



مذكرة خارجية رقم (١٤٢٩)

تقييم دور سياسات الصرف الاجنبي في مواجهة المشاكل
الاقتصادية التي يعاني منها الاقتصاد المصري

خلال الفترة ١٩١٦ - ١٩٨٦

اعداد

دكتور / سامي عفيفي حاتم

اكتوبر ١٩٨٦

فهرس المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
٠١ مقدمة	١
٠٢ طبيعة المشاكل الاقتصادية التي تواجه الاقتصاد المصري.	٣
٠١٠٢ اختلال التوازن الإقتصادي الخارجى فى مصر .	٤
٠٢٠٢ اختلال التوازن الإقتصادى الداخلى فى مصر .	٧
٠٣٠٢ نشوء فكرة الدولة الهشة فى مصر .	١٠
٠٣ تطور سياسات الصرف الأجنبى فى مصر خلال الفترة ١٩١٦-١٩٧٣ .	١١
٠١٠٣ المرحلة الأولى (١٩١٦-١٩٤٥) .	١٢
٠٢٠٣ المرحلة الثانية (١٩٤٥-١٩٥٧) .	١٣
٠١٠٢٠٣ قانون الرقابة على الصرف الأجنبى .	١٤
٠٢٠٢٠٣ حسابات التصدير والإستيراد .	١٥
٠٣٠٢٠٣ إتفاقيات التجارة والدفع .	١٧
٠٤٠٢٠٣ نظام المعاملات .	١٧
٠٣٠٣ المرحلة الثالثة (١٩٥٧-١٩٦١) .	١٩
٠١٠٣٠٣ ميزانية الصرف الأجنبى .	١٩
٠٢٠٣٠٣ الإلتجاء إلى الإقتراض الخارجى .	٢٠
٠٣٠٣٠٣ الأخذ بنظام محدد للعلاوات .	٢٠
٠٤٠٣ المرحلة الرابعة (١٩٦٢-١٩٧٣) .	٢١
٠١٠٤٠٣ توحيد أسعار الصرف وبرنامج التثبيت فى مايو ١٩٦٢ .	٢١
٠٢٠٤٠٣ برنامج التثبيت الثانى ١٩٦٤ .	٢٢
٠٣٠٤٠٣ التيسيرات النقدية (١٩٦٨-١٩٧٣) .	٢٢

تابع فهرس المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
٠٤ تحليل سياسات الصرف الأجنبي في مرحلة الإنفتاح الاقتصادى .	٢٣
٠١٠٤ موقع الإنفتاح الإقتصادى من الفكر الإقتصادى المصرى .	٢٣
٠٢٠٤ الاتجاهات الرئيسية لسياسات الصرف الأجنبي في عصر الإنفتاح الإقتصادى .	٢٦
٠١٠٢٠٤ تشجيع الإستثمار الأجنبي كسياسة من سياسات الصرف الأجنبي .	٢٨
٠١٠٢٠٢٠٤ السوق الموازية للصرف الأجنبي .	٣١
٠١٠٢٠٢٠٤ أهداف السوق الموازية .	٣٢
٠٢٠٢٠٢٠٤ موارد السوق الموازية واستخداماتها .	٣٣
٠٣٠٢٠٢٠٤ تطوير السوق الموازية .	٣٤
٠٣٠٢٠٤ الإستيراد بدون تحويل عملة .	٣٥
٠٤٠٢٠٤ قوانين الصرف الأجنبي والبنوك .	٣٦
٠٥ تقييم دور سياسات الصرف الأجنبي في تنمية الاقتصاد المصرى .	٣٧
٠١٠٥ مقدمة .	٣٧
٠٢٠٥ قضية سحر صرف الجنية المصرى .	٣٩
٠١٠٢٠٥ الوضع الراهن لسوق الصرف المصرى .	٣٩
٠٢٠٢٠٥ تطور حجم الإستيراد بدون تحويل عملة .	٤٤
٠٣٠٢٠٥ حالة ميزان المدفوعات .	٤٨
٠٦ محاولات تصحيح مسار سياسات الصرف الأجنبي في الثمانينات .	٥٢

تابع فهرس المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
إجراءات مارس ١٩٨٤	٥٤
إجراءات ٥ يناير ١٩٨٥	٥٥
إجراءات أبريل ١٩٨٥ والعودة إلى نظام الاستيراد بدون تحويل عملية	٥٦
إقتراح صندوق النقد الدولي بإقامة سوق تجارية للصرف الأجنبي في مصر	٦٢
النتائج والتوصيات	٦٥
النتائج	٦٥
التوصيات	٦٦
الملاحق	٧٤
قائمة المراجع	٨٣

بسم الله الرحمن الرحيم

١- مقدمة :

تستهدف هذه الدراسة عرض سياسات الصرف الأجنبي وتقييم دورها في مواجهة المشكلات التي يعاني منها الاقتصاد المصري خلال الفترة الممتدة من عام ١٩٦٦ وحتى عام ١٩٨٦ . وتأتي أهمية هذه المحاولة في ضوء الدور المهم الذي لعبته السياسات الاقتصادية التي تتبعها الحكومة المصرية ^{استقرار} في الربع الأول من عام ١٩٨٦ ، ومن ضمنه إقترحات صندوق النقد الدولي المتعاقبة لإنشاء سوق تجارية للصرف الأجنبي في مصر . وتزداد أهمية هذا الموضوع في ضوء ما هو معروف من أن مواردنا من الصرف الأجنبي التي كان يتم استقائها من أربعة مصادر عرفت باسم الأربعة الكبار وهي : الصادرات البترولية ، الصادرات السياحية ، ورسوم المرور في قناة السويس ، وخصومات المصريين العاملين بالخارج قد شهدت انخفاضاً ملحوظاً خلال السنوات الثلاثة الماضية ، وازدادت حدة في الربع الأول من عام ١٩٨٦ نتيجة للتدهور الشديد في الأسعار العالمية للبترول . ولقد دفعت هذه التطورات المتلاحقة والمتعاقبة فريق من الاقتصاديين إلى إعادة تأكيد الدعوى لإنشاء سوق حرة للصرف الأجنبي في مصر في إطار مجموعة من السياسات التي تهدف إلى دفع عجلات التنمية الاقتصادية في مصر ، مع توفير الضمانات الكافية وأموال موازنة الصرف الضرورية التي تمكن البنك المركزي المصري من التدخل للمحافظة على سعر صرف يتناسب مع ما تقتضيه نظرية الصرف الأجنبي من ضرورة أن يتلاءم سعر الصرف مع مستواه التوازني ، ويراعى في نفس الوقت طبيعة المرحلة والشروط الاقتصادية المحيطة بالإقتصاد المصري بمعبارة أخرى لابد من تعويد سعر الصرف للجنيه المصري على الاقترب تدريجياً من مستواه التوازني بشرط أن يتم ذلك في إطار خطة شاملة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية تعمل للقطاع الخاص بشقيه المحلي والأجنبي مكاناً بارزاً في الجهد المبذول لإحداث التنمية الحقيقية للإقتصاد القومي . وعليه فلا بد وأن يكون للخطط المبرمجة لتعمير برناج شامل للإصلاح الإقتصادي والإداري في مصر مكاناً مرموقاً في هذه الدراسة . فالعلاقة بين قضية " إدارة التنمية " *Development Administration*

• قضية التنمية ذاتها Economic Development علاقة

واضحة ويجب أن تعطى أولوية خاصة للقضية الأولى •

وتتطلب هذه الدراسة من فرضيتين رئيسيتين تسمى لإثبات صحتها : الفرضية الأولى :

غياب النظرة الشاملة عند صياغة ورسم سياسات الصرف الأجنبي في مصر خلال الفترة التي تغطيها هذه الدراسة • فلم ينظر إلى هذه السياسات على أنها جزء من السياسات الاقتصادية العامة حتى ولو كانت جزءاً مميزاً • فالأساس هو إيجاد علاقات الترابط والتكامل بين السياسات الاقتصادية المختلفة •

الفرضية الثانية : أن عدم قدرة الجهاز المصرفي على إدارة سوق الصرف الأجنبي

في مصر إنما يعد انعكاساً لتخلف الجهاز الإداري والمصرفي وقصور في فهم كثير من القضايا الاقتصادية • والخلط بين المفاهيم الاقتصادية بعضها والآخر • لهذا كان طبيعياً أن تعم الفوضى النقدية ويسود سوق الصرف الأجنبي في مصر حالات من الاضطراب والبلادة • فمما سوق الصرف الأجنبي في مصر إلا جزء من الاقتصاد القومي • وينسحب عليه ما يوجه إلى الاقتصاد القومي من عدم فعالية الجهاز الإداري القائم على تدبير شؤونهم •

وفي سبيل اختبار هاتين الفرضيتين بدأت هذه الدراسة بتحليل لسياسات الصرف الأجنبي خلال الفترة ١٩١٦-١٩٧٣ • أن خلال فترة الاحتلال البري التي لمصر • وفترة ما قبل الانفتاح الاقتصادي لمعرفة مواطن القوة والضعف في هذه السياسات • ويرجع ذلك إلى ما تفرز من به هذه الدراسة بأن الأسلوب والسياسة الذي اختارته سياسات الانفتاح الاقتصادي التي بدأت عام ١٩٧٤ كان رد فعل طبيعي للحالة التي كانت عليها الأوضاع الاقتصادية في بداية السبعينات • والتي تفاقت مع حرب أكتوبر ١٩٧٣ • ثم تناولنا بعد ذلك بالتحليل سياسات الصرف الأجنبي في مرحلة الانفتاح الاقتصادي • واستخلصنا أهم معالمها تمهيداً لتشخيص الوضع الذي أصبح عليه سوق الصرف الأجنبي في مصر في الثمانينات • لذلك كان طبيعياً أن تتناول هذه الدراسة الإجراءات الاقتصادية التي إتبعتها الحكومة في مارس ١٩٨٤ • ويناير ١٩٨٥ • وأبريل ١٩٨٥ مع تقييم لهذه الإجراءات حتى نستجلى حقيقة الوضع الاقتصادي الحالي في مصر وأسباب تدهور قيمة الجنيه المصري بشكل ملحوظ وأسلوب العمل في المرحلة القادمة خاصة وأن الظروف الاقتصادية المحيطة بمصر آخذة في الزيادة نحو الوضع غير السعيد فيه • ثم انتهت هذه الدراسة بعدد من النتائج والتوصيات مع تقديم برنامج مقترح للإصلاح الاقتصادي في مصر •

٢ - طبيعة المشاكل الاقتصادية التي تواجه الاقتصاد المصري :

يعانى الاقتصاد المصرى فى مرحلته التاريخية الراهنة اختلالا حادا فى توازنه الاقتصادى العام . ويقصد بذلك وجود اختلال بين حجم الموارد المتاحة ذاتيا وبين حجم الاحتياجات الفعلية التى يحتاجها الاقتصاد المصرى (١) . ولقد حدد مشروع الخطة الخمسية (١٩٧٨ - ١٩٨٢) أهم معالم الاختلال فى التوازن الاقتصادى العام فى النقاط التالية : (٢)

- التضخم .
 - عجز ميزان المدفوعات .
 - عجز الاستثمارات والمدخرات الوطنية عن الوفاء بالمتطلبات اللازمة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .
 - نقص الإنتاجية للعاملين .
 - الزيادة السكانية .
 - تخلف وعدم كفاءة الجهاز الإدارى فى قيادة الجهود القومية المبذولة للإرتقاء بمستويات التقدم الاقتصادى والاجتماعى .
- هذه المعالم المختلفة للاختلال فى التوازن الاقتصادى العام للاقتصاد المصرى يمكن بلورتها فى ثلاثة ظواهر أساسية هى : اختلال التوازن الاقتصادى الخارجى ، اختلال التوازن الاقتصادى الداخلى ، نشوء ظاهرة "الدولة الهشة" Soft State . وفيما يلى عرضا مختصرا لأهم هذه الظواهر الثلاثة :

- (١) راجع فى هذا الخصوص :
- رمزى زكى ، دراسات فى أزمة مصر الاقتصادية مع إستراتيجية مقترحة للاقتصاد المصرى فى المرحلة القادمة ، مكتبة مدبولى ، القاهرة ، ١٩٨٣ ، ص : ٢٠ .
 - سامى غنمى حاتم ، الاقتصاد المصرى فى إطار العلاقات الاقتصادية الدولية المعاصرة ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٨٥ ، ص ١ - ٧ .
- (٢) وزارة التخطيط ، مشروع الخطة الخمسية ١٩٧٨ - ١٩٨٢ ، المجلد الأول ، الإستراتيجية العامة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وزارة التخطيط ، القاهرة ، ص ٥ وما بعدها .

هذا في الوقت الذي شهدت فيه الأسعار العالمية ارتفاعاً متواصلاً (١) . وعلى الجانب الآخر فقد سجلت الصادرات المصرية معدلات نمو أقل من معدلات نمو الواردات بشكل انعكس في انخفاض نسبة تغطية حصيللة الصادرات للواردات من ٦٤ % عام ١٩٧٣ إلى ٥١ % عام ١٩٨٠ ، واستمر هذا الانخفاض حتى بلغ أقل من ٥٠ % عام ١٩٨٥ . والجدير بالذكر أن معدلات نمو الصادرات كانت ترجع أساساً إلى نمو أحد بنود سلع ريكاردو (وهو البترول) وليس لصادراتنا من سلع هكشر - أولين (المنتجات الصناعية النمطية التي تتصف بتشابه دول الإنتاج) ، أو سلع دورة المنتج (وهي السلع كثيفة التكنولوجيا والبحث العلمي) (٢) . بل أن صادراتنا من البترول وحدها شكلت حوالي ٦٥ % من إجمالي حصيللة الصادرات السلعية المصرية عام ١٩٨٤ وهي صادرات ليس لها علاقة بالطاقة الإنتاجية الصناعية للإقتصاد المصري .

أما الظاهرة الفرعية الثانية فتتعلق بتراكم مشكلة الديون الخارجية وهي ما تعرف حديثاً باسم " الحلقة الدائرية للديون الخارجية المصرية " ، والتي تعد نتيجة حتمية للمعجز الزمن والمتزايد في ميزان المدفوعات المصري خلال الثلاثين سنة الماضية (٣) . وفي تقريره المقدم إلى مجلس الشعب المصري في أكتوبر ١٩٨٥ أعد البنك المركزي المصري بياناً تفصيلياً عن حجم الدين العام بشقيه المحلي والخارجي حتى ١٩٨٥/٦/٣٠ حيث أشار إلى أن الحجم الإجمالي للدين العام

- (١) راجع في هذا الخصوص :
- سمير موريس فهمي ، الآثار الاقتصادية للمناطق الحرة في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير مقدمة إلى كلية التجارة وإدارة الأعمال ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٨٥ .
(٢) لمزيد من التفاصيل حول تصنيف المنتجات السلعية إلى سلع ريكاردو ، سلع هكشر - أولين ، سلع دورة المنتج راجع للباحث مؤلفاته التالية :
- نظرية التجارة الخارجية ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٨٤ ، ص ٥٨-٥٥ .
- The Possibilities of Economic Cooperation and Integration between The European Community and The Arab League, Verlag V. Florentz, München, 1981, pp. 133-136 .

- (٣) في تفصيلات مشكلة الديون الخارجية للإقتصاد المصري راجع :
- رمزي زكي ، بحوث في ديون مصر الخارجية ، مكتبة مدبولي ، القاهرة ، ١٩٨٥ .

المصرى بلغ ٦ ر ٠٧٧ ٤٦ مليار جنيه مصرى فى ١٩٨٥/٦/٣٠ بزيادة قدرها
 ار ٥١٠ ٥ مليار جنيه مصرى ومعدل زيادة قدره ١٣٦ ٪ خلال العام المالى
 ١٩٨٥/٨٤ مقابل ٥ ر ٧٢٣ ٥ مليار جنيه ومعدل زيادة قدره ١٦٤ ٪ خلال
 العام المالى ١٩٨٤/٨٣ . ويشتمل رقم اجمالى الدين العام على أرصدة القروض
 التى حصلت عليها الدولة من الجهاز المصرفى لتمويل العجز الكلى فى الموازنات
 العامة للدولة ، وأرصدة القروض التى حصلت عليها الدولة من العالم الخارجى
 لتمويل عجز ميزان المدفوعات . أما أرصدة الديون العسكرية والقروض غير المستخدمة
 وقروض القطاع الخاص من الخارج فلم يتضمنها تقرير البنك المركزى المشار إليه .
 أما حجم ديون مصر الخارجية وحدها ، وتليها لتقديرات البنك الدولى
 للإنشاء والتعمير ، فلقد بلغت حوالى ٣٠ ٨ مليار دولار فى عام ١٩٨٣/٨٢ وحوالى
 ٣٦ مليار دولار عام ١٩٨٥/٨٤ . وبناء عليه تكون نسبة ديون مصر الخارجية إلى
 الناتج المحلى الإجمالى بأسعار السوق حوالى ١٣٠ ٪ على أساس أن الناتج
 المحلى الإجمالى قد قدر فى عام ١٩٨٢/٨١ بحوالى ٢٣٥٥٢ مليون دولار ، وعلى
 أساس أسعار الدولار فى عام ١٩٧٨ (١) . كما أن متوسط نصيب الفرد فى مصر
 من هذه الديون يعادل ٦٨٤ دولار ، وهو ما يزيد كثيراً عن متوسط دخل
 الفرد فى هذا العام .

وتتأثر مشكلة الدين العام المحلى والخارجى عدداً من الآثار الاقتصادية
 غير المرغوب فيها على البيئة الإستثمارية المصرية ، وأضعاف الثقة الدولية فى المركز
 الإئتمانى للإقتصاد المصرى . هذه الآثار يمكن تلخيصها فيما يلى :

- ١ - ارتفاع متواصل لمعدلات التضخم فى الإقتصاد المصرى ، وما يستتبعه ذلك
 من الآثار غير الحميدة للتضخم .

(١) المرجع السابق مباشرة ، ص : ٤٠٨ .
 ثم قارن أيضاً :

World Bank, Arab Republic of Egypt. Current Economic
 Situation and Growth Prospects, Report No. 4498-EGT,
 October 5, 1983 , p. 42 .

- ٢ - إستنزاف الإحتياطيات النقدية الدولية ، نظراً لإضطراب الحكومة إلى استخدام هذه الإحتياطيات لسداد أعباء الديون الخارجية .
 - ٣ - إضعاف الطاقة الذاتية للإقتصاد القومى المصرى على الإستيراد والإستثمار ، وذلك بسبب معدل خدمة الدين العام المحلى والخارجى نظراً لأن قدرة البلاد النامية ومنها مصر على الإستيراد والإستثمار تتحدد أساساً فى المدى الطويل بمقدار حجم مدخراتها المحلية ومدى حصيله صادراتها .
 - ٤ - ضعف الثقة الدولية فى الإقتصاد المصرى بـ أسواق الائتمان العالمية ، وهو ما دفع البنوك والمصارف الأوربية والأمريكية إلى التشديد فى شروط الإقراض من حيث سعر الفائدة وفترة السماح ، وهذه القروض ، والضمانات اللازمة للسداد ، وبالتالى وكنتيجة لكل ذلك وإرتفاع تكلفة الإقتراض الخارجى ، وهو ما يعنى فى نفس الوقت وإرتفاع تكلفة الإستثمار الخارجى فى الإقتصاد المصرى .
- ٢٠٤ • إختلال التوازن الإقتصادى الداخلى فى مصر :

يتمثل إختلال التوازن الإقتصادى الداخلى فى عدم التناسب بين تيار الطلب الكلى للسلع والخدمات وبين العرض الحقيقى لهذه السلع والخدمات بالداخل ، وينشأ عن عدم التناسب هذا حدوث إرتفاع فى المستوى العام للأسعار بشكل منتظم ، وهو ما يؤدى إلى زيادة معدلات التضخم بصورة متعاقبة ، الأمر الذى يؤدى فى نهاية المطاف إلى ظهور الحلقة الدائرية للتضخم . بحيث يصعب مع مرور الزمن الإقتلاع منها إلا باجراءات جذرية تستهدف تغيير هيكل الإقتصاد القومى ، وإستئصال مواطن الخلل فيه .

وبصفة عامة يمكن القول بوجود عدد من العوامل التى تفاعلت وتكاملت فيما بينها لتحديد شكل وطبيعة إختلال التوازن الإقتصادى الداخلى فى مصر .

العوامل يمكن إجمالها فيما يلي (١) :

- زيادة الإستهلاك القومي بمعدلات أعلى بكثير من معدلات زيادة الدخل القومي مقدرا بالأسعار الثابتة خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨٤ . فلفقد شهد الإستهلاك القومي زيادة مقدارها ٢٠ ٪ في المتوسط سنويا خلال الفترة المذكورة ، الأمر الذي انعكس في ارتفاع نسبة الإستهلاك القومي إلى الناتج القومي الإجمالي من ٥٠ ٪ عام ١٩٧٣ إلى ٦٦ ٪ عام ١٩٨٠ . وفي الوقت ذاته فإن معدل النمو السنوي للناتج القومي الإجمالي خلال نفس الفترة لم يتجاوز ٨٦ ٪ بالأسعار الثابتة خلال نفس الفترة المشار إليها . ويرجع هذا التطور الملحوظ إلى الزيادات التي طرأت على كل من الإستهلاك الخاص (العائلي) والإستهلاك العام (الحكومي) . ولاشك أن ذلك يجد تفسيراً له في النمط الذي إختارته سياسة الإنفتاح الإقتصادي وإنشاء منطقة حرة بيورسعيد ونظام الإستيراد بدون تحويل عملة ، وارتفاع دخل بعض الفئات الاجتماعية مثل الحرفيين والمقاولين وغيرهم ، ولاشك أن المشيق من الإنفاق الكلي للإدخار قد تضاعف خلال هذه الفترة بسبب هذا النمو المتزايد للإستهلاك القومي بشقيه العام والخاص .

(١) راجع في هذا الخصوص المصادر التالية :

- رمزي زكي ، دراسات في أزمة مصر الإقتصادية ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٦ - ٣٦ .
- إبراهيم محمد يوسف الفار ، دور التمويل الخارجي في تنمية إقتصاديات البلاد النامية مع دراسة تطبيقية خاصة بجمهورية مصر العربية ، دار النهضة العربية ، ١٩٨٥ ، ص ٥٦١ - ٥٨٧ .
- جودة عبد الخالق ، أهم دلالات سياسة الإنفتاح الإقتصادي بالنسبة للتحويلات الهيكلية في الإقتصاد المصري (١٩٧١ - ١٩٧٢) ، بحث منشور في " الإقتصاد المصري في ربع قرن " ١٩٥٢ - ١٩٧٧ ، بحوث ومناقشات المؤتمر العلمي السنوي الثالث للإقتصاديين المصريين ، الجمعية المصرية للإقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع ، القاهرة ، ٢٣ - ٢٥ مارس ١٩٧٨ .

● فجوة المدخرات المحلية والناشئة من عدم التناسب بين الإيداع المحلى والإستثمار المخطط . ومعنى بذلك أن حجم الإستثمار المخطط < الحجم المتحقق من الادخار > فائز طلب > اللجوء إلى التمويل المصرفى أو سياسة التمويل بالعجز أو الاقتراض الخارجى أو الاستثمارات > وإرتفاع المستوى العام للأسعار إلى أن يتحقق التعادل بين الإيداع المتحقق والاستثمار المخطط عند مستوى أعلى للأسعار > التضخم . . . ومعبر عن ذلك بالحلقة الدائرية التضخمية .

● عجز الموازنة العامة للدولة والمتمثل في عدم التناسب بين الإنفاق العام والموارد السيادية للدولة نظرا لعدم كفاية الجهاز الضريبى من ناحية ، وهروب الفئات الإقتصادية أصحاب الدخل المرتفعة من ناحية أخرى من دفع الضرائب . ولقد وصل العجز في الموازنة العامة للدولة في نهاية الفترة إلى جوالى ٢٠ % من الناتج القومى الإجمالى > فائز طلب > سد العجز في الميزانية عن طريق التمويل التضخمى + الاقتراض الخارجى ، ومن ثم نشوء الحلقة الدائرية للديون الخارجية .

● اختلال علاقة النمو بين قطاعات الإقتصاد القومى المختلفة أو ما تعرف باسم ظاهرة النمو غير المتوازن لقطاعات الإقتصاد القومى (ولكن ليس بفهمهم) : نظرية النمو غير المتوازن التى صاغها روستو وفكرة الدفع القوية لدى روزنشتين - رودان ، فلقد حدث هذا الاختلال بين القطاعات السلعية من ناحية ، وقطاع الخدمات من ناحية أخرى الأمر الذى إنعكس في حدوث تباين في هيكل العرض الكلى للسلع والخدمات > تضخم هيكل ، أى تضخم مرتبط بهيكل الإنتاج القومى المصرى .

● عدم التناسب بين زيادة كمية النقود وزيادة العرض الحقيقى للسلع والخدمات > زيادة عرض وسائل الدفع بصورة أكبر من الزيادة الحقيقية التى حدثت في الناتج المحلى الإجمالى > نشوء ظاهرة الإفراط أو الانهيار النقدي > أى الإفراط في طبع البنكوت . ويمكن إرجاع هذا الخلل إلى العوامل التالية :

- (١) حاجة الحكومة والتدخل العام للإقراض .
 - (٢) زيادة سرعة دوران النقود .
 - (٣) فقدان البنك المركزي لسلطانه المصرفى فى التحكم فى عرض الائتمان المصرفى .
- هذه العوامل مجتمعة ساعدت على إحداث اختلال التوازن الإقتصادى الداخلى للإقتصاد المصرى بشكل ظاهره الأمر الذى يتطلب تضافر جهود السياسات الإقتصادية المختلفة للعمل على إعادة هذا التوازن سواء تعلق الأمر بالأجل القصير أو الأجل الطويل .
- ٣٠٢ نشوء فكرة الدولة الهشة فى مصر :

يرجع استخدام اصطلاح " الدولة الهشة " Soft State إلى الإقتصادى المشهور ميردال G. Myrdal حيث قصد بها دولـة المؤسسات المتعددة المتنوعة التى يعمل بها جيش الموظفين الحكوميين والذين يتبحرون فى التحليل الأخير عاملا معوقا لإحداث التنمية الإدارية والتى تعد شرطا أساسيا لإحداث التنمية الإقتصادية والاجتماعية (١) .

وتشير فكرة أو نظرية " الدولة الهشة " أهمية الربط بين قضية " إدارة التنمية " Development Administration وقضية " التنمية الإقتصادية " Economic Development فهذه النظرية تعطى القضية الأولى مكانا بارزا فى المحاولات الرامية للإصلاح الإقتصادى والاجتماعى ، والمحاولات الرامية للإرتقاء بمستويات التنمية الإقتصادية والاجتماعية (٢) . ولم يهتم الباحثون بالأهمية الحكومية والهيئات والمؤسسات المشرفة .

(١) G. Myrdal, The Challenge of World Poverty, London , 1977, P. 211 .

(٢) راجع فى هذا الخصوص :

أحمد رشيد ، إدارة التنمية ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٧٢ .
الإدارة العامة فى الدول النامية ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٧٥ ، ص : ١٢ .