

جمهورية مصر العربية  
معهد التخطيط القومي



سلسلة قضايا التخطيط والتنمية  
رقم (١٣١)

التعليم الفنى  
وتحديات القرن الحادى والعشرون

٢٠٠٠ ينایر

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

رقم الصفحة	الموضوع
١	هيئة البحث
٢	تقديم
٤	واقع التعليم الفني في جمهورية مصر العربية - دراسة ميدانية مسحية أ.د. محمد عبد العزيز عيد
٥	الفصل الأول - مقدمة
١٦	الفصل الثاني - مناقشة نتائج الدراسة الميدانية
٩٣	الفصل الثالث - إدارة التعليم الفني في ظل المتغيرات التكنولوجية الحديثة د. إيمان محمد عبد الفتاح منجي
١١٥	الفصل الرابع - مشروع مبارك - كول لتطوير التعليم الفني والتدريب المهني م. محمد رجب شرابي
	الفصل الخامس - بعض الاتجاهات المعاصرة في تطوير التعليم الفني
١٢٩	أ. د. دسوقي عبد الجليل / أ. د. همام بدراوي زيدان
١٦١	الفصل السادس - التعليم الفني وسوق العمل
١٦٢	د. زينات محمد طبالة
١٨٤	الفصل السابع - التعليم الفني الثانوي للتمريض د. عزة الفندري
٢١٤	توصيات
٢١٨	الملاحق

# هيئة البحث

رئيساً	محمد عبد العزيز عيد	الأستاذ الدكتور
عضوا	دسوقي حسين عبد الجليل	الأستاذ الدكتور
عضوا	زينات محمد طبالة	الدكتورة
عضوا	عزة الفندري	الدكتورة
عضوا	إيمان عبد الفتاح منجي	الدكتورة
مستشاراً	همام بدراوي زيدان	الأستاذ الدكتور
مستشاراً	محمد رجب شرابي	المهندس

## تقديم

يسعدني تقديم هذه الدراسة للمكتبة العربية، إذ أنها تجمع قدراً كبيراً من المعرف والمعلومات والأفكار والاستراتيجيات التي يمكن الأخذ بها وتطبيقها من أجل تطوير التعليم الفني بنوعياته المختلفة.

وتقع هذه الدراسة في سبعة فصول ، الأول منها مقدمة لدراسة واقع التعليم الفني في جمهورية مصر العربية، حيث تتحدد مشكلة الدراسة في محاولة التعرف على واقع التعليم الفني وثبات وصدق هذه الأدوات ، وعينة الدراسة ومحدداتها .

ويناقش الفصل الثاني نتائج الدراسة الميدانية ، حيث يعرض نتائج استبيانات الطلبة والطالبات والمدرسين والمدرسات والمدرسين الأوائل والنظرار والموجعين ويناقش كل منها على حدة، ليخرج منها بالعديد من التوصيات التي يقدمها المقارئ .

وجاء الفصل الثالث بعنوان إدارة التعليم الفني قي ظل المتغيرات التكنولوجية الحديثة ، حيث ناقشت مؤلفته الإدارة وعناصرها ومفهوم الإدارة التعليمية ، وعلاقة الإدارة التعليمية بالإدارة المدرسية، وأسس ومقومات الإدارة المدرسية الناجحة ، ثم انتقلت لدراسة إدارة التعليم الفني حيث ضمنتها دراسة للمهيكل التنظيمي الحالي ثم اقترحت هيكلًا تنظيمياً جديداً يمكن الأخذ به من أجل تطوير التعليم الفني ، وناقشت بعد ذلك المهارات الضرورية لنجاح رجل الإدارة التعليمية ، واختتمت هذا الجزء بعرض لأهم التوصيات المقترحة في مجال إدارة التعليم الثانوي الفني.

وجاء الفصل الرابع ليسهم في تقديم بعض الحلول التي تساعد في تطوير التعليم الفني حيث عرض الكاتب مشروع مبارك - كول لتطوير التعليم الفني والتدريب المهني. حيث عرف نظام التدريب المزدوج وأهداف المشروع والأطراف المشاركة في المشروع وإجراءاته التنفيذية ، وعرف بالمزايا التي يتمتع بها المتدرب في مشروع مبارك - كول وشروط قبول الطالب بالمشروع وخطوات الالتحاق بالمشروع ومدة الدراسة والتدريب والامتحانات والإجازات، والمهن المختلفة للتدريب في المشروع.

أما الفصل الخامس فكان مساهمة قيمة أخرى في رسم استراتيجية لتطوير التعليم الفني حيث جاء بعنوان " بعض الاتجاهات المعاصرة في تطوير التعليم الفني "

حيث قدم النموذج الألماني والنماذج الإنجليزي والنموذج الياباني ، ثم أنهى الفصل بخلاصة وضع فيها المؤلفان إطاراً لتطوير التعليم الفني والتدريب المهني في مصر.

أما الفصل السادس فكان بعنوان " التعليم الفني وسوق العمل " حيث ناقشت المؤلفة التحديات التي يواجهها النظام التعليمي ثم عرضت للشكل المتوقع لسوق العمل في ظل التحديات وما ستؤدي إليه من تغيير في هيكل العمالة ، وأخيراً تساءلت أين نحن من هذا الشكل المتوقع لسوق العمل ؟ .

أما الفصل السادس فكان إضافة جديدة للتعليم الفني في مصر ، والذي لم ينل حقه من الدراسة بالشكل المطلوب فيما سبق ، ألا وهو التعليم الفني الثانوي للتمريض. حيث قامت الكاتبة بعرض السمات الأساسية للتعليم الفني الصحي ، وحاولت الإجابة على ثلاثة تساؤلات وهي أهمية دور الممرضة في المجتمع واحتياجات الممرضة من المناهج التعليمية حتى تستطيع القيام بمسؤولياتها ، ومتطلبات التعليم الثانوي الفني للتمريض ، وحتى تكتمل الصورة ناقشت واقع التعليم الفني للمدارس الثانوية للتمريض. ومتطلبات الالتحاق بمدارس التمريض الثانوية الفنية ، والدرج المهنـي لخريجي هذه المدارس ، وهيئة التدريس بها ، كما عرضت لتطور أعداد المدارس الثانوية الفنية للتمريض ، وتطور أعداد الخريجات والخريجين وتوزيعهم جغرافياً.

والواقع أن هذه الدراسة لم تكن لتكتمل وتخرج في هذه الصورة لولا ما قدمه السيد الأستاذ محمد عبد الرحمن حمزة وكيل وزارة التربية للتعليم الفني ، والصادرة الموجهين العامين للتعليم الفني ، وناظار المدارس التي طبقت فيها أدوات الدراسة ومدرسيها ومدرستها الأوائل وطلبتها وطالباتها . فلهم مني جزيل الشكر والامتنان.

كما لا يفوتي التوجيه بجزيل الشكر للدكتور حسام نجاتي الذي قاد باقتدار فريق التطبيق الميداني فله وللفريق جزيل الشكر والامتنان.

وأخيراً وليس آخرأ أرجو أن أتوجه بالشكر للسيدة ليالي عبده بسكرتارية المركز لما قامت به من جهد في كتابة وتصحيح هذه الدراسة.

والشكر الخاص لأفراد عائلتي التي تحملت سهرني وعملي المستمر لفترات طويلة دون شكوا أو تذمر ، لتخرج هذه الدراسة في هذا الشكل القشيب، والله ولبي التوفيق ،...،

رئيس فريق البحث

أ. د. محمد عبد العزيز عيد

# واقع التعليم الفني في جمهورية مصر العربية

## دراسة ميدانية مسحية

### الفصل الأول - مقدمة

إعداد

أ. د. محمد عبد العزيز عيد<sup>١</sup>

---

<sup>١</sup> مستشار بمعهد التخطيط القومي ، ورئيس مركز التخطيط الاجتماعي والثقافي سابقاً.

# الفصل الأول

## مقدمة

من مقولات هذا العصر ، والحقائق الثابتة فيه أن التربية والعمل رافدان من رواد التربية الشاملة ، يشتد التفاعل بينهما في إطارها، وأن العمل عماد التنمية الشاملة ، ومصدر رئيسي للثروة ، تعتمد إنتاجيته على مستوى كفایته وتنظيمه ، وتقدير قيمة الزمن فيه. ومن واجبنا أن نحل العمل في نظامنا التربوي مكانه الائقة لأنه كالتفكير ، ركيزة للتربية ، ومصدر رئيسي لمحطاتها وأساليبها، ولابد من ترسيخ المواقف الإيجابية نحوه، باعتباره ميزة إنسانية عالية ، وقيمة حضارية رفيعة، وحقاً وشرفاً للإنسان .

كما أن التربية في الإسلام لم تعرف الفصل التعسفي بين العلم والعمل أو بين الدراسة والمهنة، فقد دعا الإسلام كما يذكر لنا إدجار فور "إلي تكاملية جديدة للشخصية الفردية عن طريق التربية العقائدية، فتقدمت العلوم والفنون والآداب في العالم الإسلامي الأول بتأثير روح الإسلام الداعية إلى البحث والتجريب"\*

والواقع أنه لا بد من إدخال بذور التعليم الفني منذ البدايات الأولى للتعليم الأساسي ، فالاتجاه الغالب والحديث - الآن - في التعليم ، هو تحقيق الانسانيّة بين كل أنواع التعليم، وبين التعليم وسوق العمل.

إن الحواجز المصطنعة ، والإجراءات الحكومية التي تمنع من الانتقال الميسر والتكيف من مرحلة لأخرى ، ومن مرحلة التعليم إلى سوق العمل والعكسى - هي حواجز وإجراءات ليست في صالح هذا الوطن

"إن الانتقال بسهولة ويسر من نوع من التدليم إلى نوع آخر - أمر ضروري ومطلوب، ويجب ألا يمس الطفل أو الشاب المصري بأنه قد نفي إلى نوع معين من التعليم ، وأن هذا هو قدره الذي لا يستطيع الفكاك منه ، فهذه نظرة تصيب الإنسان بالإحباط والفشل." ص ١١١-١١٢

إذن ، فإنه من حق كل طفل وشاب مصرى ، أن يمارس بذور التعليم الفنى ، وأن يتوجه إلى التعليم الذى يتناسب وإمكاناته ورغبتة ، وفي الوقت نفسه ، لا نحرم من ذهب إلى التعليم الفنى رغبته واستعداده لمواصلة التعليم ، فلتتحقق بالمعاهد العليا والجامعات ، كذلك من حصل على الثانوية العامة ولم يدخل الجامعة أو المعاهد العليا يمكن أن ينتهي إلى سوق العمل لفترة من الفترات ، قد تكون أربع أو خمس سنوات ، ثم توفر له فرصة ثانية ، إما أن يعود للتعليم العالى والجامعي ، وإما أن يلتحق بالتعليم المفتوح . إن كسر هذه القيود ، وتحقيق الانسياقية والمرونة بين أوجه التعليم المختلفة ، وبين التعليم وسوق العمل - يقضى على النظواهر السلبية التي عانينا منها - كثيرا - في الماضي . ص ١١٢

### القبول في التعليم الفني

يقبل التعليم الثانوي حوالي ثلث عدد الطلاب الذين يحصلون على شهادة إتمام الدراسة الإعدادية ، ويرفض العدد الزائد عن ذلك ، وبذلك يضطر المتقدمين له في هذه الحالة إلى الالتجاء للالتحاق بالتعليم الفني ، وبذلك تصبح مدخلاته من البداية فقيرة في إمكاناتها . مقبلة عليه هون دون اقتناع ، ملتبسة إليه بعد أن ضاقت بها السبل ، ولم تفلح في الحصول على مكان في التعليم الثانوي العام

### مشكلة الدراسة

نستطيع مما سبق أن نرى أن التعليم الفني يقبل ثلثي التلاميذ الذين لم يحصلوا على المجموع الذي يؤهلهم للالتحاق بالتعليم الثانوي العام ، أي أن الأصل ، الذي يستمد منه التعليم الفني مدخلاته يكون مجبرا على الالتحاق بهذه النوعية من التعليم ، ولا يكون تبعا لاختياره ، أو بناء على استعداداته أو قدراته أو ميوله ، كما أن هناك الكثير من الأدلة

علي أن خريجي هذه النوعية من التعليم لا تلقي القبول من أصحاب العمل ، وكثيراً ما يقال أنه يفضل عليها من تلقى تدريباً على العمالة مع صاحب عمل دون الحصول على أي تعليم ، أو بمجرد الحصول على شهادة التعليم الأساسي ، ومن هذا المنطلق كان لزاماً علينا ونحن على مشارف القرن الحادى والعشرون أن نحاول التعرف على واقع التعليم الفنى ليكون ذلك أساساً للعمل على تغييره وتطويره.

### أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة للخروج بتصانيات لتطوير التعليم الفنى بناء على الإجابات التي سيم الحصول عليها من عينة من تلاميذه وتلميذاته ، ونظراره وموجهيه ومدرسيه ومدرساته ومدرسيه ومدرساته الأوائل . ومن أهم الأسئلة التي ستجيب عليها هذه الدراسة ما يلى :

١. ما حكم التلاميذ والمدرسين والمدرسات والمدرسين الأوائل والموجهين في كل من التعليم الصناعي والتجاري والزراعي على المناهج والكتب المدرسية التي تقررها الوزارة؟

٢. لماذا يتغيب طلبة المدارس الفنية (الصناعية والزراعية والتجارية) ، وما هي أهم الطرق التي يمكن اتباعها للتقليل من هذه الظاهرة؟

٣. لماذا يتسرب بعض تلاميذ المدارس الفنية (الصناعية والزراعية والتجارية) قبل أن يحصلوا على شهادة التخرج ، وما هي أفضل الوسائل للتقليل من هذه الظاهرة؟

٤. ما السبب أو الأسباب التي تؤدى لرسوب تلاميذ التعليم الفني (الصناعي والزراعي والتجاري) ، وما هي أفضل وأنفع الوسائل للعمل على خفض هذه الظاهرة والتقليل منها؟

٥. ما رأي نظار ومديري المدارس والمدرسين والمدرسين الأوائل والموجهين العموميين في أهمية التأهيل التربوي للمدرسين وما أثر ذلك على أدائهم؟

٦. هل يحتاج المدرسين لدورات تدريبية وما مجال هذه الدورات؟

٧. ما حكم النظار والمدرسين والمدرسين الأوائل وموجهي المواد في علي، إمكانات المدرسة الفنية (الصناعية والزراعية والتجارية)؟

٨. هل يثير بعض الطلبة مشاكل للمدرسين داخل الفصل الدراسي؟
٩. ما أهتم المشاكل السلوكية التي تظهر في المدارس الفنية وكيف يمكن ترتيبها من أكثرها لأقلها انتشاراً؟
١٠. هل تعاني المدارس الفنية (الصناعية والزراعية والتجارية) من عجز في مدارسيها؟
١١. ما الحكم على مدرسي التعليم الفني من حيث قدرتهم على المحافظة على مواعيدهم واعتنائهم بمظهرهم وعلى إدارة صفوفهم؟.
١٢. كيف يصل طالب المدرسة الفنية (الصناعية والزراعية والتجارية) إلى مدرسته ، وكم يستغرق ذلك من الوقت ؟
١٣. هل يتناول تلميذ المدرسة الفنية (الصناعية والزراعية والتجارية) طعام الإنطمار ، وأين يتناوله ، وهل يعاني من مشاكل فيما يتعلق بمياه الشرب ودورات المياه ، والإضاءة والتهوية في الفصل؟
١٤. ما تأثير مجموعات التقوية والدروس الخصوصية على أداء المدرس في المدرسة ، وهل هناك من حل لمشكلة الدروس الخصوصية؟
١٥. هل تعتبر بيئة المدرسة الفنية (الصناعية والزراعية والتجارية) بيئة مناسبة من حيث المبني والإمكانات؟
١٦. هل تهتم المدرسة الفنية (الصناعية والزراعية والتجارية) بالفئات الخاصة ، من موهوبين وضعاف ؟
١٧. ما رأي جميع العاملين في أفضل وأهم الأساليب للعمل على تعاویر التعليم الفني(الصناعي والزراعي والتجاري)

### أدوات الدراسة<sup>١</sup>

<sup>١</sup> وضع استبيان واحد لجميع أنواع التعليم الفني ولكل فئة من الفئات المذكورة ثم استبدلت نوعية التعليم الفني تبعاً لما هو مطلوب حيث طبقت استبيانات كتب عليها التعليم الصناعي بمدارس التعليم الصناعي والتعليم الزراعي بمدارس التعليم الزراعي وهكذا.

١. استبيان لطلبة وطالبات التعليم الثانوي الصناعي<sup>٢</sup>.
٢. استبيان لطلبة وطالبات التعليم الثانوي التجاري.
٣. استبيان لطلبة وطالبات التعليم الثانوي الزراعي.
٤. استبيان لمدرسي ومدرسات التعليم الثانوي الصناعي.
٥. استبيان لمدرسي ومدرسات التعليم الثانوي التجاري.
٦. استبيان لمدرسي ومدرسات التعليم الثانوي الزراعي.
٧. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي الصناعي.
٨. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي الصناعي.
٩. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي التجاري.
١٠. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي الصناعي.
١١. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي الزراعي.
١٢. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي الصناعي.
١٣. استبيان لنظرار ومديري التعليم الثانوي الصناعي.
١٤. استبيان لنظرار ومديري التعليم الثانوي التجاري.
١٥. استبيان لنظرار ومديري التعليم الثانوي الزراعي.
١٦. استبيان لموجهي المواد بالتعليم الثانوي الصناعي.
١٧. استبيان لموجهي المواد بالتعليم الثانوي التجاري.
١٨. استبيان لموجهي المواد بالتعليم الثانوي الزراعي.

وستتناول أدوات كل فئة من الفئات السابقة بشيء من الاختصار  
لقد اتبعت الخطوات التالية في بناء الاستفتاء

<sup>٢</sup> انظر الملحق لصورة من الاستفتاءات

١. استبيان لطلبة وطالبات التعليم الثانوي الصناعي.
٢. استبيان لطلبة وطالبات التعليم الثانوي التجاري.
٣. استبيان لطلبة وطالبات التعليم الثانوي الزراعي.
٤. استبيان لمدرسي ومدرسات التعليم الثانوي الصناعي.
٥. استبيان لمدرسي ومدرسات التعليم الثانوي التجاري.
٦. استبيان لمدرسي ومدرسات التعليم الثانوي الزراعي.
٧. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي الصناعي.
٨. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي الصناعي.
٩. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي التجاري.
١٠. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي الصناعي.
١١. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي الزراعي.
١٢. استبيان للمدرسين الأوائل بالتعليم الثانوي الصناعي.
١٣. استبيان لنظرار ومديري التعليم الثانوي الصناعي.
١٤. استبيان لنظرار ومديري التعليم الثانوي التجاري.
١٥. استبيان لنظرار ومديري التعليم الثانوي الزراعي.
١٦. استبيان لموجهي المواد بالتعليم الثانوي الصناعي.
١٧. استبيان لموجهي المواد بالتعليم الثانوي التجاري.
١٨. استبيان لموجهي المواد بالتعليم الثانوي الزراعي.

وستناول أدوات كل فئة من الفئات السابقة بشيء من الاختصار  
لقد اتبعت الخطوات التالية في بناء الاستفتاء

- بعد إتمام تحديد المشكلة تم الرجوع إلى العديد من الدراسات السابقة التي أجريت بالمعهد والتي قام بها بعض الباحثون في كليات التربية ، وال المجالس القومية المتخصصة ، تم على أساسها تحديد بنود الاستبيانات.
- تمت صياغة الأسئلة المناسبة لهذه البنود ، وتمت طباعة صورة مبدئية لكل استفتاء.

- تمت تجربة هذه الاستبيانات على عينة صنيرة من الأصل الذي تستخرج منه العينة .
- أدخلت التعديلات المناسبة على أسئلة الاستبيانات المختلفة .

#### ثبات الأدوات:

طبقت جميع الأدوات التي تم إعدادها على عينات من الأصول التي يجب أن تسحب منها العينة أي على عينة من طلبة التعليم الفني (الصناعي والتجاري والزراعي) وعينة من النظار والمديرين وعينة ومن المدرسين والمدرسات وعينة من المدرسين والمدرسات الأوائل وعينة من الموجهين ولم يقل حجم العينة عن ثانية أفراد في جميع الحالات فيما عدا في حالة الموجهين حيث لم يتعدى حجم العينة ستة أفراد لكل نوعية من نوعيات التعليم . ثم أعيد التطبيق على نفس الأفراد مرة ثانية بعد مضي ما لا يقل عن أسبوعين ، وحسب معامل ارتباط بيرسون فيما بين نتائج التطبيقين فجاءت النتائج لتوضح أن معاملات الارتباط تراوحت فيما بين ٠,٨٢ - ٠,٨٨ وبذلك يمكن القول بأن جميع الاستبيانات تتميز بقدر مقبول من الثبات .

#### صدق الأدوات

تتميز أدوات هذه الدراسة بصدق المحتوى حيث أنها بنيت على أساس تحليل مستفيض لأهداف الدراسة ، كما تمت مراجعة أدبيات التعليم الفني بشكل متعدد ، بالإضافة لأن المطلوب هو التعرف على واقع التعليم الفني من العديد من المصادر وهو ما تحققه هذه المجموعة من الأدوات بشكل متعمق .

#### أولاً: استبيان طلبة وطالبات التعليم الفني (الصناعي والتجاري والزراعي)

يقع هذا الاستفتاء في ست صفحات ويحتوي على عشرون سؤالاً، والصفحة الأولى منه هي صفحة العنوان ، والصفحة الثانية بها خطاب للطالب أو الطالبة يبين الهدف من الاستبيان ، ويدرك فيه بأنه أقدر من يستطيع أن يقدم الأسباب الحقيقة والإجابة عما تتطلبه