



جمهورية مصر العربية

معهد التخطيط القومي

الدراسات العليا

دور إدارة المشروعات

في تحقيق استراتيجية الاستدامة للمؤسسات

## The Role of Project Management in Achieving Sustainability Strategy of Organizations

رسالة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل درجة ماجستير التخطيط والتنمية

إعداد

شريف أحمد إبراهيم عبدالمتعال

إشراف

أ.د. / عبدالقادر حمزة محمد سعيد

أستاذ بحوث العمليات بمعهد التخطيط القومي

2020





جمهورية مصر العربية  
معهد التخطيط القومي  
الدراسات العليا

## إجازة رسالة ماجستير التخطيط والتنمية

بمعنون: "دور إدارة المشروعات في تحقيق استراتيجية الاستدامة  
للمؤسسات"، الباحث: شريف أحمد إبراهيم عبدالمتعال

### أعضاء لجنة المناقشة والحكم

أ.د. / عبدالقادر حمزة محمد سعيد أستاذ بحوث العمليات بمعهد التخطيط القومي	(مشرفا ورئيسا) التوقيع:
أ.د. / عبدالله عبدالعزيز الدعوشى أستاذ بحوث العمليات بمعهد التخطيط القومي	(محكما وعضوا) التوقيع:
د.م. / أحمد طه عبدالحميد عبدالجيد استشاري إدارة المشروعات	(محكما وعضوا) التوقيع:

تمت إجازة الرسالة بتاريخ: / / 20



آية قرآنية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَعَلَّمَكَ مَا لَمْ تَكُنْ تَعْلَمُ  
وَكَانَ فَضْلُ اللَّهِ عَلَيْكَ  
عَظِيمًا

صدق الله العظيم

من الآية ١١٢ سورة النساء



## إهداء

أهدي هذا العمل إلى أبي وأمي رحمهما الله، فقد كانا دائما يحثونني على طلب العلم واعتباره الأولوية في الحياة.

الباحث



## شكر وتقدير

بسم الله، والحمد لله، والصلاة والسلام على رسول الله صلى الله عليه وسلم.

الحمد لله، والشكر لله، الذي لا راد لفضله، ولا مانع لعطائه، ولا معبود سواه.

أما بعد:

أشكر الله رب العالمين على نعمته، ثم أشكر أسرة معهد التخطيط القومي لإتاحتهم لي الفرصة للالتحاق ببرنامج الماجستير وتقديم الدعم لاستكمالته وخاصة الأستاذة الدكتورة/ أماني حلمي الرئيس.

وأقدم بخالص الشكر للأستاذ الدكتور/ عبدالقادر حمزة محمد سعيد، على إشرافه ورعايته لي بصدر رحب خلال فترة إعداد الرسالة.

كما تطيب نفسي بتقديم جزيل الشكر والعرفان لأعضاء لجنة المناقشة؛ الأستاذ الدكتور/ عبدالله عبدالعزيز الدعوشى، والدكتور/ أحمد طه عبدالحميد عبدالجيد، على قبولهم قراءة ومراجعة هذه الرسالة وتقويمها وتقديم النصح والإرشاد.

الباحث



## المستخلص

عنوان الرسالة: دور إدارة المشروعات في تحقيق استراتيجية الاستدامة للمؤسسات

الباحث: شريف أحمد إبراهيم عبدالمعتال

المشرفون: أ.د./ عبدالقادر حمزة محمد سعيد السنة: 2020

الدرجة العلمية: ماجستير التخطيط والتنمية معهد التخطيط القومي

---

الهدف من هذه الدراسة هو البحث والتحليل للوصول إلى دور إدارة المشروعات في تحقيق استراتيجية الاستدامة للمؤسسات. ومن أجل تحقيق هذا الهدف تم إجراء مراجعة الدراسات والمعايير لتسهيل فهم شامل لكيفية تفسير الاستدامة في الاستراتيجية وفي تنفيذ الاستراتيجية وفي إدارة المشروعات، وكيفية دمجها في ممارساتهم. وتبين نتائج الدراسة ضرورة اتباع إطار عمل لتنفيذ الاستراتيجية وإطار عمل لدمج الاستدامة في إدارة المشروعات لكي تتمكن المؤسسة من التحقيق الناجح لاستراتيجية الاستدامة، وتؤكد على حتمية بذل الجهد للتكامل على جميع مستويات المؤسسة وحدوث تأثيرات على فريق القيادة، وفريق إدارة المشروعات، وكفاءة الممارسات والعمليات المستدامة مقارنة بالممارسات والعمليات التقليدية. وتطمئن الدراسة المؤسسات بأن التطبيق الجيد لاستراتيجية الاستدامة سيساعد في نجاح المشروعات التي غالباً ما تفشل بنسبة كبيرة في المؤسسات غير المستدامة.

الكلمات الدالة: إطار تحقيق الاستراتيجية، الاستدامة، إدارة المشروعات

المستدامة، معيار P5، منهجية PRISM.



## فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
أ - خ	<b>الإطار العام للدراسة</b>
ب	أ- المقدمة
د	ب- مشكلة الدراسة
ز	ج- سؤال الدراسة
ح	د- أهداف الدراسة
ي	هـ- أهمية الدراسة
ك	و- حدود الدراسة
ك	ز- منهجية وأسلوب الدراسة
ل	ح- تقسيم الدراسة
م	ط- الدراسات السابقة
ث	ي- التعليق على الدراسات السابقة
<b>1 - 24</b>	<b>الفصل الأول: إطار تنفيذ الاستراتيجية المستدامة</b>
3	المقدمة: بناء الأساس للنجاح في تنفيذ الاستراتيجية
6	1-1- التفكير
9	1-2- الطبيعة
13	1-3- الرؤية
17	1-4- الارتباط
19	1-5- التوليف
22	1-6- الانتقال
<b>25 - 48</b>	<b>الفصل الثاني: إطار الاستدامة في إدارة المشروعات</b>
26	المقدمة
30	1-2- المعيار P5 والمنتجات
32	2-2- المعيار P5 والعمليات
34	2-3- المعيار P5 والقاعدة الاجتماعية

41	4-2- المعيار P5 والقاعدة البيئية
44	5-2- المعيار P5 والقاعدة المالية
<b>70 - 49</b>	<b><u>الفصل الثالث: مكونات خطة العمل اللازمة لتحقيق استدامة المؤسسة من خلال إدارة المشروعات</u></b>
50	المقدمة
51	3-1- عمل دراسة حالة لجدوى التنفيذ
53	3-2- الحصول على دعم ورعاية أصحاب المصلحة والقيادات العليا للمؤسسة
55	3-3- محاذاة الأعمال مع استراتيجية الاستدامة لإنشاء استراتيجية مستدامة
57	3-4- الوصول للاستراتيجية المستدامة من خلال إدارة المشروعات
58	3-5- بناء ثقافة الاستدامة في المؤسسة
59	3-6- التوافق الاستراتيجي للاستدامة بدعم من إدارة المحافظ
61	3-7- تحديد وإشراك أصحاب المصلحة الخارجيين
63	3-8- تفعيل الاستفادة من العلاقات والأصول المؤسسية
65	3-9- تبني ثقافة التغيير وتفعيل فوائد استراتيجية الاستدامة
67	3-10- الاستفادة من الموارد البشرية وجذبها للمشاركة في استراتيجية الاستدامة
69	3-11- استخدام الأدوات والتقنيات اللازمة لتفعيل الاستدامة
70	3-12- وضع الأولويات عند اختيار الأهداف والمقاييس
71	النتائج
72	مقترحات الدراسة
75	قائمة المراجع
81	ملخص الدراسة باللغة العربية
III - VII	ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية Summary
I	مستخلص الدراسة باللغة الإنجليزية Abstract