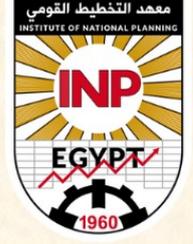


جمهورية مصر العربية
معهد التخطيط القومي



سلسلة قضايا التخطيط والتنمية

ثقافة التنمية في مصر
محاولة لقياس الأداء التنموي الثقافي

رقم (٣٢٥) – أغسطس ٢٠٢١

جمهورية مصر العربية
معهد التخطيط القومي

سلسلة قضايا التخطيط والتنمية
رقم (٣٢٥)

ثقافة التنمية فى مصر محاولة لقياس الأداء التنموي الثقافي

٢٠٢١

"لم يسبق نشر هذا البحث أو أي أجزاء منه، ويحظر إعادة نشره فى أي جهة أخرى قبل أخذ موافقة المعهد كتابة"
"الآراء فى هذا البحث تمثل رأى الباحثين فقط"

ثقافة التنمية في مصر (محاولة لقياس الأداء التنموي)



رئيس المعهد
أ.د. علاء زهران

نائب رئيس المعهد
لشئون البحوث والدراسات العليا
أ.د. خالد عطية

أستاذ دكتور دسوقي حسين عبد الجليل وآخرون
ثقافة التنمية في مصر: محاولة لقياس الأداء التنموي الثقافي
الكلمات الدالة: الثقافة- ثقافة التنمية- الأداء التنموي

رقم الايداع: ٢٠٢٠/١١٢٠٤

ISBN: 978-977-6641-53-2

الآراء الواردة في هذا البحث لا تعبر بالضرورة عن
توجه المعهد بل تعبر عن رأي المؤلف وتوجهه في
المقام الأول

حقوق الطبع والنشر محفوظة لمعهد التخطيط
القومي، يحظر إعادة النشر أو النسخ أو الاقتباس
بأي صورة إلا بإذن كتابي من معهد التخطيط القومي
أو بالإشارة إلى المصدر

الطباعه والتنفيذ: معهد التخطيط القومي الطبعة
الاولى: ٢٠٢١

مدينة نصر- طريق ملاح سالم-
القاهرة- جمهورية مصر العربية

<https://inp.edu.eg>

معهد التخطيط القومي

ree.unit@inp.edu.eg

الهاتف: 22627372-22634040 (+202)
الفاكس: 22634747-22611398 (+202)



تقديم

تعتبر سلسلة قضايا التخطيط والتنمية أحد القنوات الرئيسية لنشر نتاج معهد التخطيط القومي من دراسات وبحوث جماعية محكمة فى مختلف مجالات التخطيط والتنمية. يضم المعهد مجموعة من الباحثين والخبراء متنوعى ومتعددى التخصصات، مما يضيف إلى قيمة وفائدة مثل هذه الدراسات المختلفة التى يتم إجراؤها من حيث شمولية الأخذ فى الاعتبار الأبعاد الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية، المؤسسية، والمعلوماتية وغيرها لأى من القضايا محل البحث.

تضمنت الإصدارات المختلفة لسلسلة قضايا التخطيط والتنمية منذ بدئها فى عام ١٩٧٧ عدداً من الدراسات التى تناولت قضايا مختلفة تعيد الباحثين والدارسين، وكذا صانعى السياسات ومتخذى القرارات فى مختلف مجالات التخطيط والتنمية، منها على سبيل المثال لا الحصر: السياسات المالية والنقدية، الإنتاجية والأسعار والأجور، الاستهلاك والتجارة الداخلية، المالية العامة، التجارة الخارجية، التكتلات الدولية، قضايا التشغيل والبطالة وسوق العمل، التنمية الإقليمية والنمو الاحتوائى، آفاق وفرص الاستثمار، السياسات الصناعية، السياسات الزراعية والتنمية الريفية، المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مناهج وأساليب النمذجة التخطيطية، قضايا البيئة والموارد الطبيعية، التنمية المجتمعية، قضايا التعليم والصحة والمرأة والشباب والأطفال وذوي الإعاقة،... إلخ

تتنوع مصادر وقنوات النشر لدى المعهد إلى جانب سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، والمتمثلة فى التقارير العلمية، والكتب المرجعية، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط، والتى تصدر بصفة دورية نصف سنوية، وكذلك كتاب المؤتمر الدولى السنوي وسلسلة أوراق السياسات فى التخطيط والتنمية المستدامة، وكراسات السياسات، إضافة إلى ما يصدره المعهد من نشرات علمية تعكس ما يعقده المعهد من فعاليات علمية متنوعة.

وفق الله الجميع للعمل لما فيه خير البلاد، والله من وراء القصد...

رئيس المعهد

أ.د. علاء نهران

ثقافة التنمية في مصر (محاولة لقياس الأداء التنموي)

موجز البحث

ثقافة التنمية في مصر:

محاولة لقياس الأداء التنموي الثقافي

على الرغم من أن ثقافة التنمية قد حظيت باهتمام ملحوظ منذ الأربعينات والخمسينات من القرن الماضي، وحتى الآن مروراً بفترة هبوط في الستينات والسبعينات. ومما ساعد على تعاظم أصداء الاهتمام بذلك غرارة الزخم العلمي الأكاديمي البحثي، وظهور دراسات في التحليل التنموي الإقتصادي والإجتماعي.

ورغم ذلك كله فإن ثقافة التنمية في العصر الراهن تعاني أزمة تتجلى في الهوية والتنوع الثقافي، وفي الديمقراطية والحكامة، وفي الانفصال الثقافي عن الإقتصادي، وفي تدني وتردي دور الصناعات الثقافية في دعم الأداء التنموي الثقافي، وكذلك ربط التخطيط لثقافة التنمية بالإحتياجات المحلية.

وتسعى هذه الدراسة إلى تشخيص الواقع الحالي للأداء التنموي الثقافي في مصر، وتحديد مقوماته، ومعوقاته الثقافية، ومحاولة قياسه والتوصل إلى حزمة من الآليات التي تدفع إلى مزيد من الإرتقاء بالأداء التنموي الثقافي.

والدراسة هذه في سبيل تحقيقها لأهدافها تستعين بأسلوب التحليل التنظيمي، وإسلوب SOWT، بجانب المنهج الوصفي.

الكلمات المفتاحية : الثقافة- ثقافة التنمية- الأداء التنموي

فريق البحث

م	فريق الدراسة	الاسم	الدرجة العلمية	التخصص
١	الباحث الرئيسي	أ.د. دسوقي حسين عبد الجليل	أستاذ متفرغ	تخطيط تربوى
٢	الباحثون من داخل المعهد	أ.د. لطف الله إمام صالح	أستاذ متفرغ	إحصاء
٣		أ.د. زينات محمد محمد طبالة	أستاذ متفرغ	إحصاء تعليمى
٤		أ.د. إيمان محمد عبد الفتاح منجى	أستاذ متفرغ	إدارة أعمال
٥		د. أحمد سليمان محمد على	مدرس	أحصاء
٦		د. علا عاطف عفيفى	مدرس	اقتصاد
٧		الباحثون من خارج المعهد	أ.د. محسن محمود خضر	أستاذ متفرغ- كلية التربية بجامعة عين شمس

ثقافة التنمية في مصر (محاولة لقياس الأداء التنموي)

المحتويات

رقم الصفحة	البيان
١	المقدمة
٦	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة ١-١ الأهمية وتقرير المشكلة ٢-١ المفاهيم المستخدمة ٣-١ تنظيم الدراسة وفريق البحث
٢١	الفصل الثاني: تشخيص الواقع الحالي الثقافي التنموي في مصر ١-٢ المفاهيم المستخدمة ٢-٢ الهوية المصرية والواقع الثقافي ٣-٢ السياسة الثقافية ٤-٢ الإصلاح الثقافي ومستقبل السياسة الثقافية في مصر
٤٢	الفصل الثالث: معرفة وثقافة التنمية وتنمية المعرفة والثقافة في عالم متغير بين الإبقاء على الحياة والارتقاء بالحياة ١-٣ تكاليف قوى إضعاف المناعة القيمية لدى الشخصية المصرية لتدمير إبداعاتها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والمعرفية والثقافية بمحاولة تسميم صفو هويتها وتقيد أسد إبداعها ٢-٣ استخدام أدوات البعديات المرقمنة والمسيرة والمؤتمتة من ضرورات الارتقاء بالحياة معرفياً وثقافياً ٣-٣ تعثر مفهوم المثقف والمتناقد جراء عولمة القيم ٤-٣ التحالف غير المسبوق بين كل من التريف والمدنية (حضرة) والبدونة المقترن بظاهر التدين فكان حصيدة تغيير سلبي لملامح الشخصية المصرية معرفة وثقافة وهوية
٧٠	الفصل الرابع: الرواسب الثقافية والأداء التنموي والثقافي ١-٤ تحديات ومعوقات الأداء الثقافي التنموي ٢-٤ مفهوم وأبعاد وعناصر الرواسب الثقافية ٣-٤ أنواع وخصائص ومستويات الرواسب الثقافية ٤-٤ العوامل المساهمة في إبقاء الرواسب الثقافية ٥-٤ سبل مواجهة الرواسب الثقافية
٨٨	الفصل الخامس: محددات الأهداف التنموية للأداء التنموي الثقافي في مصر ١-٥ الثقافة والتنمية البشرية ٢-٥ أهداف التنمية المستدامة والثقافة ٣-٥ الثقافة في الإصدارات الرسمية

سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (٣٢٥) - معهد التخطيط القومي

رقم الصفحة	البيان
	٤-٥ وضع الثقافة من وجهة نظر اليونسكو كمؤسسة دولية في دعم جهود التنمية ٥-٥ مؤشرات الثقافة في استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر ٢٠٣٠ ٦-٥ ثقافة المصريين نحو العمل في ضوء نتائج التعداد الاقتصادي ٧-٥ مؤشرات الأنشطة الثقافية في ضوء ما يشهده المجتمع من تغيرات في مستويات التعامل بالتكنولوجيا ووسائل الاتصال ٨-٥ محددات قياس الأهداف التنموية للأداء التنموي الثقافي ٩-٥ تقرير حالة الثقافة المصرية
١١٦	الفصل السادس: آليات تفعيل الأداء التنموي الثقافي في مصر في ضوء بعض الخبرات الدولية ١-٦ طبيعة الأداء التنموي الثقافي ومقوماته: مدخل نظري ٢-٦ أهم التحديات التي تواجه الأداء التنموي الثقافي في مصر ٣-٦ اتجاهات تعزيز الأداء التنموي الثقافي في ضوء بعض الخبرات الدولية ٤-٦ بعض الآليات المقترحة لتفعيل الأداء التنموي الثقافي في مصر
١٤٨	استنتاجات وتوصيات الدراسة
١٥٣	رؤية مقترحة للارتقاء بالأداء التنموي الثقافي من خلال المدخل التدريبي
١٥٧	المراجع

ثقافة التنمية في مصر (محاولة لقياس الأداء التنموي)

فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
١-٥	التوزيع النسبي للإنفاق الكلي السنوي للأسرة على بنود الإنفاق المختلفة	٩٤
٢-٥	تطور متوسط الإنفاق السنوي للأسرة المصرية بالجنيه على الثقافة والترفيه في أبحاث الدخل والإنفاق والأستهلاك (جملة-حضر-ريف) في الفترة من (٢٠١٠ حتى ٢٠١٨)	٩٥
٣-٥	تطور نسب أعلى بنود الإنفاق من إجمالي الإنفاق على الثقافة والترفيه في الفترة (٢٠١٠-٢٠١٨)	٩٦
٤-٥	متوسط نصيب الفرد من الإنفاق السنوي للأسرة بالجنيه على الثقافة والترفيه في بحث الدخل والإنفاق والأستهلاك لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ طبقاً للشرائح الإنفاقية	٩٧
٥-٥	نسبة الفقر في المستويات التعليمية طبقاً لنتائج مسح الدخل والإنفاق والأستهلاك ٢٠١٧/٢٠١٨	٩٧
٦-٥	أهم مؤشرات قطاع الإتصالات والمعلومات	١٠٦
٧-٥	قياس بعض المؤشرات الثقافية غير المتوفرة	١٠٩
١-٦	الأداء الثقافي	١٢٥

فهرس الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	م
٢٢	البنية الهرمية لمنظومة الثقافة	١-٢
٢٧	التحليل الرباعي SWOT للأداء الثقافى فى مصر	٢-٢
٧٩	السلوك غير منطقى وعلاقته بالرواسب والمشتقات عند "باريتو"	١-٤
٨٤	منظومة مواجهة الرواسب الثقافية	٢-٤
٩٤	التوزيع النسبى للإنفاق الكلى السنوى للأسرة على بنود الإنفاق المختلفة	١-٥
٩٦	تطور متوسط الإنفاق السنوى للأسرة المصرية على الثقافة والترفيه (بالجنيه) فى الفترة (٢٠١٠/٢٠١١-٢٠١٧/٢٠١٨)	٢-٥
١٢١	دورة الثقافة	١-٦
١٢٤	الإطار العام للمجالات الثقافية	٢-٦

المقدمة

دخل مفهوم الثقافة فى دوامة الغموض والإبهام سواء على مستوى المضمون أو الشكل، هذا وإذا كان التاريخ يعتبر نفسه ثقافة الماضى، فإن الحاضر ليس سوى الصورة التى وصل إليها الماضى فى سيرته مع الزمن، وعليه فإن ثقافة الحاضر هى التاريخ المعاصر، فى حين ثقافة المستقبل يمكن وضعها بمصطلح التخطيط، لأن التخطيط للمستقبل يعنى رسم خطوط وتصورات وملامح الثقافة المستقبلية.

هذا ولا حياة ولا تحقيق ولا نجاح للتنمية بغير تألفها مع الهوية الثقافية التى تحقق بها وفيها، وبالتالي لا حياة ولا تحقيق ولا نجاح للهوية الثقافية بغير تنميتها، وتفتتها على آفاق أرحب، وأعمق وأشد وعياً وفعالية، وعليه فلا تنمية بغير ثقافة، ولا ثقافة معزولة عن مشروع تنموي، هذا وأن كل أيديولوجية وفلسفة ثقافية تستهدف مشروعات تنموية معينة، حيث أن العلاقة بين التنمية والثقافة تتعلق بأختيار إرادى إيدولوجى معين.

ولقد تعاضمت أصداء الأهتمام بقضية التنشيف المستمر والمتنامى للعقل المصرى ليصبح قضية مصيرية، ومن هنا يقتضى الأمر تطويره وتحديثه بكل الأدوات من العلم والتعليم والمعرفة الثقافية، والتنوير والابتكار، وفى كل لحظة من لحظات استيعابه لمعطيات الحياة، وحتى يمكن تصويب غايات ومسارات التنمية المصرية على نحو يُعظم الإنجازات والنتائج.

وتؤكد أدبيات الثقافة والتنمية على أهمية وجدوى دراسة مدى استجابة النسق الأخلاقى والثقافى لخطط ومشاريع وبرامج التنمية، مما يعنى توافق أفضل الجهود التنموية للمطالب المادية والفكرية والروحية. إذ أن ثقافة التنمية تمثل آلية يضمن التوازن بين تلك المطالب، والعمل على حماية المجتمع المستهدف من الإنحلال والتفكك.

وأن التأكيد على مبدأ أحقية كل مجتمع فى أن ينمو من خلال بنيته الثقافية والإجتماعية، وعليه فيجب على كل مجتمع أن يبحث عن نمط التنمية الذى يريده، مستهدفاً خصائص ثقافته، ونظم تفكيره والعمل السائد، حيث أن مهمة التجديد الثقافى مهمة تنموية كبرى لا سيما عندما تحمل التنمية معنى العمل من أجل بناء مشروع حضارى متكامل فى شتى جوانبه.

ثقافة التنمية في مصر (محاولة لقياس الأداء التنموي)

أنها حقيقة أن حقيقة الثقافة بناء وليس إكتشاف، وأن هذا البناء له خصوصية تتجم عن أنه صيغ بأيدي وعقول الأبناء والآباء، ويتطلع دومًا للمزيد، وهذا يعنى أن السعى المشترك بين العالم المتقدم والعالم النامي من أجل تضمين الجهود التنموية وتطوير بعض الأسس النظرية للمكون الثقافي التنموي أمر مطلوب بل ومرغوب.

هذا وأن أي فعل تنموي لا يمكنه أن يكون بعيدًا عن الثقافة، فمن الثقافة تستمد التنمية المعنى والمضمون والفعالية. فالثقافة حاضنة القيم، ولا تنمية بدون دور للقيم، ولأن حالة التنمية تتحقق في موقف جديد، فإن التأسيس له يستلزم العودة للإنتلاق من الثقافة، حيث أن التنمية تتم دائماً داخل المجال الثقافي منه وإليه وبه.

لقد تعاضمت أصداء الإهتمام بالبعد الثقافي في التنمية على المستويات العالمية والإقليمية والمحلية حيث عقدت المؤتمرات الدولية ^(١) حول السياسات الثقافية من أجل التنفيذ، وأهمية الثقافة كمكون أساسى في استراتيجيات التنمية، والدور المركزى للثقافة، والقيم الثقافية فى المخططات التنموية الإقتصادية والإجتماعية، يضاف إلى هذا مساهمة التقارير الدولية ^(٢)، فى التأسيس لخطاب وممارسة تنموية تؤكد على أهمية الثقافة فى الفعل التنموي، والثقافة، والإبداع، والتنوع الثقافى، والصراع، والتعددية، وكذلك الإعلان العالمى لحقوق الإنسان فى عام ١٩٤٨م، وحقوق الطفولة ١٩٨٥م.

ولقد تأكدت القناعة لدى العديد من الدول والحكومات بفعل هذه الحركية الدولية، على أن المدخل الثقافي للتنمية هو المدخل الضروري فى ظل التحول الهائل فى عصر التحول الرقمي والعولمة.

(١) من المؤتمرات:

- المؤتمر الدولى - المكسيك - ١٩٨٢

- العقد العالمى للثقافة - ١٩٩٨/٩٦

- مؤتمر جوهانسبرج - ٢٠٠٢

- مؤتمر ستوكهولم - ١٩٨٨

(٢) ومن التقارير:

- تقرير ١٩٨١

- التقرير الثقافى العالمى - اليونسكو

- تقرير ١٩٩٨

- تقرير ٢٠٠٠

ومن مقومات تنمية الثقافة وثقافة التنمية، تحسين المستوى المعيشى المرتبط بتحقيق النمو، ورفع مستوى المشاركة المرتبط بالتحديث السياسي، كما أن تغيير الثقافة يعد مدخلاً ومطلباً أساسياً لتغيير الوجود الإجتماعي لكونه وجوداً ثقافياً، وذلك مع وجوب تحويل الثقافة إلى قوة دافعة إلى التغيير والإنطلاق. وبجانب ذلك كله هو أن تصبح قيم التنمية المتمثلة في التجديد والتحسين والتكيف، جزءاً من قناعات الفاعل التنموي ومبادئه.

ومن أجل تنمية الثقافة وثقافة التنمية فلا بد وأن تسود الثقافة كل حقول الحياة، أولاً الحقل المدني والذي يشير إلى شبكة العلاقات التي يقيمها الأفراد في حياتهم اليومية وما يقيمونه من تنظيمات بشكل طوعي، ففيه تتأسس علاقات وثقافات المواطنة المؤثرة في الأداء التنموي. ثانياً الحقل السياسي، والمطالب ببحث القيم الديمقراطية والحوار والمشاركة، ثالثاً الحقل الإقتصادي والذي يتأسس على منظومة قيم ومعايير ثقافية تخص الإنتاج، والعمل، والاستهلاك، والنجاح، والرياح، والادخار، والاستثمار... الخ، أو يرتبط بنمط حياة أحد الفاعلين التنمويين كرجال الأعمال، رابعاً الحقل التعليمي، المسئول على إدماج المساهمات الأساسية للتقنية، والعلوم الحديثة في ثقافة المجتمع، دون المساس بروح وقيم ومبادئ هذه الثقافة.

هذا وتواجه ثقافة التنمية في بلدان العالم الثالث معوقات، بعضها كامن في مفهوم الحرية، ونوع التعليم، وشكل ممارسة الديمقراطية، وهذه كلها مفردات تمت مناقشتها من قبل مفكرى تلك البلدان بتحفظ، وما زالت المناقشة قائمة وصولاً إلى أهداف طموحة مثل العمل في السياسة، ومن العوامل التي زادت من حدة التخلف ضعف الحرية الأكاديمية والممارسة الديمقراطية في التعليم وقلة الموارد، ولاشك أن كل ذلك له علاقة بالثقافة.

هذا وتقوم التنمية الثقافية على ثلاث ركائز رئيسية، وهي على النحو التالي:

- إقامة العدل.
- تجليل الإنسان.
- الأخذ بمناهج العلم في التفكير والتخطيط.

والتنمية الثقافية لا تقوم من فراغ بل هي نتاج تفاعل مجموعة من العوامل يكمل بعضها بعضاً، حيث تبدأ التنمية الثقافية، من تنمية الثقافة أساساً وصولاً إلى تطورها وتحديثها وبلورتها، ولما كان العمل الثقافى شديد الارتباط بالمناخ الإجتماعى والوضع الإقتصادي، فإن قيام التنمية الثقافية يحث التقدم ثقافياً وفكرياً وهو أمر مرهون بإيجاد الدوافع الموضوعية والحوافز الذاتية لدى أفراد المجتمع،

ثقافة التنمية في مصر (محاولة لقياس الأداء التنموي)

على المستوى الرسمي والشعبي، والتي من شأنها إطلاق القدرات وتفجير المواهب وتحريك الملكات للإبداع.

ومن واقع التجربة التنموية المصرية يمكن ملاحظة أنه منذ عام ١٩٥٩ وتعد الخطط الخمسية الأداة الرئيسة للسياسات الحكومية ولم تقر على هذا النحو خلال الثمانينات وحتى الآن حيث تم تبني التخطيط التأسيري لتخفيف حدة مركزية التخطيط ليتناسب مع طبيعة السياسات، والملاحظ أن الثقافة لم تأخذ حيزًا هامًا في تلك الخطط، وظلت قطاعًا هامشيًا مقابل التركيز على التوسع في الصحة والتعليم وسياسات الدعم، واستمرت الوظيفة الثقافية في تنفيذ التوجيهات الرسمية البعيدة عن المشاركة والفعالية مما قلص طابع هذه المؤسسات، وحد من آليات عملها وعلاقتها بالفئات المستفيدة وبالفاعلين في المجال الثقافي، كل ذلك أدى إلى تقليص الطابع الإجتماعي للثقافة، حيث غدت الثقافة مهمشه وطارده للفكر الحر وحائلة دون المناقشة العامة والتواصل الخلاق، مع غياب الإهتمام بالثقافة بمفهومها الواسع، وإضافة إلى ضعف الإهتمام بخلق بيئة تمكينية للمبدعين والمتقنين ومحفزة للإبداع.

وتكمن أهمية هذه الدراسة من كونها تحاكي مفهوم ثقافة التنمية كرؤى لتوظيف الجهود لتحسين وتجويد الأوضاع المستقبلية لاسيما، وما يخص استدامة التنمية، وتبصير المسؤولين من صانعي السياسات، ومتخذى القرارات، والفاعلين في السياق التنموي الثقافي بنقاط القوة والضعف في الأداء التنموي الثقافي، وتحويل نقاط الضعف إلى قوة، وكذلك إفساح المجال لمساهمات المجتمع المدني والقطاع الخاص، وأصحاب المصالح كشركاء فاعلين في تحقيق ثقافة التنمية على النحو الذى يريده المجتمع، وكذلك الدعم فيما يتعلق بنشر الوعي بثقافة التنمية فكرًا وسلوكًا، ولا سيما وأن مجال ثقافة التنمية، محاولة لقياس الأداء التنموى كمجال بحثى يتميز بمحدودية مراجعه وندرة مصادره.

هذا وتستهدف الدراسة الحالية، وصف الواقع الحالى للأداء التنموي الثقافي فى مصر، وكشف النقاب عن طبيعة ثقافة التنمية وتنمية الثقافة فى عالم متغير، والتعرف على الرواسب الثقافية، ومدى تأثيرها على الأداء التنموي الثقافي، والوصول إلى محددات للأهداف التنموية وللأداء التنموي الثقافي فى محاولة لقياسه، وأخيرًا تفعيل آليات الأداء التنموي الثقافي فى مصر فى ضوء بعض الخبرات والتجارب المتقدمة.

وهذه الدراسة فى سعيها لتحقيق هذه الأهداف فإنها تستعين بأكثر من منهج بحثى، حيث تستعين

بالمناهج التالية:

أولاً: المنهج الوصفى

ثانياً: أسلوب التحليل التنظيمى