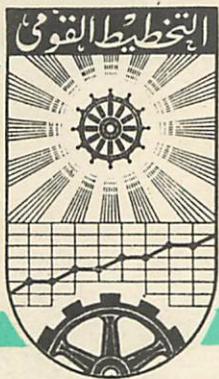


# جمهوريّة مصر العربيّة



مَعْهَدُ التَّخْطِيطِ الْقَوْمِيِّ

مذكرة رقم ( ١٣٥٨ )

السياسات الاقتصادية والاجتماعية  
وأثرها على تخطيط القوى العاملة  
في الفترة ( ١٨٠٠ - ١٩٨٢ )

إعداد

دكتور : اسماعيل محمد عرمان

أستاذ : محمد ابراهيم جبر

سبتمبر ١٩٨٣

Memos

فهرس

محتوى

صفحة

- |    |          |  |
|----|----------|--|
| ١  | .. .. .. | ١ - مقدمة .. .. ..   |
| ٢  | .. .. .. | ٢ - تخطيطقوى العاملة والسياسات الاقتصادية .. .. ..                 |
| ٣  | .. .. .. | ٣ - السياسات الاقتصادية والاجتماعية قبل عام ١٩٥٢ .. .. ..          |
| ١١ | .. .. .. | ٤ - السياسات الاقتصادية والاجتماعية في الفترة ١٩٥٢ - ١٩٧٣ .. .. .. |
| ١٣ | .. .. .. | ٥ - سياسات الانفتاح الاقتصادي ١٩٨٢ - ٢٤ .. .. ..                   |

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*

\*\*\*

\*

٧٠ ... قسمات لـ ليسان قد لمعاً بعدها أضاءت  
٧١ ... وـ مـ دـ رـ يـ لـ يـ بـ كـ لـ عـ لـ حـ لـ اـ لـ كـ لـ لـ يـ سـ اـ  
٧٢ ... ٧٣ ... دـ يـ نـ عـ تـ يـ لـ يـ بـ كـ لـ عـ لـ حـ لـ اـ لـ كـ لـ لـ يـ سـ اـ  
٧٤ ... ٧٥ ... دـ يـ نـ عـ تـ يـ لـ يـ بـ كـ لـ عـ لـ حـ لـ اـ لـ كـ لـ لـ يـ سـ اـ  
٧٥ ... دـ يـ نـ عـ تـ يـ لـ يـ بـ كـ لـ عـ لـ حـ لـ اـ لـ كـ لـ لـ يـ سـ اـ

.....

.....

.....

.....

## السياسات الاقتصادية والاجتماعية وأثرها على تخطيط القوى العاملة في مصر

تقييم لسياسات القوى العاملة في الفترة (١٩٨٠ - ١٩٨٢)

\*\*\*

### ١ - مقدمة :

يعاني القطر المصري كغيره من الدول النامية اختلالاً في هيكلية القوى العاملة ، وبالتالي في هيكلية كل من الانتاج والدخل . عموماً فان من سمات العمالة المصرية انها تتميز بزيادة عدد العاملين في القطاعات المنخفضة الانتاجية كقطاع الخدمات مقارنة ببقية قطاعات الاقتصاد القومي . فمن أجل وضع منهج علمي لتخطيط القوى العاملة كان لابد من دراسة السياسات الاقتصادية والاجتماعية لمصر أي دراسة العلاقات الناشئة بين النمو الاقتصادي والاجتماعي لمصر والطلب على القوى العاملة لمعرفة آثارها على سياسات تخطيط القوى العاملة .

ولما كانت مثل هذه الدراسات غير متوافرة لذلك فان هذا البحث يهدف إلى محالة تقييم آثار السياسات الاقتصادية والاجتماعية على تخطيط القوى العاملة في الفترة من ١٩٨٠ حتى ١٩٨٢ .

## ٢ - تخطيط القوى العاملة والسياسات الاقتصادية :

عرفت قوة العمل منذ بدء الخليقة كأحدى الوسائل الرئيسية للإنتاج . كذلك ظهرت حاجة الإنسان إلى تنظيم العمل وتخطيط امكانياته بما يؤدي إلى استخدامه الاستخدام الأمثل . فمنذ العبودية عرف الإنسان عنصر العمل كسلعة تباع وتشترى مثله مثل أي مورد آخر لكن الفارق كان أن اسعار الموارد الأخرى تزداد مع مرور الزمن أو اذا حدث ندرة فيها ، أما العامل المستعبد فقد استمر كسلعة سعرها ينخفض مع مرور الزمن ولا يرتفع جرها بما يتناسب وندرة عنصر العمل حيث كان العامل يباع ويشترى مع الأرض . تطور هذا المفهوم بعد انتهاء عصر العبيد وأصبح العامل حرا ، أي وفقاً للمفهوم الاقتصادي أصبح العامل ينتفع لنفسه وبنفسه كل ما يحتاجه وتحتاجه أسرته . بذلك أصبح هو رب العمل وهو العامل في نفس الوقت ولما كانت احتياجات الأسرة دائمة في تغير ، كما أن حجم هذه الاحتياجات أصبح لا يمكن أن يغطيها عامل واحد ، بدأ صاحب العمل في استخدام أيدى عاملة معاونة للوفاء باحتياجات الأسرة . تطورت هذه الصورة حيث أصبح صاحب العمل ينتفع لتفصيلية احتياجات السوق ، وذلك بدأ ظهور ما يسمى بالطوائف المهنية والتي يرأسها شيخ الطائفة الذي كان ينظم دخول وخروج العمال من وإلى طائفته ثم تطور الأمر بعد الثورة الصناعية وبدأت المطالبة بتنظيم قوة العمل ودرج هذا التنظيم إلى أن ظهر تخطيط القوى العاملة في صورته

التي تتضمن تخطيط وتنظيم وتنمية الموارد البشرية والذى يهدف الى رفع مستويات الاداء للعمال ورفع مستويات المعيشة للفرد في المجتمع والذى لا يمكن أن يتحقق الا عن طريق التنظيم والتخطيط والتربية ، حيث أن الهدف النهائي لخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية هو ضمان مستوى عال من العمالة المنتجة والتي تعكس في صورة ارتفاع معدلات الدخل ومستويات المعيشة<sup>(١)</sup> .

من ذلك نرى مدى الارتباط بين التخطيط للتنمية الاقتصادية الاجتماعية وعملية تخطيط الموارد البشرية حيث ان القوة البشرية هي الدعامة الأساسية لل الاقتصاد في الدولة أيًا كان نظامها . فالتنظيم للقوى البشرية ورفع كفاءتها له أثر كبير في كل من طاقة انتاج اية دولة والمستوى المعيشى للأفراد ، وبالرغم من هذه الأهمية لدور العنصر البشري في السياسات الاقتصادية ، فإن الاقتصاديين والمخططين قد دأبوا على اعتقاد العنصر البشري بأنه عنصر يوجد بوفرة تفوق الاحتياجات ( خاصة القطاع الزراعي ) الذي يفترضون وجود فائض من العمالة به لا ينتع وان قيمة الانتاجية الحديثة لعنصر العمل هذا تساوى الصفر او ما يقرب من الصفر وانه في حالة سحب او امتصاص أي عدد من هذا الفائض المعروض من العنصر البشري في سوق العمل ، فإن الانتاج والانتاجية سواء في القطاع الزراعي او الصناعي لا تتأثر بسحب او امتصاص هذا العدد في مجال آخر نظراً لتوفير هذا العدد في مجال آخر في صورة بطالة او في احدى صور البطالة الأخرى<sup>(٢)</sup> .

(١) دكتور اسماعيل عمان : تخطيط القوى العاملة - معهد التخطيط القومي مذكرة داخلية ( ٢٧٣ ) مايو ١٩٨٢ .

(٢) د. اسماعيل عمان : الحاجة الى استراتيجيات واساليب جديدة لحل مشاكل العمالة وانخفاض الدخل في الدول النامية . معهد التخطيط القومي نوفمبر ١٩٨١ .

بناء على هذا الاعتقاد ، فان اقتصاديو ومخططو الدول النامية — ومصر على الاُخُض — قد أكدا أن مشاكل الدول النامية تتركز في تحويل ثقل الاقتصاد بالدولة المعنية من الزراعة الى الصناعة ، متى تم ذلك التحول فان مشاكل الدول النامية تبدأ في الاختفاء . كذلك فان صور التخلف الاقتصادي التي تصبغ المجتمع — والتي تبدو في صورة سيادة البطالة في صورها المختلفة وانخفاض الدخل القومي والفرد والاعتماد على الزراعة كمائل — تبدأ في التزوال وتبدأ بعد ذلك مرحلة الرخاء الاقتصادي .

ان هذا الاعتقاد يجعل من الأهمية أن يكون هدف هذا البحث هو دراسة السياسات الاقتصادية والاجتماعية في مصر لمعرفة أثرها على سياسات تخطيط القوى العاملة والاستخدام في الفترة ١٨٠٠ — ١٩٨٢ . عموماً ستكون الدراسة من ثلاثة مباحث . المبحث الأول يختص بالحقبة من عهد محمد علي حتى قبيل عام ١٩٥٢ ، والمبحث الثاني للحقبة من عام ١٩٥٢ حتى ١٩٧٣ ، والمبحث الثالث بالحقبة ١٩٧٣ — ١٩٨٢ .

٣ - السياسات الاقتصادية والاجتماعية قبيل عام ١٩٥٢ :

تعاقبت على مصر منذ قديم الزمن العديد من الغزوات وطبع فيها كثير من الطماعين حتى جاء الاسلام وبدأت بدخوله مصر مرحلة جديدة في تاريخها استمرت حتى وصلت إلى حكم العثمانيين لها والذي استمر حوالي ثلاثة قرون ثم أعقب ذلك دخول الفرنسيين فيما يسمى بالحملة الفرنسية على مصر خلال الفترة ( ١٧٩٨ — ١٨٠١ ) والتي أثرت نفسياً وثقافياً

جدول رقم (١)

السكان والعمالة النشطة في مصر في الفترة من ١٨٠٠ إلى ١٩١٧

* المشغلون	السكن	السنة
١٠٨٦٨٢	٢٤٦٠٢٠٠	١٨٠٠
١٠٣٩٩٢٤	٢٥٣٦٤٠٠	١٨٢١
١٨٣٥٣٤٠	٤٤٧٦٤٤٠	١٨٦٤
٢,١٥٢٥٠٠	٥٢٥٠٠٠	١٨٧٣
٢٧٨٩٦٤٨	٦٨٠٤٠٢١	١٨٨٢
٣٩٨٢٩٥٥	٩٢١٤٥٢٥	١٨٩٢
٤٦٢٢٨١٧	١١٢٨٧٣٥٩	١٩٠٢
٥٦١٠٤٠٣	١٢٢٥٠٩١٨	١٩١٧

\* قدر المشغلون على أساس نسبة المساهمة في النشاط الاقتصادي

المصدر : مصلحة الاحصاء تعداد سكان القطن سنة ١٩٣٧

الجزء الثاني ١٩٤٠ الجدول الاول مصلحة الاحصاء

على الشعب المصري . ثم جاء بعد ذلك فترة حكم محمد على لمصر والتي تعتبر بداية تاريخ مصر الحديث ( ١٨٤٨ - ١٨٠٥ ) والى الذي يمكن أن يقال أن نوعاً ما من تخطيط وتنمية الموارد البشرية ، قد أخذ مكاناً ظاهراً في سياسات التنمية في خلال هذه الحقبة .

ففي خلال فترة حكم محمد على باشا الذي استمر قرابة نصف قرن أغلن محمد على احتكار الدولة للصناعة والمواد الخام وتجارة المنتجات النهائية ، وقام بمنع أي نشاط صناعي خارج القطاع العام . ثم توسع في الانتاج الصناعي بإنشاء مصانع النسيج والزجاج والحديد والأسلحة والسفن .

ان الدراسة لأثر السياسات الاقتصادية والاجتماعية لهذه الحقبة من فترة محمد على باشا قد أظهرت أن محمد على كان يستورد الآلات والمهندسين والمديرين . كذلك فانه قام بتدبير العمالة اللازمة من صناع وحوظيين من سكان المناطق الحضرية عن طريق التدريب لهذه المماليكة جدول ( ١ ) يبيّن تطور العمالة المصرية في خلال هذه الحقبة .

اننا نود أن نشير هنا إلى أنه في عهد محمد على كان الارتباط بين السياسات العامة وسياسات العمالة كان وثيقاً . كذلك فقد وجدنا أن هذا الارتباط قد انهار بانهيار النظام الاقتصادي المصري بعد أن نجحت الدول الأوروبية في التدخل في سياسات مصر وارغام محمد على على الأخذ بسياسات الانفتاح وتصفية احتكار الدولة للصناعة والتجارة أيضاً فقد بدأ انهيار الصناعات التي قامت في هذه الحقبة . كما أصبح الباب مفتوحاً للسيطرة الأجنبية – الأمر الذي انعكس في صورة ظهور البطالة بمقدار أن

‘**ପାତା**’ : ଶାରୀରିକ ? • ୧୬୧ ମାତ୍ର ୩ ଦିନରେ ଏହାରେ ଯାଇବା । ୧୫୦ • ୧୬୧

፳፻፲፭ ዓ.ም ፪፻፲፭

፲፻፲፭ ዓ.ም. ከፃድ ተቋማት ማረጋገጫ

፳፻፭፻ (፲)

جدول رقم (٢)

المشتغلون موزعين وفقاً للنشاط الاقتصادي لسنة ١٩٤٢

النـشـاط	الـمـدـد
الزراعة والصيد	٣٥٢٦٠٣٦
الناجم والمحاجر	٩٢٤١
الصناعات التحويلية	٦٠٧٩٥٣
النقل	١٣٠٩٣٥
التجارة	٤٠٧٥٦٠
الادارة العامة	١٥١٦١٣
الخدمات الاجتماعية	١٣١٩٥٠
الخدمات الصحية	٢٨٤٠٢٦
الاعمال غير المنتجة	٥٩٥٨٠١
جملة ذوى الاعمال	٥٨٤٥٦٦٥

المصدر : مصلحة الاحصاء : تعداد السكان بالقطر لعام ٣٧

الجدول الاول صفحة ٢ - ٣ مصلحة الاحصاء ١٩٤٢

تركزت العمالة المصرية في الأنشطة المختلفة داخل القطاع الزراعي وحل محل هذه العمالة في قطاعات الصناعة والتجارة العمالة الأجنبية . هذا ولم تبذل الدولة بعد عهد محمد على أي جهد لانشاء الصناعة في القطاع العام وعلى العكس فقد توقفت تماما عملية حماية الصناعات المحلية بل ومن ثم فرضت رسما قدرها ٨٪ على المنتجات المحلية مما أدى إلى الحد من نشاط المنشآت المصرية .

هذا وقد تلى عهد محمد على عهد تميز أغلبه بزيادة رأس المال الأجنبي الذي تم تمويله عن طريق الدين العام ومؤسسات الائتمان الأجنبية وما تبع ذلك من تدفق النقد الأجنبي – عموما يمكن القول ان هذا التدفق لرأس المال الأجنبي لم يساعد على ايجاد الاطار الاداري والنطاق الذي يتفق مع النشطة القائمة – الأمر الذي أدى إلى استمرار الوضع القائم والذي ساد بعد التدخل الأجنبي اي سيادة القطاع الزراعي في تمثيله المستخدم الأول للعمالة المصرية والداعمة الأساسية للاقتصاد المصري .

أما في الحقبة ١٨٦٢ - ١٩١٤ أي ابتداء من عهد اسماعيل باشا حتى بداية الحرب العالمية الأولى فقد حدثت عدة محاولات لتطوير الاقتصاد المصري ولكن هذه المحاولات لم تنجح في التأثير على سياسات العمالة المصرية أو في تغيير شكل هيكل من العمالة : ففي الفترة في ١٨٨٠ خ ١٨٦٢ قد حدثت المحاولة الثانية ( بعد محاولة محمد على باشا ) لتطوير الاقتصاد ولقد فشلت هذه المحاولة بسبب انهيار أسعار القطن وتزايد خدمات القروض بصورة تعذر معها السيطرة عليها . عموما يمكن القول أن هذه المحاولة لم تؤثر بتاتا على هيكل القوى العاملة المصرية .

كذلك فقد حدثت محاولتين آخرتين في ظل الاحتلال البريطاني في الفترة التي سبقت الحرب العالمية الأولى وذلك لتطوير الاقتصاد المصري وقد كانت احدى هاتين المحاولتين تعتمد على زيادة صادرات القطن ولكن هذه المحاولات فشلت بسبب فشل نظام البرى والصرف مما انعكس في انخفاض شديد في المحاصيل ولم تتمكن مصر من تصدير الكمية المطلوبة . أما المحاولة الأخرى فقد اعتمدت على أساس تشجيع الصناعة المحلية عن طريق الحماية الجمركية للإنتاج المحلي ولكن هذه المحاولة باءت بالفشل نتيجة لتدخل المستعمر في سياسات الاستيراد والتصدير مع فرض رسوم قدرها ٨٪ على المنتجات المحلية – الأمر الذي حد من نشاط المؤسسات المصرية .

أيضاً يمكن القول أن هاتين المحاولتين لم توءلا أي تأثير ظاهر على هيكل العمالة المصرية أو نوعيتها ..

وقد أدت ظروف الحرب العالمية الأولى إلى التأثير على هيكل العمالة المصرية حيث أدى تراكم الثروات في إبان هذه الحقبة إلى البحث عن مجالات جديدة للاستثمار حيث شملت هذه الاتجاهات سوق الصناعات التحويلية اللازمة للسوق المحلي وأحتياجات جيش الاحتلال المتزايدة : هذا ويمكن القول أن الحرب العالمية الأولى كانت محكماً لل الاقتصاد المصري لأنها كشفت بوضوح عن نقط الضعف فيه والتي يمكن تلخيصها في أربع نقاط :

أولاً : أنه قد وجد أن الاقتصاد المصري غير قادر كلياً على مواجهة الطلب المحلي من السلع الاستهلاكية وخصوصاً السلع الصناعية .

ثانياً : ان اضطراب الاقتصاد المصري لم يشمل الانتاج فقط بل امتد إلى التوزيع بالإضافة إلى توزيع الثروة الحكومية .

ثالثا : انه نتيجة لسيطرة الاستعمار على الجهاز المصرفى فان سياسات الائتمان ووجهت بطريقة لا تخدم خطط التنمية .

رابعا : ان الاستثمار العقارى لم يعد الوسيلة الأولى لجذب الاستثمارات الخاصة .

هذا القصور في الاقتصاد بالإضافة إلى الصراع على الاستقلال والخلص من الاستثمار الأجنبي دعا مجموعة من الاقتصاديين المصريين إلى إنشاء بنك مصر بهدف حماية اقتصاد البلاد والمعلم على توجيه استثماراتها وفقاً لاحتياجات مصر والشعب المصري دون النظر إلى احتياجات أو اطماع الدولة المتسلطة . هذا وقد كان إنشاء هذا البنك أثره الطيب في اجتذاب ثقة الشعب المصري وخاصة القادرين منه وقيامهم بإيداع مدخراتهم وارباحهم التي حصلوا عليها خلال الحرب - الأمر الذي ساعد على تمول العديد من الصناعات المصرية وإنشاء الكثير من الشركات الانتاجية والتجارية في نفس الحقبة أعقب إنشاء بنك مصر بنك التسليف الزراعي الذي ساعد على حل بعض المشاكل الاقتصادية وتحسين موقف الاقتصاد في مصر وخاصة في فترات الكساد ( ١٩٢٩ - ١٩٣٢ ) كما حفظ الثروة العقارية المصرية من السيطرة الأجنبية واستطاع أن يحتل المركز الثاني بعد بنك مصر في أحداث التنمية .

الدراسة والتحليل لهذه الحقبة من الزمن وأثرها على السياسات الاقتصادية والاجتماعية ، وكذلك سياساتقوى العاملة قد أظهرت أن ما تم من إنجازات في هذه الفترة لا يعتبر تغييراً أساسياً في الهيكل الاقتصادي حيث ظل القطاع الزراعي مسيطراً على الهيكل الاقتصادي وظل محصول القطن هو المحصول الأساس لمصر . أما بالنسبة لسياساتقوى العاملة