



جُمُهُورِيَّة مصر الْعَرَبِيَّة
مِعْهَد الْخَطُّ الْقُومِي

الصَّنَاعَاتُ الصَّغِيرَةُ وَالْتَّمَدِيَّةُ الصَّنَاعِيَّةُ
(التطبيقات على صناعة الفرز والنسيج في مصر)

بُولِيْو ١٩٨١

نقد

تراجه الدول النامية بالعديد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية من أهمها تواجهه البطالة المفتوحة والمتقطعة ، تدهور ميزان المدفوعات الخارجية ، انخفاض مستوى "معيشة الأفراد" ، وانخفاض معدل الادخار المحلي مما ترتب عليه تزايد اعتماد هذه الدول على دولة المتقدمة .

ويرى العديد من الاقتصاديين أن التنمية الصناعية تعد أحد المقاييس الهامة لمواجهة تلك المشاكل . غير أن الدلائل تشير أنه برغم اهتمام الدول النامية بالتنمية الصناعية ، فإن المشاكل التي تواجهها لا تزال تبحث عن حلول جذرية ، مما دفع البعض إلى الاعتقاد بأن التنمية الصناعية غير فارقة على تقديم الحلول لمشاكل الدول النامية .

ويرى فريق من الاقتصاديين أن المشكلة التي تواجهها الدول النامية خلال عملية التنمية الصناعية تتمثل في اختيار نمط التنموي الذي يتفق وأمكانياتها . فعلى سبيل المثال سلكت بعض الدول النامية أنماطاً صناعية تعتمد بصفة أساسية على خبرات دول تملك من الامكانيات المادية ما لاسلكه الدول النامية ، ومن ثم فإن النتائج التي حصلت عليها الدول النامية لم تكن على نفس المستوى المتوقع ، وهذا ما يدعو إلى إعادة النظر في اختيار نمط التصنيع الملائم .

يعود مرض الصناعات الصغيرة من المرضي الأساسي في عملية التنمية الصناعية . وفي هذا الصدد فإن دولاً عديدة أعطت أهمية كبيرة للغاية لتنمية الصناعات الصغيرة خلال مراحل تنموتها الصناعية المختلفة . ولعل هذه الدول تمثل بوضوح في منطقة شرق آسيا وبصفة خاصة اليابان . علامة على ذلك فإن العديد من الدول الصناعية المتقدمة لا تسقط من حساباتها الاهتمام بتنمية الصناعات الصغيرة نظراً للدور الهام الذي يمكن أن تقوم به هذه الصناعات خلال عملية التنمية الصناعية .

على الجانب الآخر فإن غالبية الدول النامية ألغتت موضوع تنمية الصناعات الصغيرة خلال السنوات الماضية . وتدبّداً حالياً الحديث عن أهمية تنمية الصناعات الصغيرة ففي الدول النامية لما يمكن أن تقدمه من مساهمة فعالة في حل العديد من المشاكل التي تواجهها هذه الدول .

ففي مصر على سبيل المثال أبدى البنك الدولي اهتماماً متزايداً بضرورة تنمية الصناعات الصغيرة . وقد قام بدراسته في هذا الشأن ونشرت في عام ١٩٧٧ كما تقدّم حالياً بعض الهيئات ومراكز البحوث الأجنبية بالتعاون مع بعض مراكز البحوث بالجامعة الاستشارية باجراء دراسات تتعلّق بالصناعات الصغيرة .

بانطلاقاً من مسؤولية المعهد بالاحتضان بمختلف جوانب التنمية الاقتصادية والاجتماعية فقد أدرك أهمية تنمية الصناعات الصغيرة منذ سنوات مضت . مما دعاه إلى البدء في هذه الدراسة منذ نهاية ١٩٧٨ وهي تختلف عن الدراسة التي قام بها البنك الدولي فيما يلى :

- تحديد مفهوم للصناعات الصغيرة .
- اجراء مقارنة بين مساهمة الصناعات الصغيرة في مصر وبعض الدول الأخرى .
- امكانيات وجود دور الذي يمكن أن تثمر به الصناعات الصغيرة في عملية التنمية الصناعية .

- التركيز على أحدى الصناعات الهمامة وهي صناعة النسيج ليتمكن اعداد دراسته ميدانية عنها تكون محل للدراسة التحليلية من حيث التكاليف والأموال المستثمرة وإلزادات وذلك للوقوف على المشاكل الداخلية والخارجية لهذه الصناعات . ولقد رأى أن الدراسات التي تجري على صناعة النسيج بصفة عامة تتصرف بالشمول بما يجعل من الصعب الوقوف على أمر هذه الصناعة نظراً لأنها تحتوى على العديد

من الصناعات مثل صناعة التريكو ، الجوارب ، نسيج القطن . . . لذا
فإن الدراسة الحالية تتناول لأول مرة صناعة النسيج الصغيرة منسقة إلى العديد
من الصناعات وعلى نحو تفصيصها إلى أحجام انتشار مختلفة بما يتفق بالتقسيمات
التي تتبعها غالبية الدول .

وما لا شك فيه أن معالجة المؤنسق على خصوص الصناعات العديدة بأحجامها
المختلفة ستوفر للباحثين المهتمين بأمر تنمية الصناعات الصغيرة أساساً قوياً من
المعلومات والبيانات التي تمكّنهم من معالجة المضيقات التي تهمّهم بخصوص الصناعات
الصغيرة بصفة عامة وصناعة النسيج بصفة خاصة .

يسعدني هنا أن أسجل شكرى وتقديرى لكل الزملاء الذين قاموا باعداد هذه
الدراسة والموضح مساهمة كل منهم في الصفحة التالية .

والله ولـى التوفيق ٦٦٦

مدير المعهد

(دكتور كمال الجنزوري)

فريق البحث

- الدكتور مدن فهمي الشرقاوى - خبير أول بمركز التخطيط الصناعى أشرف على البحث وقام باعداد الفصول الاول والثانى والثالث والرابع والخامس والثانى من خبير أول بمركز التخطيط الصناعى - الدكتور رافت شفيق بسادة قام باعداد الفصل السادس - خبير بمركز التخطيط الصناعى - الدكتور ثروت محمد على قام باعداد الفصل الخامس - خبير بمركز التخطيط الزراعى - الدكتور ابراهيم أحمد مخلوف قام بتصميم العينة الاحصائية لمجتمع الدراسة

المحتويات

رقم الصفحة

الفصل الأول :

- ١ - هدف ومنهج البحث
- ٢ ١.١ هدف البحث
- ٢ ٢ منهج البحث

الفصل الثاني :

- ٣ - مفهوم الصناعات الصغيرة
 - ٤ ١.٢ مقدمة
 - ٤ ٢.٢ عدد العاملين
 - ٤ ٣.٢ رأس المال المستخدم
 - ٤ ٤.٢ درجة الانتشار
 - ٤ ٥.٢ الادارة والتنظيم
 - ٤ ٦.٢ كمية او قيمة الانتاج ومستوى جودته
 - ٤ ٧.٢ مستوى الخدمات المقدمة من قبل الدولة
 - ٤ ٨.٢ خاتمة

الفصل الثالث :

- ٥ - مساهمة الصناعات الصغيرة في التنمية الصناعية في مصر واليابان .
 - ٦ مقدمة
 - ٦ ١.٣ هيكل الصناعة التحويلية في مصر واليابان خلال (١٩٥٠-١٩٦٧)
 - ٦ ٢.٣ مساهمة الصناعات الصغيرة في الصناعة التحويلية في مصر
 - ٦ ٣.٣ العمالية
 - ٦ ٤.٣ مساهمة الصناعات الصغيرة في الصناعة التحويلية في اليابان
 - ٦ ٥.٣ خاتمة

الفصل الرابع :

- ٧ - الدور الذي يمكن أن تقوم به الصناعات الصغيرة في عملية التنمية الصناعية في مصر .
 - ٨ مقدمة

رقم الصفحة

٤٥	٤٠٤ قوة العامل
٤٦	٢٠٤ الناتج
٥٥	٣٠٤ الصناعات كبيرة الحجم
٥٨	٤٠٤ الادخار المحلي
٦٤	٤٠٥ الميزان التجاري
٦٨	٤٠٦ عدالة التنمية الاقليمية
٧٢	٤٠٧ خاتمة

الفصل الخامس:

٢٣	٥ - التحليل المالي للصناعات الصغيرة مع التطبيق على صناعة النسيج
٢٤	مقدمة
٢٥	١٠٥ تحليل الايرادات والتكاليف والأموال المستثمرة
٨٦	٢٠٥ تحليل الايرادات والتكاليف والأموال المستثمرة حسب الصناعات
١١٠	٣٠٥ تحليل الايرادات والتكاليف والأموال حسب التقسيم القطاعي للمنشآت
١٢٥	٤٠٥ خاتمة

الفصل السادس:

١٢٢	٦ - المشاكل الداخلية التي تواجه الصناعات الصغيرة مع التطبيق على صناعة النسيج
١٢٨	مقدمة
١٢٨	١٠٦ التمويل
١٣٢	٢٠٦ القروض المقدمة من البنوك
١٦٥	٣٠٦ العامل
١٧٢	٤٠٦ الخامات
١٨٩	٥٠٦ المنافسة مع القطاع العام
١٩٦	٦٠٦ التسويق
٢٠٣	٧٠٦ العلاقة مع صحة الفراش
٢١١	٨٠٦ الطاقة الماءطلة
٢١٤	٩٠٦ خاتمة

رقم الصفحة

الفصل السادس :

- ٢١٨ ٢ - المشاكل الخارجية التي تواجه الصناعات الصغيرة مع التطبيق على صناعة النسيج
مقدمة
٢١٩
٢٢٠ ١.٢ صادرات وواردات قطاع الصناعات الصغيرة وقطاع صناعة الغزل والنسيج
٢.٢ المشاكل العامة التي تواجه منتجات الصناعات الصغيرة في الأسواق
الخارجية .
٢٢٤ ٣.٢ دراسة المشاكل الخاصة بالعلاقة بين المنتجين في مصر والأطراف
الأخرى بالأسواق الخارجية .
٢٣٢
٢٣٦ - المشاكل المتعلقة باستيراد المعدات والأدوات الانتاجية
وقطع الغيار .
٢٤١ - المشاكل البنكية المتعلقة باستيراد مواد التعبئة والتغليف
من الخارج .
٢٤٥ - مشاكل الحصول على عينات أو كاتلوجات من الخارج
٢٥٠ - المشاكل الخاصة بالعلاقة مع الغرف التجارية والصناعية
٢٥١ - المشاكل الخاصة بالاشتراك في المعارض الأجنبية
٢٥٤ - المشاكل الخاصة بدراسة الطلب الاجنبي على المنتجات
٢٥٩ ٤.٢ خاتمة .

الفصل الثامن :

- ٢٦٢ مقتراحات لدعم الصناعات الصغيرة .
٢٦٩ ملحق (١) .
٢٧٦ ملحق (٢) .

الفصل الأول

هدف و منهاج البحث

١٠١ هدف البحث :

يرى فريق من الاقتصاديين ضرورة اعطاء الأولوية للمنشآت الصناعية كبيرة الحجم خلال عملية التنمية الصناعية ، نظراً لما تحققه هذه المنشآت من مزايا اقتصادية واجتماعية للمجتمع . بينما يرى فريق آخر من الاقتصاديين أن التجارب المستمدة من الدول النامية أوضحت أن المكاسب الاقتصادية والاجتماعية التي حصلت عليها هذه الدول نتيجة للاهتمام المتزايد باختيار الصناعات كبيرة الحجم ليست على نفس المستوى الذي كان متوقعاً . وعلى الرغم من أن تنمية الصناعات الصغيرة يمكن أن تتحقق للدول النامية العديدة من المكاسب الاقتصادية والاجتماعية ، فإن عدم الاهتمام بتنمية هذه الصناعات حرم هذه الدول من الحصول على تلك المكاسب . كما أن هذا الرأي يضيف بأن تنمية الصناعات الصغيرة يمثل أحد العوامل المؤثرة على تقدم الصناعات كبيرة الحجم . لذا ، فإنه من الضروري الاهتمام بتنمية الصناعات الكبيرة والصغرى من خلال رؤوية أكثر واقعية والتي تتمنى أن كلاً منها مكمل ومدعوم للآخر . في ظل هذه الآراء المتعددة فإن هدف البحث يتمثل في إبراز مساهمة الصناعات الصغيرة في التنمية الصناعية والدور الجوهرى الذى يمكن لهذه الصناعات أن تلعبه خلال عملية التنمية الصناعية في مصر .

٣٠١ منهج البحث :

حتى يمكن توضيح أهمية تنمية الصناعات الصغيرة في مصر ، فإن البحث عولج من خلال ما يلى :

أولاً : توضيح مفهوم الصناعات الصغيرة الذي استخدم في الدراسة ، وذلك نظراً لوجود العديد من المفاهيم .

ثانياً : اجراء دراسة مقارنة لمساهمة الصناعات الصغيرة في التنمية الصناعية في مصر واليابان . ولقد اختارت اليابان نظراً لخبرتها الواسعة في مجال تنمية الصناعات الصغيرة .

وقد يرى البعض أن اجراء الدراسة بين مصر واليابان قد لا تحقق النتائج المرجوة نظراً لاختلاف مرحلة التنمية الصناعية التي وصلت إليها كل من مصر واليابان. غير أن هذا الرأي من وجهة نظر البحث يبد و غير منطقى . ويرجع السبب في ذلك إلى أنه ، أولاً ، إذا كانت اليابان قد وصلت إلى مرحلة متقدمة فإنه من الضروري التعرف على الدور الذي لعبته الصناعات الصغيرة . ثانياً ، إذا كانت اليابان قد وصلت إلى مرحلة متقدمة فإن السؤال الذي يطرح نفسه هو ، هل ترتب على ذلك تقلص دور الصناعات الصغيرة ، أم أن هذه الصناعات لازالت تقوم بدورها في التنمية الصناعية ، لأن هذا يعني بالتبعية بضرورة الاهتمام بتنمية الصناعات الصغيرة في مصر كولة نامية .

ثالثاً : مناقشة المبررات الاقتصادية والاجتماعية التي تدعوا إلى ضرورة تدعيم الاهتمام بتنمية الصناعات الصغيرة في مصر .

رابعاً : وضع المقترنات الالزامية لتنمية هذه الصناعات . ل لتحقيق ذلك فإن الأمر يتطلب الوقوف على المشاكل التي تواجه هذه الصناعات . وفي هذا الصدد فقد نقشت المشاكل على صعيد صناعة النسيج . وقد رأى من الضروري أن تختبر صحة بعض النتائج المتوصل إليها في الأجزاء السابقة - والمستمدة من بعض الدول الأخرى - على ضوء التحليل المالي لصناعات النسيج الصغيرة . بذلك قبل مناقشة المشاكل الداخلية والخارجية التي تواجه الصناعات الصغيرة .

ولقد اختيرت صناعة النسيج لعدة اعتبارات من أهمها ما يلى :

- أن صناعة النسيج لازالت تقام بدور رائد في عملية التنمية الصناعية ، كما أن دورها سيستمر لفترة قادمة لتلبية احتياجات الأفراد المتزايدة من الكساء .

- أن المنشآت الصناعية الصغيرة العاملة في مجال انتاج النسيج تفوق بدور متواضع للغاية بالرغم من امكانية قيامها بدور فعّال في هذا المجال .

وفي هذا المضمار فإنه من الضروري أن نوضح بأن البند الثالث الأوليس قد عولجت استناداً إلى البيانات المنشورة في الإحصاءات العامة .

أما بخصوص المعالجة المتعلقة بالنقاط المذكورة في البند الرابع فقد تمت على أساس البيانات الميدانية التي تم تجميعها عن صناعة النسيج الصغيرة عن عام ١٩٢٨ وفقاً لاستطارة الاستقصاء التي أعدت لهذا الغرض والتي قام بتجميعها بعض باحثي المعهد . ومن ثم فإن مصدر البيانات المذكورة في الفصل الخامس ، السادس ، السابع ، هـ هو نتائج الاستقصاء الميداني . مالم يشر إلى غير ذلك (*) .

(*) انظر الملحق (تحديد حجم العينة في هذا البحث عن صناعة النسيج)

الفصل الثاني

مفهوم الصناعات الخفيفة

يشير مفهوم الصناعات الصغيرة جدلاً كبيراً بين المهتمين بأمر هذه الصناعات. ويرجع هذا الجدل إلى صعوبة وضع تعريف محدد يميز الصناعات صغيرة الحجم عن الصناعات كبيرة الحجم، خاصة إذا ماتناولنا إجراء الدراسات المقارنة المتعلقة بهذه الصناعات بين الدول المختلفة.

ولقد ذكر بعض الاقتصاديين أن التفرقة بين الصناعات صغيرة وكبيرة الحجم شيء ما يشبه التفرقة بين الماء البارد والساخن. فمثلاً نجد أن الماء الساخن لفسل اليدين لا يعد ساخناً لتبريد محرك السيارة^(١). كما أن الصناع الصغيرة في الولايات المتحدة قد يكون كبيرة في دولة مala تزال في المراحل الأولى لتنميته.

ونظراً لوجود العديد من المعايير التي تتناول تحديد مفهوم الصناعات صغيرة الحجم، فإننا سنتناول أهم هذه المعايير بغية تحديد المفهوم الذي تسير عليه الدراسة الحالية. وتشمل هذه المعايير ما يلى :

- عدد العاملين
- رأس المال المستخدم
- درجة الانتشار
- مستوى التنظيم
- كمية أو قيمة الانتاج وجودته
- الخدمات المقدمة من قبل الدولة.

1) Staley, E. and R. Marse, Modern Small Industry For Developing Countries (New York: McGraw Hill) 1965.