

جمهورية مصر العربية



معهد التخطيط القومى

سلسلة مذكرات خارجية

مذكرة خارجية رقم (١٦٣٥)

تحليل هيكلى للإنفاق الفعلى العام على التعليم
قبل الجامعى والتعليم الجامعى

إعداد

الأستاذ الدكتور/ لطف الله إمام صالح
مستشار مركز دراسات التنمية البشرية

أكتوبر ٢٠٠٧

جمهورية مصر العربية - طريق صلاح سالم - مدينة نصر - القاهرة - مكتب بريد رقم ١١٧ ٦٥

A.R.E Salah Salem St. Nasr City , Cairo P.O.Box : 11765

تحليل هيكل الإنفاق الفعلى العام
على التعليم قبل الجامعى
والتعليم الجامعى

إبراهيم

أستاذ دكتور / لطف الله إمام صالح
مستشار مركز دراسات التنمية البشرية

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٦	مقدمة عامة
٨	(القسم الأول) المنظومة التعليمية هيكل مؤسسى لصفوف دراسية بمراحل تعليمية تمثل كل مرحلة منها خط انتاج للمعارف البنوية يتم إضافتها على الموارد البشرية لانتاج رأس المال ذهنى والمواجيدى (المفهوم - الرؤية - الرسالة).
١٣	(القسم الثانى) التمويل العام للمنظومة التعليمية وملامح المالية العامة للدولة
١٣	(أولا) نقاسة ما يخص للمنظومة التعليمية المصرية من مال عام
١٤	(ثانيا) الاتفاق العام الفعلى على التعليم فى عام ٢٠٠٢/٢٠٠٣ يتجاوز الموازنة المقدرة لنفس العام بتحيز للتعليم العام الجامعى على حساب التعليم قبل الجامعى وعكس ذلك يحدث للتعليم الأزهري .
١٥	(ثالثا) الزيادة السنوية فى الاتفاق الفعلى العام على التعليم زيادة اسمية أكثر منها زيادة حقيقية .
١٦	(رابعا) تحيز الاتفاق الفعلى العام على التعليم العام للطلاب الجامعى وليس لتلميذ المدرسة.
١٧	(القسم الثالث) تحليل هيكلى للاتفاق العام الفعلى على مراحل التعليم قبل الجامعى لتقييم مدى العدالة التخصيصية النسبية للموارد مع الأحمال الوظيفية التشغيلية النسبية بهذه المرحلة.
١٧	(أولا) الأجور تلتهم النصيب الأكبر من الاتفاق على التعليم قبل الجامعى.
١٧	(ثانيا) الاتفاق الجارى على مراحل التعليم قبل الجامعى يمثل ٧٩.٩% من إجمالى الاتفاق على نفس المراحل.
١٧	(ثانيا) ثلث الأجور والمرتبات بالتعليم قبل الجامعى يذهب للعمال الإدارية إذ أن هناك موظف إدارى لكل اثنين من المدرسين .
١٨	(رابعا) درجة الموائمة النسبية (أى الاتساق النسبى) بين ما يخصص من موارد للإشراف الفنى والمالى والادارى المركزى على مستوى ديوان عام وزارة التربية والتعليم وبين ما يخصص من موارد لتشغيل خطوط إنتاج المنظومة التعليمية قبل الجامعية بالمحافظات .

تابع قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٢١	(القسم الرابع) تقييم كفاءة عملية تخصيص الموارد المالية للإتفاق على التعليم قبل الجامعى بالمحافظات من خلال تصميم وحساب معيارى كمى واضح لقياس مدى الوثاقفة والاتساق والدقة والصحة والثبات لتحقيق العدالة بين ما يخص نسبيا من موارد من ناحية وبين الأحمال الوظيفية التعليمية النسبية بالمحافظات من ناحية أخرى . (أولا) صياغة وحساب المؤشرات المعبرة كميا عن المعايير المستخدمة كمحكات للتقييم .
٢١	(ثانيا) تصنيف المحافظات حسب درجة وثاقفة واتساق وتكافؤ وعدالة التوزيع النسبى لإجمالى الإتفاق العام على التعليم بالمحافظات مع الأحمال الوظيفية التعليمية النسبية بها .
٢٣	(ثالثا) تصنيف المحافظات حسب درجة وثاقفة واتساق وتكافؤ وعدالة توزيع الإتفاق على التعليم بالمحافظات لشراء المستلزمات السلعية والخدمية مع الأحمال الوظيفية التعليمية بها .
٢٦	(القسم الخامس) تحليل هيكل للإتفاق العام الفعلى على التعليم الأزهرى قبل الجامعى والجامعى (عام ٢٠٠٢/٢٠٠٣). (أولا) الإتفاق الفعلى على التعليم الأزهرى قبل الجامعى والجامعى
٢٦	مقارنا بالإتفاق على التعليم العام قبل الجامعى والجامعى غير الأزهرى . (ثانيا) تحليل الإتفاق الفعلى على التعليم الجامعى الأزهرى .
٢٦	
٢٧	(القسم السادس) تحليل هيكل الإتفاق العام الفعلى على التعليم الجامعى (عام ٢٠٠٢/٢٠٠٣): (أولا) الإتفاق على جامعة الأزهر مقارنا بالإتفاق على الجامعات . (ثانيا) هيكل التوزيع الاقليمى النسبى للإتفاق على الجامعات . (ثالثا) هيكل التوزيع النسبى لأبواب الإتفاق الفعلى على التعليم قبل الجامعى والتعليم الجامعى (عام ٢٠٠٢/٢٠٠٣).
٢٧	
٢٧	
٢٧	

تابع قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٢٧	(رابعاً) تحليل مقارن لهيكل التوزيع النسبى لأبواب الاتفاق الفعلى العام بين المحافظات .
٢٨	(خامساً) التوزيع النسبى للأعباء الوظيفية التعليمية بالجامعات فى عام ٢٠٠٣/٢٠٠٢ .
٢٩	(سادساً) تصنيف الجامعات حسب درجة وثاقفة واتساق وعدالة التكافؤ بين الأهمية النسبية للاتفاق العام الفعلى بكافة الجامعات (ومنها جامعة الأزهر) والأحمال الوظيفية التعليمية النسبية بكل منها .
٣١	(القسم السابع) عواقب الخلل فى الهيكل التمويلى للمنظومة التعليمية المصرية كدواعى لإصلاحه .
٣٦	(القسم الثامن) بعض التجارب العالمية فى تمويل التعليم العالى .
٣٦	(أولاً) أهمية تمويل التعليم العالى .
٣٦	(ثانياً) مصادر تمويل التعليم العالى فى بعض دول العالم .
٣٦	١ - الضرائب .
٣٧	٢ - المصاريف الدراسية التى يدفعها الطلاب .
٣٧	٣ - المشاركة المجتمعية .
٣٧	١٠٣ التبرعات .
٣٧	٢٠٣ الأوقاف
٣٧	٣٠٣ عقود الأبحاث
٣٧	٤٠٣ الخدمات العامة
٣٨	٤ - ترشيد الدعم الحكومى .
٣٨	٥ - الرسوم الطلابية
٤٠	(القسم التاسع) ضرورة عصرنة سياسة تمويل منظومة التعليم المصرية
٤٠	(أولاً) عصرنة مفهوم ورؤية ورسالة المنظومة التعليمية المصرية.
٤١	(ثانياً) ضرورة توفير التمويل الكافى والكفى والفعال لمنظومة التعليم العالى .
٤١	(ثالثاً) التمويل لتغطية التكاليف الاستثمارية الأولية اللازمة لإنشاء الوحدة التعليمية والتكاليف اللازمة لتشغيل الوحدة التعليمية .

تابع قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٤٢	(رابعاً) التمويل ضرورة للإتفاق وأن تكون النفقة بقدر التكلفة وأن تكون التكلفة بقدر المستهدف من مواصفات فى المنتج التعليمى على ضوء ماتحدده سياسات النمو والتنمية فى ظل مفهوم ورؤية ورسالة معاصرة ممصرة للعملية التعليمية .
٤٣	(خامساً) تكلفة التعليم خطر اقتصادى واجتماعى يجب تفتيته تأمينياً بأسلوب اكتوبرى يطبق مفهوم الأعداد الكبيرة .
٤٣	(سادساً) الحاجة الى إنشاء صندوق مصرى قسومى لتمويل التعليم .
٤٤	(سابعاً) مصادر تغذية الصندوق القومى المقترح لتمويل التعليم العالى بخاصة وقبل العالى بعامة .
٤٤	١- البديل الأول للتمويل : الدولة - الهيئات والتبرعات - الرسوم
٤٤	٢- البديل الثانى للتمويل بتطبيق مفهوم التوريد .
٤٥	٣- البديل الثالث للتمويل (القطاع العائلى).
٤٧	(ثامناً) تمويل الوحدة التعليمية (التمويل على المستوى الجزئى)
٤٧	(تاسعاً) تمويل تكلفة الطفل والتلميذ والطالب .

مقدمة ناهية :

يتوالى الزمن دهر بعد دهر وحقبة تلى حقبة وعصر يرث عصر وقرن يتسارع ليلاحق قرن وحضارة تلد أخرى والمكان ثابت "مصر" بأجيالها وإنسانها يسلم العائل رايتها للمعال حتى يشب شبابا يزود عن حياضها فهي له الأرض والعرض بما منحته من فيوضات الرحمن ونعمة بعطاء لا يريد جزاء ولا شكور إلا إنتماء ، انتماء ، إنتماء .

فإذا ما عادت الذاكرة الى الوراء خمسون عاما نجد أن المصرى بعد تلقى معارفه متمدرسا بمدارسها وجامعاتها وخرج منها مغتربا وليس أبدا مهاجرا أعاد إليها جميل ماصنعه به تربية وتعلما فى شكل عائدات نقدية وغير نقدية لم يقل تقديرها خلال الثلاثون عاما الماضية عن الثلاثمائة مليار دولار ثمار عمله فى الخارج فأقام أود اقتصادها الوطنى والذى لولاه ما كان الحال هو الحال ولكانت التنمية والنمو والائماء ضرب من المحال .

ومن هنا كان اهتمامنا فى هذا البحث مركزا على إجراء تحليل هيكلى لأهم عنصر مؤثر فى أداء المنظومة التعليمية المصرية بمراحلتيها قبل الجامعية والجامعية ألا وهو الاتفاق الفعلى العام عليها ، فحاولنا قدر الجهد ، وقدر المتاح من الوقت كشف اللثام عن فحوى ومنحى وملامح هذا الاتفاق من خلال تحليل إستقرائى إستنباطى إستند الى القياس الكمى للمعايير باستخدام عدد من المؤشرات ركن فى توليفها الى العديد من المتغيرات ذات الطابع المالى التى كان مصدر بياناتها وزارة المالية والبيانات ذات الطابع الاحصائى الإستقرائى للدرسين بالمدارس والجامعات والذى كان مصدر بياناتها الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء .

ويمثل التحليل الهيكلى للاتفاق العام على منظومة التعليم العام المصرية قبل الجامعية والجامعية القلب من هذا البحث حيث احتلت الأقسام الأربعة من الثانى الى السادس مسبوقة بالقسم الأول الذى يمثل إطارا وآفاقا لمنظور ورؤية اجتهدت فى التفرد بتعريف مُحدد لمفهوم المنظومة التعليمية المصرية كهيكلى مؤسس أثر الباحث أن يرصد ويقيس ويحلل أبعاد الاتفاق الفعلى العام فى إطارها ليوضح معالم الخل فى هذا "هيكلى وليوضح مثالب وعواقب هذا الخل سردا فى القسم السابع من هذا البحث تبياننا للأهمية البالغة التى يجب أن تولى لقضية التمويل كخطوة سابقة على عملية التخصيص موازنات أو عملية الاتفاق ميزانيات أو ختاميات حيث كان القسم السابع تمهيدا للقسمين الثامن والتاسع من هذا البحث إذ دلف القسم الثامن الى توضيح بعض التجارب العالمية ولاسيما فيما يتعلق بتمويل التعليم العالى وذلك من باب الاسترشاد وتبادل المعارف والخبرات فى هذا المجال وقبل أن يلج البحث القسم التاسع والأخير منه والذى يمكن اعتباره التوصيات الأساسية التى انتهى إليها البحث مع تجنب

الوقوف فى مثالب أو شركاء المعتادين من عمليات سرد مجموعة من "الينبغيات" تأسيسا على مفهوم المخالفة لاتغن ولاتسمن من جوع فى مجال صناعة واتخاذ وتنفيذ القرارات الاصلاحية الواجب والممكن تبنيها فى مجال تمويل منظومة التعليم المصرية ، حيث أبان القسم التاسع وتفصيلا ضرورة تحديث وعصرنة وإعادة هيكلة ذات الرؤية للمنظومة وأيضا ذات رسالتها بما يتفق ومفهوم الاقتصادات عابرة الحدود كمبتغى وأمل يسعى إليه الاقتصاد المصرى وأيضا كمدخل لربط الرؤية الاصلاحية للكيان الاقتصادى المصرى بالرؤية الاصلاحية للمنظومة التعليمية وقد تم فى هذا القسم أيضا إيضاح العديد من بدائل سياسات تمويل المنظومة التعليمية المصرية والمؤسسية الواجبة والآليات المصممة للأداء والمنهج اللازم تطبيقه كخطوات تنفيذية والأدوات التى يمكن استخدامها لتحويل الفكر كسياسات مصاغة الى أهداف عامة مطلوب إنجازها بما يتفق وواقع الحال الاقتصادى والاجتماعى والثقافى والطبوغرافى والجغرافى لمصرنا الحبيبة بما يعتبر "مصرنة" لكل ما هو "معصرن" من فكر يصل بين الأهداف وأدوات تحقيقها ألا وهى السياسات التى يمكن تبنيها إنطلاقا مما صيغ من رؤية وتوجهات ومداخل إصلاحية للمنظومة التعليمية المصرية خاصة والمنظومة المصرية عامة .

(القسم الأول) المنظومة التعليمية هيكل مؤسسى لصفوف دراسية بمراحل تعليمية تمثل كل مرحلة منها خط إنتاج للمعارف البنيوية يتم إضافتها على الموارد البشرية لإنتاج رأس المال ذهنى والمواجيدى (المفهوم - الرؤية - الرسالة)

تمثل كل مرحلة من المراحل التعليمية (بدءاً من مرحلة رياض الأطفال إلى المرحلة الابتدائية ثم المرحلة الإعدادية ثم المرحلة الثانوية ثم المرحلة الجامعية) خط إنتاج المعارف البنيوية يتم إضافتها على الموارد البشرية التى تمر بكل مرحلة منها . و تمثل الموارد البشرية التى اجتازت مرحلة تعليمية ما بمثابة مخرجات تلك المرحلة التعليمية وبمثابة منتجات وسيطة تعتبر فى نفس الوقت مدخلات لمرحلة تعليمية لاحقة ويستمر ذلك حتى نهاية المرحلة الجامعية التى يعتبر خريجوها بمثابة المنتج النهائى للمنظومة التعليمية ومن ثم فإن متمى كل مرحلة تعليمية سابقة يمكن النظر إليهم بأنهم منتج تعليمى وسيط ومدخل لمرحلة تعليمية تالية .

وإنطلاقاً من هذا المفهوم يمكن القول بأن المنظومة التعليمية بمراحلها المختلفة إنما يقوم بعمليات إنتاج لمنتج ذهنى ومواجيدى بمستوى إنتاجية معين تتولى إنتاجه الوحدة التعليمية كبناء مؤسسى يتم داخلها تشغيل خط إنتاج المرحلة التعليمية التى تمثلها تلك الوحدة التعليمية حيث يتعرض المورد البشرى (طفلاً برياض الأطفال أو تلميذاً بالمراحل الابتدائية والإعدادية والثانوية أو طالباً جامعياً) خلال الصفوف الدراسية المختلفة للوحدة التعليمية لعمليات إضفاء للقيم المعرفية البنيوية الخاصة بكل صف دراسى بكل مرحلة دراسية (تمثلها الوحدة التعليمية) .

وتتم عمليات الإضفاء هذه خلال عمليات تشغيل تجرى لإنتاج أنساق ذهنية ووجدانية للمورد البشرى الذى يتعرض لها فى مختلف مراحل العمرية و التكوين النسقى الذهنى والوجدانى المتتالى الذى يكتسبه المورد البشرى عبارة عن عملية تركيب متتالى لرأس المال ذهنى يتم إحداثه تباعاً وعلى التوالى خلال مختلف صفوف كل مرحلة تعليمية حتى يتم إكمال تكوين رأس المال ذهنى والوجدانى (للمورد البشرى) الذى يعتبر فى النهاية منتج خطوط إنتاج المنظومة التعليمية بإعتبار هذا المنتج حصيلة لعمليات إنضاج معرفية بكل صف بكل مرحلة تعليمية و يكون لهذا المنتج التعليمى (الوسيط منه والنهائى) مستوى معين من الجودة يعبر عن مستوى إنتاجية عمليات الإنتاج المعرفية البنيوية التى تتم بالصف التعليمى بكل مرحلة تعليمية .

ويتوقف مستوى جودة المنتج التعليمي كمخرج (أى مستوى الناجية العملية التعليمية) على العديد من عناصر الإنتاج التى تستخدم فى تشغيل خط الإنتاج المعرفى البنىوى وعلى الإطار المؤسسى التنظيمى للوحدة التعليمية الممثلة للمرحلة التعليمية بما يعنيه هذا الإطار المؤسس من هيكل تنظيمى وتوصيف وظيفى ومواصفات لموارد بشرية من الإداريين والمعلمين والفئات المساعدة يتم توظيفها وإدارتها بالتخطيط والتوجيه والإشراف والرقابة والمسائلة لأداء عمليات إضفاء القيم المعرفية البنىوية على الأطفال والتلاميذ والطلاب .

ومن ثم فإن جودة المخرج كمنتج تعليمى يتوقف أولاً على جودة الإطار المؤسسى للوحدة التعليمية الممثلة لمرحلة تعليمية ما ثم على جودة تشغيل تلك الوحدة لدى قيامها بأنشطتها لإنتاج القيم المعرفية البنىوية وإضافتها على الموارد البشرية كما أن جودة المخرج التعليمى يتوقف أيضاً على جودة الموارد البشرية التى تقوم بإدارة وأداء عمليات إضفاء القيم المعرفية البنىوية على الأطفال والتلاميذ والطلاب لتكوين أنساقها الذهنية والوجدانية .

وطبقاً لمستوى كفاية وكفاءة أداء الموارد البشرية القائمة على إدارة وأداء عمليات الإضفاء هذه وطبقاً لمستوى جودة إنساقها الذهنية والوجدانية يتحدد جودة أدائها وعطائها وبالتالي تتحدد جودة ما تتولاه من أعمال تكوين الأنساق الذهنية والوجدانية لدى الأطفال والتلاميذ والطلبة .

ويتحدد مستوى جودة الوحدة التعليمية بمستوى جودة تأسيسها لدى إنشائها من حيث مدى إستيفائها لدى تأسيسها للمعايير المتفق عليها (والتى تمثل الدولية من تلك المعايير الطموح المبتغى تحقيقه) ويستند مدى إستيفاء الوحدة التعليمية لتلك المعايير فيما يتم إنفاقه لتأسيس وإنشاء فتأثير وتجهيز تلك الوحدة وما يستلزمه ذلك من إنفاق إستثمارى أولى يعتبر كتكاليف إستثمارية أولية يتم إنفاقها على الأرض والمباني والأجهزة والتجهيزات والأدوات التعليمية التى تستخدم بشكل مباشر أو غير مباشر فى العملية التعليمية وأيضاً يتم إنفاقه على ما يتم إستخدامه من طرائق وأساليب وتقنيات ووسائط ومعينات للعملية التعليمية .

ويأتى بعد ذلك كمحدد رئيسى لمستوى جودة أداء العملية التعليمية ما يتم إنفاقه من رأس مال عامل (كتكاليف تشغيل لإنتاج القيم المعرفية البنىوية داخل الوحدة التعليمية) والذى يتمثل فى بنود الإتفاق على الأجور وعلى شراء المستلزمات السلعية والخدمية اللازمة لتشغيل خط إنتاج القيم المعرفية البنىوية بالوحدة التعليمية الممثلة لمرحلة تعليمية ما . و بمقدار كفاية رأس المال العامل للوحدة التعليمية وبمقدار كفاءة إدارة عمليات تخصيصه وإتاحته وإنفاقه وترشيد إستخدامه يتحدد مستوى جودة ما يتم من عمليات إضفاء للقيم المعرفية

البنیویة داخل الوحدة التعليمية كإطار مؤسسى الأمر الذى يؤثر فى مستوى جودة العائد من تشغيل الوحدة عمليات إضفاء القيم المعرفية البنیویة .

ویمثل العائد من عمليات إضفاء القيم المعرفية البنیویة أولاً فیما یتم ترکیمة من أنساق ذهنية ووجدانية نتیجة ما یتم إضفائه من تلك المعارف البنیویة على الموارد البشرية (من أطفال وتلاميذ وطلاب) وما یعقب هذا التریكیم المتتالى من تراكم معرفى بنیوى ینبثق عنه تكوين لأنساقهم الذهنية والبنیویة كمعطيات أولية لعمليات الإضفاء المذكورة بما یترسخ بالأنساق الذهنية للموارد البشرية من رؤى وتوجهات وقيم إدراك ووعى بالذات والأشیاء والمجتمع وبما تكتسبه تلك الموارد من مهارات حياة ومهارات أداء مهنى للأعمال كمعطيات نهائية ینبثق عنها باقة من التأثيرات على ما یقومون به من أعمال من قول وفعل إجتماعى ومهنى وإقتصادى وثقافى وسياسى والذى یتلخص فى النهاية فى مستوى كفاية وكفاءة الأداء الحياتى الخاص والعام والعملی بمختلف أبعاده ومجالاته وأنساقه وأنماطه وأزماته وأماكنه ومبتغياته .

وإذا كانت جودة التأثيرات النهائية Final Impacts تتوقف على جودة المعطيات النهائية Outcomes حيث تستند الأخيرة إلى جودة المخرجات الأولية Outputs التى تستمد بدورها مستوى جودتها من مستوى جودة الأنساق الذهنية والوجدانية كمخرجات تنبع معايير جودتها من جودة ما یتم ترکیمه وتراکمه من معارف مضغاه لتكوين الأنساق الذهنية والوجدانية فإن قيمة هذه السلسلة المتتابعة من المخرجات الأولية Outputs والمعطيات Outcomes والتأثيرات Impacts إنما تتوقف على كفاية وكفاءة وجودة مقادير المتاح من تمويل سواء لتغطية التكاليف الإستثمارية الأولية Pre-Investment capital لإنشاء الوحدة التعليمية وتأسيسها أو لتغطية تكاليف تشغيل الوحدة التعليمية من رأس المال العامل working capital لإنتاج المعارف والتقنيات وإضفائها وإكسابها للموارد البشرية (أطفال وتلاميذ وطلاب) التى تتعرض داخل الوحدة التعليمية لعمليات الإضفاء والإكساب هذه .

ومن ثم فإن كفاية وكفاءة وجودة التمويل تخصیصاً وإتاحة وإنفاقاً ليعتبر عنصراً حاکماً فى تحديد مستوى جودة سلسلة القيمة التعليمية Education value chain التى تتمثل فى : المدخلات التعليمية - عمليات إنتاج المعارف البنیویة بخطوط الإنتاج بالوحدة التعليمية (الممثلة لمرحلة تعليمية معينة) - المخرجات المعرفية البنیویة المتمثلة فى الأنساق الذهنية والوجدانية التى یتم تكوينها - المعطيات الأدانية الوسيطة والنهائية - التأثيرات النهائية .

وتعتبر مجموعة الأسواق الذهنية والمواجيدية التي يتم تكوينها لدى الموارد البشرية والمعطيات الأدائية للوحدة التعليمية الوسيطة والنهائية والتأثيرات الأدائية النهائية هي مجموعة العوائد من تشغيل خط الإنتاج بالوحدة التعليمية حيث لا يقتصر فقط تأثير جودة تلك العوائد على تقصير الفترة الزمنية التي يتم خلالها استرداد ما يستثمر من أموال في تأسيس وإنشاء الوحدة التعليمية Payback Period كاستثمارات أولية مستغرقة Expended pre- Investment capital وإنما يتعدى أمر تأثير مستوى جودة تلك العوائد إلى ما هو أبعد من ذلك بكثير ولا سيما إذا كان المستهدف من تلك العوائد هو إضفاء قيم معرفية بنيوية على الموارد البشرية لتكوين أنساق ذهنية ومواجيدية بها تؤهلها للتعامل مع أسواق عمل محلية Local Markets ودولية International Markets ومتعددة الجنسيات Multinational Markets ومتعدية الجنسيات Transnational Markets فرضتها المفاهيم الاقتصادية للأعمال ذات الطابع المعولم Globalize Economy الذي سادته ظاهرة الأعمال المعولمة Globalize Businesses أى الإقتصادات والأعمال عابرة الحدود Cross – Bordering Businesses التي فرضتها ثورة الرقمنة Digital Revolution والتي ستنبئها ثورة الكم Quantum Revolution التي تطرق الأبواب لتلج حياتنا بلا إستئذان .

فظاهرة الأعمال عابرة الحدود تحمل في طياتها العديد من الظواهر التي أفرزتها ثورة الرقمنة مثل الإنتاج عابر الحدود Cross-Bordering Production (حيث يتم تصميم Design المنتج في بلد ما ويتم تصنيعه Manufacturing في بلد آخرى ويتم تجميعه Assembling في بلاد أخرى ويتم تسويقه Marketing في العديد من البلدان عبر ما اعتري النقل من تطوير في أساليبه باستخدام الحاويات Containers حيث ترسو البضائع وتقلع براً وبحراً وجواً في إنسياب لا تعوقها الحواجز الجمركية التعريفية منها وغير التعريفية Terrif & Non Terrif Barriers مما أزال عوائق الجغرافيا والطبوغرافيا أمام إنسياب وتدفق السلع والخدمات فأصبح الإنتاج الذهني Intellectual Production هو الأولي بالحماية في ظل ضرورة تطبيق موجبات حماية الملكية الفكرية التي أنشأت من أجلها منظمة دولية خاصة بها " الوايبو " (WIPO) التي تتولى مع المنظمات الدولية الأخرى كالبנק الدولي WH وصندوق النقد الدولي IMF والأمم المتحدة UN تفعيل مقتضيات تطبيق إتفاقية الجات General Agreement for Trade كإطار تشريعي دولي منظم للعلاقات الاقتصادية المعولمة التي فرضت على الدول ذات الإقتصادات الصاعدة Emerging Economies

التي وقعتها أن تبنى إستراتيجيات وسياسات النمو والتنمية بعامة والبشرية بخاصة في إطار مفهوم العولمة:

Growth Through Globalization (GTG)

وعلى ضوء ما سبق تبيانه فقد إقتضى الأمر ضرورة عصرة ما يتم إكسابه للموارد البشرية (خلال مراحل تعليمها وتعلمها للقيم المعرفية البنيوية) بتطوير العناصر الفاعلة في منظومة التعليم حتى تكتسب القدرة على إفراز مخرجات ومعطيات وتأثيرات تتجاوب وأسواق العمل المعولمة سواء تمثلت في أسواق العمل المحلية أو الدولية الأمر الذي لا يتأتى إلا من خلال عمليات تمويل كافي وكفى وفعال سواء من حيث المصدر أو الهيكل التمويلي أو التخصيص أو الإتاحة أو الإنفاق .

ولا يقتصر أهمية الأمر على ما يكفله تطوير عمليات التمويل من إنتاج لموارد بشرية مؤهلة للتعامل مع مقتضيات أسواق العمل المحلية والدولية المعولمة على النحو سالف الذكر وإنما أيضاً بما يمثله هذا التمويل حين إنفاقه كباعث لموجات تنمية متعددة الدوائر من خلال ما ينجم عن هذا الإنفاق من مضروب تنموى على مستوى الفرد (كمضروب تنموى على المستوى الجزئي) وعلى المستويات الاقتصادية والاجتماعية القطاعية والكلية .

فعلى المستوى القطاعي فإن تمويل التعليم موازنة وتخصيص وإتاحة وإنفاق يحدث آثاره التنموية إنماءً ونمواً لبقية القطاعات الاقتصادية من خلال ما يحدثه هذا الإنفاق من تشابكات قطاعية خلفية وأمامية بقطاع التعليم ذاته ولبقية القطاعات الاقتصادية والاجتماعية الأخرى في المجتمع نتيجة ما يترتب على إنفاق قطاع التعليم من حصوله على مستلزمات سلعية وخدمية من القطاعات الاقتصادية الأخرى تؤدي بطبيعة الأمر إلى تنشيط أعمال تلك القطاعات مدخلات ومخرجات وعمليات وعمالة بها وما يترتب على ذلك من رواج إقتصادي بتلك القطاعات ينعكس بطبيعة الحال على نتائج أعمالها .

كما أن تمويل قطاع التعليم موازنة وإتاحة وإنفاق يساهم على المستوى الإقتصادي الكلي فيما ينفق على الأجور وعلى المستلزمات السلعية والخدمية وعلى الإستثمارات من آثار تنموية متعددة الأبعاد بما يساهم به هذا الإنفاق في الناتج المحلي وفي الدخل المحلي وفي تكوين الأصول الرأسمالية بما تعكسه الموازين السلعية والخدمية نتيجة هذا الإنفاق من قيم مضافة وفرص عمل تتاح وتمول أجورها وما يترتب على ذلك من تأثيرات على الإستهلاك والإدخار والإستثمار والإنتاج فلتتمويل قطاع التعليم مدد إنمائي بمفعول المضروب التنموى متعدد الأبعاد والمجالات بأجله الزمنية ومراسية المكانية ومحالة الإنفاقية بتكيفاتها المحاسبية المالية والتكاليفية وتداعياتها الاقتصادية والاجتماعية .

(القسم الثانى) التمويل العام للمنظومة التعليمية

وملامح المالية العامة للدولة

- (أولاً) نفاسة ما يخصص للمنظومة التعليمية المصرية من مال عام
- ١ - زادت نسبة تغطية الإيرادات العامة للمصروفات العامة من ٦٧.٨% فى عام ٢٠٠٢/٢٠٠١ إلى حوالى ٧٠% فى عام ٢٠٠٣/٢٠٠٢ و ٢٠٠٤/٢٠٠٣ ثم انخفضت إلى ٦٨,٦% فى عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥ (١) .
 - ٢ - ارتفع العجز الكلى فى الموازنة العامة للدولة من مبلغ ٣٨,٤٨٥ مليار جنيه فى عام ٢٠٠٢/٢٠٠١ إلى ٤٣,٦٤٤ مليار جنيه فى عام ٢٠٠٣/٢٠٠٢ إلى ٤٥,٩٧٩ مليار جنيه فى عام ٢٠٠٤/٢٠٠٣ ثم ٥١,٦٤٣ مليار جنيه فى عام ٢٠٠٥/٢٠٠٤ أى أن نسبة العجز الكلى فى عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥ تمثل ١٣٤% من العجز الكلى فى عام ٢٠٠٢/٢٠٠١ .
 - ٣ - يتم تمويل هذا العجز بالاقتراض وبالممنح وبالمعونات حتى أصبح حجم الدين العام المحلى يزيد بمقدار ٨,٣% على حجم الناتج المحلى الإجمالى طبقاً لموازنة عام ٢٠٠٣/٢٠٠٢، فقد تم تخصيص ٣٩,٥% من الإتفاق العام لخدمة أعباء الدين العام وتم توجيه ٥٠% من الإيرادات العامة لخدمة أعباء الدين العام .
 - ٤ - وفى عام ٢٠٠٢/٢٠٠١ كانت نسبة خدمة الدين المحلى والخارجى ١٣٥% من إجمالى الإتفاق الفعلى على قطاع التعليم ، وفى نفس العام المذكور فإن الإتفاق الفعلى على قطاع التعليم يساوى ٣,٩ مره قدر الإتفاق الفعلى على قطاع الصحة والسكان ، كما أن المنفق فى نفس العام على قطاع التعليم يمثل ٦١ مرة قدر المنفق على البحث العلمى .
 - ٥ - وكانت نسبة الاتفاق العام على التعليم الى إجمالى الإتفاق العام للدولة ١٤,٩% فى عام ١٩٩٧ فأصبح ١٣,٩% فى عام ٢٠٠٣/٢٠٠٤ .
 - ٦ - نف قطاع التعليم إستثمارات فى عام ٢٠٠٤/٢٠٠٥ بمبلغ ٣,٤٥٨ مليار جنيه ويمثل هذا المبلغ ٣,٥٩% من جملة الإستثمارات المنفذة فى العام المذكور ، وقد نفذت الحكومة والهيئات الإقتصادية ٨٦,١٢% من إجمالى ما أستثمر فى قطاع التعليم بينما نفذ القطاع الخاص إستثمارات فى قطاع التعليم بمبلغ ٤٨٠ مليون جنيه ويمثل هذا المبلغ ١٣,٨٨% من إجمالى الإستثمارات فى هذا القطاع أى أن قيمة إستثمارات الحكومة والهيئات الاقتصادية فى قطاع التعليم فى العام المذكور تمثل أكثر من ستة

١ - معهد التخطيط القومى ، " الإقتصاد المصرى بين فرص النمو وتحديات الواقع " ، القاهرة ، سبتمبر ٢٠٠٦ ، ص ص ٦٩ - ٧١ .