

تقرير الحلقة الرابعة  
симينار شباب الباحثين

التخطيط الإعلامي والتنمية

عقدت الحلقة الرابعة من سيمينار شباب الباحثين يوم الثلاثاء الموافق 23 يناير 2018 بحضور عدد من السادة أساتذة معهد التخطيط القومي وأعضاء الهيئة العلمية المعاونة. قد تناولت الحلقة الإبعاد المختلفة لقضية التخطيط الإعلامي مع التركيز على تأثيره في التنمية بصفة عامة.

المتحدث:

أ. أحمد صلاح معيد بمركز التخطيط الاجتماعي والثقافي

ينقسم التقرير إلى قسمين:  
القسم الأول: أهم النقاط التي تناولها المتحدث  
القسم الثاني: أهم المداخلات والمناقشات

القسم الأول  
أهم النقاط التي تناولها المتحدث

تعريف مفهوم الإعلام:

- الإعلام لغةً: أعلم أي التعريف والإخبار بالشيء لغيره، أي أظهر الخبر وأوصله لطرف لم يكن عالماً به.  
أعلمه الأمر / أعلمه بالأمر : أخبره به وعرفه إياه ، أطلعه عليه ، أعلمه بما حدث.
- الإعلام اصطلاحاً: هو نشاط إتصالي يستهدف تزويد الجمهور بالحقائق والأخبار الصحيحة والمعلومات السليمة، عن القضايا والمواضيع والمشكلات ومجريات الأمور بطريقة موضوعية، وبدون تحريف بما يؤدي إلى أكبر درجة من الوعي والإدراك والإحاطة الشاملة لدى فئات الجمهور المتلقين للمادة الإعلامية. بما يسهم في تنوير الرأي العام وتكون الرأي الصائب لدى الجمهور في الواقع والمواضيع والمشكلات المثاررة والمطروحة.

تعريف مفهوم التنمية:

- التنمية لغةً: (ن م ي) وهو بمعنى الزيادة، والنقل. نمـى المـال : زـاد وـكـثـر، نـمـى الـفـال : زـادـه ، كـثـرـه.
- التنمية اصطلاحاً: عبارة عن التغيير الإرادي الذي يحدث في المجتمع سواءً اجتماعياً، أو اقتصادياً، أو سياسياً، بحيث ينتقل من خلاله من الوضع الحالي الذي هو عليه إلى الوضع الذي ينبغي أن يكون عليه، بهدف تطوير وتحسين أحوال الناس من خلال استغلال جميع الموارد والطاقة المتاحة حتى تستغل في مكانها الصحيح، ويعتمد هذا التغيير بشكل أساسي على مشاركة أفراد المجتمع نفسه.

- التنمية ظاهرة مركبة تتضمن النمو الاقتصادي كأحد عناصرها. ولكنها تتضمنه مغروناً بحدوث تغيير في الهياكل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية وال العلاقات الخارجية.
- التنمية: هي تلك التغيرات العميقة في الهياكل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية للدولة، وفي العلاقات التي تربطها بالنظام الاقتصادي الدولي التي يكون من شأنها تحقيق زيادات تراكمية قابلة للإستمرار في الدخل الفردي الحقيقي عبر فترة ممتدة من الزمن، إلى جانب عدد من النتائج الأخرى غير الاقتصادية.

#### **ما بين الإعلام والتنمية:**

- التنمية حرية وكذلك الإعلام.
- معبران عن الخصوصية الثقافية.
- الإنسان هو محور عملية التنمية والهدف الأسمى للإعلام.
- كلاهما مخطط ومدروس ومقصود.
- الشمول والتكمال.
- نشاط هادف.
- مرتبطان بالتغيير.
- القضاء على الفجوات.

#### **مراحل تطور الاهتمام بالعلاقة بين الإعلام والتنمية:**

1. مرحلة الإهمال: من بعد الحرب العالمية الثانية حتى نهاية الخمسينيات
2. مرحلة المبالغة: منذ أوائل السبعينيات.
3. مرحلة التوازن: سادت منذ أوائل السبعينيات.
4. اليوم العالمي للإعلام الإنمائي (الاعلام التنموي) 24 تشرين الأول/أكتوبر، وهو التاريخ الذي اعتمدت فيه، في عام 1970، الإستراتيجية الإنمائية الدولية الثانية لعقد الأمم المتحدة الإنمائي.

#### **تعريف مفهوم الإعلام التنموي:**

تعددت التعريفات التي وضعها الباحثون والمختصون في مجال الإعلام حول تعريف الإعلام التنموي فمنهم من يرى بأنه:

- "المنظومة الإعلامية الرئيسية أو الفرعية المتخصصة في معالجة قضايا التنمية".
- بينما يعرفه آخرون بقولهم الإعلام التنموي فرع أساسي ومهם من فروع النشاط الإعلامي يعمل على إحداث التحول الاجتماعي بهدف التطوير والتحديث، أو بمعنى آخر هو العملية التي يمكن من خلالها توجيه أجهزة الإعلام ووسائل الاتصال الجماهيري داخل المجتمع بما يتفق مع أهداف الحركة التنموية ومصلحة المجتمع العليا.

- كما ويعرف بالجهود الاتصالية المخطط لها والمقصودة التي تهدف إلى خلق مواقف واتجاهات ايجابية وصديقه للتنمية، وبذلك فإن الإعلام التنموي غير معني بصناعة التنمية ولكنه يهتم الظروف الاجتماعية والثقافية والنفسية للأفراد والجماعات من أجل أن يستجيبوا للخطط والبرامج التنموية بشكل فعال.
- ومن التعريفات الأخرى للإعلام التنموي أحد الفروع الأساسية للنشاط الإعلامي الذي يهتم بقضايا التنمية. فهو إعلام هادف وشامل، ويفترض أن يكون إعلاماً واقعياً. يهدف إلى تحقيق غايات اجتماعية تنموية. وهو مرتبط بالمواضيع السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتربوية، ويستند إلى الصدق والوضوح والصراحة في التعامل مع الجمهور.

#### **نظريات الإعلام التنموي**

- ولبور شرام: كتاب وسائل الإعلام والتنمية الوطنية - 1964
- دانيال ليرنر: ( نهاية / تجاوز المجتمع التقليدي ) . The Passing of the Traditional Society
- النموذج الإتصالي العربي: إحترام الخصوصية التاريخية والثقافية.

#### **تعريف مفهوم التخطيط الإعلامي:**

- اتخاذ التدابير العملية للاستفادة المثلث من الإمكانيات والقوى والكافاءات الإعلامية المتاحة لتحقيق أهداف واضحة معينة مستقبلية في إطار سياسة إعلامية محددة وباستخدام خطط إعلامية متكاملة يجري تنفيذها تفعلاً بأجهزة إدارية وتنظيمية قادرة.
- توظيف الإمكانيات البشرية والمادية المتاحة أو التي يمكن أن تتاح خلال سنوات الخطة من أجل تحقيق أهداف معينة في إطار السياسة الإعلامية أو الاتصالية مع الاستخدام الأمثل لهذه الإمكانيات.
- جهود عملية وإدارية منظمة تقوم على حشد كافة الإمكانيات المتاحة وتطويعها لخدمة الاحتياجات الحالية والمستقبلية لتحقيق الأهداف التي ينبغي الوصول إليها في إطار زمني محدد.

#### **أهداف التخطيط الإعلامي**

**الهدف الرئيسي للتخطيط الإعلامي هو "تنمية المجتمع وتطويره"**

يتم ذلك من خلال:

1 - وضع سياسية إعلامية تقوم على أساسها خطط تنفيذ برامج مرحلية.

2 - حشد الطاقات الإعلامية البشرية والمادية في المؤسسات الإعلامية.

3- التصدي للأزمات والتحديات الداخلية والخارجية.

4- وضع أهداف استراتيجية متكاملة.

5- الحصول على أجهزة إدارية وتنظيمية قادرة على التنفيذ الفعال للخطط.

6- تقديم رؤية مستقبلية من أجل تحقيق أجندة معينة.

## **خطوات التخطيط الإعلامي**

تتضمن عملية التخطيط الإعلامي العناصر التالية:

1. الإعداد.
2. التنفيذ.
3. المتابعة.
4. التنسيق.
5. التقويم.

## **عناصر التخطيط الإعلامي**

- توفر المعلومات: لا تخطيط بدون معلومات.
- وضع سياسة اتصالية واضحة.
- تحديد الأولويات والأهداف.
- التخطيط الإعلامي عملية مستمرة.
- التخطيط الإعلامي عملية متكاملة.
- التنسيق.
- الإطار الزمني للخطة.
- المرونة.
- المشاركة.
- متابعة الخطة الإعلامية

## **التحديات التي تواجه التخطيط الإعلامي**

### **► تحديات مهنية وتنظيمية:**

1. الإفتقار للرؤية المستقبلية.
2. حالة الإنفلات والتردí المهني الملحوظ.
3. تآكل مصداقية الإعلام المصري من قبل قطاعات كبيرة من الجمهور.
4. ضعف التأهيل والتدريب للكوادر الإعلامية.
5. الإعلام المصري يفقد الإطار المهني والأخلاقي (الإلزامية مواثيق الشرف).
6. عدم الاستعانة بالمخططين الإعلاميين عند وضع السياسات العامة.
7. غلبة البرامج الترفيهية على البرامج الجادة.
8. كثرة الإعلانات التجارية وتحول إلى المجتمع الاستهلاكي.
9. نقص الاتصال بين الإعلاميين الممارسين والباحثين الأكاديميين.
10. سوء الإدارة والإهمال الذي طال المنظومة الإعلامية.
11. غياب المراصد الإعلامية التي تقيم وتتابع الأداء الإعلامي.

➤ تحديات سياسية واقتصادية: الإعلام تابع للسياسة والمال، ولا يتمتع بـالاستقلالية حقيقة.

1. الإرث السلطوي للإعلام المصري.
2. التوظيف السياسي لوسائل الإعلام.
3. التعثر الاقتصادي.
4. سيطرة رأس المال.
5. إعلام جماعات العنف والإرهاب.

ووجه الباحث عدد من الأسئلة للنقاش:

➤ الثقافة أم الإعلام؟

➤ ما هو التصور الأمثل/الأقرب لدور وسائل الإعلام في التنمية في مصر في ظل الظروف الراهنة؟ ما هي السيناريوهات البديلة بناءً على ما طرح؟

➤ ما هي سبل دمج التخطيط الإعلامي في التخطيط القومي الشامل في مصر؟

➤ ما الذي يمكن أن يقدمه المعهد في هذا الصدد؟ مساهمة المعهد (بحوث / دراسات / إستشارات / تدريب.. الخ).

كما ختم الباحث بمقولة الشاعر العراقي أحمد مطر

يقول: «إنني لم اتجاهل وسائل الإعلام، بل تجاهلت وسائل الإعدام. تلك التي تكتب بالمحاجة، وتقدم للناس فراغاً خالياً محشوّاً بكمية هائلة من الخواص، وللإعلاميين أقول: احذروا أن تعثروا بالحقائق، واحذروا بلع أطراف الحروف، فالكلمة حساسة جداً، يمكن تحويلها بلمسة بسيطة غير مسؤولة، من أدلة إحياء إلى أدلة قتل. إن عبّثاً هيناً بكلمة "إعلام" يحولها ببساطة إلى "إعدام".

## القسم الثاني

### أهم المداخلات والمناقشات

تناولت المداخلات طرح العديد من القضايا التي تتعلق بالإعلام ومدى صلته ودوره في تحقيق التنمية. ومن أهم القضايا التي تم طرحها ما يلي:

▪ هل الإعلام يعمل لصالح مصلحة الوطن أم ضدها؟

▪ إن نتيجة الاهتمام بالثقافة والتعليم هو إعلام ناجح ونجاح كل التخصصات الأخرى.

▪ هناك بعض المصطلحات المتعلقة بالإعلام التي يجب الاهتمام بها ومنها:

○ مصطلح الإعلام البديل Iterative Media: الإعلام لا يقتصر فقط على قنوات التلفاز، فقد تطور

الإعلام من جريدة صفحة واحدة إلى قناة في الراديو ثم قناة في التلفاز بمواعيد محددة للبث ثم زيادة

القنوات ومؤخراً مع ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ظهر الإعلام البديل. التركيز على

الإعلام البديل في الفترة الأخيرة أصبح أكثر بكثير من الإعلام وذلك من خلال متابعة القنوات على

يو تيوب او بلوج لشخصيات محدثه وغيرها من قنوات التواصل الاجتماعي. تأتي أهمية الإعلام البديل من أنه إعلام حر ليس عليه رقابة وليس تابع لتيار سياسي محدد.

○ المصطلح الثاني هو الإعلام المجتمعي Community Media: مثل القناه السابعة والثامنة والتاسعة

التي تركز على ريف مصر والصعيد لكن ليس لهم جمهور بسبب فقر المعلومات المقدمة. إن الإعلام المجتمعي له دور كبير على المجتمع المحلي لسبعين الاول لانه يعرض له مجموعة من سياسات الدولة والثاني انه يقلص الفجوات فانه يوصل صوت المجتمع المحلي الى صناع القرارات. في مصر ليس هناك اهتمام بالاعلام لمجتمعي وليس له جمهور قوي فاغلب الجمهور يتبعون شخصيات وليس قنوات لأن مشكلة الإعلام المجتمعي هي جماعات الضغط واصحاب رؤوس الأموال لأن الحكومة لم تصرف على هذه القنوات مثل الاخري الاجتماعية وايضا لا يوجد مستثمر يدفع لاعلانات في هذه القنوات.

○ كما ظهر مصطلح اخر يسمى "ديمقراطية الإعلام" او "الديمقراطية في الإعلام" أي كيف للإعلام أن يصبح غير موجه.

○ منذ عام 2003، تبلور الاهتمام العالمي بدور الإعلام في التنمية من خلال Root Summit of the

"shipping information society to human" والتي رفعت شعار "information society needs، وجابت أهداف القمة لبحث سبل ربط مجتمع المعلومات بالتنمية. ومن هذه الأهداف ما يلي:

❖ ربط ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومجتمع المعرفة أو المجتمع المعلوماتي بإحتياجات المجتمع وده بيربط الكلام علي الإعلام والتنمية فالهدف الرئيسي هو الإنسان.

❖ خلق إعلام أو مجتمع معلوماتي يرتكز على الإنسان وإحتياجاته.

❖ كيفية توجيه مجتمع المعرفة أو المجتمع المعلوماتي إلى التنمية.

❖ إعتماد الإعلام على قاعدة بيانات جيدة ومعلومات دقيقة جداً،

❖ ربط الإعلام أو المجتمع المعرفي بأهداف التنمية المستدامة.

■ الثقافة هي أحد العوامل الرئيسية الحاكمة في التنمية وليس الإعلام لأنه عندتناول أي من الموضوعات مثل الإعلام سيتم التركيز على الإعلام دون الأخذ في الإعتبار الفئات المجتمعية الأخرى أو الموضوعات المجتمعية الأخرى، بينما الثقافة تلزم على الرؤية الأوضح في جميع الموضوعات المجتمعية.

■ لابد أن ننظر إلى التجانس المجتمعي، فإن كل المجتمعات لابد من إحتواها على قدر من التجانس أو فإن اليات التنمية لن تعمل حيث أن الثقافات الفرعية التي ليس بينها تجانس ستطرح من بعضها وتناكل وتعوق بعضها، لكن الثقافة ستخلقوعي بوجود منظومة متكاملة.

■ الإختلاف مطلوب ولن يكون إعلام دون قدر كبير من الإختلاف لأن العالم أجمع يعاني من ميوعه الأيديولوجية وغياب التنظير الأيدلوجي.

■ لفظ التنمية يعني "التغير المستمر" ومع معدلات التغير التكنولوجي والعلمي والثقافي والحضاري والإقتصادي والإجتماعي وتغيير كل النظريات يومياً، فإن كلمة الحقيقة والخطأ والصواب كلمات متغيرة لا يمكن تحديد مدي

صحة محتواها ومن هنا تأتي أهمية النشاط الفكري الكلي لأن النشاط الفكري الجزئي سيترك التنبية إلى معنى التغيير والتغيير المستمر. الحقيقة الوحيدة التي يمكن أن ينطبق عليها حقيقة هي أن "التغيير مستمر".

في التعامل مع مشاكل الاعلام في مصر، لابد من التعامل مع التغيرات والتحلي بالصبر والإستعداد لدفع ثمن التغيير في أي وقت، لأن لا يوجد أي إسلوب آخر للتطوير إلا من خلال الحريات باثتناء ما يتعلق بقضايا الأمن القومي.

عند الحديث عن الإعلام والتنمية، لابد من مراعاة أن الأخطر من معرفة الشيء هو معرفة علاقته بالشيء الآخر "التشابكات" ليس المشترك بينهم وإنما تأثير العلاقات المتداخلة المتباينة مثل دور الإعلام في الثقافة في ظل الثقافات السائدة ومدى دور وتأثير المؤسسات الدينية والكنائس.

الشروط العامة للتنمية هي الحرية. والحرية تعني زيادة عدد الفرص المتاحة للناس من المعرفة والمهنية مع فهم للمنظومة والهدف والفكر.

قضايا الإعلام في مصر معقدة مثل الفرق بين الإعلام والإعلان ودرجة التشابك فيما بينهم. الإعلام الجزء المهني هل هو موضوعي أم لا، وهل لديه رسالة تحريرية أم لا؟، الإعلان الجزء التجاري الذي يوفر الميزانية المطلوبة للصرف على وسائل الإعلام.

قضية أخرى العلاقة بين الإعلام والإرهاب مثل داعش لها أزرع إعلامية في جميع أنحاء العالم، فكيف يتم التعامل مع هذه المشكلة في ظل ثورة الاتصالات.

هل الإعلام والقنوات المختلفة الآن تحل محل الأحزاب والعمل الحزبي في مصر؟ فمن الملاحظ أن هناك تحزب في الفكر المقدم من خلال القنوات المختلفة وكذلك تامشادين أو المتابعين لكل قناة؟.

الإعلام هو إفراز مجتمع وكذلك هو إفراز لنظام تعليمي. فالاهتمام بالتعليم هو بداية تطوير الإعلام. متابعة أداء الإعلام في مصر إنما يعكس لفقر التجانس الاجتماعي.

قسم أحد العلماء وظيفة الإعلام إلى ثلاثة وظائف أساسية وهي الوظيفة الإخبارية والسياسية والتنشئة الاجتماعية؛ وركز الإعلام في مصر على الوظيفة السياسية وتم اسقاط الوظائف الأخرى لأن المجتمع سمح بحدوث ذلك.

مطلوب تقوية الفئة المعتمدة على الإعلام بشكل اساسي فكريًا وعلمياً بحيث تتمكن من فرز الأفكار وتنقيحها للوصول إلى الحقيقة.

هناك نوع من أنواع فقدان الثقة بين المجتمع والإعلام مما كرس النظر إلى الإعلام كوسيلة ترفهية فقط. تتفق كل العلوم على عدم التحيط ولابد من وجود بدائل وخلق سيناريوهات وشخصيات المعرفة قابلة للتغيير. لم يتغير شيء في طريقة وضع الخطة في مصر، بما في ذلك التخطيط الإعلامي، بالرغم من التطور والتنوع الحادث في المعارف والأساليب والمناهج والسميات والتطبيقات وطرق التفكير وعمليات إتخاذ القرار.

## **دور معهد التخطيط القومي في تعزيز الدور التنموي للإعلام:**

كما تناولت بعض المداخلات ضرورة انعكاس مثل هذه القضايا الهامة على فعاليات المعهد وبصفة خاصة البحث.  
ومن أهم الأفكار التي طرحت للبحث ما يلي:

- لابد من التركيز على دور الإعلام في جميع بحوث المعهد سواء اقتصادية أو إجتماعية أو غيرها لأن هدف الأبحاث هو تغيير الواقع وإحداث تنمية ولذلك لابد من توضيح دور الإعلام بها.
- دراسة تأثير الإعلام على التسلسلات الأخرى وصولاً إلى التنمية.
- بحث سبل وآليات بناء جيل ذو عقل نقي قادر على التمييز بين الصواب والخطأ، الحقيقة والسراب، ولا ينساق وراء أي آراء.
- بحث سبل توظيف "التوجية الإعلامي" لخدمة قضايا التنمية وبصفة خاصة القضايا المرتبطة بفئات المجتمع المهمشة أو الأكثر احتياجاً مثل فئة الأطفال وفئة كبار السن.
- آليات حل مشاكل الإعلام في مصر وبصفة خاصة المشاكل المرتبطة بالرقابة، الحرفيات، عدم التخصص والحرفية.
- بحث سبل وصول الإعلام إلى كل الفجوات التنموية الموجودة في المجتمع من مستوى المحافظة إلى مستوى القرية.
- بحث عن المشاكل الموجودة، لكن يفتقر الإعلام المصري ذلك على عكس القنوات الأجنبية، وعدم الرقابة على هذه القنوات في المحتوى المعروض ومدى صحته وأهلية النشر.
- تشويه الإعلام للحقائق التاريخية وغيرها.
- عدم التحديث أو التطوير في المناهج والوسائل التعليمية المستخدمة في القنوات التعليمية.
- بحث قضية العلاقة بين الإعلام والتكنولوجيا، هناك صلة وثيقة بين الإعلام والتكنولوجيا؛ وإساءة استخدام التكنولوجيا في الإعلام مثل استخدام الفيس بوك واليوتيوب كوسائل الإعلام.
- كيفية التعامل مع الأكاذيب وخلط الحقائق الموجودة على موقع التواصل الاجتماعي، وبحث أثر ذلك على التنمية.