمع إقليمي متكافئ للأوضاع اقتصاديا - وبالتالي سياسيا واجتماعيا - تحت وصاية دول بالغة لا يحق لها أن تنتفع إلى بلوغ سن الرشد والوصول إلى مرحلة تصبح فيها شريكا كامل الأهلية في تجمع إقليمي متكافئ للأوضاع<sup>(٣)</sup>.

(١) د / خلف خلف الشانلى / آفاق التنمية العربية ، وتداعيات العولمة المعاصرة ، شنون عربية / عدد ٥٠٥-٢٠٠١ م ، ص ٥٦ .

(٢) المصدر السابق ص ٥ .

(٣) المصدر السابق . ٥٧ .

## المطلب الثاني

### العلومة والرأسمال البشري

يتصور مؤيدو العولمة نوعا من "اقتصاد القرية العالمية" يسهل ويسهل انتشار التحديد والترشيد التكنولوجي في العالم .. ولم تؤدي العولمة في رويتها إلى خلق ملايين الوظائف العديدة وتحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية للفقراء فحسب بل وآدت أيضاً لافتتاح الآفاق الثقافية والفكرية للأمم الفقيرة بالرغم من الاتفاق حول الدور الحيوي الذي تتعبه التكنولوجيا في تحقيق التنمية الاقتصادية والبشرية إلا أنه يمكن القول أن التكنولوجيا المتطورة في ظل العولمة سوف يكون لها انعكاساتها السلبية على عمليات التنمية في كثير من الدول الأقل نموا ومن بينها الدول العربية وتظهر أبرز تداعيات العولمة في المجال الاجتماعي وخاصة بالنسبة لضحايا العولمة من فئات المهمشين والفئات الضعيفة والمتوسطة قد بدأ يظهر خطر اتساع الهوة بين الفئات الاجتماعية بشكل ملحوظ ومحسوس <sup>(١)</sup>.

ذلك أن التطور التكنولوجي القائم على تكثيف رأس المال لا تكثيف العمل ، سيؤدي إلى خلق مشكلة البطالة حيث تعجز التكنولوجيا عن خلق فرص عمل خاصة في الدول الأقل نموا بل وفي الدول المتقدمة على السواء. حيث تشير الدلائل إلى أن استخدام التكنولوجيا في أوروبا - رغم تقدمها - نتج عنه تضخم في أعداد العاطلين عن العمل . ذهب معه البعض

(١) د / خالد الشانلى ، مصدر سابق ، ص ٥٨ - ٥٩ .

إلى حد القول بأنه من المتوقع أن ٥ % فقط من إجمالي سكان العالم هي التي ستقوم على خدمة بقية السكان (١) .

وبذلك يمكن القول أن النظام العالمي الجديد الذي فرضه الاقتصاد المعلوم يعني للدول النامية ولدول متقدمة أيضا حيث يتم سباق نحو القاع ، وخفض الوظائف باسم التنافس العالمي ، وخاصة بعد أن بلغت الشركات عابرة القوميات مستوى من القوة يفوق قدرات الحكومات . إن تغلغل الشركات متعددة الجنسية في اقتصاديات العالم الثالث وقد جسد الفقر وضاعف من بؤس الفقراء فإنه أيضا أدى إلى ثلاثة ظواهر متضافة : زيادة عدد الناس المعطلين والفقراء ، وتركيز الثروة في أيدي النخبة السياسية ، وزيادة قمع الدول (٢) .

ومن ثم فإن دعوى الاعتماد المفرط على التكنولوجيا المنتظرة مع اعتماد آليات الرأسمالية - التي تبحث عن الربح في المقام الأول ولا تعنيها العدالة الاجتماعية - إنما تعنى تكريس البطالة .. وتصبح العولمة بذلك الوجه الآخر للبطالة .

إن الوجه الآخر هو الفقر إذ تنشأ مع العولمة تناقضات جديدة بين رأس المال المعلوم والعمل . وتشير المعطيات المتوافرة حاليا إلى ميل شديد في تركز الثروة ففي عالم اليوم يملك ٣٥٨ فرد ثروة تفوق ما يملكه ٢،٥ مليار من البشر وليس الوضع بأحسن حال على مستوى الدول حيث تستحوذ ٢٠ % من دول العالم على ٨٥ % من الناتج العالمي وعلى ٨٤ % من التجارة العالمية ويمتلك سكان تلك الدول ٨٥ % من المدخرات العالمية

(١) المصدر السابق ص ٥٩ .

(٢) المصدر السابق ص ١٩٦ .

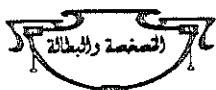
كما تملك الدول الصناعية المتقدمة ٩٧ % من قيمة المنتجات الخاضعة لاتفاقية الحماية الفكرية (١) وهي أحد البروتوكولات الملحقة بمنظمة التجارة العالمية .

ولا يوجد تناقض بين هذه الآثار وبين بناء المصانع في دول العالم الثالث لأن ذلك ما اقتضته ضرورة التوسيع أن ينقل "المركز" وحدات إنتاجية في أقطار شتى في العالم وفق مصالحه و "أولوياته" - ولا يوزع مكاسبه وفوائده بالتساوی بين المشاركين في عمليات الإنتاج بل يكون نصيب الأسد أبداً للدولة المركز والفتات مما يبقى لدول الأطراف (٢) وفق الآلية التي أشار إليها

جورج سوروس . ولا تقتصر آثار العولمة على إعاقة النمو وإفقار الغصري البشري ، والناجمين مباشرة عن فرض الهيمنة السياسية والاقتصادية للحفاظ على "جوهر الأمن" - وإنما تتعدى الآثار إلى التعدي على الخصوصيات الثقافية نظراً لأن الدول الأورو - أمريكية تسعى إلى فرض ثقافتها الخاصة التي تقوم على فلسفة المادية والنفعية وتبرير الحرية إلى حد الإباحية وتستخدم أجهزة الأمم المتحدة لتمرير ذلك في المؤتمرات العالمية وتتسويق الشعوب إلى الموافقة على ذلك "بساط التخويف والتهديد أو ببوارق الوعود والإغراء" .

(١) د / كريم أبو حلوه ، عالم فكر ، مصدر سابق ص ١٧٦ .

(٢) د / القرضاوى ، المسلمين والعلوم ، مصر سابق ص ٤٨ .



### المبحث الثالث

#### رؤى مجتمعية حول الشخصية

سؤال يطرح نفسه : -

لماذا ينظر السود الأعظم إلى الشخصية نظرة ريبة وشك أو بمعنى آخر أنَّ الحكومة تبيع الوطن كما يصور للعامة ؟؟؟

نظراً لعجز الجهاز الإعلامي الوطني والذي فقد كثيراً من مصداقته لدى المتابع والقارئ للواقع المصري . في تهيئة الرأي العام لتقدير موضوع الشخصية فضلاً عن الغموض الذي يتبناه القائمين على تنفيذ برنامج الشخصية تجاه بيع مؤسسات ذات وضع خاص يرتبط بوجود المواطن المصري مثل بنك القاهرة - والإسكندرية ، وعمر أفندي فهناك رؤى اجتماعية حول بيع بنك القاهرة تبلورت من خلال مواقف غامضة وتصريحات متباينة لبعض المسؤولين أوجدت لدى السود الأعظم من الشعب المصري أسئلة واستفسارات تبحث عن إجابة مثل ما حدث في صفقة بنك القاهرة :-

صفقة بيع ٨٠٪ من أسهم بنك القاهرة أصبحت مجالاً لحوار ساخن بين المؤيدین للحكومة وأغلبهم يؤيدونها حرصاً على مواقعهم وكراسيهم في أجهزة الدولة أو في المؤسسات الصحفية أو طمعاً في منصب أو أنه تأييد لغرض وليس عن افتتاح وبين المعارضين وأغلبهم من الخبراء المصرفيين على وجه الخصوص والاقتصاديين بشكل عام ومن واقع ما توفر من معلومات وتصريحات فاتنى اعترف باتنى لم افتح بائى من التبريرات التي وردت في تصريحات المسؤولين للدفاع عن البيع ولدى أسباب كثيرة منها تصريح : أنه لا مساس أو بيع لأى من البنوك العامة

بنك مصر والبنك الأهلي وبنك القاهرة وتم دمج بنك القاهرة وبنك مصر ثم فجأة تغير القرار إلى عدم استمرار عملية الدمج والاتجاه إلى بيع بنك القاهرة مع التأكيد على أنه لا مساس ولا بيع لبنك مصر والبنك الأهلي وهذا يعطى مؤشراً بأن البيع قادم لا محالة .

ثانياً : أعلنت الحكومة بان البيع سيتم بشفافية ونستذكر أدنى سبباً لتأكيد الشفافية في جميع تصريحات المسؤولين في هذا الموضوع بالذات إلا من ناحية (التي على راسه بطة) لأن المعترضين على البيع لم يضعوا انعدام الشفافية ضمن أسباب اعتراضهم .

ثالثاً : أن الحكومة أعلنت أن البيع سيتم لمستثمر استراتيجي وأن تساعل عن هذا التعبير المستحدث "مستثمر استراتيجي" وربما نسمع قريباً عن مستثمر تكتيكي ثم لماذا لا يكون البيع عن طريق الاكتتاب العام بين المصريين أما حدوتة تشجيع الاستثمار الأجنبي فهي حق يراد به باطل لأن الاستثمار الأجنبي المطلوب يجب أن يكون في مشروعات جديدة تحقق قيمة مضافة للاقتصاد القومي وتفتح أبواب العمالة أمام العاطلين الذين تتزايد أعدادهم سنة بعد أخرى لتقترب حسب بعض التقديرات من سبعة ملايين عاطل في مختلف التخصصات .

أما بيع مؤسسات قائمة فإنها ستضيف أعداداً جديدة إلى جيش العاطلين بعمليات المعاش المبكر أو استبدال العمالة المصرية في بعض المواقع بعملة أجنبية .

رابعاً : أن المسؤولين يصررون في تصريحاتهم على التأكيد على سوء حالة البنك ووضعه المالي وتضخم أرقام العجز سنة بعد أخرى نتيجة التوسع في عمليات الأقراض بدون ضمانات حتى وصلت أرقام القروض

المتعلقة إلى حوالي ٢٠ مليار جنيه ولنا هنا عدة تساؤلات كيف تم منح هذه القروض؟ ومن المسئول الذي سمح بها؟ ومن هم المدينون الذين استولوا من أموال الشعب على عشرين مليار جنيه؟ أى انتهاك شعب تعرضنا لحدث سطو من مجموعة لصوص وضعوا أيديهم في جيوب الخمسة والسبعين مليون مصرى أغتصبوا من كل مصرى ما يعادل حوالي ٢٦٧ جنيهاً أى حوالي ١٣٠٠ من كل أسرة وبالتالي فمن حق كل مواطن مصرى وكل أسرة مصرية المطالبة بمحاسبة ومعاقبة المسئولين ولا يمكن أن يكون الحل هو بيع البنك وترك المسئولين الذين سهلووا لنهولاء اللصوص اتمام عمليات السطو والمسئولون الذين أقصدهم ليسوا أصحاب قرار الإقراض فقط ولكن أيضاً كل من توسط لدى إدارة البنك لإتمام العملية في كل مرة يجب أن تعلن الحكومة علينا هذه الأسماء وعندئذ نقول وبأعلى صوت هذه هي الشفافية التي نطلبها وأتسائل أخيراً : هل تجوز في عمليات البيع - أى بيع - أن يقوم البائع بتشويه سمعة البضاعة التي يعرضها للبيع؟ أن الحكومة تتصور إنها بتشويه سمعة البنك ستجعل الشعب كله يطالب بالخلص من هذا البنك بأى شكل وفي أسرع وقت ولكن على الجانب المقابل من هو هذا المستثمر الاستراتيجي الذى سيشتري سلعة دائرة وفاسدة باعتراف البائع أم أن جميع التصريحات متفق عليها مع هذا الاستراتيجي والصفقة معدة وجاهزة للتوقع قبل الإعلان عنها وقبل تصريحات الشفافية.

وعن وضع بنك مصر : أشار تقرير جهاز المحاسبات حول أداء بنك مصر إلى وجود فجوة في المخصص للقروض والالتزامات بلغت ١٦ مليار جنيه كما بلغ ما أمكن حصره من الفوائد والعمولات عن القروض غير المنتظمة التي تضمنتها إيرادات البنك نحو ١٠٥٠ مليون جنيه أما قروض

العملاء والبنوك فأسفر فحصها عن وجود مخالفات لحكم المادة ٧١ من القانون رقم ٨٨ لسنة ٢٠٠٣ بإصدار قانون الجهاز المركزي والجهاز المركزي والتي تقضى بتحديد نسبة الائتمان التي يقدمها البنك للعميل الواحد والأطراف المرتبطة به بما لا يجاوز ٣٠ % من القاعدة الرأسمالية للبنك حيث تجاوزت توظيفات البنك لدى "خمسة عملاء النسبة المذكورة وقد أوصى الجهاز باتخاذ الإجراءات اللازمة لإزالة هذه المخالفة .

وانتقد التقرير ترکز نحو ٣٩ % من محفظة القروض في ٢٠ عميلا فقط من عملاء البنك حيث بلغت مدینوناتهم نحو ١٧,٩ مليار جنيه تتضمن التزامات عرضية بنحو ٣,٨ مليار بالإضافة للسماح لبعض عملاء البنك باستخدام التسهيلات الائتمانية قبل استيفاء شروط وضوابط منح الائتمان وتجاوز الأرصدة المدينة لبعض العملاء حدود التسهيلات الائتمانية الممنوحة لهم وذلك نتيجة لتعثر أنشطتهم وعدم قدرتهم على الوفاء بالتزاماتهم قبل البنك وتتأخر بعض العملاء في سداد مستحقات البنك لديهم لفترات طويلة من أقساط القروض دون قيام البنك باتخاذ الإجراءات اللازمة لاستيفاء حقوقه وأيضا عدم قيام بعض عملاء البنك بسداد الأرصدة المستحقة من التسهيلات الائتمانية التي انتهي سرياتها وكذلك عدم التزام بعض الفروع باتباع التعليمات الخاصة بتجديد التسهيلات للعملاء والتي تقضى بمطالبتهم بالمستندات الازمة والإجراءات المطلوبة للتتجديد قبل انتهاء أجل التسهيل بوقت كاف .

وأضاف التقرير أنه تم منح تسهيلات لبعض العملاء دون الحصول على ضمانت كافية وعدم تحري الدقة في معاينة وتقدير قيمة الضمانت وتحديتها لدى كل تجديد والسماح لبعض العملاء بالتحويل بين أرصدة

الحدود الممنوحة لهم بغرض تغطية التجاوزات القائمة في بعضها وكذلك بطء اتخاذ الإجراءات القانونية من قبل البنك بالنسبة للعملاء الممولين لها وكشف التقرير عن بعض المديونيات منها مديونية شركات تصدير الأقاطان والتي بلغت ١٣١ مليون جنيه تمثل فوائد وعمولات عن السنة المالية ٢٠٠٣ / ٢٠٠٤ أضيفت للإيرادات وأيضاً مديونية أحد عملاء البنك التي وصلت إلى ٦٩ مليون جنيه وتبيّن عدم متابعة البنك للعميل في صرف القروض وعدم استيفاء الضمانات وعدم زيادة رأس المال الشركة وبينما وافق مجلس إدارة البنك على منح العميل قرضاً بـ ٣ ملايين جنيه بضمان رهن أسهم الشركة والتي لم يتم لعدم قيد الاسهم بالبورصة كما تم منح العميل تمويلاً إضافياً قدره ٥٣,٨ مليون جنيه لاستكمال المشروع بناء على التقرير الفنى المقدم من الجهة التي اعتمدتها البنك رغم عدم وجود موارد ذاتية كافية لدى العميل وعدم تقديمها بيان التدفقات النقدية المتوقعة لنشاطه وقد تم تعديل برنامج السداد لأكثر من مرة أخرى في ٢٠٠٤/٦/٢٧ ليضم حق ٢٠١٣ بدلاً من ٢٠٠٥ كما بلغت مديونية مجموعة شركات أحد العملاء بالبنك نحو ٤٥٢ مليون جنيه منها ما يعادل نحو ٩٩ مليون جنيه بالعملات الأجنبية وقد تبيّن استمرار التجاوزات بحسابات المجموعة "٦" شركات "الحدود الائتمانية المصرح لها بها واستمرار تحقيق الشركات خسائر استغرقت رؤوس أموال بعضها مما قد يترتب عليه تصفية هذه الشركات كما بلغ معيار كفاية رأس المال وفقاً لحساب البنك ٧ % وهو دون الحد الأدنى المقرر وذلك بالمخالفة للمادة ٥٦ من القانون رقم ٨٨ لسنة ٢٠٠٣ .

وأوضح التقرير أن أرصدة القروض غير المنتظمة زادت إلى ٥,٩٢٢ مليار جنيه تمثل ١٦,٨ % من إجمالي القروض للعملاء بزيادة

بلغت ١,١١٩ مليار بنسبة ٢٣,٣% كما تراجع رصيد القروض المحالة إلى الشؤون القانونية والقضائية نحو ٢,٥٨٣ مليار جنيه تمثل ٧,٣ من إجمالي القروض للعملاء في ٢٠٠٤/٦/٣٠ مقابل ٣,٣٤٦ مليار جنيه بنسبة ٦٩,٧% في ٢٠٠٣/٦/٣٠ بانخفاض بلغ ٧٦٣,٥ مليون جنيه بنسبة ٢٢,٨% ويرجع ذلك إلى زيادة المحصل من جملة الممول بنحو ١,٣٥٩ مليار جنيه وزيادة الديون المعدومة بنحو ١,٢٩٣ مليار جنيه.

هذا قليل من كثير مما يقال عن الخخصصة وتبعاتها في مصر مضيفين أن المفترض بعد عمليات البيع المتتسارعة وزيادة حصيلة الخخصصة أن يصاحب ذلك تحسن في الخدمات والدخول إلا أن الواقع كما يراه البعض :

\* تدهور أحوال العمالة وزيادة معدلات البطالة بسبب تفاقم أزمة المديونية الخارجية ، وهي الأزمة التي نجمت عن الإفراط في الاستدانة الخارجية وبخاصة قصيرة الأجل ذات التكلفة المرتفعة مما أدى إلى ارتفاع معدل خدمة الدين ووصوله إلى مستوى حرج يهدد انتظام وصول الواردات الضرورية (١) .

وإزاء هذا الحرج لجأت البلاد العربية المديونة إلى نادي باريس ونادي لندن لإعادة جدولة ديونها ، وما ارتبط بذلك من ضرورة تنفيذها برامج

(١) يكفي للإبهانة بمدى الإفراط الذي حدث في مديونية البلاد العربية غير التقنية أن نعلم أن حجم ديون البلاد العربية غير التقنية كان في حدود ٧ مليارات دولار في عام ١٩٧٠ ، ففاز هذا الرقم إلى ١٥٦ مليار دولار في عام ١٩٩٤ ، وارتلاع خدمة هذه الديون من ٥٠,٩% في عام ١٩٧٢ إلى ١٦ مليار دولار علم ١٩٩٤ ، بعد الأحداث الأخيرة في المنطقة بعد احتلال العراق زادت المديونية الخارجية (راجع في ذلك التقرير الإجمالي للأمم المتحدة ٢٠٠٣ م) . وارتفاع الدين المحلي في مصر ما يقارب (ستمائة مليار جنيه مصرى عام ٢٠٠٦) !! .

للثبات الاقتصادي والتكييف الهيكلي ، فقد انتبه عن هذه البرامج سياسات نقدية مالية وتوجهات اجتماعية زادت من معدلات البطالة في هذه البلاد ومن هذه السياسات :

- ١ - تخلى الدولة عن الالتزام بتعيين الخريجين وتجميد التوظيف الحكومي .
- ٢ - أدى خفض معدل نمو الإنفاق العام الموجه للخدمات الاجتماعية الضرورية ، كالتعليم والصحة ، والإسكان الشعبي ، إلى خفض مواز فى طلب الحكومة على العمالة المشغولة بهذه الخدمات الضرورية ، كذلك أدى تقليص دور الدولة في النشاط الاقتصادي إلى خفض الاستثمار الحكومي فى خلق ظروف إنتاجية جديدة تستوعب الأيدي العاملة العاطلة باستثناء الاستثمار فى مشروعات البنية الأساسية التى أصبح تنفيذها يعتمد على تكنولوجيا مكثفة لعنصر رأس المال ، وعلى عمالة مؤقتة ، تسرّح عقب انتهاء المشروع .
- ٣ - ما أدت إليه الزيادة الكبيرة في الضرائب غير المباشرة ( مثل ضريبة المبيعات ) وإلغاء الدعم وزيادة أسعار منتجات القطاع العام والرسوم على الخدمات العامة ، فقد أدت إلى إحداث خفض ملموس فى حجم الدخل العائلى المتاح للإنفاق disposable income ، مما أثر فى الطلب المحلى ، وأدى من ثم إلى حدوث كسر واضح فى السوق المحلى وترافق غير مرغوب فى المخزون资料 لى القطاعين العام والخاص . وقد نجم عن ذلك خسائر وإفلاسات ضخمة ، ترتب عليها تسريح أعداد لا يأس بها من العمالة . مما ترتب عليه فى زيادة معدلات الجريمة الاجتماعية .

ذلك لا يجوز أن ننسى أن ارتفاع أسعار الطاقة والنفط والمستلزمات السلعية ، المحلية والمستوردة ( بعد خفض ralution قيمة العمالة الوطنية ) أدى إلى زيادة تكاليف الإنتاج في مختلف القطاعات في الوقت الذي لا تستطيع فيه هذه القطاعات أن ترفع بمستوى الإنتاجية لمواجهة أعباء هذه الزيادة ( على الأقل في الأجل القصير ) .

وكان نتيجة ذلك حدوث انخفاض واضح في الفائض الاقتصادي المتحقق في هذه القطاعات ( وأحياناً تحول إلى خسائر ) ومن ثم تدهور في قدراتها الذاتية على التراكم من التوسيع في خطط الإنتاج . وقد أثر ذلك سلباً في الطلب على العمالة المحلية كما أن تحرير إرادة الاستيراد وخفض الرسوم الجمركية أدى إلى تعريض الصناعات المحلية إلى منافسة غير متكافئة لم تستطع الصمود فيها أمام المنتجات المستوردة ، مما أدى إلى أغلق وإفلاس كثير من هذه الصناعات ، وتسریح عمالها وأخيراً وليس آخرها : نجم عن خصخصة مشروعات القطاع العام موجة تسریح هائلة من العمالة الموظفة فيها وبخاصة العمالة ذات الأجور المرتفعة ، أو خفض رواتب العمال الذين يبقون في وظائفهم ، وقد أصبحت عمليات الخصخصة التي تجري الآن على نطاق واسع أكبر مصدر لنمو البطالة في البلدان النامية ، ويضاعف من حرج الموقف قيام الأجانب الذين أصبحوا يمتلكون هذه المشروعات بترحيل أرباحها للخارج مما يؤثر في ميزان المدفوعات وفي القدرة الذاتية للتراكم في هذه البلاد .

وبمناسبة الحديث عن الخصخصة أرى أن معظم الدول العربية والإسلامية - سواء يرادتها أو بدون إرادتها - تلجأ بصفة خاصة لتصندوق النقد الدولي إحدى أدوات السياسة ذات التأثير للولايات المتحدة الأمريكية ،

ومعلوم لدى أهل الاختصاص والمعرفة أن الموافقة على إقراض الدول من قبل صندوق النقد الدولي مصحوب بشروط مجحفة أبرزها أن يصاحب سياسات الدول المقترضة تغير في الرؤى الاجتماعية والسياسية فضلاً عن الاقتصادية ، من هذا التغير المشروع خصخصة الدول لقطاعها العام ومشروعاتها العامة ، بغية الإصلاح الاقتصادي للدول المدينة كما يروج لهذا الزائفون ، ولكن الحقيقة في رأي من وراء الخصخصة التي يروج لها هو توفير السيولة اللازمة لسداد هذه القروض المقترضة من صندوق النقد الدولي والدول الصناعية الكبرى ( الغنية ) .

والواقع يحذّرنا أن الخصخصة المزعومة أفرزت الآتي :

- تفشي ظاهرة البطالة وزيادتها بين المتعلمين وأصحاب الخبرة والكفاءات .

- تفشي الجريمة الأخلاقية في مجتمعنا الإسلامي العربي بسبب تفشي ظاهرة البطالة ، الفقر ، وسوء التعليم المدنى الذى أفرز لنا شباباً يعبدون الشيطان ، وآخرين شواذاً ، وهو هو حصيلة أسبوع واحد في جريدة قومية واحدة بسبب الفقر وتدنى مستوى المعيشة والخصوصة:

- أب يبيع ابنه الرضيع ب ٢٠٠٠ جنيه !!

- كيميائي يقتل ليجد في السجن مأوى !!

- ١٨ مليار جنيه ناتجة عن نشاطات مشبوهة حسب أرقام البنك المركزى المصرى ، وحصول ثمانية عملاء على " ١٢ مليار جنيه " من البنوك بدون ضمانت .

- أسرة بالكامل يموت شبابها في الثلاثين بالمنصورة لإصابتهم بفشل كلوي ولعدم قدرتهم على تكاليف العلاج ... إلخ .

فضلا عن تهريب الأموال للخارج ، وقضايا نواب القروض ، والحصول على قروض بدون ضمانات وتهريبها للخارج حيث ذكرت إحدى الجهات الرقابية المصرية العلية أن " ٦٥ مليار دولار " قد تم تهريبها لخارج مصر خلال الفترة من بداية عام ٢٠٠٠ حتى أغسطس ٢٠٠١ م (١) ، وماذا يقول دعاة العولمة ومرجوها للأخلق التي يسوق لها دعاة العولمة والمثال الحى محاكمة الشواد فى مصر ما هو رأى دعاة العولمة فى محاكمة هؤلاء السفلة وال مجرمين الوطنيين ؟ لقد طالعنا وسائل الإعلام بموقف أمريكا وأشياعها من دعاة العولمة فى ٢٠ - ٨ - ٢٠٠١ م :

١- ثلاثة وعشرون عضوا فى الكونجرس الأمريكى يطلبون وقف المعونة والمساعدات لمصر لمحاكمتها الشواد .

٢- في بريطانيا ست منظمات للشواد تطلب إيقاف مسؤولين للقاهرة لمحو وصمة عار عن جبين حقوق الإنسان !!

٣- في فرنسا خمس مجموعات تطالب باريس بتغيير سياستها في الشرق الأوسط وتأييد موقف إسرائيل .

٤- في ألمانيا دعوات لقطع العلاقات في مصر .

٥- المناداة بوجوب تعليق عضوية مصر في الأمم المتحدة إذا لم تفرج عن الشواد !!

(١) انظر جريدة الأسبوع المصرية ، العدد ٢٣٥ لسنة ١٤٢٢ هـ .

هذه هي أخلاق دعاء العولمة فما رأى كل صاحب عقل سليم ومنطق مستقيم . كما لا يفوتني في هذا المقام أن أذكر بمدى التدهور الحاصل في المستوى المعيشى ، وزيادة نسب البطالة بين المتعلمين في مصر ، وكساد أو ركود غير مسبوق ، صحب ذلك انخفاض مستمر في قيمة الجنيه المصرى في مقابل العملات الأخرى خاصة الدولار <sup>(١)</sup> . وأن كان هناك تحسن ملحوظ في قيمة العملة الوطنية تجاه الدولار فهو تحسن مؤقت أحد أسبابه خفض الفائدة على العملة الأمريكية وزيادة الاحتياطي من العملة ذاتها لدى البنك المركزي المصري حوالي ٣٠ مليار دولار . فضلا عن تحويلات العاملين بالخارج ، وحصيلة الخصخصة . وبما أننا دولة

قائمة على الاستيراد وهذه الزيادة فياحتياطي العملة الأجنبية يقابلها زيادة في قيمة الواردات ، إضافة إلى أن زيادة الصادرات لم تتم على النحو المستهدف بعد زيادة بعد زيادة سعر الدولار وذلك لضعف الإمكانيات التصديرية ، وحضرت التقارير من أن استمرار الأوضاع الاقتصادية على ما هو عليه سيؤدي إلى عدم سيطرة الحكومة نهائيا على سوق سعر الصرف الأمر الذي سيؤدي لاحقا إلى تعويم كامل لسعر الجنيه المصري .

(١) المصدر السابق ، ص ٣ .

## الفصل الثاني

### نظرة عامة على البطالة

### وموقف الفكر الإسلامي من البطالة

مقدمة :

البطالة مشكلة عالمية وليست محلية ، بغض النظر عن تفاصيلها في مجتمعنا المصري ، إلا أنها بمثابة "الترموميتر" في حساسيته لقياس مدى صلاحية المستوى الاقتصادي والاجتماعي لأي مجتمع معاصر . وفي اعتقادى أنها تعد من أهم مشكلات الشباب المعاصرة ، بل وتعتبر واحدة من أخطر المشكلات التي تواجه مجتمعنا المصري إن لم تكن أخطرها على الإطلاق ، ومهما يكن من أمر فإننا نعتقد أن مكافحة مثل هذه المشكلة يجب أن تحتل مكانة الصدارة في جدول أعمال سياسة الدولة العليا المختلفة من الآن فصاعدا خاصة وأن البطالة لا يجوز النظر إليها على أنها مجرد مشكلة إقتصادية فحسب ، بل قضية إجتماعية ، تعليمية ، سياسية وأمنية من الدرجة الأولى ويساهم التراخي في التصدي لها جعلها تستشرى بكل قواها بين أغلى ثروات المجتمع ، الشباب ، فيما نعاصره اليوم من إرهاب ، وشغب ، وإيمان وتداعيات خطيرة ما أحوج لبرامج التنمية الناشئة في مصر من أن تتجنبها .

ومنبع الخطورة هنا لا تكمن فحسب في تزايد عدد المتعطلين عن العمل ( حوالي من ٣ ملايين : ٢,٥ ) ووفقاً لتصريح رئيس وزراء مصر د/ أحمد نظيف في المؤتمر التاسع للحزب الوطني ١١/٧/٢٠٠٧ ( ٢ مليون عاطل ) - أي الراغبين فيه والقادرين عليه والباحثين عنه دون جدوى يمثل إهداً في عنصر العمل البشري مع ما ينجم عن هذا الإهدار من خسائر

اقتصادية ، وإنما مكمن الخطورة ينبع أيضاً من النتائج الاجتماعية الخطيرة التي ترافق حالة النعطل وبالذات فيما بين الشباب حيث تعد البطالة البيئة الخصبة والمواتية لنمو الجريمة والتطرف وأعمال العنف . وهى أسرور برزت بشدة على السطح في مصر في الآونة الأخيرة .

ونظراً لتضخم حجم البطالة في مجتمعنا المصري الناجم عن الزيادة التراكمية السنوية الهائلة للسنوات السابقة في مقابل جهود محدودة للغاية للتشغيل ، مما جعل الجرح يطفح على جسد المجتمع بصورة مخيفة ، في الوقت الذي لا تملك فيه إمكانيات الحكومة توفير المضاد الحيوي الفعال للقضاء على جذور ذلك الطفح . وإذا كنا نشقق على حكومتنا وعلى وعلى إمكانياتها للعلاج الجذري ، فإننا نحثها ونطالبها بكل السبل من أجل توفير علاج تأوى على الأقل لتطهير سطح جسدها من ذلك الطفح المخيف ، حتى يعيش ذلك الجرح في بيئه - شبه صحية وملائمة - لعلها تحد من مخاطر انتشار ذلك الطفح على جسد أمتنا المصرية والعربية .

أن مواجهة مشكلة البطالة تستلزم منهجاً تنموياً شاملًا جديداً يتبلور في سياسة اقتصادية واقعية يتصور أولوياتها هدف التشغيل المستند إلى تنظيم الكفاءة الإنتاجية للعمل بما يضاهى المستويات العالمية المناظرة وضمانات تنفيذ ذلك يستلزم : -

ضرورة وجود إدارة اقتصادية سليمة أن البطالة ظاهرة طبيعية في أي اقتصاد نامي أو متقدم ، حيث أنه من الصعب الوصول إلى مستوى التوظيف الكامل لكل أفراد القوة العاملة ، أما الوضع العادي فتصل فيه نسبة البطالة من ٣% إلى ٥% ، وقد عرف الأدب الاقتصادي عديداً من أنواع البطالة التي غالباً ما تتزايد حجموها ومعدلاتها عبر الزمن . وتكون

الخطورة في زيادة كل من حجم البطالة ومعدلها وآثارها السلبية على الناتج القومي ، مع إهار جزء متزايد من رأس المال البشري؛ هذا فضلاً عن الآثار الاجتماعية والسياسية السلبية . ولذا ، فإن هدف زيادة حجم العمالة، ومن ثم ، التقليل من حجم البطالة ومعدلها يعد من أهم الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للمخططين وواضعى السياسات الاقتصادية فى أي مجتمع .

ويتطلب تحقيق هذا الهدف ضرورة للتعرف على أنواع البطالة وأحجامها ومعدلاتها، فضلاً عن دراسة خصائصها، وتقسيم الأسباب المؤدية لمشكلة البطالة في هذا المجتمع. وعليه، ينقسم هذا الفصل إلى مبحثين: المبحث الأول : مفهوم البطالة، وأنواع البطالة ، وقياس البطالة والمبحث الثاني نظرة الفكر الإسلامي للبطالة .

## المبحث الأول

### نظرة عامة على البطالة

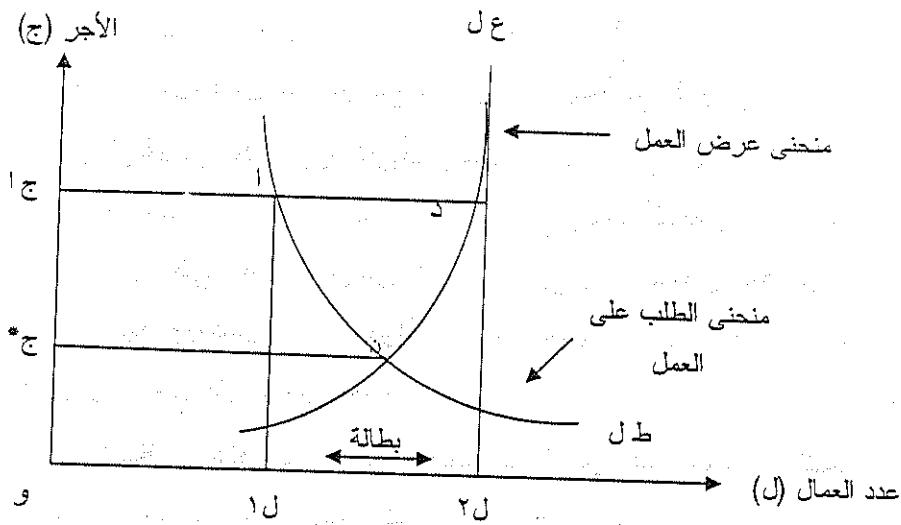
\* المفهوم الرسمي للبطالة :

تتمثل البطالة وفقاً للمفهوم الرسمي : في الفرق بين حجم العمل المعروض وحجم العمل المستخدم في المجتمع خلال فترة زمنية معينة ، عند مستويات الأجور للساندة ، ومن ثم فإن حجم البطالة يتمثل في حجم الفجوة بين كل من الكمية المعروضة من العمل والكمية المطلوبة منه في سوق العمل عند مستوى معين من الأجور (١) .

يحدّر التدويرة إلى أنه سوف يتم استخدام تعبير سوق العمل في كل أجزاء الدراسة عادة في صورة مفرد تجاوزاً وذلك للتبسيط رغم أن سوق العمل في أي مجتمع ليس سوقاً واحداً، ولكن هناك عدداً من أسواق العمل مثل: سوق العمل الرسمي وغير الرسمي، سوق العمل الريفي والحضري، سوق العمل الحكومي والخاص ...الخ .

(١) Ehrenberg R. G.Smith R. S . Modern Labor Economics:Theory and public policy,the Macmillan press Ltd..third edition.1988 pp 585 .

والشكل التالي يوضح إبعاد المفهوم الرسمي للبطالة:



من هذا الشكل ، يتضح أن منحنى عرض العمل يكون أكثر مرونة عند المستويات المنخفضة من الأجور ، وتنقل هذه المرونة تدريجياً إلى أن يصبح عديم المرونة عند مستوى التوظيف الكامل . أما منحنى الطلب على العمل؛ فيكون سالب الميل، وعند مستوى الأجر السادس في سوق العمل ولتكن (ج)، يكون مستوى التوظيف الفعلي والمحدد بالطلب على العمل هو (L)، بينما مستوى التوظيف الكامل؛ فيتمثل بالمستوى (L<sub>2</sub>) ، وبالتالي ، تتمثل البطالة في الفرق بين مستوى التوظيف الفعلي ومستوى التوظيف الكامل ، وتقاس بالمسافة (L<sub>2</sub>-L) ، ومن ثم ، فإن البطالة يمكن تعريفها بأنها الزيادة في الكمية المعروضة من العمل عن تلك الكمية المطلوبة منه عند مستوى أجر معين . وبالتالي، فإن تضييق الفجوة بين (L<sub>2</sub>-L) ، ومن ثم ، فإن البطالة يمكن تعريفها بأنها الزيادة في الكمية المعروضة من العمل

عن تلك الكمية المطلوبة منه عند مستوى أجر معين. وبالتأكيد، فإن تضييق الفجوة بين (L<sub>1</sub> ، L<sub>2</sub>) يؤدي إلى : زيادة مستوى الإنتاج ، ورفع معدل النمو الاقتصادي ، ومن ثم، الارتفاع بمستوى المعيشة في المجتمع .

وبالرغم من عدم وجود تعريف رسمي للبطالة متفق عليه، إلا أنه يمكن القول بصفة عامة، إن البطالة : تتمثل في وجود أشخاص في مجتمع معين قادرين على العمل، ومؤهلين له بالنوع والمستوى المطلوبين وراغبين فيه، وباحثين عنه ، وموافقين على العمل في ظل الأجور السائدة، ولا يجدونه خلال فترة زمنية معينة .

ويلاحظ أن التعريف السابق للبطالة هو المتفق عليه دولياً، ويقتضي أن تتوافق مع المعايير الثلاثة الآتية كي يعد الفرد عاطلاً خلال فترة البحث :

أولاً : أن يكون الفرد بدون عمل (Without Work) : ويدخل تحت هذا المعيار الأفراد الذين تجاوزت أعمارهم السن المحددة لقياس السكان الناشطين اقتصادياً ، ولا يعملون سواء أكان ذلك بمقابل أجر أو لحسابهم الخاص .

ثانياً : أن يكون الفرد متاحاً للعمل (Currently Available for Work) : أي يرغب في العمل ومستعد له بأجر أو لحسابه الخاص خلال فترة البحث، أما إذا كان الباحث عن عمل طالباً، ويبحث عن عمل لكي يمارسه بعد تخرجه؛ فإن هذا الفرد يكون غير مستعد للعمل خلال فترة البحث .

ثالثاً : أن يكون الفرد باحثاً عن عمل (Seeking Work) : أي أن هذا الفرد قد اتخذ خطوات جادة للبحث عن عمل بأجر أو لحسابه

الخاص، مثل : التسجيل في مكاتب العمل سواء الخاصة أم الحكومية، ونشر إعلانات البحث عن وظيفة، والرد على الإعلانات، وطلب مساعدة الأهل والأصدقاء في ذلك، وطلب الحصول على التأمين اللازم، وكذلك الموارد المالية، وما شابه ذلك .

وهناك بعض الاتقادات التي وجهت إلى المفهوم الرسمي للبطلة بصفة عامة، تتمثل أهمها في الآتي :

- ١- لا يأخذ في حسابه كلاً من البطالة المقنعة والبطالة الجزئية، فالفرد يعد في تعداد العاملين مادام يعمل حتى ولو لساعة واحدة، مثله في ذلك مثل الفرد الذي يعمل سبع أو ثماني ساعات يومياً.

٢- لا يربط بين العمل والإنتاجية ، فالفرد الذي يعمل وينتج ما قيمته جنيه واحد في اليوم (مثلاً) و يحسب في تعداد العاملين مثل الفرد الذي يعمل وينتج ما قيمته ١٠٠ جنيه.

٣- لا يأخذ في تعداد العاطلين إلا الأفراد الذين لا يعملون ويبحثون عن عمل ، وبالتالي يهمل قطاعاً كبيراً من العاطلين الذين لا يبحثون عن عمل بعد ما ينسوا من الحصول على وظيفة .

٤- يتجاهل الأفراد الذين يعملون في وظائف هامشية أو يقومون بأنشطة غير مشروعة .

## **المفهوم العلمي للبطلة :**

تعرف البطالة وفقاً لهذا المفهوم بأنها "الحالة التي لا يستخدم المجتمع فيها قوة العمل فيه استخداماً كاملاً" ، ومن ثم يكون الناتج الفعلي في هذا المجتمع أقل من الناتج المحتمل؛ مما يؤدي إلى تدني مستوى رفاهية أفراد المجتمع بما كان يمكن الوصول إليه .

ومن هذا التعريف يمكن التمييز بين بعدين للبطالة :  
البعد الأول :

يتمثل هذا البعد في عدم الاستخدام الكامل لقوى العاملة المتاحة ، وذلك في حالتي البطالة السافرة والبطالة الجزئية ، وتتمثل البطالة السافرة في وجود أفراد قادرين على العمل وراغبين فيه ، ولا يجدون فرصاً للعمل ، وبالتالي ، لا يشاركون في عملية الإنتاج ، وهذا هو الشكل الظاهر للبطالة كما وضحت المفهوم الرسمي . بينما البطالة الجزئية؛ فتتمثل في الأفراد الذين يعملون دون المعدل المتوسط أو الطبيعي المعترف عليه للعمل ، مثل العمل لساعات محدودة في اليوم أو أيام محدودة في الأسبوع أو لأشهر محدودة في السنة ، مثل: العمالة الموسمية ، وبالتالي ، يكون وقت العمل في حالة **البطالة الجزئية أقل من متوسط الوقت المعترف عليه في المجتمع.**

البعد الثاني :

ويتمثل هذا البعد في الاستخدام غير الأمثل لقوى العاطلة ؛ مما يتربّ عليه أن تكون الإنتاجية المتوسطة للفرد أقل من حد أدنى معين ، ومن ثم ، فإن هذا النوع من البطالة يتحقق عندما تكون إنتاجية الفرد منخفضة عن الإنتاجية المتوسطة المعترف عليها. وتعد ظاهرة البطالة المقنعة المثال الواضح على ذلك، وهي تشير إلى الحالة التي يمكن فيها سحب عدد من العمال من العملية الإنتاجية بدون حدوث أي نقص يذكر في الناتج الكلي أو قد يزداد الناتج الكلي بدون إحداث أي تغيرات في القوى الإنتاجية المستخدمة وتكون إنتاجية العمال في الحالة الأولى صفرأً أو تقترب منه ، وفي حالة الثانية تكون سالبة ، وتنتشر ظاهرة البطالة المقنعة في الدول

النامية ذات الكثافة السكانية العالية في قطاع الخدمات الحكومية ، وكذلك ، في كل من القطاع الزراعي والقطاعات الهمشية .

#### \* أنواع البطالة :

تأخذ البطالة أشكالاً متعددة طبقاً لمسبباتها، مما يتربّط عليه اختلاف إجراءات مواجهتها. غير أنه يمكن التمييز بين نوعين رئيسين للبطالة - يندرج تحتهما أنواع فرعية متعددة - هما البطالة السافرة والبطالة المقطعة.

#### البطالة السافرة (الصريرة) :

تتمثل البطالة السافرة في وجود أفراد قادرين على العمل ولا يشغلون أية وظائف، وبالتالي، يكون وقت العمل بالنسبة لهم صفرأً ، وإن تاجرت بهم صفرأً. وتمثل البطالة السافرة أكثر أشكال البطالة ذيوعاً بوصفها الصورة الواضحة للبطالة. ويمكن التمييز بين نوعين للبطالة السافرة هما: البطالة الإجبارية والبطالة الاختبارية (١)

**أولاً: البطالة الإجبارية :** يتضمن هذا النوع من البطالة السافرة الأفراد القادرين على العمل، والراغبين فيه، ويبحثون عنه ولا يجدون فرص عمل متاحة لهم في ظل الأجور السائدة. وهذا هو الشكل الظاهر للبطالة ذلك الذي لا يمكن للعين أن تخطئه؛ أي أنه يتمثل في فاقد العرض في سوق العمل من الأفراد الراغبين في العمل والقادرين عليه. ويمكن

(١) الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ، التقرير العربي الموحد ، القاهرة ، سبتمبر ٢٠٠٣ ، ص ١٧١ .

التمييز بين عدة أشكال للبطالة الإجبارية، وذلك وفقاً للأسباب المؤدية إلى كل منها وهي<sup>(١)</sup>

١- البطالة الاحتكمية (Frictional Unemployment) : تشير البطالة الاحتكمية إلى وجود أفراد قادرين على العمل، ويبحثون - لمرة الأولى - عن وظيفة مناسبة أو يبحثون عن وظيفة أفضل من السابقة عليها علماً بأن هناك وظائف تناسب خبراتهم وأعمارهم ومهاراتهم، إلا أنهم لم يتحققوا بها بسبب عدم معرفتهم بهذه الوظائف وأماكن وجودها، هذا في الوقت الذي يحاول فيه أصحاب الأعمال البحث عن العمالة البديلة للمتقاعدين لديهم أو لشغل الوظائف المترتبة على توسيع المنشآت الخاصة بهم .

وتتميز البطالة الاحتكمية بتواجدها في الاقتصاديات كافة آياً كان مستوى نموها ومهما اختلفت طبيعتها ، وذلك لأن سوق العمل يتميز بطبيعته الحركية ، كما أن تدفق المعلومات لا يتم بالصورة المثلى ، ولأن بحث العمل عن الوظائف ويبحث أصحاب الأعمال عن العمل عادة ما يأخذ بعض الوقت. وفي كل فترة زمنية يوجد بعض الأفراد الداخلين إلى سوق العمل ، وبعضهم من يرحل عنه ؛ فضلاً عن وجود بعض التقلبات في النشاط الاقتصادي ، وما يتربّط عليها من نقص أو زيادة في الطلب على العمل ويأخذ ذلك كله وقتاً للتوفيق بين شغل الوظائف والعمال العاطلين. يضاف إلى ذلك ، أن العمال ينتقلون بموجب إرادتهم من عمل إلى آخر وفي أية لحظة زمنية، وهو ما يرجع إلى طموح الإنسان ورغبته في تحقيق

(١) محمد علي الليثي، التنمية الاقتصادية ، الناشر قسم الاقتصاد ، كلية التجارة - جامعة الإسكندرية ، ٢٠٠٢ ص ٢٦٢ ، ٢٦٣ .

الأفضل إلا أن حجم البطالة الاحتكمية هو الذي يختلف من اقتصاد إلى آخر وفقاً لطبيعة أفراده من حيث تفضيلهم للمخاطرة بترك أعمالهم في سبيل الاتصال - فيما بعد - بأعمال ذات مزايا أكبر ، أو إثارة الاستقرار في العمل وضمان دخل ثابت ، وكذلك وفقاً للتغيرات التي يشهدها الاقتصاد ؛ حيث أنه كلما كان الاقتصاد أكثر ميلاً للتغير والتطور المستمر ، توافرت فيه إمكانية خلق مجالات جديدة للعمل تتضمن مزايا تشجيع الأفراد على ترك أعمالهم والتحول عنها .

ومن ثم ، فإنه حتى في حالة تعادل الكمية المطلوبة من العمل مع الكمية المعروضة منه عند مستويات الأجور السائدة في الاقتصاد ، فإنه ستوجد بعض البطالة الاحتكمية في هذا الاقتصاد .

ويمكن التمييز بين نوعين من البطالة الاحتكمية : هما البطالة أثناء فترة البحث عن عمل وبطالة فترة الانتظار . أما البطالة أثناء فترة البحث عن عمل : فإنها تنشأ - سواء من جانب العمل أو رجال الأعمال - بسبب عدم تجسس كل من عنصر العمل والوظائف بدرجة كبيرة ، حيث يختلف الأفراد من حيث الدوافع والقدرات ، حتى لو كانوا على نفس مستوى التعليم والتدريب والخبرة ، وينشأ عن عدم تجسس الوظائف أن المنشآت تدفع أجوراً مختلفة ، وتقدم فرصاً مختلفة للترقي وكذلك اختلاف شروط العمل وظروفه . وفي الوقت نفسه تكون فيه المعلومات عن سوق العمل حول تلك الاختلافات غير كاملة وتأخذ وقتاً للحصول عليها .

وهناك مكاسب متوقعة لعملية البحث بالنسبة للعامل وكذلك تكاليف مصاحبة لها . وتمثل الأولى في احتمال الحصول على أجر أعلى ، بينما تتمثل الثانية في تكلفة البحث عن العمل الأفضل في صورة الانتقالات

وتكلفة الاستعلام عن الوظائف المختلفة ، بالإضافة إلى الأجر الضائع بسبب ترك العامل لوظيفته . ومن ثم ، فإن استمرار البطالة الاحتkaكية لفترة أطول يؤدي إلى تزايد تكلفتها ويشتد عبءها على العامل؛ مما يجعله أكثر استعداداً لقبول أعمال أقل من العمل الأفضل الذي كان ينشده في البداية . ويستمر العامل في البحث مادامت المنافع الحدية المتوقعة من البحث عن عمل ، تفوق التكاليف الحدية للبحث عنه ، والعكس صحيح ، وعندما يتحقق التوازن بين هذين المتغيرين يتحدد ما يسمى بالأجر التحفظي ، ومن ثم ، فإنه إذا كان الأجر المعروض على العامل أقل من الأجر التحفظي ؛ فإن العامل يرفضه ، ويستمر في البحث عن عروض أخرى ، والعكس صحيح .

وتوجد عوامل كثيرة تؤثر في طول مدة البحث ، ومن ثم في حجم البطالة الاحتkaكية ومدتها ، ومن أهمها؛ مدخلات العامل أو إمكانية الإقراض ، وإعانته البطالة ، ودالة منفعة العامل؛ حيث أن العامل يحتاج إلى مصدر بديل ينفق منه لإشباع حاجاته طوال فترة البطالة ، وكلما توافر لديه ذلك المصدر من خلال مدخلاته أو إمكانية الإقراض ، كان العامل أقدر على مواجهة أعباء البطالة لفترة أطول ، والعكس صحيح وتطول فترة البحث عن العمل - كذلك - كلما زاد حجم الإعانت المقدمة - من قبل الحكومة - للعاطلين ومدة سريانها ، حيث يؤدي ذلك إلى تقليل رغبة الأفراد العاطلين في قبول الوظائف المتاحة ، فضلاً عن تحفيز آخرين على ترك وظائفهم والبحث عن وظائف أفضل: بضاف إلى ما سبق ، أنه إذا كان الفارق كبيراً بين منفعة العمل الأفضل بالنسبة للعامل مقارنة بمنفعة الأعمال الأخرى ، فمن المتوقع أن يستمر العامل لفترة أطول في صورة بطالة ، والعكس صحيح .

وتمثل بطالة فترة الانتظار في الوقت الذي ينقضي انتظاراً للعينات من قبل الحكومة أو الجهات الرسمية بالنسبة للمؤهلين والداخلين الجدد إلى سوق العمل بدلاً من البحث عن وظائف في مجالات أخرى، وكذلك انتظار الأفراد المسرحين مؤقتاً من وظائفهم للعودة مرة أخرى إليها بدلاً من البحث عن وظائف جديدة .

وخلصة ذلك كله، أن البطالة الاحتകاكية تمثل بطالة مؤقتة تتوقف فترتها عموماً على مدى توافر المعلومات وشفافيتها في سوق العمل . غير أن هذه البطالة لا يهتم الاقتصاديون بها كثيراً ، لأنها لا تتطلب إجراءات تصحيحية في السياسات ، ويرى بعض الاقتصاديين أنها تمثل بطالة اختيارية وليس بالضرورة إجبارية . ويحدّر التأكيد هنا، أن البطالة الاحتکاكية ليست مؤقتة وليس اختيارية بالنسبة للظروف السائدة في الدول النامية ، وإنما هي بطالة مزمنة وإجبارية .

## ٢ - البطالة الهيكلية (Structural Unemployment) :

تظهر البطالة الهيكلية في منطقة معينة عندما تؤدي التغيرات في أنماط الطلب إلى عدم التوافق بين المهارات المطلوبة والمعروضة فيها، أو عندما تنسب هذه التغيرات في عدم التوازن بين المطلوب والمعروض من العمال فيما بين المناطق المختلفة . وإذا كانت الأجور مرنة، وكانت تكاليف الانتقال بين الوظائف في منطقة معينة أو الانتقال بين المناطق المختلفة منخفضة للغاية، فإن تكليف سوق العمل سرعان ما يقضى على هذا النوع من البطالة . ولكن من الناحية العملية، قلما تتحقق هذه الشروط، مما ينتج عنها البطالة الهيكلية، ومن ثم، يمكن التمييز بين بعدين لهذا النوع من البطالة، ويتمثل البعد الأول منها: في عدم التوافق بين مؤهلات العاطلين

وخبراتهم وبين متطلبات الوظائف الشاغرة. أما بعد الثاني: فيتمثل في عدم التوافق الجغرافي بين أماكن الوظائف الشاغرة وأماكن الباحثين عنها.

وتنشأ البطالة الهيكيلية لأسباب متعددة لعل أهمها :

(أ) التغيرات في هيكل الطلب : يترتب على تحقيق النمو الاقتصادي وزيادة الدخول الحقيقة للأفراد زيادة الطلب - بصفة عامة - على كثير من السلع. إلا أن هذه الزيادات تتأتى بنسبة مختلفة بالنسبة للسلع، وذلك لأنها تكون أقل من الزيادة في الدخل الحقيقي بالنسبة للسلع الضرورية والتقليدية، وبنسبة أكبر من الزيادة في الدخل الحقيقي فيما يتعلق بالسلع الكمالية والحديثة، فضلاً عن أنه قد يحدث نقص في الطلب بالنسبة لبعض السلع التقليدية والدنيا. ويؤدي هذا التغير في هيكل الطلب إلى ظهور البطالة الهيكيلية في هذه المجالات الأخيرة؛ التي لا يمكن استيعابها في إنتاج السلع الحديثة والكمالية .

(ب) التقدم الفني المطرد : يؤدي التقدم الفني إلى استخدام فنون إنتاجية جديدة تحل محل الفنون الإنتاجية القديمة ، فضلاً عن إدخال أنواع جديدة من السلع قد تحل محل بعض السلع القديمة . ويترتب على ذلك؛ الاستغناء عن عدد من العاملين في مجال الفنون الإنتاجية والسلع القديمة ، وهو لاء العمال المستقى عنهم ليست لديهم القدرة - بطبيعة الحال - على الاندماج بالوظائف التي استحدثتها التقدم التقني لاختلاف مؤهلاتهم عن الوافد الجديد . ويطبق على هذه البطالة الهيكيلية في بعض الأحيان البطالة التقنية . وهي ناجمة عن عدم الإمام بالتقدم التقني الحديث ، فضلاً عن أن استخدام المعدات والآلات

الجديدة يكون مكتفأً لعنصر رأس المال ؛ مما يؤدي إلى إحلال رأس المال محل العمل .

(ج) التغير في الهيكل العمري للسكان وزيادة نسبة صغار السن والإثاث في القوة العاملة: يلاحظ أن النسبة التي يحتلها الشباب - صغار السن - حديثو التخرج - والإثاث في قوة العمل - وهي فئات قليلة الخبرة - تزداد مع النمو السكاني؛ مما يترتب عليه زيادة البطالة الهيكلية بين تلك الفئات لعدم توافر الخبرات والمؤهلات الازمة لشغل الوظائف الشاغرة لديهم، خاصة فيما يتعلق بتلك الوظائف التي تحتاج إلى خبرات ومؤهلات خاصة .

وعلاج البطالة الهيكلية ليس بالأمر البهين ؛ حيث أنها تتطلب فترة طويلة نسبياً لمواجهتها ، وهي الفترة التي خلالها يتم إعادة تعليم العمل العاطلين وتدريبهم لإكسابهم المهارات التي تتطلبها الوظائف الشاغرة والجديدة التي استحدثتها التغيرات الهيكلية ، وهذا الأمر له تكاليفه - في التعليم والتدريب وإعادة التأهيل - وربما لا توافر في عديد من الدول - خاصة النامية منها. يضاف إلى ذلك الصعوبات التي تواجه تدريب العمال القدامى على اكتساب مهارات جديدة؛ إذ يصعب عليهم التخلص عن المهارات التي اكتسبوها خلال فترات زمنية طويلة ، والتكيف مع المهن والمهارات الجديدة المطلوب .

غير أنه يصعب الفصل - بشكل قاطع - بين كل من البطالة الهيكلية والبطالة الاحتكمائية ، ذلك أن جزءاً من الثانية قد يدخل ضمن الأولى عندما تطول فترة الانتقال من عمل إلى آخر بسبب الاختلاف الكبير بين متطلبات العملين كليهما من حيث نوعية المهن الازمة لكل منهما . كما أن

التغيرات الهيكيلية قد تؤدي إلى زيادة البطالة الاحتകاكية نظراً لخلق فرص جديدة، وما تضيّفه من مزايا أكبر؛ مما يشجع بعض العمال على ترك أعمالهم القديمة محاولين الدخول إلى تلك الفرص الجديدة.

وبالرغم من وجود قدر من التشابه بين كلى النوعين من البطالة الذي يتمثل في تزامن البطالة مع توافر فرص العمل المتاحة في الوقت نفسه ، إلا أنهما يختلفان في الأسباب وكيفية العلاج في كل منهما ، ذلك أن علاج البطالة الهيكيلية يتطلب عملية إعادة تدريب للعاطلين واقتراض مهارات جديدة لهم ، حتى تتواءم خصائصهم مع الخصائص المطلوبة في سوق العمل . بينما علاج البطالة الاحتکاكية - والحد منها - يتم من خلال تسهيل عملية انتقال العمال بين الوظائف والأماكن المختلفة ، وذلك من خلال تحسين شبكة المعلومات الخاصة بسوق العمل والمتحدة لكل من العمال ورجال الأعمال .

### ٣- البطالة الدورية : (Cyclical Unemployment)

تعتبر البطالة الدورية بطالة إجبارية ترتبط بتقلبات النشاط الاقتصادي أو ما يسمى دورة الأعمال الاقتصادية - حيث تظهر في حالة الانكماش أو الركود. ذلك أنه عندما ينخفض الطلب الكلي على السلع والخدمات، يقوم أصحاب الأعمال بتسريح جزء من العمال. ويهتم الاقتصاديون وواضعو السياسات الاقتصادية بهذا النوع من البطالة لخطورته محاولين - دائمًا - المحافظة على عدم تدني مستويات الإنتاج مع تحقيق مستويات ملائمة للنشاط الاقتصادي ؛ مما يؤدي إلى عدم ظهور هذا النوع من البطالة أو التقليل من حدته .

وتزداد حدة البطالة الدورية - الناتجة عن نقص الطلب الكلي - في حالة الانكماش أو الركود من خلال التجارة الخارجية وانعكاساتها بفعل مضاعف التجارة الخارجية . ويتوقف ذلك على أمور كثيرة بالنسبة للدول النامية أهمها درجة ارتباط البلد النامي بالعالم المتقدم ، ومدى تقدم القطاع الصناعي فيه ، ومدى استقرار البنيان الاقتصادي وتأثيره بالمتغيرات الخارجية، حيث أنه كلما كان اقتصاد الدولة النامية أكثر تقدماً والهيكل الاقتصادي أكثر تنوعاً؛ قل تأثيره بالمتغيرات الدورية في الاقتصاديات الأخرى، والعكس صحيح .

وقد يرجع النقص أو القصور في الطلب الكلي على السلع والخدمات، الناتجة عنه البطالة الدورية، إلى أسباب طويلة الأجل كامنة في الاقتصاد ذاته ، أو إلى أسباب مؤقتة عارضة . وفي الحالة الأولى يترتب على انخفاض الدخول الحقيقة، وبالتالي ، انخفاض القوة الشرائية لدى الأفراد انخفاض الطلب الكلي ، وهو الوضع الأكثر شيوعاً في الدول النامية، أما الحالة الثانية ، حيث تدفع الظروف العارضة الأفراد لإنفاق طلبهم على السلع والخدمات لفترة معينة يعود بعدها الطلب الكلي إلى الارتفاع ، وهو الوضع الأكثر شيوعاً في الدول المتقدمة .

ويتطلب علاج البطالة الدورية إتباع سياسات اقتصادية توسيعية تهدف إلى زيادة مستوى الطلب الكلي من خلال تشجيع زيادة كل من الاستثمار وال الصادرات والإإنفاق الحكومي و / أو إنفاق كل من الواردات والضرائب. غير أن هذا قد لا يتلاءم مع ظروف الدول النامية، نظراً لعدم مرونة الجهاز الإنتاجي في مواجهة الزيادة في الطلب الكلي ؛ مما ينعكس بدوره على ارتفاع المستوى العام للأسعار دون تحقيق زيادات محسوسة في كل من

الإنتاج والعملة. ذلك أن المشكلة في الدول النامية تصب في جانب العرض؛ حيث أن سبب نقص الطلب الكلي هو انخفاض الدخول؛ بسبب انخفاض مستويات الإنتاج، ومن ثم يتطلب العلاج التأثير في جانب العرض الكلي من خلال زيادة الإنتاج واستغلال الموارد المعطلة، وهذا بدوره يؤدي إلى زيادة الدخول، ومن ثم زيادة الطلب الكلي.

الأمر الذي يعني أن سياسات علاج البطالة الدورية في الدول النامية تكون أكثر صعوبة مقارنة بالدول المتقدمة، لأن الأولى تتطلب التأثير في جانب العرض، بينما الثانية تتم من خلال سياسات توسيعية في جانب الطلب.

#### ٤- البطالة الموسمية : (Seasonal Unemployment)

تنشأ البطالة الموسمية بسبب قصور الطلب على العمال في مواسم معينة، وتنتشر في الدول النامية كثافة السكان التي تعتمد بدرجة كبيرة على النشاط الزراعي الذي لا يتطلب سوى قدر ضئيل من رأس المال وقدراً محدوداً من المستوى التقني، ولذا، فإن تزايد العمالة في هذا القطاع يعكس نوعاً من البطالة الموسمية بسبب طبيعة النشاط الزراعي؛ حيث يزداد الطلب على العمال في مواسم الزراعة والحصاد وما بين تلك الفترتين يكون جزءاً من العمال في حالة تعطّل. ويواجه قطاع السياحة - أيضاً - هذه المشكلة في فترات انخفاض الإقبال السياحي.

وبذلك يلاحظ وجود تشابه بين البطالة الدورية والبطالة الموسمية في أن السبب في كل منها يرجع إلى انخفاض الطلب على العمالة، إلا أن البطالة الدورية ترجع لانخفاض الطلب الكلي؛ بينما يتمثل سبب البطالة الموسمية في انخفاض الطلب على العمال في مواسم معينة، وفي قطاعات

محددة ، ومن ثم تكون أكثر انتظاماً ، ويمكن توقعها خلال أوقات معينة في السنة ، فمثلاً يقل الطلب على عمال الزراعة بعد انتهاء مواسم الزراعة ويعود إلى مستوى سابق مرة أخرى عند حلول مواسم الحصاد . وبالمثل ، ينخفض الطلب على عمال البناء في مواسم الشتاء ، ثم يزداد في الفترات الأخرى .

ويمكن الحد من البطالة الموسمية عن طريق إيجاد أعمال معينة يمكن للأفراد ممارستها ، مثل اشتغال المزارعين بالأعمال العامة المتعلقة بالبنية الأساسية - مثل شق الترع وتطهير المصارف وتعبيد الطرق - في فترات نقص الطلب على العمل في النشاط الزراعي ، هذا فضلاً عن توسيع المنتج الزراعي بدرجة أكبر مع التوسيع في الاستثمار في الصناعات المرتبطة بالزراعة في تلك المناطق .

### ثانياً: البطالة الاختيارية (Voluntary Unemployment)

تشمل هذه البطالة الأفراد القادرين على العمل إلا أنهم لا يرغبون في العمل في ظل الأجور السائدة ، بالرغم من وجود وظائف شاغرة لهم ، مثل: الأغنياء الذين يعزفون عن قبول العمل في ظل الأجور المتاحه وبعض المسؤولين ، وكذلك الأفراد الذين تركوا وظائف كانوا يحصلون منها على أجور عالية ، ولا يرغبون في الالتحاق بوظائف مماثلة بأجور أقل مما تعودوا عليه من الأجور المرتفعة ، غير أن هذا النوع من البطالة لا يدخل ضمن حساب قوة العمل في المجتمع .

### البطالة المقنعة (Disguised Unemployment)

إن البطالة المقنعة توجد حيث يعمل الأفراد بأقل من الطاقة الإنتاجية المفترضة لهم ، أو في حالة وجود أعداد من العاملين في بعض القطاعات

دون أن يترتب على وجودهم ناتج صافي أو إضافي ، أو حتى أنه قد يترتب - أحياناً - على توظيفهم نقص الناتج الكلي، أي أنهم في حالة عماله ظاهرياً - فقط - بينما عملهم لا يسفر عن خلق سلع أو خدمات، وبالتالي ، تكون إنتاجياتهم الحدية في الحالة الأولى صفرأ وسالبة في الحالة الثانية .

ويتضح من ذلك أن لهذه البطالة مفهومين :

**المفهوم الأول :** ينصرف إلى الأفراد الذين يعملون ، ولكن ليس بكامل طاقتهم أو يعملون في أعمال إنتاجياتهم فيها أقل بكثير مما يمكن أن تكون عليه في أعمال أخرى .

**المفهوم الثاني :** وهو الأكثر شيوعاً وهو ينصرف إلى الأفراد الذين يعملون في أعمال تكون فيها الإنتاجية الحدية للعمل ضئيلة جداً أو منعدمة وقد تكون سالبة .

وتزداد البطالة المقنعة ظهوراً وانتشاراً في البلاد النامية ؛ حيث تتميز بوجه عام بوفرة نسبية في عنصر العمل ؛ بينما تكون فرص العمل فيها محدودة بسبب ضيق مجالات الإنتاج عموماً ؛ مما يجعل الأفراد يشتغلون في أية أعمال حتى ولو كانت سكنية أو عديمة الإنتاجية؛ ومما يدعم ذلك الأمر انخفاض المستوى التعليمي ، وارتفاع نسبة الأيدي العاملة غير الماهرة . ولذا ، فإن أسباب البطالة المقنعة تكمن في طبيعة الاقتصاد النامي وخصائص بنائه ؛ حيث يكون الوزن النسبي للقطاع الصناعي محدود وقدرته على امتصاص العمالة ضعيفة ، وبالتالي ، لا يوجد أمام فائض العمل إلا الالتجاء إلى القطاع الزراعي - بسبب الزيادة السكانية في الريف ونظم العائلة الممتدة فيه - أو إلى قطاع الخدمات الحكومية - لأسباب اجتماعية وسياسية مثل سياسة تعين الخريجين - والتكدس فيما:

ما يجعل الأيدي العاملة في أنشطة هذين القطاعين تفوق الاحتياجات الفعلية لتلك الأنشطة .

ويلاحظ أن البطالة المقنعة تمثل تبديداً لجزء مهم من القوة العاملة ، حيث تستنزف هذه الطاقات في أعمال لا تفيد الاقتصاد ولا يترتب عليها إضافات مهمة إلى الناتج القومي ، ومن ثم ، تمثل البطالة المقنعة أخطر أنواع البطالة لأنه من الصعب حصرها ؛ إذ أنه في ظلها يكون الأفراد ظاهرياً يعملون وأن كانوا لا يضيقون كثيراً إلى الإنتاج ؛ حيث أن الإنتاجية الحدية تكاد تكون صفرأً .

وتعد ظاهرة البطالة المقنعة من أصعب أنواع البطالة من حيث التعامل معها أو علاجها ، وذلك أنه لا سبيل لعلاجها إلا بخلق مجالات جديدة للإنتاج يصاحبها فرص عمل حقيقة تستوعب فائض العمل في الأعمال المنتجة ، وذلك من خلال تغيير بنية الاقتصاد القومي والتنوع في هيكله .

#### \* قياس البطالة :

ويمكن حساب معدل البطالة عن طريق مقياسين .

#### \* المقياس الرسمي للبطالة :

يعرف معدل البطالة وفقاً لهذا المقياس كنسبة بين عدد العمال العاطلين إلى العدد الكلي للعمال المشاركون في القوة العاملة في فترة زمنية معينة ، أي أن :

عدد العاطلين

$$\text{معدل البطالة} = \frac{\text{عدد العاطلين}}{\text{قوة العمل}} \times 100$$

قوية العمل

ويشير مصطلح قوة العمل هنا إلى جميع الأفراد العاملين والمعاطلين الذين يرغبون في العمل بالطبع في ظل الأجور السائدة .

أي أن قوة العمل = حجم العمالة + حجم البطالة .

وبالتالي ، تتضمن مكونات قوة العمل في المجتمع ما يلي :

١ - العاملون : ويتضمن هذا المكون كل الذين يعملون لدى غيرهم أو يقومون بأي أعمال ذاتية - خاصة - لكل الوقت أو لبعضه ، سواء أكانت عمالة مؤقتة أم عمالة دائمة، وسواء كان ذلك في مجالات مدنية أم مجالات عسكرية .

٢ - المتعطلون : ويتضمن هذا الكون كل الأفراد القادرين على العمل والراغبين فيه والباحثين عنه ، ولا يجدون فرص عمل متاحة لهم في ظل الأجور السائدة .

ويلاحظ أن هناك بعض الفئات لا تدخل ضمن قوة العاملة وهي : الأفراد خارج الفئة العمرية المحددة وهو الأمر الذي يختلف من دولة إلى أخرى . ووفقاً لذلك يستبعد من قوة العمل الأفراد دون سن معينة ، وكذلك الأفراد فوق سن معينة وهي سن التقاعد أو المعاش .

(أ) الأفراد غير القادرين على العمل ، مثل : المرضى والعجزة ، وكذلك غير المتأهلين للعمل لأسباب مختلفة ، مثل : الطلبة .

(ب) الأفراد الذين لا يطابون المجتمع بوظائف رغم مقدرتهم على العمل، مثل: ربات البيوت أو الأفراد الذين لا يبحثون عن عمل ولا يرغبون فيه، وذلك باختيارهم في ظل الأجور المتاحة .

(ج) ومن الأهمية بمكان أن نشير هنا إلى الملاحظات الآتية :

أولاً : تختلف طريقة قياس معدل البطالة من دولة إلى أخرى، وتمثل أهم أوجه الاختلافات فيما يلي :

١ - الفئة العمرية المحددة في التعريف، وذلك لوجود تباين في السن المحددة لقياس السكان الناشطين اقتصادياً .

٢ - الفترة الزمنية المحددة للبحث عن عمل ، وذلك أن بعض الدول تحددها بأربعة أسابيع كما في الولايات المتحدة الأمريكية مثلاً ، بينما تحدد بأسبوع واحد في اليابان وأسبوعين في كندا حتى يحسب الفرد متعطلًا .

٣ - كيفية التعامل إحصائياً مع الخريجين الجدد ، وكذلك مع الأفراد الذين لا يعملون بصفة منتظمة، أو ما يعرف بالعملة الموسمية أو المؤقتة.

٤ - تباين مصادر البيانات المستخدمة في قياس معدل البطالة ؛ حيث تعتمد بعض الدول على تعداد السكان فيها ، بينما يعتمد بعضها الآخر على مسح العمل كعينات ، ودول أخرى ، تلجأ إلى إحصائيات مكاتب العمل من خلال إعلانات البطالة المقدمة للعاطلين .

ثانياً : أن قياس معدل البطالة يكون أكثر صعوبة في الدول النامية مقارنة بالدول المتقدمة، وذلك للأسباب الآتية :

١- عدم توافر بيانات سليمة لدى الجهات الرسمية التي يستدل منها على حجم البطالة، وذلك بسبب عدم وجود إعانتات بطالة تحفز الأفراد المتعاطفين على تسجيل أنفسهم هذا من ناحية . أو لعدم توافر وسائل ملائمة لجمع المعلومات على نحو يسمح بتكوين قواعد بيانات يمكن الاعتماد عليها بدرجة ثقة معقولة، من ناحية أخرى .

٢- الوزن النسبي لما يسمى بالاقتصاد الخفي أو الأسود أو الموازي غير القانوني أكبر في الدول النامية مقارنة بالدول المتقدمة . ولا تدخل أنشطة هذا الاقتصاد في الإحصاءات الرسمية ، ومن ثم ، فإن البيانات المتعلقة بهذا القطاع في الدول النامية تكون أقل من حقيقتها .

٣- عدم وجود إحصاءات وبيانات دقيقة عن القطاع غير المنظم (Informal Sector) في الدول النامية ، وهو عادة قطاع حضري يضم المشروعات الصغيرة والحرفيين العاملين لحسابهم الخاص ومحلات الإصلاح والملاهي ، وما شابه ذلك ، رغم زيادة الوزن النسبي لهذا القطاع في الدول النامية .

ثالثاً : يؤخذ في هذا المقياس الرسمي :

للبطالة أنه يركز على البطالة الصريحة (السافرة) - فقط - وبهمل كافة الأنواع الأخرى غير الصريحة للبطالة كما لا يأخذ في حساباته الأفراد الذين توقفوا عن البحث عن العمل بعد أن ينسوا من الحصول عليه .

وعلى الرغم من بساطة هذا المقياس واتصافه بعدم الدقة إلا أنه أكثر مقاييس سوق العمل انتشاراً ، وهو المقياس الذي سوف يتم الاعتماد عليه لأنه هو المقياس الذي تأخذ به الدول كافة ، وكذلك منظمة العمل الدولية عند المقارنة بين معدلات البطالة فيما بين الدول المختلفة ، وفي داخل الدولة الواحدة على مدى الفترات الزمنية المختلفة رغم تلك المأخذ السابقة عليه .

\* المقياس العلمي للبطالة :

وفقاً لهذا المقياس؛ فإن العمالة الكاملة تتحقق في المجتمع عندما يكون الناتج الفعلي في الاقتصاد معدلاً لناتج المحتمل ، وبالتالي يكون معدل البطالة الفعلي مساوياً لمعدل البطالة الطبيعي غير التضخمي . بينما

إذا كان الناتج الفعلي في الاقتصاد أقل من الناتج المحتمل ؛ يكون معدل البطالة الفعلي أكبر من معدل البطالة الطبيعي ، وفي هذه الحالة يعاني المجتمع من وجود بطالة بالمفهوم العلمي ، ويحدث ذلك إما بسبب عدم الاستخدام الكامل لقوية العمل و / أو بسبب عدم الاستخدام الأمثل لها .

والاستخدام الأمثل لقوية العمل يتطلب ألا تقل إنتاجية العامل عن حد أدنى معين يطلق عليه الإنتاجية المتوسطة المحتملة ، وتعرف بأنها أعلى متوسط للإنتاجية فيما بين قطاعات المجتمع، وبالتالي فإن :

$$\text{الناتج المحتمل} = \text{قوية العمل} \times \text{الإنتاجية المتوسطة المحتملة}$$

$$\text{إذن } N_m = Q \times J_m \quad (1)$$

وإذا كان معدل البطالة الطبيعي والمسموح به ذلك الذي يحافظ على استقرار الأسعار ولتكن  $\% 5$  مثلاً .

$$\text{إذن قوية العمل المحسوبة} = 0,95 \quad (\text{من قوية العمل الكلية})$$

ومن ثم ، فإن الناتج المحتمل هو ذلك الناتج الذي يتم الحصول عليه من تشغيل  $95\%$  من قوية العمل تشغيلاً كاملاً وأمثلاً .

$$\text{إذن } N_m = 0,95 Q \times J_m \quad (2)$$

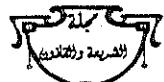
$$\text{إذن الناتج الفعلي} = \text{قوية العمل} \times \text{الإنتاجية المتوسطة الفعلية}$$

$$\text{إذن } N_f = 0,95 Q \times J_f \quad (3)$$

$$\text{بما أن فجوة الناتج} = \text{الناتج المحتمل} - \text{الناتج الفعلي}$$

$$\text{إذن } F_n = N_m - N_f \quad (4)$$

وتعرف فجوة الناتج بأنها تمثل قيمة الناتج المفقود نتيجة لعدم استخدام موارد المجتمع استخداماً كاملاً و / أو أمثلاً .



ومن المعادلتين (٣) ، (٤) :

$$\text{إذن فـ} = ٠,٩٥ \times \text{جـ م} - ٠,٩٥ \times \text{جـ فـ}$$

$$\text{إذن فـ} = ٠,٩٥ \times (\text{جـ م} - \text{جـ فـ}) \quad (٥)$$

ويمكن تحويل فجوة الناتج المقاسة بوحدات نقدية إلى فجوة بطالـة مقاسة بوحدات عمل، وذلك من خلال قسمـة المعادلة (٥) على الإنتاجـية المتوسطـة المحتمـلة (جـ مـ)

$$\text{إذن فـ} \text{ أو حـجمـ} \text{ البـطـالـة} = \frac{\text{فـجـوـةـ} \text{ النـاتـج}}{\text{جـ مـ}}$$

$$\text{إذن فـ} \text{ بـ} = \frac{\text{فـ} \text{نـ}}{\text{جـ} \text{مـ}} = \frac{٠,٩٥ \times (\text{جـ مـ} - \text{جـ فـ})}{\text{جـ} \text{مـ}}$$

$$\text{إذن فـ} \text{ أو حـجمـ} \text{ البـطـالـة} = ٠,٩٥ \times (١ - \text{جـ فـ} / \text{جـ} \text{مـ}) \quad (٦)$$

عدد العاطلين

$$\text{بـماـ} \text{أـنـ} \text{مـعـدـلـ} \text{بـطـالـة} = \frac{\text{عـدـدـ} \text{الـعـاطـلـين}}{\text{قـوـةـ} \text{الـعـمـلـ}}$$

$$\text{إذن مـعـدـلـ} \text{بـطـالـة} \text{ (مـ بـ)} = \frac{٠,٩٥ \times (١ - \text{جـ فـ} / \text{جـ} \text{مـ})}{٠,٩٥ \times \text{قـ}}$$

$$\text{إذن مـعـدـلـ} \text{بـطـالـة} \text{ (مـ بـ)} = ١ - \text{جـ فـ} / \text{جـ} \text{مـ} \quad (٧)$$

والمعادلة (٧) تمثل مـعـدـلـ بـطـالـة وفقـاً لـمـقـيـاسـ الـعـلـمـيـ، وهذا المـقـيـاسـ يـأـخـذـ فيـ حـسـبـانـهـ كـافـهـ أـنـوـاعـ بـطـالـةـ فـيـ المـجـتمـعـ سـوـاءـ أـكـاتـ سـافـرـةـ أـوـ جـزـئـيةـ أـوـ مـقـتـعـةـ وـغـيرـهـ، أـوـ بـمـعـنـىـ آـخـرـ كـلـ مـنـ بـطـالـةـ الصـرـيـحةـ وـبـطـالـةـ غـيرـ الصـرـيـحةـ.

## المبحث الثاني

### البطالة و موقف الفكر الإسلامي منها

\* معنى البطالة :

البطالة لغة التعطل عن العمل ، يقال بطل العامل أو الأجير عن العمل فهو بطال ، ويقال يبطل بطال أي تعطل فهو بطال ولا يخرج المعنى الاصطلاحى عن المعنى اللغوى (١) .

وإذا تسأعلنا عن العاطل " unemployed " من هو ؟ فالجواب الذى يتبرد إلى ذهن أى منا أن العاطل هو من لا يعمل . بيد أن هذا التعريف - من وجهة نظرى - غير كاف وغير دقيق ، لأنه غير حاصر والتعریف لا يعند به إلا إذا كان جامعاً ماتعاً ضابطاً حاصراً ، لأن هناك من لا يعملون ، لا لأنهم لم يجدوا فرص عمل ولكن لأنهم ببساطة لا يقدرون على العمل ، مثل الأطفال والمرضى ، وكبار السن ، والذين أحيلوا إلى التقاعد ويحصلون على معاشات ، فهو لاء لا يصح اعتبارهم عاطلين - لأن العاطلين هم من يكونون قادرين على العمل ولا يعملون - وأيضاً هذا غير كاف لأن هناك فئة الطلبة الذين يدرسون في المدارس الثانوية والجامعات والمعاهد العليا ، ومن بلغوا سن العمل فهو لاء رغم توافر قدرتهم على العمل لا يبحثون عن العمل ، لأنهم يفضلون تنمية قدرتهم ومهاراتهم بالدراسة بحيث يحصلون على وظائف أفضل وأجرور أعلى بعد تخرجهم مستقبلاً ، فهو لاء لا يصح إدخالهم دائرة العاطلين وأيضاً يوجد أفراد لا يعملون لحظة إجراء التعداد أو إحصاء البطالة ولكنهم لا يصنفون داخل

(١) نظر المصباح المنير في الشرح الكبير ، الرافعى ، دار الكتب العلمية ، بيروت لبنان ، ط ١٩٩٤ - لسان العرب ، مادة بطل .

دائرة البطالة لأن لهم وظيفة أو عملاً تغيبوا عنه بصفة مؤقتة بسبب مرض أو إجازة أو أى سبب آخر. من ذلك يتبين أنه ليس كل من لا يعمل يعد عاطلاً وفي الوقت نفسه ليس كل من يبحث عن عمل يعد ضمن دائرة العاطلين .

والواقع أن هناك شرطين أساسيين لتعريف العاطل بحسب الإحصاءات الرسمية هما :

- ١ - أن يكون قادراً على العمل .
- ٢ - أن يبحث عن فرصة للعمل .

وتأسيساً على ذلك يجمع الاقتصاديون والخبراء ، وحسب ما أوصت به منظمة العمل الدولية "ilo" على تعريف العاطل بأنه ( كل من هو قادر على العمل ، وراغب فيه ، ويقبله عند مستوى الأجر السائد ، ولكن دون جدوى ) .

#### \* نظرة الفكر الإسلامي للبطالة :

سيق القول أن التعريف الاصطلاحي للبطالة لا يختلف عن التعريف اللغوي في الفقه الإسلامي التي تعنى التعلّم عن العمل .

ومن نظرة الإسلام للبطالة توضح الدراسة وتؤكد أن الإسلام يرفض البطالة حيث يرى الفقهاء : ان البطالة حتى لو كانت للتفرغ للعبادة ، مع القدرة على العمل ، وال الحاجة إلى الكسب لقوته وقوت من يعوله تكون حراماً لغير " إن الله يكره الرجل البطلان " (١) .

(١) راجع كشف الخفاء و Mizan al-Itibar عما اشتهر من الأحاديث على ألسنة الناس ، إسماعيل بن محمد الجلوسي ، طبعة مؤسسة الرسالة ، ص ٢٩١ .

عن ابن عمر قال : " إن الله يحب العبد المؤمن المحترف " (١) وفي الشعب للبيهقي عن عروة بن الزبير أنه سئل : ما شر شيء في العالم ؟ فقال : البطالة .

والبطالة تهاوناً وكسلًا مع عدم الحاجة مكرهة أيضًا وتزرى بصاحبها حيث كان عمر بن الخطاب رضى الله عنه (إذا نظر إلى ذى سيماء ألم حرفه ؟ فإن قيل : لا ، سقط من عينيه ) (٢) أما البطالة لعنة كرمانية وعجز لعاهة فلا إثم فيها ولا كراهة .

قال تعالى : « لَا يَكُلفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْغَهَا » [ البقرة : ٢٨٦ ] .

والتوكل لا يدعو إلى البطالة ، فقد مر عمر رضى الله عنه بقوم فقال : " ما أنتم ؟ قالوا : متوكلون ، قال : بل متواكلون ، إنما المتوكلاً من ألقى حبه في الأرض وتوكل على ربه " كما أن العبادة ليست مسوغة للبطالة ، لأن في هذا تعطيلاً للدنيا التي هي مزرعة للأخرة والتي أمر الله عباده بالسعى فيها .

قال تعالى : « فَامْشُوا فِي مَنَابِكُهَا وَكُلُوا مِنْ رِزْقِهِ وَإِلَيْهِ النُّشُورُ » [ المكمل : ١٥ ] .

وقال سبحانه : « هُوَ أَنْشَأَكُمْ مِنَ الْأَرْضِ وَاسْتَعْمَرَكُمْ فِيهَا » [ هود : ٦٦ ] .

أى كلفكم بعمارتها ، وهذا يتنافي مع التعطل بدون سبب .

ورد أن النبي (ص)، مر على شخص ، قالوا عنه : إنه كان يقوم الليل ويصوم النهار ، وهو منقطع للعبادة انتظاماً كلية فقال عليه الصلاة

(١) رواه الطبراني في الأوسط الكبير ، طبعة دار الكتب بيروت لبنان .

(٢) فيض القدير ، الجزء الثاني / ٢٩٠ برقم ١٨٧٣ .

والسلام " كلكم أفضل منه (١)" وغير ذلك من الآيات والأحاديث التي تحت على العمل .

وتساءل الدراسة : هل للبطالة أثر في استحقاق الزكاة ؟ وهل يجب رعاية المتعطلين عن العمل من قبل الدولة والمجتمع ؟

- تجريب الدراسة عن الفقرة الأولى من السؤال بما يلى :

إن القادر على الكسب مكلف بالعمل ليكفى نفسه ، وأما العاجز عن الكسب لضعف ذاتي كالصغر والأتوذة والمرض إذا لم يكن عنده مال موروث يسد به حاجته، كان في كفالة أقاربه الموسرين وإذا لم يوجد له شخص يكفله بما يحتاجه فقد حل له الأخذ من الزكاة ولا حرج عليه في دين الله .

- وتجريب عن الفقرة الثانية من السؤال بما يلى :

صرح الفقهاء بأن على الدولة القيام بشئون فقراء المسلمين من العجزة واللقطاء والمساجين والفقراء ، و الذين ليس لهم ما ينفق عليهم منه ولا أقارب لهم تلزمهم نفقتهم .

وعن وضع الذمى ( أهل الكتاب ) المتعطل في دار الإسلام يرى أن الذمى إن احتاج لضعفه يعطى ما يسد جوعته من بيت مال المسلمين ، ففي كتاب الخراج لأبي يوسف ، أن مما أعطاه خالد بن الوليد رضي الله عنه في عهده لأهل الحيرة : " أيا ضعف عن العمل أو أصابته آفة من الآفات ، أو كان غنيا فافتقر ، اختار أهل دينه يتصدقون عليه طرحت جزيته ، وعييل من بيت مال المسلمين وعياله ما أقام بدار الهجرة دار الإسلام " .

(١) أخرجه بن قتيبة في عيون الأخبار ٢٦/١ طبعة دار الكتب المصرية من حديث مسلم.

ونخصل مما سبق إلى أن الإسلام يحرم البطالة ، ويأمر الإنسان بأن يزرع ويعمر في الأرض متى كان صحيحا ، وإلا فالدولة تكفيه من بيت مالها .

هذا هو موقف الإسلام من ظاهرة البطالة التي أصبحت سمة العالم الآن بسبب آثار العولمة وأدواتها الاقتصادية ، و فعل الخصخصة المقيمة والتي ضاعفت من أعداد العاطلين عن العمل بدون إرادتهم ، وما يحدث في مصر منذ عام ١٩٩٢ خير شاهد على ذلك والخوف من أن تفقد الخصخصة سيادة الدولة على أراضيها !!

أن هناك وسائل عده للحد من ظاهره البطالة والمساهمة في القضاء على الفقر ، ففضلاً عن الموارد العادي محددة المصادر ( كالزكاة ) يوجد مورد غير عادي أو استثنائي ، ينبغي إعماله وتوجيهه للمساهمة في حل مشكلة تفاقم ظاهرة البطالة وهذا المورد هو ( التوظيف ) حيث يعطى الشرع لولي الأمر رئيس كان أو أمير أو سلطان أو صاحب ولاية عامة الحق في استخدام موارد لمواجحه مشكلة طارئة وفق شروط وضوابط محددة ومقدره ( ١ ) .

( ١ ) انظر التوظيف ، المالية العامة والتشريع الضريبي ، الفرقة الرابعة ، كلية الشريعة والقانون ، جامعة الأزهر المؤمن جبر .

### الفصل الثالث

## تأثير الشخصية على البطالة

مقدمة :

شهدت الدول المتقدمة منذ النصف الثاني من السبعينيات حركة واسعة للشخصية بعد أن ظل القطاع العام يسهم بدور كبير في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بل والمحافظة على الاستقرار السياسي أيضاً ، إلا أنه مع عجز الاقتصاديات عن تحقيق الأهداف المنشودة ، بدأت النظرة تتبدل حول كفاءة القطاع العام ، الأمر الذي دفع العديد من الدول المتقدمة لتطبيق برامج الشخصية على نطاق واسع ، وتبعتها في ذلك الدول النامية وقد اختلفت الآراء ما بين معارض ومؤيد لتلك البرامج حيث يرى العديد من الاقتصاديين أن لها العديد من المزايا والتي يتمثل أهمها في الآتي :

- تحسين الكفاءة الاقتصادية للمشروعات وإعادة لصياغة دور الدولة في النشاط الاقتصادي (¹) .
- زيادة دور القطاع الخاص في تحقيق التنمية الاقتصادية وفقاً لآليات السوق ، وحدوث تغير جذري في المتغيرات الكلية الرئيسية وتحسين مناخ الاستثمار وارتفاع معدلات النمو الاقتصادي .
- ترشيد الإنفاق العام من خلال التخلص من أعباء الدعم المادي المقدم للشركات العامة الخاسرة .

(¹) محسن حسان، برنامج خصخصة قطاع الأعمال العام في مصر ، ورقة عمل مقدمة إلى حلقة العمل حول تقييم سياسات التخصيص في البلدان العربية ، صندوق النقد العربي، أبو ظبي، ديسمبر ٢٠٠١.

## تطوير سوق رأس المال وتنشيطها من خلال القيام باستخدام الطرح العام كأحد أساليب الخصخصة .

وعلى الجانب الآخر وجدت برامج الخصخصة معارضة ورفض شعبي متزايد وبخاصة في الدول النامية <sup>(١)</sup> ، مما آثار التساؤلات حول الآثار السلبية لعملية الخصخصة، ولعل أبرزها <sup>(٢)</sup> :

- إن الآثار الإيجابية المترتبة على تحسن أداء الشركات جراء تنفيذ برامج الخصخصة لا تكفي لتعويض الآثار الاجتماعية السلبية الممثلة في سوء أوضاع العمالة وبخاصة في المرافق الأولى للشخصية، حيث يتم الاستغناء عن خدمات العديد منهم في إطار عمليات إعادة الهيكلة .
- أن المزايا التي تتحقق من تنفيذ برامج الخصخصة لا يكون لها آثار منموزة على الرفاهية الاجتماعية، حيث تقتصر الاستفادة على فئة قليلة تمثل في حملة الأسهم والمستثمرين.
- كثير مما يلصق بالشخصية اتهامات من قبيل مسؤولياتها عن البطالة وزيادة الأسعار وزيادة التوارد الأجنبي في بعض القطاعات الهامة، وعليه انتاول أثر حصيلة الشخصية على البطالة من خلال تناول أثر الشخصية على الموازنة العامة ، ثم برنامج الشخصية في مصر .

(١) على سبيل المثال بلغت نسبة الرافضين لنبرامج الشخصية في دول أمريكا اللاتينية في عام ٢٠٠٥ نحو ٧٠ % من شملهم استطلاع للرأي أجري على حوالي ١٩ ألفاً من سكان ١٨ دولة، فضلاً عن أن استطلاعات الرأي قد أظهرت نتائج مشابهة في مناطق جنوب الصحراء الأفريقية، ودول الاتحاد السوفيتي السابق، وجنوب آسيا .

(٢) Sunita Kikeri & John Nellis, An Assessment of Privatization, The World Bank Reserch Observer, Vol. 19 no. 1, (Spring 2004).

### أولاً : أثر الشخصنة على الموازنة العامة :

انتهت دراسة حديثة<sup>(١)</sup> إلى أنه يجب إلا يتطلع المرء إلى الشخصنة كحل لمشاكل مالية الدولة أو الإقلال من الحاجة إلى الاقتراض الحكومي . حيث لا تضمن الشخصنة تدفق إيجابي إلى الموازنة العامة في أحابين كثيرة ، - على سبيل المثال - عندما تقدم الحكومة الأصل دون مقابل ، أو تبيع لمن تراهم مناسبين بأسعار تفضيلية ، وكذلك الحال عندما لا تعتبر الشخصية بيعاً للأصول ، ولا تأجير ذات عائد إيجابي .

وقد تبانت آراء الاقتصاديين حول أثر الشخصنة على الموازنة العامة إلى اتجاهين<sup>(٢)</sup> :

الاتجاه الأول : يؤكد التأثير السلبي للشخصنة على موازنة الدولة ، والتي تتمثل في حرمان الموازنة العامة من القوائض التي تتحققها هذه الشركات ، وهو مورد مالي مستمر هي في أشد الحاجة إليه لمواجهة العجز في الموازنة العامة من ناحية ، ورغم قدرة الدولة على مواجهة نفقاتها المختلفة من ناحية أخرى .

الاتجاه الثاني : يميل إلى التأثير الإيجابي للشخصنة على موازنة الدولة ، وذلك بسبب توقف تمويل المشروعات العامة التي كانت تتولىها الدولة قبل الشخصنة ، وكذلك توقف الدعم الذي كانت تقدمه الدولة لتنمية المشروعات العامة نتيجة استمرارها في تحقيق خسائر بسبب ضعف الكفاءة .

(١) "الشخصنة كوسيلة لعلاج الاختلالات الهيكلية لقطاع الاعمال العام" ، محمود محمد التمرداش ، رسالة دكتوراة مقدمة ، قسم الاقتصاد والمالية العامة ، بكلية الحقوق جامعة القاهرة ، فرع بنى سيف ، ١٩٩٩ ، ص ٣١٥-٣١٦ .

(٢) في بيان هذا التفصيل ، انظر : د. محمود محمد التمرداش ، المرجع السابق ، ص ٣١٤ - ٣١٥ .

## ثانياً : برنامج الشخصية في مصر :

لم يعد من المشوق الحديث عن الشخصية من وجهه نظر مجتمعيه بصفتها الخطرا الداهم ، ولكن من الملزم أن تتحدث عنها بصفتها الواقع الذى يلوح فى الأفق وإذا كان قد تحدثنا عن الشخصية وعددنا مزاياها وأساليبها وضوابطها حيث اعتبرها القائمين على تنفيذها أنها قطار الحياة الذى ينبغي أن تركبه بحيث إذا تخلفنا عنه سنبقى وحيدين . فى العراء لن ينظر إلينا أحد ، وهاتحن ركبنا القطار فماذا تحقق هل وصل بنا إلى حيث يريد ( زيادة الدخل السنوى - التوظف الكامل - بنية تحتية قوية - زيادة فى الخدمات - تحسن فى الاداء الاقتصادى والاجتماعى والسياسي ... الخ ) أم حيث يريد هو بمعنى آخر هل حققت الشخصية أهدافها هل ساهمت فى القضاء على الفقر المتعاظم أمره هل قالـت من نسب البطلـة بين المتعلـمين أسئلة ملحة تبحث عن إجابة . حتى يكون هناك مبرر قوى لإقصـاع الرأـى العام بأن هذا النـهم الحكومـى فى الإسرـاع فى تنـفيذ برـامـج الشخصـيـة والتـى شـابـها فى الأـونـة الأـخـيرـة كـثـيرـ من اللـغـط نـتيـجة التـصـريـحـات وـالـقـرـارـات المتـضـارـية وـما حـدـثـ فى الفـترـه الأـخـيرـه ( بـيع عمر أـفنـدى - بنـك الإـسكنـدرـيـه وـأـخـيرـاً بنـك القـاهـره لـمسـتـثـمر استـراتـيجـي !! ) من تصـريـحـات جـاتـبـها الصـواب سـاـهمـتـ فى خـلقـ بـؤـرـ توـرـ مجـتمـعـيـه مـا يـقـسـرـ هـذـهـ النـظـرةـ المـريـبةـ وـالـنـشـاوـمـيـةـ لـلـسـوـادـ الـأـعـضـمـ مـنـ المـجـتمـعـ المـصـرىـ لـبرـامـجـ الشخصـيـةـ .

لقد بدء تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي الشامل في مصر عام ١٩٩١ من خلال إنجاز مرحلة الإصلاح المالي والتكمي ثم مرحلة الإصلاح الهيكلي اعتباراً من عام ١٩٩٥ بهدف تحقيق اقتصاد يمثل القطاع الخاص

فيه دوراً أكبر وذلك بتحويل الشركات المنتجة للسلع والخدمات من ملكية وإدارة الدولة إلى ملكية وإدارة القطاع الخاص .

ومع صدور قانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والخاص بشركات قطاع الأعمال العام تم تحديد عدد شركات القطاع العام التي ستُخضع للشخصية

بـ ٣١٤ شركة تعمل تحت مظلة ٢٧ شركة قابضة<sup>(١)</sup> .

وقد شهد برنامج الشخصية مرحلتين رئيسيتين :

- المرحلة الأولى اتسمت بالبطء النسبي وامتدت من عام ١٩٩١ وحتى منتصف عام ٢٠٠٤ .

- المرحلة الثانية بدأت مع إنشاء وزارة الاستثمار في يونيو ٢٠٠٤ وتميزت بتسارع برنامج الشخصية .

وفيما يلي عرض موجز لتطور برنامج الشخصية المصري حتى نهاية يونيو ٤ (١) ٢٠٠٤ :

- اتسم برنامج الشخصية في بداية تطبيقه بالبطء حيث اقتصرت عمليات البيع التي تم تنفيذها خلال الفترة من ١٩٩١ - ١٩٩٤ على نحو ١١ عملية بحصيلة بلغت نحو ١٨ مليون جنيه أي بمتوسط ٣٨ مليون جنيه لعملية الشخصية الواحدة .

- بلغ عدد عمليات البيع خلال الفترة من ١٩٩٤/١٩٩٥ - ١٩٩٧ نحو ٨٣ عملية بحصيلة قاربت ٩ مليارات جنيه أي بمتوسط نحو ١٠٨ مليون جنيه للعملية .

<sup>(١)</sup> زاد عدد الشركات فيما بعد نتيجة لتحويل بعض الهيئة الاقتصادية (الاتصالات والكهرباء والمياه) إلى شركات .

بلغ عدد عمليات البيع خلال الفترة من عام ١٩٩٨/١٩٩٩ وحتى نهاية يونيو ٢٠٠٤ نحو ١٢٢ عملية بلغت حصيلتها ٨,٤ مليار جنيه، وبعد عام ١٩٩٩/٢٠٠٠ عاماً استثنائياً حيث بلغ عدد عمليات البيع نحو ٣٩ شركة قطاع عام، فضلاً عن إتمام أول عملية بيع للمساهمة العامة في شركة مشتركة ولبيلغ إجمالي المتاحصلات نحو ٤,٦ مليار جنيه بمتوسط ١١٥ مليون جنيه للعملية، ومن الملاحظ تباطؤ عملية الخخصصة في السنوات (٢٠٠١/٢٠٠٣ - ٢٠٠٤/٢٠٠٤)، حيث اقتصر متوسط حصيلة البيع خلال تلك الفترة على أقل من ٥,٥ مليار جنيه بمتوسط ١٠ مليون جنيه للعملية الواحدة.

اعتباراً من يوليو ٢٠٠٤ شهد برنامج الخخصصة منحى جديداً حيث تسارعت وتبرته بصورة كبيرة، فقد بلغ عدد عمليات الخخصصة خلال العامين ٢٠٠٤/٢٠٠٥ و ٢٠٠٥/٢٠٠٦ و حتى نهاية الربع الثالث من عام ٢٠٠٦/٢٠٠٧ نحو ٢٨ و ٦٦ و ٤٣ عملية بحصيلة بلغت نحو ٥,٦ و ١٥,١ و ١٢,٩ مليار جنيه على الترتيب خلال تلك الفترة.

وفيما يلي عرض لأهم التطورات في عمليات الخخصصة التي تمت خلال الفترة من يوليو ٢٠٠٤ وحتى مارس ٢٠٠٧ :

بلغت حصيلة الخخصصة خلال الفترة من يوليو ٢٠٠٤ وحتى مارس ٢٠٠٧ نحو ٣٣,٦ مليار جنيه مقارنة بنحو ١٧,٩ مليار جنيه حتى نهاية يونيو ٢٠٠٤ ، في حين بلغ عدد العمليات المنفذة نحو ١٣٧ عملية مقارنة بنحو ٤١٦ عملية خلال فترتي المقارنة، كما ارتفع

متوسط قيمة عملية الخخصة ليسجل نحو ٢٤٥ مليون جنيه مقارنة بنحو ٨٢ مليونا خلال نفس الفترة على الترتيب .

التوسيع في عمليات بيع حصة المال العام في الشركات المشتركة لتسجل نحو ٣٥ عملية في الفترة من يوليو ٢٠٠٤ حتى مارس ٢٠٠٧ مقابل ١٦ عملية خلال الفترة من ٢٠٠١/٢٠٠٠ حتى ٢٠٠٤/٢٠٠٣ .

بيع المساهمات العامة في ١١ بنكاً مشتركاً <sup>(١)</sup> ، فضلاً عن خصخصة بنك الإسكندرية، حيث تم بيع ٨٠% من رأسمله إلى بنك سان باولو الإيطالي في أكتوبر ٢٠٠٦ بمبلغ ٩,٣ مليار جنيه ليصبح بذلك أول بنك قطاع عام تتم خصخصته <sup>(٢)</sup> .

بيع جزء من المساهمات في بعض القطاعات الحيوية التي تديرها الدولة، حيث تم في شهر ديسمبر ٢٠٠٥ طرح ٢٠% من أسهم الشركة المصرية للاتصالات لاكتتاب العام في سوق الأوراق المالية وقد بلغت حصيلة الطرح نحو ١,٥ مليار جنيه، كما تم بيع ٢٠% من أسهم شركتي سيدى كرير للبتروكيماويات والإسكندرية للزيوت المعدنية (أموك) خلال شهري يونيو وسبتمبر ٢٠٠٥ على التوالي .

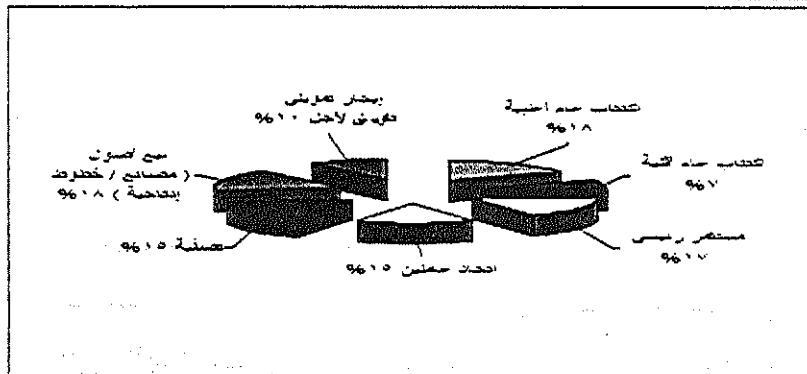
<sup>(١)</sup> وهي بنوك الأهلي سوسيتيه جنرال (١٨%) ، مصر أمريكا الدولي (١٠%) ، المصري التجاري (١٠%) ، مصر الدولي (٢١%) ، قناة السويس (١٠%) ، مصر رومانيا (٣٣%) ، المصري الأمريكي (٣٤%) ، التجاري الدولي (١٩%) ، الدلتا الدولي (١٩%) ، القاهرة الشرق الأقصى (٣٩%) ، الإسكندرية التجاري والبحري (٥٠%) .

<sup>(٢)</sup> أعلنت الحكومة في ٩ يوليو ٢٠٠٧ عن خصخصة بنك القاهرة ثالث أكبر البنوك التجارية العاملة في مصر من خلال بيع ٨٠% من رأسمله لمستثمر استراتيجي.

- التوسيع في بيع الأراضي والأصول غير المستغلة لشركات القطاع العام حيث بلغ عدد عمليات البيع خلال تلك الفترة نحو ٧٠ عملية بينما لم يتم تنفيذ أي عملية بيع أراضي منذ بداية البرنامج وحتى نهاية يونيو ٢٠٠٤ .
- بيع أصول ٧ من شركات القطاع العام وتصفية ٥ شركات أخرى بالإضافة إلى ٧ حالات دمج وحالة استحواذ واحدة ، في حين عادت ٥ شركات لملكية القطاع العام .

هذا وقد تعددت آليات الخصخصة ما بين طرح حصص للاكتتاب في البورصة أو البيع لمستثمر استراتيجي أو البيع لاتحاد العاملين أو التصفية أو بيع أصول، وذلك كما يتضح من الشكل رقم (١) .

التوزيع النسبي لإجمالي برنامج الخصخصة طبقاً لطريقة البيع حتى يونيو ٢٠٠٤



المصدر : وزارة التجارة والصناعة ، النشرة الاقتصادية الشهرية ، سبتمبر ٢٠٠٦ .

بيانات التوزيع النسبي لإجمالي برنامج الخصخصة طبقاً لطريقة البيع حتى يونيو ٢٠٠٤

(١) انظر ملحق رقم (١٠) .

## حصيلة الخخصة ومناقذة استخدامها (١) :

وفقاً وبيانات الجهاز المركزي للمحاسبات فقد بلغت حصيلة الخخصة حتى ٢٠٠٦/٦/٣٠ نحو ٤٨,١ مليار جنيه<sup>٢</sup> آل إلى وزارة المالية منها نحو ١٦,٦ ملياراً تم استخدامها في سداد أقساط الدين المحلي والخارجي .

معدل البطالة (%)	٩,٣	٩,٥	١٠	٩,٨	٩,٩	٨,٤
معدل التغير (%)	(٢)	(٥)	٢	(١)		(٩,٧)

في حين تم توجيه نحو ٢,٨ مليار جنيه من حصيلة الخخصة لصندوق إعادة الهيكلة ، ونحو ٩,٤ مليار جنيه للشركات القابضة ، ونحو ١٩ ملياراً للبنوك وشركات التأمين العامة باعتبارها جهات مالكة للمال العام .

أثار برنامج الخخصة المصري في الحد من البطالة :

نجد من الجدول السابق (٢) :

أن معدلات البطالة زادت عام ٢٠٠٤ / ٢٠٠٥ بنسبة ٢% ثم انخفضت عام ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦ بنسبة ٥% ويعزى هذا الانخفاض إلى زيادة تفعيل دور القطاع الخاص حيث أن برنامج الخخصة كان متباطئاً منذ بداية الألفية حتى عام ٢٠٠٤ ، وفي نهاية عام ٢٠٠٤ زادت حصيلة البيع زيادة مضطردة لتصل إلى ٢٠ مليار جنيه مما أدى لخلق فرص عمل جديدة للشباب عن طريق استخدام جزء من حصيلة الخخصة في دعم المشروعات الصغيرة وإعادة التدريب لشباب الخريجين .

(١) انظر الملحق رقم (١) ، (٢) .

وفي عام ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ انخفض المعدل ولكن ليس على نفس درجة الانخفاض في عام ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦ ليصل معدل البطالة إلى ٩,٣ بانخفاض ٦% عن العام السابق.

وبالنظر لبرنامج الدولة المستهدف عام ٢٠٠٨ / ٢٠٠٧ نجد أنها ستتسع في عمليات الخصخصة لتصل الحصيلة إلى ٤٨ مليار جنيه وسيوجه ١٦ مليار من تلك الحصيلة للبنوك ( أي ما يعادل ٣٣٪ من الحصيلة ) وبالطبع ستقوم البنوك باستثمار هذا الجزء المخصص من الحصيلة وستتوسّع في عمليات الإقراض ودعم المشروعات الصغيرة مما سيؤدي ثماره في صالح النمو الاقتصادي وزيادة الناتج المحلي الإجمالي وخلق فرص عمل جديدة والحد من البطالة .

#### برنامج إدارة الأصول :

ونحن بصدق الحديث عن برنامج الخصخصة في مصر يجب تناول برنامج إدارة الأصول المملوكة للدولة، وذلك باعتبار أن برنامج الخصخصة ضمن المحاور الثلاثة الرئيسية للبرنامج والتي تمثل في :

المحور الأول : تنفيذ برامج إعادة هيكلة الشركات وصيانة المال العام في شركات القطاع العام .

المحور الثاني : توسيع مشاركة القطاع الخاص في ملكية أصول وشركات قطاع الأعمال العام ( برنامج الخصخصة ) .

المحور الثالث : حسن إدارة الشركات وفقاً لمبادئ الحكومة والإفصاح الكامل عن أنشطة الشركات .

وفيما يتعلق بالمحور الأول والخاص ببرنامج إعادة الهيكلة وصيانة المال العام (١) ، تم إعادة هيكلة العديد من شركات قطاع الأعمال فنياً ومالياً وإدارياً، فعلى سبيل المثال تم في عام ٢٠٠٥/٢٠٠٦ إتاحة نحو ١,٣٥ مليار جنيه لتمويل عملية إعادة هيكلة شركات قطاع الأعمال العام، وتمويل العجز فلي رأس المال وذلك للشركات التابعة لسبع شركات قابضة. كما تم تسوية جزء كبير من مديونيات شركات القطاع العام لدى البنوك والتي بلغت في يونيو ٢٠٠٤ نحو ٣١,٥ مليار جنيه منها ٢٨,٥ ملياراً للبنوك العامة، حيث تم سداد مبلغ ٦,٩ مليار جنيه لصالح بنك الإسكندرية في المرحلة الأولى ، وتم استخدام حصيلة بيع بنك الإسكندرية في المرحلة الثانية لتسوية مديونيات بعض شركات القطاع العام، وهو ما أدى إلى انخفاض المديونية المستحقة ل تلك الشركات لتقتصر على نحو ٩,٧ ملياراً في نهاية مارس ٢٠٠٧ منها نحو ٧,٨ ملياراً للبنوك العامة (الأهلي ، مصر ، القاهرة ) ، ومن المتوقع أن يتم سداد كامل المديونية قبل انتهاء عام ٢٠٠٨ .

وقد انعكس ذلك على تحسن أداء كثير من الشركات في نهاية يونيو ٢٠٠٦ حيث تغيرت نتائج ١١ شركة من الشركات من خاسرة إلى رابحة، وزادت أرباح ٦١ شركة ، فيما نقصت خسائر ٢٠ شركة، ليبلغ بذلك عدد الشركات التي تحسن أداؤها ٩٢ شركة، وإنجمالاً فقد سجلت أرباح شركات قطاع الأعمال الرابحة (١٠٨ شركة) في يونيو ٢٠٠٦ نحو ٤,٦ مليار جنيه مقارنة بـ نحو ٤,٣ ملياراً في ذات التاريخ من عام ٢٠٠٥ (١٠٥ شركة) ، بينما تراجع عدد الشركات الخاسرة ليقتصر في يونيو ٢٠٠٦ على ٥٥

(١) رد السيد / وزير الاستثمار على الاستجوابات المقيدة لمجلس الشعب حول برنامج الخصخصة .

شركة مقابل ٦١ شركة في يونيو ٢٠٠٥ وشهدت خسائر هذه الشركات ثباتاً خلال عامي المقارنة تسجيل نحو ٢,٨ مليار جنيه، هذا يوقد بـ لـ صافي الربح ٤,٢ مليار جنيه مقابل ١,١ ملياراً خلال تاريخي المقارنة .

وقد تم تناول المحور الثاني المتعلقة بالشخصية تفصيلياً، أما فيما يتعلق بالمحور الثالث الخاص بالحكومة فقد تم إصدار دليل حوكمة خاص لشركات القطاع الخاص وآخر خاص بشركات القطاع العام، كما تقوم وزارة الاستثمار بنشر نتائج أعمال الشركات في إطار تعديل مبادئ الشفافية والإفصاح .

لقد شهد العامين الأخيرين تحسناً ملحوظاً في أداء العديد من الشركات العامة وتحول نتائج العديد منها من الخسارة إلى تحقيق أرباح ، وهو ما يعزى في الأساس إلى سداد جزء كبير من مدحونية هذه الشركات تجاه البنوك والتي اقتصرت على أقل من ١٠ مليارات في مارس ٢٠٠٧ مقابل نحو ٣١,٥ مليار جنيه في يونيو ٤ ٢٠٠٤ .

أما على صعيد برنامج الشخصية فقد تسارعت وتيرته منذ إشاء وزارة الاستثمار في يونيو ٢٠٠٤ ، حيث تم التوسيع في بيع المساهمات العامة في الشركات المشتركة ، إضافة إلى التخلي عن معظم المساهمات العامة في عديد من البنوك المشتركة وشخصية بنك الإسكندرية رابع أكبر بنك في مصر من حيث إجمالي الأصول . وأن الشخصية حققت وفراً في مالية الدولة ، وأن الشخصية لها آثار على العاملين وعلى سوق المال وال الصادرات وعلى تسوية الدين الخارجي للدولة وما ينبغي الإشارة إليه هو بيان مدى أثر الشخصية على السلع والخدمات ففي الأمد القصير قد تؤدي إلى ارتفاع الأسعار كنتيجة لترشيد الدعم والإعاتات وهو ما يؤثر سلباً على

الفلات الأقل دخلاً، وفي الأمد الطويل يتوقع أن تعمل الخصخصة على زيادة مستمرة وطويلة الأجل في الاستثمار والإنتاج وارتفاع إنتاجية عوامل الإنتاج .

## الخاتمة

**النتائج و التوصيات :**

**أولاً : النتائج :**

وقد ثبت من خلال دراسة وتحليل بيانات البحث :

١ - صحة الفرض الأول، حيث نجد من تتبع معدلات البطالة في مصر كما هو موضح في الملحق (١) ، (٢) ، أن متوسط معدل البطالة يبلغ ٩٪ ، وهو معدل مرتفع جداً، حيث أن السياسات التي اتبعتها الحكومة المصرية لمواجهة مشكلة البطالة لم تنجح في معالجة تلك الظاهرة أو حتى التخفيف من حدتها. ويرجع ذلك إلى أن هذه السياسات ركزت على الاختلالات قصيرة الأجل دون الاهتمام بالأجل الطويل، كما تميزت باهتمامها بالآثار المباشرة - فقط - دونأخذ الآثار غير المباشرة في الحسبان، فضلاً عن عدم اتساق هذه السياسات وتكميلها واندماجها في خطط التنمية المعنفة للدولة. فمشكلة البطالة مشكلة مركبة، وليس مشكلة اقتصادية فحسب؛ بل هي مشكلة اجتماعية وسياسية أيضاً.

٢ - نجد أن في الفترة من ٩١ حتى عام ٢٠٠٠ تراجع في عدد العاملين بالقطاع العام نتيجة التحول للشخصية وتسريح الكثير من العاملين كما هو موضح في الملحق رقم (٦) ، مما يؤكّد صحة الفرض الثاني.

٣ - نجد أن في الفترة من ٢٠٠٤ حتى ٢٠٠٧ تسارع برنامج الشخصية مما أدى إلى زيادة حصيلتها ، وفي ذات الوقت بدأت معدلات البطالة تنخفض ولكن بنسبة ضئيلة، مما يؤكّد صحة الفرض الثالث فعلى الرغم من أن للشخصية دور سلبي في زيادة معدل البطالة إلا أن لها

مردود ايجابي غير مباشر في الحد منها أيضاً عن طريق استخدام عوائدها في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وإعادة تدريب الشباب العاطل وتأهيله للعمل ، ويتبين ذلك من الملحق رقم (٤) ،

(٥) ، (٦) ، (٧)

- ثبت صحة الفرض الرابع من خلال رد السيد وزير الاستثمار على الاستجوابات المقدمة لمجلس الشعب حول برنامج الخصخصة حيث نجد أنه تم صرف ١,٣٥ مليار جنيه لتمويل عملية إعادة هيكلة شركات قطاع الأعمال العام ، ومن وجهة نظر الباحث أنه كان من الأجرد استخدام هذا المبلغ الكبير في خلق فرص عمل للشباب من خلال دعم وتمويل المشروعات الصغيرة على سبيل المثال.

#### ثانياً : التوصيات :

من خلال الدراسة والتحليل التي تضمنها البحث يمكننا أن نستخلص العديد من النتائج الرئيسية والمهمة :

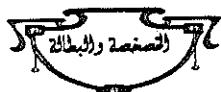
١ - أن فكرة الخصخصة ترجع إلى التطور الذي لحق بدور الدولة محابى وهامشى إلى متدخل ومنتج الواقع يحذثا بأن تطبيق الخصخصة في مصر يجنبه الصواب في أمور كثيرة .

٢ - اتخاذ الإجراءات التي من شأنها تعزيز الشفافية والإفصاح عند تقييم الأصول المختلفة بما يؤدي إلى توفير القبول الاجتماعي لإجراءات الخصخصة وهو أمر يجاوز مجرد التحقق من توافر الإطار القانوني السليم إلى ضرورة خلق الشعور العام بأن هذه العمليات تتم لمراعاة المصلحة العامة وفي إطار من العدالة والإنصاف دون محاباة أو تمييز لطرف على حساب الأطراف الأخرى .

- ٣ مراعاة البعد الاجتماعي حيث يتبع عمليات الخصخصة تسريح عدد كبير من العمال ، ومن ثم يجب أن تكون تعويضات العاملين في ظل نظام المعاش المبكر مجزية .
- ٤ أهمية استخدام جزء من عوائد الخصخصة في إقامة مشروعات تسهم في الحد من مشكلة البطالة، ولا تقل هذه النسبة عن ٤٠٪، كما نرى أن هناك مسؤولية كبيرة تقع على عاتق القطاع الخاص في حل مشكلة البطالة باعتباره مسؤولاً عن إنجاز ٦٠٪ من خطط التنمية، مع أهمية ربط ما يمنح لهذا القطاع من حوافز بمدى إسهامه في توفير فرص عمل جادة للشباب في مشروعاته .
- ٥ لابد من إعادة النظر في التشريعات التي قد تحول دون قيام القطاع الخاص بدوره في الحد من البطالة، بحيث ترتبط الامتيازات المنوحة للمشروع بحجم الإسهام في مواجهة البطالة .
- ٦ إعادة النظر في بيع حصص رأس المال العام في الشركات المشتركة والتي يتجاوز عددها ٦٤ شركة، وبخاصة إذا كانت من الشركات الناجحة والتي تحقق أرباحاً مرتفعاً لأن ذلك بمثابة دخل جاري للحكومة .
- ٧ إعطاء الأولوية لبيع الشركات الخاسرة على أن يكون اللجوء إلى إعادة الهيكلة في أضيق الحدود ، نظراً لما أثبتته بعض التجارب العالمية أن إعادة الهيكلة لا تؤدي بالضرورة إلى تحسن السعر الصافي للأصول المباعة .
- ٨ وضع الشروط الالزامية للحد من قيام المشترين لشركات الخصخصة من الخروج من السوق قبل مرور فترة معينة، فضلاً عن وضع قيود على عملية بيع الأراضي للأجانب .

- ٩- توفير بيانات أكثر تفصيلاً عن كيفية استخدام حصيلة الشخصية .

-١٠- أعمال مبدأ التوظيف وتفعيل دور الزكاة للحد من البطالة بمفهومها الواسع .



## الملحق

### قائمة المراجع

#### مراجع باللغة العربية

##### أولاً : الأبحاث والدوريات :

- ١ - د / حازم البيلوى ، دور الدولة في الاقتصاد ، دار الشروق ، القاهرة ، ١٩٩٩ .
- ٢ - د / خلاف خلف الشاذلي ، آفاق التنمية العربية وتداعيات العولمة المعاصرة ، شئون عربية ، عدد ١٠٥ لسنة ٢٠٠١ .
- ٣ - د / رابح رتيب بسطا ، مجلة البحوث القانونية والاقتصادية ، كلية الحقوق ، جامعة القاهرة ، العدد الأول ١٩٩٥ .
- ٤ - د / صديق محمد عفيفي : التخصصية لماذا وكيف ، كتاب الأهرام الاقتصادي ، العدد ٦٠ ، أول فبراير ١٩٩٣ .
- ٥ - د / على عبد الوهاب نجا ، مشكلة البطالة وأثر برنامج الإصلاح الاقتصادي عليها ، الدار الجامعية ، كلية التجارة جامعة الإسكندرية ، ٢٠٠٥ .
- ٦ - د / كريم أبو حلاوة ، عالم الفكر ، العدد ٣٠ ، المجلد ٢٩ لسنة ٢٠٠١ م .
- ٧ - محسن حسان ، برنامج خصخصة قطاع الأعمال العام في مصر ، ورقة عمل مقدمة إلى حلقة العمل حول تقييم سياسات التخصيص في البلدان العربية ، صندوق النقد العربي ، أبو ظبي ، ديسمبر ٢٠٠١ .
- ٨ - د / محمد على الليثى ، التنمية الاقتصادية ، الناشر قسم الاقتصاد ، كلية التجارة - جامعة الإسكندرية ، ٢٠٠٢ .

- ٩ - د / مصطفى كامل السعيد ، الاقتصاد المصري وتحديات الأوضاع الراهنة ، الطبعة الأولى ، دار الشروق ، القاهرة ٢٠٠٢ .
  - ١٠ - د / محمود محمد الدمرداش الخخصة كوسيلة لعلاج الاختلالات الهيكلية لقطاع الأعمال العام " ، رسالة دكتوراه مقدمة ، قسم الاقتصاد والمالية العامة ، بكلية الحقوق جامعة القاهرة ، فرع بنى سويف ، ١٩٩٩ ، ص ٣١٥ - ٣١٦ .
  - ١١ - د / هناء خير الدين، أمل رفعت ، نحو توافق قومي حول برنامج الخخصة، المركز المصري للدراسات الاقتصادية، سلسلة آراء في السياسة الاقتصادية ، العدد ١٩ ، يونيو ٢٠٠٦ .
  - ١٢ - د / يوسف الفرضاوى : المسلمين والعلمة ، دار التوزيع والنشر الإسلامية ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م .
- ثانياً : التقارير والنشرات :
- ١ - وزارة الاستثمار، تقرير أداء وزارة الاستثمار والجهات التابعة لها عن العام المالي ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦ .
  - ٢ - مركز دراسات وبحوث الدول النامية ، تقرير التنمية الشاملة في مصر
  - ٣ - الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ، التقرير العربي الموحد ، القاهرة، سبتمبر ٢٠٠٣ .
  - ٤ - البنك المركزي المصري ، التقرير السنوي ، ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦ .
  - ٥ - البنك المركزي المصري ، المجلة الاقتصادية ، ٩٠ / ١٩٩١ .
  - ٦ - الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، كتاب الإحصاء السنوي ، ١٩٩١/٩٠ .

- ٧- بنك التنمية الصناعية المصري ، التقرير السنوي ، ٢٠٠٤ / ٢٠٠٥ .
- ٨- البنك الأهلي المصري ، الاقتصاد المصري في أرقام ، ٢٠٠٦ .
- ٩- البنك الأهلي المصري ، الاقتصاد المصري في أرقام ، ٢٠٠٥ .
- ١٠- البنك الأهلي المصري ، الاقتصاد المصري في أرقام ، ٢٠٠٤ .
- ١١- تقرير المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية ، المجالس القومية المتخصصة ، القاهرة ، الدورة ٢٨ ، ٢٠٠٠ .
- ١٢- وزارة التجارة والصناعة ، تقرير التجارة المجمع ، مايو ٢٠٠٦ .
- مراجع باللغة الإنجليزية

#### A. Books :

- 1- John Nellis, Privatization in Developing Countries.. A Summary Assessment, The Egyptian Center for Economic Studies, Distinguished Lecture Series 24, December 2005 .
- Sunita Kikeri & John Nellis, An Assessment of Privatization , The World Bank Reserch Observer, Vol. 19 no. 1, (Spring 2004) .
- 2 - McConnell C.R. Brue s.l Macpherson D.A. contemporary Labor Economics, Mc - Grow Hill , New york ,sixth Edition , 2003 .
- 3- Ehernberg R. G.Smith R. S . Modern Labor Economics: Theory and public policy, the Macmillan press Ltd..third edition.1988 .

موقع على شبكة الانترنت :

- 1- <http://rru.worldbank.org/Themes/Privatization>
- 2 - [www.investment.gov.eg](http://www.investment.gov.eg)[www.nbe.com.eg](http://www.nbe.com.eg)
- 3- [www.idsc.gov.eg](http://www.idsc.gov.eg)
- 4- [www.cbe.or.eg](http://www.cbe.or.eg)
- 5- [www.nbe.com.eg](http://www.nbe.com.eg)

## فهرس الموضوعات

الصفحة	الموضوع
٨	<b>الفصل الأول</b>
	<b>مزايا الشخصية وضوابطها واستراتيجيتها</b>
١٠	<b>المبحث الأول : مزايا الشخصية وضوابطها واستراتيجيتها</b>
٣٩	<b>المبحث الثاني : العولمة والشخصية</b>
٣٩	<b>المطلب الأول : العولمة والنمو .</b>
٤٣	<b>المطلب الثاني : العولمة ورأس المال البشري .</b>
٤٦	<b>المبحث الثالث : رؤية مجتمعية حول الشخصية</b>
٥٧	<b>الفصل الثاني</b>
	<b>نظرة عامة على البطالة و موقف الفكر الإسلامي منها.</b>
٦٠	<b>المبحث الأول : نظرة عامة على البطالة .</b>
٨٣	<b>المبحث الثاني : موقف الفكر الإسلامي من البطالة</b>
٨٨	<b>الفصل الثالث</b>
	<b>تأثير حصيلة الشخصية على البطالة</b>
١٠١	<b>الخاتمة</b>
١٠٥	<b>الملاحق</b>
١٠٥	<b>المراجع</b>