

جمهورية مصر العربية



معهد التخطيط القومى

سلسلة مذكرات خارجية

مذكرة خارجية رقم (١٥١٧)

دراسة تحليلية للإنفاق الحكومى وأثره على التنمية
مع التركيز على القطاع الصناعى

إعداد

أ. د / ثروت محمد على

مارس ١٩٩٠

جمهورية مصر العربية - طريق صلاح سالم - مدينة نصر - القاهرة - مكتب بريد ١١٧٦٥

A.R.E Salah Salem St. Nasr City , Cairo P.O.Box : 11765

المقدمـــــــــــــــــه

بسم الله الرحمن الرحيم — الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيدنا محمد النبي الأمين وبعد — فالانفاق الحكومي العام يعتبر واحدا من أهم ادوات السياسة المالية التي تلعب دورا أساسيا وفعالا في الحياة الاقتصادية والاجتماعية لمختلف أفراد وقطاعات المجتمع المختلفة سواء في مرحلة تولده وتحصيله كإيرادات وموارد للدولة أو في مرحلة انفاقه والتصرف فيه من خلال الأجهزة والادارات الحكومية المختلفة وهي بصدد تقديم الخدمات للمواطنين، وسوف تهتم هذه الدراسة بالانفاق الحكومي العام في مرحلة الانفاق .

ويمكن تقسيم الانفاق الحكومي في شكله الحالي الى ثلاثة أقسام رئيسية ، يتمثل القسم الأول منها في النفقات الخاصة بالدفاع والأمن والعدالة ، ومما لا شك فيه أن تحقيق هذه المهام الثلاث لأمة من الأمم له تأثيره المباشر على نموها وتطورها وزيادة إنتاجية أفرادها والارتقاء بمستوى معيشتهم ، فطالما أحس أفراد الأمة بالأمن والأمان وتحقق العدل بينهم انصرفوا الى أداء واجباتهم وأعمالهم باتقان واخلاص ومن ثم يصل لكل مواطن ماله من حقوق دون جهد أو مشقة أو تعطل فيتحقق للأمة جمعا الخير والرخاء .

أما القسم الثاني فيتمثل في النفقات الخاصة بالجوانب الاجتماعية والثقافية والتعليمية والصحية وغيرها ، فالانفاق الحكومي يستخدم مباشرة في زيادة دخول بعض فئات أفراد الأمة من خلال الإعانات والمساعدات المالية التي تدفعها الدولة لهؤلاء الأفراد من خلال أجهزة المساعدات الاجتماعية المختلفة ، كما يستخدم بصورة غير مباشرة لتحقيق نفس الغايات من خلال تخفيض أسعار بعض السلع والخدمات وتقديمها بحصص محددة لبعض أفراد المجتمع ، وكذلك ما ينفق على الخدمات الثقافية والتعليمية والصحية وغيرها من الخدمات التي تقدمها الدولة لمواطنيها مجانا أو مقابل رسوم رمزية .

بالإضافة الى ذلك فقد اتجهت الحكومات المختلفة الى التدخل في الحياة الاقتصادية بصورة مباشرة من خلال مزاولة الأنشطة الاقتصادية المختلفة ومن ثم تملك قدر من وسائل

الانتاج ، وسواء قل أم كثر هذا القدر من وسائل الانتاج التى تمتلكها الدولة فقد استوجب ذلك ضرورة أن يتجه جزء من الانفاق الحكومى نحو تجديد ودعم الاستثمارات فى هذه الأنشطة وربما أحيانا تغطية الخسائر التى تتولد فى بعض الوحدات الاقتصادية وبالإضافة الى ذلك الانفاق الحكومى المباشر فى الأنشطة الاقتصادية فإن جزء من الانفاق الحكومى يخصص للتوجيه والارشاد والبحوث وغيرها من المجالات التى تخدم الأنشطة الاقتصادية بوجه عام .

وعلى الرغم من أهمية دور الانفاق الحكومى فى حياة كل أفراد وقطاعات المجتمع فإنه لم يحظى باهتمام الدارسين والمحللين بقدر باحاثات أوجه الانفاق والنشاط الأخرى ، وكثيرا ما تركز الاهتمام حول علاقة الانفاق الحكومى الفعلى بالمخططات فى الموازن العامة للدولة وللهذا فإن هذه الدراسة سوف لا تتناول هذا الجانب وإنما سوف تركز على التعرف على مسلك وتطور أنواع الانفاق الحكومى وفى أوجه التقسيم المختلفة من حيث تقسيم الانفاق الحكومى بحسب نوعية المصروف الى انفاق جارى وانفاق رأسمالى بأبوابها الأربع الاجور والنققات التجارية والتحويلات الجارية والانفاق الراسمالى والتحويلات الراسمالية ، ومن حيث تقسيم الانفاق الحكومى بحسب التقسيم الوظيفى للجهاز الحكومى والذى يتم تقسيمه الى الجهاز الادارى ، والهيئات الخدمية ، الحكم المحلى . كما ستتناول الدراسة توزيع الانفاق الحكومى على القطاعات المختلفة على أن تعطى أهمية خاصة للانفاق الحكومى فى القطاع الصناعى . بالإضافة الى ذلك سوف تتم دراسة الانفاق الحكومى المباشر على المحافظات (موازنة الحكم المحلى) بحسب توزيعها على المحافظات والاقليم التخطيطية .

وسوف يتم الاعتماد كليا على بيانات الحساب الختامى للموازنة العامة للدولة والذى يصدره قطاع الحسابات الختامية للإدارة المركزية لختامى الموازنة العامة للدولة والتابع لوزارة المالية لكل السنوات موضع الدراسة .

مجلس علماء مصر

۱۶۸۰ . متناهی

[illegible]

ግንባታ ለሕዝብ ጥቅም ሆኖ ሲገኝ ማረጋገጥ ይገባል፡፡

1/ 1952, 1953, 1954, 1955, 1956, 1957, 1958, 1959, 1960, 1961, 1962, 1963, 1964, 1965, 1966, 1967, 1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973, 1974, 1975, 1976, 1977, 1978, 1979, 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985, 1986, 1987, 1988, 1989, 1990, 1991, 1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633,

[illegible]

ገጽ ፩ ለገጽ ፪

٣: سیدالشیخ، لیسہ اسلامی، الشیخ، فریقہ، وادی، وادی، وادی

הַיְּהוָה אֱלֹהֵינוּ וְנִשְׁתַּחֲוֶה לְפָנָיו כְּכִדְמוּת הַמִּצְוָה שֶׁבְּסֻכּוֹת.

1 / ١٢٤٥ هـ / ١٩٢٦ م / ١٢٤٥ هـ / ١٩٢٦ م / ١٢٤٥ هـ / ١٩٢٦ م

الفصل الاول

الاطار العام للاتفاق الحكومي العام

١ - ١ هيكـل الجهاز الحكومي :

ظهر الاتفاق الحكومي العام بظهور نظام الدولة وتركيز في البدايه في الاتفاق على ما يعرف بالوظائف الاساسيه للدولة والتي تمثلت بدايه في الدفاع والامن والعدالة ، ولقد تطورت وظائف الدولة مثله في الجهاز الحكومي تطورا كبيرا حتى شملت الكثير من الخدمات الاجتماعية والانسانيه كالصحة والتعليم وغيرها كما امتد نشاط الدولة الى مزاولة الكثير من الانشطة الاقتصادية في المجالات المختلفه الصناعيه والزراعيه والتجاريه وغيرها .

و يتحقق الاتفاق الحكومي في مصر لخدمة الانشطة المختلفه من خلال مجموعه من الاجهزة الحكوميه تمثل في مجموعها نوع من التقسيم الوظيفي للاتفاق الحكومي حيث تضطلع كل جهة من هذه الجهات بمجموعة من الانشطة التي تختلف بشكل أو بآخر عن الانشطة التي تزاولها جهة أخرى وهي :

- الجهاز الاداري للدولة .
- الهيئات الخدميه .
- أجهزة الحكم المحلي .
- الهيئات الاقتصادية .
- وحدات القطاع العام .

وتختلف طبيعة نشاط كل من الهيئات الاقتصادية ووحدات القطاع العام عن نشاط الاجهزة الاخرى ، حيث تضطلع الاولى بالانشطة الاقتصادية التي يتم في المجالات الانتاجية والخدمية المختلفه ويتم تحويلها - او يجب ان يتم - بصورة

ذاتية مما تحققه من إيرادات او ما قد تحصل عليه من الملاك لاغراض استثمارية
بينما تعتبر الميزانية العامة للدولة المصدر الرئيسى لتمويل الانشطة الادارية
والخدمية التى يضطلع بها كل من الجهاز الادارى ، الهيئات الخدمية واجهزة
الحكم المحلى والتى تقدم للمواطنين مجانا او مقابل رسوم رمزية ويترتب على ذلك
الكثير من اوجه الخلاف عند دراسة او تقييم اى من نوعى النشاط وما يرتبط
بهما من نفقات . وسوف تقتصر هذه الدراسة على الانفاق الحكومى العام الخاص
بالخدمات العامة التى تقدمها الدولة للمواطنين فى المجالات المختلفة سواء
بصورة مباشرة او غير مباشرة .

ويتم تقسيم الجهاز الادارى فى الموازنة العامة للدولة الى خمسة عشر
قطاعا يتكون كل قطاع منها من عدة وزارات ومصالح واجهزة ، فقطاع الزراعة
والرى على سبيل المثال يضم ديوان عام وزارة الزراعة وديوان عام وزارة الرى
ومصلحة الميكانيكا والكهرباء ، ومصلحة الرى ووزارة استصلاح الاراضى ومعهد
بحوث الصحراء ، ولو أخذنا القطاع الثامن على سبيل المثال ايضا وهو قطاع
الخدمات الصحية والاجتماعية والدينية لوجدنا انه يتكون من وزارة الصحة
ومجلس الصحة ووزارة الشؤون الاجتماعية ووزارة الاوقاف ووزارة القوى العاملة
والمجلس الاعلى للشئون الاسلامية .

ويتولى الجهاز الادارى من خلال وزاراته ومصالحه واجهزته ومجالسه الانفاق
الحكومى العام من اجل توفير وتقديم الخدمات العامة والادارية للمواطنين ، كما
تتولى هذه الجهات عمليات التخطيط والمتابعة والاشراف عن طريق الادارة
المركزية لجميع فروعها واقسامها ومناطقها .

أما الهيئات الخدمية فهي الهيئات التي تؤدى خدمات فنية تخصصية كالـتعليم والصحة وغيرها سواء بدون مقابل أو بمقابل رمزي حيث تحصل هذه الهيئات على إعانات لتغطية التكاليف الفعلية لما تقدمه من خدمات سواء كانت خدمات مادية أو معنوية ، وتضم الموازنة العامة للدولة ثلاثة عشر قطاعاً يضم كل منهما عدد من الهيئات الخدمية ، ويوضح المرفق رقم (١) بيان بهذه الهيئات .

يمثل الحكم المحلى درجة اكبر من اللامركزية فى ادارة النشاط الخارجى على مستوى الدولة ، حيث يتم العمل الخارجى من خلال المحافظات ويديرها الجهات الموجودة فى كل محافظة حيث تتولى تقديم الخدمات الادارية والعامة والفنية للمواطنين بتمويل من الموازنة العامة للدولة بالإضافة الى بعض الموارد المالية المحلية التى يتم تحصيلها من المواطنين المستفيدين من هذه الخدمات بصورة مباشرة او فى شكل رسوم عامة محلية لدعم تمويل هذه الخدمات والارتقاء بمستواها

٢-١ ابواب الانفاق العام الحكومى :

يتم تبويب جانب النفقات فى الموازنة العامة للدولة الى اربعة ابواب تمثل فى مجموعها التقسيم النوعى للانفاق الحكومى حيث يمثل كل باب من هذه الابواب نوع ما من الانفاق الحكومى يختلف عن الثلاث الاخرى وهذه الابواب هى :

- الباب الاول : الاجور .
- الباب الثانى : النفقات الجارية والتحويلات الجارية .
- الباب الثالث : الاستخدامات الاستثمارية .
- الباب الرابع : التحويلات الرأسمالية .

ويتمثل الباب الاول " الاجور " في كل ما يتقضاء العاملين بالجهاز الحكومى بكل وحداته من المرتبات والمكافآت والبدلات النقدية والمزايا العينية والتأمينات الاجتماعية وادى مبالغ اخرى كأثر لعقد العمل القائم بينهم وبين الجهاز الحكومى بكل اجهزته التى تضم الجهاز الادارى والهيئات الخدمية ووحدات الحكم المحلى ، كما تتضمن الاجور ما يحصل عليه العاملين من اعانات غلاء المعيشة والعلاوات الاجتماعية الاضافية وغيرها ، والمزايا العينية هى ما تقدمه الهيئات والجهات المختلفة للعاملين بها من سلع وخدمات حيث تختلف هذه المزايا من وزارة لآخرى طبقا لاختلاف طبيعة العمل بكل وزارة ، ويتم تقسيم المزايا العينية الى الانواع التالية :

- تكاليف اغذية للعاملين .
- تكاليف ملابس للعاملين .
- تكاليف العلاج الطبى .
- تكاليف خدمات اجتماعية ورياضية للعاملين .
- تكاليف مزايا عينية اخرى .

أما التأمينات الاجتماعية فتتمثل فى كل ما تسدده الدولة لصالح العاملين لديها خلال فترة وجودهم فى الخدمة حتى سن التقاعد كأقساط للتأمينات الاجتماعية يستفيد بها العاملين عند العجز أو الوفاة او بلوغ سن التقاعد وتتضمن مدفوعات التأمينات الاجتماعية ما يلى :

- حصة الحكومة فى صناديق التأمين والمعاشات .
- " " فى صناديق التأمينات الاجتماعية .
- التأمين ضد المرض .
- التأمين ضد اصابات العمل .

ومما تجدر الإشارة إليه ان نسب هذه المزايا تختلف من جهة الى اخرى
فحصة الحكومة في صناديق التأمين والمعاشات على سبيل المثال قد تكون
١٥% في بعض الجهات ١٧% في بعض الجهات الاخرى وكذلك فان التأمين
ضد المرض تتراوح نسبته ما بين ١% في بعض الوزارات ٢% او ٣% في البعض
الاخر ، وكذلك التأمين ضد اصابات العمل والذي يبلغ ١% في بعض الجهات
و ١٠% في جهات اخرى .

أما الباب الثانى " النفقات الجارية والتحويلات الجارية " فيشتمل على
مجموعة النفقات اللازمة لتقديم الخدمات المختلفة للمواطنين والتي تمثل استهلاك
لجانِب من المستلزمات المادية والطاقة البشرية المتاحة لدى المجتمع ككل وتتضمن
العناصر الثلاث التالية :

أ - تكاليف المستلزمات السلعية المختلفة كالمواد ، والوقود ، قطع الغيار
ومواد التعبئة والتغليف ، والادوات الكتابية ، والمياه والكهرباء
والتجهيزات والادوات الصغيرة .

ب - النفقات الخدمية كتكاليف الصيانة وخدمات الابحاث والتجارب ، ونفقات
النشر والاعلان ، ونفقات الطابع ، وايجار معدات وسائل النقل وغيرها .

ج - المشتريات بغرض البيع سواء كانت محلية او خارجية .

كما يدرج في هذا الباب مجموعة التحويلات الجارية والتي لا تمثل في جوهرها
استهلاك للموارد الطبيعية او الطاقات البشرية المتاحة لدى المجتمع ككل ولكنها
تمثل تحويل لبعض الموارد المالية المتاحة لدى احد قطاعات المجتمع الى
قطاعات اخرى وتشتمل على : الضرائب والرسوم ، والايجازات ، الفوائد ، الاعلانات
وتتمثل الضرائب والرسوم فيما تسدده الجهات المختلفة من ضرائب ورسوم كالضريبة

في الزراعة والرى ، الصناعة والبتترول والثروة المعدنية ، الكهرباء ، والطلاقة
النقل والمواصلات ، التموين والتجارة ، المال والاقتصاد ، الاسكان والتشييد
الخدمات الصحية والاجتماعية والدينية ، التعليم والبحوث والشباب ، الثقافة
والاعلام ، السياحة والطيران ، الدفاع والامن والعدالة ، الخدمات الرئاسية
التأمينات ، الاقسام العامة ، الدواوين العامة لوحدات الحكم المحلى .

٣-١ تحليل هيكل الانفاق الحكومى وفق التقسيم الادارى :

بلغت جملة الانفاق الحكومى بالاسعار الجارية عام ١٩٧٨ مايزيد عن
٣ مليار جنيه مصرى ازدادات من عام لآخر بصورة مطردة حتى بلغت مايزيد
قليلا عن ١٨٠٠ مليار جنيه عام ١٩٨٦/٨٥ اى ان الانفاق الحكومى قد
تضاعف خلال هذه الفترة نحو ٦ مرات حيث بلغ معدل النمو السنوى المركب لنمو
الانفاق الحكومى بالاسعار الجارية خلال هذه الفترة مايقبل قليلا عن ٢٩%
سنويا . ويتمثل الجزء الاعظم من الانفاق الحكومى فى نفقات الجهاز الادارى
والتي تراوحت خلال هذه الفترة باستثناء عام ١٩٧٨ ما بين ٦٨% و ٧٨% من
اجمالى الانفاق الحكومى اى ان نفقات الجهاز الادارى تمثل نحو ثلاثة ارباع
الانفاق الحكومى فى المتوسط خلال هذه الفترة بينما يمثل الربع الباقى فى
نفقات الحكم المحلى والهيئات الخدمية ، وباستثناء عامى ١٩٧٨ و ١٩٧٩ فقد
بلغت نفقات الحكم المحلى نحو ٥١ مرة ضعف نفقات الهيئات الخدمية ، حيث
تراوحت نفقات الحكم المحلى ما بين ١٤% و ١٦% من اجمالى الانفاق الحكومى
بينما تراوحت نفقات الهيئات الخدمية ما بين ٩% و ١١% من اجمالى الانفاق
الحكومى .

ولقد بلغت نفقات الجهاز الادارى عام ١٩٧٨ حوالى ١٫٢ مليار جنيهه
تضاعفت فى العام التالى ١٩٧٩ الى نحو ٤ مليار جنيهه أى انها قد ازدادت
الى نحو ٣٥٦% عما كانت عليه عام ١٩٧٨ ، ثم اخذت فى التزايد التدريجى
بعد ذلك بنسب متفاوتة تراوحت ما بين ٢٠% و ٥٠% سنوياً تقريباً عدا عام ١٩٨٤/٨٣
حيث انخفضت نفقات الجهاز الادارى من ١٠ مليار جنيهه عام ١٩٨٣/٨٢ الى نحو
٩٫٩ مليار عام ١٩٨٤/٨٣ أى انها قد انخفضت عام ١٩٨٤/٨٣ الى نحو ٩٨%
مما كانت عليه عام ١٩٨٣/٨٢. ولقد بلغ متوسط معدل النمو السنوى المركب
لنفقات الجهاز الادارى خلال الفترة موضع الدراسة نحو ٤٢% سنوياً . ومبين
الملاحظ ان هذا المعدل يفوق بكثير كل من معدل النمو السنوى المركب للانفاق
الحكوى ككل ومعدل النمو السنوى المركب لنفقات الحكم المحلى ، كما انه
يبلغ اكثر من ٥ أضعاف معدل النمو السنوى المركب لنفقات الهيئات الخدمية ، ومما
تجدر الإشارة اليه ان هذا المعدل كان من المتوقع له ان يكون اقل المعدلات
زيادة فى ضوء السياسة العامة للدولة والمعلنة بخصوص ضرورة خفض نفقات الجهاز
الحكوى خاصة وانه يمثل نحو ثلاثة ارباع الانفاق الحكوى وان ترشيد الانفاق
الحكوى سوف يكون واضحاً بخفض نفقات الجهاز الادارى وكذلك فان فرص خفض
نفقات الهيئات الخدمية امراً ليس سهلاً حيث يجب الا يؤثر ذلك على مستوى وحجم
آداء الخدمات المختلفة للمواطنين والا فلن يكون الامر ترشيداً للانفاق بقدر ما هو
خفض للنفقات على حساب خدمة المواطنين .

أما نفقات الحكم المحلى فقد بلغت مايزيد قليلاً عن ٥٩٠ مليون جنيهه عام
١٩٧٨ وأخذت فى التزايد بمعدلات مرتفعة نسبياً خلال السنوات الثلاث التالية
حتى بلغت حوالى ٢٫٦ مليار جنيهه فى عام ١٩٨٦/٨٥ حيث بلغ متوسط معدل
النمو السنوى المركب لنفقات الحكم المحلى نحو ٢٣٫٤% سنوياً خلال الفترة من

عام ١٩٧٨ وحتى عام ١٩٨٦/٨٥ ، ومع هذا فإن الزيادة في هذه النفقات قد بلغت نحو ٢٧٪ عام ١٩٧٩ عما كانت عليه عام ١٩٧٨ ، وازدادت بنحو ٤٢٪ عام ١٩٨١/٨٠ عما كانت عليه عام ١٩٧٩ وبنحو ٤٣٪ عام ١٩٨٢/٨١ عما كانت عليه عام ١٩٨١/٨٠ ، ولكن هذا المعدل للزيادة انخفض بشكل حاد فى السنوات التالية حيث بلغ نحو ١٦٪ ، ١٦٪ ، ١٤٪ ، ٨٪ للسنوات ١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٦/٨٥ . ومن الجدير بالملاحظة ان الانخفاض الشديد فى معدل الزيادة السنوى لنفقات الحكم المحلى أمر جدير بالاهتمام ، ذلك ان الاتجاه العام هو دعم نظام الحكم المحلى وتطويره وتحقيق المزيد من الاستقلال المالى للمحليات امر ضرورى للغاية اذا اريد بحق دعم نظام الحكم المحلى وربما كانت الزيادة السنوية الكبيرة التى بلغت نفقات الحكم المحلى خلال السنوات ١٩٧٩ - ٨٢/٨١ انعكاس للسياسة العامة الخاصة بدعم نظام الحكم المحلى ، اما انخفاض معدلات الزيادة السنوية لهذه النفقات خلال السنوات التى تلت ذلك فأمر جدير بالملاحظة والاهتمام . ولقد تراوحت نسبة نفقات الحكم المحلى الى اجمالى الانفاق الحكومى العام ما بين ١٢٪ الى ١٦٪ خلال السنوات موضع الدراسة .

ولقد اتصفت نفقات الهيئات الخدمية بالتذبذب الشديد مع الاتجاه العام نحو الزيادة ، فمع انها قد بلغت حوالى ١٤ مليار جنيه عام ١٩٧٨ فانها قد انخفضت الى حوالى ١٢ مليار عام ١٩٧٩ اى انها قد انخفضت بنحو ١٤٪ عام ١٩٧٩ عما كانت عليه ١٩٧٨ ، ثم انخفضت مرة اخرى انخفاضاً شديداً عام ٨١/٨٠ حيث بلغت نحو ٦٥٣ مليون جنيه او ما يقل عن نصف ما انفق عام ١٩٧٨ ، ثم ازدادت الى حوالى ٩٩٣ مليون جنيه عام ١٩٨٢/٨١ بزيادة قدرها نحو ٥٢٪ عما كانت عليه فى العام السابق له واخذت هذه النفقات فى التزايد المستمر بعد ذلك حتى بلغت ما يقرب من ٢ مليار جنيه عام ١٩٨٦/٨٥ ، ونظرا للتناقص فى