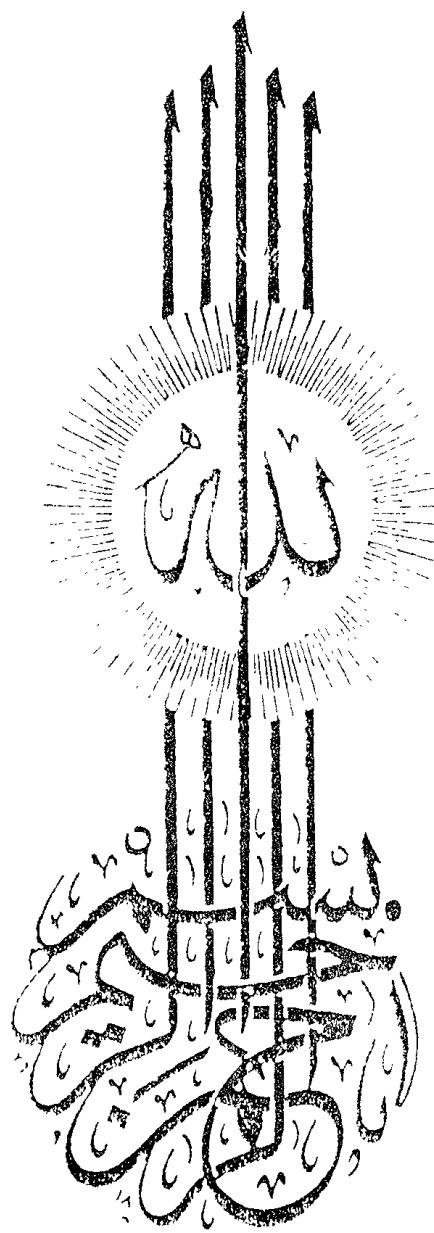


جمهورية مصر العربية  
معهد التخطيط القومى

سلسلة قضايا التخطيط والتنمية  
رقم (١٧٥)

بناء قواعد التقدم التكنولوجي في الصناعة المصرية  
من منظور مداخل التنافسية  
والتشغيل والتركيب القطاعي

٢٠٠٤ يوليو



# **بناء قواعد التقدم التكنولوجي في الصناعة المصرية من منظور مداخل التنافسية والتشغيل والتركيب القطاعي**

## **مقدمة : -**

يواجه العالم المعاصر العديد من التحديات العلمية والتكنولوجية ، فلا قوة إقتصادية ولا مشاركة عالمية ، ولا نفاذ للأأسواق الخارجية ، ولا قدرة على الصمود تجاه المنافسة الشرسة إلا من خلال التقدم العلمي والتكنولوجي القائم على بحث علمي قوى وصناعات متطرفة . فالبحث العلمي هو الوسيلة التي لا بديل عنها لتحديث الصناعة ورفع قدرتها التنافسية ، وإمتلاك التكنولوجيا هو العنصر الحاكم والمحققي للقدرة التنافسية لاقتصاديات الدولة حيث لم تعد القدرة التنافسية تقاس فقط من خلال امتلاك الموارد الطبيعية والأيدي العاملة الرخيصة ، ولكن وبالدرجة الأولى بالقدرة على توظيف التكنولوجيا في إنتاج سلع وخدمات متطرفة ، ووجود هيكل تنظيمية متكاملة ، وأيدي عاملة مدربة وعلماء متخصصين لهم القدرة على الإبداع والابتكار في استخدام التطوير التكنولوجي لزيادة كفاءة العملية الإنتاجية وبالتالي تعظيم القدرات التنافسية والتسويقة لفتح الأسواق وغزوها وتنمية الأسواق المحلية .

فالكفاءة الإنتاجية والقدرة التنافسية مرتبطة ارتباطاً وثيقاً حيث من الصعب وجود مشروع منافس يستند إلى مكونات إنتاجية ضعيفة لا تستطيع في ظل ظروف السوق الحر أن تنج سلعاً أو تقدم خدمات قادرة على مواجهة الاختبار في الأسواق العالمية مع زيادة الدخل الحقيقي للعاملين به في نفس الوقت .  
وتعتمد الميزة التنافسية للصناعة في أي دولة في المقام الأول على قدرة هذه الصناعة على الابتكار والإبداع والتميز حيث يمثل التطوير والابتكار العاملان الأساسيان في المنافسة إذ أنهما يحركان قدرة الصناعة على التبؤ بالاحتياجات المستقبلية داخل الأسواق المحلية والعالمية ، وأن مواصلة الابتكار يعد ضرورة لاحفاظ على هذه القدرات التنافسية للصناعة لأنه إذا ما توقف ضاعت قدرة الصناعة على المنافسة وتغلبت عليها صناعات أخرى بابتكارات جديدة .

كذلك فان تطوير القاعدة التكنولوجية الصناعية لابد وأن ينشأ عنه تغييراً في فنون وأساليب الإنتاج وتقديم الخدمات وهو ما يتطلب بالطبع خلق كوادر فنية وإدارية وتنظيمية على مستوى عالي من الكفاءة والإدراك لكيفية التعامل مع الآلات والمعدات والأجهزة الحديثة وفهم تشغيلها فضلاً عن استيعابها ونقل وتطبيع التكنولوجيا الحديثة وبناء قدرات ذاتية محلية .

ولقد كانت هناك في مصر مشاكل كثيرة للتتصنيع في ظل الانفتاح العشوائي مثل غياب للحساب الدقيق للتكلفة والعائد من المشروعات الصناعية ، وخطورة التكنولوجيا المستوردة نتيجة الاعتماد على سياسة نقل التكنولوجيا القائمة على مشروعات تسليم المفتاح ، والاعتماد الزائد على استيراد تكنولوجيا غالباً ماتكون شائعة ويمكن إنتاجها بقدراتنا الذاتية ، وأهم من كل ذلك الافتقار إلى إحساس بالاتجاه : أى إلى أين نسير في عمليات التصنيع العشوائي الخفيف ، وأى أين يجب أن نسير . وهو ما يدعوه إلى ضرورة التخطيط العقلاني للتنمية الصناعية في مصر وتحديد الهيكل المناسب للصناعة والذى يركز على رفع المحتوى التكنولوجي

لها بالانتقال للصناعات المقدمة فنياً مع المحافظة على الشهادات العالمية والتي تتحقق قيمة مضافة عالية من استثمارات ضئيلة رغم تدني مستوىها التكنولوجي.

كل هذا يبرز أن قضية تطوير وتنمية القاعدة التكنولوجية للصناعة في مصر أصبح ضرورة ملحة وعاجلة للتصنيع حيث أنه يمكن أن يلعب دوراً محورياً وفاعلاً لإحداث تقدم جوهري ملحوظ في الأداء الاقتصادي ويعزز تنافسية الصادرات ويوسع قاعدة السلع الرأسمالية بحيث يتخلص العجز في الميزان التجاري ويرفع مستوى الرفاه الاقتصادية والاجتماعية للأفراد.

وأن النهضة التكنولوجية المرعوبة يجب أن تستهدف توطين التكنولوجيا وغرس جذورها في تربة الوطن ، لتحول مصر إلى دولة منتجة لعناصرها المتضورة ، وتحل منها قاعدة للصناعات المقدمة ، بمعنى تسخير العلم وما ينبع عنه من معارف ومهارات ليمثل الركيزة الأساسية للتنمية التكنولوجية التي تحقق للاقتصاد القومي إنطلاقة جديدة عبادها الصناعة القائمة على إستثمار براعة العقول المصرية في الإبداع والابتكار .

- أهداف الدراسة :

وفي إطار ما سبق لابد وأن نتناول الدراسة المقومات الأساسية لتطوير القاعدة التكنولوجية الصناعية وكذلك تشخيص الواقع التكنولوجي للصناعة ومشاكلها ودور القاعدة التكنولوجية الحالية في تعزيز القدرة التنافسية للصناعة واستيعاب المزيد من العمالة وإعادة الهيكلة القطاعية والتحديث للصناعة بحيث تتسع قاعدته لتغطى مختلف تكنولوجيا مرغوب فيه لصناعات ذات أولوية في التحديث من منظور القدرة التنافسية ، تشغيل العمالة ، إعادة الهيكلة القطاعية في صالح الصناعات عالية التقنية ، وبطبيعة الحال يعتمد تطوير القاعدة التكنولوجية على عدة آليات والتي قد تتمثل في أطراف منظومة الابتكار ( مؤسسات البحث والتطوير ، الجامعات ، .. . الخ ) .

وعليه فقد رأينا أن تتضمن الدراسة أربعة فصول بالإضافة إلى المقدمة والخاتمة والخلاصة ، بحيث تتناول الفصول ما يلبي:-

**الفصل الأول :** ويهدف إلى "تشخيص الواقع التكنولوجي للصناعة المصرية ومشاكلها" وذلك من خلال التعرف على سمات الوضع الدولي السائد والاتجاهات التكنولوجيا والواقع العلمي والتكنولوجي في قطاع الصناعة المصرية ومشاكلها ، أهم نقاط القوة والضعف في البحث العلمي والتطوير التكنولوجي للصناعة ، والصناعات المعاونة لاستخدام التكنولوجيات .

أما الفصل الثاني: فهو يعالج قضية "البحث والتطوير كأساس للتقدم التكنولوجي" وهو يتناول بالشرح والتحليل دور البحث العلمي والتطوير التكنولوجي (R&D) في زيادة الاختراعات والتي تؤدي بدورها الى التقدم التكنولوجي . وهو يتناول بالتحليل العلمي أهم النقاط الأساسية والتي تمثل في : البحث والتطوير - التقدم العلمي - التنافسية ، منظومة البحث العلمي والتطوير التكنولوجي وتمويلها وإدارتها . وكذلك بعض التجارب الدولية الناجحة (كوريا الجنوبية وأهند) .

• أما الفصل الثالث : فإنه يتناول " تحديد أولويات التنمية التكنولوجية في الآجال المختلفة وهو يناقش تحديات الصناعة المصرية وأهدافها وإسهامات القطاعات الصناعية في الأولويات التكنولوجية ، وقضية تطوير القاعدة التكنولوجية كمدخل لتحقيق التشغيل الكامل وتحديد المريح الأمثل بين التكنولوجيات المحلية والمستوردة ويختتم بالميزة التنافسية في مجال الصناعات التحويلية .

• أما الفصل الرابع والأخير : فهو يهدف للتعرف على " آليات تطوير القاعدة التكنولوجية ودعم المنافسة " وهو يتضمن أهداف مراجعة الآليات التكنولوجية بالصناعات القائمة والمستقبلية، كما يتضمن الأطر الثلاث لآليات مراجعة التكنولوجيا وهي الإطار التشريعى والاقتصادى وكذلك الفنى بشكل تفصيلي . كما يتضمن تحسين وتطوير التكنولوجيا المكتسبة ، وكذلك تنمية قاعدة الموارد البشرية وبعض الآليات الأخرى لتطوير القاعدة التكنولوجية للصناعة في مصر .

وفي الختام يود الباحث الرئيسى شكر كل من ساهم في هذه الدراسة من الأعضاء العلميين من داخل المعهد أو خارجه ، والذين لم يدخلوا بتقديم جهودهم ووقتهم لإنجاز الدراسة بصورةها الحالية والتي يمكن أن تساهم في إشباع بعض حاجات المتخصصين ومتخذى القرارات في هذا المجال . والله من وراء القصد ٠٠٠

الباحث الرئيسى

( أ.د. محرم الحداد )

أسماء فريق بحث  
"بناء قواعد التقدم التكنولوجي في الصناعة المصرية"  
من منظور التنافسية والتشغيل والتركيب القطاعي

---

أولاً : من داخل المعهد :

- ١ - أ.د. محرم الحداد - الباحث الرئيسي
- ٢ - أ.د. فتحية زغلول
- ٣ - د. إيمان الشربيني
- ٤ - د. محمد حسن توفيق
- ٥ - د. حجازى الجزار
- ٦ - أ. عبد السلام محمد
- ٧ - السيدة / مها الشال
- ٨ - السيد / على عبد الخالق

ثانياً : من خارج المعهد :

- ٩ - أ.د. حسن شحاته بدور

## محتويات الدراسة

رقم الصفحة	
١	<b>١- مقدمة</b>
١	<b>الفصل الأول : تشخيص الواقع التكنولوجي للصناعة المصرية ومشكلاتها</b>
٢	- مقدمة
٢	<b>٢-١ سمات الوضع الدولي الحالي والاتجاهات التكنولوجيا</b>
٣	<b>٢-٢ أهم مؤشرات الصناعة المصرية</b>
٤	<b>٣-١ واقع البحث العلمي والتطوير التكنولوجي للصناعة المصرية</b>
٥	<b>٣-٢-١ نقل التكنولوجيا</b>
٦	<b>٣-٢-٢ التبعية التكنولوجية</b>
٧	<b>٣-٣-١ واقع البحث العلمي في قطاع الصناعة المصرية</b>
٨	<b>٣-٣-٢ نقاط القوة والضعف في البحث العلمي والتطوير التكنولوجي للصناعة المصرية</b>
٩	<b>٤-١ أهم الصناعات الواعدة لتطبيق التكنولوجيات الحديثة</b>
١١	<b>٤-٢ بناء القاعدة العلمية والتكنولوجية</b>
١١	<b>٤-٣-١ مقومات توفير قاعدة علمية وتكنولوجية في مصر</b>
١٢	<b>٤-٣-٢ المقومات الأساسية في مجال البحوث التكنولوجية</b>
١٤	- أهم التوصيات
١٥	- اهواش والمراجع
١٧	<b>الفصل الثاني : البحث والتطوير كأساس للتقدم التكنولوجي</b>
١٨	- مقدمة
١٩	<b>١-٢ البحث والتطوير - التقدم التكنولوجي - التنافسية</b>
١٩	<b>٢-١ منظومة البحث العلمي والتطوير التكنولوجي</b>
٢٢	<b>٢-٢ تمويل البحث العلمي والتطوير التكنولوجي في مصر</b>
٢٣	<b>٣-١ مصادر تمويل الإنفاق على البحث العلمي</b>
٢٤	<b>٣-٢ توزيع التمويل الحكومي على مجالات البحث العلمي</b>
٢٦	<b>٤-١ إدارة منظومة البحث العلمي والتطوير التكنولوجي في مصر</b>
٢٦	<b>٤-٢ خبرات دولية ناجحة</b>
٢٧	<b>٤-٣-١ تجربة كوريا الجنوبية</b>
٢٨	<b>٤-٣-٢ تجربة الهند</b>
٣٠	- خاتمة
٣١	- اهواش والمراجع

رقم الصفحة	
٣٢	<b>الفصل الثالث : تحديد أولويات التنمية التكنولوجية</b>
٣٣	- مقدمة
٣٤	١-٣ تحدث الصناعة وأهدافها
٣٥	٢-٣ إسهامات القطاعات في الأولويات التكنولوجية
٣٧	٣-٣ تطوير الأسس التكنولوجية كمدخل لتحقيق التشغيل الكامل
٣٩	٤-٣ المزاج الأمثل بين التكنولوجيا القومية والمستوردة
٤٠	٥-٣ الميزة التنافسية في مجال الصناعات التحويلية
٤٧	- ملخص وأهم النتائج والتوصيات
٥١	- الهوامش والمراجع
٥٣	<b>الفصل الرابع : آليات تطوير القاعدة التكنولوجية ودعم المنافسة</b>
٥٤	- مقدمة
٥٤	١-٤ أهداف مراجعة آليات التكنولوجية
٥٤	١-١-٤ أهداف خاصة بالصناعات القائمة
٥٥	٢-١-٤ أهداف خاصة بالصناعة المستقبلية
٥٦	٢-٤ آليات مراجعة التكنولوجيا في مصر
٥٧	١-٢-٤ الإطار التشريعى
٥٨	٢-٢-٤ الإطار الاقتصادي
٦٠	٣-٢-٤ الإطار الفنى
٦٠	١-٣-٢-٤ التطور في مفهوم الصناعة التحويلية
٦١	٢-٣-٢-٤ تنوع المهام (الأعمال)
٦٢	٣-٣-٢-٤ تنمية المجتمع
٦٤	٤-٣-٢-٤ تافسية البحوث والتطوير .
٦٥	٤-٣-٢-٥ خذاج الاختراع
٦٦	٦-٣-٢-٤ النشر الاجتماعي
٦٨	٣-٤ تحسين وتطوير التكنولوجيا المكسبة
٦٨	١-٣-٤ أنجاث السوق
٦٩	٢-٣-٤ تصميم المنتجات والعمليات الهندسية والانتاجية
٧١	٣-٣-٤ تطوير عمليات البيع والتوزيع
٧٤	٤-٤ تنمية قاعدة الموارد البشرية
٧٦	٥-٤ آليات أخرى لتطوير القاعدة التكنولوجية للصناعة
٨١	- الهوامش والمراجع
٨٢	- الخاتمة والخلاصة
	ملخص الدراسة
	تعقيب على الدراسة

## الفصل الأول

تشخيص الواقع التكنولوجي للصناعة المصرية ومشاكلها

أصبحت قضية التطور التكنولوجي في مصر ضرورة ملحة و عاجلة لتصنيع مصر ، و لقد كانت هناك مشاكل كثيرة لعملية التصنيع في ظل الانفتاح العشوائي من غياب للحساب الدقيق للقيمة والعائد من المشروعات الصناعية ، و خطة التكنولوجيا المستوردة نتيجة للاعتماد على سياسة نقل التكنولوجيا القائمة على مشروعات تسليم المفتاح ، والاعتماد الزائد على استيراد تكنولوجيا غالباً ما تكون شائعة ويمكن إنتاجها بقدراتنا الذاتية ، وأهم من كل ذلك الافتقار إلى إحساس بالاتجاه : أى إلى أين نسير في عمليات التصنيع العشوائي الخفيف ، والملىء بأى يجب أن نسير . وهو ما يدعو إلى ضرورة التخطيط العقلاني للتنمية الصناعية في مصر وتحديد الهيكل المطلوب للصناعة مع المحافظة على النشاطات القائمة رغم تدني مستواها التكنولوجي طالما أنها تحقق قيمة مضافة عالية من استثمارات ضئيلة ومن ناحية أخرى يجب أن نركز على رفع المحتوى التكنولوجي للصناعة المصرية بالانتقال إلى الصناعات المتقدمة فيها مثل الإلكترونيات والهندسة الحيوية والمواد الجديدة .

وتعتمد الميزة التنافسية للصناعة في أى دولة في المقام الأول على قدرة هذه الصناعة على الابتكار والإبداع والتميز حيث يمثل التطور والابتكار العاملان الأساسيان في المنافسة إذ أنها يحركان قدرة الصناعة على التبذر بالاحتياجات المستقبلية داخل الأسواق المحلية والعالمية ، وان مواصلة الابتكار بعد ضرورة للحفاظ على هذه القدرات التنافسية للصناعة لأنه إذا ما توقف صناعت قدرة الصناعة على المنافسة وتغلبت عليها صناعات أخرى بابتكارات جديدة .

وفي هذا الفصل نعرض الواقع التكنولوجي للصناعة المصرية ومشاكلها وذلك من خلال التعرف على سمات الوضع الدولي الحالي وإنجاهات التكنولوجيا ، وأهم مؤشرات الصناعة المصرية ، والواقع التكنولوجي للصناعة المصرية ، ونقل التكنولوجيا ، والتبعية التكنولوجية ، ثم نعرض الواقع البحث العلمي في قطاع الصناعة المصرية ومشاكله، وأهم نقاط القوة والضعف في البحث العلمي والتطوير التكنولوجي للصناعة المصرية ، وأهم الصناعات الواعدة لتطبيق التكنولوجيات الحديثة ، وبناء القاعدة العلمية والتكنولوجية ، والمقومات الأساسية في مجال البحوث التكنولوجية .

### ١-١ سمات الوضع الدولي الحالى وإنجاهات التكنولوجيا :

لقد شهد العقد الأخير من القرن العشرين تغيرات اقتصادية وسياسية واجتماعية وتكنولوجية وعلمية على المستوى الدولي والإقليمي والمحلي . وفي ظل هذه التغيرات وما صاحبها من تحديات ومنافسة شديدة في التجارة والأسواق فإن أهم سمات الوضع الدولي هيالي (١) :-

١. دمج النموذج التنموي مع النموذج التكنولوجي ، حيث أصبحت العمليات الإنتاجية غزيرة العلم وكثيفة التكنولوجيا .
٢. إتجاه قوى نحو الانفتاح وإعادة تنظيم الاقتصاد .

٣. الإقلال من الدور الحكومي والتوجه في عمليات الخصخصة للخدمات والشركات العامة .
٤. الاهتمام بالبيئة والنظر إليها كبعد جديد في التنمية .
- ويؤدي التفاف الشديد لتوسيع الأسواق إلى زيادة الطلب على البحث والتطوير، والعمل التصميمي والهندسى ، والتعليم والتدريب المتخصص .
- ويمكن تحديد اتجاهات ومهام التكنولوجيا على النحو التالي<sup>(٤)</sup> : -
١. طبيعة التكنولوجيا الجديدة تجعلها قابلة للتطبيق في قطاعات وأنشطة متعددة فمثلاً تكنولوجيا المعلومات تجد طريقها في الصناعة والقطاعات الإنتاجية الأخرى والخدمات .
  ٢. تسمح طرق الإنتاج الجديدة بتنوع أكبر وجودة أعلى وتشغيل أسرع .
  ٣. تعرض تنظيم الإنتاج لتغيرات جوهرية بسبب إدخال ممارسات جديدة مثل التحكم في الجودة الكلية ، والألتزام بالوقت المحدد . وأصبحت هذه الممارسات الجديدة جزءاً لا يتجزأ من نظام الإنتاج . و التكنولوجيا الجديدة قد أعادت الاهتمام بصناعات الحديد والصلب والنسيج .
  ٤. القدرة التنافسية الصناعية لأى بلد لا تعتمد بالضرورة على القدرة التنافسية لشركة بعينها ، ولكنها بالضرورة تعتمد على القدرة التكنولوجية للنسق في البلد المعنى .
  ٥. يزداد الطلب على كل ابتكار تكنولوجي جديد ، ثم يثبت ليصل إلى مرحلة التشبع ، وبعدها يبدأ الطلب في الانخفاض ، ولكن قبل أن يض محل الطلب تكون تكنولوجيا جديدة في طريقها للظهور وعادة ما تكون التكنولوجيا الجديدة أحسن أداء وأرخص سعراً ، أو أصغر وأخف وزناً وأكثر تقدماً وتعقيداً من سابقتها .
  ٦. تسمم التكنولوجيا بسرعة التطور ، وتتسارع الابتكارات ، وتحتاج التكنولوجيا إلى قدرات أعلى لخدمات الصيانة مما يرفع من ثمن الخدمة .
  ٧. تظهر الطبيعة الاصحاحية للتكنولوجيا في أدوات الحرب ، فامتلاك العدو لأسلحة حديثة أرغم الدول على حيازة هذا النمط من الأسلحة ذات التكنولوجيا العالية رغم الوعاء الاقتصادي الذي يفرضه ذلك على المجتمع .

## - ٢-١ أهم مؤشرات الصناعة المصرية : -

يمدر بنا استعراض أهم مؤشرات الصناعة المصرية حيث يمثل الإنتاج الصناعي المصرى عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ ماقيمته ١٦٨ مليار جنيه بنسبة ٢٠٪ من إجمالي الإنتاج المحلي ، ويمثل الناتج الصناعي ماقيمته ٦٦ مليار جنيه أي حوالي ٢١٪ من إجمالي الناتج المحلي<sup>(٣)</sup> . ورغم الإمكانيات الكبيرة للصناعة المصرية حيث تتوافر في مصر ثروات كبيرة . إلا أن الصناعة مازال أداؤها ضعيفاً ، ونسبة مساهمتها في إجمالي حجم العمالة لا تتجاوز ١٤٪ كما لا يتجاوز نصيب الصادرات الصناعية ٦٪ من إجمالي الإنتاج الصناعي<sup>(٤)</sup> . وذلك بسبب سياسة الحماية المرتفعة وإحلال الواردات وضعف وجود نظم للمواصفات والجودة، ومستوى الإدارة ، والتجديد التكنولوجي والنفذ إلى أسواق التصدير .

ويؤكد واقع مؤشرات الصناعة المصرية على استمرار هيمنة الطابع الاستهلاكي على القطاع الصناعي، وذلك في مقابل صغر حجم الصناعات الثقيلة والرأسمالية حيث بلغت الصناعات الاستهلاكية حوالي ٥٥٥% في المتوسط من حيث الإنتاج والناتج والعملة خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ١٩٩٩، في حين تمثل الصناعات الوسيطة نحو ٢٩٪ في المتوسط . ويلاحظ انخفاض مساهمة الصناعات الرأسمالية خلال نفس الفترة حيث بلغت نحو ١٤٪ في المتوسط<sup>(٥)</sup>.

ومن خلال ذلك يتضح لنا أن هناك خصائص اتسمت بها الصناعة المصرية وهي : -

١. اعتماد الصناعة المصرية على الصناعات الأجنبية في الحصول على مستلزمات الإنتاج مما يجعلها مرتبطة بهذه الصناعات وما يحكمها من سياسات .
٢. انخفاض الكفاءة الإنتاجية وما يحكمها من سياسات .
٣. تواضع منجزات البحث العلمي والتكنولوجي للصناعة .

### - ٣-١ الواقع التكنولوجي للصناعة المصرية : -

يمكن إبراز أهم النقاط عند دراسة الواقع التكنولوجي للصناعة المصرية من خلال الدراسات التي أجريت في هذا المجال فيما يلى :-

أولاً : أن الصناعة المصرية تعانى من هشاشة اقتصادية وبساطة تكنولوجية ملحوظة فالعمق الصناعي مفتقد ، ومعظم الأنشطة الصناعية ضعيفة من الناحية التكنولوجية وتعتمد اعتماداً مفرطاً على الاستيراد ، وضعيفة من حيث روابطها الداخلية . وبعد ذلك هو أحد أسباب الركود الصناعي في مصر، وتتأخر الاقتصاد المصرى مقارنة بدول أخرى مثل دول جنوب شرق آسيا والهند وإسرائيل والتي سبقتنا في معدلات النمو ونقل وتطوير وإنتاج التكنولوجيا المستوردة<sup>(٦)</sup> .

ثانياً : يعتمد التجديد التكنولوجي في الصناعة والاقتصاد المصرى كلياً على استيراد التكنولوجيا المحسدة في آلات ومعدات وعمليات إنتاج ، وغالباً ما تتجه إلى إنتاج السلع النهائية ، وليس إلى تكوين قدرة صناعية حقيقة تزود قطاع الإنتاج الاستهلاكي بحاجاته من المعدات والآلات . كما أن عمليات استيراد التكنولوجيا الجاهزة غير منتظمة إلى حد كبير حيث تخضع للقرار الفردي للمنشآت والشركات . وقد أدى ذلك إلى تحول هيكل الإنتاج المصرى إلى معرض تكنولوجي تنتهي عناصره إلى كل الدول المتقدمة ، وكل نظم الإنتاج الصناعية المتسافسة في عالمنا<sup>(٧)</sup> .

ويضاعف هذا الواقع من الافتقار إلى الروابط الداخلية في الصناعة ، وانعدام الشاطط الابتكاري في هذا القطاع وإهدار إمكانيات النمو التكنولوجي بسبب توجه الطلب عليه إلى الموردين الأجانب دون الاعتماد على التعلم والإستيعاب من خلال المشاركة في البحث والتطوير والتصميم ، فتلعب بعض الشركات إلى الاعتماد على أسلوب مقاولات تسليم المفتاح ، وهو ما يؤدى إلى استيراد منشآت بكمالها ، أو قيام شركات أجنبية بأعمال تتصل بمنحة النظم والهندسة الميكانيكية والمعمارية بجميع مكوناتها ومراحلها<sup>(٨)</sup> .

ثالثاً : تؤكد الدراسات كما يؤكد الواقع أن مصر قادرة على ملاحقة الثورة في مجالات تكنولوجيا مختارة في حدود معينة في البداية حيث أنها تتمتع بقاعدة يمكن رصدها لتحقيق انطلاق أولى في ميادين تكنولوجيا المعلومات والمواد الجديدة ، وتقنيات الفضاء والتكنولوجيا الحيوية والبتروكيماويات والكيماويات المتخصصة ، والتكنولوجيا العسكرية التي تعتمد على ذلك كلها هذا بالإضافة لـ تكنولوجيا البصريات<sup>(٩)</sup>.

ومن خلال استعراض مسابق يمكن الوصول إلى نتيجة هامة وهي أنه يترتب على استيراد التكنولوجيا وافتقارنا لـ تكنولوجيا الخلية ارتفاع في تكلفة المنتج المصري مقارنة به شبهه في الأسواق الخارجية وذلك وفقاً لتقرير اقتصادي أصدره مجلس الشورى عن " الصناعة الوطنية في ظل النظام التجارى الدولى الجديد " أوضح فيه أن هناك العديد من المعوقات التي تواجه تنفيذ السياسة الصناعية في مصر وتؤثر وبالتالي في بيئة الأعمال الصناعية المصرية . ومن أهم هذه المعوقات ارتفاع تكاليف المنتج المصري نتيجة لارتفاع تكاليف استيراد المواد الخام ومستلزمات الإنتاج المستوردة ، وارتفاع معدلات الضرائب والجمارك وارتفاع التكلفة الإدارية والتسويقية وغيرها من العوامل<sup>(١٠)</sup>.

### ١-٣-١ نقل التكنولوجيا :-

من الثابت أن هناك فجوة بين الدول الصناعية والدول النامية ولا سبيل إلى تغطيتها إلا باتباع أساليب وهم : (١) تطوير التكنولوجيا المحلية (٢) نقل التكنولوجيا من الدول الصناعية ثم محاولة استيعابها وتطوريها بما يتلاءم مع الأولويات القومية والموارد المتاحة<sup>(١١)</sup>.

ومصر تعانى من قصور ملحوظ في التوجيه والإشراف على عمليات نقل التكنولوجيا على المستوى القومى ، مما يستوجب وضع إطار عام لسياسة التكنولوجيا في هذا الشأن بما يتضمن التفرقة بين النقل الحقيقي وغيره من صور استخدام التكنولوجيا مثل التأجير أو المشروعات التي تقام عن طريق تسلیم المفتاح<sup>(١٢)</sup>.

وهناك بعض النقاط يجب أن توضع في الاعتبار عند اختيار التكنولوجيا المناسبة وهي<sup>(١٣)</sup> :-

١. وضع استراتيجية متكاملة وشاملة لبرامج التنمية .
  ٢. وجود معايير دقيقة لعملية اختيار التكنولوجيا المناسبة وضرورة البحث عن مصادر بديلة .
  ٣. أهمية توفير المعرفة التكنولوجية وسهولة استخدامها والاستفادة منها .
  ٤. الرضاء الاجتماعي للتكنولوجيا ، وعدم وجود مخاطر أو آثار جانبية لها .
  ٥. تحديد طبيعة ودور المشاركة الأجنبية .
  ٦. تنمية وتطوير الخبرات المحلية التكنولوجية والإدارية وكذلك مهارات التفاوض.
- والتكنولوجيا كسلعة تميز بأنها متعددة ولكنها محدودة العمر وليس هناك حدود مكانية لاستخدامها ومع ذلك فانا نرى مدى القيود المفروضة على انتشارها أو ملكيتها أو استخدامها .

والاستثمارات الأجنبية المباشرة التي تقوم بها الشركات العالمية لا تؤدي بالضرورة إلى نقل التكنولوجيا إلى البلد المضيف حيث أنها وسيلة لنقل التكنولوجيا من الشركة الأم إلى الشركات الفرعية الخالية دون أن يقترب ذلك بشر التكنولوجيا في البلد المضيف . ومن ناحية أخرى نجد أن وجود الشركات الفرعية بالبلاد النامية يؤدي إلى تزايد هجرة الكفاءات من هذه البلاد إلى البلاد الصناعية المقدمة . وبالسبة للطلب لا تكون مهمة الموظفين التنفيذيين المسؤولين عن التسويق في الشركات العالمية هي تكيف متطلبات الشركات مع خصائص الطلب المحلي ، بل تطوير أدوات المستهلكين لأنواع منتجاتهم المتوفرة (١٤) .

أما بالنسبة للتكنولوجيا المنتجة محلياً والتي تنقل إلى وحدات الإنتاج فهي تعتمد على ثلث عناصر

رئيسية :

١. معامل ومراكز البحث والتطوير

٢. بيوت الخبرة الاستشارية ومؤسسات الهندسة الوطنية .

٣. أجهزة التسويق لهذه التكنولوجيا .

وهذا يتطلب منح قدر كبير من الدعم لتنمية التكنولوجيا الوطنية والإقلال من الاعتماد على المعطيات التكنولوجية الخارجية .

### - ٢-٣-٦ التبعية التكنولوجية : -

في الواقع لاتعاق الدول النامية ومنها مصر من قلة عمليات نقل التكنولوجيا وإنما من النقل العشوائي الذي يتم في غياب أي سياسة محلية سليمة لخلق قاعدة محلية مستقلة في مختلف الميادين التكنولوجية حيث أن معظم السياسات التنموية في البلاد النامية لم تتمكن إلى الآن من إدراك الجوهر الحقيقي لنقل التكنولوجيا (١٥) . وقد أصبح من الثابت أن الصفقات التكنولوجية المعقّدة والتي تتضمن سلع رأسمالية ودراسات هندسية مفصلة وتمويل لا تشجع على ظهور مؤسسات محلية مستقلة مما يمثل مصدرًا دائمًا لاستغلال مالدى البلاد من نقد أجنبى .

ويتبّع من المعلومات المتوفرة حول مشكلة بناء قاعدة تكنولوجية أكثر استقلالاً في البلاد النامية ومنها مصر ، أن العوامل المحلية تعمل على تضخيم العوامل الدولية وينجم عن هذا الوضع تبعية تكنولوجية متنامية ذاتياً . ويظهر ذلك من خلال ممارسات التخطيط التنموي كأول خطوة خاطئة في عملية إتخاذ القرار، حيث ظلت ممارسات التخطيط التنموي بعيدة عن أي اهتمام حقيقي بتنمية القدرات المحلية للتمكن من تطوير التكنولوجيا الحديثة بشكل ينلائم مع الظروف المحلية .

أى أن التبعية التكنولوجية ترتكز على عاملين وهما (١٦) : -

أولاً : التفاوت الكبير بين الطلب على التكنولوجيا من القطاعات الإنتاجية في الدول النامية وبين قدرة الأنظمة العلمية و التكنولوجية المحلية على إشباع هذا الطلب مما يتربّط عليه استيراد مستمر للتكنولوجيا من الخارج .