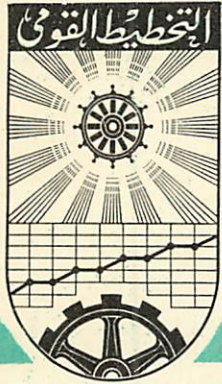


الجمهورية العربية المتحدة



مَعهد التخطيط القومي

مذكرة رقم (٥٢٤)

العلاقة بين الخطة والميزانية

للدكتور عاطف السيد

١٩٦٤/١٢/٢٨

العلاقة بين الخطية والميزانية

ميزانية الدولة هي تقدير لانفاقها ومواردها عن مدة مقبلة . وبالتالي فهي صورة ملموسة لنشاط الدولة خلال هذه المدة . وعلى هذا نراها وقد خضعت في تطورها لما اعترى هذا النشاط من تطور كان في الواقع انعكاسا لتطور الفكر الاقتصادي نفسه .

أ - ففي عصر الحرية الاقتصادية حيث كان دور الدولة محصورا في أضييق الحدود وكانت الميزانية بالتالي بما تشمله من نفقات وموارد حيادية بالنسبة للاقتصاد لم يكن غريبا الا يعترف كتاب هذا العصر الا بتوازن الميزانية الذي يتحقق عن طريق الحصيلة الضريبية بمعنى أن تكون الأخيرة مساوية لمجموع الانفاق العام . واستبعدوا بذلك فكرة العجز والفائض . ويرجع هذا في الواقع الى رد فعل فلسفة هذا النظام الاقتصادي . فتحدد التوازن على هذا النحو (أي على مستوى الحصيلة الضريبية) هو وسيلة عملية لتضييق دور الدولة وحصره في أضييق الحدود الممكنة ، إذ كان في نظر هؤلاء الكتاب ان الضرائب يجب أن تكون حيادية ولا تؤثر تأثيرا ملموسا في التوزيع التلقائي للدخل القومي ولما كانت الضرائب المعتدلة فقط هي التي تحقق هذا الشرط ، فيكون المقصود ان بهذا التوازن هو تقليل الانفاق العام الذي كان في نظرهم انفاق استهلاكى بحيث يجب التضييق منه بقدر الامكان . وعلى هذا الاساس كانت الميزانية مستقلة تماما عن المجال الاقتصادي . إذ كان يكفي لتحقيق هذا التوازن الكفى أن تقدر كل جهة ادارية ما يلزمها من نفقات ليحده في النهاية مجموع الانفاق على مستوى الحصيلة الضريبية . وبالتالي كان تبويب الميزانية وتقسيماتها بمنطق هذه الفلسفة تقسيما اداريا محضاً .

ب - ثم تطور الفكر الاقتصادي تحت تعاليم ماركس من ناحية وما تمخضت عنه الحوادث الاقتصادية من ضرورة تدخل الدولة تدخلا فعالا فى الشؤون الاقتصادية والاجتماعية ، فزاد دور الدولة فلم تصبح مجرد مستهلكة بل أصبحت موجهة بل ومنتجة بطريق مباشر أو غير مباشر للسلع والخدمات . ومع زيادة هذا الدور زاد حجم الميزانية وتغير مفهومها . ومع زيادة هذا الدور وتغير طبيعته رأت الدولة من اللازم ان تكون لها سياسة عامة طويلة المدى تضمن معها السيطرة بطريق مباشر أو غير مباشر على الاقتصاد فى مجموعة سيطرة تحقق بواسطتها ما حددته لنفسها من أهداف . واتخذت هذه السياسة الشكل الذى يتناسب مع دور الدولة وبمعنى آخر مع الفلسفة الاقتصادية التى تسيير عليها .

وانعكس هذا على الميزانية وطبيعة دورها . فقد تتبع الدولة تخطيطا صريحا بمعنى أن يكون لها خطة ملزمة قانونا وهذه الخطة تمتد زمنا الى عدة سنوات وشمولا الى الاقتصاد القومى فى مجموعته . وفى هذه الحالة أصبح للميزانية وهى سنوية مهمة تنفيذية بحته أى تنفيذ ما ورد بالخطة وخاص بما هو وارد فى الميزانية .

وقد تتخذ سياسة الدولة شكلا تخطيطيا آخر . مثال ماسماه السير ستافورد كريبيس بالملكة المتحدة (بالتخطيط الديمقراطى) حيث تحدد الأهداف الواجب بلوغها فى مدة معينة والخطوط العريضة اللازمة لذلك تحديدا غير ملزم من الناحية القانونية وان كان ملزما من الناحية العملية . وفى هذه الحالة تأتى الميزانية لتدور فى هذه الحدود محددة خطط السير اللازم سنويا لتحقيق هذه الأهداف فى المدة المحددة . وبهذا تعتبر الميزانية - بحكم موافقة مشلى الشعب عليها - خطة ديمقراطية نافذة المنفعول .

ومن هنا يبدو واضحا مدى الارتباط بين الميزانية والخططة . ارتباط اقتضاه المنطق السليم . فلا يمكن بأى حال ان نتصور وجود انفصال بينهما ، والميزانية كما سبق القول تمثل التعبير النقدي لنشاط الدولة الذى هو جزء من الاقتصاد القومى الذى ينظمه تخطيط محدد .

هذا من ناحية ، ومن ناحية أخرى نجد أن مجرد تقدير الميزانية طبقا لخططة موضوعة او ترجمة لسياسة محددة ليس غرض فى حد ذاته ولكنه فى الواقع وسيلة الى تحقيق التوازن الاقتصادى العام فى أعلى مستوى ممكن لتحقيق الأهداف المخططة . فلم يعد فى الواقع التوازن الكمي للميزانية - كما كان قديما - فى المرتبة الأولى من الأهمية بل أصبح من المهم ان يكون هذا التوازن سببا ونتيجة للتوازن الاقتصادى العام . وعلى هذا الاساس اعتبر مدى مساهمة الميزانية فى تحقيق هذا التوازن والمحافظة عليه فى تنفيذها لما جاء بالخططة جوهر علاقتها بالخططة .

هذا وسنحاول فى محاضرتنا هذه ان نمر سريعا على كل من هاتين الناحيتين :
فنتعرض أولا لماهية الربط بين الخططة والميزانية فى حالتى التخطيط الآنف ذكرهما ثم نتعرض الى ادماج توازن الميزانية فى التوازن الاقتصادى العام الواجب تحقيقه نتيجة لتنفيذ الخططة .

أولا : ماهية العلاقة بين الخططة والميزانية :

عرفنا ان الميزانية فى علاقتها بالخططة اما ان تكون مجرد منفذ لما جاء بالخططة وذلك فى حالة وجود خططة ملزمة تفصيلية لتنفيذها صفة الاجبار القانونى واما أن تكون مخططة أى واضحة لخططة وذلك فى حالة اذا ما حددت الدولة اهدافا معينة وضعت الخطوط العريضة للوصول اليها وتأتى الميزانية لتفصل ما خص بالسنة موضوعها من هذه السياسة ولتجعل تنفيذه اجباريا وستتعرض سريعا كل من هاتين الحالتين .

أ - الميزانية في علاقتها بالخطة لها وظيفة تنفيذية محضة :

وهذه الحالة كما سبق القول تكون في الدول التي اتبعت تخطيطا شاملا
اذ تنظم اقتصادها بخطة سنوية تفصيلية تعتبر جزءا من خطة اعم واطول مدى . وتأتى
الميزانية فينحصر دورها في تنفيذ ما ورد بالخطة وخاص بها وتحاول في هذا التنفيذ
ان تكون جزءا مندمجا في هذه الخطة الشاملة .

ونجد هذه الحالة واضحة في الدول الاشتراكية حيث نجد الوظيفة الاقتصادية وقد
غيرت من طبيعتها ، فلم تعد فردية بعد ، بل اصبحت اجتماعية ، وحيث نجد الى جوار
الخطط الاقتصادية الوسائل اللازمة لتحقيق ومراقبة تنفيذها .

في هذه الدول يقوم التخطيط على أساس من موازين سعرية ومالية تعطى فيما بينها
الحساب النهائي للاقتصاد القومي وعلى أساس هذه الموازين وخاصة الموازين المالية يقوم الربط
بين الميزانية والخطة بالمعنى المتقدم ذكره .

فتشتمل الموازين المالية على موازين عدة من أهمها : الميزان المالى للدولة وميزان
الدخول والانفاق النقدي للأفراد حيث يمثل الميزان الأول الأرصدة والاعتمادات المتعلقة بالجزء
من الناتج القومي المملوك اصلا للأفراد والموجه الى الاستهلاك الجماعي والاستثمارات العامة
وزيادة المخزون على حساب الأفراد ولحسابهم . أما الميزان الثانى فيمثل الأرصدة المخصصة
للاستهلاك الفردي لجزء آخر من الانتاج القومي وزيادة الاحتياطي النقدي لدى الأفراد .
ويرتبط كل من الميزانين بالآخر بالتحويلات المتبادلة بينهما . اذ تمثل دخول الميزان المالى
للدولة والناتجة من الضرائب والرسوم والادخار انفاقا في ميزان دخول الأفراد . وبالعكس فإن
الانفاق المذكور في الميزان المالى للدولة والمخصص للأجور والاعانات . . . الخ . يمثل دخولا
في ميزان دخول وانفاق الافراد . ويرتبط الميزان معا بميزان تكوين الدخل القومي وتوزيعه : ويرتبط

بالميزان المالى للدولة بواسطة الدخول المتولدة من الاقتصاد القومى وبميزان دخل وانفاق الأفراد بواسطة دخول الأفراد المستخدمة فى الانتاج - ويرتبط من ناحية اخرى بالميزانين بواسطة الانفاق الموجه الى الاستهلاك الموجود فى الميزانين .

- هذا ويتم ضبط الخطة الاقتصادية القومية بتحقيق تساوى ناتج كل من الميزانين ان وجود عدم تساوى بينهما يجعل من الضرورى مراجعة اما الاعمال المالى المخططة او اعمال الخطة السلعية والسؤال يثور الآن لمعرفة موقف ميزانية الدولة من هذه العملية .

فى الواقع لا تعدى هذه الموازين المالية الصفة التجميعية اى ليس لها صفة التنفيذ فمهمتها تنحصر فى التحقيق مما اذا كانت العلاقات المتبادلة تجمع مختلف الاعمال المالية المخططة . وكذلك اذا ما كانت العلاقات والروابط بين مجموع الاعمال المالية المخططة واعمال الخطة السلعية مناسبة . وعلى هذا نجد الى جوارها خطط تشغيل تظهر فيها الاعمال المالية فى شكل تنفيذى وأهم خطط التشغيل هذه نجد ميزانية الدولة وتكون عبارة عن الخطة المالية الرئيسية

" ١ " يلاحظ ان الميزان المالى للدولة يكون دائما مخططا على أساس تحقيق فائض مالى محدد يمثل الاحتياطى الذى تملكه الدولة لتنظيم الأجر والائتمان او زيادة العائد الخ . فالمقصود بالنشاط هنا هو الذى يحدث بعد احتساب هذا الفائض .

لتراكم وانفاق الأرصدة النقدية المتمركزة في الدولة . " ١ "

وعلى هذا فبينما تقوم الخطة الاقتصادية بتنظيم مجموع العمليات الخاصة بتكوين وتوزيع الانتاج القومى تعكس الميزانية العمليات الخاصة بتوزيع الجزء الأكبر من الدخل القومى هذا من ناحية ومن ناحية أخرى نجد أن التوزيع الأولى للدخل القومى الذى يتم على مستوى المنتجين وكذا عمليات التوزيع التى تتم خارج الميزانية (تأمين الاشخاص والأموال وصناديق الادخار والبنوك) والعمليات التى تتم فيما بين المؤسسات تجد لها تعبيراً فى الميزان المالى للدولة الذى يعتبر بحق اداه توفيق للتخطيط المالى مع التخطيط الاقتصادى . ان يستطيع بصفة جزئية مندجاً من الخطة الاقتصادية توحيد كل الخطط المالية فى نظام موحد للتخطيط المالى . وبالتالى ونظراً لكونه جامعاً لكل الموارد المالية للدولة فان توازنه الذى يتحقق عن طريق احكام الخطة الاقتصادية وضبطها يعنى بالتالى توازن دخول ونفقات الميزانية وكل الخطط المالية الأخرى .

" ١ " الى جوار الميزانية نجد خطط التشغيل الآتية :

- خطة مالية لمؤسسات الدولة والتعاونيات تشمل الاعمال المالية التى تحددها هذه المؤسسات لتنفيذ الاعمال الاقتصادية المخططة .
- خطة مالية للأرصدة النقدية خارج الميزانية تشمل على انفاق ودخول الدولة .
- خطة الائتمان تشمل المهام المخططة للائتمان الممنوح للاقتصاد القومى وللأفراد وكذا مصادر تغطية النشاط الائتماني .
- خطة الصندوق وتكامل خطة الائتمان فى نطاق التعديلات المخططة فى حركة النقود السائلة والأرصدة المتعلقة بها .
- خطة المعاملات الخارجية وتتضمن الأعمال المتعلقة بالتبادل النقدى مع الخارج .

ولكن وكما سبق الذكر ليس لهذا الميزان الا مدلول تحليلي وليس له صفة التشغيل .
ومن هنا تتضح اهمية دور الميزانية . ان على عاتقها تقع مهمة التنفيذ التي يتم بواسطتها
علاقتها وارتباطها بكافة خطط التشغيل المالية الأخرى . هذا وتزداد هذه المهمة خطورة
باعتبارين آخرين .

- فمن ناحية نجد انه طبقا لمبدأ المركزية الديمقراطية المطبق حاليا اصبح
الخطط ترسم على مستويين : مستوى مركزي ومستوى محلي . فتقوم الأجهزة
المركزية من ناحيتها بتحضير مشروعات الخطة السلعية والخطة المالية بما فيها
الميزانية بينما ترتبط الادارات المحلية عند تصورها للخطة والميزانية بتوجيهات
الخطة الاقتصادية والقومية وسحجم الاعتمادات التي تمنح لها آخذة في الاعتبار
بالطبع نصيبها في الضرائب والمخصصات الواردة بالميزانية المركزية . وبالتالي
فقد يحدث عند تطبيق هذا النظام ان مجموع مشروعات الخطط الوزارية
والمحلية لاتساوى الخطة العامة وبالتالي يصبح ميزان الدولة العالى وكذا مشروع الميزانية
في حالة عدم توازن اذ تزيد النفقات على الموارد . وفي هذه الحالة يجد المخطط
ان واجبه الاول هو اعادة التوازن لمشروع الخطة والاقتصادية حيث يحاول ذلك بطرق
عدة (تكوين احتياطي عن طريق زيادة الانتاج او خفضة التكاليف ، او زيادة التراكم
المالى عن طريق مراجعة خطة العماله والأجور واجراء التعديلات اللازمة او انقاص مخصصات
الميزانية عن طريق مراجعة خطط الاستثمار) وعلى العموم أيا كانت الطريقة التي يتبعها
المخطط فانها تجد تعديلات مقابلة في الميزانية . وعلى هذا فيوجد رد فعل متبادل
بين مهام التخطيط في نطاق الميزانية وفي نطاق الخطة الاقتصادية .

- ومن ناحية أخرى : فقد يحدث عدم التوازن هذا من عدم تحقق تقديرات
الخطة اى وجود فارق بين ما كان متوقعا تحققه وما تحقق فعلا . وقد يحدث

هذا نتيجة للزيادة السريعة وتعدى الحد المخطط للأرصدة النقدية للمؤسسات (اذا كان لها السلطة في اتخاذ قراراتها بهذا الشأن) ، او عدم كفاية الموارد اللازمة للاستثمارات المخططة . أو حالة عدم وجود رقابة محكمة للأجور (فان زيادة الدخول النقدية للأفراد قد يصل الى احداث عدم توازن) وعلى العموم فلمواجهة مثل هذه الحالات تجرى تعديلات لنسب توزيع الانتاج الكلى وحجم الاستثمارات المنتجة وغير المنتجة ، ويتضمن هذا بالطبع اجراء حاسم تمارسه الميزانية على الهيئات الاقتصادية ينطوي على خلق احتياطي في الميزانية ، فضلا عما تمارسه من تأثير على التقديرات التي لم تحقق بالخطوة الاقتصادية .

ما تقدم يتضح لنا مدى ارتباط الميزانية بالخطة في البلاد التي تتبع تخطيطا شاملا ودورها في تنفيذ هذه الخطة ومنه تخرج ان هذا الدور يزداد أهمية كلما زاد حجم الميزانية بالنسبة للدخل القومي من ناحية وكلما توثقت العلاقة بينها وبين الخططة .

ب- الميزانية في علاقتها بالخطة لها وظيفة تخطيطية تنفيذية .

وفي هذه الحالة لا توجد خطة بالمعنى الفنى المعروف اى خطة محددة المعالم مفصلة الاسس تتخذ الطابع التنفيذى الاجبارى من الناحية القانونية . ولكن يوجد اهداف محددة تحددها الدولة وتحدد المدة اللازمة لتحقيقها والخطوط العريضة لسياسة بلوغها . وتأتى الميزانية لتفضل في حدود هذه الأهداف الجزء من هذه السياسة والخاص بالسنة موضوع الميزانية . وهذا التفضيل تعتبر خطة سنوية ومثالينا في ذلك المملكة المتحدة . حيث تمتاز سياسة الميزانية بارتباطها ارتباطا وثيقا بالمركز الاقتصادى والسياسى العام وحيث يمكن عن طريقها توجيهه الوجهة التي تراها الدولة .

ويعرف هذا النوع من التخطيط بالتخطيط الديمقراطي وذلك كما سماه السير ستافورد كرييس في بيانه عن ميزانية ١٩٥٠ . والمقصود بهذا التعبير أن التخطيط لا يتولد عن هيئة مركزية تفصل بدقة الاهداف المراد تحقيقها ووسائل الوصول اليها ولا تتضمن حتى تنظيم محدد حتى بقواعد تفترضها السلطات العامة على وجه النشاط المختلفة من صناعى وتجارى وزراعى . فقد وجد المسئولون عن السياسة انه من غير المعقول - في نظر محبذى هذه السياسة - أن تقوم الادارات المركزية بتفصيل دقائق عمليات الانتاج والتوزيع واصدار القرارات الجارية الخاصة بذلك . فمثل هذه القرارات يجب - كما يرون - أن تظل اصلا - فى ايدى الافراد والمنشآت . وعلى هذا فيكفى فى نظرهم توقع التطور المنتظر للاقتصاد خلال سنة قادمة وعمل جرد للوسائل والموارد التى تملكها الدولة وتحديد المشاكل التى قد تثار والطرق التى يمكن بها حلها . ويوجه عام يمكن ان يصور الاقتصاد بنظرة توقعيية ويقدر ما يجب عمله حتى يحقق العمل هذه النظرة . ثم يبحث بعد ذلك عن الوسائل اللازمة للحصول على الموافقة الاختيارية لجمهور المواطنين على كل من الاهداف والسياسة المحققة لها وعنصر الأكره الذى تتضمنه هذه السياسة . ويتم هذا بداهه عن طريق الميزانية التى لاتخرج الى حيز التنفيذ الا بعد موافقة ممثلى الأمة عليها .

والسؤال يثور هنا لمعرفة كيف تقوم الميزانية بدور تخطيطى .

تعتبر الميزانية فى الواقع فى المملكة المتحدة تعبيرا اقتصاديا وماليا عن كل عناصر السياسة العامة البريطانية . ان تقوم على اساس من المحاسبة الاقتصادية التى تقوم بدورها على اسس تتفق والحالة بالمملكة المتحدة ، فتشتمل على حسابات عامة فى جداول أهمها : جدول الانتاج القومى وجدول مقومات الدخل القومى وجدول الدخول الشخصية وجدول الانفاق والادخار الفردى وجدول تمويل الانفاق الاستثمارى . ويتجمع

هذه الجداول في الجدول الاقتصادي العام Economic survey ويشتمل على جزئين يختصر الجزء الأول منه على العام المنقضى والجزء الثاني على العام التالي . ويشتمل الجزء الأول (الخاص بالعام المقتضى) ملخصا للتجارة الخارجية وتطور ميزان المدفوعات يكمل بوصف سريع لتطور الاقتصاد العالى والتجارة الدولية ويختتم هذا عادة بوصف تفصيلي لحركات الاحتياطي في العملة البريطانية خلال نفس المدة ثم يستعرض وصفا للتطور الاقتصادي المحلى يقوم على اساس الناتج ثم الدخل . ومعنى آخر يستعرض تطور الدخل القوي وتخصيصه وتوزيع الانفاق بين مختلف المجموعات الاستهلاكية الكبرى . وبالتالي يعطى وصفا تفصيليا لتطور الطلب والدخل والانفاق والانتاج وبوجه عام للعناصر الاساسية في الاقتصاد . ثم يستعرض بعد ذلك موجزا للنتائج التي تمخض عنها هذا التطور .

أما الجزء الثاني من الجدول فيشتمل بوجه عام على استعراض لتوقعات السنة القادمة وتقريراً عن السياسة العامة التي ستتبع خلالها . ويصاغ هذا الوصف في صورة المشروعات المراد تحقيقها وخاصة في مجال التجارة الدولية فيتم في صورة الدخل والانفاق معبرا عنها بالكميات الاجمالية . وغنى عن البيان ان ظهور هذه المشروعات في صورة رقمية مبسطة ومحددة فيه تحديدا لاهداف النشاط الحكومي الاقتصادي والمالى في السنة القادمة ورسم للخطوط العامة في التخطيط البريطاني

ومن هنا اى من قيام الميزانية على اساس من هذا الجدول الاقتصادي يتضح مدى العلاقة بينها وبين ما اسماء اللورد كرييس بالتخطيط الديمقراطي .

اما عن دورها في تحقيق التوازن الاقتصادي العام فنجده ممثلا فيما يقصده الساسة البريطانيون من توازن الميزانية . فهذا التوازن يتحقق اذا ما تحققت مساواة بين الطلب الكلى والعرض الكلى ومساواة بين الادخار والاستثمار

وأن يتحقق هذا التساوى فى أعلى مستوى ممكن من العمالة ° وعلى هذا الاساس تحاول الميزانية عن طريق تأثيرها على الانفاق القومى بواسطة الانفاق العام الذى يعتبر جزءا منه وعلى توزيع الدخل عن طريق الضرائب والتحويلات الاجتماعية والاقتصادية °

مما تقدم يتضح لنا ماهية العلاقة بين الميزانية والتخطيط وكيف تقوم الأولى بدور تنفيذى محض وذلك فى حالة وجود خطة ملزمة اجبارية التنفيذ ودور تخطيطى تنفيذى فى حالة وجود خطة غير ملزمة لا تحتوى الا على الخطوط العريضة لسياسة الوصول الى تحقيق اهداف معينة محددة ° بقى لنا أن نتعرض لجوهر هذه العلاقة وهو دور الميزانية فى تحقيق التوازن الاقتصادى العام والمحافظة عليه اثناء تنفيذ الخطة °

ثانيا : الميزانية والتوازن الاقتصادى العام °

فى الجزء الأول من هذه المحاضرة عندما تعرضنا لعلاقة الميزانية بالتخطيط حاولنا ان نستعرض حالتى أقصى النقيضين : اقتصاد يقوم أصلا على القطاع العام ولا يكون القطاع الخاص منه الا نسبة ضئيلة جدا ° واقتصاد يلعب القطاع الخاص فيه الدور الاساسى وتقوم الميزانية بدور توجيهى له ° وكان الغرض من هذا ان نصل الى طبيعة هذه العلاقة ° وكيف يتم الربط بين الميزانية والتخطيط ° وقد جزمنا الكلام ان نتعرض بشىء من الاجمال الدور الميزانية فى كل من الحالتين فى تحقيق التوازن الاقتصادى العام ° والان ونحن بصدده هذه الناحية سنحاول الا نقتصر فى تحليلنا لهذا الدور على المثالين السالفي الذكر ° بل سنتعرض له بصفة عامة °

فمن المعروف ان التوازن الكمى للميزانية لم يصبح كما كان قديما الشرط اللازم لسلامة السياسة المالية ° ولكنه مع ذلك مازال المشل الأعلى الذى يحاول المخطط المالى الوصول اليه ° فيحاول ما يمكن تحقيقه ° الا أنه فى محاولته هذه مضطر - وهو مقيد بخطة معينة - الى ادماج هذا التوازن فى التوازن المالى العام ثم التوازن الاجتماعى

واخيرا فى التوازن الاقتصادى لتحقيق التوازن الاقتصادى العام فى حدود الخطة موضوع التنفيذ . فالمهم الان اصبح التوازن الاقتصادى العام الذى يجب أن تسعى الميزانية الى تحقيقه والمحافظة عليه وان ادى الامر الى التضحية بتوازنها الكمى الذى قال به التقليديون . وعلى هذا سنكتفى بالمرور السريع على دور الميزانية فى هذه الاشكال من التوازن .

أ - الميزانية والتوازن المالى :

التوازن المالى هو ظاهرة - تنتج من تطابق يحدث بين مجموعة من ظواهر المالية العامة بعضها ببعض . فمثلا : القرض الذى يعالج عجزا مجاليا يجب ان يجد توازنه عن طريق انتاجية النفقات التى غذاها . اذلا يجب ان يجر معه عبء تقبل لخدمته تضطر الدولة الى التضييق من بعض بنود النفقات العامة الأخرى . وكذلك الحال بالنسبة لاستهلاك القرض فيجب الا يجر معه نفقات كبيرة قد يتمخض عنها عجز دائم . ومعنى آخر يمكن ان تقول ان وراء توازن النفقات مع الإيرادات فى سنة يجب الاخذ بعين الاعتبار التوازن بين العناصر العامة السالبة والايجابية للدولة . ويدخل فى هذه العناصر : الدين العام (الدين الادارى والمؤسسات العامة) . والقسم المنقولة ومواد التمويل والاوراق المالية وحقوق الخزنة فى الجانب الايجابى والدين العام الداخلى والخارجى والحقوق المختلفة قبل الدولة فى الجانب السلبى . وبهذا نصل الى ميزانية حسابية عامة يمكن ان نستخلص منها توازنا ماليا الا ان هذا التوازن فى الواقع ماهو الا انعكاس حسابى لهيكل المالية العامة للدولة . فالمهم ان لدينا ليس هذا التوازن الكمى ولكن توازن كينى الا وهو التوازن الاقتصادى للمالية العامة .

وينبنى هذا التوازن على التطابق بين العناصر المالية والعناصر الاقتصادية التى يتكون منها هيكل الاقتصاد القومى . ففرض كل هذه العناصر انتاج مقدار معين من المنافع الاقتصادية وذلك عن طريق استعمال الدخل . فيتحقق التوازن الاقتصادى للمالية العامة عندما تتساوى - على الأقل - المنافع التى تنتج من استخدام موارد الدولة مع تلك التى كانت سوف تنتج فيما لو تركت هذه الموارد لدى الافراد

واستغلت بواسطة لهم . فمن المعروف انه عند حد معين من الدخل الفردى يستعمل ما زاد عنه فى استعمال ذو انتاجية ضعيفة . فواجب على الدولة ان تقطع هذا الجزء الفائض وتستعمله على وجه أحسن اى ذو انتاجية أعلى . وعلى هذا فيمكن القول بأن التوازن المنشود يتحقق اذا ما بلغت المنافع التى ينتجها مجموع الاستعمالات الخاصة والعامّة أعلى مستوى ممكن اى ينتج عن هذه الاستعمالات اكبر زيادة ممكنة فى الدخل القومى . فاذا نقص الدخل القومى فان هذا دليلا على أن التوازن قد اختل نتيجة زيادة فى الانفاق اما اذا استمر الدخل فى الزيادة فمعنى هذا اننا لم نصل بعد الى التوازن ويمكن بالتالى زيادة الانفاق . وعلى هذا فالتوازن الاقتصادى للمالية العامة هو الحالة التى يبلغ فيها انتاج مجموع النظام الاقتصادى أقصى .

هذا ويعتبر ادماج توازن الميزانية فى هذا التوازن من الأهمية بمكان . فلقد جدد اتساع النفقات العامة تغييرا من طبيعة المشكلة المالية . فأصبحت الميزانية فى موقف تضطر معه ان تعتمد لا فقط على الحصيلة الضريبية لتحقيق توازنها بل وتدمج ايضا الموارد الأخرى التى اعتبرتها النظرية التقليدية موارد استثنائية الا وهى القروض وخلق نقود جديدة . وعلى هذا الاساس اصبح ينظر الى توازن الميزانية خلال التوازن المالى . فإى زيادة فى الجانب السلبى من الذمة المالية للدولة يجب ان يتمخض عنه زيادة فى الجانب الايجابى تكون على الأقل مساوية لها . وبالتالى لم يعد القرض العام مرجها فقط الى مجرد سد عجز فى الميزانية لتغطية نفقات قد تكون قليلة الانتاجية بل أصبح من الضرورى حتى يعتبر قد قام بمهمة فى سد هذا العجز أن يستخدم استخداما يكون من نتيجته تغطية خدمة واستهلاكه بطريق مباشر او غير مباشر .^{١٠}

^{١٠} تقصد بالطريق المباشر هنا ان يستخدم القرض فى مشروعات منتجة انتاجا مباشرا يستطيع تغطية تكاليف خدمة واستهلاك هذا القرض - اما الطريق الغير مباشر فهو ان يستخدم القرض فى محاربة حالة الانكماش السائدة فى المجال الاقتصادى (كخلق دخول جديدة او زيادة دخول بعض الفئات الاجتماعية فيساعد على قلب حركة هذا المجال النزولية الى حركة صعودية وبالتالى زيادة الدخل القومى . وبالتالى أيضا زيادة المعاء الضريبى ثم زيادة الحصيلة الضريبية نتيجة لذلك بما يسمح باستخدام هذه الزيادة فى تغطية هذه التكاليف .

وكذلك في حالة خلق نقود جديدة فليس المقصود به سد اسـمى (ظاهري) لحالة عجز الميزانية ولكن يجب ان تتمخض هذه الزيادة الاسمية في الدخل القومي عن زيادة حقيقية تساعد على تحقيق التوازن بين التدفقات النقدية والتدفقات الحقيقية .

هذا وان كان للتوازن المالى أهمية لا يمكن تجاهلها وواجب اخذه بعين الاعتبار الا انه فى نفس الوقت مقيد من ناحية بالتوازن الاجتماعى ومن ناحية اخرى بالتوازن الاقتصادى العمـام . فواجب ان يتم بينهما الاندماج المحقق للتوازن الكمى . ولما كان - كما سبق الاشارة - توازن المالية لا ينظر اليه الا فى خلال التوازن المالى ، فالقول ان دماج التوازن المالى بالتوازن الاقتصادى والاجتماعى يتضمن بدهة ادماج توازن الميزانية .

الميزانية والتوازن الاجتماعى :

من ناحية المبدأ نجد أن دنيا ميكية النظام الاقتصادى تصل فى العادة الى عدم مساواة اجتماعية . وعدم المساواة هذه ليست ناتجة عن غش أو تدليس ولكن عن وجود بعض الأفراد فى مراكز متميزة عن غيرهم تصل بهم الى زيادة فى الدخل (ناتجة عن ربح أو ربح احتكارى) وذلك على حساب غيرهم . فاذا لم يصل بعض الأفراد الى الحصول على الحد الأدنى اللازم للحياة فان رفاهية المجموع لا تكون قد تحققت بعد . وفى هذه الحالة يجب على الدولة الا تزيد فقط وبدون توقف عن الرفاهية الاقتصادية بل ويجب عليها ايضا ومنطق العدالة ان تعطى لكل كـل مالة الحق فيه . وعلى ذلك تقوم باقتطاع مختلف اشكال الربح لصالح من وقعوا فريسه له ، بل وتمتد الى الارباح المرتفعة والدخول العالية لتقطع منها ما يزيد من الدخل المتخصصة فنصل بذلك الى تخفيف حالة عدم المساواة الموجودة فالتوازن الاجتماعى للمالية العامة ان يتحقق عن طريق التوزيع اذا ما تعادل نصيب كل فرد فى الرفاهية الاقتصادية .

الا ان هذا المثال لا يبدو سهلا والتحقق ان لم يكن مستحيلا . لهذا نجد وفى دولة اتبعت التخطيط وقد جعلت من اهدافها توازن اجتماعى بشكل معين . وهـذا مايسى بالتوازن الاجتماعى المخطط . اى الشكل الاجتماعى الذى يجب ان يصل اليه المجتمع فى تطوره تحت تأثير السياسة العامة . فاذا ماحدد التوازن الاجتماعى هذا سخرت الادوات المالية لتحقيقه " ١ "

الا ان تحقيق هذا التوازن بهذه الطريقة محدود بالتوازن الاقتصادى فمن المعروف كما تقتضى النظرية الاقتصادية - ان عدم المساواة فى توزيع الدخل قد تدفع اصحاب الدخل المرتفعة الى اكتنازها الامر الذى يعوق الاستثمار وبالتالي التقدم الاقتصادى وبالعكس فان المساواة فى توزيع الدخل يزيد من نفقات الاستهلاك ويزيد بالتالى الطلب الامر الذى يتمخض عنه الزيادة فى الانتاج . وعلى هذا ففى الاحوال التى يجرفيهما اعادة توزيع الدخل تحقق قدر اكبر من العدالة يقل الاكتناز ويزداد الطلب وبالتالي يزيد الانتاج الاجتماعى ويقوى بذلك تطور التقدم الاقتصادى . الا ان هذا يتوقف على مدى مرونة الجهاز الانتاجى نفسه اى مدى قابلية القوى الانتاجية فى مواجهة الزيادة فى الطلب وبمعنى آخر يجب ان يراعى فى اعادة التوزيع هذه ان يكون ماتتمخض عنه من اثر فى زيادة الطلب مساويا لمرونة الجهاز الانتاجى . والا انقلب الوضع - فيما اذا تمخض من اعادة التوزيع زيادة كبيرة فى الطلب عجز الجهاز الانتاجى على مواجهتها - وتسبب عنه اختناق فى الانتاج وما يترتب عليه من ارتفاع فى الاسعار وبالتالي اختلال فى التوازن الاقتصادى .

وعلى هذا وفى وجود توازن اجتماعى مخطط يستغرق تحقيقه سنوات محددة يجب ان يحدد خلال السنة موضوع الميزانية الجزئية الواجب تحقيقه من هذا التوازن فى الحدود

" ١ " تقصد هنا فى حالة التخطيط الوظيفى الذى لا يتبع فيه وسائل مباشرة وثرورية للتفجير

بين مختلف الهياكل الاقتصادية والاجتماعية القائمة من نسب وعلاقات .

الاقتصادية سالفة الذكر ويكون التوازن بهذا مندمجا في التوازن الاجتماعى اذا ماتضمن تنفيذ السياسة المالية تحقيق الجزء المحدد من التوازن الاجتماعى المخطط .

الميزانية والتوازن الاقتصادى العام :

يعتبر التوازن الاقتصادى للمالية العامة من اهم عوامل تحقيق التوازن الاقتصادى العام والمحافظة عليه . فمن المعروف ان هذا التوازن (التوازن الاقتصادى للمالية العامة) يتحقق اذا ماتعادت - على الأقل - المنافع الناتجة من الانفاق العام مع المنافع التى اقتطعت من الدخل القومى باسم ايراد علم . وبمعنى آخر يرجع عدم التوازن المالى الى ان تكون العناصر السالبة للدولة اكبر من العناصر الايجابية مثال ذلك : اذا عقدت الدولة قرضا عاما لتجديد شبكة السكك الحديدية فيجب ان تحقق نوعين من التوازن : يجب من ناحية ان تكون المديونية الناتجة عن هذا القرض قد قابلتها زيادة فى القيمة الاقتصادية لشبكة السكك الحديدية - ويجب من ناحية اخرى ان يكون الاستهلاك المالى للقرض مرتبطا مع معدل الاستهلاك الاقتصادى للتحسينات التى ادخلت فى هذه الشبكة .

هذا ويعتبر التوازن الثانى اهم من الاول ، فاذا زادت العناصر السالبة فان هذا علامة على ان القرض قد استعمل استعمالا خاطئا - واذا زادت العناصر الايجابية عن العناصر السالبة فان هذا دليل على ان الاستثمار قد تم تمويله بمبالغ اخرى غير المقرض او ان الاستهلاك المالى للقرض اسرع من الاستهلاك الاقتصادى للتحسينات . وعلى كـل حال فان الدولة ستستغنى فى هذه الحالة وستستقر فى الحالة العكسية ولكن يجب ألا تقتصر على هذا المظهر الخارجى فيجب معرفة اذا ما كان عدم التوازن المالى سينتهى بزيادة فى الناتج الاجتماعى أو ينقص فيه .

١ " هذا لاينفى ان فى الدول الرأسمالية المقدمة نجد ان وجود الفوارق بين الدخل يزيد من الادخار اكبر مما لو كانت الدخل متساوية او شبه متساوية .

وعلى هذا الاساس نجد ان المنافع المقتطعة من الدخل القومي باسم ايراد عـــام
مقتطع في صورة نقدية . وعلى هذا كلما زاد الدخل القومي كلما قلت منفعة الوحدات النقدية
المقتطعة وكلما كان استعمال الدولة لهذه المنافع المقتطعة من الدخل استعمالا حكيمـــــــــــــــــا
كلما تبع الانكماش الذي يحدث في الدخل نتيجة لتحصيل الايراد العام زيادة في الناتج
القومي نتيجة للانفاق ويتم هذا على وجه الخصوص عن طريق الاستثمار - فاذا كان الاقتصاد
في حالة توازن فان الاستثمار العام يكون ذو انتاجية أعلى من الاستثمار الخاص ويتحقق بالتالى
التوازن الاقتصادى للمالية العامة الذى يجر بدورة توازنا عاما (مع كمية الناتج القومى) فى
مستوى أعلى من ذى قبل .

ويتبع هذا نتيجة مباشرة للادخار والاستهلاك . فمن المعروف ان المجتمع هو الذى
يقدر بنفسه تقسيم الدخل القومى بين ادخار واستهلاك اى بين اكتناز وانفاق استثمارى وانفاق
استهلاكى - وهذا التقسيم يحدد بدورة مستوى الدخل القومى فعندما تحصل الدولة ايراداتها
فانها تقتطع مبالغ كانت موجهة الى احد هذه الاستعمالات . وعلى هذا فحسبما تستغل الدولة
هذه الموارد استغلالا منتجا او غير منتج تستطيع ان تعدل من حجم الناتج القومى وينشأ عن
هذا توازن جديد ناتج اجتماعى جديد . فاذا استطاعت الدولة وبدون متاعب تذكر ان تقتطع
المبالغ المكثرة او المستغلة فى استثمارات قليلة الانتاجية او استهلاكات غير منتجة فانها
تستطيع بذلك ان تزيد من الناتج الاجتماعى بشرط استغلال هذه المبالغ المقتطعة استغلالا
اكثر انتاجية . وهنا يجر التوازن الاقتصادى للمالية العامة توازنا اقتصاديا عاما فى أعلى
مستوى الرفاهية .

هذا عن ادماج التوازن المالى بالتوازن الاقتصادى العام - اما عن ادماج توازن
الميزانية فقد سبق الاشارة الى انه ينظر اليه من خلال التوازن المالى .

ولهذا وفي هذه الحالة يجب ان يتم توازن الميزانية على أساس الا يؤثر في التعبير النقدي للنتائج الاجتماعي " ١ " . فاذا لم يتحقق مثل هذا التوازن اي اذا ظهر عجزا في الميزانية فان ذلك سيجر عدم توازن بين الناتج القومي الذي سيظل شبه ثابت والدخل القومي (التغيير النقدي للناتج القومي) الذي سيزيد بزيادة الانفاق العام وتترجم هذه الحالة عملا بزيادة تضخمية في الأسعار . ويجر عدم توازن الميزانية هذا عدم توازن اقتصادي عن طريق الائتمان .

" ١ " من المعروف ان تحصيل الموارد العامة يجرا اثرا انكاشيا في نفس الوقت الذي يولد فيه الانفاق العام اثارا تضخمية . وعلى هذا فتوازن الميزانية يتطلب ان تساوى كل من القوانين التعارضية .

خاتمة

ما تقدم حاولنا تحليل علاقة الميزانية بالخطة لنخرج بالنتيجة الحتمية وهو ان نجاح الخطة متوقف والى حد كبير على ما للعلاقة بينها وبين الميزانية من قوة . فكلما كانت الميزانية جزءاً مند مجا في الخطة كلما كانت فرصة نجاح الأخيرة كبيرة وهذا في الواقع ما عليه الحال في جمهوريتنا . فنجد عملية الادماج هذه زادت قوة بعامل آخر . فلم تقتصر الميزانية على القطاع الحكومي . بل اشتملت على ميزانية الاعمال لتكون في مجموعها ميزانية للقطاع العام بالمعنى الواسع وبالتالي لتحقق ضمان اكبر لتنفيذ الخطة فالرابطة موجودة وقوية بين كلا من الميزانيتين والخطة . فضلا عما اتخذ من ضمانات كفيلة بتحققها وفعاليتها سواء في فترة اعداد الميزانية أو تنفيذها . وما زالت المحاولات قائمة وبصفة جديدة لتقوية هذه العلاقة وضمان فاعلية دور الميزانية في تحقيق التوازن الاقتصادي العام .