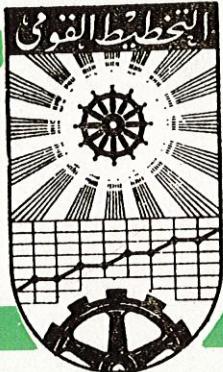


# جمهوريّة مصر العربيّة



## مَعَهُدُ التَّخْطِيطِ الْقَوْمِيِّ

مذكرة خارجية رقم ( ١٥٦٢ )

المشاركة الشعبية والتنمية في المجتمعات المحلية  
دراسة تقييمية لبعض جوانب التنمية في مجتمع شمال سيناء

الجوانب النظرية للمشاركة الشعبية وعرض نتائج وتجربة  
شمال سيناء

أ. د. وفاء احمد عبد الله

يوليو ١٩٩٣

## أسلوب نشر هذه الدراسة :

نظراً لأن نتائج دراسة تجربة المشاركة الشعبية في شمال سيناء أوضحت كثيراً من التوصيات الهامة الكثيرة في المجالات التي قامت فيها هذه المشاركة من أجل التنمية والتي أنمطت دروساً يمكن الاستفادة بها في المجالات الزراعية والثروة السمكية والتعليم والاسكان والبيئة والتعليم والتشريع والسياحة لذلك فقد رُوي نشر نتائج هذه الدراسة سلسلة متتالية من المذكرات العلمية تتضمن كل منها أحد هذه المجالات وذلك بالترتيب التالي :

- الجوانب النظرية للمشاركة الشعبية وعرض نتائج وتصنيفات تجربة شمال سيناء .
- المشاركة الشعبية في قطاع الزراعة والثروة السمكية .
- المشاركة الشعبية في قطاع الصحة في محافظة شمال سيناء .
- دور الجهود الذاتية في مجال التعليم قبل الجامعي بمحافظة شمال سيناء .
- الاسكان وبعض الأنشطة الانتاجية والخدمة بمحافظة شمال سيناء .
- المشاركة الشعبية في مجال البيئة في محافظة شمال سيناء .
- المشاركة التشريعية ( القضاء العرفي ) في شمال سيناء .
- المشاركة الشعبية في قطاع السياحة في شمال سيناء .

والمذكورة الحالية تمثل بداية هذه السلسلة وهي تتضمن تصوير عام للجوانب النظرية للمشاركة الشعبية وعرض نتائج وتصنيفات تجربة شمال سيناء وهي تتضمن عدد خمسة مباحث . حيث تناول المبحث الأول تغطية نظرية لموضوع المشاركة الشعبية بشكل عام . أما المبحث الثاني فيناقش الجذور التاريخية للمشاركة الشعبية في مجتمع شمال سيناء قبل التحرير ويستكمل المبحث الثالث هذه المناقشة في فترة ما بعد التحرير . أما المبحث الرابع فإنه يجد أشكال المشاركة وأساليبها وأجهزتها الحالية في شمال سيناء بشكلها الرسمي المباشر والأهلي غير مباشر .

## فهرس المحتويات :

مقدمة عامة :

### **المبحث الأول : المشاركة الشعبية ( الجوانب النظرية )**

مقدمة

الأساس القانوني للمشاركة الشعبية في جمهورية

تعريف المشاركة الشعبية

أهمية المشاركة الشعبية وفوائدها

المشاركة الشعبية وأنواعها

المشاركة الشعبية في الحكم المحلي

صور المشاركة الشعبية في التنمية

استخلاص حول المشاركة الشعبية وعلاقتها بالتحيط والتنمية

تحليل التكاليف والفوائد الاقتصادية للمشاركة الشعبية

المؤشرات والتحديات التي تواجه المشاركة الشعبية

### **المبحث الثاني : حول الجذور التاريخية للمشاركة الشعبية في مجتمع سينا**

قبل التحرير

أولاً : نظره عامه على الظروف التاريخية لمجتمع شمال سينا

ثانياً : طبيعة التركيب السكاني في إطار تغير الظروف

التاريخية لمجتمع شمال سينا قبل التحرير

ثالثاً : العادات والتقاليد لسكان سينا قبل التحرير

رابعاً : مشاركة الدولة مع الأفراد في تنمية مجتمع شمال

قبل التحرير

خامساً : المشاركة ونومها وتطورها بين أبناء سينا في كل من المهجر والوطن الأصل في مرحلة ما قبل التحرير

سادساً : فترة التهجير وتطور المشاركة الشعبية في العمل

الاجتماعي

### **المبحث الثالث : المشاركة الشعبية في مرحلة ما بعد التحرير**

تحليل حول العوامل المرتبطة بقيام المشاركة الشعبية في

التنمية في مرحلة ما بعد التحرير في شمال سينا

١ - الاستقرار السياسي

٢ - الاقتئاع بنموذج التغيير

٣ - وجود حد أدنى من المستوى الاجتماعي والثقافي لاحداث

التعمير

٤ - وجود القيادات التنفيذية المشاركة

المبحث الرابع : المشاركة المباشرة والغير مباشره في الشئون الاجتماعية والاقتصادية في مجتمع شمال سيناء

مقدمة

أولاً : اشارة عامه الي المشاركة المباشرة الرسمية في الشئون السياسية والاقتصادية

ثانياً : المشاركة غير المباشرة في الشئون الاجتماعية والاقتصادية

١ - الاطار العام للجهود التطوعية والشخصيات الأهلية

والجهود التطوعية

أهمية الشخصيات ودورها في الحركة التطوعية

بعض التفصيلات عن مبادئ العمل الاجتماعي

تمويل الجمعيات والمؤسسات التطوعية في ج.م.ع

٢ - العمل الاجتماعي والجمعيات الأهلية في شمال سيناء

٣ - المعونات الأجنبية ودورها في تنشيط عمل الجمعيات

٤ - محددات المشاركة في العمل الاجتماعي وأساليب التحفيز

المبحث الخامس : استخلاص عام لتجربة المشاركة الشعبية في مجتمع شمال سيناء

ومن منظور مساهمتها في مجالات التنمية .

## مقدمة عامة

تعتبر المشاركة الشعبية في وقتنا المعاصر احدى الوسائل الفعالة في المساعدة في احداث تنمية مستقرة مستمرة للمجتمعات المحلية . لا شك أن الظروف الاجتماعية والاقتصادية السائدة في المناطق الحضرية تمثل أحد العوامل المحددة لجهود المشاركة ونموها ، وذلك علي عكس المناطق الريفية والصحراوية والتي ما زال يحتفظ فيها أهل الريف وأهل البدو بالقيم والتقاليد الاجتماعية والعادات التي تزكي روح المشاركة بينهم في كثير من الشؤون الاجتماعية والاقتصادية والتي تعود عليهم بتنمية اجتماعية واقتصادية تتفق مع أسلوبهم ومنهجهم وحركتهم في حياتهم .

ومن الظواهر الواضحة أن دخول عنصر التحضر التدريجي لهذه المجتمعات يؤدي نفسه الي فقدان التدريجي للروح والدفعة للمشاركة وذلك بما تدخله الحضارة من عادات وسلوكيات جديدة نتيجة ماتفرضه أنماط المعيشة الحضرية في السكن والعمل واختلاف نمط الحياة والتي تتسم في الوقت المعاصر بالعزلة والفردية والصراع المادي من أجل حياة أفضل . وبالتالي فان عملية الانتقال والتحول من الحياة الريفية أو البدوية الي الحياة الحضرية بالنسبة للمجتمعات المحلية تثير تساؤلات هامة يجب أن يكون واضحا في أذهان مخططى التنمية وهو : كيف يمكن التخطيط للاحتفاظ بالقيم والعادات المرغوبة والتي تقوم بدور ايجابي في التنمية لدى المجتمعات الريفية أو البدوية مثل المشاركة الشعبية ؟ وبالتالي كيف يمكن التخطيط لتعزيزها أثناء حدوث التغيير والنمو لهذه المجتمعات خاصة وأن ظروفنا الاجتماعية والاقتصادية المعاصرة في حاجة ماسة الي مساندة هذه المشاركة كقيمة اجتماعية أصيلة تعمل علي التنمية الذاتية الابيجابية للمجتمعات المحلية ؟ هذا تساؤل أصبح يفرض نفسه في وقت نري فيه تحولا كبيرا خلال انتقال مجتمعاتنا الريفية والصحراوية الي مجتمعات حضرية في داعية المساهمات الشعبية في التنمية المحلية .

ومن هنا تولدت الفكرة وراء هذه الدراسة وتم اختيار مجتمع شمال سيناء كأحد النماذج للمجتمعات الصحراوية البدوية الهامة التي تم فيها حالياً التخطيط للتحول التدريجي لحياة المجتمع من نمط البداوة إلى الحياة الحضرية وذلك في إطار خطة التنمية الاجتماعية والاقتصادية لسيناء .

وتهدف هذه الدراسة في هذه المرحلة وفي ضوء الوقت المحدد المخصص لها إلى القاء نظرة عامة على طبيعة تجربة المشاركة الشعبية في مجتمع شمال سيناء ، مع تحديد للعوامل التي تساندها أو تعوقها في مجالات التنمية الاجتماعية والاقتصادية وذلك من أجل التعرف على دور أفراد المجتمع في هذا المجال وتهدف الدراسة أيضاً إلى القاء الضوء على محاولة التخطيط لتعظيم هذا الدور والعمل على دفعه واستمراره كأحد الأدوات والوسائل التي تسهم مع الدولة في تحقيق تنمية شاملة مستمرة ومستقرة لمجتمع شمال سيناء وبعد هذا الجهد ملحاً خاصة وأن المجتمع بدأ فعلاً هدا الدور وسار فيه خطى عديدة إلى الأمام بفضل ما فيه من جذور المشاركة وقيمها المتصلة في منهج وسلوكيات حياة البدو الأصيلة وللوصول إلى هذا الهدف فإن هذه الدراسة تتناول جانبها نظرياً المشاركة الشعبية ومفاهيمها وصورها وفوائدها ونظمها وذلك بشكل عام كذلك يتناول المشاركة في مجتمع شمال سيناء في مرحلة ما قبل التحرير وبعد ذلك مع تحليل للعوامل المرتبطة بقيامها وتطورها ونموها . وتقدم هذه الدراسة جانباً مدائياً عن المشاركة الشعبية في شمال سيناء في الصحة والطب الشعبي والتعليم والاسكان والسياحة والبيئة والزراعة والثروة السمكية وذلك لابراز دور المشاركة في هذه المجالات بشكل عام .

وهذه الدراسة تقدم صورة متكاملة لتجربة المشاركة الشعبية في شمال سيناء والجوانب الإيجابية لها فضلاً عن تقديم تصور لمستقبل هذه التجربة مع أهم التوصيات من أجل ادماجها في خطط وبرامج التنمية الخاصة بشمال سيناء حتى تستمر المشاركة وتنمو مع نمو وتطور أفراد هذا المجتمع نحو التحضر حتى لايفقدوا المحافظة على القيم الأصيلة للمشاركة الشعبية .

## المبحث الأول

### المشاركة الشعبية

#### مقدمة :

لقد فرضت المشاركة الشعبية نفسها على واقع الحياة المعاصرة في عديد من الدول المتقدمة والنامية لما للمشاركة من فوائد كبيرة تعود على الدول وعلى الأفراد أنفسهم .

فالمشاركة تمثل في كل الجهود التي يقوم بها المواطنون للتعاون مع الادارة والتأثير فيها والتأثر بها في نفس الوقت والتفاعل معها في اتخاذ وتنفيذ القرارات والسياسات التي تحقق احتياجاتهم وتحقق الصالح العام في الوقت ذاته والمشاركة الشعبية تعتبر أسلوباً اجتماعياً تتحقق من خلاله مزايا عديدة للفرد وللمجتمع في شكل من أشكال التنمية ومادامت قد ارتبطت بالتنمية فانها لا شك مرتبطة بالتحفيظ لهذه التنمية .

والمشاركة من هذا المنطلق تطبق عملي لفهم العمل الشعبي القائم على الرغبة والاختيار دون ضغط أو اجبار لاسهام أفراد الشعب أنفسهم في جهود تحسين مستوى حياتهم بالاعتماد على قدرة الشعب نفسه وامكانياته .

وبمقتضى فاعلية المشاركة الشعبية يتعاون المواطنون جميعاً ويدبرون شؤونهم بمنطق فاعلية الوضع الذي يخلقونه بأنفسهم حيث تكون السياسة العامة الوحيدة التي يقبلها الجميع هي تلك التي يشترك الجميع بالتساوي في مزاياها وفي تحمل أعبائها وتظهر فاعلية المشاركة الشعبية في اتخاذ القرارات حتى تكون الادارة العامة عادلة دائماً ، وحتى تساند حقوق الأفراد ومصالحهم وتحقق الصالح العام ويري " روسو " في تصوره الرومانسي للمجتمع أن الوضع المثالي لاتخاذ القرارات هو الوضع الذي لا توجد فيه جماعات منظمة ولكن يوجد فيه الأفراد فقط لأن الجماعات المنظمة تستطيع أن تتحقق غلبة ارادتها ، فإذا تحققت وجود الجماعات المنظمة في المجتمع فيجب أن تتعدد هذه الجماعات وتساوي في القوة السياسية بقدر الامكان . كما يركز على الوظيفة التعليمية للمشاركة ودورها في تنمية التصرفات المسئولة

للفرد ، فمن خلال عملية المشاركة يدرك الفرد أن الصالح العام والمصالح الخاصة جماعتها مصالح متكاملة وليس متعارضة ، وأن عملية أن يأخذ في الاعتبار المسائل الأكثر اتساعاً من مصالحه الخاصه وعالمه الخاص . وتهدف الوظيفة التعليمية للمشاركة الشعبية إلى أنها تبني في الأفراد تلك الصفات ذاتها الازمة لممارستها ونجاحها ، فضلاً عن الأثر التراكمي لهذه الوظيفة واللاحظ أنه كلما شارك الفرد أكثر أصبح أكثر قدرة على المشاركة هذا فضلاً عن الأثر التكاملي الذي ينعكس في زيادة الشعور للمواطنين بالانتماء إلى مجتمع يسهمون في تنميته وتطويره .. وينجم هذا الأثر التكاملي عن طريق عوامل المساعدة السياسية وتذوييب الفوارق الاجتماعية .

ان المشاركة بالجهود الذاتية في جمهورية مصر العربية قد فرضت وجودها في اطار نظام الادارة المحلية قبل أن تجد طبيتها الى النصوص القانونية - اي قبل قانون الحكم المحلي رقم ٥٢ لعام ١٩٧٥ .

الأساس القانوني للمشاركة في ج.م.ع .

---

كان من أهم أهداف قورة يوليوا اقامة حياة ديمقراطية سلية ، ولما كانت الديمقراطية تعني حكم الشعب للشعب من أجل صالح الشعب فمن المسلم به أن من أركان تحقيق الديمقراطية ادارة الشعب لشئونه ومصالحه المحلية عن طريق ممثليه المحليين المنتخبين في كل الوحدات المحلية علي مستوى الدولة .

وليس من شك في أن نظام الادارة المحلي في بلادنا كان استجابة ضرورية وترجمة حقيقة وصادقة لظروفنا الموضوعية المتصلة بتاريخنا السياسي وواقعنا الاجتماعي ، ونتناجاً طبيعياً لتفاعل تلك الظروف التاريخية والسياسية والاجتماعية والاقتصادية .

وقد أفرد دستور ١٩٥٦ الفرع الثالث من الفصل الثالث عدة مواد للادارة المحلية تضمنت المبادئ الأساسية لها تقسيم الجمهورية الى وحدات ادارية لها الشخصية المعنوية كما تضمنت تمثيل الوحدة المحلية بأعضاء منتخبين بصفة أساسية مع جواز أن يشترك في المجلس المحلي أعضاء معينون بصفة استثنائية . كذلك تضمنت أحكام هذا الدستور النص على اختصاص المجالس المحلية بكل ما يهم الوحدات التي تمثلها كإنشاء وادارة المرافق والأعمال الاقتصادية والاجتماعية الثقافية والصحية في دائرة لها طبقا لما يحدده القانون .

و جاء الميثاق الوطني في ٢١ مايو ١٩٦٢ حيث تضمن فصلاً كاملاً عن الديمقراطية السليمة، و توكييد السيادة للشعب، و وضع السلطة كلها في يده، و تكريسها لتحقيق أهدافه . وقرر ضرورة ضمان نصف مقاعد التنظيمات الشعبية والسياسية للفلاحين والعمال على كافة مستوياتها - و ذكر أن سلطة المجالس الشعبية المنتخبة يجب أن تتأكد باستمرار فوق سلطة أجهزة الدولة التنفيذية .

وقد جاء دستور مارس ١٩٦٤ حيث انطوى على المادتين ١٥٠ ، ١٥١ لتنظيم أنس الادارة المحلية ولم ترد في المادتين اشارة للمجالس الشعبية المحلية و تتمتع بالشخصية المعنوية و تحديد اختصاصها للقانون .

أما دستور ١٩٧١ فقد وضع المباديء والأسس التي تضمنت المواريثات السياسية السابقة في مرتبة النصوص الدستورية حيث نصت بعض مواده على المباديء الأساسية التالية :

- تقسيم الجمهورية إلى محافظات ومدن وقرى تتمتع بالشخصية الاعتبارية وجواز إنشاء وحدات إدارية محلية أخرى يكون لها هذه الشخصية إذا اقتضت المصلحة العامة ذلك .
- تشكيل المجالس الشعبية على مستوى الوحدات الإدارية المحلية بالانتخاب الحر المباشر، على أن يكون نصف عدد أعضاء هذه المجالس على الأقل من العمال والفلاحين، وأن يكون اختيار رؤسائهما ووكالائهما بطريق الانتخاب من بين الأعضاء ينظم الحكم المحلي طبقاً للأسس السابقة بقانون مع ضرورة أن يتضمن هذا القانون الأحكام الخاصة بالمسائل التالية :
  - ١ - طريقة تشكيل المجالس الشعبية .
  - ٢ - اختصاصات المجالس الشعبية مع كفالة نقل السلطة إليها تدريجياً .
  - ٣ - الموارد المحلية للمجالس الشعبية .
  - ٤ - ضمانات أعضاء المجالس الشعبية .
  - ٥ - علاقة المجالس الشعبية بمجلس الشعب وبالحكومة .
  - ٦ - دور المجالس الشعبية في إعداد وتنفيذ خطة التنمية وفي الرقابة على أوجه النشاط المختلفة .

وكان إقرار قانون ٤٢٤ لسنة ١٩٦٠ وقانون ٥٧ لسنة ١٩٧١ بمثابة خطوات على الطريق نحو تحقيق ديمقراطية الحكم المحلي الا أن تجربة التطبيق أسفرت عن عدة ثغرات .. وعن قصور في تطبيق نصوص دستور ١٩٧١ الأمر الذي أدى إلى اصدار قانون ٥٢ لسنة ١٩٥٢ ولائحته التنفيذية ليحقق مالم يتحقق القانونان .

ومن أهم الاتجاهات التطورية التي تضمنها القانون :

\* استحداث مستوى المركز باعتبار وجود صلات فعلية قائمة و مباشرة بين المدينة وما يحيط بها من قري .

\* استحداث مستوى الأحياء واعطائها الشخصية الاعتبارية .

\* تقرير تمثيل المنتفعين في الادارة والاسراف علي المشروعات والأجهزة والوحدات التي تقوم علي الادارة وتنوير المشروعات والخدمات العامة في المحافظات في مجالات التعليم والثقافة والصحة والشئون الاجتماعية والنقل والمواصلات والاسكان والمياه والكهرباء ... الخ .

\* تدعيم الموارد المالية لمجالس الحكم المحلي بأن نص علي جواز انشاء حساب الخدمات والتنمية يصدر بتنظيمه قرار من الوزير المختص بالحكم المحلي .

وفي ضوء التطبيق العملي لأحكام هذا القانون برزت الحاجة الي ضرورة تدعيم وتطوير نظام الحكم المحلي بحيث تتنقل الصالحيات المركزية الي المحليات، فضلا عن تزويد المحافظين بالصلاحيات التي تمكنتهم من ممارسة مهامهم الكبيرة ومن حل المشاكل محليا بوصفهم ممثلين لرئيس الجمهورية دون حاجة الي الرجوع الي العاصمة في معظم الأمور .

وفي اطار هذه المبادئ صدر قرار رئيس الجمهورية رقم ٥٩٦ لسنة ١٩٧٨ بتفويض المحافظين في بعض سلطات رئيس الجمهورية ثم صدر قرار الرئيس رقم ٥ لسنة ١٩٧٩ بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون الحكم المحلي متضمنا تخويل وحدات

الحكم المحلي بإنشاء وادارة جميع المرافق الداخلية في نطاقها وتولي المحافظين  
السلطة التنفيذية الأصلية وليس المفوضة كل في نطاق اختصاصه وفي حدود السياسة  
العامة للدولة .

### تعريف المشاركة الشعبية :

يمكن تحديد مفهوم المشاركة الشعبية بأنها العملية الاجتماعية التي يتم من خلالها قيام الإنسان بدوره في الحياة ... وتمتد المشاركة إلى كافة جوانب الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية فهي تتضمن المشاركة في عديد من الجوانب كاختيار حكام المجتمع وقادته ، وعضوية هيئات التطوع ، والاشتراك في لجان المجتمع المختلفة والاسهام فيها بالفكر والعمل لتحقيق ماتسفر عنه ، والمشاركة في الأنظمة المحلية والشعبية وغيرها .

كما تعرف المشاركة بأنها أي محاولة للتأثير على صانعي ومتخدي القرار في منظمة ما قائمة ومن ثم فإنه يمكن القول أن تعبير الفرد عن احتياجاته ورغباته تمثل أدنى مستويات المشاركة الشعبية .

ويرى البعض الآخر أن المشاركة الشعبية ترتكز أساساً على أن المواطن هو أفضل من يؤكد بفاعلية الوسائل التي ترسم لتنفيذ الأهداف ... وينذهب البعض الآخر إلى القول بأن المشاركة هي مشاركة جماعية لامجال فيها للتسلط الفردي أو الرأي المفروض من أعلى أو لاتجاهات بيرورقراطية أو دكتاتورية بل هي ديمقراطية شعبية حرية الارادة أصلية التفكير بدأتها الجماهير تفكيراً وتخطيطاً وتنفيذها ومتابعة ورفابة .

وإذا كان من المتعارف عليه أن المشاركة لا تقتصر على المشاركة في الشؤون الإدارية فقط وإنما تمتد لتشمل مجالات أخرى سياسية واقتصادية واجتماعية ، فهي الوسيلة الأساسية لتطبيق الديمقراطية .

ويمكن بصفة عامة تعريف المشاركة بأنها المساهمة والتعاون مع الآخرين في القيام بأنشطة معينة تهدف في النهاية إلى إبراز دور المشاركة وحضوره في اتخاذ القرارات التي تؤثر عليه وعلى المجتمع ككل .

ويعرف الدكتور عبد المنعم شوقي المشاركة بأنها عملية اسهام المواطنين تطوعاً في أعمال التنمية سواء بالرأي أو بالعمل أو بالتمويل أو غير ذلك .

وفي تعريف آخر بأنها العملية التي من خلالها يؤثر طرفان أو أكثر في بعضهما البعض عند وضع السياسات أو اتخاذ القرارات .

ويحدد هذان التعريفان الآخرين موضوع المشاركة دون الاشارة الى الظروف  
التي تتم فيها، ولذا نري تعريف آخر للمشاركة:

علي أن جميع صور استفادة المواطنين من الفرص المتاحة لهم للتأثير في السياسات  
أو القرارات، وبذلك يتسع التعريف ليستوعب أي موقف فيه أي عمل من جانب  
المواطنين مهما كان صغيرا حتى لو اقتصر على مجرد حضور اجتماعات الأنشطة  
الجماعية.

والمشاركة أسلوب لتحديد الأهداف، و اختيار الأولويات، وتقرير الموارد الازمة  
لتحقيق الأهداف، وهي أيضا وسيلة لتوصيل احتياجات المواطنين ورغباتهم للسلطة  
المختصة، وأساس المشاركة تصعيد التأثير من القاعدة الشعبية الى المسئولين  
ذوي العلاقة ب موضوع المشاركة.