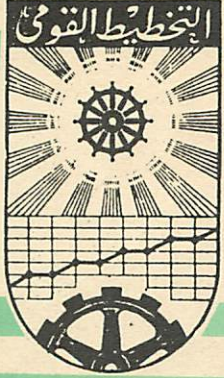


# جمهورية مصر العربية



## مَعْدِ المِخطِيطِ القومِى

مذكرة خارجية رقم (١٥٢٩)

دراسة تحليلية لبرامج التمويل الاجنبى  
للقطاع الزراعى المصرى

أعداد

د. محمد خفاج

يونيو ١٩٩١







|        |                                                                      |
|--------|----------------------------------------------------------------------|
| الصفحة |                                                                      |
| ١٧٢    | مشروعات القروض والمنح المقدمة من المملكة المتحدة                     |
| ١٧٣    | ب - الاتفاقيات الثنائية المعقودة مع مجموعة بلدان المنظومة الاشتراكية |
| ١٧٤    | مشروعات القروض والمنح المقدمة من رومانيا                             |
| ١٧٤    | مشروعات القروض والمنح المقدمة من تشيكوسلوفاكيا                       |
| ١٧٤    | مشروعات القروض والمنح المقدمة من المجر                               |
| ١٧٥    | مشروعات القروض والمنح المقدمة من فلندا                               |
| ١٧٧    | ثانيا : - الاتفاقيات مع المنظمات الدولية المتعددة الأطراف            |
| ١٧٧    | مشروعات القروض المقدمة من البنك الدولي للإنشاء والتعمير              |
| ١٨٨    | مشروعات القروض المقدمة من هيئة التنمية الدولية                       |
| ١٩٤    | مشروعات القروض والمنح المقدمة من السوق الاوربية المشتركة             |
| ١٩٧    | مشروعات القروض المقدمة من بنك التنمية الافريقي                       |
| ١٩٩    | مشروعات القروض المقدمة من صندوق التنمية الافريقي                     |
| ٢٠٠    | مشروعات المنح المقدمة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية             |
| ٢٠٤    | مشروعات المنح المقدمة من الأمم المتحدة                               |
| ٢٠٦    | تحليل المساهمات التمويلية العربية المقدمة للقطاع الزراعى المصرى      |
| ٢١٢    | ثالثا : - الاستثمارات الأجنبية المباشرة                              |
|        | <u>تمهيد :</u>                                                       |
| ٢١٣    | أولا : نظرية الفائدة                                                 |
| ٢١٣    | ثانيا : نظرية التحويلات النقدية لرؤس الأموال                         |
| ٢١٧    | عقود الادارة                                                         |
| ٢١٨    | الترخيصات والاستشارات                                                |
| ٢١٩    | مشروعات تسليم مفتاح                                                  |
|        | متغيرات الاستثمارات الزراعية الخارجية المباشرة                       |
| ٢٣٢    | أولا : الانتاج                                                       |
| ٢٣٥    | ثانيا : العمالة                                                      |
| ٢٣٨    | ثالثا : الأجور                                                       |



|     |                           |
|-----|---------------------------|
| ٢٣٩ | رابعاً : - القيمة المضافة |
| ٢٤١ | خامساً : - الصادرات       |
| ٢٤٦ | موجز وخاتمة               |
| ٢٥٠ | الملحق الاحصائي           |
| ٢٨٨ | مراجع باللغة العربية      |
| ٢٩٥ | مراجع باللغة الانجليزية   |











فهرس الأشكال

الصفحة  
( ٢٢ )

شكل رقم (١) : مصادر التمويل الأجنبي .



فهرس الملحق الأصماءى

الصفاة

- ٢٥٠) جدول رقم (١) : موقف القروض والمنح الخارجية وفق القطاعات المستفيدة (تراكمى) بجمهورية مصر العربية خلال الفترة ١٩٧٤/١/١ الى ١٩٨٥/٦/٣٠ .
- ٢٥٢ جدول رقم (٢) : الأهمية النسبية للقروض والمنح الخارجية وفق القطاعات المستفيدة (تراكمى) بجمهورية مصر العربية خلال الفترة ١٩٧٤/١/١ حتى ١٩٨٥/٦/٣٠
- ٢٥٣ جدول رقم (٣) : اجمالى موقف استخدام القروض والمنح الخارجية وفق القطاعات المستفيدة (تراكمى) بجمهورية مصر العربية للسنوات المالية الثلاث ١٩٨٢/٨١ - ١٩٨٤/٨٣
- ٢٥٤ جدول رقم (٤) : الأهمية النسبية لموقف استخدام القروض والمنح الخارجية وفق القطاعات المستفيدة (تراكمى) بجمهورية مصر العربية للسنوات المالية الثلاث ٨٢/٨١ - ١٩٨٤/٨٣
- ٢٥٥ جدول رقم (٥) : بيان التوزيع القطاعى لاتفاقيات المساعدات الخارجية بجمهورية مصر العربية خلال السنة المالية ١٩٨٤/٨٣
- ٢٥٦ جدول رقم (٦) : القروض والمنح الخارجية وفق القطاعات المستفيدة (تراكمى) بجمهورية مصر العربية خلال الفترة من ١٩٧٤/٧/١ وحتى ١٩٨٥/٦/٣٠
- ٢٥٧ جدول رقم (٧) : الأهمية النسبية للقروض والمنح الخارجية وفق القطاعات المستفيدة (تراكمى) بجمهورية مصر العربية خلال الفترة ١٩٨٤/٧/١ - حتى ١٩٨٥/٦/٣٠
- ٢٥٨ جدول رقم (٨) : الأهمية النسبية للقروض والمنح الخارجية وفقا للقطاعات المستفيدة بجمهورية مصر العربية وكذا مصادر التمويل (تراكمى) خلال الفترة من ١٩٧٤/٧/١ حتى ١٩٨٥/٦/٢٠
- ٢٦١ جدول رقم (٩) : الموقف التراكمى للقروض والمنح الخارجية المقدمة لقطاعى الزراعة والرى بجمهورية مصر العربية خلال الفترة ١٩٧٤/١/١ حتى ١٩٨٥/٦/٣٠
- ٢٦٥ جدول رقم (١٠) : الموقف التراكمى للقروض والمنح المقدمة من الولايات المتحدة الأمريكية للقطاع الزراعى بجمهورية مصر العربية حتى ١٩٨٤/٦/٣٠ ، ١٩٨٥/٦/٣٠



|     |                                                                                                                                                                                                            |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ٢٦٦ | جدول رقم (١١) : رصد الاستثمار المباشر فى بعض الدول العربية خلال الفترة ١٩٧٨/٧١ .                                                                                                                           |
| ٢٦٧ | جدول رقم (١٢) : عدد العقود غير المعلومة القيمة الموقعة بين بعض البلاد العربية والشركات الأجنبية وأهميتها النسبية خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٣                                                                   |
| ٢٦٨ | جدول رقم (١٣) : عدد العقود المعلومة القيمة الموقعة بين بعض البلاد العربية والشركات الأجنبية وأهميتها النسبية خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٣                                                                       |
| ٢٦٩ | جدول رقم (١٤) : الأهمية النسبية للعقود المعلومة القيمة وغير المعلومة القيمة بين بعض البلاد العربية والشركات الأجنبية على مستوى كل دولة على حدة خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٣ .                                   |
| ٢٧٠ | جدول رقم (١٥) : قيمة العقود بين بعض الدول العربية وشركات أجنبية خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٣ .                                                                                                                  |
| ٢٧٢ | جدول رقم (١٦) : الأهمية النسبية لعقود الموردين والمقاولين والمستشارين لكل نشاط اقتصادى على حده فى كل دولة من الدول العربية خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٣ .                                                       |
| ٢٧٤ | جدول رقم (١٧) : الأهمية النسبية لعقود الموردين والمقاولين والمستشارين لكل نشاط على حدة بالنسبة لاجمالى العقود الخاصة بكل نوع منها على مستوى الدول العربية خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٣ .                        |
| ٢٧٦ | جدول رقم (١٨) : الأهمية النسبية لعقود الموردين والمقاولين والمستشارين بكل نشاط من الأنشطة الاقتصادية الرئيسية لكل دولة من الدول العربية بالنسبة لاجماليها على المستوى القومى بها خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٣ . |
| ٢٧٨ | جدول رقم (١٩) : الأهمية النسبية لمساهمات المناطق والدول فى المشروعات الاستثمارية المنشأة داخل جمهورية مصر العربية انتفاعا بالقانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ ، المعدل .                                                 |
| ٢٨٠ | جدول رقم (٢٠) : التوزيع الجغرافى للمشروعات الاستثمارية بجمهورية مصر العربية وفقا لعدد المشروعات ونوعها ورؤوس أموالها فى ١٩٨٥/٦/٣٠ .                                                                        |



الصفحة

- جدول رقم (٢١) : الأهمية النسبية للتوزيع الجغرافي للمشروعات الاستثمارية بجمهورية مصر العربية  
وفقا لعدد المشروعات ونوعها ورؤوس أموالها في ١٩٨٥/٦/٣٠ . ٢٨١
- جدول رقم (٢٢) : الأهمية النسبية لنوعية الأنشطة الاستثمارية بجمهورية مصر العربية موزعة  
جغرافيا وفقا لعدد المشروعات ورؤوس أموالها في ١٩٨٥/٦/٣٠ . ٢٨٢
- جدول رقم (٢٣) : توزيع المشروعات الاستثمارية المنشأة انتفاعا بالقانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ داخل  
جمهورية مصر العربية وفقا للشكل القانوني في ١٩٨٥/٦/٣٠ . ٢٨٣
- جدول رقم (٢٤) : الأهمية النسبية لتوزيع المشروعات الاستثمارية المنشأة انتفاعا بالقانون ٤٣ لسنة  
١٩٧٤ داخل جمهورية مصر العربية وفقا لنوع النشاط في ١٩٨٥/٦/٣٠ . ٢٨٤
- جدول رقم (٢٥) : الأهمية النسبية لتوزيع المشروعات الاستثمارية المنشأة انتفاعا بالقانون ٤٣ لسنة  
١٩٧٤ داخل جمهورية مصر العربية وفقا للشكل القانوني في ١٩٨٥/٦/٣٠ . ٢٨٥
- جدول رقم (٢٦) : تطور الانتاج الفعلي والصادرات الفعلية للمشروعات الصناعية والزراعية الاستثمارية  
المنشأة داخل جمهورية مصر العربية انتفاعا بالقانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ خلال  
الفترة ١٩٨٣/٨٠ . ٢٨٦



## الفصل الأول

### المقدمة والاطار النظري للدراسة



## المقد —————

يعتبر القطاع الزراعى واحدا من أهم قطاعات البنيان الاقتصادى القومى المصرى ويمكن أدراك الدور المهم للزراعة فيما يلى : ( ١ )

( ١ ) توفير الاحتياجات الغذائية والكسائية اللازمة لسد حاجة السكان المتزايدة منها • وثمة علاقة وثيقة بين مستوى وفاء الزراعة بمتطلبات المجتمع الاساسية من المواد الغذائية والكسائية وبين الأمن الاستراتيجى القومى الذى يعتبر الأمن الغذائى أحد مكوناته الأساسية،

( ٢ ) تلبي احتياجات الصناعة وبصفة خاصة الصناعات الغذائية وصناعة الغزل والنسيج من المواد الخام والأولية •

( ٣ ) تمثل مصدرا أساسيا للصادرات بهدف الحصول على النقد الأجنبى اللازم لاستيراد احتياجات التنمية الاقتصادية من سلع الأستثمار والمواد الخام اللازمة لاقامة الصناعات المطلوبة وللإيفاء بحاجة المواطنين من بعض السلع الغذائية كالقمح ودقيقه ( قدرت صادرات مصر عام ١٩٨٦/٨٥ بحوالى ٥١٣ مليون جنيه قطن خام وغزل قطن وأقمشة قطنية وحوالى ٦٥ مليون جنيه أرزوبرتقال وبطاطس ) •

( ٤ ) أسهمت فى عام ١٩٨٦/٨٥ بنحو ٦٤٢٨٦٦ مليون جنيه فى الإنتاج القومى بالأسعار الجارية وبـ ٤٣٤٣ مليون جنيه فى الدخل القومى المحلى بتكلفة عوامل الإنتاج الجارية •

( ٥ ) تعد مصدر دخل وعمل حوالى نصف القوى العاملة وتغضى أكبر حيز للعمالة والتشغيل وتقدر القوى العاملة فيها عام ١٩٨٦/٨٥ بنحو ٤٦ مليون عامل •

---

( ١ ) حسين عبد الوهاب ابراهيم (دكتور) وآخر — الاقتصاد الزراعى والمجتمع الريفى — أستنسل قسم الاقتصاد الزراعى — كلية الزراعة — جامعة عين شمس — شبرا الخيمة — ١٩٨٦/٨٥ — ص ص،



لكل ما تقدم وغيرها تبدو أهمية الزراعة وعظم دورها في النظام الاقتصادي والاجتماعي والسياسي المصــــرى وما تستأهله من أهمية وأهتمام للأخذ بأسباب تنميتها بقدر ما تتحمله امكانات المجتمع وموارده وطاقاته المتاحة أو التي يمكن أن تتاح.

ويتوقف نجاح التنمية الزراعية وتحقيق أهدافها على مدى كفاءة عوامل الانتاج الرئيسية - الأرض ورأس المال والعمل والادارة - التي يخل القصور في أى واحد منها بالتناسب والتناسق الضروري بينها مما يؤدي إلى نقص الغلة الناتجة أو زيادة في متوسط تكلفة الوحدة من الناتج وبالتالي يقلل من صافي أرباح المنتج كما قد يؤدي الى عدم تحقيق التوظيف الكامل للعناصر الأخرى المتاحة مما يقلل بدوره من الكفاءة الانتاجية لكل وحدة من وحدات واحد أو أكثر من هذه العوامل أو كلها مجتمعة . (١)

ولرأس المال أهمية قصوى وخاصة في البلدان النامية التي تعاني بصفة عامة نقصا واضحا في رؤوس الأموال سواء كانت رؤوس أموال محلية أو أجنبية وذلك بالمقارنة بالموارد البشرية المتوفرة . وتعيش تلك البلدان - والتي من بينها مصر - في دائرة مفرغة تحول دون توفير رأس المال اللازم سواء لأغراض التكوين الرأسمالي أو الانفاق الجارى .

#### مشكلة الدراسة :

بمتابعة مبدئية لسياسة التمويل الزراعى فى مصر خلال ربع القرن الماضى أتضح وجود بعض مشكلات تتناهبها لم تلق قدرا يعتدييه من الفحص والبحث والدرس فيما أمكن الحصول عليه من بحوث ودراسات - من ملاحظها: (٢)

(١) عبد المولى محمد بشير (دكتور) - محاضرات فى التمويل الزراعى ( أستنسل ) - ألفت على طلبه الدراسات العليا بقسم الاقتصاد الزراعى بزراعة الاسكندرية فى العام الجامعى ١٩٧٤/٧٣ - ص ١-٢ .

(٢) حسين عبد الوهاب ابراهيم (دكتور) - "دراسة تقييمية لأثر سياسات الأقراض الزراعى على التنمية الزراعية فى مصر" - مقترح مشروع بحثى مقدم للمشروع القومى للبحوث الزراعية " NARP " - القاهرة ١٩٨٧ .



(١) ضعف المقدرة الادخارية الشخصية والعائلية لصغار الزراع فى تمويل زراعاتهم إنتاجيا وتسويقيا وتصديريا .  
(٢) وجود اختلال فى التوازن النسبى لتوزيع الاستثمارات وفى توزيع الأقرض الاستثمارى بين كل ———  
الأراضى القديمة والأراضى الجديدة .

(٣) فى الوقت الذى تشير فيه التقديرات المتوافرة الى أن نسبة صغار الزراع — الذين يحوزون أقل من ثلاثة أفدنة — تمثل نحو ٨٩٪ (١) من مجموع الحائزين يتضح تراجعاً عن الائتمان الزراعى التعاونى وبصفة خاصة منذ عام ١٩٧٦ فى حين يعتبر هذا الائتمان من أنسب صور التمويل ملائمة فى ظل ظروف الزراعة المصرية .

(٤) عدم مواكبة الائتمان المتاح للزيادة الحادثة فى تكاليف إنتاج الفدان لكثير من المحاصيل الحقلية الرئيسية فبينما بلغت الزيادة فى متوسط تكلفة إنتاج الفدان الواحد من الأرز والقمح والقطن بين عامى ١٩٦٥ ، ١٩٨٥ نحو ٧٢٣٪ ، ٦٨٤٪ ، ٦٧٧٪ على التوالى ، كانت الزيادة فى متوسط الائتمان الفدانى للمحاصيل المذكورة حوالى ٢٧٥٪ ، ١٨٣٪ ، ٢٨٩٪ لنفس الترتيب المذكور .

(٥) لم تساهم القروض والمنح الأجنبية بقدر كاف فى دفع عملية التنمية حيث يلاحظ انخفاض نسبة القروض والمنح الأجنبية المخصصة لقطاع الزراعة وأنسابها وفق شروط تؤدى الى خفض درجة الاستفادة منها ——— ورفع تكلفتها الحقيقية .

(٦) عدم التنسيق والتكامل بين دور المؤسسات المانحة للقروض سواء كانت محلية أو أجنبية وبينها وبين الأفراد والجهات والشركات والمشروعات المستفيدة منها .

(٧) وعلى الجملة تفتقر سياسة التمويل الزراعى ( المحلى بصفة خاصة والأجنبى على وجه الخصوص ) لأهداف رئيسية واضحة ترمى اليها وتتكامل مع غيرها من السياسات الاقتصادية والاجتماعية الزراعية وغير الزراعية . ولما كانت النقاط الأربع الأولى والتى تتعلق بالتمويل المحلى للقطاع الزراعى المصرى ، قد أخضعت من قبل الباحث للفحص والبحث والدرس بقديريته به — ولو الى حد ما — فى دراسة سابقة (١) ، فان الدراسة الراهنة سوف تكون أشكاليتها متحورة حول الدراسة والتحليل للمشكلات الثلاثة الأخيرة والتى تختص بأطر ومعلومات التمويل الأجنبى للقطاع الزراعى المصرى .

---

(١) عبد الباسط عبد المعطى (دكتور) — توزيع الفقر فى القرية المصرية — دار الثقافة الجديدة — القاهرة يونيو ١٩٧٩ — ص ٤٦ .

(٢) محمد محمد عبد اللطيف خفاجى — دراسة تحليلية للسياسات التمويلية بالقطاع الزراعى المصرى — رسالة دكتوراه — قسم الاقتصاد الزراعى — كلية الزراعة — جامعة عين شمس — القاهرة — ١٩٨٨ .