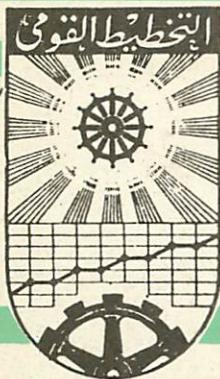


# جمهوريّة مصر العربيّة



مَعْهَدُ التَّخْطِيطِ الْقَوْمِي

مذكرة خارجية رقم ( ١٣٧٥ )

التخطيط والمتابعة في الواقع الجدي

للاقتصاد المصري

د. ابراهيم العيسوي

ديسمبر ١٩٨٣

اعادة طبع مارس ١٩٩٠

## فهرس

### تصنيف

#### القسم الأول : صفات الواقع الجديد لللاقتصاد المصري

- ١- اقتصادات متمايزة لا اقتصاد واحد .
- ٢- ضعف القطاع العام كركيزة للتخطيط القومي .
- ٣- اتساع نطاق سيطرة القطاع الخاص وتغير طبيعته .
- ٤- فقدان السيطرة على عرض النقود وتقلص سيادة العملة الوطنية .
- ٥- زيادة حساسية الاقتصاد المصري للمعاملات الخارجية .
- ٦- تمازج دور آليات الفساد في الحياة الاقتصادية .

#### القسم الثاني : امكانية التخطيط ومتطلباته وطبيعة التخطيط الممكن

- ١- الحد الأدنى لمتطلبات توسيع حيز الامكان التخطيطي
- ٢- طبيعة التخطيط الممكن في الظروف المعدلة .
- ٣- معنى التخطيط التأثيري والدروس المستفاده من تجاربه .

#### القسم الثالث : من التخطيط الى المتابعة في الاقتصاد المختلط

- ١- ظروف مهيئه لحسن المتابعة
- ٢- طبيعة المتابعة في ضوء طبيعة التخطيط الممكن .
- ٣- متابعة السياسات .
- ٤- متابعة المتغيرات والمشروعات الاستراتيجية .

## التخطيط والمتابعة في الواقع الجدي لل الاقتصاد المصري

د . ابراهيم العيسوى

تمهيد :

تناول هذه الورقة قضية التخطيط وقضية المتابعة في إطار الواقع الجدي لل الاقتصاد المصري . ويرغب أن المستهدف من هذه الورقة في نهاية المطاف هو الاتساع في الجهود الرامية إلى تطوير النظام الحالى لمتابعة الخطة ( باعتبار هذه الورقة جزءاً من بحث أوسع يقوم به مركز الأسلوب التخطيطية بممهد التخطيط القومى بهدف تقييم نظام المتابعة وتطويره ) فان الجزء الأكبر منها ينصب على قضية التخطيط . فسوف تبحث الورقة في امكانية ممارسة التخطيط في الظروف الراهنة لل الاقتصاد المصري ، أو في ظروف معدلة تعد يلا لا ينطوى على تغير جذري في طبيعة النظام الاقتصادي والاجتماعي القائم كـ وذلك اذا ما استبان لنا عدم امكان التخطيط في ظل هذه الوضاع كما هـ . كما سوف تبحث في طبيعة التخطيط الممكن والشروط اللازم توفيرها لفعالية هذه الممارسة .

ويرجع تركيز هذه الورقة على قضية التخطيط الى اعتقاد أساس مضمونه ان المتابعة تعتبر في التحليل الاخير أداة من أدوات التخطيط ووسيلة من وسائل تحسين الأداء التخطيطي ، أو أقل انها جزء من كل هو العملية التخطيطية . فالمتابعة ليست مجرد مراقبة لتطورات الوضاع الاقتصادية والاجتماعية ، ولا هي مجرد رصد او تسجيل احصائى لهذه التطورات فضلا عن انها ليست مجرد تقييم للأداء الاقتصادي او التنمية بوجه عام ، وان كانت هذه جميعا من عناصر المتابعة . لكن المعنى الذى نريد ابرازه هنا هو ان المتابعة هي متابعة تنفيذ خطة ومتابعة عمل تخطيطي في آن واحد ، وذلك للمساعدة في التوصل الى القرارات المناسبة حين ينحرف المنفذ عن المخطط من جهة اولى ، ولتوفير معلومات احدث وأدق مماستخدم عند وضع الخطة مما قد يتربّع عليه تبعات من جهة ثانية ، ولتزويـد المخطط ومتخذ القرار بالمعلومات الازمة لوضع خطط جيدة في الفترات المقبلة من جهة ثالثة . وكما تساعد

المتابعة الجيدة على وضع خطط جيدة في المستقبل ، فإن التخطيط الجيد يوفر امكانية أفضل للمتابعة الجيدة . فمن حسن التخطيط مثلاً أن تكون أهداف الخطة واضحة لا لبس فيها وان يتم التمييز بين الانواع المختلفة من الاهداف حسب درجة اهميتها او الزاميتها ، وان تحدد مجالات العمل المسروق بها لمختلف الظروف في الحياة الاقتصادية . ولاشك في أن كل اولئك مما يساعد على وضوح مهام المتابعة ويسهل وبالتالي القيام بها على نحو جيد .

سوف نسعى في هذه الورقة إلى الإجابة عن عدد من الأسئلة هي :

- ١- ما هي سمات الواقع الجديد للاقتصاد المصري ؟ بالتحديد : ما هي العناصر التي استجدة على هيكل الاقتصاد المصري وألياته والتي يحتمل ان يكون لها تأثير ملموس على امكانية التخطيط وطبيعة التخطيط الممكن .
- ٢- ما هي امكانية التخطيط في هذا الواقع الجديد لل الاقتصاد المصري ، وما هي الشروط الواجب توفرها لممارسة العمل التخططي مما قد ينطوي على تتعديل لهذا الواقع ؟
- ٣- ما هي طبيعة التخطيط الممكن في ظل هذا الواقع الجديد ، او في هذا الواقع بعد تعديله على نحو يتيسر معه نوع ما من انواع التخطيط ، وان لم ينطوي بذلك التعديل على تغيير جوهري في طبيعة النظام الاجتماعي القائم ؟
- ٤- ما هي أهم انعكاسات هذا الواقع الجديد ، بعد تعديله اذا تطلب الأمر ، والتخطيط الملائم معه على عملية المتابعة ومنهجيتها ؟ بالتحديد : ما هي أهم الاعتبارات التي ينبغي مراعاتها لضمان جدية المتابعة وجدواها في هذه الظروف ؟

## القسم الأول

### سمات الواقع الجيد للأقتصاد المصري

يمكن رصد سمات استجدة على بنية الاقتصاد المصري وآلياته عمله وكيفية التفاعل معه في السنوات العشر الأخيرة . ولا شبهة في أن هذه السمات - إذا أخذت مجتمعة - تجعل من الاقتصاد المصري اليوم اقتصاداً مختلفاً اختلافاً يتناقض مع نظيره في سبعينيات . وهذا أمر له دلالات هامة فيما يتعلق بامكانية التخطيط وأساليبه وأدوات تنفيذه . وهذا التغير في الظروف الراهنة . وينبغي التقويم أن السمات الست التي سنعرضها أدناه ليست مستقلة أو منعزلة ، وإنما هي سمات متداخلة ومتشابكة إلى حد كبير .

#### ١- اقتصادات متمايزة لا اقتصاد واحد .

بالطبع لم يكن الاقتصاد المصري في سبعينيات ، ولا حتى في ستينيات ، اقتصاداً متجانساً الهيكل ، خالياً من التنوّع أو التعددية . وهذا أمر مرتبط بطبعية الاقتصاد المتختلف ، أو بالطبيعة الانتقالية لمجتمع يسعى للخروج من التخلف . فمن المعروف أن أنماطاً مختلفة للإنتاج وانواعاً مختلفة من التشكيلات الاجتماعية تتواجد وتتعايش جنباً إلى جنب في مثل هذا الاقتصاد <sup>(١)</sup> . غير أن هذه التعددية في انماط الانتاج وما تطsoi عليه من عدم تجانس في مكونات الهيكل الاقتصادي قد تكون بسبيلها إلى الانحسار والتقلص ، كما قد تكون بسبيلها إلى الانتشار والتوسيع . ومدار الأمر في هذا كله على التوجه العام للسياسات الاقتصادية أو نمط التنمية السائد . والثابت أن تعددية انماط الانتاج في ستينيات كانت بسبيلها إلى الانحسار ، كما أن الهيكل الاقتصادي كان يتوجه نحو درجة

أعلى من التجانس . وذلك راجع إلى التوسيع المضطرب للقطاع العام ، والهيمنة المتزايدة للدولة على مجمل النشاط الاقتصادي ، والقيود التي حدت من نمو بعض أنماط الانتاج ، والإجراءات التي سمت إلى تطوير قطاعات الانتاج السمعي الصغير من خلال التعاونيات ، وحظر قيام القطاع الخاص ببعض الأنشطة كالنشاط المصرفى والتأمينى والاستيرادى ، وتأميم المصانع الأجنبية وحظر نشاط رأس المال الأجنبى إلا فى حدود ضيقه على سبيل الاستثناء ( البترول ) وتحجيم الاعتماد على السوق الرأسمالية العالمية بوجه عام .

غير أن هذا الوضع قد انقلب في السبعينيات على نحو تحول منه الاقتصاد المصري إلى مجموعة متمايزة ، وفي عدد غير قليل من الحالات متنافرة ، من الاقتصادات . فاتسع نطاق التعددية وتحققت درجة عدم تجانس الهيكل الاقتصادي ، بانحسار سيطرة الدولة عن بعض القطاعات ، وبالسماح لرأس المال الأجنبى بالتدفق إلى البلاد ، وباتاحة الفرصة لقيام مشروعات مشتركة بين القطاع الخاص المحلي والقطاع العام وبين الشركات الأجنبية ، مع تقلص دور التعاون في تطوير أنماط الانتاج السمعي الصغير ، بل وعدة أشكال متعددة للإنتاج إلى الظهور ( نظام المزارع ) . لقد أصبح الاقتصاد المصري مقسماً إلى أجزاء متمايزة لكل منها قواعده وأدواته الخاصة ، وأصبح لكل جزء من هذه الأجزاء سوقاً خاصة وقواعد خاصة بالتصدير وشفيل العمال والأجر والتمويل . . . الخ . وعموماً يمكن القول بأن الاقتصاد المصري أصبح يتكون من ستة قطاعات متمايزة هي ( ٢ ) :

- أ - قطاع عام ، تملكه الدولة ملكية كاملة ، وان كانت سيطرة الشعب على أدوات الانتاج فيه غير كاملة ، وتعرضت للتناقص المستمر بفعل الغاء المؤسسات العامة وغير ذلك . . . . .  
الإجراءات التي استهدفت " تحرير " القطاع العام .
- ب - قطاع خاص تقليدي ، أغلبه مؤسسات صغيرة لا نظامية تعامل في الزراعة والتجارة والخدمة وفي بعض فروع الصناعات التقليدية ، مع بروز قطاع رأسمالى كبير متتطور في بعض هذه الفروع .

- ج - قطاع محلى مختلط يقوم على المشاركة بين راس المال الخاص الم المحلي وراس المال العام.
- د - قطاع اجنبي خالص يمثل فى فروع الشركات الاجنبية ، ملوك بالكامل لرأسم المال الاجنبى ويخضع فى ادارته لمنطق الشركات، ولية النشاط .
- ه - قطاع مختلط ، يقوم على المشاركة بين راس المال العام وراس المال الاجنبى ، وهو ما يطلق عليه " القطاع المشترك " .
- و - قطاع مختلط يقوم على المشاركة بين راس المال الخاص الم المحلي وراس المال الاجنبى .

ويتوازى مع هذه التقييمات ، ويتدخل معها احيانا ، وجود اسواق متميزة ، بعضها مشروع وبعضها شبه مشروع ، وبعضها غير مشروع اصلا . خذ سوق العملات الاجنبية كمثال . فهذه سوق مركبة تتالف من اسواق متعددة الالوان : بيضاء ورمادية وسوداء . او خذ سوق العمل كمثال آخر . هنا تجد سوق العمل الخاصة بالحكومة والقطاع العام حيث الاجور محددة بقواعد تقليدية ، وحيث ما زال الالتزام بتعيين الخبراء قائم على الاقل بالنسبة لقطاع الاداره الحكومية . كما تجد سوق العمل الخاصة بالقطاع الخاص المحلي حيث ينبع مجال اوسع لتعامل قوى المرض والطلب ، خاصة في قطاعات الزراعة والتجارة والخدمات . وهناك ايضا سوق العمل الخاص بالقطاع الانفتاحي حيث تتحدد مستويات الاجور بعوامل ليست كلها اقتصادية . واخيرا ، هناك سوق العمل الخارجي في البلاد العربية حيث تتفضم العلاقة بين الاجور والانتاجية بصورة صارخة <sup>(٢)</sup> .

اضف الى ما تقدم انه قد نشا عن هذه التعددية الاقتصادية أمران على قدر كبير من الاهمية هما :

اولا : تنوع مصادر التكمب لفئات عديدة في المجتمع المصري ، مما جعل من الصعب السيطرة على توزيع الدخول في المجتمع ، خاصة وان بعض هذه المصادر غير مشروع او تحبس بمشروعاته الشبهات ، كما ان هذه المصادر قد تتطوى على تداخل شديد من حيث ساعات العمل ، حيث تشيع ظاهره العمل للحساب الخاص اثناء ساعات العمل الرسمية



القواعد ، ويدو اتها ما زالت على موقفها برغم القهد يد بتوقيع جراءات وسحب التراخيص الممنوحة لها من جانب البنك المركزي . ومن الملاحظ ان كثرة عدد البنوك التي صر لها بالتعامل في النقد الاجنبي (٥٤ بنكا في ابريل ١٩٨٢) قد أدت الى تشتت متحصلات البلاد من النقد الاجنبي لدى عدد كبير من المصارف ، الامر الذي يتعدى معه على البنك المركزي المصرى اعمال مهام الرقابة والمتابعة على استخدام هذه البنوك لتلك الاموال<sup>(٥)</sup> .

بـ - اما قطاع تجار العملات الاجنبية ، فهو قطاع معترف بنفوذه الهائل ، وان لم يكن معترفا بوجوده من الناحيه القانونيه (سوق سوداء) ، كما ان حجمه ونطاق عمله غير معروفيين على وجه الدقه . ولم يعد سرا ان شركات القطاع العام صارت تلجم الى هذا القطاع للحصول على جانب من احتياجاتها من العملات الاجنبية واصبح من المعتاد ظهور بند " مصاريف تدبير العمله " في ميزانية هذه الشركات . وليس منكروا دور هذا القطاع في تمويل تجارة الاستيراد دون تحويل عمله عن طريق مدخلات المصريين العاملين في الخارج . وبرغم الانتشار الواسع لتجار العمله في مختلف انحاء البلاد ، فان السوق السوداء للنقد الاجنبي في مصر تتصرف بتركيب احتكاري واضح ، حيث يهيمن على امور هذه السوق ما بين سبعة وعشة من كبار تجار العمله<sup>(٦)</sup> .

ـ جـ - ومع فتح مجال الاستيراد امام القطاع الخاص الذي بدأ على نطاق محدود في اواخر السبعينيات ولكنه اتسع وامتد الى تشكيله ضخمه من السلع في السبعينيات ، ظهرت قوة اقتصادية لا يستهان بأثرها على مسار الاقتصاد المصرى ، وهي قوة كبار المستوردين . وقد تمكن بعض هؤلاء المستوردين من اكتساب مراكز احتكاريه جعلتهم يسيطرلن ليس فقط على تجارة السلع التي يستوردونها ، ولكن امتدت سيطرتهم ايضا الى قرارات

\* يمكن ان نضيف اليهم جماعة وكلاء الشركات الاجنبية .

التصنيع . ومن الامثلة البارزة في هذا الصدد مستورد الاسمنت . اذ من المعتقد أن فشل خطط التوسيع في انتاج الاسمنت المحلي ترجع الى "سيطرة مجموعة محتكرو من رؤوس الاموال الكبيرة على سوق الاسمنت ... من خلال كبار التجار الذين يقومون باستيراد كميات ضخمة تمكّنهم من فرض اسعار معينه .. أكثر من ذلك انهم استطاعوا عرقلة صناعة الاسمنت بتأخير مختلف المشروعات مثل توسيعات حلوان وطربه والتبيّن والانشاءات الجديدة في السويس ، للاستفادة من عمليات استيراد الاسمنت" .  
ويؤيد هذا الاعتقاد مسئول كبير بوزارة الصناعة حيث يعترف بأنه "حدث تعطيل لهذه المشروعات لمصلحة بعض الافراد القائمين على استيراد الاسمنت" . والفریب في الامر ان الدولة قد شجعت هؤلاء المستوردين وذلك باعفائهم من رسوم الجمارك وباشتئامهم من تطبيق القرار ١١٩ الذي يحدد نسبة الربح على السلع المستوردة .  
وكما يسود الطابع الاحتكاري في تجارة السوق السوداء للعمله ، يسود هذا الطابع كذلك في تجارة الاستيراد . حيث يقدر البعض مثلا ان عدد المستوردين للاسمنت "لا يتعدى اصابع اليدين الواحد" .<sup>(٧)</sup>

د - وقد بُرِزَ في السنوات الاخيرة قطاع ذو دور متميّز هو قطاع الشركات المشتركة التي يتقاسم ملكيتها القطاع العام وقطاع رأس المال الاجنبي . ورغم ان القطاع العام يمثل الشريك الضعيف والمغبون في هذه المشروعات (نظراً لتقدير مساهماته في شكل حصص عينيه بأقل من قيمتها الحقيقة ، ونظرًا لعدم مراعاة الاصول الاقتصادية عند تأجير اصول شركات القطاع العام للمشروعات المشتركة وغير ذلك ) ، فإن الامر الاكثر خطورة هو منافسة هذه المشروعات لانشطة الرئيسية لبعض شركات القطاع العام ، مما يؤثر تأثيراً ضاراً على النشاط الرئيس للشركات العامة ويزيد من مدّيونيتها للجهاز المالي ويؤدي إلى تراكم وركود المخزون السمعي بها ، وتزايد عدد الشركات العامة الخاسرة . وبالطبع فإن امتياز ظروف العمل ومعدلات الاجور

والكافات الاضافية والمزايا العينيه فى الشركات المشتركة يؤدى الى خلق مناخ غير موات للانتاج فى الشركات العامة ، فضلا عن تسرب الكفاءات العامله بها الى المشروعات المشتركة (٨) .

هـ - واخيرا تجدر الاشارة الى ان ظهور الشركات الانفتاحية واتساع مجال عملها ونحوها نشاطاتها قد ادى الى خلق ولايات جديدة لدى العاملين المصريين في هذه الشركات ، او على الاقل ظهور ازيد واجهه في الولاية لدى هذه الفئه ، مصحوبه بظهور بالنهوض والامتياز على حساب العاملين في الحكومية والقطاع العام ، بما فيهكم كبار القيادات . ولسنا نفالي عند ما نقول ان رأس المال الاجنبي قد خلق له ركيزه داخلية يعتمد عليها في تسخير اموره واستقرار اوضاعه ، قوامها العاملون في الشركات الانفتاحية من جهة ، وطائفة وكلاء الشركات الدوليه من جهة اخرى ، ومجموعة من العاملين في اجهزه الدوله الذين ينتفعون بشكل او باخر من هذه الشركات الانفتاحية من جهة ثالثة . وهذا امر مأمول في كافة الدول المتخلله التي تفتح ابوابها " على الفارب " لرأس المال الاجنبي وتتفتح على السوق الرأسمالية العالمية بلا حدود . وامر الذى نريد التأكيد عليه في هذا الصدد هو ما يتربط على نشوء هذه الفئات المرتبطة بمصالح رأس المال الاجنبي والمشروعات الانفتاحيه بوجه عام من مقاومة لتخفيير الارضاع والترتيب الخاصة بهذه المصالح ، هذا فضلا عما يتربط على هذه الظاهرة من آثار اجتماعية وخيمة العواقب ستعود الى بعضها عند الحديث عن " آليات الفساد " .

قصاري القول ان السنوات العشر الاخيرة شهدت انقساما متزايدا في هيكل الاقتصاد المصري ، مصحوبا بدرجة عالية من التعددية الاقتصاديه وعدم التجانس في البنيان الاقتصادي وبروز عدد من مراكز القوى الاقتصادية التي صار لها نفوذ غير منكور على مسار الاقتصاد المصري

وآليات عمله ونمط اتخاذ القرارات فيه . وكل هذه الظواهر تشكل عقبات لا شبهة في أنها تجعل الاقتصاد المصرى موضوعا للتخطيط بالغ الصعوبه والتعقيد ، بل أنها تجعل التخطيط بأى معنى محترم أمرا متعذرا قبل تخلص الاقتصاد القومى من بعض هذه العقبات .

## ٢- ضعف القطاع العام كوكيره للتخطيط القومى :

ليست الملكية العامة لوسائل الانتاج ولا الانتشار الواسع لهذه الملكية في قطاعات الاقتصاد القومى ، شرطا كافيا للقول بأن القطاع العام خاضع للسيطرة والتحكم العرقيين بما ييسر عملية التخطيط . صحيح ان الملكية العامة لوسائل الانتاج تعتبر من الشروط الضرورية للتخطيط ، ولكنها لا تكفى بذاتها للقول بوجود التخطيط . والتخطيط يصبح مستحيلا ما لم تتتوفر في قطاع الملكية العامة ثلاثة شروط مجتمعه . أولها : الا يقل حجم هذا القطاع عن حد أدنى معين يمكن ان يطلق عليه " الحد الحاسم او الفاصل " . وثانيهما : ان تتوفر في مكونات هذا القطاع سمة أساسيه ، وهي ان يضم او يسيطر على عدد من القطاعات الحاكمة في الاقتصاد القومى اي ما يطلق عليه " القوى المهيمنة او المسيطرة " . وثالثها : ان يكفل تنظيم هذا القطاع ونمط ادارته مستوى معقولا من التحكم في امور هذا القطاع ومن توجيهه بقيمه قطاعات الدولة بما يتمشى مع أولويات السياسه الاقتصادية ومتطلبات التنمية القومية<sup>(٩)</sup> .

وفي اعتقادى ان مشكلة القطاع العام من منظور التخطيط لا تكمن في حجم هذا القطاع بقدر ما تكمن في تكوينه وتنظيمه ونمط ادارته .

١ - يسهم القطاع العام حاليا بنحو نصف الناتج المحلى الاجمالى . ومن الملحوظ طبقا للإحصاءات الرسميه ان نسبة اسهام هذا القطاع في الناتج المحلى الاجمالى لم يطرأ عليها انخفاض بل انها شهدت بعض الزيادة خلال السبعينيات . اذ كانت هذه النسبة تدور حول ٤٤ % في السنوات ١٩٢٣ - ١٩٢٢ ثم ارتفعت الى ٤٧ %

فى ١٩٧٨ و ٦٠ % فى ١٩٧٩ (١٠) . وبينما لم يسهم القطاع العام سوى بنسبة ضئيلة قد لا تزيد عن ٣ % فى الناتج المحلى لقطاع الزراعة ، فإنه أساهم بمحضه ٦٢ % من جملة إنتاج قطاع الصناعة والتعدى خلال السبعينيات . وتقاد تكون هذه النسبة ثابتة خلال سنوات تلك الفترة . كما أن نسب مساهمة هذا القطاع فى مختلف فروع الصناعات التحويلية لم يطرأ عليها تغير يذكر ، باستثناء قطاع إنتاج السلع الاستهلاكية . فالظاهر من بيانات وزارة التخطيط أن القطاع العام قد أساهم بمحضه ٨٣ % من إنتاج السلع الوسيطة ، وبنحو ٨٩ % من إنتاج السلع الاستثمارية خلال الفترة ١٩٧٩ / ٦٩ - ١٩٧٠ / ٦٩ . أما مساهمته فى إنتاج السلع الاستهلاكية فقد انخفضت من نحو ٥٠ % - ٥١ % فى أوائل السبعينيات (١٩٧٤-١٩٧٠ / ٦٩) إلى ٤٥ % فى أواخرها (١٩٧٩) (١١) .

غير ان هناك مؤشرات اخرى تدل على تقلص دور القطاع العام واختلال تكوينه . فالظاهر من البيانات الخاصة بتوزيع الاستثمار الاجمالي بين القطاعين العام والخاص ان نصيب القطاع العام شهد تناقصا مستمرا على المستوى الاجمالي وايضا في بعض القطاعات الهامة . فقد انخفضت نسبة مساهمة القطاع العام في اجمالي الاستثمارات من حوالي ٩٠ % في الفترة ١٩٢٠/٦٩ - ١٩٢٤ الى ٨٤ % في ١٩٢٥ ، ثم الى ٨٠ % في ١٩٢٦ . وقد بلغت هذه النسبة ٧٧ % في ١٩٢٩ . ومن المقدر ان تهبط هذه النسبة الى حوالي ٧٥ % خلال سنوات الخطة الخمسية ١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ . ومن الامور ذات الدلالة الهامة انخفاض نصيب القطاع العام في استثمارات الزراعة من حوالي ٩٥ % في الفترة ١٩٢٠/٦٩ - ١٩٢٤ الى ٨٥ % في ١٩٢٩ ، وانخفاض مساهمة هذا القطاع في استثمارات قطاع الصناعة والتعدية من حوالي ٩٦ % في اوائل السبعينيات الى ٨١ % في ١٩٢٩ ، وكذلك انخفاض مساهمته في استثمارات قطاع البترول من حوالي ٥٦ % في ١٩٢٤ الى ١٧ % في ١٩٢٩ . وفي استثمارات قطاع التشييد من ٩٧ % في ١٩٢٤ الى ٦٤ % في ١٩٢٩ . ومن

الغريب ان ترتفع نسبة استثمارات القطاع العام في جملة استثمارات قطاع التجارة والمال من ٦١% في ١٩٢٤ الى ٩٣% في ١٩٢٩ ، في الوقت الذي انخفضت فيه مساهمة هذا القطاع في استثمارات قطاع الاسكان من ٦٨% في ١٩٢٤ الى ٤٦% في ١٩٢٩ ، وفي استثمارات قطاع الخدمات العامة من ٩٦% الى ٧٢% فيما بين هاتين السنتين (١٢) .

ومن المؤشرات ذات الدلالة على تقلص تكوين القطاع العام حالياً واحتمال اضطراره في التقلص مستقبلاً فتح عدد من المجالات التي كانت متصورة عليه كلياً أو إلى درجة كبيرة للقطاع الخاص المحلي والأجنبي بمقتضى قانون استثمار المال العربي والأجنبي والمناطق الحرة رقم ٤٣ لسنة ١٩٢٤ المعدل بالقانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٢٧ . فقد نصت المادة (٣) من هذا القانون على امكان دخول القطاع الخاص في مجالات "التصنيع والتعمدين والطاقة والسياحية والنقل وغيرها من المجالات" و "استصلاح الاراضي البور والصحراوية واستزراعها" ومشروعات تنمية الانتاج الحيواني والشروق المائية "٠٠" و "مشروعات الاسكان ومشروعات الامتداد العمرانى" و في تكوين "شركات الاستثمار" و "بنوك الاستثمار وبنوك الاعمال وشركات إعادة التأمين التي يقتصر نشاطها على العمليات التي تتم بالعملات الحرة" و "البنوك التي تقوم بعمليات بالعملة المحلية متى كانت في صورة مشروعات مشتركة مع رأس المال محل مملوك لمصريين لا تقل نسبته في جميع الأحوال عن ٥١%" و في "نشاط التعمير" و "نشاط المقاولات التي تقوم به شركات مساهمة لا تقل مشاركة راس المال المصري فيها عن خمسين في المائة" و في "نشاط بيوت الخبرة الفنية المتخذة شكل شركات مساهمة بالمشاركة مع بيوت الخبرة الأجنبية العالمية" . ولعل اهم المجالات التي لم تعد سيطرة الدولة فيها كاملة أو غالبة هي قطاع المال والبنوك والتأمين وقطاع التعمدين والطاقة والنقل والصناعات الثقيلة والمتوسطة والتعميدية وقطاع الاستيراد واستصلاح الاراضي واستزراعها (١٣) .