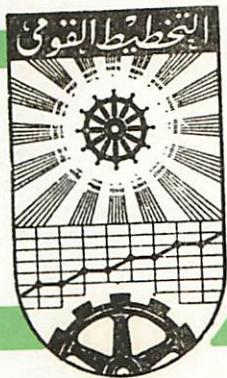


# جمهوريّة مصر العربيّة



## مَعْمَدُ الخطيّطِ الْقَوْمِي

مذكرة خارجية رقم ( ١٥٦٦ )

المشاركة الشعبية والتنمية في المجتمعات المحليّة

دراسة تقييمية لبعض جوانب التنمية في مجتمع شحالم سيناء

الاسكان وبعض الأنشطة الانتاجية والخدمية بشحالم سيناء

إعداد

د. شنودة سمعان شنودة

يوليو ١٩٩٣

## فهرس المحتويات

١	مقدمة : الاطار المنهجي للدراسة .....	-
٥	<u>المبحث الأول : الاسكان ومصطلحي " التنمية المحلية والمشاركة ".....</u>	-
٥	تمهيد : .....	
٥	<u>المطلب الأول : " التنمية المحلية " و " المشاركة " .....</u>	
٥	١/١/١ التنمية المحلية .....	
٦	٢/١/١ المشاركة الشعبية .....	
١١	٢/١/١ الاسكان .....	
١٢	<u>المطلب الثاني : رحلة " اسكنانية " سريعة الى محافظات مصر .....</u>	
١٢	١/٢/١ أضواء علي محافظات مصر .....	
١٤	٢/٢/١ لمحة عن محافظات الحدود : اسكنانيا وسكنانيا .....	
١٥	٢/٢/١ تحليل : الفجوة الاسكانية عرفت طريقها للمحافظات .....	
١٦	<u>المبحث الثاني : الاسكان بمحافظة شمال سيناء .....</u>	-
١٦	تمهيد : .....	
١٨	<u>المطلب الأول : أضواء على المساكن البدوية .....</u>	
١٨	١/١/٢ مفردات البيت البدوي .....	
١٩	٢/١/٢ تطور أنماطه .....	
١٩	٢/١/٢ المشاركة في انشائه .....	
٢٢	٢/١/٢ بعض سمات البيت البدوي .....	
٢٥	<u>المطلب الثاني : أوضاع الاسكان بمحافظة شمال سيناء .....</u>	
٢٥	١/٢/٢ أوضاع الاسكان حتى عام ١٩٨٦ .....	
٢٠	٢/٢/٢ أوضاع الاسكان في عام ١٩٩١ .....	
٢٢	<u>المطلب الثالث : نحو استراتيجية للاسكان بشمال سيناء .....</u>	
٣٦	الخاتمة والتوصيات .....	-
٣٨	نـداء .....	-
٤٣	جدائل احصائية .....	-

## مقدمة : الاطار المنهجي للدراسة

يضم الاطار المنهجي للدراسة التعريف بالمشكلة ، و مجالات الدراسة وأهمية وهدف إجراء الدراسة ، و نوعيتها ، ولمحة عن الدراسات السابقة.

### ١ - التعريف بالمشكلة

ينادي الكثيرون بتنمية شبه جزيرة سيناء بمحافظتيها الشمالية والجنوبية خاصة بعد عودة شبه الجزيرة الى السيادة المصرية نهائياً في اواخر أبريل ١٩٨٢ . ولما كانت الجهود الحكومية تقتصر عن أن تقوم بتحقيق ذلك بمفردها ، فإنه يراد الوقوف على دور المشاركة الشعبية والجهود الذاتية في التنمية المحلية بمحافظة شمال سيناء .

ولما كانت هناك مشروعات طموحة يراد تنفيذها بشمال سيناء ، منها ما هو متعلق بالنشاط السمعي والخدمي ، فإن هذا سيعمل على استقرار أبناء سيناء الشمالية للاقامة والعيش بها من ناحية ، كما أنه سيجلب مواطنين آخرين من وادي النيل . ومن هنا ، فلابد وأن يزداد الطلب على الوحدات الاسكانية ان عاجلاً أو آجلاً . ولحسن التخطيط ونجاح التنفيذ في مجال الاسكان بتلك المحافظة ، فمن المفضل البدء بطرح المسألة الاسكانية على بساط البحث والتعرف على جوانبها المختلفة . وبالطبع لابد من الاجابة على بعض التساؤلات والتي منها : هل هناك مشكلة اسكانية بمحافظة شمال سيناء ؟ وإن كان الأمر كذلك فما هو حجمها ؟ وما هي الجهود التي بذلت لمواجهة تلك المشكلة ، علي المستوى الرسمي وغير الرسمي ؟ وهل لعبت "الجهود الذاتية والمشاركة الشعبية" بالذات دوراً واضحاً ؟ وما هو حجم هذا الدور إن أمكن التوصل الي معرفته ؟ .

### ٢ - مجالات الدراسة

في الامكان التنويع الي ثلاثة مجالات كالتالي :

أ - المجال البشري : ( ألا وهو مجتمع الدراسة ) وهو مجتمع محافظة شمال

ب - المجال الزمني : سيكون هناك تنفيه عام عن الاسكان بالمحافظة منذ نهاية الخمسينات - وبصورة عامة - حتى بداية التسعينات ، وان كان سنركز الأضواء علي الفترة منذ عودة المحافظة الي سيادة مصر بصورة نهائية في اواخر ابريل ١٩٨٢ والتي بداية التسعينات .

ج - المجال الجغرافي : محافظة شمال سيناء ، مع الاشارة الي مركز الشيخ زويد وهو أحد المراكز الستة بالمحافظة .

### ٣ - المدف من اجراء الدراسة وأهميتها :

الوقوف علي عدة أمور تتضح من الاجابة علي كل أو بعض الأسئلة الآتية :

أ - ماهي حقيقة أوضاع الاسكان في شمال سيناء خلال الثمانينات وبداية التسعينات بوجه عام ( وهذا أمر وارد عند التحدث عن تطور الأحوال الاقتصادية والاجتماعية عامة منذ انتهاء الاحتلالنهائيها ، وعن الاسكان بوجه خاص ) ؟ .

ب - هل كانت هناك فجوة اسكانية بالمحافظة ، وفقا للتعداد الأخير عام ١٩٨٦ ؟ وماهي حقيقة تلك الفجوة ، خاصة في ضوء المساكن " الجوازية " الواردة بتعداد عام ١٩٨٦ ؟ وهل لازالت مثل هذه النوعية - كلها أو بعضها - باقية لآن ؟ .

ج - هل لازال هناك طلب علي "البيت البدوى" بنمطه التقليدي أو المحدث أم أن المواطنين تحولوا عنه الي الطراز المعماري الأسملي ؟

د - هل هناك ظاهرة الشقق المبنية الجديدة المغلقة أو غير المنتهية ؟

هـ ما هو دور المشاركة الشعبية والجهود الذاتية في دفع عجلة الاسكان بالمحافظة ؟ هل يقوم المواطنون هناك ببناء وحدات اسكانية لهم ، أم يتطلعون الي اسكان المحافظة والتعاونيات ؟ هل هناك افكار بقصد

(1) ۱۶۶ میں کسی تھی جانشینی کی تھی؟

। ) १६३ नं यह मुख्य विवरण है ।

ገብር የሚከተሉት በኋላ እንደሚከተሉት ስም ነው፡፡

## ፩ - የኅጂ ተግባር አገልግሎት

3 - ፳፻፲፭ | የፌዴራል

۴

፩- ነውም የሚከተሉት በኋላ ስለመስጠት የሚከተሉት በኋላ ስለመስጠት

୧୮

የኢትዮጵያውያንድ የዕለታዊ ስነ በቻ እና የሚከተሉት ደንብ በመስጠት የሚያስፈልግ ይገባል

الاقتصادي بتلك الدول - لم تستطع تدبير الوحدات الاسكانية عن طريق تلك البرامج ، مما دفعها الى تمويل برامج معينة لاسكان ذوي الدخل المنخفض من المواطنين . هذا ونجد أن القطاع الاملي قد أتاح نسبة كبيرة من النوحدات الاسكانية خلال عقدي السبعينات والتمانينات . لكن ذلك ظهرت الأصوات منادية بأهمية مشاركة كل من الحكومة والقطاعات الاملية في ادارة الوحدات الاسكانية ، بما يتناسب والمكان الذي تنشأ فيه تلك الوحدات ، وكذلك وفق رغبة المستخدمين لها ... مع الأخذ في الاعتبار ما إذا كان المستفيدين يقطنون الحضر أو الريف أو حتى المناطق الصحراوية وشبه الصحراوية .

وتتجدر الاشارة ، باديء ذي بدء ، الى حقيقة تفاوت درجة المشاركة الشعبية ومقدار الجهد الذاتية بين مجرد المشاركة في تصميم الوحدات الاسكانية و/أو المساعدة في تمويل بعض عمليات البناء والتشييد ، و/أو التبرع بالأراضي لغرض البناء و/أو القيام ببعض عمليات البناء نفسها في مراحلها الأولى أو المشاركة في عمليات التشطيب .

وسنقوم هنا بتقسيم تلك الدراسات الى عدة مجموعات <sup>(١)</sup> على النحو

التالي :

- المجموعة الأولى : وتحتخص بالاسكان والجهود الذاتية .
- المجموعة الثانية : وترتبط بالاسكان والجهود الذاتية ودور الحكومة .
- المجموعة الثالثة : عن الاسكان ودور الحكومات .
- المجموعة الرابعة : وترصد تأثير الاسكان علي منطقة الاقامة وبيئتها .
- المجموعة الخامسة : وتبحث في أمور تكلفة الاسكان .
- المجموعة السادسة : وتعرض لبعض الخبرات العالمية في هذا المجال .
- المجموعة السابعة : دراسات عن الاسكان قام باعدادها الباحث الحالي .

---

(١) أشرنا الي تلك المجموعات ومفرداتها بايجاز في شكل مستخلصات .

## المبحث الأول : الاسكان ومصطلحي " التنمية المحلية والمشاركة "

تهـيد

تتلخص خطة الدراسة في البحث الحالي في تقديم مصطلحي "التنمية المحلية والمشاركة الشعبية" للقارئ، واصحابة القارئ في رحلة اسكانية سريعة الى محافظات مصر ، وذلك في مطلبين :

### المطلب الأول

#### " التنمية المحلية " و" المشاركة الشعبية "

نحاول في عجلة هنا أن نوضح المقصود بهذين المصطلحين ، حتى نكون على بينة من أمرهما منذ البداية .

#### ١/١/١ التنمية المحلية

كثيراً مانتقابل مع التنمية في الدراسات والبحوث وحتى في الجرائد والمجلات . ونود هنا أن نفرق بين مجالات التنمية من ناحية ومستويات (نطاق) التنمية من ناحية أخرى . وفيما يتعلق ب المجالات التنمية ، فهناك / الاقتصادية والتنمية الاجتماعية ، والتنمية الادارية والتنمية السياسية .... وما إلى ذلك . ويرجع الكتاب مناقشة كل مجال على انفراد تحت وطأة أمرين : الأول لصيغة بالتفصيل الدقيق لكل منهم ( فالاقتصادي يتناول التنمية الاقتصادية ، ورجل الاجتماع يتحدث عن التنمية الاجتماعية والسياسي يناقش التنمية السياسية ... وهكذا ) . والأمر الثاني هو محاولة التركيز على مجال واحد لغرض الدراسة والبحث ، وللتبسيط أيضاً .

وواقع الأمر أن التنمية هي وعاء يجمع كل هذه المجالات أو الأبعاد أو الجوانب Fields, dimensions or aspects من تنمية اقتصادية واجتماعية ... وما إلى ذلك . ومن هنا يطيب لبعض الكتاب وهذارأينا أيضاً أن يطلق على هذا الوعاء اصطلاح التنمية المجتمعية societal development .

استنادا الى أن المطلوب ليس هو تنمية مجال واحد فقط ، بل كل المجالات مجتمعة في المجتمع Society ككل . ومن هنا فان التنمية يكون لها جوانب متعددة أو أبعاد متعددة Multi fields or multi dimensions . ومن ثم ينادي مؤلاه بأن يكون نهج معالجة قضايا التنمية متعدد النظم

Multi Disciplinary Approach المعرفية

أما عن مستويات التنمية أو نطاقها ، فهناك المستوى الوطني أو القومي للتنمية National ، كما وأن هناك المستوى الدولي International كذلك هناك مستوى ثالث وهو المستوى الإقليمي ، وذلك عند تقسيم البلد الواحد إلى عدة أقاليم . وهنا تكون بقصد التنمية على مستوى أو نطاق الإقليم Regional Development . وقد يجمع الإقليم الواحد بين أكثر من محافظة ، أو أكثر من وحدة إدارية District بقي المستوى المحلي لمجموعة من السكان يتواجدون في قرية أو حي مثلاً أو حتى مدينة ومن هنا جاء مصطلح التنمية المحلية ، أو تنمية تلك المجموعة Community ووفقا لنظم الإدارة المحلية ، تكون المجالس المحلية على مستوى القرى ، والمدن ، وكذا المحافظة . وتتجدر الاشارة إلى أن ورقتنا البحثية الحالية تختص بالتنمية المحلية في محافظة شمال سيناء ، وكذا في مراكزنا المختلفة ، بما تتضمنه من مدن وأحياء حضرية وقري ومجتمعات سكنية بدوية . ( وبعبارة أخرى ، فإننا نهتم في ورقتنا هذه بالتنمية في المجتمعات المحلية ) .

#### ٢/١/١ المشاركة الشعبية

يقصد بالمشاركة الشعبية " تحمل الأعباء في مجال التنمية حتى لا يقتطع تحقيق الأهداف المرجوة بالكم والكيف المرجوين "؛ وهناك دراسات

УЛЪС



। ପାଇଁରୁ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

أما عن الأنشطة الخدمية ، فتتم المشاركة في مجال الاسكان والبنية الأساسية ( الطرق ، واسترراع أو غرس أعمدة الكهرباء ، وحفر آبار المياه ، والمساهمة في مشروعات الصرف الصحي ) ، وكذلك في مهارات الخدمات التعليمية والصحية والرعاية الاجتماعية ، والرياضية ، وما الي ذلك . وهذا يتضح من قائمة المشاركة والجهود الذاتية في شمال سيناء عامة ، وأحد مراكزها علي سبيل المثال – وهو مركز الشيخ زويد – كما هو موضح في مكان آخر (١) . وتتجدر الاشارة الي مساهمة المشاركة الشعبية في مجالات أخرى كالبيئة والاهتمام بجمال الطبيعة وحمايتها والمحافظة عليها من التلوث ..... لذلك نشأت الجمعيات الأهلية التي تهتم بهذه الأمور ومن هنا ، يرجع نجم "المنظمات غير الرسمية " Non - Governmental organizations ( NGO'S ) .

وزادت وتفرعت أنشطتها في مجالات عديدة . ودخلت المشاركة أيضا في أية أنشطة مولده للدخل Income Generating Activities ( IGA ) .

وللمشاركة صور متعددة ، ابتداء من المشاركة بالفكرة والرأي ، الى التخطيط و / أو التنفيذ والمتابعة و/ أو التمويل ... وما شابه ذلك، بحيث تؤدي في النهاية الي زيادة في الانتاج السلعي و/ أو الخدمي . ومن هنا نجد أن المشاركة قد تأخذ صور المساهمة بنشاط ذهني أو جسمي وعضلي ... سواء بدون مقابل ( كمقطوع ) ، او بأجر رمزي .

وتتجلي قوة المشاركة الشعبية اذا ما تحققت " منظومة العمل " شعبياً وتنفيلياً وسياسياً . وهذا ما تفخر به محافظة شمال سيناء ، مابين محافظ واسرة الي تنفيليين ، ومواطنين ... والذى يظهر من خلال التعرف على حقيقة كل من دور المحافظ ودور المواطنين بالمحافظة هناك ، والذى يمكن تتبعه من الآتي :

(١) لتفصيل أكثر عن المشاركة والجهود الذاتية ، انظر قائمة الجهد الذاتية والمشاركة بمركز الشيخ زويد . راجع أيضاً د. شنوده سمعان : " قصة محافظتين " مرجع ورد ذكره ، صفحات متفرقة .

## ١ - دور المحافظ بشمال سيناء

عبر عنه المواطنين علي لسان علي فريج راشد - رئيس المجلس الشعبي في معرض حديثه عن تجربة التنمية في سيناء الشمالية عندما ذكر الآتي :<sup>(١)</sup>  
” نجاح هذه التجربة يرجع لعوامل ... تتمثل في قيادة عرفت الشعب والأرض ، والأمل ، وموضوع الألم ... ضرب المثل في العطاء ... بالفكر والعمل وتفاعل ... وتعاون ... ”

” ان المجلس الشعبي المحلي للمحافظة يلتقي ... مع فكر محافظتها .... من أجل تنمية شاملة لسيناء كلها ... مثال واحد ... هو درعاة ربع مليون فدان بالجهود الذاتية . ”

## ٢ - دور المواطنين بالمحافظة

عبر عنه محافظ شمال سيناء ، عندما أشار الي أن المواطن السينساوي استجاب جداً للمشاركة في التنمية ، وتحمل الأعباء ، ... وتحقيق الأهداف .“  
ويذلك تفاعل ابن سيناء وبإيجابية كبيرة مع كل فكر وعمل للتنمية والانتاج .“  
ومن هنا يتحقق ”هدف تكوين المجتمعات الحديثة المستقرة التي يعمل أبناءها ويساهمون وينتجون ويدافعون عن هذه الأرض .. من أجل حماية الوطن“<sup>(٢)</sup> .

وهكذا ازاء تلاقي الرغبة الصادقة لدى محافظ شمال سيناء ، والجهاز التنفيذي للمحافظة من ناحية ، ولدى أبناء شمال سيناء من ناحية أخرى أن تم دفع عمل المجلس الشعبي بالمحافظة ، وكذا بالمجالس الشعبية على

(١) في مقدمة علي فريج بتقرير ”إنجازات الادارة المحلية في عشر سنوات“ مرجع ورد ذكره .

(٢) من كلمات السيد المحافظ شمال سيناء بنفس المرجع ، ص ١٦ ويحرص المحافظ ازاء ذلك ”علي أن ينال ابن سيناء ما يستحقه من تقدير ممتلا في تقديم الرعاية والخدمات ومشروعات التنمية الشاملة“ ، نفس المرجع ص ١٧ .

مستوي المراكز والمدن والقرى . وقد ظهر واضحًا من خلال المشاركة الشعبية من جانب المواطنين أبناء سيناء والذين انضم الكثيرون منهم إلى عضوية المجالس الشعبية . هذا وقد تحقق التكامل في أجيال صوره بين الجهازين الشعبي والتنفيذي - لتحقيق الأهداف - من خلال المناقشات الجادة المخلصة والمتمرة بكل المجالس ، بالرغم من حداثة تجربة المحليات هناك والتي لم يتجاوز عمرها عشر سنوات .

وكانت حصيلة كل ذلك إنجازات كبيرة بالنسبة لمشاريع الانتاج ومرافق البنية الأساسية والخدمات . وهناك تقسيم لمنجزات محافظة شمال سيناء - وفقاً لتقييم المجلس الشعبي لدور المشاركة الشعبية - كالتالي :

- ١ - المجلس الشعبي وقطاع الانتاج والتنمية الشاملة .
- ٢ - المجلس الشعبي ومشروعات البنية الأساسية .
- ٣ - المجلس الشعبي والمشروعات الخدمية .
- ٤ - المجلس الشعبي والتمليك وتخصيص الأراضي .

وقد قمنا بتلخيص منجزات المحافظة في الفترة ما بين عودة السيادة كاملة لشمال سيناء ( أي منذ أبريل ١٩٨٢ ) إلى عام ١٩٩١ بالجدول التالي رقم ( ١/١ ) .

هذا وقد توصلت المجالس الشعبية بمحافظة شمال سيناء إلى توصيات هامة أمكن تقسيمها إلى ١٢ مجموعة .<sup>(٢)</sup> ولما كانت الورقة البحثية الحالية

---

(١) نفس التقرير ، ص ص ٣٠ - ٣٣ وص ص ١٩ - ٢١ ، ص ص ٢٢ - ٢٧ ، ص ص ٢٨ - ٢٩ .

(٢) انظر د. شنوده سمعان : قصة محافظتين ( مرجع ورد ذكره ) ، الفصل الثاني ، صفحات متفرقة .

مختصة بقطاع الاسكان ، فإننا نعرض أهم التوصيات المتعلقة بقطاع الاسكان ( والتمكين ، والمرافق وتخصيص الأراضي ) في ملحق خاص بنهاية الورقة البحثية الحالية .

### ٢/١/١ الاسكان

أما عن مصطلح الاسكان وبعض جوانب الاسكان ، فقد تناولناه في العديد من اعمالنا . وببداية فقد أشرنا الي أحوال الاسكان في البلاد الأقل تطورا وكيف كان يعاني سكان تلك البلدان من تدهور أحوال الاسكان فيها سواء في الحضر أو الريف . (١) ←

والمهنا الي مواصفات وشروط السكن الصحي الملائم . (٢) وعرضنا لقضية الاسكان وذكرنا أنها مشكلة غير محلولة (٣) ، كما أدرنا مسألة الفجوة الاسكانية في مصر (٤) ، والاسكان العشوائي (٥) ، وقمنا باعداد دراسة عن اقتصاديات الاسكان في بداية الثمانينات (٦) ، فضلا عن دراسة أشرف عليها الباحث الحالي عن ”مستوي المعيشة وانفاق الأسرة اللازم لتحقيقه“ وتتضمن الانفاق علي بنود الاسكان المختلفة من ايجار ، واضاءة ومياه وأناث ، ومفروشات وأدوات للطبع وسلع منزليه و عمرة ... وما الي ذلك (٧) . ←

(١) انظر د. شنوده سمعان : خصائص البلاد الأقل تطورا ، كتاب أصدره معهد التخطيط القومي ، القاهرة ، ١٩٦٨ ( فصل الاسكان ) . وقد ظهر ملخص لهذا الفصل في ”فصل التخلف والتنمية واقتصاديات المعيشة“ ، من مطبوعات معهد التخطيط القومي ، القاهرة ١٩٨٣ .

(٢) راجع د. شنوده سمعان : ”بعض جوانب الاسكان في مصر“ ، ضمن بحث مركز التخطيط الاجتماعي ، القاهرة ، ١٩٨٧/٨٧ .

(٣) انظر د. شنوده سمعان : ”قضية الاسكان في مصر : المشكلة غير محلولة“ ، ١٩٨٨ .

(٤) راجع د. شنوده سمعان : ”الفجوة الاسكانية في مصر“ مرجع وردت الاشارة اليه .

(٥) انظر د. شنوده سمعان : ”الاسكان العشوائي“ ، مرجع ورد ذكره .

(٦) راجع د. شنوده سمعان : ”اقتصاديات الاسكان ...“ ، مرجع سبق ذكره .

(٧) وقد تم اعداد هذه الدراسة عام ١٩٨٥ .

وما يريد أن نركز عليه هنا هو أوضاع الاسكان في شمال سيناء ، ودور المشاركة الشعبية والجهود الذاتية في تنمية ذلك القطاع في ضوء علاقاته المتبادلة مع القطاعات الأخرى ، ومن ثم محاولة رسم سياسة اسكانية مستقبلية في ظل الأنشطة المقترن قيامها مستقبلا والتي تعتمد على توصيل مياه النيل إلى شمال سيناء عن طريق ترعة السلام واستزراع أراضي جديدة ، والقيام بصناعات تحويلية واستخراجية متعددة ، ومايلزم كل ذلك من خدمات .

### المطلب الثاني

#### رحلة اسكانية الى محافظات مصر

سنحاول في رحلتنا السريعة هذه الآتي :

- ١ - القاء الأضواء علي محافظات مصر عامة ، من حيث المساحة ، والسكان والكثافة السكانية ، ومستقبل الاسكان بشمال سيناء .
- ٢ - اعطاء لمحة عن محافظات الحدود اسكانا وسكانا .
- ٣ - تحليل عام : الفجوة الاسكانية عرفت طريقها الى جميع المحافظات .

#### أضواء علي محافظات مصر ١/٢/١

بالقاء نظرة فاحصة علي جدول رقم (١/٢) الذي يعرض لمساحة محافظات مصر وسكانها ، والكثافة السكانية نلاحظ الآتي :

- أ - بينما مساحة كل مصر أكثر من مليون كيلو متر مربع ( مع اشتمال ذلك علي المياه الاقليمية ) ، فإن جملة مساحة مصر بدون محافظات الحدود الخمسة ٦٠ ألف كيلو متر مربع فقط ، أي حوالي ٦٪ ( ستة في المائة ) فقط .