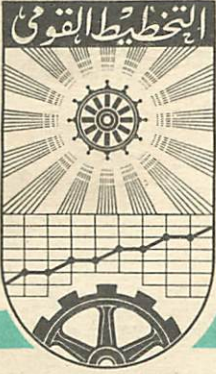


جمهورية مصر العربية



مَعْمَدُ المِخْطِيطِ القومِى

مذكرة رقم (١٢٥٣)

~~~~~

مفهوم وتصنيف أدوات سياسة التنمية الإقليمية

اعداد

دكتور سيد محمد عبدالمقصود

~~~~~

سبتمبر ١٩٧٩

اعادة طبع في ديسمبر ١٩٧٩

~~~~~



مفهوم وتصنيف أدوات سياسة التنمية الاقليمية

---



اعداد

دكتور سيد محمد عبد القادر

خبير ومدرس التخطيط الاقليمي

معهد التخطيط القومي

---



بسم الله الرحمن الرحيم

تمهيد

موضوع أدوات تنفيذ سياسة التنمية الاقليمية من اليادين الجديدة في دراسة  
تخطيط عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في بعدها المكاني او الحيزي ، ان  
يفهم اداة السياسة لم يعالج او يعطى العناية الكافية سواء من الناحية النظرية  
او الناحية العملية . ولقد نفا تصورة معالجة موضوع الاداة اللازمة لتنفيذ سياسة  
التنمية وتحقيق اهدافها نظرا لوجود مجموعة كبيرة من الادوات او هذه مجموعات  
فرعية من الادوات متاحة امام المخططين لاستخدامها في تحقيق اهداف التنمية  
الاقليمية او المكانية . لذلك كانت الحاجة ماسة لمناقشة موضوع وطريق وترتيب  
هذا الخيط الكبير وكذا تصنيف ادوات السياسة الاقليمية  
Instruments of Regional Policy وذلك بهدف تسهيل مهمة المخطط وصانع السياسة  
عند اختيار الاداة المناسبة او مجموعة الادوات اللازمة لتنفيذ سياسات التنمية  
الاقليمية وتحقيق اهدافها .

هذا وقد اتضح مدى أهمية تحديد اداة تنفيذ سياسة التنمية بصفة خاصة  
وسيااسة التنمية الاقليمية على وجه الخصوص من أن عملية التخطيط للتنمية تتمسك  
بانها تمر بثلاث خطوات او مراحل اساسية هي :

- ١- النظرة المستقبلية او القيام بمجموعة من التنبؤات .
- ٢- تحديد أهداف السياسة .
- ٣- اختيار الاداة او مجموعة الادوات اللازمة لتنفيذ تلك السياسة وتحقيق  
الاهداف .



أي أن أي سياسة لالتصية يمكن وصفها أو تصنيفها عن طريق عاملين أساسيين  
أو عنصرين رئيسيين عند التخطيط لتلك السياسة ، العامل أو العنصر الأول هو الهدف  
أو الأهداف المطلوب تحقيقها عن طريق تلك السياسة ، والعامل الثاني هو الاداة  
أو الادوات التي تستخدم لتحقيق مجموعة الأهداف .

ولقد تناول الكثير من الكتاب في مجال التخطيط والتنمية الإقليمية بالمسرح  
والخطوط موضع الأهداف ولم يعطى نفس الاهتمام لموضع اداة أو ادوات تحقيق  
تلك الأهداف ، والاداة أو الادوات تعتبر الجناح الأيمن للسياسة . كما أن هناك  
العديد من الكتابات التي عالجت موضع السياسة في حد ذاتها دون ما احتسار  
أو عجز لدى نجاح أو فشل السياسة الناتج من استخدام اداة معينة أو ادوات  
معينة استخدمت لتطبيق هذه السياسة . لقد كان الكثير من الفشل في تطبيق  
سياسات التنمية خطة عامة وسياسة التنمية الإقليمية خاصة يرجع الى عدم العناية نفس  
اختيار الاداة أو الادوات المناسبة لتنفيذ تلك السياسات .

وبحيث أنه يوجد العديد من ادوات السياسة أو مجموعات من ادوات السياسة  
يمكن استخدامها في تحقيق أهداف التنمية الإقليمية وحتى يمكن طرح جميع الادوات  
المتاحة أمام مائعي السياسة والمخططين للاختيار من بينها لترشيد عملية الاختيار  
ولاتاحة الادوات التي لم تستخدم من قبل لزيادة فعالية السياسة وتحقيق  
الأهداف كان هدف هذه الدراسة البسيطة وهو متابعة واستعراض كافة المجموعات  
المتاحة من ادوات سياسة التنمية الإقليمية وذلك بتسليط هذه الادوات للاستعراض

(١)

هذه الدراسة ملخص للفصل الأول من رسالة الدكتوراه التي تقدم بها الكاتب  
لجئلى كلية اقتصاديات الانا كرسى السياسة الاقتصادية والمكانية - الدراسة  
المركزية للتخطيط والاحصاء - بورسو في يونيو ١٩٧٧ لنيل درجة دكتوراه الفلسفة  
في الاقتصاد - التخطيط الإقليمي .



بها عند رسم وتصميم سياسات التنمية الاقليمية على المستوى القوي ( المركزي ) أو على المستوى الاقليمي .

وتشمل هذه الدراسة النقاط التالية :

- ١- مقدمة حول مفهوم السياسة العامة وسياسة التنمية الاقليمية .
- ٢- مفهوم او تعريف الاداة .
- ٣- تصنيف ادوات سياسة التنمية الاقليمية :
- ١٠٣- مراجعة بعض التراث العلمي السابق عن تصنيف الأدوات .
- ١٠١٠٣ في مجال التخطيط للتنمية بصفة عامة
- ٢٠١٠٣ في مجال التخطيط للتنمية الاقليمية
- ٢٠٣- معايير لتصنيف ادوات سياسة التنمية الاقليمية .
- ٣٠٣- تصنيف ادوات سياسة التنمية الاقليمية على المستوى المركزي :
- اولا : الادوات الاقتصادية
- ثانيا : الادوات الادارية والتنظيمية
- ثالثا : الادوات الفنية .
- ٤٠٣- تصنيف ادوات سياسة التنمية الاقليمية على المستوى الاقليمي .

المراجع



## ١ . مقدمة حول مفهوم السياسة العامة وسياسة التنمية الإقليمية :

السياسة بصفة عامة هي المحاولة الواعية لتكون قواعد التصرف <sup>(١)</sup> وهي مجموعة من الأعمال لتحقيق بعض الاهداف وتحديد الادوات اللازمة والتي عن طريقها يمكن تحقيق تلك الاهداف .

والسياسة الاقتصادية هي تلك المجموعة من القرارات الكلية أو الجموعية والأفعال التي تقوم بها الدولة وتهدف الى تحقيق أهدافها الاقتصادية وذلك عن طريق مجموعة من الأدوات المتاحة والتي تقوم الدولة بخلقها واستخدامها لتحقيق تلك الاهداف الاقتصادية . وتحقيق الاهداف الاقتصادية للدولة يمكن الوصول إليه باستخدام أدوات معينة ذات طبيعة اقتصادية في المقام الأول . هذه الأدوات قد تكون في متناول الدولة وهي حوزتها أو تقوم بخلقها بما لها من سيادة رسمية على الشؤون الاقتصادية . أي ان السياسة الاقتصادية تعني مجموعة الأعمال الاقتصادية للدولة وقراراتها حيال المشاكل العامة للنمو الاقتصادي والتنمية .

وتعتبر سلطة الدولة هي القوة في أي مجتمع يمكنها من استخدام بعض الأدوات المعينة مثل فرض الضرائب ، وزيادة أو تخفيض الأسعار ، وتخصيص الاستثمارات أو الانفاق العام ، وزيادة أو تخفيض الاجور ... الخ .

من هذا يتضح ان هناك مجموعة كبيرة من الأدوات متاحة للدولة لاستخدامها كلها أو اختيار البعض منها لتحقيق اهداف سياستها الاقتصادية . أي ان سياسة الدولة الاقتصادية هي مجموعة الأعمال والقرارات الواعية حيال الاستخدام الرشيد لبعض



## الادوات الاقتصادية لتحقيق اهداف ذات طبيعة اقتصادية .

ان تشخيص وتحليل عملية التنمية الاقتصادية يوضح نتائج السياسة وذلك بدراسة العلاقة بين عنصرى السياسة اى الاهداف والادوات . هذا وقد ظهر الكثير من المشاكل الناتجة عن عملية التنمية الاقتصادية غير المخططة ، شال ذلك الفوارق فى المستويات الاقتصادية سواء فى مستويات التنمية او مستويات الدخل بين اقاليم الدولة الواحدة ، وكذلك الاستخدام غير الرشيد للموارد القوية النادرة . . . . . الخ . لتخاض تلك المشاكل وما يترتب عليها من نتائج فى النواحي الاجتماعية والثقافية فان توجيه عملية التنمية الاقتصادية يعتبر علاها . وحموها عن طريق وضع او رسم سياسة رشيدة بتحديد اهدافها واختيار الادوات اللازمة والمناسبة لتحقيق تلك الاهداف .

وسياسة التنمية الاقليمية جزء لا يتجزأ من السياسة الاقتصادية والاجتماعية العامة للدولة . وهى سياسة اقتصادية واجتماعية موجهة لجزء معين من اجزاء الدولة يسمى اقليم او عدة اقاليم مجتمعة او سياسة اقتصادية واجتماعية تأخذ فى اعتبارها البعد الحيزى او المكانى للعملية الاقتصادية والتنمية . ويجب التنه بان سياسة التنمية الاقليمية ليست بالسياسة المقيدة بمشاكل او اهداف اقتصادية بحتة ولكنها سياسة تغطى ايضا والدرجة الاولى مشاكل التنمية الاجتماعية . وذلك تكون سياسة التنمية الاقليمية مجالا للافعال والقرارات الواجبة تغطى اليادين الاجتماعية والاقتصادية والثقافية اى انها سياسة قوية شاملة لتحقيق التنمية والتقدم لجميع سكان الحيز المكانى فى اى دولة .



## ٠٢ مفهوم أو تعريف الاداة :

الاداة Instrument كما عرفها الأستاذ بنت هانسن (٢) هي  
معلمة Parameter يمكن ضبطها ومراقبتها اداريا بواسطة السلطة الحاكمة  
في الدولة بما لها من سيادة رسمية على الشؤون الاقتصادية والاجتماعية .  
من هذا التعريف يتضح مدى اهمية الرقابة الادارية وضبط الاداة ان  
الاداة المستخدمة لتنفيذ سياسة التنمية تحكم بعض المتغيرات الخارجية  
Exogeneous Variables الاخرى في الاقتصاد القوي . وهذا التعريف  
للاداة يتطلب دراسة متأنية لتكون المؤسسة للدولة والقوة الادارية الفعلية  
Actual Administrative Power والهدف القانوني لانشطة السلطة  
الحاكمة في الدولة . The Legal Discription of the Government  
activities

وهناك قاعدة عامة في استخدام الادوات الخاصة بتنفيذ السياسة ، هذه  
القاعدة هي ان عدد الادوات التي يجب استخدامها في تنفيذ السياسة يجب  
ان يكون مساو على الاقل لعدد الاهداف المطلوب تحقيقها حتى يمكن تحقيق هذه  
الاهداف كاملا . وصل درجة نجاح السياسة الى اعلى ما يمكن كلما زاد عدد  
الادوات عن عدد الاهداف المطلوب تحقيقها عن طريق تلك السياسة .



٠٣ تصنيف ادوات سياسة التنمية الاقليمية :

١٠٣ - مراجعة بعض التراث العلمى السابق عن تصنيف الأدوات

Review of the Literature

٠١٠١٠٣ فى مجال التخطيط للتنمية بصفة عامة :

بمراجعة الادب المتوافر عن عصر وتصنيف ادوات السياسة بصفة عامة وجيد  
أن الأستاذ تبرهن قام بتصنيف الادوات المستخدمة فى التخطيط بصفة عامة السس  
الادوات الآتية :

الاستثمار بصفة عامة

الاستثمار لقطاع معين

الضرائب المباشرة وغير المباشرة

الاطارات

الاجور

معدل التبادل ، وسعر الفائدة

القيود على الاقتراض

القيود الكمية على الواردات

تحديد الاسعار

هذا التصنيف والحصص لادوات السياسة والتخطيط بصفة عامة يمكن اعادته

تصنيفه فى مجموعات رئيسية :



المجموعة الاولى : تخصيص الاستثمارات  
المجموعة الثانية : ادوات مالية واقتصادية اخرى  
المجموعة الثالثة : ادوات ادارية

كما اشار الاستاذان سيدنى ستيلوم وستين الى فكرة الاداة او الادوات التى  
يمكن مراقبتها وضبطها والادوات الاخرى التى لا يمكن ضبطها ومراقبتها  
Controlable and Non-Controlable Instruments

والادوات التى يمكن ضبطها ومراقبتها هى تلك المعلومات Parameters والاختلافات  
الخارجية التى يمكن ان يقوم المخطط بالتغيير والتحكم فيها . وقد قام هذان الاستاذان  
بحصر وتصنيف الادوات اللازمة لتنفيذ السياسة مضافة عامة الى الانس :

مصرفات الحكومة المركزية او الاتفاق العام

الضرائب

المدفوعات التحويلية للحكومة

رأس المال الاجتماعى

٢٠١٠٣ فى مجال التخطيط للتنمية الاقليمية :

(٥) لفرض رسم سياسة للتنمية فى بعدها المكانى او التنمية الاقليمية قام الاستاذ  
بويدنغال باستعراض بعض الاستراتيجيات الخاصة بالتنمية الاقليمية لبيان اوجهر وتصنيف  
الادوات اللازمة لتنفيذ سياسة التنمية المكانية وهى كالاتى :

اختيار قطاع فى اقليم معين يتميز باحتسالات كبيرة للنمو .



توطين نشاط قائد مثل صناعة معينة او جامعة فنية في اقليم معين .

خلق مورد للطاقة في اقليم ما

الاجور والمرتبات

الضرائب

القروض او سياسة الائتمان

ويمكن ان يفهم ضمنا من هذا العرض للادوات ان الاستاذ بوديغال يقصد

تصنيف الادوات اللازمة لتنفيذ سياسة التنمية الاقليمية الى المجموعتين الاتيتين :

الاستثمار العام

الادوات المالية الاخرى

اما الاستاذ كوكلنسكى<sup>(١)</sup> فقد ميز بين الاداة الايجابية والاداة السلبية في تنفيذ

سياسة التنمية الاقليمية وقد حصر الادوات في الآتية :

البرمجة او التخطيط الشامل

الحوافز المالية

القيود او الغرامات

الادوات الادارية الاخرى .

والتمييز الاساسي لكوكلنسكى كان بين الادوات الاقتصادية الايجابية والسلبية

Positive and Negative Economic Instruments

كما اضاف او اشار بصراحة الى مجموعة الادوات الادارية والفنية بان ذكر صراحة



التخطيط والبرمجة كأداة فنية لسياسة التنمية الاقليمية وكذا الادوات الادارية الاخرى .  
هذا وقد اكد الاستاذ فريدمان<sup>(٣٧)</sup> الى مدى أهمية وجوب توافر أدوات لازمة  
لتففيذ سياسة التنمية الاقليمية وحصر الادوات الرئيسية في الاتي :

ضبط ورقابة طرق استخدام الارض

الهجرة المخططة

الاستشار العام المباشر

الحوافز المالية للتوطن واختيار المواقع

ويعتبر حصر وتصنيف الادوات اللازمة لسياسة التنمية الاقليمية طبقا لكل من كوكلنسكى  
وفريدمان اقرب تصنيف مباشر لادوات سياسة التنمية الاقليمية .  
(٨)

كما اشار الاستاذ فينهارسكى الى أداة خاصة بتففيذ سياسة التنمية الاقليمية

على المستوى الدولي Multi-National Regional Development Policy

او بين عدة دول وهي شبكات الهياكل الاساسية للتنمية او بالاحرى الاستثمار في بنى

الهياكل الاقتصادية الاساسية للتنمية Investment in Economic Infrastructure

وخاصة شبكات الطرق ووسائل المواصلات والاتصال على اختلاف انواعها سواء بينية  
او بحرية أو جوية . . . الخ .

من المروض البسيط السابق يتضح انه ليس هناك اتفاق كامل بين الكتاب سواء  
المختصين بالتخطيط العام او المهتمين أساسا بتخطيط التنمية الاقليمية على تصنيف  
معيّن واضح ، لادوات تففيذ سياسة العملية التنموية في بعدها المكاني اى التنمية  
الاقليمية .



ولكن الاستاذ ديمتري كان (أورد طرق تصنيف الادوات تنفيذ سياسة التنمية  
الاقليمية كالآتي :

#### المجموعة الاولى

الاستشارى بناء الهياكل الاساسية للتنمية

رسم الحدود او تقسيم الحيز المكاني الى اقاليم

قيود على استخدام المواقع

#### المجموعة الثانية

الضرائب

الاعانات التي تؤثر على استخدام المواقع

#### المجموعة الثالثة

المعلومات التي تخلق صورة ايجابية او سلبية وتؤثر في قرارات تخصيص موقع معين  
لاستخدام معين او توطيد نشاط معين

Informations create positive or negative image for  
specific use or specific activity in specific location.

من الموضع السابق لمراجعة بعض الكتابات المتوافرة عن تصنيف ادوات السياسة  
اللازمة للتنمية الاقليمية يتأكد انه ليس هناك تصنيف متفق عليه بين الكتاب للادوات .

ان تخصيص كل اداة من ناحية نوع هذه الاداة وطبيعة استخدامها وسدى



استخدامها وفائدتها وشروط استخدامها ومدى أودرجة اتاحتها للاستخدام ومدى  
قابليتها للاستخدام في مختلف الأنظمة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية

Socio-economic and Political Systems

وكذا فترات التخطيط المختلفة من طولة المدى ومتوسطة وقصيرة المدى ، كل هذه  
الخصائص من الاهمية بمكان يجب أخذها في الاعتبار عند تصنيف الادوات الخاصة  
بتنفيذ سياسة التنمية السكانية .

ان عرض ادوات السياسة وتصنيفها واتاحتها امام المخطط وصانع السياسة  
سوف يسهل عملية اختيار الاداة المناسبة وتحاشي الخلاف بين أداة وأداة اخرى  
في تحقيق هدف معين من اهداف سياسة التنمية الاقليمية .

### ٢٠٣ - معايير التصنيف :

النمو الاقتصادي والتنمية يعدان كهدف اساسي<sup>(١٠)</sup> وأولى لسياسة التنمية شال  
ذلك زيادة الانتاج على مر الزمن او زيادة معدل نصيب الفرد من الدخل القومي أو من  
الانتاج عاما بعد عام . تحقيق هذا الهدف يتطلب رسم أو وضع سياسة اقتصادية  
وهذه السياسة تتطلب اداة اقتصادية في المقام الاول عند تنفيذها ولتحقيق الهدف  
السابق تحديده . بالاضافة الى ذلك اذا فرض أن هدف سياسة التنمية الاساس هو  
هدف اجتماعي بطبيعته مثال ذلك انشاء خدمة صحية او خدمة تعليمية لتقدمها  
وتوفيرها في اقليم من اقاليم المحرومة من هذه الخدمة فان هذا الهدف الاجتماعي  
لا يمكن تحقيقه الا عن طريق توافر اداة اقتصادية عند تنفيذ سياسة التنمية الاقليمية