



# مِعَد التخطيط الْقُومي

سلسلة قضايا  
التخطيط والتنمية

رقم ( ٢٣٢ )

مقتضيات واتجاهات تطوير استراتيجية التنمية في مصر في  
ضوء الدروس المستفادة من الفكر الاقتصادي ومن تجارب الدول  
في مواجهة الأزمة الاقتصادية العالمية

يونية ٢٠١٢

جمهورية مصر العربية - طريق صلاح سالم - مدينة نصر - القاهرة مكتب بريد رقم ١١٧٦٥

A.R.E. Salah Salem St. Nasr City, Cairo P.O. Box: 11765

معهد التخطيط القومي



سلسلة قضايا التخطيط والتنمية  
رقم ( ٢٣٢ )

مقتضيات واتجاهات تطوير استراتيجية التنمية  
فى مصر فى ضوء الدروس المستفاده من الفكر الاقتصادى  
ومن تجارب الدول فى مواجهة الأزمة الاقتصادية العالمية

معهد التخطيط القومى  
سلسلة قضايا التخطيط والتنمية  
رقم (٤٢٢)

مقتضيات واتجاهات تطوير استراتيجية التنمية فى مصر  
فى ضوء الدروس المستفادة من تطور الفكر الاقتصادى ومن تجارب الدول فى  
مواجهة الأزمة الاقتصادية العالمية

نوفمبر ٢٠١١

مقتضيات واتجاهات تطوير استراتيجية التنمية في مصر  
في ضوء الدروس المستفادة من تطور الفكر الاقتصادي ومن تجارب الدول في  
مواجهة الأزمة الاقتصادية العالمية \*

نوفمبر 2011

يمثل هذا البحث الجزء الثاني من البحث الرئيسي: "مقتضيات تطوير استراتيجية التنمية في مصر في سياق  
مراجعة فكر التنمية وفي أعقاب الأزمة الاقتصادية العالمية".

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## تقديم

فـ إطـار مـواصـلة المعـهـد لأـداء رسـالـته فـ خـدـمة قـضـايا التـنـمية والتـخـطـيط يـصـدر  
المعـهـد سـلـسلـة قـضـايا التـخـطـيط والتـنـمية لـإـتـاحـة نـوـاـجـهـ الفـكـرـيـة العـلـمـيـة لـتـخـذـى الـقـرـار  
ولـلـمـتـخـصـصـين والـبـاحـثـين والـدـارـسـين ذـوـيـ الـاـهـتمـامـ.

حيـث تـقـدـم سـلـسلـة (قضـايا التـخـطـيط والتـنـمية) نـتـاجـ مـثـابـرـة وـدـأـبـ فـرقـ بـحـثـيـة  
عـلـمـيـة منـ دـاخـلـ المعـهـد معـ الإـسـتعـانـه بـعـضـ الـخـبـرـاتـ منـ ذـوـيـ الـخـبـرـةـ العـلـمـيـةـ وـالـعـلـمـيـةـ  
منـ خـارـجـهـ فـ درـاسـةـ المـوـضـوعـاتـ الـتـىـ تـعـكـسـ التـوـجـهـاتـ الرـئـيـسـيـةـ لـلـمـعـهـدـ فـ خـطـةـ  
بـجـوـثـهـ السـنـوـيـةـ.

وـيـقـىـ سـعـيـنـاـ دـائـمـاـ عـلـىـ مـسـارـ رـؤـيـةـ تـضـيـءـ طـرـيقـ المـسـتـقـبـلـ بـمـقـارـنـاتـ عـالـيـةـ  
وـإـقـلـيمـيـةـ وـمـحلـيـةـ بـمـاـ يـخـدمـ قـضـاياـ التـنـميةـ المـسـتـدـامـهـ وـرـخـاءـ مـصـرـنـاـ الـحـبـيـبـ.

وـنـدـعـوـ اللـهـ أـنـ يـقـدـمـ هـذـاـ الـعـلـمـ صـورـةـ تـلـيقـ بـتـارـيخـ وـمـكـانـةـ مـعـهـدـنـاـ الـعـرـيقـ بـمـاـ  
يـتوـاكـبـ مـعـ تـطـلـعـاتـنـاـ وـطـمـوـحـاتـنـاـ نـحـوـ اـثـرـاءـ وـتـطـوـيرـ جـهـودـنـاـ الـبـحـثـيـةـ مـنـ أـجـلـ غـدـاـ أـفـضلـ  
لـمـصـرـنـاـ وـكـافـةـ شـعـوبـ الـعـالـمـ.

وـلـاـ يـسـعـنـىـ إـلاـ أـنـ أـتـوـجـهـ بـالـشـكـرـ لـكـافـةـ الـمـشـارـكـينـ مـنـ دـاخـلـ مـعـهـدـ التـخـطـيطـ  
الـقـومـيـ وـغـيـرـهـ مـنـ الـمـؤـسـسـاتـ الـعـلـمـيـةـ الـمـانـاظـرـهـ عـلـىـ الـجـهـودـ الـمـذـولـهـ وـالـتـيـ تـصبـ فـ  
مـضـلـحةـ الـوـطـنـ.

وـالـلـهـ وـلـيـ التـوـفـيقـ،،،

مدـيرـ الـمـعـهـدـ

نـادـيـ الـلـسـنـ

أـدـ. فـادـيـةـ مـحـمـدـ عـبـدـ السـلـامـ

## موجز

إن تغير المعطيات على كل من الساحة المحلية، بقيام ثورة ٢٥ يناير ٢٠١١، وعلى الساحة الدولية، متمثلة في تداعيات الأزمة المالية والاقتصادية العالمية والمخاوف من ركود الاقتصاد العالمي، كل هذه العوامل تؤكد ضرورة التعامل مع هذه المستجدات وتطوير استراتيجية التنمية في مصر في اتجاهات متعددة.

ويركز البحث الحالى على بعض هذه الاتجاهات فيتعرض لأحد أهم الجوانب المؤسسية وهو دور الدولة، ويوضح مقتضيات مراجعة هذا الدور في اتجاه مزيد من التدخل الواعي في النشاط الاقتصادي والتكميل مع القطاع الخاص لتحقيق تغيير هيكلى ونقطة نوعية في التنمية.

وعلى جانب الاقتصاد الحقيقي فإن الدراسة توضح أن السياسة الصناعية يمكن أن تلعب دوراً هاماً في تحقيق تغيير هيكلى في الاقتصاد لدعيم نمو الناتج وال الصادرات وضمان الصمود في الأزمات، وذلك شريطة التغلب على المعوقات القائمة واستكمال المقومات المطلوبة.

ويتناول البحث بالتحليل واحدة من أهم القضايا وهي قضية العدالة الاقتصادية والاجتماعية، ويوضح أنها لم تحظى بما تستحق من الاهتمام في سياسات التنمية في الفترة السابقة، مما أفرز مظاهر متعددة من التفاوت في توزيع الدخل والثروة والقدرة على الحصول على الخدمات. وفي الفترة المقبلة فإن استراتيجية التنمية يجب أن تتضمن بعض سياسات لإعادة توزيع الدخل والثروة مع انتهاج استراتيجية للنمو قادرة على خلق فرص عمل بأجر مجز وبما يقضى على البطالة والفقر.

أوضحت الأزمة الاقتصادية العالمية الأخيرة أهمية التوازن بين القطاع المالي والقطاع الحقيقي في الاقتصاد. ولذا يتعرض البحث لمقتضيات تطوير القطاع المالي في مصر وتحديد مسار آمن يجنبه المشكلات التي أظهرتها الأزمة الأخيرة في كل من الدول المتقدمة والنامية. وقد أظهر البحث أهمية تثنين علاقات هذا القطاع بالمؤسسات المالية الخارجية وتقييد ملكية الأجانب للمؤسسات الوطنية ووجود بنوك قوية مملوكة للدولة تدعم تمويل التنمية وتجنبها مخاطر الأزمات.

## **Abstract**

Recent changes in the country, with the revolution of ٢٥ January ٢٠١١, and in international circumstances reflected in consequences of global economic crisis and expected worldwide recession, justify the need to adjust development strategy in Egypt in different aspects.

This study focuses on some of these aspects. It tackles one of the most important institutional factors, which is the role of the government. The analysis highlights the implications of revising this role towards more prudent intervention in economic activity and integration with private sector, in order to achieve a substantial improvement in development.

In terms of real economy, the study shows that industrial policy can play an important role in adjusting the structure of the economy in a way that improves both product and exports, provided that necessary preconditions are fulfilled.

The issue of economic equity was long neglected in Egypt, which resulted in many aspects of inequity in distribution of income and wealth and access to social services. The study concludes that development strategy in coming period should include some measures to redistribute income and wealth, while focusing on creating jobs to address the problems of unemployment and poverty.

The recent financial and economic crisis revealed the importance of sustaining adequate balance between real and financial sectors of the economy. The requirements of developing the financial sector in Egypt are analyzed in the context of ensuring a secure growth path, which averts the kinds of problems that led to the crisis in developed countries. The analysis revealed the importance of controlling relations with external financial institutions and limiting foreign ownership of domestic institutions. It also highlights the importance of having strong public banks to support the economy both in financing development and in time of crisis.

## **شكر وتقدير**

يتقدم الباحث الرئيسي بخالص الشكر والتقدير لفريق البحث على الجهد المميز الذى  
بذلوه فى هذا البحث وعلى مساهماتهم القيمة.  
وقد قام أ.د. ابراهيم العيسوى بإعداد الجزء الأول من البحث "تجدد علم الاقتصاد"  
وفى هذا الجزء الثاني قام د.أشرف العربى بإعداد وكتابة الفصل الثانى "متضييات تطوير  
السياسة الصناعية فى مصر" بمعاونة أ. مريم رؤوف وأ. أمانى عبد الوهاب، وقادت د.سلوى  
العنترى بإعداد وكتابة الفصل الرابع "متضييات تطوير القطاع المالى المصرى من واقع  
دروس الأزمة الاقتصادية العالمية"، واشترك باقى فريق البحث فى إعداد وكتابة باقى الفصول  
الأخرى وذلك بالإضافة إلى إعداد ورقة خلية اعتمد عليها البحث عن تجارب كل من الدول  
المتقدمة والدول النامية فى مواجهة الأزمة العالمية.  
أتوجه أيضاً بكل الشكر والعرفان للسكرتارية الفنية للبحث على معاونتهم فى إخراج  
البحث بشكله المطلوب.

### **فريق البحث:**

أ.د. ابراهيم العيسوى  
أ.د. السيد حمبة  
أ.د. نيفين كمال  
أ.م.د. أشرف العربى  
د. سلوى العنترى  
د. لمى زكريا  
د. داليا العدل

مدرس مساعد: مريم رؤوف  
مدرس مساعد: أمانى عبد الوهاب  
مدرس مساعد: نورا رفاعى

### **السكرتارية الفنية:**

نهلة شكري  
محمد النجار

## المحتويات

### مقدمة ٧

**فصل تمهيدي: الدروس المستفادة من مراجعة الفكر الاقتصادي ومن تحارب الدول في مواجهة الأزمة الاقتصادية العالمية ١٠**

#### **الفصل الأول: مراجعة دور الدولة في التنمية ١٥**

**الفصل الثاني: مقتضيات تطوير السياسة الصناعية في مصر ٢٣**

المبحث الأول: السياسة الصناعية بين النظرية والتطبيق ٢٤

المبحث الثاني: تقييم أداء الصناعة المصرية خلال العقد الأخير ٣٠

المبحث الثالث: الإطار العام المقترن للسياسة الصناعية في أعقاب ثورة ٢٥ يناير ٣٩

#### **الفصل الثالث: التنمية والعدالة الاقتصادية في مصر ٥٠**

المبحث الأول: بعض مؤشرات العدالة الاقتصادية ٥١

١-١ توزيع الدخل ٥١

٢-١ الفقر ٤٤

٣-١ بعض الأبعاد الأخرى لعدم المساواة ٥٥

٤-١ التشابكات بين الأبعاد المختلفة لعدم المساواة ٥٨

المبحث الثاني: العلاقة بين النمو الاقتصادي والعدالة الاقتصادية والفقر في مصر ٦٠

المبحث الثالث: مقتضيات تطوير استراتيجية التنمية في مصر في اتجاه تحقيق العدالة

الاقتصادية ٦٥

#### **الفصل الرابع: مقتضيات تطوير القطاع المالي المصري من واقع دروس الأزمة الاقتصادية العالمية ٧١**

المبحث الأول: برامج تطوير القطاع المالي ٧٢

١-١ برامج الإصلاح والتطوير المصرفي ٧٢

٢-١ برامج إصلاح وتطوير قطاع التأمين ٧٥

٣-١ برامج إصلاح سوق رأس المال ٧٦

٤-١ تقييم برامج الإصلاح المالي ٧٨

المبحث الثاني: آليات إدارة الأزمة ٨٢

١-٢ آليات إدارة الأزمة والتعليمات الرقابية ٨٢

٢-٢ إدارة الأزمة على صعيد السياسة النقدية ٨٦

المبحث الثالث: أداء القطاع المالي في ظل الإجراءات الرقابية والسياسة النقدية المتبعة منذ

اندلاع الأزمة المالية العالمية وفي أعقاب ثورة يناير ٢٠١١ ٩٥

٣ - ١ السيولة ومصادر تمويل النشاط ٩٥

٣ - ٢ نمط توظيف الموارد ٩٨

٣ - ٣ تمويل التنمية والتوازن بين القطاع المالي والقطاع الحقيقي ١٠١

المبحث الرابع: الدروس المستفادة من تجربة القطاع المالي المصري في ظل الأزمة العالمية

وثورة ٢٥ يناير ١٠٣

٤ - ١ قضية التحرير المالي ١٠٣

٤-٢ حدود سياسة استهداف التضخم ١٠٦

٤-٣ حدود السياسة النقدية ١٠٦

٤-٤ قضية استقلالية البنوك المركزية ١٠٧

٤-٥ قضية العلاقة بين الحكومة وبنوك القطاع العام ١٠٨

ملاحظات ختامية ١١٤

المراجع ١١٦

## مقدمة

تعيش مصر في الفترة الحالية بعد ثورة ٢٥ يناير مرحلة فاصلة في تاريخها السياسي والاقتصادي يتم فيها صياغة مستقبل الوطن لستوات عديدة. وقد لا يبالغ إذا قلنا أن مستقبل المنطقة العربية والشرق الأوسط بأكمله سيتأثر بها بشكل مموس. وتنطلب هذه المرحلة الفاصلة جهوداً مخلصة (منزهة عن الأغراض السياسية والأيديولوجية والحزبية الضيقة) ومكثفة لتحديد اتجاهات التغيير المطلوبة على كافة الأصعدة للوصول إلى المسار الأمثل الذي يحقق أهداف وطموحات الشعب المصري في مستقبل أفضل يستعيد به الكرامة والعدالة والمكانة التي تليق بمصر على خريطة العالم.

إن تعدد المشاكل وتشابكها وتقل الميراث الفاسد الذي فرزته المرحلة السابقة يجعل المهمة صعبة وشائكة، غير أن التهان في البحث الجيد المتعمق أو التسرع في تبني مبادرات غير ملائمة قد يؤدي بنا إلى مسارات أكثر خطورة وأكثر تكلفة، خاصة فيما يتعلق بالزمن الذي يستغرقه الوصول إلى التقدم المنشود.

وجدير بالذكر أن موضوع هذا البحث كان قد تم طرحه قبل ثورة يناير، وكان يستهدف تحديد ملامح اتجاهات التغيير المطلوبة في استراتيجية التنمية في مصر في الفترة القادمة في ضوء الأزمة الاقتصادية العالمية وما فرضته من مراجعات فكرية لنظريات التنمية والنظريات الاقتصادية بصفة عامة، وأيضاً في ضوء تجارب الدول المختلفة في مواجهة الأزمة والدروس المستفادة منها فيما يتعلق بعناصر القوة والضعف التي تؤثر على حساسية الدولة عند التعرض للأزمات والمخاطر والقدرة على استيعابها وتقليل الخسائر والتعافي السريع. وكان ذلك تمهيداً للخروج بتوصيات وتقديمها لصانع القرار في شكل حجج مقنعة بأهمية وضرورة التغيير في استراتيجية التنمية في المرحلة القادمة. والاتجاهات المعرفة للتغيير. ومع قيام الثورة، والتي فرقت التغيير بالفعل على أرض الواقع، كان لا بد من مراجعة هدف وإطار البحث ليتلاءم مع الأوضاع الحالية. وفيما يتعلق بهدف البحث والذي يرتبط بمتضيّمات تغيير استراتيجية التنمية في مصر والاتجاهات المقترحة للتغيير، فإن هذا الهدف أصبح أكثر إلحاحاً في الفترة الحالية ولم يعد يحتاج لحجج للقناع بضرورة التغيير. وبالتالي فإن الهدف المقترح للبحث ما زال صالحأً.

إن الجهود المطلوبة لتحديد ملامح واتجاهات استراتيجية التنمية في الفترة المقبلة في مصر لا يمكن اختزالها في بحث منفرد، وإنما تتطلب تضافر العديد من الجهود في شكل دراسات وحوارات وقواعد بيانات واستطلاعات وكثير من الأنشطة التي تساعده في بلورة وصياغة هذه الملامح.

وقد قدم الجزء الأول من هذا البحث عرضاً وافياً لتطور الفكر الاقتصادي والمقاربات المختلفة لمراجعة هذا الفكر والفرضيات التي يقوم عليها. وانتهى هذا العرض بتقديم بعض الاستخلاصات والدروس الهمة التي يمكن أن تستفيد منها الدول النامية بصفة عامة، ومصر بصفة خاصة، لتطوير استراتيجية التنمية على أسس أكثر واقعية وأكثر فاعلية.

وفي هذا الجزء الثاني يتم فريق البحث روبيته لمقتضيات واتجاهات تطوير استراتيجية التنمية في مصر في ضوء الدروس المستلدة من المراجعات النظرية للفكر الاقتصادي وتجارب الدول في مواجهة الأزمة العالمية.

والواقع أنه لا يسع أى بحث الإهاطة بكل القضايا المطلوب معالجتها في سياق تطوير استراتيجية التنمية في مصر. ولذا فقد تم اختيار مجموعة من القضايا ترتبط بموضوع البحث وتغطي أبعاداً رئيسية في استراتيجية التنمية.

إن كفاءة وفعالية تطبيق متطلبات تطوير استراتيجية التنمية يتوقف على كفاءة الدولة في صياغة وتنفيذ هذه الاستراتيجية، وفي ظل تجربة مصر في الفترة السابقة، وفي ضوء المعطيات الجديدة على الساحة الدولية بعد الأزمة الاقتصادية العالمية، وفي ضوء الجدل المطروح في فكر التنمية، فإن مراجعة دور الدولة في مصر أصبح أمراً حتمياً. ويتعارض الفصل الأول لهذه القضية باعتبارها من أهم الجوانب المؤسسية التي يفترض أن يتم في إطارها تطوير استراتيجية التنمية في مصر.

وعلى جانب الاقتصاد الحقيقي، وهو محور التنمية، يتم التعرض لمقتضيات تطوير سياسة صناعية في مصر باعتبارها من الركائز الأساسية لتنمية دعائم الاقتصاد الوطني وأحد عناصر القوة في مواجهة الأزمات، وهو ما يشكل موضوع الفصل الثاني من هذا الجزء من البحث.

وبطبيعة الحال لم يكن من الممكن في الظروف الحالية وبعد ثورة ٢٥ يناير ٢٠١١ أن نتجاهل قضية العدالة الاقتصادية والاجتماعية في سياق تطوير استراتيجية التنمية في مصر، ونتعرض لها في الفصل الثالث.

إن التوازن بين القطاع المالي والقطاع الحقيقي في الاقتصاد يعد محوراً أساسياً لسلامة الأداء الاقتصادي، وقد أدى اختلاله إلى قيام الأزمة العالمية الأخيرة. ولذا يتعرض الفصل الرابع والأخير لمقتضيات تطوير القطاع المالي في مصر وتحديد مسار آمن يجنبه المشكلات التي أظهرتها الأزمة الأخيرة في كل من الدول المتقدمة والنامية.

ويجب هنا التأكيد على أن اختيار القضايا السابقة لا يعني إغفال أهمية كثير من القضايا والقطاعات الأخرى مثل التنمية الزراعية والتعليم وغيرها. إلا أنه من ناحية فإن بعض هذه القضايا تم طرحها ودراستها في بعض البحوث المتخصصة في معهد التخطيط القومي

ومؤسسات أخرى، ومن ناحية أخرى فإنه كما ذكرنا فإن الموضوع يتطلب العديد من الدراسات لتغطية جوانبه المختلفة.

و قبل الدخول في تفاصيل القضايا التي يتعرض لها البحث فإنه يبدأ بفصل تمهيدى لاستعراض أهم الدروس المستفادة من تطور الفكر الاقتصادي ومن تجارب الدول المختلفة في مواجهة الأزمة العالمية والتي غيرت المعطيات على الساحة العالمية وعلى ساحة فكر التنمية.

ويأمل فريق البحث أن يكون قدم قدرأ من المساهمة فى سياق الجهود المطلوبة لتحديد ملامح اتجاهات التغيير الضرورية فى الفترة القادمة لتحقيق نقلة نوعية وسريعة للوصول إلى تنمية مستدامة.

واش ولی التوفيق

الباحث الرئيسي

سهير ابو العينين

القاهرة، نوفمبر ٢٠١١