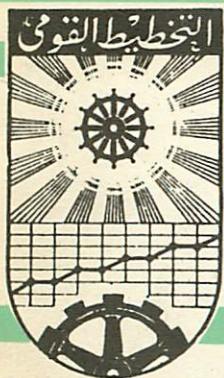


جمهوريّة مصر العربيّة



مَعْهَدُ التَّخْطِيطِ الْقَوْمِي

مذكرة خارجية رقم (١٤٩٩)

سياسات انتاج وتسويق واستهلاك الألبان
ومنتجاتها في مصر

أعداد

د. محمد طاهر عبد الظاهر

مايو ١٩٨٩

محتويات الدراسة

٤

المقدمة

١ - مقدمة

٢ - الانتاج

٣ - الطاقة الانتاجية اللبنانية ومسايرها الى

٤ - نظم وهيكل انتاج الالبان

٥ - التجارة الخارجية للالبان ومنتجاتها

٦ - الطلب والامتناع

٧ - السياسات الاقتصادية المؤثرة على انتاج الالبان

٨ - سياسة التأمين على الماشية

٩ - السياسة الفلاحية

١٠ - السياسة الاقرافية لمشروعات الامن الغذائي

١١ - خطة وزارة الزراعة لتنمية الثروة الحيوانية

١٢ - السياسة الاستيرادية

١٣ - السياسة المعمارية للالبان ومنتجاتها

١٤ - السياسة النقدية

١٥ - السياسة المالية

١٦ - تسويق الالبان

١٧ - سار تسويق اللبن الخام

١٨ - هيكل توزيع اللبن النظام

١٩ - تنسينج وتسويق المنتجات اللبنية

٢٠ - الطاقة الانتاجية المتاحة والمستغلة

٢١ - انتاج المنتجات اللبنية

٢٢ - تكاليف الانتاج للمنتجات اللبنية

النتائج

- ٤٦ - ١-٢-٤- مسار تسویق المنتجات اللبنية
٤٧ - ١-٢-٥- اسعار المنتجات اللبنية
٤٨ - ١-٢-٦- المهام التسويقية للمنتجات اللبنية
٤٩ - ٢- النشا الاستهلاكي للالبان ومنتجاتها .
٥٠ - ٣- امكانيات الائتمان الذاتي من الالبان ومنتجاتها .
٥١ - ٤- التوصيات :
٥٢ - ٥-١-٩- في مجال تخصيص الموارد بين الانشطة الخيرانية
٥٣ - ٥-٢-٩- في مجال الانتاج
٥٤ - ٥-٣-٩- في مجال السياسات الاقتصادية المؤثرة على قطاع الالبان
٥٥ - ٥-٤-٩- في مجال التسويق
٥٦ - ٦-٤-١- في مجال تسويق اللبن الخام
٥٧ - ٦-٤-٢- في مجال تسويق المنتجات اللبنية
٥٨ - ٦-٤-٣- في مجال تسويق المنتجات اللبنية

سياسات انتاج وتسويق واستهلاك الألبان ومنتجاتها في مصر

١ - مقدمة :

تعتبر مشكلة توفير الغذاء للإنسان من أهم المشاكل التي تشغّل اهتمامات العالم المعاصر . وتزداد حدة المشكلة لبلدان العالم الثالث لنقص مواردّها الداخلية . وتنّاكم المشكلة بصورة فعالة بانتهاج هذه البلدان لخطط التنمية بهدف رفع مستويات شعوبها المعيشية الأمر الذي يزيد من درجة الاهتمام بأنواع الغذاء الجيد وفي مقدمتها المنتجات اللبنية والحيوانية .

وعلى الرغم من الاهتمام المتزايد الذي توليه الأجهزة المسئولة في مصر لزيادة الانتاج الغذائي بما يتضمنه من المنتجات الحيوانية كمصادر للبروتين الحيواني ، إلا أن نسبة الاكتفاء الذاتي منها تتجه نحو الانخفاض سنة بعد أخرى ، حيث انخفضت من حوالي ٩٢ % ، ٨٦ % ، ٨٠ % ، ٨٤ % لكل من اللحوم الحمراء ، ولحوم الدواجن والألبان ، والأسماك الطازجة على الترتيب وذلك في متوسط الفترة ٢٣ - ١٩٧٧ ، إلى حوالي ٧٩ % ، ٦٥ % ، ٦٨ % في عام ١٩٨٥/٨٤ لنفس السلع على الترتيب .

ونظراً لأنّ محاولة سد الفجوة الغذائية بزيادة معدلات الاستيراد من شأنه أن يزيد من عجز الميزان التجاري فضلاً عما يسببه ذلك من ضغط مستعملي حصيلة الدولة من النقد الأجنبي في ظل ظروف الموازين الحالية للتجارة الدولية وما تعكسه من آثار لسيطرة العالم المتقدم على العالم النامي ، فإنّ محاولة تنمية الانتاج المحلي وإزالة معوقاته تصبح هي الأولى بالرعاية في ظل ظروف الاقتصاد المصري الحالية .

وتحتهدف هذه الدراسة من خلال تعرّضها لواقع الانتاج والاستهلاك والتسويق للألبان ومنتجاتها أن تلقى الضوء على مورّرات تحسين الاستخدام للموارد المتاحة بهدف تقليل حجم الفجوة الغذائية إلى أقل ما يمكن وما يستتبعه ذلك من آثار اقتصادية .

ونظراً لأن المنتجات الحيوانية المختلقة كاللحوم الحمراء واللحوم البيضاء بالإضافة إلى الأسماك تعتبر بدائل جيدة للألبان ومنتجاتها باعتبارها جميعاً مصادر للبروتين الحيواني في غذاء الإنسان ، فقد وضع في الاعتبار اتساع رؤية الدراسة لتراعي الطبيعة الاستبدالية لهذه المنتجات وتأثير كل منها بالمنتجات الأخرى بما يمكن من التوصل لمورشرات تحسين الواقع واتجاهات تميته في إطار الرؤية العامة لقطاع الانتاج الحيواني بصفه عامة وبما يسمح بتكميل هذه المورشرات والاتجاهات فيما بين المنتجات المختلفة وعدم تعارضها .

كما تتزايد كثيراً معنوية هذه المورشرات والاتجاهات باتساع رؤية الدراسة أيضاً لصناعة الألبان ومنتجاتها ذاتها لتشمل كل من الانتاج والتسويق والاستهلاك وذلك لتأثير كل مرحلة منها بالمراحل الأخرى .

وقد اعتمدت الدراسة في تطبيقها على أساليب التحليل الوصفي والكمي للبيانات المنشورة وغير المنشورة عن الجهاز المركزي للتعمية العامة والاحصاء ، ووزارة الزراعة، ووزارة الصناعة ، والغرفة التجارية ، وشركة مصر للألبان والأغذية ، والبيانات الميدانية بالإضافة إلى نتائج الدراسات الاقتصادية السابقة للمنتجات الحيوانية المختلفة .

وعلى الرغم من أن بعض الدراسات السابقة قد أوضحت توفر الميزة النسبية للألبان (في مقابل اللحوم الحمراء ولحوم الدواجن) ، وزيادة معدلات الطلب الفعال على الألبان ومنتجاتها إلا أن معدلات نمو الانتاج كانت ضعيفة للغاية مما أدى إلى تزايد حجم الواردات من الألبان ومنتجاتها بدرجة ملحوظة لتفطية العجز في احتياجات الاستهلاك . وأدت هذه الحالة إلى بروز كثير من المشاكل تمثلت في معاناة المستهلك من الارتفاع المستمر في الأسعار بمعدلات تزيد عن ٢٠٪ سنوياً ، وتضرر المنتجين من عدم حصولهم على فرصة تسويقية مناسبة لانتاجهم تعطيهم حواجز مرضية ، وتضررت الدولة من الضغط المستمر على ميزانيتها سواءً من حيث الدعم الذي تحصل عليه صناعة الانتاج الألبان أو منتجاتها أو من حيث الضغط المستمر على حصيلتها من العملات الحرة لتدبير تكاليف الاستيراد .

وقد أدىت هذه الحالة إلى التساؤل عن العوامل والأسباب التي أدىت إلى هذا التدهور الذي بدأ ظهوره منذ عام ١٩٧٥ . هل هي عوامل وأسباب خاصة بالمستهلك (الطلب والاستهلاك) ؟ ، أو هي عوامل وأسباب خاصة بالانتاج ؟ ، أو هي عوامل وأسباب خاصة بالتسويق ؟ ، أو هي عوامل وأسباب خاصة بسياسات الاقتصاديات التي تؤثر على هذه الصناعة ؟ ، أو هي عوامل وأسباب مشتركة بين كل هذه الجوانب مجتمعة ؟ .

وتحتهدف الدراسة التعرف على هذه العوامل والأسباب من خلال تعرضاً لواقع الانتاج من حيث هيكله وأساليبه وامكانياته الانتاجية ، كما اتجهت الدراسة للتعرف على معدل عجز الانتاج المطبي من خلال التعرض للتجارة الخارجية ، والتعرف على المطلوب منه من خلال التعرض للطلب والاستهلاك ، والتعرف على الظروف المحيطة به من خلال التعرض للسياسات الاقتصادية المؤثرة عليه . ثم تعرضت الدراسة بعد ذلك لتسويق الالبان من حيث تسويق اللبن الخام ، وتصنيع وتسويق المنتجات اللبنية وعلى ضوء نتائج تحليل الدراسة لمجالى الانتاج والتسويق أمكن تدبير النمط الاستهلاكي للألبان ومنتجاتها ، وامكانيات الاكتفاء الذاتي من الالبان ومنتجاتها ، وأخيراً قدّمت الدراسة توصياتها .

٢ - الانتاج

تحتل صناعة انتاج الالبان مكانة لا يستهان بها في القطاع الزراعي حيث تقدر قيمة الالبان المنتجة بحوالى ٨٨٥ مليون جنيه في عام ١٩٨٣^(١) تمثل حوالى ثلث قيمة الانتاج الحيواني وحوالى ١٠٪ من جملة قيمة الانتاج الزراعي . ونتيجة لتزايد معدلات الطلب لاستهلاك الاغذية اللبنية سنة بعد أخرى فان مكانة هذه الصناعة آخذة في التزايد باعتبار أنها أحد الصناعات النامية مع تطور البنية الاقتصادية والاجتماعي .

ونظراً لهذه المكانة المتزايدة لصناعة انتاج الالبان فان محاولات تطويرها لتواء ماحتياجات المجتمع منها تتطلب في المقام الاول التعرف على واقع هذه الصناعة من حيث طاقتها الانتاجية للالبان والمصادر الحيوانية المنتجة لهذه الطاقة ، والنظم والاساليب الانتاجية المستخدمة في الانتاج وأخيراً هيكل الانتاج .

٢ - الطاقة الانتاجية اللبنية ومصادرها الحيوانية :

يعتمد انتاج الالبان في مصر على الابقار والجاموس وتشير الجداول (١، ٢، ٣) إلى اعداد الحيوانات المتوفرة محلياً كمصدر للانتاج حيث يتضح من الجدول رقم (١) أن اعداد الابقار يميل إلى التناقص اذ انخفضت اعدادها من حوالى ٢١١٥ ألف رأس في عام ١٩٧٠ إلى ١٢٢٢ ألف رأس في عام ١٩٨٣ بمعدل نقص يبلغ حوالى ٦٪ من اعدادها في عام ١٩٧٠ . وبالعكس تزايدت اعداد الجاموس من ٢٠٠٩ ألف رأس في عام ١٩٧٠ إلى حوالى ٢٤١٢ ألف رأس في عام ١٩٨٣ بمعدل زيادة يبلغ حوالى ٢٠٪ من اعدادها في عام ١٩٧٠ .

ويمكن تعبير هذا النقص وهذه الزيادة الى أن عدم توافر الاعلاف بالقدر الكافي وارتفاع أسعارها أدى الى التضحيه بالابقار لصالح الجاموس وذلك باعتبار أن الجاموس يفوق الابقار في انتاج الالبان . كذلك فقد شجع نقص المتوفر من اللحوم وارتفاع أسعارها فضلاً

(١) وزارة الزراعة، الادارة المركزية للاقتصاد الزراعي : نشرة الاقتصاد الزراعي ، ١٩٨٣ .

عن استجابة الابقار للتسمين - من وجهة نظر المربين - وتفضيل لحومها لدى المستهلكين على هذه التضحية . وما يؤكد ذلك أن اعداد الابقار المؤمن عليها لنشاط التسمين بلغت حوالي ٨٤٣ ، ٦٨٨ ، ٦٨٦ ، ٥٦١ ، ٧١٥ ألف رأس مقابل ٢٥٢ ألف رأس من الجاموس وذلك في الأعوام من ٨١ إلى ١٩٨٥ على الترتيب .^(١)

ويشير الجدول رقم (٤) إلى أن اعداد الحيوانات المملوكة للقطاع العام والحكومي لا تمثل أي أهمية تذكر بالنسبة لاعداد الكلبة الام الذي يعني أن هذا القطاع لن يكون له أي تأثير في محاولات توجيهه وتنمية صناعة انتاج الالبان .

وفيها يختص بالالبان المنتجة فيشير الجدول رقم (٥) إلى أن انتاج الالبان يصل إلى حوالي ٢ مليون طن في عام ١٩٨٥ يمثل انتاج الابقار منها حوالي الثلث في حين يمثل انتاج الجاموس حوالي الثلثين ، ولا يمثل انتاج الماعز أهمية تذكر في جملة الانتاج اللبناني .

وتعتمد تقديرات انتاج الالبان على مجموعة من القواعد والمعالم تتمثل فيما يلى :^(٢)

* يقدر الانتاج المحلي من اللبن الخام للابقار والجاموس والماعز ولا يقدر للاغنام لقلته حيث يخصص معظمه للرضاعة ويعتمد التقدير على ما يلى :

| | | | | | |
|---------|------|-------------------|--------|--------------------|------------------|
| الجاموس | ٦٥ % | من الاناث الكبيرة | ، ٢٠ % | من الاناث المتوسطة | . |
| الابقار | ٢٥ % | " | " | " | " |
| الماعز | " | " | " | " | الكبير كلها ولود |

* يستبعد ١% كمية نفوق لكل نوع من الانواع السابقة قبل احتساب نسبة الطروب ويقدر معدل الادرار كما يلى :

(١) وزارة الزراعة ، صندوق التأمين على الماشية ، ادارة الاحصاء : مجلات التأمين ، بيانات غير منشورة .

(٢) الجهاز المركزي للتعمية العامة والاحصاء : احصاءات الثروة الحيوانية ١٩٦٢/٦٦ ، موجع رقم ٢ - ٣٢٤ - ديسمبر ١٩٦٨ .

| | | |
|---------|------|---------------------|
| الجاموس | ١١٦٨ | كجم للكبیر ، |
| الابقار | ٦٢٣٩ | كجم للكبیر والمتوسط |
| الماعز | ٩ | كجم . |

ويلاحظ أن تقدیر الانتاج السطحي من اللبن الخام يخضع لقواعد ثابتة منذ أكثر من عشرين عاماً الامر الذي لا يراعي التغيرات السنوية للعوامل المؤثرة على انتاج الالبان لكل نوع من الحيوانات المنتجة والتي تمثل في مجموعة العوامل الوراثية التي تغير من الصفات الانتاجية للحيوان ومجموعة العوامل البيئية والتي من أهمها أسماليب التغذية والرعاية الصحية . هذا فضلاً عن ان اعداد الحيوانات المتوافرة محظياً سواء الخاضعة للتقدیر أو نتيجة للحصر السنوي للماشية يشوهها الكثير من عدم الدقة ، وقد أثبتت بعض الدراسات^(١) أن الصفات التكنولوجية لحيوانات الانتاج تختلف كثيراً عن تلك المستخدمة في التقدیر وعلى ذلك يصبح استخدام بيانات هذه التقدیرات أمراً محفوفاً بعدم الدقة وقد يشير هذا الامر الكثير من الجدل حول دقة البيانات المتاحة بصفة عامة وأثر ذلك على نتائج الدراسات التي تعتمد عليها توجهات أي سياسة اقتصادية تسعى لحل مشاكل أي من القطاعات المختلفة – الامر الذي يدعوا الى وقفة عميقة حول دقة البيانات كأساس لاصلاح وللعلاج . وقد يدفعنا هذا الموقف الى استخدام أي بيانات متاحة كمؤشرات دلالية أكثر من كونها تعكس واقع حقيقي .

٢- نظم وهيكل انتاج الالبان :

يجري انتاج الالبان في مصر وفقاً لنظامين انتاجيين^(١) : أولهما وهو النظام المتخصص أو التجارى والذي يعتبر انتاج الالبان هدفه الرئيسي ويسوق ناتجه اللبنى في غالب الاحوال بحالة السائلة . وثانيهما وهو النظام الغير متخصص أو التقليدى والذي يعتبر انتاج الالبان ليس بالهدف الرئيسي بل ضمن مجموعة من أهداف تربية الماشية .

(١) محمد طاهر عبد الظاهر (دكتور) : دراسة اقتصادية لانتاج الالبان في مصر ، جامعة عين شمس ، كلية الزراعة ، قسم الاقتصاد الزراعي ، رسالة دكتوراه ، ١٩٨٢

ذلك يمكن تقسيم النظام الانتاجي المتخصص الى قسمين أولهما يعتمد في انتاجه على الجاموس بصفة رئيسية ويمثله المزارع التي تتوزع داخل وحول المدن بهدف تمويسي انتاجها بحالته المسائلة والخام للاستهلاك بالمدن وهذه المزارع هي ما يطلق عليها اصطلاحقطيعان الطيارة أو "الزرائب" . وثانيهما ما يعتمد على الحيوانات الاجنبية والخليطه ويمثله المزارع الحديثة التي اقيمت منذ السبعينيات في ظل سياسة تشجيع استيراد الحيوانات الاجنبية وفي ظل مظلة دعم الاعلاف والقروض .

وعموماً فان قطيعان المزارع المتخصصة تتسم بكم اعدادها ، في حين أن النظام غير المتخصص والذى يمثله القطاع التقليدى بالريف المصرى تتسم قطيعاته بمحدودية اعدادها اذ تمثل الاعداد ١ - ٣ رأس من الابقار البلدية والجاموس النمط السائد لحجم الحيازات الحيوانية .

ولمحاولة التعرف على المعدلات التمثيلية لكل من نظم الانتاج المكونة له بكل انتاج الالبان فى مصر فقد تبين أن النظام المتخصص يؤمن على كل حيواناته وذلك لاعتبار أن التأمين أساس للحصول على الاعلاف المركزة المدعمة وعليه فيمكن اعتبار اعداد الحيوانات المؤمن عليها لنشاط انتاج الالبان ممثلة للنظام المتخصص .

ويشير الجدول رقم (٦) الى اعداد الحيوانات المؤمن عليها لنشاط انتاج الالبان خلال الفترة ٨١ - ١٩٨٥ حيث يتضح من هذه الاعداد انها تمثل للزيادة سنة بعد أخرى فيما عدا عام ١٩٨٤ ، وكذلك يشير الجدول الى تغير لانتاج الالبان من هذه الحيوانات في عام ١٩٨٥ وفقاً لمعدلات التقدير المستخدمة في نشرات الجهاز المركزي للتعمية العامة والاحصاء ، حيث تبين أن النظام المتخصص ينتج من الجاموس حوالي ٤٤ ألف طن تمثل حوالي ٣١٪ من اجمالي انتاج الجاموس من الالبان وتشمل حوالي ١٩٪ من اجمالي انتاج الالبان . كذلك ينتج هذا النظام من الابقار حوالي ٥٤٤ هكتاراً من اجمالي انتاج الالبان . كما وينتج هذا النظام حوالي ٥٦٣ طن من الابقار والجاموس تمثل حوالي ٢٨٪ من اجمالي انتاج الالبان في مصر .

هذا وما لاشك فيه أن معدلات الانتاج بهذا النظام تفوق تلك المعدلات المستخدمة في التقدير وذلك باعتبار أن النظام التجارى يستهدف تحقيق أقصى أرباح ممكنة من انتاج الالبان ولذلك فإنه يعتمد في انتاجه على حيوانات عالية الادرار من جانب بالإضافة إلى اهتمامه بالتنفيذ والرعاية الصحية من جانب آخر وعلى ذلك فإن التقديرات الحقيقة لهذا النظام تفوق هذه التقديرات الواردة بالجدول رقم (٤) .

ونظراً لأن الابقار البلدية تتميز بانخفاض كفاءتها الانتاجية من الالبان فضلاً عن ارتفاع تكاليف الالبان الناتجة منها فإن النظام المتخصص لا يعتمد عليها في انتاجه . أما وجود اعداد منها مؤمن عليها فقد يكون وجع ذلك إلى اتجاه البعض للتأمين عليها بهدف الحصول على الاعلاف المدعمة لاستخدامها في أغراض أخرى – على الرغم من أن قواعد التأمين تشرط حد أدنى عشرين رأساً للتأمين على هذا النوع من الحيوانات – هذا فضلاً عن الاعداد المحدودة من الابقار البلدية الموجودة لدى القطاع الحكومي . وعلى ذلك فإنه من المنطقي استبعاد اعداد الابقار البلدية الواردة بالجدول رقم (٦) من بين حيوانات النظام المتخصص ونتيجة لذلك ينخفض معدل انتاج الابقار إلى حوالي ٥٠٥ طن تمثل حوالي ٥٪ من إجمالي الطاقة الانتاجية اللبنية .

ومما سبق يتبيّن أن النظام المتخصص يمثل حوالي ٢٦٪ من انتاج الالبان من بينها ٢١٪ تنتج من الجاموس بقطعان الزرائب ، وحوالي ٥٪ من الابقار الأجنبية والخليل في حين أن حوالي ٧٤٪ من انتاج الالبان يقدّمها النظام التقليدي من الجاموس والابقار يمثل انتاج الجاموس منها حوالي ٤٧٪ بينما يمثل انتاج الابقار البلدية حوالي ٢٢٪ .

وتشير هذه المعدلات إلى أن القطاع التقليدي لا يزال هو القطاع الرئيسي في انتاج الالبان كما ان حيوان الجاموس لا يزال هو الحيوان الرئيسي المستخدم في الانتاج .

٣ – التجارة الخارجية للالبان ومنتجاتها

نتيجة لقصور كميات الانتاج المحلي من الالبان عن مواكبة احتياجات الاستهلاك فقد تزايدت الواردات من الالبان ومنتجاتها والتي تتمثل في اللبن السائل ، واللبن المجفف

بأنواعه ، والجبن بأنواعه المختلفة سواء من حيث الكثيّات أو من حيث القيمة وذلك كما هو موضح بالجدول أرقام (٢ ، ٨ ، ٩ ، ١٠ ، ١١) حيث تبيّن :

- ١ - ان اصطلاح صافى التجارة الخارجية وان كان يعني (الصادرات - الواردات) الا انه في واقع الامر يعبّر عن الواردات في البيانات الواردة بالجدول وذلك لأن الصادرات لا تمثل أي أهمية تذكر .
- ٢ - ان حجم الواردات ظل في اطار محدود حتى عام ١٩٧٤ ثم اتسع ونما وزاد بدرجات ملحوظة فيما بعد ذلك .
- ٣ - انه منذ عام ١٩٧٧ بدأ نمط استيراد اللبن السائل في التواجد بين الواردات من المنتجات اللبنية وان كان بكثيّات محدودة في البداية الا أنه تزايد بعد ذلك حتى بلغ ٦٢ ألف طن في عام ٨٤/٨٣ كما ان متوسط السعر للاستيراد يزيد في كل السنوات عن تكاليف انتاج الالبان المحلية وليس ادل على ذلك من ارتفاع هذه الاسعار عن اسعار توريد الالبان لشركة مصر لالبان .
- ٤ - انه فيما بعد ١٩٨٠ أصبحت الجبنة البيضاء تمثل نمط استيراديا متزايدا وتشمل بأسعارها الاستيرادية الموضحة بالجدول رقم (٨) منافسا جيدا للمنتج المحلي ، وقد لجأت وزارة التموين لتشجيع هذا النمط كسياسة لمعادلة ارتفاع أسعار الجبنة البيضاء المحلية .
- ٥ - ان الجبن المطبوخ والجاف يمثل نمطا استيراديا أساسيا ومستمرا من بين واردات الالبان على امتداد السلسلة الزمنية التي يتراوّلها الجدول رقم (٩) وان تضاعفت كيّاتها فيما بعد عام ١٩٧٤ ونفس الحال بالنسبة للبن المجفف .
- ٦ - كذلك يلاحظ ارتفاع أسعار اللبن المجفف بدرجة ملحوظة خلال الثمانينيات على الرغم من أن فائض الانتاج الأوروبي فضلا عن دعمه لم يتحقق معه أي ميزة سعرية للواردات المصرية منه وربما يرجع ذلك جزئيا لانخفاض سعر صرف الجنيه المصري .

(ii) የመጀመሪያ በግብር እና ስራ የሚከተሉት በንግድ ተስፋል ነው፡፡

3 - קְרָבֵן יְהוָה

କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

37 ቅርቡ እንደሆነ ይህንን ስም ቀን 37/076118 የሚ ችልት ተመክቷል፡፡ ይህንን ስም ቀን
ቅርቡ እንደሆነ ይህንን ስም ቀን 37/076118 የሚ ችልት ተመክቷል፡፡ ይህንን ስም ቀን
(3 % ቀን) ይመለከት ማኝ የሚ ችልት ተመክቷል፡፡ ይህንን ስም ቀን 37/076118 የሚ ችልት ተመክቷል፡፡

କୁଳ ଜ୍ଞାନିରେ ଏହି ପରିମାଣରେ ।

መስቀል የዚህ በኩል ስራውን እንደሚከተሉት ይመለከታል፡፡

‘**ପାତ୍ରବିନ୍ଦୁ**’ ଏବଂ କୋଣକୀ ହାତେ ପାତ୍ରବିନ୍ଦୁ ଥିଲା ।

መ () አንቀጽ ፩፻፭ ዓ.ም. በመሆኑ ስር የሚከተሉት ደንብ በመሆኑ ስር የሚከተሉት ደንብ

ଶକ୍ତି ପାତ୍ର ।

አስተዳደር የሚከተሉት ስም አይደለም፡፡

፩፻፲፭ የፌዴራል ተስፋይ አንቀጽ ፪፭
፩፻፲፭ የፌዴራል ተስፋይ አንቀጽ ፪፮