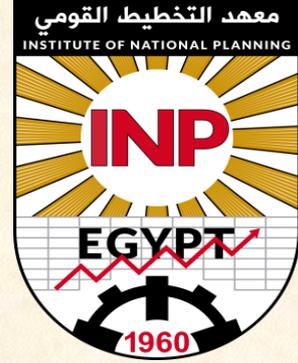


جمهورية مصر العربية  
معهد التخطيط القومي

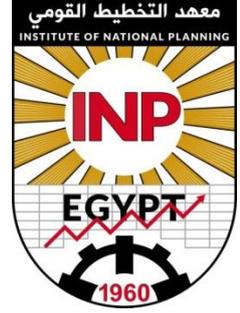


## سلسلة قضايا التخطيط والتنمية

دور الخدمات الدولية فى تنمية صادرات  
مصر من وإلى أفريقيا

رقم (٣١٨) - يونيو ٢٠٢٠

سلسلة قضايا التخطيط والتنمية  
رقم (٣١٨)  
(سلسلة علمية محكمة)



## دور الخدمات الدولية في تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

يونيو ٢٠٢٠

لم يسبق نشر هذا البحث أو أي أجزاء منه، ويحظر إعادة نشره في أي جهة أخرى قبل موافقة المعهد.  
"الآراء في هذا البحث تمثل رأي الباحثين فقط"

دور الخدمات الدولية فى تنمية صادرات مصر من والى أفريقيا

## تقديم

تعتبر سلسلة قضايا التخطيط والتنمية أحد القنوات الرئيسية لنشر نتائج معهد التخطيط القومى من دراسات وبحوث جماعية محكمة فى مختلف مجالات التخطيط والتنمية. يضم المعهد مجموعة من الباحثين والخبراء متنوعى ومتعددى التخصصات، مما يضيف إلى قيمة وفائدة مثل هذه الدراسات المختلفة التى يتم إجراؤها من حيث شمولية الأخذ فى الاعتبار الأبعاد الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية، المؤسسية، والمعلوماتية وغيرها لأى من القضايا محل البحث.

تضمنت الاصدارات المختلفة لسلسلة قضايا التخطيط والتنمية منذ بدئها فى عام ١٩٧٧ عدداً من الدراسات التى تناولت قضايا مختلفة تفيد الباحثين والدارسين، وكذا صانعى السياسات ومتخذى القرارات فى مختلف مجالات التخطيط والتنمية منها على سبيل المثال لا الحصر : السياسات المالية، السياسات النقدية، الإنتاجية والأسعار، الاستهلاك والتجارة الداخلية، المالية العامة، التجارة الخارجية، قضايا التشغيل والبطالة وسوق العمل، التنمية الإقليمية، آفاق وفرص الاستثمار، السياسات الصناعية، السياسات الزراعية والتنمية الريفية، المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مناهج ونماذج التخطيط، قضايا البيئة والموارد الطبيعية، التنمية المجتمعية، قضايا التعليم،... إلخ

تتنوع مصادر وقنوات النشر لدى المعهد إلى جانب سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، والمتمثلة فى المجلة المصرية للتنمية والتخطيط، والتى تصدر بصفة دورية نصف سنوية، وكذلك كتاب المؤتمر الدولى والذى يضم الأبحاث التى تم قبولها أو مناقشتها فى المؤتمر، وسلسلة المذكرات الخارجية، وكراسات السياسات، إضافة إلى ما يصدره المعهد من نشرات علمية تعكس ما يعقده المعهد من فعاليات علمية متنوعة.

وفق الله الجميع لما فيه خير البلاد، والله من وراء القصد...

**رئيس المعهد**

أ.د. علاء زهران

## دور الخدمات الدولية فى تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

### موجز

#### دور الخدمات الدولية فى تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

تهدف الدراسة إلى بحث وتحليل دور الخدمات الدولية فى تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا على أساس الأهمية المتزايدة لضرورة تحسين أوضاع وكفاءة الهياكل الداعمة لتطور التجارة الخارجية متمثلاً فى الخدمات اللوجيستية وتحسينها وذلك للعمل على تسهيل التجارة فى الأجل الطويل ، وذلك من خلال :

- خفض تكلفة البضائع والمنتجات المصدرة .
- رفع كفاءة أنظمة الإفراج الجمركى فى الموانئ
- تقليل تكلفة الشحن .
- عدم التأخير فى تتبع وتعقب الشحنات .
- الكفاءة والإسراع فى عمليات المناولة والإفراج عن السلع .

لذلك اهتمت الدراسة بالأهداف الآتية التى تتعكس على رفع الكفاءة وتحقيق الهدف الأساسى ، مثل:

- دراسة أهمية النقل البحرى فى مصر وأفريقيا حيث يتم ما يقارب من ٨٠% من حجم التجارة العالمية عن طريق السفن للموانئ البحرية .

- واقع الخدمات الدولية البرية والجوية ومعوقاتهما ودورها المستقبلى فى تنمية الصادرات المصرية لأفريقيا من خلال التعرف على حالة النقل والتحديات التى تقابله سواء بالنسبة لمصر أو لأفريقيا، حيث أن الخدمات الدولية البرية والجوية وتكاليفها تعتبر العنصر المسيطر فى تنمية الصادرات وزيادتها عبر الزمن، وحيث أن الخدمات اللوجيستية المتضمنة فى أداء خدمات النقل البرى والجوى تعد محورياً رئيسياً لتنافسية الصادرات.

- إن عدم كفاية التمويل الموجه للصادرات وصعوبة الحصول عليه وشروط منحه وإجراءاته بالإضافة إلى المخاطر التى يتعرض لها المصدرون قبل وأثناء وبعد شحن البضاعة جعل من خدمات التمويل والائتمان ودعم الصادرات وتسهيل تسوية المدفوعات من المحاور الرئيسية التى اهتمت الدراسة ببحثها وتحليلها ، كذلك مشاكل التأمين على المنتجات المصدرة وذلك لتغطية المخاطر التى تتعرض لها الصادرات وهى كثيرة سواء منها التجارية أو غير التجارية، مثل ارتفاع مخاطر عدم السداد وسيطرة الوسطاء والوكلاء التجاريين من الجنسيات المختلفة على القنوات التجارية... وعمليات النهب والسطو..الخ.

ومن المحاور الأساسية التى اهتمت بها الدراسة هو موضوع التحول الرقمى فى الدول الأفريقية وذلك لدعم وتنمية الصادرات المصرية من وإلى أفريقيا.

كما توصلت الدراسة إلى بعض النتائج الهامة فى جميع القضايا التى تناولتها بالدراسة والتحليل مما ساعد على الوصول لبعض التوصيات التى نأمل أن تكون ذات عون لوضع السياسة والباحثين والمهتمين بأوضاع الوطن .

**الكلمات الدالة :** خدمات النقل البحرى، خدمات النقل البرى والجوى، خدمات التمويل وتسوية المدفوعات، التأمين على الصادرات، الخدمات اللوجيستية ، التحول الرقمى فى أفريقيا، التجارة الالكترونية .

دور الخدمات الدولية فى تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

## فريق العمل البحثى

### - الهيئة العلمية بالمعهد

- أ.د. أجمال راتب  
أ.د. سلوى مرسى  
أ.د. فادية عبد السلام  
د.م. بسمة محرم الحداد  
د. عبد السلام محمد

### - الهيئة العلمية من الخارج المعهد

- أ.د. عبد المطلب عبد الحميد  
د. سالى فريد  
أ. أحمد عبد الحميد دسوقى

### - أعضاء الهيئة العلمية المعاونة بالمعهد

- أ. محمد عيد  
أ. ثريا محمد حسين

دور الخدمات الدولية في تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
١	مقدمة
٧	الفصل الأول : إطار تحليلي لتقييم دور النفقات اللوجيستية في نفاذ الصادرات المصرية إلى أفريقيا
٩	١-١ دور اللوجيستيات في تنمية التجارة الخارجية
١٠	١-١-١ أهم الخدمات اللوجيستية المؤثرة في تنمية التجارة الخارجية
١٢	٢-١ استراتيجية وزارة التجارة والصناعة للنفاذ إلى الأسواق الأفريقية
١٣	١-٢-١ علاقة الأداء اللوجيستى بالتجارة في الخدمات
١٩	٢-٢-١ هل يوجد تكافؤ في أداء صادرات الخدمات بين الدول الأفريقية
١٩	٣-٢-١ كيف تؤثر سياسات التجارة في الخدمات على الأداء التصديري للخدمات ؟
٢١	٤-٢-١ تحديد القطاعات كثيفة اللوجيستيات
٢٢	٥-٢-١ معوقات نفاذ الصادرات المصرية إلى دول المراحل سواء دول عبور شاطئية أو دول حبيسة Transit Coastal or Land Locked Countries
٢٣	٣-١ مؤشرات الأداء اللوجيستى
٢٥	١-٣-١ مؤشرات سهولة التجارة عبر الحدود ودول المراحل الثلاثة والدول المنافسة في أفريقيا
٢٩	٢-٣-١ قياس النفقات اللوجيستية من خلال الأداء
٣٥	٣-٣-١ مؤشرات كفاءة الموانئ البحرية والجوية
٣٧	الفصل الثانى : الخدمات الدولية للنقل البحرى ودورها فى تنمية الصادرات من وإلى أفريقيا
٣٧	١-٢ أهمية النقل البحرى وخصائصه
٣٧	١-٢-٢ مفهوم النقل البحرى وأهميته
٣٨	٢-٢-٢ خصائص ومميزات النقل البحرى
٣٩	٣-٢-٢ تطور خدمات النقل البحرى فى العالم
٤٠	٢-٢ حالة النقل البحرى فى أفريقيا والتحديات التى تواجهه
٤٠	١-٢-٢ حالة النقل البحرى فى أفريقيا
٤٢	٢-٢-٢ التحديات التى تواجه النقل البحرى فى أفريقيا
٤٣	٣-٢-٢ الإجراءات اللازمة لتطوير النقل البحرى فى أفريقيا
٤٥	٣-٢ مقومات النقل البحرى المصرى ودوره فى زيادة الصادرات المصرية إلى أفريقيا
٤٥	١-٣-٢ حالة ومقومات النقل البحرى المصرى

دور الخدمات الدولية في تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

رقم الصفحة	الموضوع
٥٠	٢-٣-٢ الاستراتيجية المصرية لتطوير وزيادة القدرة التنافسية لأسطول النقل البحرى المصرى
٥١	٢-٣-٣ دور أسطول النقل البحرى المصرى فى زيادة الصادرات المصرية إلى أفريقيا
٦٢	<b>الفصل الثالث : الخدمات الدولية البرية والجوية فى أفريقيا</b>
٦٢	١-٣ النقل البرى والجوى
٦٣	١-١-٣ السكك الحديدية
٦٣	٢-١-٣ النقل البرى والجوى
٦٤	٣-١-٣ التحديات التى تواجه قطاع النقل فى أفريقيا
٦٧	٢-٣ الخدمات الدولية البرية، واقعها والمعوقات التى تواجهها، ودورها المستقبلى فى تنمية الصادرات المصرية من و الى أفريقيا
٦٧	١-٢-٣ ممرات الإتجار الدولية للقارة الأفريقية
٧٠	٢-٢-٣ حالة شبكة الطرق بأفريقيا
٧١	٣-٢-٣ التحديات التى تواجه نقل الطرق فى أفريقيا
٧٣	٤-٢-٣ تكاليف نقل الطرق فى أفريقيا
	٥-٢-٣ معوقات نقل الطرق لمنطقة التجارة الحرة الأفريقية
٧٧	٣-٣ الخدمات الدولية الجوية واقعها والمعوقات التى تواجهها ودورها المستقبلى لتنمية الصادرات لأفريقيا
٧٨	١-٣-٣ علاقة النقل الجوى بتنمية الصادرات المصرية إلى أفريقيا
٨٠	٢-٣-٣ حالة النقل الجوى الحالى فى أفريقيا
٨١	٣-٣-٣ المعوقات والتحديات التى تواجه قطاع النقل الجوى الأفريقى
٨٢	٤-٣-٣ الدور المستقبلى لخدمات النقل الجوى فى تنمية الصادرات الأفريقية
رقم الصفحة	الموضوع
٨٥	<b>الفصل الرابع : دور خدمات التمويل والضمان وتسوية المدفوعات فى تنمية وتحفيز الصادرات من وإلى أفريقيا</b>

دور الخدمات الدولية في تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

٨٧	٤-١ تمويل الصادرات وتسوية المدفوعات بين مصر وأفريقيا
٨٧	٤-١-١ الفجوة التمويلية للتجارة في أفريقيا
٨٨	٤-١-٢ تمويل و ضمان الصادرات إلى أفريقيا
٩٠	٤-١-٣ البنك المصري لتنمية الصادرات
٩٣	٤-١-٤ خطة البنك المصري لزيادة الصادرات لأفريقيا
٩٥	٤-١-٥ البنك الأفريقي للصادرات والواردات
٩٦	٤-١-٦ المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا
٩٧	٤-١-٧ نظام التسويات الإقليمية
١٠٠	٤-٢ ضمان مخاطر الصادرات
١٠٠	٤-٢-١ أخطار التصدير
١٠٢	٤-٢-٢ شركة ضمان مخاطر الصادرات لأفريقيا
١٠٣	٤-٢-٣ الشركة المصرية لضمان الصادرات
١٠٤	٤-٣ التجارب الدولية في تمويل و ضمان الصادرات
١٠٥	٤-٣-١ نظام تمويل و ضمان الصادرات في الصين
١١٠	<b>الفصل الخامس : مشاكل ارتفاع تكلفة التأمين على المنتجات المصدرة لتغطية مخاطر الصادرات المصرية للأسواق الإفريقية</b>
١١٠	٥-١ عقبات تتعلق بالسوق الإفريقي
١١٧	٥-٢ عقبات خاصة بالنقل والشحن
١١٩	٥-٣ عقبات تتعلق بالمنتج المصري
١٢٢	٥-٤ عقبات تتعلق بشركات التأمين وصناعة التأمين في أفريقيا
١٢٣	٥-٥ نظرة تحليلية على صناعة التأمين في إفريقيا والدور المصري بها
١٣٥	<b>الفصل السادس : التعاون الرقمي في أفريقيا لدعم وتنمية الصادرات المصرية من وإلى أفريقيا</b>
١٣٧	٦-١ ركائز التعاون الرقمي في أفريقيا لدعم التجارة وزيادة الصادرات
١٣٩	٦-٢ رصد حالة الحكومة الالكترونية و الجهود المصرية للتحول الرقمي
١٤٠	٦-٢-١ الحكومة الالكترونية والتحول الرقمي
١٤١	٦-٢-٢ الجهود المصرية للتحول الرقمي
١٤٥	٦-٣ مؤشرات تنمية الحكومة الالكترونية وموقع مصر والدول الأفريقية
١٤٥	٦-٣-١ مؤشرات تنمية الحكومة الالكترونية
١٤٧	٦-٣-٢ مؤشرات تنمية الحكومة الالكترونية لمصر والدول الأفريقية

دور الخدمات الدولية فى تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

١٤٨	٤-٦ مؤشرات التجارة الالكترونية ووضع الدول الأفريقية
١٥٣	٥-٦ مؤشرات تيسير "التجارة اللاورقية" و "التجارة اللاورقية عبر الحدود" فى الدول الأفريقية
١٦٠	٦-٦ فرص التعاون الرقى فى بعض الدول الأفريقية وتحديات تطويرها
١٦١	١-٦-٦ فرص التعاون الرقى فى أفريقيا
١٦٢	٢-٦-٦ تحديات التجارة البنينة فى الدول الأفريقية
١٦٥	النتائج والتوصيات
١٧٢	قائمة المراجع
١٨٠	الملاحق البحث
١٨١	- مراجعة الأدبيات الاقتصادية

دور الخدمات الدولية فى تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
١٦	صادرات بعض الخدمات المصرية إلى القارة الأفريقية خلال الفترة (٢٠٠٥-٢٠١٧)	(١-١ أ)
١٧	واردات بعض الخدمات المصرية إلى القارة الأفريقية خلال الفترة (٢٠٠٥-٢٠١٧)	(١-١ ب)
٤٦	عدد السفن التى عبرت قناة السويس وحمولتها وإيراداتها خلال الفترة من عام ٢٠١٥ حتى عام ٢٠١٨	(١-٢)
٤٧	توزيع سفن الأسطول البحرى التجارى المصرى طبقاً لنوع الرحلة (دولى وساحلى) خلال عام ٢٠١٨	(٢-٢)
٤٨	عدد سنوات الأسطول البحرى التجارى المصرى الدولى والساحلى	(٢-٣)
٥٣	أهم الدول المصدرة لأفريقيا خلال عام ٢٠١٥ (%)	(٢-٤)
٥٤	تطور الحصة السوقية لأهم الدول المصدرة لأفريقيا (%)	(٢-٥)
٥٥	تطور التجارة الخارجية (الصادرات والواردات) بين مصر والدول الأفريقية خلال الفترة من عام ٢٠١٣ حتى عام ٢٠١٧	(٢-٦)
٥٦	أهم الدول الأفريقية بالنسبة للصادرات والواردات المصرية خلال عام ٢٠١٧ (%)	(٢-٧)
٥٧	البضائع المنقولة من الموانئ المصرية إلى الموانئ الأفريقية فى الفترة من عام ٢٠١٣ حتى عام ٢٠١٨ (طن) TEU	(٢-٨)
٦٦	نسبة تكاليف النقل والتأمين بالنسبة لتكاليف الإصدار والتصدير	(٣-١)
٩٠	تطور الودائع والقروض بالجهاز المصرفى المصرى خلال الفترة (٢٠١٢-٢٠١٨)	(٤-١)
٩٢	تطور الودائع والقروض والسلفيات التى قدمها البنك المصرى لتنمية الصادرات خلال الفترة (٢٠١٠-٢٠١٨) (بالمليار جنيه)	(٤-٢)

دور الخدمات الدولية في تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
٩٦	تطور القروض الممنوحة من البنك الأفريقي للصادرات والواردات لتسهيل التجارة حسب اتجاهات التجارة خلال الفترة (٢٠١٠-٢٠١٨) (مليون دولار)	(٣-٤)
٩٧	مخصصات برنامج تمويل الصادرات العربية لأفريقيا (٢٠١٥-٢٠١٩) المقدمة من المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا (مليون دولار)	(٤-٤)
١١٦	واردات النفط الخام الأمريكية من بعض الدول الأفريقية عام ٢٠١٨	(١-٥)
١١٨	مؤشر جودة النقل بالطرق ببعض الدول الإفريقية	(٢-٥)
١٢٠	التبادل التجاري بين مصر ودول أفريقيا جنوب الصحراء	(٣-٥)
١٥٠	ترتيب الدول الإفريقية لتنمية الحكومة الإلكترونية	(١-٦)
١٥١	مؤشر التجارة الإلكترونية لسنة ٢٠١٨ على مستوى الدول	(٢-٦)
١٥٦	أحدث مؤشر التجارة الإلكترونية تقرير لسنة ٢٠١٩	(٣-٦)

دور الخدمات الدولية فى تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

قائمة الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
١١٣	صادرات وواردات الصين إلى إفريقيا على مستوى الدول عام ٢٠١٧	(١-٥)
١١٣	تدفقات التجارة والاستثمار بين الصين وإفريقيا	(٢-٥)
١١٤	رصيد وتدفقات الاستثمارات الصينية لإفريقيا على مستوى الدول عام ٢٠١٧	(٣-٥)
١٣٤	النتائج والأرباح للشركة الإفريقية لإعادة التأمين (بالمليون دولار)	(٤-٥)
١٢٥	الموقف المالي للشركة الإفريقية لإعادة التأمين (بالمليون دولار)	(٥-٥)
١٢٥	العملات المكونة للمحفظة المالية للشركة عام ٢٠١٦	(٦-٥)
١٢٦	التوزيع الجغرافي لمساهمات الشركة عام ٢٠١٦	(٧-٥)
١٢٦	التوزيع القطاعي لمساهمات الشركة عام ٢٠١٦	(٨-٥)
١٥٧	<b>Digital and Sustainable Trade Facilitation in Africa (2019)</b>	(١-٦)
١٥٨	<b>Digital and Sustainable Trade Facilitation in North Africa (2019)</b>	(٢-٦)
١٥٩	<b>Digital and Sustainable Trade Facilitation in ECA (2019)</b>	(٣-٦)
١٦١	<b>Percentage of countries having legislation in place or draft laws on e-commerce</b>	(٤-٦)

## مقدمة

تتعدد التجارب الأفريقية فى التكامل الاقتصادى على نحو يصعب معه إيجاد دولة أفريقية خارج أحد هذه التجمعات بسبب انتماء الكثير من هذه الدول إلى أكثر من تجمع مما أدى إلى تعقيد عملية التكامل الأفريقية بسبب تداخل العضوية والالتزامات والافتقار إلى التنسيق الأفقى بين هذه التنظيمات حيث تعمل بشكل منعزل مما يؤدي إلى تواضع الانجازات التى حققتها التجمعات الأفريقية (حتى الآن سواء) فيما يتعلق بالتجارة الإقليمية أو النمو الاقتصادى .

إلا أن هذا لا يعنى أنه لا توجد بعض الحالات قد نجحت فى تحقيق بعض الأهداف ، فقد حقق الاتحاد الجمركى لأفريقيا الجنوبية مثلاً - تقدماً ملحوظاً فى تحرير حركة عوامل الإنتاج من خلال إزالة الحواجز الجمركية بين دول الاتحاد - كما نجح الاتحاد الاقتصادى والنقدى لغرب أفريقيا فى إنشاء نظام لسياسات الاقتصاد الكلى من خلال وضع هيكله للمحاسبة المشتركة تتم مراجعته بانتظام بالإضافة إلى إنشاء سوق للأوراق المالية .

كما نجحت السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا فى رفع حجم التجارة البينية للسوق من ٣,١ مليار دولار عام ٢٠٠٠ إلى ١٢,٧ مليار دولار عام ٢٠٠٩ ثم إلى ١٧,٤ مليار دولار عام ٢٠١٠ ، كما ارتفعت التجارة البينية فى تجمع شرق أفريقيا بنسبة ٤٩% بعد إطلاق مشروع الاتحاد الجمركى داخل التجمع.

لكن يظل الاتجاه العام هو تواضع الإنجازات التى حققتها ظاهرة الإقليمية فى أفريقيا، وذلك لأسباب كثيرة منها : قلة التنوع وضعف البنية التحتية والحواجز التعريفية وغير التعريفية وغير ذلك كثير .

ومع توقيع الاتفاقية التأسيسية لمنظمة التجارة الحرة الثلاثية الأفريقية فى شرم الشيخ بجمهورية

مصر العربية فى ١٠ يونية ٢٠١٠ بين كل من :

١- السوق المشتركة للشرق وجنوب أفريقيا (الكوميسا) .

٢- تجمع شرق أفريقيا (إياك) .

٣- مجموعة تنمية الجنوب الأفريقى (ساداك) .

والذى كان على مستوى القمة أى بين رؤساء ٢٦ دولة هى الدول الأعضاء فى التجمعات الثلاث والذى كان يهدف إلى إقامة منصة للتجارة الحرة الثلاثية ليتم دمج هذه التجمعات الثلاث وخلق كيان اقتصادى أفريقى موحد فى مواجهة العالم الخارجى. ومع رئاسة مصر للاتحاد الأفريقى وتوقيع الاتفاقية

## دور الخدمات الدولية فى تنمية صادرات مصر من وإلى أفريقيا

التأسيسية لمنطقة التجارة الاقتصادية الحرة لأفريقيا القارية الكبرى فى عام ٢٠١٩ والتي تضم ٥٥ دولة لى لىتم بذلك التقارب الاقتصادى والسياسى بين دول القارة الأفريقية ، والعمل على تعزيز التكامل والاندماج القارى من خلال التعاون المشترك للنهوض بالقارة الأفريقية فى جميع المجالات الاقتصادية والاجتماعية والأمنية .

إلا أن ذلك يواجه بالعديد من التحديات التى تعرقل مسيرة التكامل بالقارة من حيث تدنى معدلات النمو ومستوى التجارة البينية بين دول القارة وذلك لعدم تنفيذ الالتزامات المتفق عليها وخصوصاً المتعلقة بحرية انتقال عنصر العمل ، والتعريف الجمركية الموحدة والعملة الموحدة ، ومن أبرز التحديات لعملية التكامل فى القارة هى النزاعات التى تعرقل جهود التكامل والتنمية وتؤدى إلى تقليص الأنشطة الاقتصادية وتدمير البنية التحتية مما يعرقل تدفق التجارة والاستثمارات.

كما لا بد أن لا نغفل أهمية التمويل الذاتى لمنظمات التكامل الاقتصادى ، كما لا توجد آلية لتعويض الخاسرين بسبب عملية التكامل ...بالإضافة إلى عوائق الانتقال على الطرق مما يعيق من حرية الحركة للسلع والأشخاص وعناصر الإنتاج بالإضافة على ضعف كفاءة العاملين فى الإدارات الجمركية مع ضعف وتعقد نظم الدفع والتأمين على الصادرات والتسهيلات الائتمانية حيث لا تتوافر أى نوع من الموائمة بين اللوائح المالية والنقدية على المستوى الإقليمى والوطنى.. وضعف شبكة الهياكل الأساسية والبنى التحتية بصفة عامة مقارنة بالمقاييس العالمية، أيضا من معوقات التكامل الاقتصادى فى القارة ما يختص بالبنى التحتية لشبكات الكهرباء وخطوط أنابيب البترول والغاز .

ويحتاج تطوير هذه الشبكات حجم استثمار كبير قد يصل إلى أكثر من ٩٣ مليار دولار أفريقي سنوياً ولمدة عشر سنوات ، وذلك وفقاً لتقديرات البنك الدولى .. وتتفاوت هذه التقديرات فوقاً لتقديرات (الجاىكا) التى تتراوح ما بين ١٠٠ مليار إلى ١٥٠ مليار دولار ، أما بنك التنمية الأفريقي فيقدرها بـ ١٧٠ مليار دولار .. وتتصرف هذه التقديرات إلى قطاعات الطاقة والنقل ووصل نصيب غرب أفريقيا منها ١٦,٩ مليار دولار فى عام ٢٠١٦ ، تليها شرق أفريقيا بـ ١٣,١ مليار دولار ، وشمال أفريقيا بـ ١٢,٩ مليار دولار يذهب إلى قطاع النقل ٣٩,١% ، ويليه قطاع الطاقة بنسبة ٣١,٩% ثم المياه بنسبة ١٦,٨% أما مساهمات الحكومات الوطنية الأفريقية فقد بلغت ٢٤,٥ مليار دولار فى عام ٢٠١٦ أى ما يساوى ٢٩,٦% من جملة هذه الاستثمارات .

ومن التحديات الأساسية التى تواجه مشروع التكامل القارى أيضا هى التفاوت الكبير فى الأوضاع الاقتصادية داخل دول القارة ، وفى الوقت الذى نجد أن متوسط دخل الفرد فى جنوب أفريقيا يصل إلى ٤٥٠٠ دولار سنوياً نجده فى بعض دول القارة لا يتعدى ٢٠٠ دولار سنوياً (ملاوى مثلاً).