

### الفصل الثالث

**الخبرة التنمية لكوريا الجنوبية والدروس المستفادة منها لمصر  
(نقطة التنمية البدوية )**

## \* الفصل الثالث

### الخبرة التنموية لكوريا الجنوبية والدروس المستفادة منها لمصر ( نموذج التنمية البوذية )

#### تمهيد

كان الاقتصاد الكوري في مطلع السبعينات واحداً من أكبر الاقتصادات معاناة من الفقر . وكان يعيش نحو ٤١٪ من سكانه تحت خط الفقر ، حيث لم يكن متوسط الدخل الحقيقي للفرد يتعدى الثمانين دولاراً . ومع تبني الحكومة العسكرية التي جاءت إلى السلطة عام ١٩٦١ استراتيجية الانتاج الصناعي الموجه للتصدير واستمرارها في تطبيقها حتى الآن ، حقق الاقتصاد الكوري طفرة تنموية في أقل من عقدين وبصورة مدهشة جعلت المنظمات الدولية تخرج كوريا من قائمة دول العالم الثالث عام ١٩٧٩ وتدرجها ضمن قائمة الدول حديثة التصنيع .

وبحلول عقد التسعينيات دخلت كوريا عصر انتاج الطائرات ومحطات الاتصالات واقامة المفاعلات النووية بعد أن قطعت شوطاً بالغاً في منافسة الدول المتقدمة صناعياً في أسواق السلع المصنعة والمعدات والأجهزة العلمية والآلات الدقيقة .

وقد ازداد متوسط الدخل الفردي في كوريا بنحو ٦٢ مرة عام ١٩٩٠ مقارنة بـ ذلك الدخل الذي كان سائداً في بداية السبعينات ، حيث أصبح دخل الفرد الكوري ينامراً ٥٠٠٠ دولار أمريكي . وهو على هذا النحو يعادل أكثر من سبعة أمثال ونصف دخل المواطن المصري عام ١٩٨٨ ، ونحو ١٥ مثلاً لدخل المواطن الهندي أو الصيني ، ونحو ثلاثة أمثال دخل المواطن المكسيكي وضعف دخل المواطن الأرجنتيني في نفس العام .

وبحلول منتصف الثمانينيات كانت كوريا قد تغلبت على مشكلة المديونية الخارجية وذلك بتحقيق فائض متزايد في الميزان التجاري . وأخللت تنافس الدول الصناعية المتقدمة وتشاركتها في عمليات تدوير أنشطة الانتاج والاستثمار في معظم بلدان العالم . وقد أصبح لها مؤخراً نصيب متزايد في الاستثمارات الخارجية التي تنفذ داخل أراضي الكتلة الشرقية العائدة إلى أنظمة السوق .

\* كتب هذا الفصل د. حسين طه الفقير .

ولإسناداً إلى الخصائص المميزة للتجربة التنموية الكورية واحتلافها عن ذلك النمط الذي تحقق للدول الغربية ابًان الثورة الصناعية فقد أطلقت هذه الدراسة على النمط الكوري نمط التنمية البوذية تمييزاً لها عن التجارب الأخرى وأشارت إلى الفلسفة التي يعتنقها معظم السكان الكوريين .

وتحتهدف هذه الدراسة تحليل مسيرة التنمية الكورية خلال المراحل التاريخية التي مررت بها والوقف على الاستراتيجيات والسياسات الانمائية التي تبنتها . وذلك لاستنباط أهم الدروس التي يمكن الاستفادة بها في المسيرة الانمائية المصرية . وسوف تتركز الدراسة على مرحلة الانطلاق الصناعي الكوري التي تحققت خلال عقدى السبعينيات والسبعينيات .

وسوف يبدأ هذا الفصل بعرض سريع لبعض الخصائص الجغرافية والتاريخية والسكانية والتطورات السياسية ذات الصلة بفهم مسار التنمية في كوريا الجنوبية . وبيلي ذلك عرض لاستراتيجيات التنمية الكورية ، وأسباب التحول من استراتيجية انتاج بدائل الواردات إلى استراتيجية التصنيع الموجه للتصدير . وبعد ذلك تستعرض الدراسة إنجازات التنمية الكورية في مجالات الصناعة والزراعة والتمويل ، فضلاً عن الجوانب الاجتماعية . ثم تحاول الدراسة في ضوء ما تقدم أن تتعرف على أهم خصوصيات التجربة الكورية سواء تلك التي ساعدتها على النجاح في مرحلة معينة أو على الفشل في مرحلة أخرى . وأخيراً تصل الدراسة إلى الهدف المرجو منها ، وهو استخلاص أهم الدروس التي يمكن أن تفيد صانع القرار التنموي في مصر .

#### أ- الخصائص الجغرافية والتاريخية والسكانية والسياسية

##### ١- الموقع والمساحة والظروف المناخية والموارد الطبيعية (١)

تقع شبه الجزيرة الكورية في شرق قارة آسيا . ويحدها من الغرب البحر الأصفر ، ومن الشرق بحر اليابان ، ومن الشمال سهل منشوريا في الصين والاتحاد السوفيتي وكوريا من البلاد ذات التاريخ القديم ، واسمها مشتق من كلمة (كوريو) ومعناها الأرضي ذات الجبال العالية والجداول المتلائمة . وقد تم تقسيم كوريا بعد الحرب العالمية الثانية إلى قسمين كوريا الشمالية التي حُضِّرت للحكم الشيوعي وكوريا الجنوبية – موضوع دراسة – التي بقىت في إطار المعسكر الرأسمالي .

وكوريا الجنوبية دولة صغيرة ، يبلغ طولها نحو ٩٦٥ كم ويبلغ عرضها نحو ٢٦٠ كم . وتبلغ مساحتها نحو ٩٩ ألف كم<sup>٢</sup> ، أى حوالي ١٪ من مساحة مصر . ويحد كوريا الجنوبية من الشمال كوريا الشمالية ، ومن الجنوب مضيق كوريا الذي يفصلها عن اليابان . كما يحدها من الغرب البحر الأصفر ومن الشرق بحر اليابان . وعاصمة الدولة هي سيئول ، ومبناؤها الرئيسي هو بيونسان .

وتكون الجبال والمرتفعات في كوريا الجنوبية نحو ٨٥٪ من إجمالي المساحة ويجري في الأراضي الكورية عدة أنهار تحيطها السهول . وتتوفر هذه الأنهر مصادر المياه الرئيسية للزراعة والقوة الميدروليكية . ومناخ كوريا هو مناخ قاري ذو شتاء بارد وصيف حار . وتتعرض كوريا لمجموعة من الأعاصير والزوابع والسيول الشديدة . وتغطى النباتات الطبيعية نحو ثلثي الأراضي الكورية وتضم الأشجار شبه الاستوائية والغابات والأحراش التي يتم العدوان عليها مع ازدياد الكثافة السكانية والنشاط الاقتصادي . وقد بدأت كوريا تعيد تشجير هذه الغابات بأشجار السنوبير والبلوط منذ بداية الثمانينات .

وتقوم الزراعة الكورية حول الأنهر ومنحدرات الجبال . ولاتمثل الأراضي الرسوبيّة

وتعتبر كوريا الجنوبية فقيرة نسبياً في مواردها المعدنية حيث استأثرت كوريا الشمالية بالمناطق الفنية بهذه الموارد وأهمها النفط التي تعتمد كوريا الجنوبية على الخارج في توفيره . وبالرغم من ذلك توجد كثیر من المعادن أهمها خام الحديد والذهب والفضة والتانجستين والبوريانيوم والزنك والرصاص والفحم والنحاس والرصاص والقصدير والمنجنيز والجرانيت والصلصال والطلق الذي يستخدم في عمليات الزيادة والتجميل .

## إنه ٢ خصائص السكان وثقافتهم

لم يكن عدد السكان في شبه الجزيرة الكورية يزيد عن ٥٣٢ مليون نسمة عام ١٩٤٠ وبعد تقسيم كوريا صُمت كوريا الجنوبية نحو ثلثي عدد السكان . وخلال الفترة السابقة على عام ١٩٦٠ كانت نسبة الزيادة السكانية نحو ٣٪ سنويًا . وبلغ عدد السكان نحو ٢٥ مليون نسمة تقريباً في العام المشار إليه ارداد إلى نحو ٣٣ مليوناً عام ١٩٧٣ ثم إلى ٣٨٩ مليوناً عام ١٩٨١ ثم إلى ٤٢٩ مليوناً عام ١٩٩٠ . ومن المقدر أن يصل عدد السكان إلى نحو ٤٦٨ مليون نسمة عام ٢٠٠٠ وإلى نحو ٥٠ مليوناً عام ٢٠٢١ . ومن الملحوظ أن كوريا قد استطاعت تخفيض معدل النمو السكاني في عمارة التنمية المتتسارعة التي قامت بها منذ السنوات الأولى في السبعينات إلى الآن إلى نحو ٥١٪ عام ١٩٨١ ثم إلى نحو ٣٩٪ عام ١٩٩٠ . ويقدر أن يصل إلى ٤٠٪ عام ٢٠٠٠ (٢) .

وقد قدر معدل النشاط الاقتصادي لسكان كوريا الجنوبية بنحو ٤١٪ من جملة عدد السكان في ١٩٨٨ . وقد توزع السكان النشيطون اقتصادياً على القطاعات المختلفة على النحو التالي : ٢٠٪ في الزراعة ، ٢٤٪ في الصناعة ، ٢٥٪ في قطاع التجارة والمال ، ٦٪ في قطاعات الخدمات . أما النسبة الباقية (٤٢٪) فهي تضم المتعطلين . وقد بلغت الشاركة النسبية للمرأة في قوة العمل نحو ٣٨٪ في تلك السنة ، ويقدر وصولها إلى ٤٠٪ في عام ١٩٩٠ (٣)

وتعتبر كوريا الجنوبية من البلدان عالية التحضر . كما أنها من أكبر البلاد ازدحاماً بالسكان بعد كل من بنجلاديش وسنغافورة وهو نوع ينبع وتبلغ الكثافة السكانية لكوريا نحو ١٢٠ شخصاً /كم<sup>٣</sup> وهي أكبر بـ ٢٧٪ من كثافة السكان باليابان وأربع مرات الكثافة المائدة في الصين وفرنسا عام ١٩٨٦<sup>(٤)</sup> . وقد أظهر نتائج التعداد الذي أجري عام ١٩٩٠ أن عدد سكان الحضر قد بلغ ٤٢٤ مليون نسمة تمثل نحو ٧٤٪ من إجمالي عدد السكان . ويضمإقليم سيئول العاصمة ١٨٦ مليوناً بنسبة ٤٢٪ من إجمالي السكان . أما مدينة سيئول فيعيش بها نحو ربع عدد السكان في كوريا الجنوبية<sup>(٥)</sup> .

وفيما يتعلق بالتراث الثقافي للسكان ، تعتبر البوذية والشamanية من أهم الروافد الثقافية الكورية ، وإن كان أغلب السكان يعتنقون البوذية . ويتصف سكان كوريا بالجلد والمثابرة وال毅يل إلى الطاعة والحرص في التعامل مع الأجانب . أما من حيث اللغة ، فإن اللغة الكورية هي اللغة المائدة في كوريا الجنوبية ويتحدث بها نحو أكثر من ٦٠ مليون كوري يعيشون في شبه الجزيرة الكورية ومنات الآلاف الذين يعيشون في اليابان .

وللغة الكورية وحدة كلامية ذات أصول غير مؤكدة يرجح أنها لغة قبائل التایيك . وقد أدخلت الأبجدية الكورية عام ١٤٤٦ خلال فترة حكم سیجونج الملك الرابع من سلالة بي نی وسميت ان من On mun وتكون من أربعة وعشرين حرفاً منها عشرة أحروف متحركة وتكتب هذه اللغة إما بطريقة الأبجدية المحننة أو طريقة الكتابة المختلطة . أما الجملة الكورية فتتشكل من البpedia والخبر إما الفعل الرئيسي أو الصفة فإنها تأتي في ذيل الجملة وتسمى الجملة المانغالية التي تعتبر حروفيها رمزاً للخطية .

ويعتبر الرسم والتصوير في إطار السوريالية والتعبيرية والتجريدية من الفنون الشائعة في كوريا ، كما ازدهر في الحقبة الأخيرة فن الخطوط بالإضافة إلى الفولكلور والموسيقى الشعبية ويلاحظ تأثير الفنون الكورية بالفن الصيني وخاصة لدى المعماريين الكوريين .

### ٢- ملامح التاريخ الكوري والتضال ضد الأطماع الخارجية

طلت كوريا حتى عام ١٩١٠ مملكة تعيش في ظل حكم مركزى . وقد كان من أهم ملامح نظام الحكم اغلاق الأبواب في وجه الأجانب من التجار وغيرهم ( كما كان الحال في اليابان ) . ولكن بمرور الوقت ضفت كوريا أمام محاولات اقتحامها من الدول المجاورة ، إلى أن تم فتحها في نهاية القرن التاسع عشر . وكان من أهم الاغراءات بغزو كوريا ذلك الموقع الاستراتيجي الذي تتمتع به شبه الجزيرة الكورية في شرق آسيا . ولم تقتصر الأطماع في كوريا على الدول المجاورة وهي الصين واليابان وروسيا ، بل إنها شملت الولايات المتحدة وعدداً من الدول الأوروبية . وقد احتدم النزاع بين الصين واليابان على كوريا لدرجة قيام الحرب بينهما في ١٨٩٤ و ١٨٩٥ . وكان من نتائج هذه الحرب هيمنة اليابان على كوريا . ثم ضمها إليها في عام ١٩١٠ . وقد استمر استعمار اليابان لكوريا منذ ذلك الوقت حتى انتهاء الحرب العالمية الثانية في عام ١٩٤٥ .

وقد مارست اليابان خلال فترة استعمارها لكوريا صنوفاً شتى من الاستغلال منها نزع ملكية الأرض الزراعية من كبار الملاك الكوريين وتمليكيها للاقطاعيين اليابانيين ، مما أدى إلى ارتفاع نسبة المستأجررين في الزراعة الكورية ، وقرار الكثير من الفلاحين إلى منشوريا . ومنها مصادر المشروعات الصناعية المملوكة للكوريين ، الأمر الذي كاد يقضى على فئة رجال الأعمال الكوريين . ومع ذلك ، فقد أسرفاحتلال اليابان لكوريا لمدة ٣٥ عاماً عن عدد من النتائج المواتية لخدمة الاقتصاد الكوري . وكان من أهم هذه النتائج ما يلي :<sup>(٦)</sup>

- (أ) ادخال النظام المصرفي والتمويل ونظام الشفائف الأمر الذي لم تكن كوريا تعرفه من قبل وفرض نمط تخصص كوريا في الانتاج والتصدير الزراعي والتعددي .
- (ب) قيام مجموعة من الصناعات الصغيرة تخصصت في تبييض الأرض واستخراج الرسوت النباتية وانتاج الأسمنت ، وصناعة الأربطة والجوارب . وكانت الملكية الكبرى في هذه الصناعات لليابانيين . وقد تطورت هذه الصناعات لتغلية المجهود الحربي الياباني خلال الفترة ١٩٣١ - ١٩٤١ . وقد آلت ملكية هذه المشروعات للحكومة الكورية بعد الحرب .
- (ج) تطور هيكل الانتاج الكوري خلال تلك الفترة لصالح الانتاج الصناعي الذي ارتفعت مساحته في الانتاج القومي إلى أكثر من ٢٠٪ عام ١٩٣٦ مقارنة بنحو ٦٪ عام ١٩١٢ . كما تغير الهيكل الصناعي الكوري في صالح قوى التنمية حيث ازداد الوزن النسبي للصناعات الثقيلة من نحو ٢٩٪ من إجمالي الانتاج الصناعي إلى نحو ٥٤٪ بين الفترة ١٩٣٦ ، ١٩٤٣ وشكلت الصناعات الكيماوية نسبة ٢٩٪ من إجمالي الانتاج الصناعي في هذا العام الأخير .

ويعزى هذا التغير إلى دخول المستثمرين اليابانيين حلبة الانتاج الصناعي الثقيل مستخدمين التقنية اليابانية في صناعات الكيماويات والغاز والخرف والأسمدة، أما الصناعات الصغيرة كالطباعة والمنسوجات والأثاث فقد تركت للمنتجين الكوريين الذين لم يزيد نصيبهم في جملة الاستثمار عن ٦٪ خلال تلك الفترة رغم أن هذه الصناعات كانت تنمو بمعدل سنوي تجاوز ٤٪ سنوياً خلال الفترة ١٩١٠ - ١٩٣٦ وقد ساهم تزايد احتياجات الجيش الياباني من المهام الصناعية أثناء الثلاثينيات والأربعينيات في قيام اليابانيين بتوظيف الصناعات في كوريا ونقل رؤوس الأموال والمعدات والخبراء إلى هذه الصناعات ، وفضلاً عن ذلك أسمهم الوجود الياباني في زيادة رأس المال الاجتماعي من مرافق وطرق لأغراض تجارية وعسكرية ، وتوفير نواة للتطور في مجالات الصناعات التحويلية الخفيفة والثقيلة وتنمية المهارات والخبراء لدى قوة العمل الكورية .

وباندلاع الحرب العالمية الثانية احتلت القوات الأمريكية جنوب كوريا وطلت بها بعد انتهاء الحرب وانتهاء الاحتلال الياباني حتى عام ١٩٥٠ . بينما احتلت القوات السوفيتية شمال كوريا وانسحب منها عام ١٩٤٨ بعد اقامة الحكم الشيوعي فيها تحت قيادة حزب العمال الكوري ورئاسة كيم أيل سونج . وقد أقيمت في كوريا الجنوبية حكومة منتخبة في نفس العام بقيادة الرئيس سنج مان رى أحد قواد حكومة المنفى التي أُسست في شنغهاي من قبل . وقد أبقت الولايات المتحدة على قوات عسكرية في كوريا الجنوبية منذ ذلك التاريخ تتمرّكز في عدة قواعد على الأرض الكورية يصل عدد قواتها إلى نحو

٤٠٠٠ جندى أمريكي حتى الآن فضلا عن ترسانة عسكرية ضخمة ضمن الاستراتيجيات العسكرية الأمريكية المتعلقة بالهند الصينية وشرق آسيا .

وكان من أهم آثار تقسيم كوريا فيما يتعلق بكوريا الجنوبية ما يلى (٧) :

(أ) استئثار الجزء الشمالي بالجانب الأكبر من موارد الثروة المعدنية والصناعات وخصوصا الصناعات الثقيلة كما استئثر الشمال بالموارد النفطية .

(ب) مثل السكان في الجزء الجنوبي نحو ثلثي عدد السكان الكوريين البالغين نحو ٢٣ مليون نسمة يضمون قوة عمل تقدر بنحو ٩٨ مليون نسمة منهم نسبة ٧٥٪ يعملون بالقطاع الزراعي ونحو ٥٪ في القطاعات الصناعية .

(ج) توقف الواردات من اليابان وخصوصا مستلزمات الانتاج ورأس المال وتعرض الكثير من المنشآت للتدمير أثناء الحرب .

(د) افتقاد الأسواق الخارجية وتوقف التصدير فضلا عن ركود الطلب المحلي بسبب تدهور الدخول وضياع الممتلكات وتدهور المرافق والمواصلات .

(هـ) قيام الولايات المتحدة - في ظل استراتيجيتها تجاه كوريا في هذه المنطقة بتقديم المساعدات الاقتصادية والفنية والذائبة للاقتصاد الكوري واعادة احياء المرافق والصناعات التحويلية وخاصة المنسوجات وقوالب الصلب والطلبيات ومحركات الماكينات وغيرها .

(و) رغبة من الحكومة الكورية في تحقيق الاستقرار قامت بتطبيق قانون الاصلاح الزراعي عام ١٩٤٨ وأعيد توزيع ما يقرب من ثلاثة أرباع الأراضي الزراعية على نصف سكان الريف الكوري وقد تم تحديد الحد الأقصى للحيازة بنحو ثلاثة هكتارات ، أى حوالي ٥٧ فدان ، وأصبحت الزراعة الكورية تتميز بالحيزات الصغيرة متذ ذلك الوقت .

وفي ٢٥ يونيو ١٩٥٠ اندلعت الحرب بين كوريا الجنوبية وكوريا الشمالية بهدف توحيد شطري البلاد . وقد استمرت هذه الحرب حتى ٢٧ يوليو ١٩٥٣ . وتم تسوية الحدود بين الكوريتين بتدخل قوات الأمم المتحدة والولايات المتحدة في صف كوريا الجنوبية . وقد كان لهذه الحرب آثار عديدة على الاقتصاد الكوري ، من أهمها ما يلى (٧) :

(أ) هلاك نسبة كبيرة من السكان والقوى العاملة في كوريا الجنوبية ( حوالي ٣١ مليون شخص )، ودمار نسبة ضخمة من المصانع والمرافق الأساسية ، وتهدم نحو ثلث المساكن . وقد قدرت خسائر كوريا الجنوبية في تلك الحرب بما يعادل قيمة إنتاجها القومي عام ١٩٥٣ .

(ب) انتشار البوس والشقاء لدى ملايين الكوريين، وانتشار الدمار في كافة المدن والقطاعات الاقتصادية الأمر الذي جعل الولايات المتحدة تتضاعف من معوناتها المقدمة لكوريا الجنوبية . فقد قدمت الولايات المتحدة ما يعادل ٢٥٪ من إجمالي قيمة الخسائر التي بلغت نحو ٦ بلايين دولار . وقد ساعد ضعف هذه الأموال في الاقتصاد الكوري على الاسراع بعودة النمو بمعدل بلغ ٥٪ سنويًا خلال الفترة ١٩٥٤ - ١٩٥٨<sup>(٨)</sup> ولم يكن ذلك المبلغ الذي أ功德ت به الولايات المتحدة إلا مناظر الرغبتها في فرض نموذج للتنمية ينافي النموذج الاشتراكي الذي أقيم في كوريا الشمالية بحيث يكون متوفقاً ومثيراً كعامل من عوامل مناهضة الشريعة<sup>(٩)</sup> .

#### أ- الحياة السياسية والنضال من أجل الديمقراطية

ومن أمثلة ممارساته الديكتاتورية :

(١) تجاهل الاصلاحات التي تقدمت بها المعارضة مرتين حتى عام ١٩٥٤ .

(ب) تعديل الدستور والقوانين لصالحه ودخول فترتي رئاسة ثلاثة ورابعة عامي ١٩٥٦، ١٩٦٠.

(ج) الانقضاض على المظاهرات الشعبية والعمالية ومظاهرات الطلبة التي تأججت ضد نظامه ، والزج بالمتظاهرين في المعتقلات والسجون وتنطيل عدد غير قليل منهم .

ولكن سرعان ما استولى قائد الانقلاب العسكري "بارك" على مقاليد الأمور ، وحكم كوريا حكما عسكريا ديمقراطريا صارما مع تطبيق الأحكام العرفية والعسكرية . وقد واجه "بارك" معارضة شديدة خلال فترة حكمه ، وتزايد السخط الشعبي عليه وكثُرت مظاهرات العمال والطلبه ضدّه . وكان بارك يستمد جانبا هاما من قوته من دعم الولايات المتحدة الى حد ارسال ٢٥ ألفا من قواته للمشاركة في حرب فيتنام . كما قام "بارك" بتوسيع علاقته باليابان التي كانت أكبر مصدر للسلع المصنعة والتكنولوجيا لكوريا<sup>(١)</sup> وقد استطاع بارك أن يفوز برئاسة الجمهورية عدة مرات ، وقد تدهورت الامور من عام ١٩٧٢ حتى عام ١٩٧٩ وطبقت حالة الطوارئ بكل صرامة وتم حل البرلمان واعلان دستور جديد يعطي رئيس الجمهورية مزيدا من السلطات ويسمح باعادة انتخابه لمدد غير محددة . وفي تلك الفترة تم التركيز في التصنيع على الصناعات الكيماوية والثقيلة باعتبارها الوسيلة الوحيدة لتمكين كوريا من الدفاع عن نفسها وتحقيق الوحدة الكورية . وقد انتهت تلك الفترة بعليان شعبي لم تعرف له كوريا مثيلا ، صاحبته ردود فعل أكثر عنفا من جانب السلطة . واستمرت الأوضاع في التدهور حتى تم اغتيال الرئيس "بارك" في ٢٦ اكتوبر ١٩٧٩ .

وقد أعقِّبَ تلك الأحداث انتشار المظاهرات وحركات المعارضَة حيث بقيت قوانين الطوارئ مطبقة ولم تظهر بوادرَ جدية للاصلاح . وكانت النتيجة هي استيلاء الجيش على السلطة وظهور نظام عسكري جديد أشدّ عنفا وضراوة . وبمروor الوقت كان العداء يتزايد من جانب الشعب الكوري للولايات المتحدة لمساندتها للحكومة الديكتاتورية في كوريا الجنوبية ، وطالبت فئات عديدة من الشعب برحيل القوات الأمريكية من قواعدها . إذ أنّ الأمر كان قد وصل إلى حد استعانت الحكومة ببعض أفراد هذه القوات الأجنبية في سحق المظاهرات وأعمال العصيان المدني . واستمرت ردود الفعل القمعية من جانب الحكومة العسكرية ، بينما كانت قوى المعارضَة تتَّنَامِي بسرعة وتوحد صفوفها حتى استطاعت تكوين حزب كوريا الجديدة الديموقراطي المعارض في عام ١٩٨٦ ، الذي قاد أعنف مظاهرات معادية للحكومة الكورية والولايات المتحدة في تلك السنة . وقد كللت جهود المعارضَة بالنجاح واضطرَّ الرئيس "دوهان" للأذعان للعديد من مطالبها في مجال الاصلاح الديموقراطي واحترام حقوق الإنسان . وقد أجريت انتخابات رئاسية في ديسمبر ١٩٨٧ وفاز فيها "روتاي وو" ، كما أجريت انتخابات برلمانية في عام ١٩٨٨ ، وانتخابات للمجالس المحلية في مارس ١٩٩١ شابها قدر غير قليل من التزوير<sup>(٢)</sup> .

والواقع أن القلاقل السياسية في كوريا لم تنته بعد اجراء التعديلات الدستورية عام ١٩٨٦ . فلا زال السخط الشعبي قائما في كوريا بسبب استمراربقاء القوات الأمريكية

وترساناتها الضخمة من الأسلحة النووية ، ويسبب استمرار ظلم الطبقات العاملة وانخفاض الاجور نسبيا في الصناعة القائمة على تصدير المنتجات إلى الإسكندروبل المتقدمة ، ناهيك عن استمرار كوريا في الأخذ بسياسات التحرير الاقتصادي التي تلقى بكثير من الأعباء على عاتق فئات دخلية عديدة من الشعب الكوري . ولما زالت الأخبار تتواتر عن المظاهرات التي يقوم بها الطلبة والعمال وغيرهم من الفئات المعارضة ضد نظام الحكم وضد القواعد الأمريكية والولايات المتحدة والتي يشوبها قدر غير قليل من العنف من جانب السلطات (١٣) .

وخلصة القول هي أن أنظمة الحكم المتعاقبة في كوريا ظلت تتجاهل حقوق الإنسان الكوري في المشاركة السياسية وحقوقه في التعبير عن ذاته ومتطلبه الاجتماعية والاقتصادية، وظللت تمارس أنواعا من القهر والتسلط على فئات العمال والطلبة وفئات المعارضة بوجه عام . وهو ما يعني أن التنمية المتتسارعة التي حدثت في كوريا قد تمت تحت أسنة القهر وظلم الإنسان . ومع ذلك فإن الشعب الكوري لم يسام النضال من أجل حقوقه السياسية رغم كل أدوات العنف التي استخدمت ضد مسيرته من أجل الديمقراطية . وكانت ثمرة نضاله الطويل ذلك القدر من الديمقراطية الذي حققه عام ١٩٨٧/١٩٨٨ باقامة حياة برلمانية تمثل فيها قوى المعارضة المختلفة ، وإن كان نظام الحكم الحالي لم يتخل بعد عن الدiktatorية المتأصلة به . والحق أن النضال من أجل الديمقراطية قد ألهب الوعي لدى المواطنين الكوريين ليس فقط بحقوقهم السياسية ولكن أيضا بقضية التبعية التي يعانيها الاقتصاد الكوري للولايات المتحدة ، وأصبح من مطالب الجماهير جلاء القوات الأمريكية من الأراضي الكورية التي استخدمت لدعم النظم diktatorية القمعية . كما زاد وعي الأمة بضرورة توحيد شطري البلاد تحقيقا للتكامل بين الموارد في كلا الشطرين لصالح رقي الإنسان الكوري .

## ٢- تطور استراتيجيات التنمية الكورية وأدائها الإجمالي

طبقت كوريا استراتيجيتين اثنتين منذ عام ١٩٥٣ وحتى الآن . كانت الأولى هي استراتيجية انتاج بدائل الواردات التي طبقتها منذ عام ١٩٥٣ . وكانت الثانية هي استراتيجية الانتاج الصناعي الموجه للتصدير التي طبقتها اعتبارا من عام ١٩٦٢ مع بداية الأخذ بالتخفيط متوسط المدى الذي تبناه النظام العسكري في كوريا حتى الآن ورغم ذلك فلم تتخل كوريا حتى الآن عن انتاج بدائل الواردات وخاصة من مجموعة من السلع الأساسية الصناعية والزراعية . وتتوفر كوريا قدرًا من الحماية لهذه المنتجات حسب أهميتها .

وتناول فيما يلى هاتين الاستراتيجيين دوافع تطبيقهما والنتائج المتحققة من كل منها في الاقتصاد الكوري .

### ٢- استراتيجية انتاج بدائل الواردات

ساعد على تبني هذه الاستراتيجية في كوريا ذلك التطور الذي شهده القطاع الصناعي قبل الحرب العالمية الثانية وأثناءها من ازدهار عديد من الصناعات الخفيفة وعدد من الصناعات الثقيلة تكونت عن طريقها خبرات وقوة عمل مدربة كان يمكن أن تتحقق نهضة مستمرة للقطاع الصناعي لولا ظروف الحرب الكورية . وكان من دوافع المضي في تطبيق هذه الاستراتيجية رغبة كوريا في إعادة تعمير ما خربته الحرب وتشغيل أعداد البطالة الهائلة التي حدثت بسبب الهجرة من الشمال إلى الجنوب وقت الحرب ، وتدفق المساعدات الأمريكية على كوريا في تلك الفترة لكافة القطاعات الاقتصادية ، وزيادة قدر المنح بلا مقابل للانفاق على التعليم والنقل والزراعة والصناعة والهياكل الأساسية .

وقد تلقت كوريا منذ أوائل الخمسينات وحتى عام ١٩٦٠ مساعدات ضخمة من الولايات المتحدة الأمريكية في صورة منح غير قابلة للرد ، بلغت قيمتها نحو ٤٦ مليون دولار . وقد حظى قطاع النقل والمواصلات وحدة بما يزيد قليلاً عن ٤٠٪ من هذه المنح ، كما حظى قطاع الصناعة والتعدين بنحو ٢٥٪ منها . أى ان هذين القطاعين وخدمهما قد حصلا على ما يربو قليلاً على ثلاثة أرباع المساعدات الأمريكية ، بينما توزع الربع الباقي على القطاعات الأخرى (٦٪ للزراعة و٨٪ للصحة والتعليم و١١٪ للقطاعات الخدمية) (١٤) .

وقد اعتمدت كوريا في تطبيق استراتيجية انتاج بدائل الواردات على عدة سياسات واجراءات ، من أهمها ما يلى (١٥) :

(أ) السعي للحصول على أكبر قدر ممكن من المساعدات الأجنبية في صورة قروض ومنح وموعنات فنية . والحقيقة أن هذه السياسة قد مكنت كوريا بالفعل من استقطاب الدعم الإلزامي لبناء مادرته الحرب واستفادة الحياة في الأنشطة الاقتصادية المختلفة . ويرجع نجاحها في الأساس إلى رغبة الولايات المتحدة في مساعدة هذا البلد التي اتخلت من أرضه قواعد عسكرية لها .

(ب) حماية الاقتصاد المحلي بالحد من استيراد المنتجات الترفية وتلك المنافسة للإنتاج المحلي عن طريق تطبيق الرقابة الكمية على الواردات والصرف الأجنبي واتباع نظام الحصص والترخيص والمحافظة على سعر صرف العملة الوطنية مقوماً بأعلى من قيمته الحقيقية، مع تعدد أسعار الصرف .

(ج) تشجيع الصناعات المحلية التي تنتج بدائل للواردات بتسهيل حصولها على التمويل اللازم بشروط ميسرة وتقديم الحواجز الضريبية والمزايا الجمركية وما إلى ذلك لها .

(د) العناية برفع مستوى المهنارات لدى قوة العمل بعموم التعليم الأولى ومحو أمية البالغين وتكتيف التدريب وتحسين نظم الادارة . وقد أسممت الولايات المتحدة الأمريكية مساهمة ضخمة في هذا الشأن عن طريق تقديم امكانات التدريب والمعونات الفنية ومساعدة الجيش الأمريكي المرابط في كوريا في تدريب افراد القوات المسلحة وتدريب كثير من فئات القوى العاملة على المهن الفنية والأدارية الازمة لتشغيل الاقتصاد .

وقد نجحت استراتيجية انتاج بدائل الواردات في تجاوز آثار الدمار الذي أحدثه الحرب الكورية بالأنشطة الاقتصادية وقطاعات البنية الأساسية . وأية ذلك استرجاع معدلات النمو الاقتصادي المتحققة قبل بداية الحرب . فخلال الفترة ١٩٥٤ - ١٩٦٢ تراوح معدل النمو الاقتصادي بين ٢٪ - ٨٪ % سنويًا . وكان هذا المعدل في القطاع الصناعي نحو ٦٪ سنويًا . كما نمت قطاعات البنية الأساسية بمعدل ٣٪ - ٥٪ % والزراعة بمعدل ٢٪ سنويًا . كما أسفر تطبيق هذه الاستراتيجية عن حدوث تحول ايجابي في البنيان الاقتصادي الكوري لصالح القطاعات الانتاجية في نهاية الفترة مقيسة ببدايتها حيث انخفض الوزن النسبي لقطاع الزراعة بأكثر من ٤٪ من جملة الناتج المحلي خلال الفترة ١٩٥٤ - ١٩٦٢ . وارتفاع الوزن النسبي لقطاع الصناعة بنفس القدر . أما قطاع التشييد فقد ارتفع وزنه النسبي بنحو ٥٪ خلال تلك الفترة . وكان من النتائج الهامة لتلك الاستراتيجية أيضًا حدوث تحول تدريجي في البنيان الصناعي الكوري لصالح بعض الصناعات الثقيلة . ويعتبر هذا العامل أهم انجاز لسياسة انتاج بدائل الواردات . حيث كانت تلك الصناعات ركائز للصناعات الخفيفة التي كرسن لانتاج السلع التصديرية في المراحل التالية لعام ١٩٦١ وقد أسممت الاستثمارات المباشرة الأمريكية رغم ضآلتها في ذلك الوقت في تحسين الأوضاع التكنولوجية في المنشآت الصناعية (١٦) .

ومن جهة أخرى ، فلم يكن تطبيق استراتيجية انتاج بدائل الواردات خاليًا من السلبيات . ومن أهم الأوجه السلبية للأداء الانمائي في ذلك الوقت مايلي (١٧) :

(أ) انخفاض معدلات الادخار المحلي إلى نسب متذبذبة للغاية تراوحت بين أقل من ١٪ إلى ٥٪ - ٢٪ % خلال الفترة من ١٩٥٥ - ١٩٦٣ . بل لقد بلغ معدل الادخار إلى الناتج المحلي الاجمالي نحو ٣٪ - ٤٪ % عام ١٩٦٠ . وقد أدى ذلك الوضع إلى

تدنى معدلات الاستثمار فلم يزد عن ١٠٪ من اجمالي الناتج المحلي عام ١٩٦٠ ، ١٣٪ عام ١٩٦٢ ولقد انعكست المعدلات المتواضعة للادخار والاستثمار على معدلات نمو الدخل القومي ومتوسط الدخل الفردى اذا تراوح هذان المتوسط بين ٨١ - ٨٧ - دولارا فقط خلال الفترة (٦٠ - ١٩٦٢) .

(ب) ارهاق ميزان المدفوعات نظرا للاعتماد الشديد على الواردات ، بينما بقيت الصادرات عند مستوى شديد الانخفاض (٥٪ من الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة ٥٣ - ١٩٥٥ ونحو ٢٪ خلال الفترة ٦٠ - ١٩٦٢) .

(ج) تدهور انتاجية العمل في القطاع الزراعي ، وذلك برغم استعادة مستويات الانتاج السابقة على الحرب الكورية ونمو الانتاج الزراعي بمعدل ٢٦٪ في سنوات ما بعد الحرب . وربما يرجع ذلك الى ارتفاع معدل نمو السكان الذي ظل عند مستوى ٢٪ حتى عام ١٩٦٣ ، وتدنى نصيب الفرد من المساحة المنزرعة .

(د) تردي الاحوال الاجتماعية الناشئة عن انخفاض الأجور والدخول الفردية وزيادة ممارسات القهر من جانب نظام الحكم الذي كان يرأسه "سنج مان رى" . وقد أدى التدمر الجماعي ضد الممارسات القهرية الى انتهاء الحكم المدني في كوريا الجنوبية وذلك باستيلاء العسكريين على السلطة لتبدأ مرحلة أخرى من مراحل التنمية عام ١٩٦١ .

## ٢- استراتيجية الانتاج الموجه للتصدير

ارتکرت هذه الاستراتيجية على الدعائم التالية (١٨) :

(أ) اتباع سياسة الباب المفتوح أمام رؤوس الأموال الأجنبية ، وتوفير المناخ الاجتماعي والسياسي لقبول رأس المال الخارجي باتجاهاته التكنولوجية وبالشكل الذي يسهل له عملية إعادة تصدير رؤوس الأموال والأرباح .

(ب) اتاحة الفرصة لرأس المال بمصادره المختلفة (أجنبي - خاص - عام) لانشاء الوحدات الصناعية التي يتم تصدير منتجاتها للدول الأخرى وتقرير الامتيازات الملائمة لجذب رأس المال الى مجالات العمل في الأنشطة التصديرية .

(ج) توفير الاطار المؤسسي الذي تتحدد فيه واجبات كل من الحكومة والقطاع الخاص ازاء تنفيذ الخطط التصديرية التي يتم وضعها ، وتوفير الوسائل اللازمة لتنفيذ تلك الخطط بما في ذلك مؤسسات الترويج والتسويق والتمويل ، وتوفير

الصرف الأجنبي اللازم لاستيراد مستلزمات انتاج السلع الموجه للتصدير  
وما الى ذلك .

ويوضح جدول (١) المؤشرات الرئيسية للأداء الانمائي في كوريا خلال الفترة من ١٩٦٠ حتى ١٩٨٨ . وتبرز متابعة تلك المؤشرات عدة نتائج هامة :

#### (أ) الارتفاع الهائل في معدلات النمو السنوي للناتج القومي

باستثناء الفترة ٦٠ - ١٩٦٥ التي تحقق فيها معدل سنوي بلغ ٦٥٪ وال فترة ٨١ - ١٩٨٤ التي تحقق فيها معدل بلغ ٢٧٪ تراوح معدل النمو السنوي للناتج القومي طوال الفترة بين أكثر من ١١٪ ، ٨٪ . وبالطبع كانت هذه المعدلات هي الأكثر ارتفاعا على مستوى العالم طوال الفترة فعلى مستوى البلدان النامية لم يزد هذا المعدل عن ٥٪ سنويا خلال الفترة ٦٠ - ١٩٨٨ في دول أمريكا اللاتينية ، ٦٪ لدول آسيا ، ٩٪ لدول إفريقيا ، ٣٪ في الدول المتقدمة (١٩) .

#### (ب) الارتفاع في معدل نمو الصادرات

لقد ظل معدل نمو التصدير يزيد عن ٤٤٪ خلال النصف الأول من السبعينات ، ونحو ٣٧٪ خلال النصف الثاني . ولكن ارتفع إلى ٤٦٪ خلال النصف الأول من السبعينات . ورغم تراجع هذه المعدلات في النصف الثاني من السبعينات وخلال حقبة التمانينات الا أنها لم تقل عن ١٤٪ حتى عام ١٩٨٦ . وقد ارتفعت بعد ذلك إلى ٣٢٪ سنويا بدءاً بعام ١٩٨٧ .

#### (ج) نسبة الصادرات إلى الناتج القومي

كان طبيعيا أن ترتفق هذه النسبة طوال الفترة من السبعينات حتى الآن لاقتصاد يقوم على التصدير وي معدلات نمو غير مسبوقة مع النحو المشار إليه . لقد ارتفعت نسبة الصادرات إلى الناتج القومي من نحو ٢٣٪ خلال النصف الأول من السبعينات إلى ٦٨٪ في النصف الثاني منها ، وأخذت تتزايد تدريجيا من فترة لأخرى لتصل إلى نحو ٣٧٪ عام ١٩٨٧/٨٧ . الواقع أن ارتفاع هذه النسبة إلى هذا الحد له جانبان . أولهما إيجابي . يشير إلى الارتفاع بالقدرة التصديرية ، بينما يشير الثاني إلى زيادة انكشاف الاقتصاد على العالم الخارجي . ويعنى ذلك أن ٣٧٪ من الناتج القومي الكوري تحكم ظروف السوق العالمية (٢٠) .