

الآفاق المستقبلية في صناعة الغزل والنسيج  
فؤاد محمد

نوفمبر  
١٩٨٠

"بسم الله الرحمن الرحيم"

### تقديم

صناعة الغزل والنسيج هي الصناعة الرائدة في الاقتصاد القومي في مصر بما لها من آثار اجتماعية وخلفية : فنحن نزرع القطن ، ونقوم بتصنيع القطن في المراحل الصناعية المختلفة : من غزل ونسيج ومصنوعات نسجية . ونحن نستهلك هذه المنتجات كما تقسم بتصدير بعضها . وتنعكس هذه الأنشطة الصناعية على مجالات واسعة في التجارة والمال والمواصلات وغيرها من أنشطة المجتمع .

ولقد تطورت هذه الصناعة طوراً كبيراً منذ الخمسينات . فارتفعت كميات الغزل والسمايكرب من أربع مثلاطتها . وتزايدت الكميات المنسوجة إلى أكثر من ثلاثة أمثال في العقود الثلاث الماضية . كما سجلت صادراتنا من الغزل والمنسوجات زيادات ملحوظة في العقودتين الأخيرتين .

إمكانيات تقدم صناعة الغزل والنسيج ما زالت واسعة جداً خاصة في ظل التقدم التكنولوجي الكبير الذي طرأ على هذه الصناعة وأساليبها خلال السنوات القليلة الماضية . وهذا التوسيع مطلوب لمقابلة الاحتياجات المتزايدة في الداخل ( بسبب زيادة السكان وارتفاع الدخل الفردي ) وأيضاً لاغراض التصدير خاصة بالنسبة للاصناف الممتازة وبالذات في أسواق الدول ذات الدخل المرتفع والتي تتطلب نوعيات ممتازة من المنسوجات .

وقد رأى المعهد أن يتضمن برنامجه البحثي دراسة تساهم في التعريف على الآفاق المستقبلية لصناعة الغزل والنسيج على أن تتم هذه الدراسة على مراحل . وتمثل الأجزاء المرفقة المرحلة الأولى منها آملين ان تستكملها بالدراسات الميدانية في مرحلة تالية .

ويختصر الفصل الأول بيان مركز وهيكل الصناعة النسجية مبيناً تطور الانتاج في هذه الصناعة في العقود الثلاث الأخيرة وتطورات القيمة المضافة وعدد المستثمرين والاستثمارات

في هذه الصناعة منسوبة أيضاً إلى مجموع الصناعات التحويلية . كما يبين هذا الفصل مدى التركز الإقليمي لهذه الأنشطة في الأقاليم التخطيطية .

ونظراً لأن القطن المصري هو المصدر الرئيسي للخام في هذه الصناعة ، وحيث أنها مازلت نصدر جانباً كثيراً من محصول القطن المصري وبالتالي تتأثر أسعار القطن الخام في مصر بحالة القطن في العالم ، فقد خصص الفصل الثاني لمعالجة الاقتصاد العالمي للقطن ومركز القطن المصري .

وتناول الفصل الثالث أهم مشكلات قطاع الفرز والنسيج والملابس الجاهزة في مصر مع تبيان عناصر الكفاءة الانتاجية في هذه الصناعة والإشارة إلى مشكلات الطاقة الانتاجية الماءطلة والمخزون الملائم ، كما بذلت محاولة للتعرض للسياسات السعودية وأثارها على الجوانب الانتاجية .

اما الفصل الرابع ، فقد ركز على الطلب المحلي على منتجات النسيج بينما تطور الاستهلاك من الفرزول والمنسوجات ، والملابس الجاهزة والتريكو والبطاطين والسجاد والكليم ، كما تعرّض الفصل أيضاً لبعض نمو الطلب بينما توقّعات الاستهلاك حتى عام ٢٠٠٠ .

ومما يعالج الفصل الخامس مستقبل الصادرات المصرية من الفرزول حيث تضمن لصحة عنوان تطور صادرات الفرزول المصرية - وهي التي تستحوذ على الجانب الأكبر من صادراتنا من هذه الصناعة . ويحلل الفصل أيضاً العوامل المحددة للطلب على صادرات الفرزول المصرية . ومعرض شكل الدالة المستخدمة في تقديرات الطلب والتي على أساسها تم التنبؤ بالطلب على الصادرات المصرية من الفرزول حتى عام ١٩٩١ .

وقد اختتمت الدراسة ، في الفصل السادس ، بموضوع التكنولوجيا في صناعة الفرزول والمنسوجات في مصر مشيراً إلى الاتجاهات العالمية الحديثة في هذه الصناعة . كما يقدم هذا الفصل في ملحق خاص مثلاً على التطورات التكنولوجية التي أدخلت على شركة مصر للفرزول

(ମୁଦ୍ରଣ ନାମ | ମୂଲ୍ୟ କେତେ?)

ମୁଦ୍ରଣ ୦୨୬୧୦

ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି

ଶ୍ରୀ ମହାପାତ୍ର | ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି

ମୁଦ୍ରଣ | ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି ।

ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି ।

ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି ।

ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି ।

ମୁଦ୍ରଣ / ଶ୍ରୀ ମହାପାତ୍ର

ମୁଦ୍ରଣ

ମୁଦ୍ରଣ / ଅଧିକ ମୁଦ୍ରଣ

ମୁଦ୍ରଣ

ମୁଦ୍ରଣ / ଅଧିକ ମୁଦ୍ରଣ

ମୁଦ୍ରଣ

ମୁଦ୍ରଣ / ଅଧିକ ମୁଦ୍ରଣ

ମୁଦ୍ରଣ

ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ କରିଛି । ମୁଦ୍ରଣ :

ମୁଦ୍ରଣ : ମୁଦ୍ରଣ

### الفصل الأول

#### مركز وهيكل الصناعة النسجية

##### صفحة

١	نبذة عن تاريخ الصناعة النسجية .....
٢	تطور الإنتاج في صناعة غزل ونسج القطن ١٩٥٣ - ١٩٨٣ .....
٣	تطورات القيمة المضافة وعدد المستغلين والإستثمارات في صناعة الغزل والنسيج مقارنة بمجموع الصناعة التحويلية .....
٤	المركز النسبي لعدد المنشآت وعدد المستغلين .....
٥	هيكل الصناعة .....
٦	التوزيع الإقليمي للصناعة .....

### الفصل الثاني

#### الاقتصاد العالمي للقطن ومركز القطن المصري

٧٢	تقديم عام ونظرة شاملة لهيكل الاقتصاد العالمي للقطن .....
٢٠	التطور الهيكلي .....
٣٢	الإنتاج .....
٣٨	الإستهلاك .....
٤٠	التجارة العالمية .....
٤٦	بداية عقد الثمانينات والمركز العالمي للقطن .....
٥٠	صورة تقديرات الإنتاج والإستهلاك العالمي للأقطان لموسم ١٩٨٢/٨١ وسات موسم ١٩٨٣/٨٢ .....
٥٧	الأقطان المصرية ومركزها في السوق العالمي مع بداية الثمانينات ..

### الفصل الثالث

#### أهم مشكلات قطاع الغزل والنسيج والملابس الجاهزة في مصر

صفحة	
٦٤	١١٢ الكفاية الإنتاجية .....
٦٦	٣ - ١ - ١ الكفاية الإنتاجية من ناحية القرى العاملة .....
٧٢	٣ - ١ - ٢ الكفاية الإنتاجية للأموال المستثمرة .....
٧٥	٣ - ٢ - ١ مكونات القيمة المضافة وتوزيعها .....
٧٨	٣ - ٢ - ٤ قياس الكفاية الإنتاجية من ناحية تحليل المركز المالي لقطاع النسيج .....
٨١	٢١٣ الطاقة الإنتاجية والعاطلة والمخزن السلعي .....
٨١	٣ - ٢ - ١ الطاقة الإنتاجية والعاطلة .....
٩١	٣ - ٢ - ٢ المخزون .....
٩٥	٢١٣.٣ السياسة السعرية .....
٩٥	٣ - ٣ - ١ تطور أسعار الغزل والنسيج .....
٩٩	٣ - ٣ - ٢ تنبؤات الأسعار .....
١٠٤	٣ - ٣ - ٣ أسس التسعير .....
١١٠	٣ - ٣ - ٤ دعم منتجات قطاع الغزل والنسيج .....

### الفصل الرابع

#### الطلب المحلي على منتجات النسيج

١١٦	٤١٤ الإستهلاك المحلي من منتجات النسيج .....
١١٦	٤ - ١ - ١ تطور الإستهلاك .....
١١٧	٤ - ١ - ١ - ١ إستهلاك الغزل .....

**صفحة**

١١٨	٤ - ١ - ١ - ٢ - إستهلاك المنسوجات .....
١١٩	٤ - ١ - ١ - ٣ - إستهلاك الملابس الجاهزة النسجية والتريكو
١٢٠	٤ - ١ - ١ - ٤ - البطاطين .....
١٢١	٤ - ١ - ١ - ٥ - السجاد والكليم .....
١٢١	٤ - ١ - ٢ - عوامل نمو الطلب .....
١٢٤	٤ - ١ - ٣ - الدراسات السابقة عن التنبؤ بالطلب .....
١٢٦	٤ - ١ - ٤ - توقعات الإستهلاك حتى عام ٢٠٠٠ .....
١٢٦	٤ - ١ - ٤ - ١ - الألياف .....
١٢٧	٤ - ١ - ٤ - ٢ - المنسوجات .....
	٤ - ١ - ٤ - ٣ - إستخدام تحليل الإنحدار لتقدير الطلب
١٢٨	على الغزول والمنسوجات .....
١٢٧	٤ - ١ - ٤ - ٤ - البطاطين والسجاد والكليم .....
١٢٧	٤ - ١ - ٤ - ٥ - الملابس الجاهزة النسجية .....
١٤٩	العرض والطلب المحلي المتوقع .....

٢٤

الفصل الخامس

مستقبل الصادرات المصرية من الغزول

١٥٢	لتحة عن تطور صادرات الغزول المصرية في الفترة من ١٩٧٠ إلى ١٩٨٠ ..	٦٥
١٦٤	العوامل المحددة للطلب على صادرات الغزول المصرية والبيانات المستخدمة في قياسها .....	٢٥
١٦٩	شكل الدالة المقدرة ونتائج تقديرها .....	٢٥
١٧٢	التنبؤات بالطلب على الصادرات المصرية من الغزول حتى عام ١٩٩١ .....	٤٥

### الفصل السادس

#### التكنولوجيا وصناعة الغزل والمنسوجات في مصر

صفحة  
١٩٢

- ١/٦ السياسة العلمية والتكنولوجية في الصناعة النسيجية .....
- ٢/٦ الإتجاهات العالمية الحديثة في التكنولوجيا وتكنولوجيا محلية للغزل  
والمنسوجات في مصر ..... ١٩٦

#### ملحق :-

- ٣/٦ مثال عملي عن التطورات التكنولوجية التي أدخلت في صناعة الغزل  
والنسيج بشركة مصر للغزل والنسيج بالمرحلة الكبرى ..... ٢٠٥
- ٤/٦ آفاق المستقبل وتكنولوجيا الغزل والنسيج في البلاد النامية ..... ٢١٦

## **الفصل الأول**

### **مركز وهيكل الصناعة النسيجية**

- ١/١ نبذة عن تاريخ الصناعة النسيجية .
- ٢/١ تطور الانتاج في صناعة غزل ونسج القطن ١٩٥٣-١٩٨٣ .
- ٣/١ تطورات القيمة المضافة وعدد المشتغلين والاستثمارات في صناعة الغزل والنسيج مقارنة بمجموع الصناعة التحويلية .
- ٤/١ المركز النسبي لعدد المنشآت وعدد المشتغلين .
- ٥/١ هيكل الصناعة .
- ٦/١ التوزيع الاقليمي للصناعة .

## الفصل الأول

### مركز وميكل الصناعة النسجية

#### ١١ نبذة عن تاريخ الصناعة النسجية

تعتبر صناعة المنسوجات من أقدم الأنشطة الصناعية في القطر المصري ، فقد عرفها قدماء المصريين في العصور الأولى من التاريخ واتقناوا صنع المنسوجات كما تدل على ذلك الآثار المصرية .

وفي العصر الحديث ، في الربع الأول من القرن التاسع عشر ، شاهدت البلاد دفعة قوية لصناعة المنسوجات خلال تجربة التصنيع الأولى في عهد محمد علي . وكسان أساس هذه التجربة إدخال الآلات الحديثة وقتنى عن طريق إنشاء المصانع كثيرة الحجم نسبياً . وقد حققت الصناعة النسجية تقدماً كبيراً خلال الفترة ١٨١٥ - ١٨٤٠ خلصة بعد أن أدخلت زراعة القطن في مصر على نطاق واسع . غير أن هذه التجربة لم يقدر لها الإستمرار حيث فرضت على مصر معاهدة لندن ١٨٤٠ والتي نصت في أحد بنودها على فتح الأبواب أمام إستيراد المنتوجات من الخارج التي كانت قد تقييدت تقييداً شديداً خلال مرحلة التصنيع الأولى . كما نصت المعاهدة في بند آخر على تحديد عدد الجيش المصري وكان جانباً يعتقد به من إنتاج المصانع المصرية يذهب إلى إستهلاك وإحتياجات الجيش . ومكذا أغلقت مصانع النسيج الواحد تلو الآخر منذ ذلك الوقت .

وفي أواخر القرن التاسع عشر ، بذلت محاولة لإحياء هذه الصناعة بإنشاء مصنع كبير مزود بالآلات الحديثة في الإسكندرية . ولكن جاءه هذا المصنع مشكلات عديدة وحقق خسائر كبيرة بسبب عدم قدرته على الوقوف في وجه الواردات النسجية من الخارج خاصة من إنجلترا رائدة الثورة الصناعية وقتنى .

وفي خلال الحرب العالمية الأولى وبسبب إنقطاع الواردات من الخارج ، نشطت صناعة المنسوجات في مصر على أساس المصانع صغيرة الحجم . وبانتهاء الحرب ، وإنفتاح البلاد ، بدون ضوابط ، أمام الواردات الأجنبية أخذت المصانع المصرية في التوقف . وهكذا استمر الحال إلى أن إنطلقت صيحة شجعوا المصنوعات المصرية بريادة بنك مصر الذي قام فسني عام ١٩٣٢: بإنشاء مصنعاً كبيراً لغزل ونسج القطن في المحلة الكبرى <sup>ـ</sup> والتي يعتبر حاليها من أكبر مصانع الغزل والنسيج في العالم .

وبصدور التعريفة الجمركية في عام ١٩٣٠ ، والتي بمقتضاهما فرضت رسوماً جمركية - ولو أنها معتدلة - على الواردات من المصنوعات النسجية ، أخذت الصناعات النسجية في التقدم المستمر معتمدة أساساً على استخدام القطن المصري طويلاً التيلة . وإستمر التوسع في صناعة المنسوجات في العقدين الرابع والخامس من القرن العشرين إلى أن تبوأ هذه الصناعة ، حالياً ، مركز الصدارة في الإنتاج الصناعي المصري .

٢/ تطور الإنتاج في صناعة غزل ونسج القطن - ١٩٥٣ - ١٩٨٣ :  
حققت صناعة غزل ونسج القطن ، في مصر ، تقدماً كبيراً خلال العقود الثلاثة الماضية ،  
وذلك كما يوضحها الجدول رقم ١ -

جدول رقم - ١ -

**إنتاج غزل القطن والمنسوجات القطنية**

١٩٥٣ - ١٩٨٣

الكمية بالآلف طن

المنسوجات	الغزل	السنة
٤٠	٥٦	١٩٥٣
٨١	١٢١	١٩٦٢
١١٦	١٧٩	١٩٧٢
١٤٠	٢٤٤	١٩٨١
١٤١	٢٢٨	١٩٨٢
١٤٦	٢٥٦	١٩٨٣

المصدر : دليل / صندوق دعم صناعة المنسوجات القطنية، الطبعة الثالثة ، ١٩٨٤ ، ص ٢١

ويتبين من الجدول أن إنتاج غزل القطن قد سجل قفزة كبيرة خلال العقد الستيني لذ تضاعف الإنتاج بين السنوات ١٩٥٣ - ١٩٦٢ فازداد من ٥٦ ألف طن في ١٩٥٣ إلى ١٢١ ألف طن في عام ١٩٦٢ طن ثم تضاعف الإنتاج مرة أخرى ، ولكن خلال فترة عقدين بين ١٩٦٢ إلى ١٩٨١ . فارتفع من ١٢١ ألف طن في عام ١٩٦٢ إلى ٢٤٤ ألف طن في عام ١٩٨١ . غير أنها نجد أن إنتاج غزل القطن قد مال إلى الانخفاض في عام ١٩٨٢ بلغ ٢٢٨ ألف طن . ولكن سرعان ما عاود الإنتاج إتجاهه نحو الارتفاع ، فازداد إنتاج ٢٥٦ ألف طن في عام ١٩٨٣ . وبمعنى آخر نجد أن إنتاج غزل القطن قد ارتفع بنسبة ٢٥٪ خلال السنوات الثلاثين بين ١٩٥٣ إلى ١٩٨٣ .

وما يذكر ، فإن جانباً يعتد به من إنتاج غزل القطن يتوجه نحو التصدير ، كما سيتضح فيما بعد ، الأمر الذي جعل من هذه الصناعة تتبعاً مركز الصدارة فيما يختص ب الصادرات السلع الصناعية .

ويشير الجدول رقم - ١ - أيضاً إلى التزايد الكبير في إنتاج المنسوجات القطنية . ولكن ، كما سلأحظ ، كانت نسبة الزيادة في إنتاج المنسوجات القطنية أقل من نسبتها الزيادة في إنتاج غزل القطن خلال العقود الثلاث الماضية ١٩٥٣ - ١٩٨٣ . فقد تضاعف أيضاً إنتاج المنسوجات القطنية في خلال العقد الخمسيني ، إذ ارتفع من ٤٠ ألف طن في ١٩٥٣ إلى ٨١ ألف طن في عام ١٩٦٢ . وفي عام ١٩٨١ - إرتفاع إنتاج المنسوجات إلى ١١١ ألف طن ثم واصل إرتفاعه في السنوات التالية وبلغ ١٤٦ ألف طن في عام ١٩٨٢ . وهذا نجد أن إنتاج المنسوجات القطنية قد ارتفع خلال العقود الثلاث ١٩٥٣ - ١٩٨٣ بنسبة ٢٦٥٪ (مقابل ٢٥٧٪ نسبة الزيادة في صناعة غزل القطن عن نفس الفترة ١٩٥٣ - ١٩٨٢) . وترجع عدم زيادة إنتاج المنسوجات القطنية بنفس معدل زيادة صناعة الغزل إلى عدم قدرة المصانع المصرية على إنتاج المنسوجات القطنية المنافسة في الأسواق الخارجية كما سيتضح فيما بعد . ومن ثم نجد أن نسبة كبيرة من صادرات هذه الصناعة يأخذ شكل الغزول وهى التي تعتبر المرحلة الأولى في هذه الصناعة .

٢/ تطورات القيمة المضافة وعدد المشتغلين والإستثمارات في صناعة الفرز والنسيج مقارنة بمجموع الصناعة التحويلية .

شامد العقدان الماضيان (١٩٦٠ - ١٩٨٠) تطورات كبيرة في قطاع الصناعة المصرية ترجع ، في المحل الأول ، إلى سياسة الدولة نحو الإسراع بحركة تصنيع البلاد والتي بدت واضحة في إعطاء أولوية خاصة إلى الإستثمارات الموجهة إلى قطاع الصناعة عامة (أى شاملة أنشطة الصناعة التحويلية والتعدين) . وكما يتبيّن من الجدول رقم - ٢ - فقد بلغت نسبة الإستثمارات الموجهة إلى قطاع الصناعة خلال السنوات ٦١/٦٠ إلى ١٩٨٢/٨١ حوالي ٢٧٪ من مجموع الإستثمارات في كافة الأنشطة .

جدول رقم - ٢ -

إستثمارات الصناعة مقارنة بالإستثمارات الكلية

٦١/٦٠ إلى ١٩٨٢/٨١

القيمة بالمليون جنيه

البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان
إستثمارات الصناعة	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان
البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان
البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان	البيان
٦١/٦٠	٦٧٦٥	٦٧٧٥	٧١٧٠	٩٧٧	٦١/٦٠	٦١/٦٠	٦١/٦٠	٦١/٦٠
٦١/٦٠	إلى	إلى	إلى	إلى	إلى	إلى	إلى	إلى
١٩٨٢/٨١	٨٢/٨١ <sup>٣</sup>	١٩٧٦	٧٠/٦٩	٤٦١١	١٧٤٧	١٥١٣	١٨٠٣٨	٢٥٩٠٨
٧٠٢٠	٤٨٦٩	١٢٩٦	٤٥٢	٤٠٤				
٧٢٪	٢٦٪	٢٥٪	٢٨٪	٢٧٪	٢٧٪	٢٦٪	٢٥٪	٢٦٪

المصدر : الإطار العام التفصيلي للخطة الخمسية للتنمية الاقتصادية والإجتماعية ، ١٩٨٣/٨٦  
١٩٨٧/٨٦ . الجزء الثاني . الصورة القطاعية . ديسمبر ١٩٨٢ ص ٣٣ .

وكما يتبيّن من الجدول رقم - ٢ - فقد إستأثر قطاع الصناعة بأكثر من ربع مجموع الإستثمارات الموجهة لجميع الأنشطة خلال السنوات ٦١/٦٠ إلى ١٩٨٢/٨١ وقد صاحب هذه التطورات نمواً ملحوظاً في أنشطة الصناعة التحويلية ، مثل : الحديد والصلب ، الأسمدة الكيماوية ، المنتجات البترولية ، صناعات الأدوية إلخ من الأنشطة الصناعية التي عملت البرامج الصناعية على تطويرها . وطبعاً أن تتعكس هذه التطورات أيضاً على المركب النسبي لصناعة الفرز والنسيج في هيكل الصناعة التحويلية . كما سيتضح في تحليلنا التالي . . .