

جمهورية مصر العربية
معهد التخطيط القومى



قضايا التخطيط والتنمية في مصر
رقم (٨٥)

أثر قيام السوق الأوربية المشتركة على مصر
والمنطقة العربية

يناير ١٩٩٤

أثر قيام السوق الأوروبية المشتركة على مصر
والمنطقة العربية

محتويات الدراسة

- مقدمة
- الفصل الأول :
 - أهمية وأشكال التكامل الاقتصادي وآثاره .
- الفصل الثاني :
 - الحرب العالمية الثانية والظروف السياسية والاقتصادية التي واكبت انشاء السوق الأوروبية المشتركة .
- الفصل الثالث :
 - اتفاقية انشاء السوق وأهدافها وخلفياتها .
- الفصل الرابع :
 - تطور العلاقات الاقتصادية بين السوق الأوروبية المشتركة والسوق العربية بالاشارة الى مصر .

فى ٢٥ مارس سنة ١٩٥٧ وقعت حكومات فرنسا - والمانيا الاتحادية وايطاليا وهولندا وبلجيكا ولوكسمبرج معاهدة روما وذلك لانشاء الجماعة الاقتصادية (EEC *) ثم بعد ذلك الجماعة الأوروبية للطاقة الذرية وكان ذلك بعد ٦ سنوات من انشاء الجماعة الأوروبية للفحم والصلب .

واعتبارا من أول يولية سنة ١٩٦٧ نجحت هذه الدول فى دمج الجماعات الثلاث فى منظمة أوروبية واحدة تحت اسم " الجماعة الأوروبية " .

وقد نجحت هذه الجماعات فيما بينها فى انشاء اتحاد جمركى تم بمقتضاه ازالة الحواجز الجمركية ونجحت فى تكوين سياسة زراعية مشتركة بعد ذلك بسنة واحدة ، وخلال العقدين التالين - توسعت الجماعة وازدادت مؤسساتها تعقيدا وسياساتها تنوعا وانضمت اليها فى عام ١٩٧٣ كل من بريطانيا والدانمارك وايرلندا ، ثم اليونان فى عام ١٩٨١ ، والبرتغال وأسبانيا ١٩٨٦ .

وينظم عمل هذه الجماعة - المجلس الأوروبي ، ومجلس الوزراء والهيئة الأوروبية ومحكمة العدل ، وبرلمانا أوروبا .

وتقوم سياستها على تكامل يشمل الزراعة والصناعة والاقتصاد والنقد والمواصلات والطاقة والشئون الاجتماعية والثقافية .

وفى الواقع لم تكن المسيرة سهلة أو خالية من المشاكل ، سواء من خارجها نتيجة أزمات النظام الاقتصادى العالمى ، وأزمة الطاقة وسبق اليابان والولايات المتحدة - والبعض الآخر من الداخل من الجماعة نفسها - نتيجة استسلام بعض الاعضاء للارزعة الاقتصادية بالنظر الى المصالح الذاتية الضيقة .

* European Economic Community

وفى عام ١٩٨٥ قام الجهاز التنفيذى للجماعة لوضع خطة متكاملة وقابلة للتنفيذ وتتنضم ٣٠٠ من التعليمات تستهدف اقامة سوق أوروبية موحدة خلال فترة تنتهى فى ٣١ ديسمبر ١٩٩٢ ، وجمعتها فى كتاب أبيض طـرح على المجلس الاوروبى والذي يضم ١٢ مـن قادة الدول والذي أقر خطة العمل فى ديسمبر ١٩٨٥ - وتم التـعهد بالتعاون على انجاز أهداف الخطة فى التخلص من كل الحواجز والحدود المادية الفنية ، والسياسات الاقتصادية التى تقـصف عائقا أمام انتقال رؤوس الاموال والاشخاص .

ورغم ما يبدو من امكانات نجاح الجماعة فى تحقيق هدفها ، فانه لى من المتصور أن يـتم ذلك دون صعوبات أو مشكلات صعبة منها :

أن الجماعة تواجه الطبيعة المتناقضة للاقتصاد الدولى المعاصر الذى يقوم على التنافس بين الوحدات الاقتصادية الكبرى (وخاصة من الولايات المتحدة ، واليابان ، وأوروبا الغربية) من جانب ومن جانب آخر فان نجاح تلك الجماعة لابد وأن يكون له انعكاسات ونتائج كبرى على النظام الاقتصادى العالمى ، وعلى هيكل توزيع القوة الدولية بحيث يقوم قطب أوروبى جديد يضاف الى الاقطاب الثلاثة (*) الولايات المتحدة ، اليابان و الصين ، وبالتالي قيام نظام متعدد القطبية بعد فترة طويلة قائمة على القطبية الثنائية - وعلى ما يترتب من نتائج سياسية وعسكرية بما فيها نهاية القرن الحالى .

وباختصار نستطيع القول بأن انشاء السوق الأوروبية الموحدة فى الواقع سوف يكون له تأثيرات بالغة الاهمية على النظام العالمى والنظم الاقليمية المنفرعة عنه ، بما فيها النظام الاقليمى العربى استراتيجيا وسياسيا واقتصاديا .

وتحاول هذه الدراسة في جزئها (١) تتبع تلك الآثار من وجهة نظر العالم العربي وخاصة مصر من خلال :

- علاقة العالم العربي ومصر تجاريا مع الجماعة حيث من المعروف وجود منطقة تجارية حرة فيما بين أعضاء الجماعة مع إلغاء التعريفة الجمركية فيما بينها ولن تحتفظ كل دولة بتعريفه مستقلة تجاه العالم . الآن فقيام الوحدة يعنى توحيد تلك التعريفات المختلفة بالنسبة للعالم الخارجى وبقى السؤال عند أى مستوى ستتحدد هذه التعريفه . فالبنسبة للسلع الزراعية اذا تحددت عند مستوى مرتفع ومن المرجح أنها ستتحدد عند مستوى مرتفع وذلك ارضاء لدول جنوب أوروبا المنتمية للجماعة (اليونان - البرتغال - وأسبانيا وإيطاليا) ^{مشار} مصر وتونس وسوريا سلبيا ويعتبر ذلك ميزة تقدم لدول جنوب أوروبا مقابل فتح أسواقها تماما أمام دول الشمال .

وقد يكون ذلك دافعا للدول العربية لاقامة منطقة عربية موحدة ثم وحدة تجارية عربية .

وأیضا بالنسبة لحركة رؤوس الاموال والاستثمارات سواء من الوطن العربى الى أوروبا أو من أوروبا الى الوطن العربى .

فان قيام الوحدة الاوروبية معناه حرية انتقال رؤوس الاموال بين بلدانها ، ويتوقع كأمور بدیهی تزايد انسيابها من الدول الاكثر ثراء فى أوروبا الى الدول الاقل ثراء كذلك انخفضت المساعدات الرسمية لدول الجماعة الى الدول النامية بصفة عامة .

(١) يعتبر هذا الجزء هو الأول من هذه الدراسة وسوف يتبعه جزء ثان انشاء الله لاستكمال وتدقيق جميع جوانب آثار قيام الجماعة الاوروبية الموحدة على مصر والوطن العربى .

أما من حيث حركة رؤوس الاموال والاستثمارات من الوطن العربي الى أوروبا تشير دراسة أجرتها مجموعة البنوك الفرنسية العربية الى أن صافي الموجودات الخارجية لاقطار مجلس التعاون الخليج في عام ١٩٨٨ تتراوح بين ٤٦٠ الى ٦٢٠ مليار دولار تحتفظ بالجزء الأكبر منها في قنوات استثمار سائلة وشبه سائلة مثل الودائع المصرفية ، أو الارصدة الذهبية والعملات الاجنبية ، والاوراق التجارية الحكومية والاستثمارات قصيرة الاجل أما الباقي فقد أجرى استخدام في استثمارات طويلة الاجل مثل صناديق الاقتراض للدول النامية أو امتلاك الأسهم والعقارات .

وإذا كانت الاسواق المالية في الجماعة الأوروبية وبالذات السوق البريطانية قادرة في الوقت الراهن على اجتذاب جانب كبير من الاستثمارات والاموال العربية فان الوحدة الاقتصادية سوف تضيق الكثير من القدرات الى أسواق المال الأوروبية لاجتذاب رؤوس الاموال العربية سواء من دول الفاض أو من الاموال المهربة للخارج خلال الوسائل غير المشروعة التي ستتم من قبل القطاع الخاص في الكثير من الدول العربية . مما سيكون له آثار سلبية في غير صالح الاقطار العربية -- مما يتطلب مواجهة عربية في نفس مستوى التحدي -- ويتطلب ارادة سياسية للتضامن الاقتصادي والسياسي عن طريق التوجه للاستثمار داخل أقطار العجز العربية .

ان ٣ مليون عامل من الجزائر والمغرب وتونس يعملون في البلدان الأوروبية عملت في أعمال خطيرة وملوثة وزهيدة الأجر

في وقت احتياج أوروبا لهذه العمالة لم تكن تهتم بشرعية دخول هذه العمالة أو عدم شرعيتها -- ومع تباطؤ معدلات النمو الاقتصادي في أوروبا وتزايد معدل البطالة في فترة الجمود والكساد في نهاية السبعينات والنصف الأول من الثمانينات تصاعدت الاتجاهات المعادية لوجود العمالة العربية في أوروبا شعبيا ورسميا وستؤدي الحريية الكاملة لانتقال العمالة بين أجزء الجماعة الأوروبية الموحدة ربما يؤدي الى تضيق أو غلق أبواب الهجرة العربية والمغربية تحديدا حيث سيزيد تواجد دول جنوب أوروبا التي تعاني من معدلات بطالة عالية إلى دول الشمال .

وتحاول هذه الدراسة فى جزئها هذا تتبع أهمية وأشكال التكامل الاقتصادى وأثاره كذلك استطلاع الظروف السياسية والاقتصادية التى واكبت قيام السوق الأوروبية المشتركة مع دراسة نقدية تحليلية لانعاقية انشاء السوق ، وأخيرا محاولة استكشاف أثر قيام السوق على مصر والمنطقة العربية .

وقد أشرف على هذه الدراسة وشارك فيها الاستاذة الدكتورة اجلال راتب . ولا يسعنى الا أن أتقدم بعظيم شكرى وتقديرى لفريق العمل البحثى على جهودهم المخلصة التى بذلوها .

وفريق العمل البحثى هم :

الدكتور محمود عبد الحى صلاح	الخبير الاول بالمعهد
الدكتور مجدى خليفة	الخبير بالمعهد
الاستاذ أحمد هاشم	مدير ادارة الترجمة والنشر بالمعهد
السيد المهندس مجدى توفيق	مدير عام برزارة التخطيط

الباحث الرئيسى

(ا.د . اجلال راتب العقيلسى)

أغسطس ١٩٩٣

الفصل الأول

أهمية وأشكال التكامل الاقتصادي وآثاره

" أهمية وأشكال التكامل الاقتصادي وآثاره "

تتناول هذه الدراسة موضوعا بالغ الأهمية من حيث ارتباطه بوضع المنطقة العربية ، ومصر فى بورتها فى الاقتصاد العالمى سواء فى الحاضر أو المستقبل ، خاصة وأن هذا الاقتصاد يمج الآن بتغيرات وتفاعلات لم تستقر معالمها بعد على نحو يتيح لنا الحديث عن نظام اقتصادى عالمى جديد ذو ملامح وخصائص محددة (١) .

ولاشك أن موقع المنطقة العربية على خريطة هذا النظام سيتحدد ، ولآجال طويلة ، بمدى وعى النظم والشعوب العربية بأهمية التكامل فيما بينها واختيار الشكل الملائم لهذا التكامل ، مع العمل الجاد على ترجمة هذا الوعى ، وما يرتبط به من اختيار ، الى سلوك عملى محدد يتجه باقتصاديات دول المنطقة الى أن تشكل تجمعا اقتصاديا كبيرا وقادرا على التعامل الندى مع التكتلات الاقتصادية الكبرى المؤثرة - بل والسيطرة - على ادارة تفاعلات الاقتصاد العالمى فى المرحلة الجارية ، وهذه التكتلات سيكون لها بلا شك الدور القائد فى تشكيل ملامح وخصائص نظام اقتصادى عالمى جديد ، ومن هنا يبدو واضحا أن التكامل الاقتصادى بين الدول ، و آيا كانت الدوافع التى تحركه

(١) يرتبط ذلك بالمرحلة الانتقالية الراهنة التى يمر بها النظام الدولى عامة وهى تعبر عن حالة من السهولة التى قد تبرر وصف الوضع الدولى الراهن ، بكافة أبعاده ، بحالة اللانظام . راجع ، فى وصف وتحليل أبعاد حالة السهولة فى الوضع الدولى الراهن ، مصطفى أحمد مصطفى: " مستجدات الحاضر وتحديات المستقبل لما يسمى بالنظام العالمى الجديد " معهد التخطيط القومى ، مذكرة داخلية رقم ٩٠٠ . القاهرة ١٩٩٢ . ص ١١-١٢ .

سوف يظل مطلباً هاماً وحيوياً (١) خاصة لما يعرف بدول العالم النامي ودول المنطقة العربية على وجه أخص . وفي الفقرات التالية نرصد أهم مبررات التكامل فيما بين هذه الدول عموماً وفيما بين الدول العربية خاصة .

(١) تضرنا هنا مناقشة دارت بين أستاذنا الدكتور محمد محمود الامام ، والاستاذ الدكتور رمزي زكي (في أوائل أكتوبر ١٩٩٢) تعرضاً فيها لتشخيص مابدور من تفاعلات على الساحة العالمية في الوقت الراهن ، ومن أهم عالفت انتداعنا في هذه المناقشة مآدار بينهما من حوار حاد حول ظاهرة الانقسامات والصراعات الدائرة في أنحاء متعددة من العالم ، والتي تتسربل بأردية سياسية وعرقية ودينية وتأثير هذه الانقسامات على التكتلات والكيانات الاقتصادية الكبيرة ، وبميسل الدكتور رمزي الى الاقتناع بأن مستقيل هذه التكتلات والكيانات الاقتصادية الكبيرة أصبح موضع شك عميق ربما ترجح فيه كفة تفتيتها على نحو يتفق مع تشرذم أطراف هذه الانقسامات والصراعات ويعزز الدكتور رمزي وجهة النظر هذه بتوضيح أن هذه التكتلات بالدرجة الاولى هي نتاج حركة رأس المال العالمي وأن مصالح أصحاب رؤوس الاموال هي التي تقودها وليست نتاج وحسب الشعوب وتجانسها . . . ونحن من جانبنا نتفق مع الاتجاه العام لهذا التحليل فيما يخص محركات وبواعث تجارب التكتلات الاقتصادية في العالم الرأسمالي (مثل السوق الاوربية المشتركة — والتنسيق بين الدول الصناعية الكبرى — وما ترتب له كل من اليابان والولايات المتحدة الامريكية من تكتلات اقتصادية اقليمية) بيد أننا نعتقد أن محركات وبواعث التكتل بين الدول النامية ليست بالضرورة وليدة حركة رأس المال العالمي ، بل ربما تصبح مثل هذه التكتلات باعشاً لحركة تدويل اقليمية لرؤوس الاموال واذاً قدر لها النجاح قد تخرج الى نطاق العالمية ، ولا نستطيع أن نخفل حقيقة أن التكتلات الاقتصادية في الدول النامية ، في شكل أو آخر من اشكال التكامل الاقتصادي ، تعد مطلباً شعبياً وتسعى اليه شعوب وحكومات هذه الدول لما ترى فيه من فرص لامتلاك بمعنى أسباب القوة في مواجهة الدول المتقدمة فضلاً عما ترى فيه من فرص لتحسين مستوى معيشة فئات كثيرة تعاني من حصر نشاطها الاقتصادي (خاصة قسوة العمل) في الاطار الوطني الضيق جغرافياً أو اقتصادياً . . . أما عن دلالة ونتائج مآشده الساحة العالمية الآن من صراعات وانقسامات متعددة تتسربل بأردية سياسية وعرقية ودينية ، فاننا — وبدون أن نتكر أهمية وتأثير الدوافع التي تنسج منها هذه الازدية — لا نعتقد أنه سيكون ميسر نتائجها تفتيت التكتلات الاقتصادية القائمة أو أضعاف مبررات قيام تكتلات اقتصادية جديدة ، بل نرجح أن يكون من هذه النتائج اعادة توزيع مراكز القوة داخل هذه التكتلات على نحو يزيد تماسكاً ويجعلها أكثر حدة في مواجهة بغضها البعض كما نرجح أن يكون من نتائج هذه الصراعات والانقسامات تقوية الاتجاه الى انشاء مزيد من التكتلات الاقتصادية على أسس اقليمية أو عرقية أو دينية (وهو ما يعتبر ردة الى الخلف سواء من الناحية السياسية أو من الناحية الانسانية فضلاً عن آثاره السيئة على سلامة ونقاء المعتقدات الدينية والقيم الخلقية) ، وسبب هذا الترجيح عندنا أنه ما من اتجاه سياسي أو عرقي أو ديني (على حق كان أم على باطل) الا ويسودك أصحابه ضرورة ترجمته وتعززه بأسباب القوة الاقتصادية ، ولهذا أيضاً نعتقد أن السيطرة على مقومات القوة الاقتصادية (من ثروة فعلية أو محتلمة ، ومراكز تقدم تكنولوجي فعلية أو محتلمة) في بؤرة أسباب هذه الصراعات والانقسامات خامة وأنها أصبحت ظاهرة واضحة على الساحة العالمية غداة تفكك دول المعسكر الاشتراكي ، ومواردها الفعلية والكامنة من الضخامة والتنوع بحيث أن من ستعتقد له السيطرة على الشق الاكبر منها لاشك سيكون له دور مؤثر على المستوى الاقليمي وعلى المستوى الدولي .

أهمية ومبررات التكامل الاقتصادي للدول النامية :

قد يكون من قبيل التكرار والاعادة أن نشير الى أهمية التكامل الاقتصادي للدول النامية بصفة عامة ، فهذه الدول متخلفة (١) وتعانى من مشاكل اقتصادية عديدة (٢) كلها تبرر صورة أو أخرى من صور التكامل فيما بينها وتوضح أهميته ، ومن هذه الزاوية لعل أهم مبررات التكامل بين هذه الدول مايلي :

١ — عدم التناسب فى توزيع الموارد بين الدول النامية ، فبينما دول منها كثيفة السكان مثل بنجلاديش والهند وباكستان وسرى لانكا حيث تبلغ الكثافة السكانية لكل كيلو متر مربع ٧٤١ ، ٢٥٨ ، ١٤١ ، ٢٥٨ على الترتيب ، نجد دولا أخرى تعاني من قلة السكان مثل أثيوبيا وزائير والسعودية وعمان حيث تبلغ الكثافة السكانية لكل كيلو متر مربع ٤٢ ، ١٦ ، ٧ ، ٨ على الترتيب (٣) . ورغم ما هو معروف أن من بين الخصائص العامة للتخلف ندرة رؤوس الاموال ، الا أن الملاحظ أن الدول النامية تتفاوت فيما بينها أيضا من هذه الزاوية فالبعض منها تتوفر له رؤوس أموال كثيفة نسبيا (فى شكل فوائض

(١) التخلف والتقدم صفات نسبية يتحدد مضمونها بالمقارنات الدولية ، ومن هذا المنطلق نجد أن ما يسمى بالدول النامية فى الاصطلاح السياسى ان هو الا دول متخلفة فى الاصطلاح الاقتصادى طالما أن متوسط دخل الفرد بها بصفة عامة لم يتجاوز ٧٦٢٠ دولار عام ١٩٩٠ (أو بعبارة أخرى هى الدول ذات الدخل المنخفض والمتوسط فى تصنيف البنك الدولى . راجع : البنك الدولى : " تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٩٢ " ترجمة مركز الاهرام للترجمة والنشر . القاهرة ص ١٠) وطالما أنها — وذلك هو المعيار الاهم — لم تمتلك بـ المقومات الذاتية اقتصاديا واجتماعيا وسياسيا لتحقيق التقدم المضطرد فى مستوى المعيشة وبناء الانسان .

(٢) راجع ، محمود محمد عبد الحى : " مفهوم التنمية ومنطلقات الادارة الحديثة " معهد التخطيط القومى . مذكرة خارجية رقم ١٥٢١ . القاهرة ١٩٩١ ص ٧-١١ .

(٣) البنك الدولى : مرجع سابق . جدول ١ ص ٢٥٨ — ٢٥٩ .

متراكمة) بينما غالبية هذه الدول تعاني من ندرة رؤوس الاموال (١) . ومن حيث المـوارد الطبيعية فان توزيعها غير متناسب على مستوى المجموعة الدول النامية (٢) — ولا على مستوى العالم كله — سواء نظرنا الى هذا التناسب من زاوية السكان أو من زاوية المتاح من رؤوس الاموال ٠٠٠ ولاشك أن أدنى صورة من صور التكامل الاقتصادي بين الدول النامية يمكن أن يكون لها تأثير ايجابي في التخفيف من حدة مشكلة عدم التناسب في حظ هذه الدول من الموارد المختلفة.

ب — ضيق نطاق الاسواق المحلية للدول النامية مما يعرقل غرض قيام المشروعات الحديثة في معظم مجالات النشاط الاقتصادي ، وأن أقامت بعض هذه الدول مثل تلك المشروعات فان تشغيلها اذا ما وجه فقط الى السوق المحلية — يكون عند مستوى أدنى بكثير مما هو ممكن اقتصاديا

(١) للتدليل على ذلك نشير الى أنه طبقا لتصنيف البنك الدولي فان ٤١ من الدول النامية هي دول مدينة بصورة باهظة (تزيد فيها ثلاثة من النسب الاساسية التي تتخذ مؤشرات على عبء المديونية عن المستويات الحرجة) ، بينما ٢٨ من هذه الدول مدينة بصورة معتدلة (حيث ثلاثة من النسب الاربعة الاساسية تتجاوز ٦٠٪ من المستوى الحرج ولكنها لاتصل اليه) ، وعلى الجانب الآخر نجد أن دول الاوبك ، وكلها تنتمي الى الدول النامية من بين الدول التي تقدم مساعدات انمائية رسمية الى غيرها من الدول (راجع البنك الدولي: مرجع سابق ص ٢٩٥ ، ص ٣٥١-٣٥٢) . هذا التباين في موقف الدول النامية من حيث المديونية والمساعدات يعكس بلا شك تفاوت هذه الدول في ما هو متاح لها من رؤوس الاموال بالمقارنة ببقية الموارد المتاحة لها .

(٢) يكفي للتدليل على تفاوت حظ الدول النامية من الموارد الطبيعية أن نشير الى ما هو معلوم من استنحواذ قلة من هذه الدول على النسبة العالية من انتاج واحتياطيات البترول الخام (على مستوى العالم كله) في حين أن الكثرة الغالبة من الدول النامية تعاني من ندرة مصادر الطاقة لديها وتعتمد على الاستيراد في توفير احتياجاتها منها .

وفنيا بسبب ضيق نطاق السوق • وتفسر هذه المشكلة بأسباب متعددة أهمها ارتفاع نسبية النشاط الاقتصادى لغرض الاستهلاك الذاتى subsistence economic activity وانخفاض القوة الشرائية لانخفاض مستويات الدخل ، والتغريب الاستهلاكى للفئات القادرة بفعل أثر التقليد وتغريبهم الاجتماعى والثقافى ، وضعف وسائل الاتصال والنقل ، وخفة الكثافة السكانية فى بعض الدول ، وتفكك أوصال الاقتصاد الوطنى disarticulation of the national economy بفعل تبعية المشروعات العاملة فيه للخارج وتوجهاتها الخارجية فى تأمين مدخلاتها وتصريف الشطر الأكبر من مخرجاتها • وقد تجتمع هذه الأسباب كلها أو بعضها فى تفسير ضيق نطاق السوق فى كل من الدول النامية ومما لاشك فيه أن جديسة الأخذ بصورة ملائمة من صور التكامل الاقتصادى فيما بين مجموعة من هذه الدول تسهم السى حد كبير فى علاج معظم هذه الأسباب •

ج - ضعف قدرة الدول النامية منفردة على القيام بالمشروعات الحديثة التى يتصف معظمها بعدم القابلية للتجزئة سواء من الناحية الفنية أو من الناحية الاقتصادية ، وذلك لاعتبارات تتعلق بالحجم الأمثل للمشروع من جهة (وهى اعتبارات اقتصادية بالدرجة الاولى وفنية بالدرجة الثانية) ولاعتبارات تتعلق بالتكنولوجيا الخاصة بهذه المشروعات من جهة أخرى (وهى اعتبارات فنية بالدرجة الاولى واقتصادية بالدرجة الثانية) • ويفسر ذلك بواحد أو أكثر من ثلاثة معوقات رئيسية هى : قلة رؤوس الاموال التى تكفى لاقامة هذه المشروعات ، وضيق نطاق السوق الوطنية وندرة الكفاءات العلمية والفنية والعمالة الماهرة اللازمة لإنشاء وإدارة وتشغيل هذه المشروعات • وتأثير أى من هذه المعوقات الثلاثة ، أو كلها مجتمعة ، أكثر ما يكون حدة على مستوى كل دولة منفردة من الدول النامية ، بينما لو تبنت مجموعة من هذه الدول شكلا مناسباً من أشكال التكامل فإن ذلك يساعد كثيراً على استرخاء تلك المعوقات ويمكن تلك المجموعة من اقامة مشروعات حديثة ذات حجم أمثل ومستوى تكنولوجى متقدم •

د - ضعف المركز التنافسى والتفاوضى لكل من الدول النامية فى مجال المعاملات الاقتصادية وما يرتبط بها من قواعد تنظيمية وأطر مؤسسية ، وذلك أسبابه ونتائجه المتعددة ، فمن حيث الأسباب