



# معهد التخطيط القومي

سلسلة قضايا  
التخطيط والتنمية

( رقم ٢٤٠ )

(الرؤية المستقبلية للعلاقات الاقتصادية  
الخارجية ودوائر التعاون الاقتصادي المصري في  
ضوء المستجدات العالمية والإقليمية والمحلية )

يناير ٢٠١٣

معهد التخطيط القومي

سلسلة قضايا التخطيط والتنمية  
رقم ( ٢٤٠ )



(الرؤية المستقبلية للعلاقات الاقتصادية الخارجية)  
ودوائر التعاون الاقتصادي المصري في ضوء المستجدات  
العالمية والإقليمية والمحليّة)

**الرؤية المستقبلية للعلاقات الاقتصادية الخارجية ودور التعاون الاقتصادي المصري  
في ضوء المستجدات العالمية والإقليمية وال المحلية**

٢٠١٣ أكتوبر

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## تقديم

في إطار مواصلة المعهد لأداء رسالته في خدمة قضايا التنمية والتخطيط يصدر المعهد سلسلة قضايا التخطيط والتنمية لإنجاحه الفكرية العلمية لتخذى القرار وللمتخصصين والباحثين والدارسين ذوى الاهتمام.

حيث تقدم سلسلة (قضايا التخطيط والتنمية) نتاج متابرة ودأب فرق بحثية علمية من داخل المعهد مع الإستعانة بعض الخبرات من ذوى الخبرة العلمية والعملية من خارجه في دراسة الموضوعات التي تعكس التوجهات الرئيسية للمعهد في خطة بحوثه السنوية.

ويقى سعيناً دائماً على مسار رؤية تضيء طريق المستقبل بمقارنات عالمية وإقليمية ومحلى بما يخدم قضايا التنمية المستدامه ورخاء مصرنا الحبيبه.

وندعوا الله ان يقدم هذا العمل صورة تليق بتاريخ ومكانة معهدنا العريق بما يتواكب مع تطلعاتنا وطموحاتنا نحو اثراء وتطوير جهودنا البحثية من أجل غداً أفضل لمصرنا وكافة شعوب العالم.

ولايسعني إلا أن أتوجه بالشكر لكافة المشاركين من داخل معهد التخطيط القومى وغيره من المؤسسات العلمية المناظره على الجهد المبذوله والتى تصب فى مصلحة الوطن.

والله ولي التوفيق،،،

مدير المعهد

فادي سعيد  
أ.د. فادية محمد عبد السلام

## **ملخص البحث**

تتعدد وتتنوع المتغيرات المحلية والعالمية والإقليمية المؤثرة على الوضع المستقبلي للعلاقات الاقتصادية الخارجية ودوائر التعاون الاقتصادي المصري .

وقد تناول هذا البحث هذه المتغيرات على جميع المستويات ، في الفصل الأول حيث تم رصد وتحليل أبرز المتغيرات المحلية التي أحدثت تأثيرات واضحة على مجريات الحياة في مصر على ثلاث محاور رئيسية :

- المحور الأول : يتعلق بالمتغيرات الاقتصادية
- المحور الثاني : يتعلق بالمتغيرات السياسية
- المحور الثالث : يتعلق بالمتغيرات الاجتماعية

وتوصل هذا البحث إلى أن ثورة ٢٥ يناير لم تكن إلا محصلة لكل هذه المتغيرات من تدهور جميع المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، من معدلات الاستثمار ، وتردي الأحوال المعيشية وتفشي الفقر والبطالة وتراجع القدرات الإنتاجية والتصديرية للصناعة والزراعة المصرية ، وتراجع مستوى جميع الخدمات .

كما تناولت الدراسة بعض المتغيرات العالمية مثل مسلسل الأزمات الاقتصادية من عام ٢٠٠٥ وحتى ٢٠٠٨ ، وحرب العملات في ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ ، وأزمة منطقة اليورو .

مع رصد وجودة أخرى للأزمات الاقتصادية ظهرت في ارتفاع أسعار المواد الغذائية وتقلبات أسعار النفط مع تحليل لدلائل هذه الأزمات عموماً وخاصة على الدول النامية المستقبلة لهذه الأزمات ومنها مصر .

وقد تناولت الدراسة بالتحليل بعض المتغيرات على المستوى الإقليمي مثل تعاظم دور "مجلس التعاون الخليجي" يقابل إزواء الدور المصري وإنهيار المثلث المصري - السعودي - السوري ، مع بروز دور إيران وتركيا .

وتم مناقشة بنية النظام المالي العالمي والتوصل إلى ضرورة تغييره وذلك من خلال العمل على حوكمة صندوق النقد الدولي بإضفاء الطابع متعدد الأطراف على الإدارة الاقتصادية الدولية ، وضرورة تغيير الأوزان الخاصة بالدول الأعضاء . كما أبرزت الدراسة دور

المجموعات الدولية الجديدة فى التأثير على إعادة هيكلة النظام المالى الدولى ومن أهمها دور مجموعة العشرين .

كما تم دراسة وتحليل التغيرات الهيكلية فى التجارة السلعية وذلك فى الفترة من ٢٠٠٢ - ٢٠١١ وتم التأكيد على ضرورة وضع استراتيجية للتجارة الخارجية السلعية المصرية فى شكل منظومة ، يبلورها برنامج الاصلاح الهيكلى للتجارة الخارجية يحدد ويغير توجهاتها المستقبلية فى ضوء المستجدات المحلية والاقليمية والعالمية وثورات الربيع العربى .

كما تم دراسة وتحليل التدفقات المالية الخارجية وانعكاس المتغيرات الدولية والإقليمية عليها، ووضع رؤية مستقبلية لتنمية هذه التدفقات فى المدى المتوسط والطويل .

وفي الجزء الأخير من الدراسة والخاص بالتعاون الاقتصادي العربى فى ضوء التغيرات الأخيرة ، تم عرض وتحليل لمنطقة التجارة الحرة العربية الكبرى من جميع الجوانب مع استعراض لأهم القواعد والأسس لتطبيق البرنامج التنفيذى وتحديد آلية تحرير التبادل التجارى بين الأطراف .

وتم رصد المردود المتواضع للمنطقة وإيضاح المعوقات والعراقيل التى واجهتها ، والتوصل إلى ضرورة حل المشاكل العالقة لمنطقة التجارة والعمل على إقامة اتحاد جمرکى وذلك لتفعيل جهود التكامل العربى والارتقاء بمستوى الاقتصادات العربية .

كما ناقش هذا الجزء من الدراسة دور تحرير تجارة الخدمات فى تفعيل التعاون العربى فى إطار الاتفاقية العامة للتجارة فى الخدمات ، وتم تحديد المكاسب والفرص ، كذلك التحديات والمعوقات التى تقابل البلاد النامية ومنها مصر من تطبيق قواعد هذه الاتفاقية .

**وقدم البحث مثليين على تحرير تجارة الخدمات :**

**الأول :** تحرير خدمات الأسواق المالية فى إطار الجاتس وتبيان أثر ذلك على أداء أسواق المال العربية باعتبار أن أسواق المال فى البلاد النامية ومنها البلاد العربية ، كذلك فى مصر ليست من التقدم والتطور الذى يمكنها من المنافسة فى هذا المجال .

**الثانى :** هو تحرير قطاع الخدمات السياحية باعتبار أن معظم الدول العربية تتمتع بمقومات سياحية متميزة ومن ثم فإن تحرير الخدمات السياحية فى هذه الدول سوف يساعد على إزدهار السياحة العربية البنية .

## المحتويات

### المقدمة ..... ٣

#### **الفصل الأول المستجدات العالمية والإقليمية وال محلية ..... ١**

<b>المبحث الأول المستجدات والتغيرات المحلية على الساحة المصرية ..... ٣</b>
أولاً : الأوضاع الاقتصادية قبل الثورة ..... ٣
ثانياً : الأوضاع الاقتصادية بعد الثورة ..... ٢١
ثالثاً : الأوضاع السياسية قبل الثورة ..... ٢٤
رابعاً : التطورات السياسية بعد الثورة ..... ٢٨
خامساً : الأوضاع الاجتماعية قبل الثورة ..... ٢٩
سادساً : الأوضاع الاجتماعية بعد الثورة ..... ٣٣

#### **المبحث الثاني بعضاً من التغيرات العالمية ..... ٣٧**

أولاً : بيئة اقتصادية عالمية مولدة للأزمات الدورية المتباينة وحاضنة للاضطراب المالي ..... ٣٧
ثانياً : التغير في شبكات نقل النفط والغاز عالمياً وإقليماً ..... ٤٤

#### **المبحث الثالث بعض متغيرات ومستجدات البيئة الإقليمية ..... ٤٦**

أولاً : تعاظم دور دول "مجلس التعاون الخليجي" ..... ٤٦
ثانياً : بروز الدور الإيراني ..... ٥١
ثالثاً : الدور التركي والعلاقات العربية - التركية ..... ٥٥

#### **المبحث الرابع بنية النظام المالي الدولي وضرورة تغييره ..... ٦٠**

أولاً : حوكمة صندوق النقد الدولي ..... ٦٠
ثانياً : دور المجموعات الدولية الجديدة ..... ٦٣

#### **الفصل الثاني التغيرات الهيكلية في التجارة الخارجية السلعية المصرية في ظل المتغيرات المحلية والعالمية ..... ٦٦**

##### **مقدمة ..... ٦٧**

#### **المبحث الأول إطلاة على سياسات التجارة الخارجية وسعر الصرف خلال الفترة ٢٠١١-٢٠٠٣ ..... ٦٨**

<b>المبحث الثاني التغيرات والاختلافات الهيكلية في التجارة الخارجية السلعية المصرية ..... ٧٦</b>
أولاً : نظرة عامة على التغيرات الهيكلية في التجارة الخارجية السلعية ..... ٧٦
ثانياً : التغيرات والاختلافات الهيكلية في الصادرات السلعية خلال الفترة ٢٠١١-٢٠٠٢ ..... ٧٨
ثالثاً : التغيرات والاختلافات في هيكل الواردات السلعية ..... ٨٣

#### **المبحث الثالث الرؤية المستقبلية للإصلاحات الهيكلية للتجارة الخارجية وتوجهاتها ..... ٨٧**

أولاً : ملاحظات ضرورية على التغيرات الهيكلية في التجارة الخارجية والسياسات التجارية وسعر الصرف المطبقة ..... ٨٧
---

ثانيا : محاور الرؤية المستقبلية للإصلاحات الهيكلية للتجارة الخارجية وتجهاته ..... ٩٠	.....
<b>الفصل الثالث التدفقات المالية الخارجية وانعكاس المتغيرات الدولية والإقليمية</b>	
<b>عليها وتأثير الثورات العربية ..... ٩٤</b>	
<b>مقدمة ..... ٩٥</b>	
<b>المبحث الأول نطور التدفقات المالية الخارجية الجارية في الفترة من ٢٠١١-٢٠٠٣ ..... ٩٧</b>	
أولا : التدفقات المالية الناتجة عن الصادرات السلعية ..... ٩٨	
ثانيا : التدفقات المالية الناتجة عن السياحة القادمة ..... ٩٩	
ثالثا : التدفقات الناتجة عن الخدمات الملاحية لقناة السويس ..... ١٠١	
<b>المبحث الثاني المحددات المؤثرة على التدفقات الخارجية الناتجة عن التجارة الدولية ..... ١٠٣</b>	
أولا : المحددات المؤثرة على الصادرات السلعية ..... ١٠٣	
ثانيا : المحددات المؤثرة على التدفقات المالية الناتجة عن السياحة القادمة ..... ١٠٥	
ثالثا : المحددات المؤثرة على التدفقات المالية الناتجة عن الخدمات الملاحية لقناة السويس ..... ١٠٦	
<b>المبحث الثالث نطور التدفقات المالية الخارجية عن التحويلات الجارية ومحدداتها ..... ١٠٨</b>	
أولا : نطور التحويلات الرسمية في شكل منح سواء نقية أو سلعية ..... ١٠٨	
ثانيا : نطور التحويلات الجارية الخاصة في شكل تحويلات المصريين العاملين بالخارج ..... ١١٠	
ثالثا : المحددات المؤثرة على التدفقات المالية الخارجية الناتجة عن التحويلات الجارية ..... ١١٢	
<b>المبحث الرابع نطور التدفقات المالية الخارجية الناتجة عن الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر والقروض الخارجية من منظور التمويل الدولي كتدفقات رأسمالية ..... ١١٤</b>	
أولا : الاستثمار الأجنبي المباشر ..... ١١٥	
ثانيا : الاستثمار الأجنبي غير المباشر ..... ١١٨	
ثالثا : التدفقات المالية الناتجة عن القروض الخارجية ..... ١٢١	
رابعا : المحددات المؤثرة على التدفقات المالية الخارجية الناتجة عن الاستثمارات الأجنبية المباشرة ..... ١٢٣	
خامسا : المحددات المؤثرة على التدفقات المالية الخارجية الناتجة من الاستثمارات الأجنبية غير المباشرة ..... ١٢٥	
سادسا : المحددات المؤثرة على التدفقات الناتجة عن القروض الخارجية ..... ١٢٧	
<b>المبحث الخامس مدى انعكاس المتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية والثورات العربية على التدفقات المالية الخارجية ..... ١٣٨</b>	
أولا : انعكاس الأزمة الاقتصادية العالمية على التدفقات المالية الخارجية ..... ١٢٨	
ثانيا : انعكاس ثورة ٢٥ يناير والثورات العربية ..... ١٣٠	
<b>المبحث السادس الرؤية المستقبلية لتنمية التدفقات المالية الخارجية للاقتصاد المصري في الأجل المتوسط والطويل (ما بعد المرحلة الانتقالية) ..... ١٣٣</b>	
أولا : الآثار الاقتصادية الناتجة عن انخفاض التدفقات المالية من السياحة والتحويلات الرسمية في شكل منح والاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر والقروض الخارجية بعد ثورة ٢٥ يناير ..... ١٣٢	

ثانيا : الرؤية المستقبلية للتنمية المالية الخارجية للاقتصاد المصري في الأجل المتوسط والطويل ، ما بعد المرحلة الانتقالية .....	١٣٤
---	-----

## **الفصل الرابع التعاون الاقتصادي العربي في ضوء التغيرات العربية الأخيرة.....١٣٨**

مقدمة : .....	١٣٩
---------------	-----

### **المبحث الأول منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى.....١٤٠**

المبحث الثاني أثر منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى على الاقتصادات العربية.....١٤٢	١٤٤
---	-----

أولا- المحور التجاري.....	١٤٤
---------------------------	-----

ثانيا- المحور الاستثماري.....	١٤٧
-------------------------------	-----

### **المبحث الثالث نظرة تحليلية لاثر منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى .....١٥٠**

أولا- المردود المتواضع لمنطقة التجارة الحرة العربية .....	١٥٠
---	-----

ثانيا: المعوقات والعراقيل التي واجهت منطقة التجارة الحرة.....	١٥٣
---	-----

ثالثا: جهود وإجراءات تلافي هذه المعوقات .....	١٥٧
---	-----

### **المبحث الرابع تفعيل جهود التكامل لكرنفال بمستوى الاقتصاد العربي.....١٥٩**

أولا : حل المشاكل العالقة لمنطقة التجارة الحرة العربية الكبرى .....	١٥٩
---	-----

ثانيا : العمل على قيام اتحاد جمركي عربي .....	١٦١
---	-----

### **المبحث الخامس تفعيل بعض دوائر التعاون المصري الدولي غير العربية .....١٦٥**

أولا : مصر والسوق المشتركة للشرق والجنوب الأفريقي (الكوميسا).....	١٦٥
---	-----

ثانيا : مستجدات الأوضاع على ساحة الكوميسا.....	١٦٧
--	-----

ثالثا : الآليات الجديدة التي تم اتخاذها على المستوى المحلي لتحسين أداء التبادل التجاري .....	١٦٨
--	-----

رابعا: القطاعات المستهدفة زيادة الصادرات منها .....	١٦٨
---	-----

خامسا : أثر انضمام مصر إلى الاتفاقية على التبادل التجاري مع الدول الأعضاء .....	١٦٨
---	-----

سادسا : نظرة عامة على التجارة البنية للتكامل .....	١٦٩
--	-----

## **الفصل الخامس دور تحرير تجارة الخدمات في تفعيل التعاون العربي ..١٧١**

مقدمة .....	١٧٣
-------------	-----

### **المبحث الأول مفهوم تجارة الخدمات طبقا للاتفاقية العامة للتجارة في الخدمات (جولة أورجواي) ..١٧٣**

أولا: التعريف بالاتفاقية .....	١٧٣
--------------------------------	-----

ثانيا: الالتزامات التي تضمنها الاتفاقية العامة للتجارة.....	١٧٥
---	-----

### **المبحث الثاني موقف الدول النامية من تحرير تجارة الخدمات (فرص وتحديات) ..١٨١**

أولا: المكاسب والفرص.....	١٨٢
---------------------------	-----

ثانيا: التحديات والمعوقات.....	١٨٤
--------------------------------	-----

ثالثا: مقررات ونوصيات.....	١٨٥
----------------------------	-----

<b>المبحث الثالث تحرير تجارة خدمات الأسواق المالية في إطار الجاتس وأثرها على أداء أسواق المال العربية</b>	١٨٧
أولاً: مفهوم تجارة الخدمات المالية في إطار الجاتس والأسواق المالية .....	١٨٧
ثانياً: واقع تجارة الخدمات المالية في الدول العربية.....	١٨٧
ثالثاً: أثر تحرير تجارة خدمات الأسواق المالية في إطار الجاتس على أداء أسواق المال العربية.....	١٨٩
نتائج ووصيات .....	١٩٣
<b>المبحث الرابع تحرير قطاع الخدمات السياحية.....</b>	١٩٦
أولاً: السياحة العربية البنية .....	١٩٦
ثانياً: اتفاقيات التعاون العربي في السياحة .....	١٩٧
<b>المبحث الخامس مستقبل السياحة في مصر في ضوء الوضع الراهن.....</b>	٢٠١
أولاً : أثر القطاع السياحي على الاقتصاد المصري.....	٢٠١
ثانياً : ثورة ٢٥ يناير ٢٠١١ وأثرها على القطاع السياحي المصري .....	٢٠١
ثالثاً : الرؤية المستقبلية للقطاع السياحي المصري في ضوء الوضع الراهن.....	٢٠٥
<b>الملاحق .....</b>	٢١١
<b>قائمة المراجع .....</b>	٢١٧

# **الرؤية المستقبلية للعلاقات الاقتصادية الخارجية ودوائر التعاون الاقتصادي المصري في ضوء المستجدات العالمية والإقليمية والمحلية**

## **المقدمة**

تتعدد وتتنوع المتغيرات العالمية والإقليمية المؤثرة على الوضع المستقبلي للعلاقات الاقتصادية الخارجية ودوائر التعاون الاقتصادي المصري . حيث تتسنم البيئة الاقتصادية العالمية بأنها بيئة مولدة للأزمات الدورية المتعاقبة وحاضنة للاضطراب المالي ، مع تغيرات على المستوى الإقليمي تمثلت في بعض الملامح التي تظهر في تعاظم دور مجلس التعاون الخليجي في مجال إدارة تفاعلات المنظومة العربية مع انحسار أدوار بعض الدول العربية الرائدة مثل مصر حيث اعتبرى هذا الدور نوع من الانزواء النسبي قبل وبعد ثورة ٢٥ يناير نظراً للاضطراب الداخلي مع دخول سوريا دوامة التشاحن الداخلي مما أدى إلى انهيار المحور الثلاثي الشهير عقب حرب أكتوبر ١٩٧٣ (مصر ، السعودية وسوريا) وبروز دور كل من القوتين الإقليميتين : إيران وتركيا . كما شهدت مصر خلال العقد الأخير العديد من التغيرات والتقلبات المحلية وطالت هذه المتغيرات مختلف جوانب الحياة في مصر اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً .

كل ذلك انعكس على اختلال الهيكل القطاعي للنمو الاقتصادي وطبيعة القطاعات المسئولة عن النمو وظهر ذلك في تراجع مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي كذلك القطاع الصناعي وخاصة الصناعات التحويلية والاستراتيجية هذا بالإضافة إلى الخلل في هيكل الصادرات والواردات الذي تمثل في أن ما يقرب من نصف الصادرات المصرية هي صادرات وقود واحتلال واردات السلع الغذائية نسبة عالية من إجمالي الواردات (١٧٪) مع ارتفاع معدلات البطالة وتفشى الفقر هذا بالإضافة إلى التراجع في كثير من المجالات ، في مجال حقوق الإنسان والحربيات العامة مع خلل في البيئة التشريعية .. كل هذا دفع فريق البحث للعمل على دراسة :

- أولاً : المستجدات العالمية والإقليمية والمحلية**
- ثانياً : التغيرات الهيكلية في التجارة الخارجية الســـلعية المصرية في ظل المتغيرات المحلية والعالمية**

**ثالثاً : التدفقات المالية الخارجية وانعكاس المتغيرات الدولية والإقليمية عليها وتأثير  
الثورات العربية**

**رابعاً : فرص وتحديات التكامل الاقتصادي العربي في مناخ الربيع العربي**

وقد قام البحث بوضع رؤية مستقبلية لكل موضوع تمت دراسته وتحليله .

وهذا لا يسعني إلا التقدم بالشكر الوفير لأعضاء فريق البحث الذي لم يدخل وسعاً في بذل الجهد لكي تظهر هذه الدراسة بالشكل اللائق ، ونرجو من الله العلي القدير أن تكون هذه الدراسة عوناً للباحثين وخطوة على طريق البحث والمعرفة .

**فريق العمل البحثي**

**من داخل المعهد :**

- |   |                              |
|---|------------------------------|
| المستشار العلمي للدراسة                           | ١ - أ.د. فادية عبد السلام    |
| أستاذ ومستشار العلاقات الاقتصادية الدولية بالمعهد | ٢ - أ.د. اجلال راتب العقيلي  |
| مستشار مركز العلاقات الاقتصادية الدولية بالمعهد   | ٣ - أ.د. محمد عبد الشفيع     |
| مستشار مركز العلاقات الاقتصادية الدولية بالمعهد   | ٤ - أ.د. سلوى محمد مرسى      |
| مدرس مساعد بالمعهد                                | ٥ - أ. زينب محمد نبيل الصادى |
| معدب بالمعهد                                      | ٦ - أ. عاصم أحمد زينهم       |

**من خارج المعهد :**

- |   |                              |
|---|------------------------------|
| رئيس قسم مركز الاستشارات والبحوث والتطوير بأكاديمية السادات | - أ.د. عبد المطلب عبد الحميد |
| ورئيس قسم الاقتصاد .  |                              |
| رئيس قسم البحوث والدراسات الاقتصادية - بالجامعة العربية     | - د. بهجت أبو النصر          |

**الباحث الرئيسي**

**احمد راتب**

(أ.د. اجلال راتب العقيلي)

## **Abstract**

**This research deals with very Important Aspects of The Egyptian Economic International Relations with respect of the international and regional and Local changes, Politically, Socially and Economically .**

**And enlights its effects and reflections on ,**

- Foreign trade structure**
- External Financial Flows**
- Challenges and Opportunities For Arabic economic integration**
- Roll of the liberalisation of service trade in stimulating Arabic economic Integration**