

جمهورية مصر العربية



معهد التخطيط القومى

سلسلة مذكرات خارجية

مذكرة خارجية رقم (١٣٠٨)

الحاجة إلى استراتيجيات وأساليب جديدة للتنمية لحل مشاكل
العمالة وانخفاض الدخل فى القطاعات الزراعية فى الدول النامية

اعداد

دكتور/اسماعيل عرمان

نوفمبر ١٩٨١

جمهورية مصر العربية - طريق صلاح سالم - مدينة نصر - القاهرة - مكتب ريد رقم ١١٧٦٥

A.R.E Salah Salem St. Nasr City , Cairo P.O.Box : 11765

الحاجة الى استراتيجيات وأساليب جديدة للتنمية
لحل مشاكل العمالة وانخفاض الدخل
في القطاعات الزراعية في الدول النامية

دكتور . اسماعيل محمد عثمان

خبير التنمية الاقتصادية وخطيط القوى العاملة

بوزارة القوى العاملة والتدريب في مصر

والاستاذ المساعد للاقتصاد بكلية الزراعة جامعة الموصل

==/==/==/==/==/==

١ : مقدمة :

لم تعطى الدراسات الاقتصادية - حتى أوائل الستينات - أى أهمية
للدرا سات الخاصة بالقوى العاملة ، بسبب الاعتقاد السائد بأنه في الدول
النامية تكون انتاجية العمالة في القطاع الزراعى مساوية للصفر أو حول قيمة
الصفر ، وذلك لوجود فائض من القوى العاملة في صور عديدة من البطالة ،
ويمكن اعتبار هذه البطالة كمورد ، تحصل منه باقى القطاعات غير الزراعية
على احتياجاتها من القوى العاملة بأجور تساوى حد الكفاف ، وأن هذه
العمالة لا تحتاج الى أية جهود أو تدريب لرفع كفاءتها الانتاجية لأنها
سوف تشغل وظائف لا تحتاج الى مهارات خاصة في هذه القطاعات

ولكن بعد الستينات بدأ الاهتمام بالدراسات الخاصة بتخطيط القوى العاملة ،
وتفاوتت هذه الاهتمامات في طرقها وأساليبها ، كذلك مرت هذه الدراسات
بمراحل عديدة • عموماً يمكن تقسيم هذه الأساليب والمدارس الى خمس
مجاميع :

- (١) المجموعة الأولى • اهتمت بدراسة جانب الطلب على القوى العاملة
بمعالجة مشاكل القوى العاملة في الدول النامية عن طريق موازنة مشاكل
السكان والاستهلاك وعن طريق موازنة الأسعار •
- (٢) المجموعة الثانية • اهتمت بدراسة جانب العرض للقوى العاملة فقط -
وقد اهتمت هذه المدرسة بمعالجة مشاكل العمالة عن طريق إعادة توزيع
العمالة واختيار المهنيين •
- (٣) المجموعة الثالثة • اهتمت بدراسة إمكانية تغيير المستوى التكنولوجي
والعمل على امتصاص البطالة المقنعة •
- (٤) المجموعة الرابعة • اهتمت بدراسة كلا من جانب الطلب والعرض على
القوى العاملة بهدف إعادة استغلالها بطريقة تؤدي الى زيادة الانتاج •
- (٥) المجموعة الخامسة • وهذه استكملت ما بدأتها المجموعة أو المدرسة الرابعة
بادماج كل من العرض والطلب وربطهم بالمستوى التكنولوجي • وركزت هذه
المدرسة أساليبها في معالجة مشاكل العمالة عن طريق تحويل قلب الاقتصاد
لهذه الدول من الاعتماد على الزراعة الى الصناعة والاعتماد على الصناعة
كدعامة أساسية للدخل القومي والعمالة •

وبالرغم من أن هذه الدراسات والتي يطلق عليها

¹Neo-Classical Surplus Labour Theory and Strategy

قد اهتمت بدراسة كلا من جانبى العرض والطلب ومحاولة الموازنة كأسلوب
لحل كل من مشاكل البطالة وانخفاض العمالة والدخل فى الدول النامية ، الا
أن التقييم لهذه الاستراتيجيات التى طبقت فى عدد من الدول قد ثبت
فشلها كأسلوب لحل مشكلة البطالة فى هذه الدول لاحتمال هذه الاستراتيجيات
والنظرية على فرضيه أن فى هذه الدول توجد العمالة فى القطاع الزراعى فى صورة
بطالة مقنعة دائمة . هذه البطالة - التى يفترض أن انتاجيتها الحدية
مساوية للصفر - يمكن أن تنقل من الزراعة للعمل فى القطاعات الغير زراعية بدون
أن يتأثر مستوى الانتاج فى القطاع الزراعى ، بل ان نقل هذه العمالة - والتى
يمكن أن تعتبر كمورد ولا يهضب للعمالة - للقطاعات الغير زراعية ستؤدي
الى زيادة انتاجية قطاع الزراعة وعماله قطاع الزراعة .

هذا الفشل أظهر مدى الحاجة الى دراسة امكانية ايجاد استراتيجيات
جديدة تلائم الظروف المتاحة للدول النامية . هذه الحاجة الى أساليب
جديدة جعلت هدف هذا البحث أولاً تبيان لماذا فشلت هذه الاستراتيجيات
والأساليب عندما طبقت فى بعض الدول النامية ، ثانياً تقديم استراتيجيات
يعتقد انه اذا ما طبقت فى بعض الدول النامية قد تؤدي الى حل مشكلة
العمالة وانخفاض الدخل فى هذه الدول .

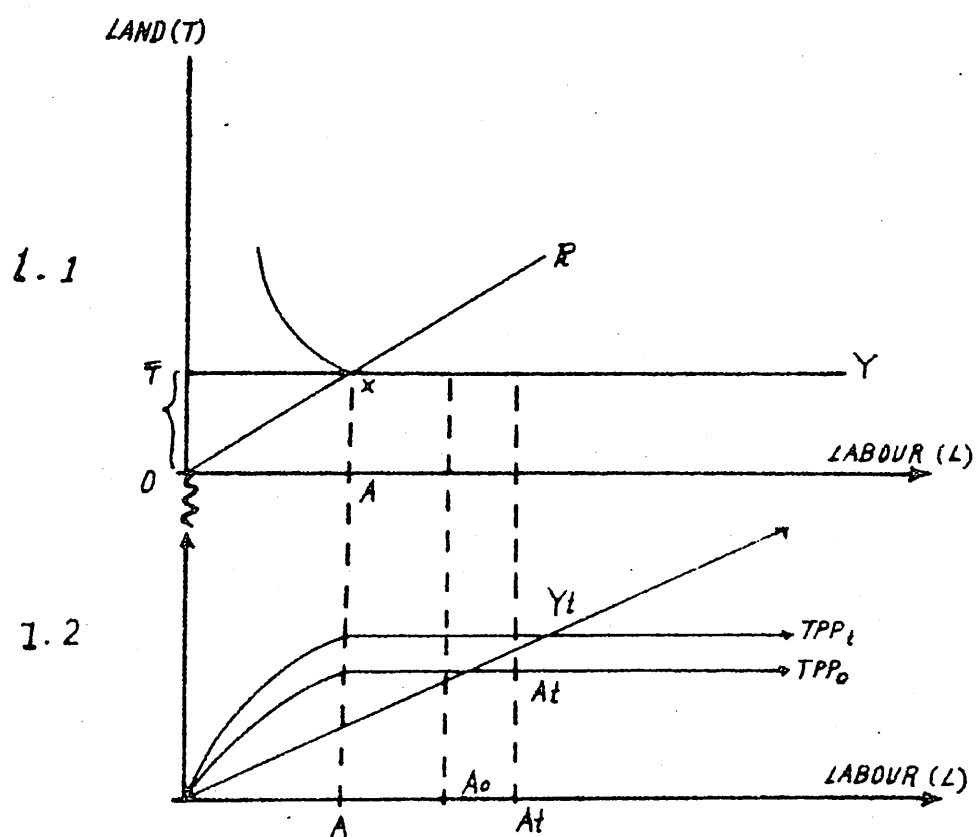
1. Lewis, A.(1952) pp. 400-49; Ranis&Fei(1963) pp. 533-40; Arman, I.(1976) pp.78-102; Meier(1971) pp.62-158; Fei and Ranis(1966) pp. 3-149 and Alen, R.(1967) pp.113-235.

٢ : تقييم لسياسات واستراتيجيات تحويل قلب اقتصاد الدول النامية
من الزراعة الى الصناعة لحل مشاكل العمالة :

لاظهار عدم ملائمة سياسة تحويل قلب الاقتصاد للدول
النامية من الزراعة للصناعة ، يجب أن نشرح هذه الاستراتيجيات
والنظريات . سنستخدم في هذا الشرح النموذج الخاص بكل من
آرثور لويس (١٩٥٢) ورينس وفن (١٩٦٣) وعمران (١٩٧٦)^١ .
بدراسة الرسم رقم (١) والذي يوضح مجتمع نامى عماده
الاقتصاد الزراعى وفقا لنظرية neo-classical surplus labor
نجد أن مساحة الرقعة الأرضية في معظم الدول النامية تكون إما
محدودة أو غير مستغلة والجزء المستغل يمثل في الرسم بالجزء (OT)
ويحتاج هذا الجزء من الارض المستغلة الى عمالة حجمها (OA)
هذه العمالة (OA) انتاجيتها عبارة عن (TPP_0) . من
ثم فان أى اضافة من العمالة لا تنعكس في زيادة حجم الانتاج
Total Physical Productivity (TPP)
فكل ما زاد عن (OA) والتي انتاجيتها (TPP_0) ، ما هو
الاعمال زائدة أو بطالة مقنعة surplus labour ، ولكن
إذا أضيفت وحدات جديدة الى الاراضى المستغلة - أى زيادة
مساحة الرقعة المستغلة عن الجزء (OT) - فان حجم العمالة
المستخدمة في هذه الحالة ستكون أكبر من (OA) كما أن
انتاجية العمالة في هذه الحالة ستكون (TPP_1) . وحيث

١. Lewis, A. (1952); Ranis and Fei (1963); Fei
and Ranis (1966) and Arman, I. (1976).

Diagram : The Agrarian Economy



Source : Meier (1971),

أن مساحة الرقعة الأرضية التى يمكن استغلالها فى معظم الدول النامية محدودة أى بمعنى آخر ثابتة ، فان زيادة الانتاج لا تتأتى الا عن طريق استخدام الأساليب الفنية المتقدمة التى تمكن من ارتفاع انتاجية الأرض الزراعية من (TPP_0) الى (TPP_1) . وحيث أن الأساليب المتقدمة لا تتوفر فى معظم الحالات ، لذلك نجد انه فى هذه المجتمعات فان حجم العمالة الموجودة فى القطاع الزراعى والتى تزيد عن (OA) هى عبارة عن بطالة مقنعة انتاجيتها تعادل الصفر أو ما يساوى الصفر - لذلك فمن أجل رفع انتاجية هذه العمالة يجب أن ترفع من قطاع الزراعة حتى تتحقق العمالة الكاملة فى القطاع الزراعى . أما عن العمالة التى سترفع من الزراعة فانها ستوجه الى القطاعات الغير زراعية بنفس الأجر الذى كانوا يتقاضونه فى القطاع الزراعى وهو ما يعبر عنه بأجر الكفاف subsistence wage level وذلك لأنه فى حالة وجود البطالة المقنعة فانه لا وجود لأجر حقيقى مساوى للانتاج . كيف يمكن تحويل العمالة الزائدة من الزراعة الى الصناعة ، هذا ما تفسر النظرية الاستراتيجية النيوكلاسيكية لفلسفة العمالة .

تعتمد هذه النظرية والاستراتيجيات الخاصة بفلسفة العمالة - والسبب طبقت فى كثير من الدول النامية - على أساس تواجد قطاعين ، الأول تقليدى وهو القطاع الزراعى ويتصف بوجود فائض من العمالة ، والثانى قطاع متقدم ولكنه بدائى موجه توجيهها تجاريا ومتصل بالسوق المحلى والعالمى ، ويعتبر مـوردًا لهذه الدول للحصول على العملات الأجنبية . القطاعين متداخلين معا ليكونا الاقتصاد القومى لهذه الدول ، ولكن يغلب على الاقتصاد القومى لهذه الدول

الاعتماد على القطاع الزراعى التقليدى فى تكوين أكبر نسبة من الدخل ومصدر
للعاملة فى هذه السدول .

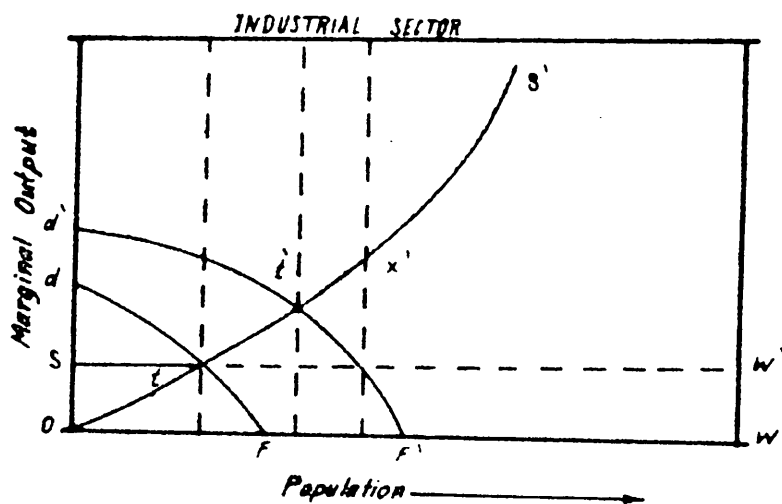
— فى سبيل تحقيق التنمية أو التقدم Development

تؤكد استراتيجية ونظرية فائض العاملة بأن يجب التحول التدريجى من
الاعتماد على الزراعة كدعامة أساسية للاقتصاد الى الاعتماد على الصناعة
على أن يصاحب هذا التحول تحويل فائض العاملة فى القطاع التقليدى
(أى الزراعى) الى قطاع الصناعة . نتيجة لهذا التحول فان انتاجية
قطاع الزراعة سترداد . وبالتالى ستتمكن الدولة من مواجهة احتياجاتها من
المواد الأولية والغذائية التى كانت تستهلك من قبيل العاملة الزائدة بالقطاع
التقليدى . أيضا نتيجة لتوفير العاملة اللازمة لقطاع الصناعة سينمو القطاع
الصناعى ليقدم مزيدا من فرص العمل للعاملة الزراعية الزائدة التى كانت
انتاجيتها الحدية صفر والتى ستقبل العمل فى الصناعة بأجر يساوى
حد الكفاف .

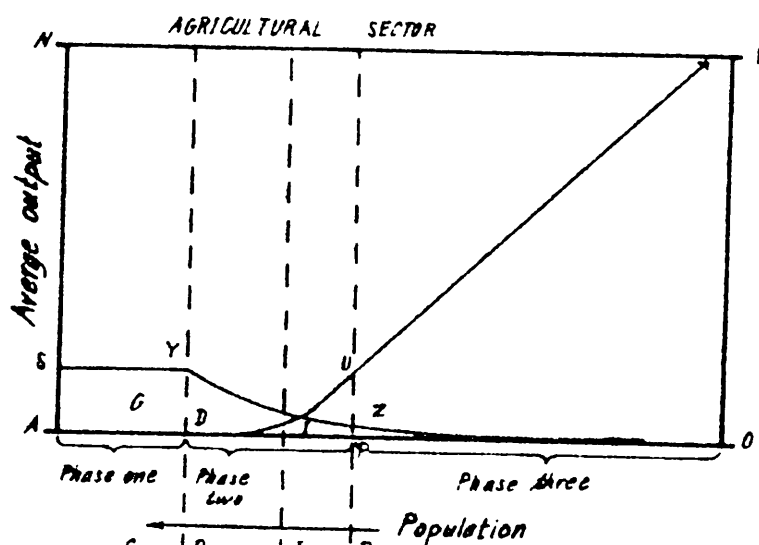
لشرح هذا التحول فى الاعتماد وفقا للنظرية سنستخدم الرسم
رقم (2) للتوضيح . يتكون الرسم رقم (2) من ثلاثة أجزاء . المنحنى
(2.1) يشرح الوضع فى القطاع الصناعى . المنحنى الثانى والثالث
(2.2) و (2.3) يشرح الوضع فى القطاع الزراعى . المنحنيات
الثلاثة مصفوفة صفا واحدا وتشارك فى محور رأسى واحد وتقع على مستويات
مختلفة من المحاور الأفقية وان أية نقطة على أى مستوى من المستويات الثلاثة
تمثل نفس النقطة على المستويات الأخرى . فمثلا عند النقطة (1) على

Diagram 2: The Agricultural & Industrial Sectors.

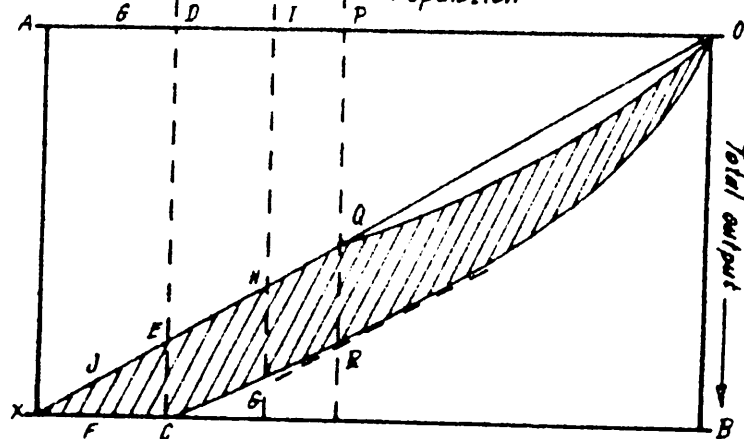
2.1



2.2



2.3



المحور الأفقى من المنحنيات الثلاث ، فان المسافة (OP) تمثل العمالة المستخدمة فى القطاع الزراعى .

فى المنحنى الثالث (2.3) ، تقاس القوة العاملة الزراعية المتاحة فى المجتمع الزراعى على المحور الأفقى (OA) وتقرأ الكميات من اليمين الى اليسار . كذلك فان الانتاج الزراعى يقاس على المحور الرأسى (OB) ويقرأ من أعلا الى أسفل .

فى معظم الدول النامية والتى تعتمد على الزراعة كدعامة لاقتصادها نجد أن حجم العمالة فى القطاع الزراعى عبارة عن (OA) وان انتاج هذه القوة يتمثل بالمسافة (AX) . المنحنى (ORCX) يصف الناتج الكلى الطبيعى للعمالة الزراعية فى القطاع (TPP) . هذا المنحنى له جزء محدب (ORC) يعكس تناقص تدريجى فى الانتاجية الحدية للعمال الزراعيين . ثم جزء أفقى (CX) يعكس انتاجية حدية تساوى الصفر . يكون الجزء من العمالة الزراعية الزائدة عن (OD) هو عبارة عن عمالة زائدة . ووفقا للنظرية النيوكلاسيكية لفائض العمالة ، اذا نقلت هذه العمالة من القطاع الزراعى الى أى قطاع آخر لن يتأثر الانتاج الزراعى كذلك تفترض السياسة أن الانتاج الزراعى (AX) للعمالة (OA) يستهلك فى قطاع الزراعة . بذلك يكون الأجر السائد فى قطاع الزراعة هو عبارة عن $\left(\frac{OX}{OA} \right)$ أو ما يعادل الميل لـ (OX) . هذا الأجر السائد والذى يعادل كلا من ميل (OX) و $\left(\frac{AX}{OA} \right)$ ، لا يتحدد وفقا لسعر السوق أو الطلب على العمالة ، ولكن وفقا للتقابل

(institutions) حيث أن الانتاجية الحدية للعمالة فى

القطاع تساوى صفر .

فى المنحنى (2.3) تكون (R) هى النقطة التى

يتساوى عندها الأجر الحدى (MPP) مع الأجر التقليدى institutional wage

حيث المماس (RG) موازى للميل (OX) والتالى فان (AP)

ماهى الا بطلاة مقنعة حيث أن بعد نقطة (P) يكون أى انتاج مساويا

لقية تقل عن الناتج الحدى (MPP) . خط الانتاجية الحدية

مثل فى المنحنى الثانى (2.2) بـ (ADUV) ويكون الانتاج

فى المرحلة الأولى أى (AD) مساويا الصفر ، وفى المرحلة الثانية (DU)

مساويا القيمة تقل عن الانتاجية الحدية للعمالة (MPP) وفى المرحلة

الثالثة (UV) اكبر من الصفر .

وفقا لنظرية فائض العمالة ، تنمية القطاع الصناعى سيؤدى الى زيادة

الناتج الكلى والحدى للعمالة فى قطاع الصناعة . لبيان كيفية ذلك ، سنستعين

بالمنحنى (2.1) الذى يقيس مستوى التوظيف فى القطاع الصناعى على المحور

الأفقى (OW) و يقيس مستوى الانتاجية الحدية للعمالة (MPP) على

المحور الرأسى . المنحنى (Stt'S') يحدد مستوى العمالة الكاملة

فى القطاع الصناعى والتى تكون عبارة عن (St) والتى انتاجيتها هى

عبارة عن (dtf) . أى زيادة فى استخدام العمالة عن (St)

تعتبر بطلاة غير لازمة للقطاع . حيث أن تنمية القطاع الصناعى تعتمد أساسا

على حجم رأس المال المستثمر ، لذلك فان الناتج الحدى للعمالة (MPP)

سيتمدد أيضا على كمية رأس المال المستثمر (وأن زيادة رأس المال المستثمر سيؤدي بالتالى الى زيادة الناتج الحدى (MPP) من (dtf) الى ($d't'f'$)¹ .

ولما كانت هذه التنمية تحتاج الى توظيف وحدات جديدة من العمالة فان المنتجين سيعملون على الحصول على الوحدات المطلوبة من العمالة من قطاع الزراعة نظرا لعدم توفر هذه الوحدات داخل القطاع نفسه . هذه الكمية من وحدات العمالة التى ستمتص من قطاع الزراعة وتمثل فى الرسم بالكمية (DP) والتى انتاجيتها الحدية تعادل الصفر أو قيمة حول الصفر . وهكذا سيجل امتصاص العمالة الزائدة من قطاع الزراعة فى قطاع الصناعة مشكلة فائض العمالة داخل القطاع التقلبى (الرسم 2) .

الاختبار لهذه الاستراتيجية النظرية التى طبقت فى دول كثيرة أظهر عدم تحقيقها للفروض فى عديد من الدول وبالتالى فشلت سياسة تحويل اعتماد الاقتصاد من على الزراعة الى الصناعة فى حل مشاكل العمالة فى الدول النامية .^(٢)

يعزى هذا الفشل الى أن معتنقى هذه السياسة قد عالجوا مشكلة فائض العمالة وانخفاض الدخل بطريقة لا تتناسب مع اقتصاديات هذه الدول ولا مع الايدولوجيات المتبعة فى هذه الدول ، بالإضافة الى أنهم قد طبقوا الفروض الخاصة بهذه النظرية والاستراتيجية بغض النظر عن المحددات التى تضمن

1. Ackley, G. (1961); Hicks (1966); Alen, R. (1967) pp. 113-235; Ranis and Fei (1963) pp. 533-40; and Arman I. (1976) pp. 78-102

Arman, I. (1976); Yudelma (1972); Streeten, P. (1968); (٢) and Fei and Ranis (1966).

نجاح أو فشل هذه السياسة في مثل هذه الدول • الأمر الذى أدى الى
(١)
صورة عكسية كما حدث في الهند ومصر وايران وباكستان • فلقد وجد
أن معدل الزيادة في قوة العملة الكلية في كل من الهند وباكستان ومصر
وايران في الفترة من ١٩٧٠ الى ١٩٧٨ تتراوح بين ٢٢ الى ٢٨ % في
حين كانت الزيادة السنوية في فرص العمل في قطاعات الصناعة والقطاعات
الغير زراعية تتراوح بين ٢٧ الى ٤٥ % •

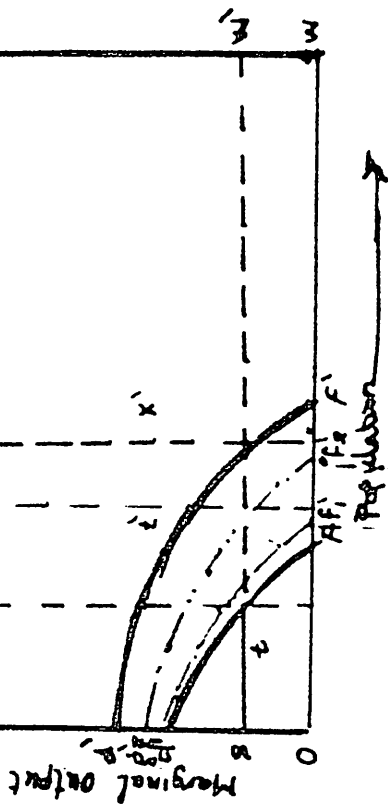
وهذه الزيادة غير كافية لكي تمتص البطالة الموجودة في القطاع الزراعي
وجد أن نسبة البطالة الى قوة العمل قد أخذت في الزيادة في هذه الدول حيث
تراوحت بين ٤ الى ١٩٤ % في الفترة من ١٩٧٠ الى ١٩٧٨ • كما انه
وجد أن العملة المستصة من قطاع الزراعة في الدول الأربع هي DP_1, DP_2, DP_3
 DP_4 بدلا من EF (رسم ٢, ٣, ٤) يرجع هذا القصور الى عدم امكانية
توفير رأس المال اللازم للتحويل المطلوب حيث أن قيمة الاستثمارات التي توفرت
لهذه الدول لم يكن كافيا لكي يحدث التحويل من (dtf) الى $(d't'f')$
ولكن تم فقط أحداث تحول المنحنى (dtf) الى $(d'_1t'_1f'_1)$
في حالة الهند و $(d'_2t'_2f'_2)$ لحالة مصر و $(d'_3t'_3f'_3)$ لحالة
باكستان و $(d'_4t'_4f'_4)$ لحالة ايران (رسم رقم ٣ و ٤)

(١) لمعرفة مدى فشل هذه السياسة للتطبيق في الدول النامية فلقد

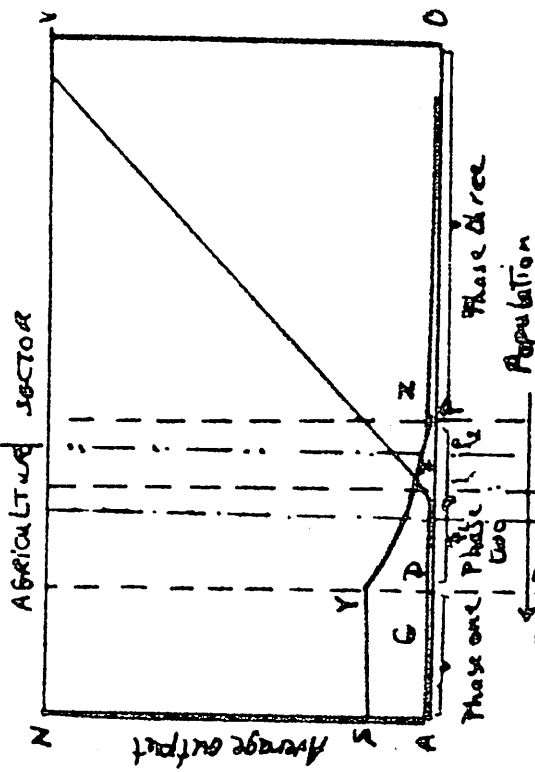
قمنا باختبار فروض النظرية واثرها في اقتصاديات كل من الهند

وباكستان ومصر وايران •

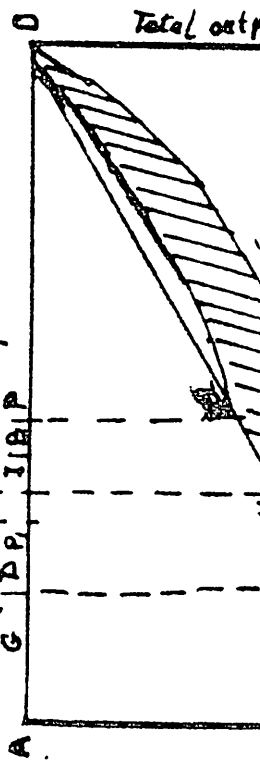
Diagram 3: The Agricultural & Industrial sectors: The Case of Egypt and India



3.1



3.2



3.3