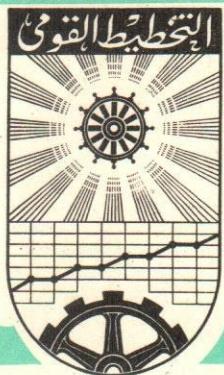


# الجُمُهُورِيَّةُ الْعَرَبِيَّةُ الْمُتَحَدَّةُ



مِعَاهِدُ التَّخْطِيطِ الْقَوْمِيِّ

مذكرة رقم ٢٦٢

التخطيط الاجتماعي في الجمهورية  
العربية المتحدة

د . محمد شلبي

مايو ١٩٦٢

القاهرة  
٣ شارع محمد مظفر، بالزمالك

الآراء التي وردت في هذه المذكورة  
بمثل رأى الكاتب ولا تمثل رأى المعهد ذاته

## التخطيط الاجتماعي في ج ٠ ع ٠ م

مقدمة :

طرأت تغيرات أساسية على الهيكل السياسي والاجتماعي والاقتصادي بالجمهورية العربية المتحدة في بداية النصف الثاني من القرن الحالي يمكن وصفها بـ «إجاز بأنها تغيرات مناسبة لتبئنة موارد الدولة المالية والبشرية نحو دفع عجلة نموها الاقتصادي والاجتماعي إلى الأمام وقامت العمليات الإنسانية على أساس من التخطيط لتفرض على الفوارق الطبيعية التي تميز بها الاقتصاد القطاعي الرأسمالي المستغل الذي كان سائداً في ظل الاستعمار وسار هذا التحول الاقتصادي ليحقق وظيفة المجتمع والأخذ بأسباب النمو الاجتماعي.

وكان لا بد من تطبيق عمليات التخطيط على مراحل فوضعت برامج للتنمية لقطاعات كالزراعة والصناعة والخدمات ثم تنفيذها كما بدء في مشروعات كبيرة وعاجلة مثل كهرباء خزان أسوان وتحسين الملاحة في قناة السويس بعد تأسيسها ثم مشروع السد العالي وغيرها من المشروعات الضخمة. وكان هناك دائماً الاحساس بأن التقدم الاقتصادي يتم بصورة أفضل لو أنه سار في طريق التخطيط الشامل المتكامل الذي يسمح بتحقيق توازن بين التقدم الاقتصادي والنمو الاجتماعي ويوفر استخدام العلوم والاستفادة من التقدم التكنولوجي في المجالات الاقتصادية والاجتماعية.

وإذا كان التخطيط الشامل لم يبدأ في الجمهورية العربية المتحدة إلا في عام ١٩٦٠ فإن ذلك كان لضرورة أئحة الوقت الكافي لرجال التخطيط لجمع البيانات اللازمة لاعداد الحسابات القومية والموازين السلعية وحصر القوى البشرية المتاحة واللازمة وتحديد الاحتياجات الاجتماعية من الخدمات المختلفة. وغير ذلك من البيانات التي يلزم توافرها أمام التخطيط السليم.

ولقد أخذت الجمهورية بأسلوب التخطيط لتنمية اقتصادها القومي ومجتمعها الشامل لأن التخطيط يحقق أسرع وأفضل معدل للتنمية الاقتصادية والتطور الاجتماعي المتوازن وعندما أقرت الجمهورية العربية المتحدة مبدأ التخطيط لم تكن فرقى أن تقلد نظاماً معيناً من أنظمة التخطيط المتجدد بل حرصت أشد الحرص على أن تكون القواعد التي تتبناها في التخطيط مستوحاه من صميم المشاكل ومسجدة مع دافع مجتمعنا وطبائع شعبنا وسمات أفراده وإن تحقق النتيجة أهدافنا في بناء مجتمع اشتراكي ديمقراطي - تعاوني .

كما وأن حاجة البلاد إلى التخطيط نبعت من حاجة الاقتصاد القومي إلى المزيد من التنظيم الذي يكفل تحويل قوة العمل المتوفرة في صورة عمال غير مهرة إلى قوة فعالة من العمال المهرة عن طريق التعليم الفني والتدريب المهني بما يسمح باعداد جيل مدرب من المنظمين والفنين والمديرين للأعمال والجهاز إلى أجهزة التمويل والإدخار التي تقلل بصورة فعالة امتصاص المدخرات الصغيرة والكبيرة في الريف والمدن وتوجيهها إلى الاستثمار وحسن استغلال الموارد ورفع مستويات الانتاج القومي نيابة عن أصحابها بما يعود عليهم وعلى أفراد الشعب جيما بالنفع العميم .

ويستهدف بالخطيط في جمهوريتنا تحقيق النمو المتوازن في اقتصادنا القومي والتطور الاجتماعي والمقصود بالتوازن هو ضمان اتفاق معدلات النمو في جميع الأنشطة و المجالات التخطيط الشامل مما بحيث لا يسبق أحداً باقي الأنشطة الأخرى بما يزيد مطالبه منها عن إمكانياتها أو يتخلف عنها فيعوق تخلفه تقدم الأنشطة الأخرى وذلك أن صفة الترابط والتكمال الذي يتميز به التخطيط الشامل عادة (اقتصادي واجتماعي ) تجعله مثل السلسلة قوتها لا تعود قوة أضعف حلقاتها مهما تباعدت الحلقات عن بعضها إذ أن نمو قطاع معين بأكثر من احتياجات القطاعات الأخرى يعطل الموارد يسىء استغلالها .

ومن جهة أخرى فإن العوامل الالازمة لتحقيق التنمية تستغرق أحياناً أمداً طويلاً يمتد إلى عشرات السنين أما من حيث الانشاء أو من حيث الانتفاع لذلك كان الاهتمام بصفة التتابع الزمني وضرورة تكييف السياسة الاجتماعية بما يحقق الاحتياجات الحاضرة ويتفق والإمكانات الموروثة عن الماضي من جهة والمستمدة من التنمية الاقتصادية من جهة أخرى ويسمح باطراد النمو في المستقبل .

ولعل أهم الاعتبارات الاجتماعية التي تحمي اللجوء إلى التخطيط الشامل تقليل التفاوت في الثروات والدخول وتوفير الخدمات فعلى الرغم من انخفاض الدخل القومي وهبوط الدخل الفردي فإنه كان هناك لوناً شاسعاً وفوارق كبيرة في الثروات والدخل وكانت الخدمات قاصرة على طبقة معينة دون الأغلبية . وإذا ما ترك الاقتصاد القومي في الجمهورية العربية المتحدة بدون تخطيط فإن التفاوت في الثروات كان لا بد وأن يزيد على مير السينين الأمر الذي يقسم المجتمع فئتين : فئة قليلة العدد وتقل نسبتها إلى مجموع السكان كل سنة تملك عوائد الانتاج وفئة أخرى تزداد سنّة بعد آخرى من ناحية عددها ومن ناحية نسبتها إلى مجموع السكان ولا تملك من عوائد الانتاج إلا القليل جداً مما يؤدي إلى أضرار اجتماعية بالغة الأثر وخيمة العواقب لذلك كانت الحاجة إلى التخطيط لتحقيق الأهداف الاجتماعية .

ومن أهم الاعتبارات الاجتماعية التي روعيت توفير العمل المثمر لكل مواطن قادر عليه وراغب فيه و توفير العمل للمواطنين معناه زيادة مشروعات الاستثمار وإعداد التمويل اللازم لها والعمل على زيادة الحاجة إلى العمل بتوسيع الرقعة الزراعية واقامة المصانع والمنشآت المختلفة وقد حوصلت الخطة على استيعاب أكبر قدر ممكن من الأيدي العاملة وتوفير امكانيات التشغيل للإعداد المتزايدة من المواطنين مع مراعاة تدريبهم الفني وكفايتهم للأعمال التي يقومون بها .

ولقد شهدت السنوات الخمس ١٩٦٥ - ١٩٦٠ وتشهد السنوات الخمس التالية تجربة للتخطيط الشامل الذي يتعاون فيه أفراد الشعب مع الحكومة تعاوناً كاملاً لتنفيذ المشروعات الاستثمارية وتحقيق الأهداف الإنتاجية وتوفير الخدمات الاجتماعية التي توفر جميعاً إلى زيادة الرخاء ورفع مستوى المعيشة للجميع .

ويلاحظ أنه يقترن عادة النمو الاقتصادي والاجتماعي بنمو ملحوظ في الخدمات ببارتقائه مستوى المعيشة تزداد حاجات الأفراد من خدمات التعليم والصحة والثقافة والترويح . الخ . وارتقاء هذه الخدمات ضروري لرفع مستوى المعنويات وتمكين الأفراد من الحياة حياة أفضل .

ولقد مر عملية التخطيط الاجتماعي في ج ٢٠٠ في اتجاهين الأول تكوين الفكر التخططي والثاني أسلوب التخطيط وتطبيقه .

### تكوين الفكر التخطيطي من الخدمات :

تُحدِّد سِيَاسَة التخطيط الاجتماعي في ج ٢٠٠٣ في ظل مبادئ وقيم وفاهيم وردت في أهداف الثورة من باكورة قيامها تلك المبادئ الستة المعروفة وهي :

- ١ - القضاء على الاستعمار وأعوانه
- ٢ - القضاء على الاقطاع وسيطرة رأس المال على الحكم
- ٣ - القضاء على الاحتكارات
- ٤ - اقامة عدالة اجتماعية
- ٥ - اقامة جيش وطني قوي
- ٦ - اقامة حياة ديمقراطية سليمة

وواضح ان الثلاث مبادىء الاولى هدفها تصفية الاعتبارات القديمة التي بددت قوى الشعب واسقاط الرواسب المختلفة من قرون الاستبداد والظلم والاستعباد الاجنبي والاقطاع الذي كان يستبدل بالأرض وسيطرة رأس المال والاحتياط المسرح لموارد البلاد لخدمة مصالح مجموعة صغيرة من الرأسمالية وغير خاف ما لهذه المظاهر من آثار على الحياة الاجتماعية في البلاد .

وكانت المبادئ الثلاث الأخرى تمثل طلائع اعادة تشكيل الحياة في المجتمع من جديد لتحقيق النمو السليم ومعالجة التخلف بل هي الطريق الذي رسمته الثورة لاستقرار المجتمع وبنائه بحيث يصبح مجتمعا تقوم فيه الكفاية والعدل مجتمع للعمل البناء يتحقق فيه تكافؤ الغرض . مجتمع الانسجام والخدمات . مجتمع اطار مقوماته .

” ان الحرية السياسية لا معنى لها ما لم تساعدها الحرية الاجتماعية ”

وجاء بعد ذلك الدستور المؤقت عام ١٩٥٦ فوضح الجانب الاجتماعي في سياسة الدولة وحدد اطارها في عدد من مواده تبلورت أكثر وشكل أوسع في بعض نصوص الميثاق الذي صدر سنة ١٩٦٢ لتحديد صورة المجتمع والبحث عن جذور المجتمع وتطوره واحتياجاته وثورته وهدفه والقوى المحركة في داخله ونظام الحركة فيه ، ولم يكتفى الميثاق بذلك بل أنه قد وصل بين مناهج العمل الاجتماعي في الفترة الأولى من قيام الثورة وتقدمها في ظل التخطيط الشامل الذي سارت الدولة في طريقه بل لقد

حدد الميثاق وأكَدَ الكثير من مبادئِ تكامل المجتمع وربط الخدمات بالانتاج ورسم أهداف المجتمع الاشتراكي . واليك بعض النصوص التي تلقى ضوءاً على صورة ذلك المجتمع المستهدفة .

١ - رعاية الأسرة بما يكفل تماسكتها وتوفيرها استقرارها حتى يزيد انتاج كل فرد فيها فقد أكَدَ الميثاق ذلك في فقرتين :

- " ان الطفولة هي صانعة المستقبل وان من واجب الأجيال العاملة ان توفر لها كل ما يمكن لها من تحمل مسئولية القيادة بنجاح "

- " ان الاسرة هي الخلية الأولى للمجتمع ولا بد أن تتوافق لها أسباب الحماية التي تمكّنها من أن تكون حافظة للتقاليد الوطنية محددة لنسيجها متحركة بالمجتمع كله ومعه الى غایات النضال الوطني " .

٢ - تخطيط الخدمات وقد عالجها الميثاق أيضاً في فقرتين :

- " ان هذا التنظيم (التخطيط) مطالب أن يدرك ان غاية الانتاج هي توسيع الخدمات وان الخدمات بدورها قوة دافعة لعجلات الانتاج " .

- " ان الصلة بين الانتاج والخدمات وسعتها وسهولة جريانها تصنع دورة دموية صحية لحياة الشعب والحياة كل انسان فيه " .

٣ - التخطيط الاجتماعي وحل مشاكل المجتمع وقد ظهر في الفقرة التالية من الميثاق :

- " محاولات تنظيم الأسرة بغرض مواجهة مشكلة تزايد السكان تستحق أصدق الجهود المعنزة بالعلوم الحديثة ضرورة الاندفاع نحو زيادة الانتاج بأقصى سرعة وكفاية ممكنة تحمّل أن يحسب لهذا الأمر حسابه في عملية الانتاج بصفوف النظر عن الآثار التي يمكن أن تترتب على تجربة تنظيم الأسرة " .

يتضح من هذه الفقرات أن الميثاق حين أكَدَ ضرورة استقرار المجتمع وتقديره عن طريق رعاية الأسرة والطفولة قد ربط الانتاج بالخدمات وبين أثر كل منها في الآخر في التنمية الشاملة وحتم ضرورة مواجهة المشكلات الاجتماعية الكبرى عن طريق التخطيط والتقدم العلمي .

ولقد أتى الدستور المؤقت عام ١٩٦٤ ليشير قدماً في اتجاه تكوين السياسة الاجتماعية للبلاد وربطها بالانتاج والسياسة الاقتصادية وتقدم المجتمع فحدد إطار هذه السياسة في عدد من الموارد نورد بعضها فيما يلى :

- ١ - التضامن الاجتماعي أساس المجتمع المصري  
مادة ٦
- ٢ - الأسرة أساس المجتمع قوامها الدين والأخلاق والوطنية  
مادة ٧
- ٣ - تكفل الدولة تكافؤ الفرص لجميع المصريين  
مادة ٨
- ٤ - الأساس الاقتصادي للدولة هو النظام الاشتراكي الذي يخُطُرُ أى شكل من  
أشكال الاستغلال بما يضمن بناء مجتمع اشتراكي بداعاً متبه من الكفاية  
والعدل .  
مادة ٩
- ٥ - يسيطر الشعب على كل أدوات الانتاج وعلى توجيهها وفقاً لخطبة  
التنمية التي تضعها الدولة لزيادة الثروات والنهوض بمستوى المعيشة .  
مادة ١٢
- ٦ - تشجع الدولة التعاون وترعى المنشآت التعاونية بمختلف صورها .  
مادة ١٨
- ٧ - تكفل الدولة وفقاً لقانون دعم الأسرة وحماية الأمة والطفولة  
مادة ١٩
- ٨ - تكفل الدولة خدمات التأمين وللمصريين الحق في المعونة في حالة  
الشيخوخة وفي حالة المرض أو العجز عن العمل أو البطالة .  
مادة ٢٠
- ٩ - العمل في الجمهورية العربية المتحدة حق وواجب وشرف لكل مواطن  
 قادر عليه .  
مادة ٢١
- ١٠ - لا جريمة ولا عقوبة الابناء على قانون ولا عقاب إلا على الأفعال اللاحقة  
بصدر القانون الذي ينص عليه .  
مادة ٢٥
- ١١ - التعليم حق للمصريين جميعاً تكفله الدولة بانشاء مختلف أنواع المدارس  
والجامعات والمؤسسات الثقافية والتربوية والتوسيع فيها وتهتم الدولة  
خاصة بنمو الشباب البدني والعقلاني والخلقي .  
مادة ٣٨

- ١٢ - تケل الدّولة للمصريين معاملة عادلة بحسب ما يوّدونه من أعمال وتحديد  
ساعات العمل وتقدير الأجور والتأمين الاجتماعي والتأمين الصحي والتأمين  
ضد البطالة وتنظيم حق الراحة والاجازات .
- مادّة ٤٠
- ١٣ - الرعاية الصحية حق للمصريين جميعاً تكفله الدولة بإنشاء مختلف أنواع  
المستشفيات والمؤسسات الصحية والتّوسيع فيها .
- مادّة ٤٢

### أسلوب التخطيط التطبيقي في الخدمات :

ولقد مر هذا الأسلوب التخطيطي في الخدمات في مراحلتين :

#### المرحلة الأولى : التخطيط الجزئي :

ولقد اقتضت الظروف التي صاحبت السنوات الأولى للثورة سياسة التخطيط الجزئي حيث أنشأت المجلس الدائم للخدمات العامة بغرض تحقيق التقدم الاجتماعي خصوصا وقد وجدت الثورة أن الخدمات الاجتماعية قد تركزت فيما مضى من مناطق محدودة وتوفرت لفئات دون الأغلبية العظمى التي لم تحظ بنصيب منها كانت ضالته من تلك الخدمات .

ولقد تغيرت نظرة الحكومة إلى واجب الدولة ورأى أن تقوم بدور إيجابي فتعمل على تمكين فئات الشعب في كافة المناطق من الحصول على نصيبهم من الخدمات الاجتماعية واهتمت بوضع سياسة للاصلاح الاجتماعي وأولت العدالة في التوزيع كل عنایتها وعملت على تحقيق التعاون مع الأفراد والهيئات للوصول بالمواطنين إلى مستويات عالية للخدمات الاجتماعية . ولكن نستطيع الوصول إلى تحقيق هذا الهدف كان لا بد وأن تفكر في نفس الوقت في التقدم الاقتصادي فلا يمكن النظر في توفير الخدمات لأفراد الشعب دون أن ترتبط بها في نفس الوقت تحسين الوضع الاقتصادي ولتحقيق هذه الأهداف العامة لا بد من الدراسة والتخطيط ليكون التحسين والوصول إلى الأهداف العامة على أساس علمية .

ولذلك بدأت سياسة الدولة بإنشاء المجلس الدائم للخدمات وكذلك المجلس الدائم لتنمية الانتاج القومي ليعمل المجلس الأول في مجالات تنمية الخدمات والثاني في مجالات تنمية الاقتصاد القومي .

قد تحددت اختصاصات هذا المجلس فيما يلى :

- ١ - بحث السياسة العامة ووضع الخطط الرئيسية للتعليم والصحة والشئون الاجتماعية مع مراعاة التنسيق بينهما وربطها بما يحقق النهوض الاجتماعي .
- ٢ - تقييم الخدمات العامة في الدولة والمساعدة على الوصول بها إلى الحد الأعلى من الكفاية والنجاح عن طريق مستوى الاعداد الفنى والتنظيم والتوجيه والإرشاد وضمان تجاوب الشعب ومشاركته في النشاط الاجتماعي .

٣ - بحث نشاط الم هيئات الأهلية المستقلة في المسائل المتصلة بعمل المجلس بقصد تنسيق جهودها واتمام الافادة منها .

٤ - متابعة تنفيذ المشروعات المقترحة في هذه الميادين على أن يرفع المجلس مقترحاته إلى مجلس الوزراء لتنفيذها كما يعد تقريرا سنويا عن نشاطه وعما تم من مشروعات في ميادين الخدمات المختلفة .

ولقد عمل المجلس الدائم للخدمات على تنسيق الخدمات ووضع الأسس الكفيلة برفع مستواها وحسن توزيعها ودرج المجلس منذ إنشائه على البدء بالخطيط لجميع برامج الخدمات بحيث تقوم أعماله على سياسة واضحة المعالم محددة الأهداف يسير كل مشروع في الطريق الذي رسم له من بدايته بما في ذلك تحديد موحد البدء وموعد الانتهاء وتقدير التكاليف الازمة بأكبر قدر من الدقة مع الاهتمام بالبساطة في المظهر والكافية في تحقيق الغرض .

وقد وضع السياستـاتـ الخاصة بكل نوع من الخدمات في ضوء هذه السياسة العامة فتحددت سياسة التعليم مثلاً في التوسيـعـ في التعليم الابتدائي لتوفـيرـ مكان لجميع الأطفال الذين في سن الـازـامـ على عـشرـ سـنـواتـ كما وضـعـتـ وزـارـةـ الشـئـونـ الـبـلـدـيـةـ والـقـرـوـيـةـ بـرـنـامـجـاـ لـتـعـيمـ مـيـاهـ الشـربـ النـقـيـةـ يـسـتـغـرـقـ تـنـفـيـذـهـ سـتـ سـنـواتـ وـوـضـعـتـ وزـارـةـ الصـحـةـ بـرـنـامـجـاـ لـلـوـصـولـ بـالـخـدـمـاتـ الصـحـيـةـ إـلـىـ الـمـسـتـوىـ الـلـازـمـ فيـ خـلـالـ عـشـرـ سـنـواتـ كما وـضـعـتـ وزـارـةـ الشـئـونـ الـاجـتمـاعـيـةـ بـرـنـامـجـهاـ كـذـلـكـ .

وهـكـذاـ كانـ الـاتـجـاهـ انـ تـسـيرـ سـيـاسـةـ تـنـمـيـةـ الدـخـلـ الـقـومـيـ جـنـبـ مـعـ سـيـاسـةـ توـفـيرـ

الـخـدـمـاتـ بـحـيثـ نـضـمـنـ التـواـزـنـ الـذـىـ لـاـ بـدـ مـنـ لـكـ تـقـومـ الـحـيـاةـ الـاجـتمـاعـيـةـ عـلـىـ أـسـاسـ سـلـيمـ .

ولـكـ الـخـبـرـةـ فـيـ تـنـفـيـذـ هـذـهـ سـيـاسـةـ وـهـذـهـ الـمـخـطـطـاتـ الـجـزـئـيـةـ قـدـ أـدـتـ بـنـاـ إـلـىـ اـظـالـةـ مـدـدـةـ

تـنـفـيـذـ بـعـضـ بـرـاـجـمـ الـخـدـمـاتـ عـنـدـمـاـ فـوـجـئـنـاـ بـزـيـادـةـ كـبـيرـةـ فـيـ الـأـعـيـاءـ لـمـ تـكـنـ مـتـوقـعـةـ وـلـمـ يـتـمـ الـاستـعـدـادـ

لـهـاـ كـمـاـ تـوـاضـعـنـاـ فـيـ أـهـدـافـنـاـ بـنـسـبـةـ لـبـعـضـ الـخـدـمـاتـ عـمـومـاـ -- وـلـقـدـ اـسـتـفـدـنـاـ مـنـ هـذـهـ الـتـجـرـيـةـ عـنـدـمـاـ

انـتـقـلـنـاـ إـلـىـ مـرـحلـةـ التـخـطـيطـ الشـامـلـ .

وسـارـ الـمـجـلـسـ فـيـ تـنـفـيـذـ سـيـاسـةـ وـالـعـمـلـ عـلـىـ تـحـقـيقـ الـاهـدـافـ الـتـىـ اـنـشـىـءـ مـنـ أـجـلـهـاـ فـكـانـ

اـطـارـ عـمـلـهـ :ـ

- استيفاء الخدمات من المناطق المحرومة منها ( على الأخص الريف ) .
- توفير الخدمات لفئات الشعب الأولى بالرعاية من غيرها .
- التوسيع في أنواع الخدمات التي أظهر البحث أنه يلزم التوسيع فيها .
- رفع مستوى الخدمات القائمة .

وكانت نتيجة هذه السياسة أن نالت مشروعات خدمة الريف وال فلاحين اهتماماً كبيراً بين  
مشروعات المجلس ذكر منها :

- ١ - مشروع الاحداث المجمعية .
- ٢ - مشروع الانعاش الاقتصادي والتعاوني بالريف .
- ٣ - مشروع تعميم مياه الشرب النقية .
- ٤ - مشروع مقاومة الامراض المتوضنة .
- ٥ - مشروع تخطيط و تعمير القرى .

وسوف نعود إلى الكلام عليها عندما نعالج موضوع التخطيط والخدمات الريفية ثم كان هناك فئات من الشعب طال اهتمالها فيما مضى كالعمال والموظفين وطلبة الجامعات ومن اليهم وكانت حاجتهم ماسة إلى الخدمات الصحية والسكن الصحي الرخيص وغير ذلك من المشروعات التي لاقت اهتماماً في برامج المجلس كما وجه المجلس اهتماماً بالخدمات القائمة ورفع مستواها وجعلها فعالة وذلك بتدعمها أدواتها وأكمال إداراتها الفنية وبذل الجهد في تدعيمها .

هذا ولقد تكونت بالمجلس عقب إنشائه عشر لجان بخلاف المجلس الأعلى لرعاية الشباب الذي اختص ببرامجه رعاية الشباب وتوفير الخدمات الخاصة بها من تدريب القادة وتشجيع البحث وتوفير الامكانيات الرياضية والاجتماعية وهذه اللجان هي :

- ١ - لجنة الاحصاء
- ٢ - لجنة الشئون الصحية
- ٣ - اللجنة الأهلية لمسائل الاسكان
- ٤ - لجنة الشئون الاجتماعية
- ٥ - لجنة الشئون المالية

- ٦ - لجنة الشئون الادارية
  - ٧ - لجنة شئون التربية والتعليم
  - ٨ - لجنة الخدمات غير الحكومية
  - ٩ - لجنة الشئون الهندسية
  - ١٠ - لجنة الانعاش الاقتصادي والتعاوني بالريف

ولقد قامت كل من هذه اللجان بنشاط مموق في البحث والدراسة وتنفيذ البرامج المدروسة بعد وضع خططها وكان لكل جهود المجلس الأثر الكبير في توجيه سياسة الدولة الى التخطيط الشامل بعد أن اقتنع الجميع بالارتباط الوثيق بين التخطيط للخدمات والتخطيط للإنتاج وضـرورة إيجاد التوازن بينهما التكامل واتحاد الاهداف النهائية لجميع المشروعات اتحادا يعبر عنه بالرفاهية الاجتماعية للمواطنين °

## المرحلة الثانية : مرحلة التخطيط الشامل :

### ركائز التخطيط القومي الشامل :

ان الهدف الرئيسي للخطة في ج ٤٠ هو مضاعفة الدخل القومي كل عشر سنوات وقد قامت الخطة التي بدء في تنفيذها عام ١٩٦١ / ٦٠ على بعض الركائز التي تمكن رجال التخطيط من اختيار البدائل الكفيلة بتحقيق هذا الهدف والتي تتلخص فيما يأتي :

- ١ - الاستفادة من الامكانيات الزراعية الحالية والتي تتفق خلال الخطة من مشروعات الري الكبرى وخصوصا السد العالى والتي قد تظهر فائدتها فى سنوات تالية - الاستفادة من هذه الامكانيات فى التوسع الافقى مع الاستفادة من تطبيق نتائج البحوث العلمية المحلية والمستوردة فى العمل على التوسيع الرأسى فى الزراعة .
- ٢ - خلق قاعدة صناعية تستكمل مع الزراعة القاعدة المادية للتنمية الحقيقة والتطور .
- ٣ - خلق فرص العمل بهدف تحقيق عماله كاملة فى المدى الطويل .
- ٤ - قيادة القطاع العام لأنشطة الاقتصادية للتغلب على العقبات التي لا يستطيع القطاع الخاص تحمل أعباء القيام بها .
- ٥ - تحقيق توازن بين مشروعات الخدمات ومشروعات الانتاج بما يحقق عائدا سريعا .
- ٦ - الاستفادة من كل الموارد المالية الخارجية المتاحة بشرط أن يعمل بقدر المستطاع على الاحتفاظ بمركز مالى سليم للدولة .
- ٧ - العمل على زيادة نصيب الفرد من الاستهلاك بقدر مناسب مع رفع الميل الى الادخار حتى تتتوفر الوسائل الضرورية للتمويل دون السماح بظهور تضخم أو رفع للأسعار أو زيادة الأرباح بغير ضرورة .
- ٨ - ادخال الاصلاحات التنظيمية والقانونية والرقابات المادية بتسهيل الانتاج وتحسينه وقويته الجهاز الادارى وبعث النشاط فى أجهزة الخدمات دون ما يصرف او اتلاف