جمهورية مصر العربية

معهد التخطيط القومي

تنمية الموازد المالية الراتية بجامعة المنصوزة (دزاسة حالة - كلية الهندسة)

Developing Self-financial resources at Mansoura University (Case Study – Faculty of Engineering)

رسالة مقدمة من الباحث
ايهاب رجب الشربيني
للحصول على درجة الماجستير في التخطيط والتنمية

اشــساف
أ.د. عبد الفتاح محمد حسين
استاذ الاقتصاد بمعهد التخطيط الكومي

7102

)1(

اجاسة رسانت ماجسخير في انخخطٍط ًانخنمٍت

تنمية الموارد المالية الذاتية بجـــامعة المنصــــورة
(دراسة حالة – كمية الهندسة)

Developing Self-financial resources at Mansoura University
(Case Study – Faculty of Engineering)

اجاسة انزسانت مه قبم لجنت انخحكٍم

الاستاذ الدكتور: محمود محمد عبد الحي صلاح (رئيساً ومحكماً) ....
استاذ متفرغ بمعـــهد التخطــــــيط القــــومي
مـــدير معـــهد التخطــــيط القـــومي الاسبق

الاستاذ الدكتور: صـلاح الدين ابراهيم معـوض (ً

عــــــــضـــــــــــــــوا) ....
اســـــــــــتاذ متفـــــرغ بكـــــــــــمية التــــــــربية
جامعة المنصورة
عــــــــميد كــــــــمية الآداب بدمياط الاسبق

الاستاذ الدكتور: عبد الفـــتاح محمد حســــين (

ً) مشــــــــــرفــــــــــــا ....
اســـــــــــــتاذ متفرغ بمركـــــــــز التخــــــــطيط
والتنمية الزراعية
معـــــــهد التخــــطـــــــيط القــــــــــــــــــــــــــومي

أجٍشث انزسانت بخارخٌ / /

)2(


قَاا َ أَرَأَي ك ُ ٰ يَاا قَااى اام إِن ناا عَلَاا بَيِّنَاا ٍ مِّاا رَّبِّاا ِ
وَرَزَقَنِ مِن هُ رِزْقً حَسَنً وَمَ أ رِيدُ أَن أ خَ ِلفَك إِلَا ٰ
مَا أَنْهَا ك عَن اهُ إِن أ رِيادُ إَِّلا اْلإِص الَ َ مَا اس امَعَت ُ
وَمَ تَى فِيقِ إَِّل ِب للَّهِ عَلَي هِ تَىَكَّلْ ُ وَإِلَي هِ أ ِنيبُ

 هىد)88(

)3(

شكر وتقدير

الحًد لله أولا وآخرا وانشكر نه حقدٌرا وعرفاَا عهى يا أيدًَ يٍ عوىٌ وحىفٍوع عهوى زمذواه اودر اند ا وت
حمدا وشكرا ٌهٍع بجلانه بحاَه وحعالى، وانصلاة وانسلاو عهى اشرف خهقه محًد بٍ عبدالله صهى الله عهٍه و وهى ، أيا بعد، فاعترف أولا أٌ ادا الجهد يا كاٌ نٍخى وحظهر ادر اند ا ت نىلا اندعى والمسواَدة والموااه ة انوح يظٍوج وا مدٍ قديىا لي اندعى واننصح والمشى ة وٌأحً في يقديخهى انسٍد:
الأستاذ الدكتور / عبد الفتاح محمد حسين
اندي شرفني بقبىنه الإشراف عهى ادر اند ا ت، فهه يوني صوا ا انشوكر وانخقودٌر واابوت انصوا قت عهوى يوا بدنوه يوٍ جهد وحىجٍه وَصح مخهص خلال كم يريهت يٍ يرايم زعدا اا، يا غًرًَ بمشاعر الاعخزاه نهعًم يعوه ، كًوا اشوكر الأ احدة الأفاضم اندٌٍ حكريىا بقبىلهى يناقشت ادر اند ا ت، مدا أ خم انسرو الى قهبي، فأحقدو بجزٌم انشكر نهسٍد: الأستاذ الدكتور/ محمود محمد عبد الحي صلاح
لما قديه يٍ يلايظاث أثرث اند ا ت واعهج يٍ قًٍخها، وكدنك احقدو بىافر انشكر وانخقدٌر نهسٍد:
الأستاذ الدكتور/ : صـلاح الدين ابراهيم معـوض

نخفضهه بإبداء انرأي انقٍى لإمذاح اند ا ت وحكبدر عناء انسفر، فههى يني وافر وانخقدٌر، كًا احقدو بجزٌم انشكر نهسٍد: الاستاذ الدكتور/ زكــــــــي محـــــــمد زيدان
َائب ئٍس جايعت المنصى ة وعًٍد كهٍت الهند ت انسابع لما قديه لي يٍ يساعداث جهٍهت و عًً بالمعهىياث انلاهيت لإعدا ادر اند ا ت، وباننهاٌت احقدو بىافر الاعخزاه وانخقودٌر لمعهود انخطيوٍا انقوىيً وا ا حوه انرشوٍدة واعضواء اٍ وت

انخد ٌس وانعايهين لما ٌقديىَه يٍ جهد يٍ أجم الا حقاء بانفكر الا ا ي وانخطيٍيً، وخخاياً أحقودو بانشو كر نكوم يوٍ اعدًَ في بٍم اتماو ادر اند ا ت ونى باننصٍحت.
و اسأل الله العلي القدير التوفيق والسداد،،
الباحــــث

)4(

اهــداء

الى رحً أمً انتي مه أجهيا اقدمج عهى ىذه اندراست فقد كاوج ىذه ًاحدة مه أسمى اماوٍيا

الى رحً أبً انذي فارقني ًاوا طفمٌ
فأتمنى أن حسعد رًحو بهذا انعمم

الى سًجتي انتي كاوج خير معين لي
في لحظاث انكد ًخير مؤاسر لي في لحظاث انٍأص

الى ابنتي ًابني الاعشاء
فقد كاوج ضحكاتهم كًهماتهم حغمزوً بالحماص ًانسزًر

الى شقٍقاحً فقد كاوج كهماتهه المشجعت حعٍنني عهى اكمال المشٌار انصعب

فهــــزس المحــــــتويات

)5(

انتهي الصفحة الأول ويتبع

انفصم الأول: الإطار انعاو نهذراسة 55-33

1- المقـــــــــدمة

ال

51

2- مشكمة الدراسة

51

3- اهداف الدراسة

51

4- اهمية الدراسة

51

5- منهج الدراسة وادواتها

51

6- مصطمحات الدراسة

51

7- الدراسات السابقة

02

8- خطة الدراســـــــــــة

33

انفصم انثاني : تمويم انتعهيى الجايعي في يصز 35-76

2-1 المبحث الاول: تمويل التعميم الجامعي (إطار نظري) 33
2-1-1 مفــــــــــهــوم تمويل التعميم الجامعي 33
2-1-2 أهــــــــــــمية تمويل التعميم الجامعي 33
2-1-3 مصــــــــــادر تمويل التعميم الجامعي 31
0-5-3-5 المصــــادر الحكــومية 31
0-5-3-0 المصــــادر الــذاتــــية 15
0-5-3-3 المصــــادر الخــارجية 10
2-1-4 الضغوط والتحديات التي تواجه تمويل التعميم الجامعي. 13
0-5-1-5 ضغوط وتحـديات دولية 13
0-5-1-0 ضغوط وتحـديات محمية 11
2-2 المبحث الثاني: واقع تمويل التعميم الجامعي في مصر 10
0-0-5 الإنفاق الحكـــــــــومي عمى التعميم 10
0-0-0 نصيب الطالب من الإنفاق الجامعي 11
2-3 المبحث الثالث: واقع التمويل الحكومي لمتعميم بجامعة المنصورة

11

تنمية الموارد المالية الذاتية بجامعة المنصورة

)7(

انتهي الصفحة الأول ويتب ع

انفصم انثانث : الموارد انذاتية كًصذر نتًويم انتعهيى الجايعي 76-531

3-1 المبحث الاول: تنمية الموارد المالية الذاتية 15
3-1-1 مــــــبررات تنمـــية المـــــــــوارد المالية الذاتية 15
3-1-2 مفهوم تنمية الموارد المالية الذاتية 11
3-5-0-5 الجـــــــــــامعة المنتجـــــــــــــة 13
3-5-0-0 الخدمات الجامعية بين الرفض والتأييد 11
3-1-3 مقومـــات نجـــاح تنمية الموارد المالية الذاتية 15
3-5-3-5 الإدارة الجــــــــــــــــــامعية 15
3-5-3-0 فمســــــــفة الجـــــودة الشـــاممة 11
3-5-3-3 الشــــــراكة المجــــــــــتمعية 11
3-5-3-1 السياســــــــات التســــــــويقية 11
3-5-3-1 الاســـــــتقلال الجــــــــــامعي 15
3-5-0-3 البــنـية الجـــــــــــــــــامعية 10
3-2 المبحث الثاني: مجالات تنمية الموارد المالية الذاتية بالجامعات 11
3-2-1 مجال العممية التعميمية 11
3-0-5-5 الرسوم الدراســية 11
3-0-5-0 التعميم الممول ذاتيا 11
3-2-2 مجال البحث العممي 521
3-0-0-5 تجارب عالمية في استثمار البحث العممي 521
3-0-0-0 البحـــــث العــــممي في الدول النامـــية 521
3-2-3 مجال خدمة المجتمع 555
3-0-3-5 الاستشارات الجامعية 555
3-0-3-0 الحاضنات التكنولوجية 553
3-0-3-3 البرامج التدريبية 553
3-0-3-1 الانتاج الجامعي 551
3-0-3-1 الخدمات الصحية والبدنية 505
3-0-3-3 استثمار أملاك الجامعة 505

فهــــزس المحــــــتويات

)6(

انتهي

3-2-4 مجال المشاركة الشعبية

500

3-0-1-5 الأوقـــاف الجامعية والتبرعات 503
3-3 المبحث الثالث: الوحدات ذات الطابع الخاص كإطار لتنمية
الموارد المالية الذاتية بالجامعات المصرية

503

3-3-1 تعريف الحسابات والوحدات ذات الطابع الخاص 503
3-3-2 الإطار القانوني لمصناديق والوحدات ذات الطابع الخاص 501
3-3-3 الإطار المحاسبي لمصناديق والوحدات ذات الطابع الخاص 501
3-3-4 سمات الوحدات ذات الطابع الخاص 532
3-3-5 مشاكل الوحدات ذات الطابع الخاص 530
انفصم انزابع: واقع تنًية الموارد المانية انذاتية بجايعة المنصورة 535-561

4-1 المبحث الاول حـــــــــــجم وتوزيع المــــــــوارد المالية الذاتية بالجـــــــامعة 533
4-1-1 حجــــــم المـــــــــوارد المالية الذاتية بالجـــــــامعة 533
4-1-2 توزيع التمويل الذاتي حسب أبواب الموازنة 531
4-2 المبحث الثاني مساهمات المصادر المختمفة لممــــوارد المالية الذاتية بالجــامعة 512
4-2-1 مجال العممية التعميمية 515
1-0-5-5 الرسوم الدراسية 515
1-0-5-0 الانتساب الموجه 510
1-0-5-3 التعميم المفتوح 513
1-0-5-1 برامج التعميم بمغة أجنبية 513
1-0-5-1 البرامج النوعية 511
1-0-5-3 تعميم الوافدين 512
1-0-5-1 الدراسات العميا 511
4-2-2 مجال البحث العممي 511
1-0-0-5 واقع البحث العممي وتسويقه بجامعة المنصورة 511
4-2-3 مجال خدمة المجتمع 535
1-0-3-5 الوحدات ذات الطابع الخاص التي تقدم خدمات لممجتمع 535
4-2-4 مجال المشاركة الشعبية 533
1-0-1-5 التبرعــــات 533
1-0-1-0 الأوقاف الجامعية

531

تنمية الموارد المالية الذاتية بجامعة المنصورة

)8(

انتهي الصفحة ويتبع

4-3 المبحث الثالث كفاءة توزيع عوائد الموارد المالية الذاتية بالجامعة 531
4-3-1 كفاءة توزيع عوائد الموارد المالية الذاتية من خلال العممية التعميمية 531
4-3-2 كفاءة توزيع عوائد الموارد المالية الذاتية من خلال البحث العممي 510
4-3-3 كفاءة توزيع عوائد الموارد المالية الذاتية من خلال خدمة المجتمع 511
4-3-4 كفاءة توزيع عوائد الموارد المالية الذاتية من خلال المشاركة الشعبية 511
انفصم الخايس: انتًويم انذاتي بكهية الهنذسة-جايعة المنصورة
(انواقع وانتطويز)

155-565

5-1 المبحث الاول كمية الهندسة-جامعة المنصورة (إطار نظري) 511
5-1-1 التعـــــــــريف بكــــــــــمية الهندســــــــــــة 511
5-1-2 الهيكــــــــــل التنظـــــــــيمي لمكــــــــــــمية 511
5-1-3 الرؤية والرســـــــــــالة والاهــــــــــــــداف 511
5-1-4 مجالات تنمية المــــوارد المالية الذاتية بكمية الهندسة 511
1-5-1-5 مجال العممية التعـــميمية 511
1-5-1-0 مجال البحث العممي 513
1-5-1-3 مجال خدمة المجتمع 511
1-5-1-1 مجال المشاركة الشعبية 513
5-2 المبحث الثاني التحميل المالي لمنظومة الموارد المالية الذاتية
الهندسـة

513

5-2-1 حجـــم التمــــــويل الذاتي 513
5-2-2 مصادر منظومة التمويل الذاتي 511
5-2-3 توزيع عـــــوائد الموارد المالية الذاتية 512
5-3 المبحث الثالث الدراســـــة المــيدانية: الإجراءات، الأدوات، والنتائج 511
5-3-1 أهــــداف الدراســـة الميدانية 511
5-3-2 تصميم أداة الدراسة الميدانية 511
5-3-3 إعداد أســــئمة المقـــــــابلات 511
5-3-4 مجتمع الدراســـــــــــــــة 022
5-3-5 أهــــــــــــــداف المقـــابلات 022
5-3-6 تحــــــــــميل نتائج المقـابلات 025