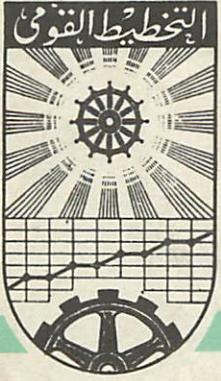


جمهورية مصر العربية



مَعْمَدُ المِخْطِيطِ القومِي

مذكرة خارجية رقم (١٤٣٩)

بحث

التفاوتات الإقليمية واستراتيجيات التنمية الإقليمية

أقطاب النمو كأسلوب لحل مشاكل المدن
الكبرى في مصر

إعداد

دكتورة/ علا سليمان الحكيم

يناير ١٩٨٧

المحتويات

الصفحة	
١	١ - مقدمة
٣	٢ - استراتيجيات التنمية الاقليمية
٤	٢ - ١ استراتيجية الانتشار
٥	٢ - ٢ استراتيجية التركيز
٥	٢ - ٣ استراتيجية الانتشار بطريقة مركزة
٦	٣ - السياسات المتبعة من قبل كل استراتيجية لحل مشاكل المدن الكبرى
٩	٤ - النمو المتوازن والنمو غير المتوازن
١٠	٤ - ١ استراتيجية اقطاب النمو
١١	٤ - ١ - ١ مفهوم قطب النمو
١٣	٤ - ١ - ٢ تعريفات المفاهيم المختلفة المتصلة بقطب النمو
١٤	٤ - ٢ اهمية مفهوم قطب النمو
١٧	٤ - ٣ تعريف الاستقطاب
١٨	٥ - انتشار النمو عن طريق قطب النمو
٢٣	٦ - قطب النمو والدول النامية
٢٦	٧ - الانتقادات التي وجهت لمفهوم قطب النمو
٢٧	٨ - معايير اختيار اقطاب النمو
٢٧	٨ - ١ معيار الميزة النسبية
٢٨	٨ - ٢ معيار الطاقة الاستيعابية للمنطقة
٢٨	٨ - ٣ معيار مدى مساهمة المنطقة في تحقيق اهداف التنمية
٢٨	٨ - ٤ معيار امكانيات النمو
٢٩	٨ - ٥ معيار المضاعف الاقليمي
٣٠	٩ - معايير اختيار الانشطة داخل قطب النمو
٣٢	١٠ - القيود حول نمو الاقطاب في مصر
٣٣	١١ - البدائل والسياسات المصاحبة لهذه الاستراتيجية

تعانى الدولة النامية - التى تتخذ من التخطيط أسلوبا للتنمية - من ظاهرة النمو غير المتوازن بين الاقاليم المختلفة ، ويمكن ارجاع ذلك الى عدم وجود استراتيجية واضحة للتنمية الاقليمية^(١) والى اغفال البعد المكانى عند رسم خطط التنمية ، والى عدم فهم دور التخطيط الاقليمى واهميته . بحيث يعود فشل كثير من خطط التنمية الاقتصادية الى اهمال التخطيط الاقليمى والتركيز على الابعاد الزمنية والقطاعية دون الابعاد المكانية .

وتعانى مصر من العديد من المشاكل نتيجة لغياب استراتيجية مناسبة للتنمية الاقليمية . فقد قامت الدولة - لمحدودية الموارد ورغبة فى تحقيق اكبر عائد - بتركيز الاستثمارات فى عدد محدود من المدن الكبرى التى تتميز بعدد من الميزات التوطنية والنسبية . وقد نجم عن ذلك جذب هذه المدن للأنشطة (وبصفة خاصة الأنشطة الصناعية) وللسكان من المناطق المتخلفة والتى تعانى من انخفاض الدخل وتدهور مستوى المعيشة ، مما ترتب عليه نمو المدن الكبرى بمعدلات مرتفعة مع استمرار تخلف المناطق الاخرى .

(١) تعنى استراتيجية التنمية الاقليمية أساسا بادرة شؤون التنمية بالاقاليم وتهدف الى تحقيق التقدم الاقتصادى والاجتماعى والثقافى لسكان الاقاليم كما تهدف الى تحقيق التغيرات الهيكلية الاقليمية التى تمكنها من اظهار قدراتها الكامنة وتحقيق معدلات أعلى من التنمية المستمرة .

وقد أدت عملية التنمية السابقة الى عدم التوازن الجغرافى بين مناطق الدولة
والى زيادة الفوارق بين الاقاليم . (١)

ولقد ترتب على هذا الوضع العديد من المشاكل منها على سبيل المثال :

- أ — الزيادة السكانية السريعة وارتفاع الكثافة وتضخم المدن الكبرى .
- ب — الهجرة المستمرة والغير منظمة الى هذه المدن الكبرى .
- ج — عدم وصول هذه المدن الى مستوى من التنمية الاقتصادية يسمح لها باستيعاب الاعداد المتزايدة من السكان وهو ما يطلق عليه بظاهرة التحضر الزائد overurbanization
- د — استقطاب (٢) polarization هذه المدن للتنمية والمتمثل فى تكديس الانشطة وتركز السكان والناجى عن النمو الحضرى غير المتوازن .
- هـ — تدهور الخدمات وانخفاض متوسط نصيب الفرد من الخدمات (التعليمية ، الصحية ..)

(١) يقصد بالفوارق " الفوارق غير المبررة " بين الاقاليم . لان الفوارق المبررة هي فوارق اوجدتها الطبيعة والظروف الطبيعية ومن الصعب الغائها (مثل المساحة) ، ويقصد بالفوارق غير المبررة وجود فوارق فى متوسط نصيب الفرد من الخدمات والمطلوب هو التقليل من هذه الفوارق وليس الغائها بالكامل وهذا يتفق مع المنطق الطبيعى للامور لان نقطة البداية ليست واحدة بالنسبة لكل المحافظات فيما يتعلق بعملية التنمية ولذلك من الضرورى وجود محافظات متقدمة واخرى متخلفة أو اقل تقدما كما وان السياسة الاقليمية قد تتطلب وجود واستمرار هذه الفوارق . فمحدودية الموارد تقتضى من الدولة تكثيف جهود التنمية فى بعض المناطق دون الاخرى من اجل تحقيق اعلى معدل للدخل .

(٢) الاستقطاب هو مجموعة من الظواهر التى تنشأ فى منطقة معينة تتمتع بميزات جغرافية واقتصادية واجتماعية وادارية بشكل يكسبها خاصيتى الجذب والتأثير فى المناطق المحيطة بها بحيث تجعلها تتجه اليها دائما . وتعانى مثل هذه المنطقة من تركيز السكان وتكدس فى الانشطة وينجم عن ذلك تأثيرات اجتماعية واقتصادية وجغرافية وادارية فى كل من مركز الاستقطاب وفى المناطق المحيطة به .

علا سليمان الحكيم : اقطاب النمو كاستراتيجية للتنمية الاقليمية فى مصر : رسالته
دكتوراه — جامعة القاهرة ١٩٨٥ .

و - تسلط primacy^(١) المدن الكبرى على باقى الهيكل الحضري ، واستثمارها -
بالجزء الأكبر من الاستثمارات ما ترتب عليه إهمال باقى المناطق .

ولذلك فمن الضرورى وجود استراتيجية ملائمة يعتمد عليها لتحقيق التنمية -
وللتغلب على ظاهره الفوارق الإقليمية ولعلاج المشاكل المتعلقة بالبعد المكاني بحيث
تحدد هذه الاستراتيجية الاهداف العامة ودور كل اقليم والوسائل والادوات التى تحقق
هذه الاهداف وهو ما يحكمه عدد من العوامل مثل مرحلة التنمية التى وصل اليها المجتمع
فى خطته والنظام السياسى السائد والهيكل الاقتصادى . فالسياسة الانمائية -
المرغوبة لا تتحقق بمجرد توزيع المشروعات على المحافظات بل لا بد وان يخضع هذا
التوزيع لقواعد الاستراتيجية العامة للتنمية الإقليمية فى الدولة .

يستهدف البحث تحليل وعرض الاستراتيجيات والسياسات الهادفة للتنمية الإقليمية -
التركيز على استراتيجية اقطاب النمو واعطاء امثلة من مصر وغيرها من الدول^(٢)

٢- استراتيجيات التنمية الإقليمية

هناك أكثر من استراتيجية يمكن اتباعها لتصحيح اختلالات التوازن فى النمو -
والمحدد الأساسى للاختيار هو الهدف القومى الذى تسعى الدولة الى تحقيقه (تعظيم الناتج
وتحقيق الفعالية او تحقيق العدالة والمساواة بين الاقاليم^(٣)) . فاذا كان الهدف المنشود
هو تحقيق العدالة بين اجزاء الدولة فان الاستراتيجية الواجبة الاتباع تصبح استراتيجية -
الانتشار فهى تعمل على نشر الاستثمارات والموارد على الدولة ولذلك فهى أكثر عدالة وأكثر
تفاديا للضياغات الخارجية Diseconomies التى تنشأ من زيادة التجمع والتركز .

(١) التسلط هو سيطرة مركز حضري واحد (او اثنين) على مجموعة من المدن بحيث لا يوجد
نظام متوازن لتدرج المدن (نقص فى المدن متوسطة الحجم) .

(٢) - لمزيد من التفاصيل انظر :

علا سليمان الحكيم : اقطاب النمو كاستراتيجية للتنمية الإقليمية فى مصر . رسالة دكتوراه كلية

الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ١٩٨٥ .

(٢) H. Richardson : " City Size and National Spatial Strategies in Developing

اما اذا كان الهدف هو تحقيق الفعالية الاقتصادية فان الاستراتيجية المقترحة فى هـذه الحالة هى استراتيجية التركيز وهى تعمل على الاستفادة من وفورات التجمع او ما يطلق عليه بالوفورات الداخلية Internal Economies ومن الوفورات الخارجية External Economies اما استراتيجية اقطاب النمو فهى تحقق كلا الهدفان السابقان العداله والفعالية .

وبذلك يمكن التمييز بين ثلاثة أنواع من الاستراتيجيات : استراتيجية التركيز واستراتيجية الانتشار واستراتيجية الانتشار بطريقة مركزه (اقطاب النمو) • وتتجسّد الاستراتيجية الاولى نحو التركيز على نمو المدينة المتسلطة (على اساس تحقيق الكفاءة الاقتصادية) • وتفضل الاستراتيجية الثانية انتشار النمو فى باقى مناطق الدولة (على اساس تطبيق المساواة والعدالة) • وتجمع الاستراتيجية الثالثة بين مزايا الاستراتيجيتين السابقتين •

٢-١ استراتيجية الانتشار :

تعتمد هذه الاستراتيجية على توزيع الاستثمارات والسكان والانشطة على الاقاليم المختلفة سواء تم هذا الانتشار والتوزيع بطريقة متعادلة او غير متعادلة وذلك من اجل احداث درجة من النمو فى مختلف الاقاليم • وتحقق هذه الاستراتيجية درجة من العدالة (الشكلية) من حيث توزيع المشروعات على الاقاليم المختلفة •

ومن الصعب تطبيق هذه الاستراتيجية فى الدول النامية نتيجة لمحدود ية موارد ها فمن غير الممكن توزيع الموارد على مختلف الاقاليم لان ذلك لا يضمن خلق تلقائية النمو فيها ولا يساعد على جذب انشطة جديدة ، وبالتالي يؤخذ على هذه الاستراتيجية انها تزيد من نمو الاقاليم النامية اصلا وتزيد من الانحدار النسبى للاقاليم المتخلفة مما يؤدى الى تفاقم المشكلة التى كانت قائمة اصلا وتتسع بذلك الفجوة بين الاقاليم •

٢-٢ استراتيجية التركيز:

يرى البعض ان استراتيجية التركيز هي انسب الاستراتيجيات بالنسبة للدولة النامية وهي تقوم بتركيز الموارد والجهود في اكبر المدن (عدد محدود واحد او اثنتين على الاكثر) لما للمدن الكبرى من مزايا (١) .

ويوجد النقد الى هذه الاستراتيجية لانها تركز التنمية في مناطق وتهمل مناطق اخرى قد يكون بها طاقات وموارد يمكن عن طريق توجيه الاستثمارات اليها تحقيق معدل مرتفع للنمو .

٣٠٢ استراتيجية الانتشار بطريقة مركزة :

تستند هذه الاستراتيجية الى فكرة اقطاب النمو ووفقا لها يتم اختيار عدد محدود من المناطق تتمتع بامكانيات للنمو الاقتصادي ويتم تكثيف مجهودات التنمية بها بحيث تصبح قطبا للنمو بالنسبة للمناطق المحيطة بها ، فهو ينمو ويشع النمو الى هذه المناطق عن طريق مجموعة الأنشطة القائمة المتكاملة والمتوطنة في القطب والتي تربطها مجموعة من العلاقات الفنية . غير انه لا بد من وجود مركز نمو قائم او محتمل لاستقطاب التنمية وللتغلب على ظاهرة التسلط للمراكز الحضرية الكبرى ، بحيث تعمل هذه الاقطاب على استغلال الوفورات الخارجية للمركز الجغرافي ووفورات الحجم الكبير . ويتطلب نجاح الاستراتيجية وجود لامركزية سياسية وادارية وتوافر الهياكل الاساسية والخدمات من اجل ضمان الترابط بين اقطاب النمو والاسواق . وفي حالة افتقار الدولة للشروط السابقة لا يتوقع لمثل هذه الاستراتيجية النجاح الا اذا كانت اقطاب النمو قريبة من المدينة الرئيسية التي بها الحكومة .

وتهدف الاستراتيجيات الثلاث السابقة الى حل مشاكل المدن الكبرى ومن اجل
المفاضلة بينها فلا بد من معرفة الوسائل التي تستخدمها كل منها لحل هذه المشاكل
ومن صلاحيتها وملائمتها لظروف الاقتصاد المصرى .

٣ - السياسات المتبعة من قبل كل استراتيجية لحل مشاكل المدن الكبرى

زيادة التركز فى المدن الكبرى مشكلة تعاني منها معظم الدول النامية .
فعادة ما تظهر فى المراكز الخدمية الكبرى فى العالم التى تكون غالبا عواصم قومية بها
حكومات مركزية ، ونتيجة وجود هذه الحكومات تتولد قوى جذب تودى الى توطن كافة
الانشطة فى هذه المراكز وبذلك تظهر وفورات التجمع وتبدأ بعد ذلك هذه المدن فى
التوسع . غير انه بعد وصول هذه المدن الى حجم معين (الحجم الامثل) تبدأ ضياعات
التحضر وخاصة ضياعات الاكتظاظ فى الظهور الامر الذى يجعلها غير فعالة فى تأدية
وظائفها وفى تقديم خدمات مناسبة للسكان .

وتستخدم استراتيجية التركيز لحل المشكلة السابقة عن طريق اللامركزية داخل
الاقليم بإنشاء المدن الجديدة التابعة Satellite new towns من اجل
تخفيف الضغط عن المدن الكبرى المكثفة بالسكان ومن اجل تنمية الضواحي . وقد انتهجت
الحكومة الفرنسية سنة ١٩٦٤ السياسة السابقة عن طريق اقامة مدن جذب عبارة عن ثمانية
مدن توازن Métropoles d'Equilibres لتخفيف الضغط عن باريس وبالرغم من
كبر حجم هذه المدن الا انها بدت عاجزة عن مواجهة قوى الجذب الباريسية . وابتداء
من سنة ١٩٦٥ بدأت تظهر استراتيجية جديدة مختلفة عن البرنامج الفرنسى الشهير
Métropoles d'Equilibres . وقد اتبعت اسلوب مختلف وهو محاولة
العلاج داخل حدود اقليم (باريس) intra - Region ووفقا له تم إنشاء
خمس مدن جديدة فى ضواحي باريس Suburban Periphery من اجل تحويل
العمالة والسكان والانشطة بعيدا عن باريس وتخفيف الضغط عنها .

ويرجع انتهاز فرنسا لهذه الاستراتيجية ان برنامج مدن التوازن كان غير كاف وغير كامل ، كما انه اساء تقدير قوة عوامل التوطن للمدينة المسيطرة ، كما ان التدخل فى التفضيل الوطنى للمشروعات المختلفة اضر بالاقتصاد الفرنسى ، بالاضافة الى ان جميع القرارات كانت قرارات مركزية تتخذ فى باريس مما اضعف من فاعليتها . ويطلق على السياسة السابقة اللامركزية داخل الاقليم الواحد Intra - Regional Deconcentration وتحاول هذه السياسة ايجاد حلول داخل حدود الاقليم المتضمن للمدن الكبرى - والتي تستمر فى النمو - وذلك عن طريق وضع نواة داخلها Polynucleation فى صورة مدن تابعة مما يقلل من الضياعات الخارجية الناجمة عن التجمع وفى نفس الوقت يستفاد من مزايا هذا التجمع .

اما استراتيجية الانتشار فتستخدم فى حالة الرغبة فى تحقيق درجة اكبر من المدالة بين الاقاليم بحيث يتم نشر الاستثمارات فى المناطق المختلفة مما يشجع المدن الثانوية ويعمل على تنمية الريف والهدف هو تحسين ظروف الريف والمدن متوسطة وصغيرة الحجم لتقليل الهجرة الى المدن الكبرى .

ولقد انتهجت انجلترا هذه الاستراتيجية فى الثلاثينيات حيث تم اقامة المدن الانجليزية من اجل وقف تيار الهجرة الى لندن من الاقاليم المختلفة فى شمال انجلترا وويلز وتخفيف الضغط عنها . وقد بلغ عدد المدن الجديدة التى شيدت ٢٩ مدينة متفاوت فى حجمها وعدد سكانها (٣٠ الف الى ١٢٠ الف) وكانت تتميز بصغر حجمها حتى الستينات اما بعد ذلك فقد اتسع حجم المدن الجديدة وانتشر فى انجلترا بالقرب من مدنها الكبيرة . وتعتبر التجربة الانجليزية ناجحة لكفاءة التخطيط وواقعيته ودقة التنفيذ ، كما ان الاجهزة المسؤولة عن التنفيذ هيئات حكومية مستقلة .^(١)

(١) وزارة التعمير والدولة للاسكان واستصلاح الاراضى : مدينة ٦ أكتوبر ، التخطيط الهيكلى العام ، الاقتصاد ٣ - التعمير الرابع ، أغسطس ١٩٨٠ .

اما استراتيجية الانتشار بطريقة مركزه (اقطاب النمو) فهي تعمل اما على تركيز الاستثمارات في اكثر المدن اتساعا وهو ما يطلق عليه القطب المضاد او تعمل على توزيع الاستثمارات في عدد مختار من المناطق (اقطاب النمو) التي تتميز بميزات تؤهلها للنمو بحيث تنمو وتشع التنمية فيما حولها . وبذلك تتمكن هذه الاقطاب من جذب السكان والانشطة من المدينة المركزية مما يخفف عنها الضغط بالاضافة الى انها تحقق تنمية متوازنة للاقتصاد القومي في المدى الطويل .

ومن الامثلة الواضحة التي طبقت فكرة القطب المضاد : في اسلام اباد (نروالبندي) وفي نيودلهي (دلهي) وفي بومباي الجديدة (بومباي) ، زيودي جنيسرو (بوينس ايرس) كما ان ايطاليا تعتبر من الامثلة الواضحة التي طبقت استراتيجية اقطاب النمو على السياسة التنموية للاقاليم المختلفة وخاصة في ال Mezzogiorno في جنوب ايطاليا (١) . فقد عانت ايطاليا من وجود فوارق في النمو بين الشمال والجنوب ، ولتصحيح هذا الاختلال لجأت الحكومة الى هذه الاستراتيجية غير انها لم تحقق النجاح المرجو منها فقد عملت على زيادة الاختلال الذي كان قائما من قبل بين الشمال والجنوب ويرجع ذلك للأسباب التالية :-

- كبر عدد مناطق ونسواه النمو المختاره .

- عدم وجود أى نوع من الترابط بين السياسات ، كما ان التطبيق تم بطريقة تلقائية غير مخططة .

- ضعف النقابات العمالية .

- اثر القوى الاجتماعية والسياسية وخاصة جماعات المافيا

Mezzogiorno

- اتخاذ جميع القرارات في الوزارات المركزية وفي لجنة ال

- البطء الشديد والبيروقراطية في اتخاذ القرارات .

V.Z. Newcombe : "Creating an Industrial Development Pole in Southern

(١)

Italy" Journal of the Town Planning Institute, Volume

55, April 1969 pp. 157 - 161

ويهتم هذا البحث اساسا بدراسة اقطاب النمو كاستراتيجية لحل مشاكل المدن الكبرى في مصر ، وكما يهدف لمعرفة مدى ملائمة هذه الاستراتيجية لواقع مصر وكيف يمكن استخدامها لحل مشاكلنا الاقليمية ومدى امكانية تطويرها لخدمة الاقتصاد المصري ولعلاج النمو غير المتوازن ولعلاج مشاكل المدن الكبرى في مصر وفي ايجاد مناطق جذب جديدة تخفف من الضغط عن هذه المدن وفي نفس الوقت تنمو وتنمى المناطق المحيطة بها .

وقد تساعد مثل هذه الدراسة في ترشيد اختيار انصب الاستراتيجيات لواقع مصر حتى لا يكون هذا الاختيار جامدا . وحيث ان كل دولة تسعى الى تحقيق عدد من الاهداف فمن غير المتوقع وجود استراتيجية واحدة ، تعتبر افضل الاستراتيجيات جميعا ، وفي نفس الوقت تكون قادرة على تحقيق كل الاهداف المرغوبة . فكما ان لكل استراتيجية مزايا وفوائد فان لكل منها حدود ومحددات .

ولابد من الاشارة الى انه وان كانت هذه الدراسة تنصب اساسا على مفهوم اقطاب النمو فان ذلك لا يعنى بالضرورة انها افضل الاستراتيجيات الواجب تطبيقها .

٤ - النمو المتوازن والنمو غير المتوازن :

اثار كثير من الباحثين المديد من التساؤلات حول الكيفية التي تتم بها عملية التنمية الاقتصادية في الدول النامية وكيفية الاسراع بها . هل تتم عن طريق النمو المتوازن لمختلف القطاعات او الانشطة او عن طريق النمو غير المتوازن لبعضها بحيث يمكنها قيادة عملية التنمية .

ويعتمد مفهوم النمو المتوازن والنمو غير المتوازن على فكرة الدفعة القومية التي تدفع الاقتصاد من مرحلة التخلف الى مسار النمو الذاتي . ويرى انصار النمو المتوازن ان الدول النامية تعاني من مشكلة انخفاض الحافز على الاستثمار لضيق نطاق السوق ، والنمو المتوازن

يحقق توسيع حجم السوق لأنه يترتب على إنشاء العديد من الصناعات المتزامنة توسيع نطاقه حيث تخلق كل صناعة سوقا للصناعات الأخرى للإفادة من الوفورات الخارجية . إلا أنه يوجه نقد إلى مفهوم النمو المتوازن وهو أن الدول النامية تفتقر للموارد اللازمة لعملية التنمية على النحو الذي تستوجبه هذه الطريقة لتحقيق النمو المتزامن لعدد كبير من القطاعات أو الأنشطة في آن واحد . فهذه الدول في حاجة إلى دفعة قوية لعملية التنمية ولذلك ^{يتم} تركيز الجهود الإنشائية في عدد محدود من القطاعات أو الأنشطة التي تتميز بالتفوق على غيرها . ويأخذ النمو الاقتصادي شكل تقدم ونمو بعض قطاعات وأنشطة الاقتصاد وقيامها لعملية النمو بحيث يترتب على انجذابها جذب ونمو باقي القطاعات أو الأنشطة على أساس العلاقات الفنية التي تربطها ببعضها . وبهذه الصورة يتم تحقيق الاستفادة القصوى من الوفورات الداخلية والخارجية .

ويعتبر بيرو وهيرشمان من الرواد الذين تبنا فكرة النمو غير المتوازن ^(١) وتركيز الاستثمارات في عدد محدود من القطاعات القائدة التي تبدأ بها عملية التنمية .

٤ - ١ استراتيجية اقطاب النمو :

تعتمد استراتيجية اقطاب النمو على فكرة النمو غير المتوازن . وبيرو أول من استخدم مفهوم قطب النمو للدلالة على النمو غير المتوازن في الاقتصاد القومي . فقد لاحظ أن النمو لا يظهر في كل مكان وفي وقت واحد ولكن يظهر في نقاط أو اقطاب نمو بكثافات متنوعة وينتشر خلال قنوات متفرعة لها تأثير مختلف على الاقتصاد القومي ككل . وبذلك تكون عملية النمو بين الأقاليم دائما غير متوازنة بالمعنى الجغرافي .

(١) A.O. Hirschman : "Stratégie du Développement Economique" Editions

ouvrières, Paris, 1964 p. 11

(٢) F.Perroux: "Note Sur la notion des Pôles de Croissance" Economie Appliquée, 1955

عرف بيرو قطب النمو على انه مجموعة من الانشطة تولد نموا ديناميكيا فى الاقتصاد كنتيجة للعلاقات التبادلية (العلاقات الامامية والخلفية)^(٢) بينها وبين الصناعة او النشاط القائد Leading Industry . والصناعة او النشاط القائد هو النشاط الذى ينمو اسرع من باقى الصناعات او الانشطة وله بعض الخصائص المميزة كتكنولوجيا متقدمة ، قدرة على توليد ونقل الاختراعات والابتكارات ، مرونة دخل مرتفعة ، قدرة على توليد نمو مستمر ومتصل فى أنشطة مرتبطة به وفى المجال المحيط به من خلال العلاقات الامامية والخلفية .^(٢)

(١) يكون لصناعة او نشاط معين علاقات او تأثيرات امامية forward effects عندما يكون معدل المدخلات الوسيطة المتولدة من الصناعات (او الانشطة) الاخرى بالنسبة لاجمالى الانتاج مرتفعا . وفى هذه الحالة تتحكم هذه الصناعة فى المدخلات المتولدة من الصناعات الاخرى السابقة لها ، اى انها تولد قوى توسعية وانكماشية فى هذه الصناعة تبعاً لمسار نموها . ويكون لصناعة او نشاط يعنى علاقات او تأثيرات خلفية backward effects عندما يكون معدل المخرجات من السلع الوسيطة التى تستخدم فى صناعات اخرى مرتفعا بالنسبة للطلب الاجمالى وبالتالى فهى قادرة على توليد توسع فى هذه الصناعات عن طريق نقل الابتكارات اليها .

J.Boudeville : "Amenagement du Territoire et Polarization" Génin, 1972, P. 152

(٢) لقد استخدمت عدة كلمات لدلالة على معنى النشاط القائد فقد استخدم بيرو لفظ

صناعة محبة على النمو Industrie Cle', Industrie Motrice
كما استخدم "هرمنسن" لفظ Propulsive Industry للدلالة عن نفس المعنى السابق ، هذا بالإضافة الى عديد من المصطلحات التى استخدمها كثير من الكتاب للدلالة على نفس المعنى السابق مثل Leading, Stimulant , Key (Industry)

واكدت النفايلية العظمى من الكتاب والباحثين على ضرورة وجود نشاط بحث على النمو Propulsive Industry ومرتبطة بعلاقات فنية مع الصناعات الاخرى بحيث ان نموه يؤدى الى انتشار النمو الى باقى الانشطة.

وقد اعتمد بيرو على فكرة النشاط القائد والمجمعات الصناعية^(١) والانشطة المرتبطة بعلاقات فنية فى محاولة لشرح عملية انشاء اقطاب النمو ولذلك حدد تحليله بالحيز الاقتصادى . الا أنه بعد ذلك اخذ البعد المكانى فى الاعتبار وادخل التركيز الجغرافى للانشطة الاقتصادية . ويتضح مما سبق ان مفهوم قطب النمو يتضمن ثلاثة عناصر اساسية :-

١ - العلاقة الداخلية بين مختلف الانشطة : فقطب النمو هو عبارة عن تكتل مجموعة من الانشطة التى تربطها مجموعة من العلاقات الفنية .

٢ - عمل المضاعف الاقليمى .

٣ - التركيز الجغرافى : فاساس تكوين قطب النمو يتشكّل فى تكتل وتركز مجموعة من الانشطة فى حيز محدد

ولقد حدث كثير من الخلط حول مفهوم قطب النمو لانه يستخدم للدلالة على معان مختلفة : قطب النمو فى الحيز الاقتصادى وقطب النمو فى الحيز الجغرافى . حتى عند الحديث عن قطب النمو فى الحيز الجغرافى قد يحدث بعض الخلط . فهناك قطب نمو

(١) المجمع الصناعى Industrial Complex : هو تجمع مجموعة من الانشطة فى شكل عنقودى حول نواه من الانشطة لها قوة اشعاع مرتفعة وقدرة على نقل دفعات النمو من خلال العلاقات الامامية والخلفية . وفى هذا المجمع يؤدى توسع احد هذه الانشطة الى عملية نمو يحققها مضاعف مركب عال جدا (اثار مضاعف الطلب النهائى + اثار مجل الاستثمار) .